



Janco Holdings Limited 駿高控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8035

8035TH

2026 中期報告



香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

GEM乃為較於聯交所上市之其他公司帶有更高投資風險之中小型公司提供上市之市場。有意投資者應了解投資於該等公司之潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣之證券可能會承受較於聯交所主板買賣之證券為高之市場波動風險，同時亦無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算有限公司及聯交所對本中期報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會對本中期報告的全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本中期報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM上市規則**」）的規定而提供有關駿高控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」或「**我們**」）的資料。本公司之董事（「**董事**」）願共同及個別就本報告負全責，並在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本中期報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，且並無誤導或欺詐成分；亦無遺漏其他事項，以致本中期報告所載任何陳述或本報告有所誤導。

目錄

公司資料	3
未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表	5
未經審核簡明綜合財務狀況表	7
未經審核簡明綜合權益變動表	9
未經審核簡明綜合現金流量表	10
未經審核簡明綜合財務報表附註	11
管理層討論及分析	20
其他資料	25

公司資料

董事會

非執行董事

戴景峯先生(主席)

執行董事

陳國威先生

羅偉華先生

楊子傑先生(於2026年7月2日獲委任)

林麗雲女士(於2026年1月31日辭任)

獨立非執行董事

戚偉珍女士

梅以和先生

余國輝先生

公司秘書

鍾喬濱先生

授權代表

鍾喬濱先生

陳國威先生

董事委員會

審核委員會

梅以和先生(主席)

戚偉珍女士

余國輝先生

薪酬委員會

余國輝先生(主席)

戚偉珍女士

梅以和先生

提名委員會

戚偉珍女士(主席)

梅以和先生

余國輝先生

註冊辦事處

Cricket Square,
Hutchins Drive,
PO Box 2681,
Grand Cayman, KY1-1111,
Cayman Islands

總部及香港主要營業地點

香港
新界荃灣
海盛路9號
有線電視大樓
30樓3011室

香港法律顧問

西盟斯律師行

香港

英皇道979號

太古坊一座

30樓

核數師

北京興華鼎豐會計師事務所有限公司

執業會計師及註冊公眾利益實體

核數師

香港

觀塘

駿業街46號

廣域創科中心1樓

主要來往銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

香港

皇后大道中1號

東亞銀行有限公司

香港

九龍

觀塘道418號

創紀之城五期

東亞銀行中心38樓

股份代號

8035

公司網站

www.jancofreight.com

股份登記總處

Conyers Trust Company (Cayman)

Limited

Cricket Square,

Hutchins Drive,

PO Box 2681,

Grand Cayman, KY1-1111,

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

未經審核中期業績

本公司董事會（「**董事會**」）欣然呈列本集團截至2026年6月30日止六個月（「**期內**」）之未經審核簡明綜合財務業績，連同相應比較未經審核數字，詳情如下。未經審核簡明綜合財務業績已獲董事會批准刊發。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
收益	4	95,828	101,621
直接成本		(89,827)	(95,953)
毛利		6,001	5,668
其他收入		192	471
其他收益淨額		685	11
貿易應收款項的減值虧損撥回		2,958	–
應收合營企業款項的減值虧損撥回		23	–
壞賬收回		5,727	–
行政及銷售開支		(11,716)	(14,597)
來自經營的溢利／(虧損)		3,870	(8,447)
融資成本		(473)	(1,680)
除稅前溢利／(虧損)		3,397	(10,127)
所得稅開支	5	–	–
期內溢利／(虧損)		3,397	(10,127)
期內其他全面收入／(開支)(已扣除稅項)：			
可能於隨後期間獲重新分類至損益的項目：			
註銷附屬公司時解除累計換算儲備		–	443
期內全面收入／(開支)總額		3,397	(9,684)

		截至6月30日止六個月	
		2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
附註			
以下各方應佔期內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		3,252	(10,240)
非控股權益		145	113
		3,397	(10,127)
以下各方應佔期內全面收入／(開支)總額：			
本公司擁有人		3,252	(9,797)
非控股權益		145	113
		3,397	(9,684)
每股盈利／(虧損)：			
— 基本及攤薄(港仙)	8	0.54	(1.71)

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	3,684	4,236
電腦軟件	9	111	145
使用權資產	10	5,943	8,431
遞延稅項資產		616	616
租賃及其他按金	11	959	566
		11,313	13,994
流動資產			
貿易應收款項	11	24,006	27,355
其他應收款項、按金及預付款項	11	6,820	10,148
已抵押銀行存款	12	13,990	14,940
銀行及現金結餘		10,949	6,703
		55,765	59,146
流動負債			
貿易應付款項	13	25,279	23,351
其他應付款項及應計費用	13	6,608	12,612
銀行借款	14	8,500	6,700
來自一名主要股東的貸款		—	1,200
租賃負債		2,538	4,707
應付所得稅		238	513
		43,163	49,083
流動資產淨值		12,602	10,063
總資產減流動負債		23,915	24,057

非流動負債

租賃負債

來自一名主要股東的貸款

遞延稅項負債

淨資產**資本及儲備**

股本

儲備

本公司擁有人應佔權益

非控股權益

總權益

附註

於2026年
6月30日
千港元
(未經審核)於2025年
12月31日
千港元
(經審核)

2,118

2,657

-

3,000

40

40

2,158

5,697

21,757

18,360

15

6,000

6,000

15,215

11,963

21,215

17,963

542

397

21,757

18,360

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔									
	股本 千港元	股份溢價 千港元 (附註(i))	資本儲備 千港元 (附註(ii))	其他儲備 千港元 (附註(iii))	換算儲備 千港元 (附註(iv))	購股權儲備 千港元 (附註(v))	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	總權益 千港元
於2026年1月1日 (經審核)	6,000	47,755	17,659	4,658	-	362	(58,471)	17,963	397	18,360
期內全面收入／(虧損) 總額	-	-	-	-	-	-	3,252	3,252	145	3,397
於2026年6月30日 (未經審核)	6,000	47,755	17,659	4,658	-	362	(55,219)	21,215	542	21,757
於2025年1月1日 (經審核)	6,000	47,755	17,659	4,658	(443)	362	(33,516)	42,475	394	42,869
期內全面(虧損)／收入總額	-	-	-	-	443	-	(10,240)	(9,797)	113	(9,684)
於2025年6月30日 (未經審核)	6,000	47,755	17,659	4,658	-	362	(43,756)	32,678	507	33,185

附註：

- 根據開曼群島公司法，倘於緊隨建議派付任何有關分派當日後，本公司有能力於日常業務過程中支付到期債務，本公司的股份溢價可向普通股股東分派。
- 資本儲備包括(i)運高控股有限公司(之前由本集團前控股股東鄭漢滋先生(「鄭先生」)全資擁有的公司，後來將該業務轉讓至駿高物流有限公司(一間由本公司全資擁有的附屬公司))於2015年7月1日前於香港提供空運及海運貨運代理服務所產生的溢利，乃由於其法律上屬於運高控股有限公司及為本集團的非可供分派溢利；及(ii)本公司於2015年12月29日完成的集團重組後所收購附屬公司股本總額的面值與本公司已發行股份面值之差額。
- 其他儲備指應付鄭先生(本集團前控股股東及本公司前董事)款項，金額為4,658,000港元，透過將相同金額撥充資本為視作於截至2016年12月31日止年度的注資結算。
- 換算儲備由換算海外業務財務報表產生的所有匯兌差額組成。
- 購股權儲備指授予本集團董事／僱員的實際或估計尚未行使購股權數量的公允值。

未經審核簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	9,691	14,686
投資活動所得／(所用)現金淨額	1,022	(526)
融資活動所用現金淨額	(6,467)	(14,377)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	4,246	(217)
外幣匯率變動的影響	—	443
於1月1日的現金及現金等價物	6,703	13,245
於6月30日的現金及現金等價物	10,949	13,471
現金及現金等價物分析：		
銀行及現金結餘	10,949	13,471

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

本公司於開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律第22章公司法（1961年第3號法例，經綜合及修訂）項下獲豁免有限公司，其股份於2016年10月7日透過配售於聯交所GEM上市。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司主要從事(i)提供空運及海運貨運代理服務；(ii)提供物流及倉儲服務；及(iii)提供電子商務履行服務及其他。

本公司註冊辦事處及主要營業地點的地址已於本中期報告「公司資料」一節披露。

簡明綜合財務資料未經審核。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則第18章適用披露規定而編製。

未經審核簡明綜合財務資料應與根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製的本公司截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按照歷史成本基準編製。

截至2026年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

中期收入稅項乃採用將適用於預期年度盈利總額的稅率累計。

應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

期內，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈並於自2026年1月1日開始的本集團年度期間強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則，以編製本集團簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源的電力的合約
香港財務報告準則會計準則年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號的修訂

期內應用該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

若干已頒佈的新訂會計準則及會計準則修訂本並非於2026年6月30日報告期間強制生效，而本集團並無提早採納。

於以下日期或之後
開始的會計期間起生效

香港財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號，非公共受託責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號的修訂，換算為惡性通脹呈列貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂，投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列，其引入新要求，有助使類似實體的財務表現可資比較，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管香港財務報告準則第18號將不會影響到財務報表內項目的確認或計量，然而，預期其將會對列報和披露產生廣泛影響，尤其是有關綜合損益表及在財務報表內提供管理層界定的表現計量者。

管理層目前正在評估應用新準則對本集團綜合財務報表的詳細影響。本集團預期將於2027年1月1日強制生效日期應用新準則。需要追溯應用，因此，將會根據香港財務報告準則第18號重列截至2026年12月31日止財政年度的比較資料。

除上述呈列及披露變動外，預期此等聲明不會對本集團的業績或財務狀況造成重大影響。

4. 收益及分部資料

經營分部乃根據主要營運決策者（「**主要營運決策者**」）（即執行董事）就分配資源及評估表現而言定期審閱本集團組成部分的內部報告所釐定。

具體地，本集團呈報及經營分部如下：

- | | | | |
|-------|-------|---|--------------------|
| (i) | 貨運代理 | — | 提供空運及海運貨運代理服務 |
| (ii) | 物流及倉儲 | — | 提供倉儲及其他配套物流服務 |
| (iii) | 電子商務 | — | 透過網上平台提供履行服務及消耗品貿易 |

主要營運決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估而言定期審閱分部資產及分部負債，故並無呈列該等資料之分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

分部收益及業績

以下為本集團按經營及呈報分部劃分之收益及業績分析：

來自與客戶所訂立的合約之收益分類：

截至2026年6月30日止六個月（未經審核）

	貨運代理				
	空運	海運	物流及倉儲	電子商務	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
按收益確認時間分類					
一段時間內	36,137	9,125	42,034	8,532	95,828
分部業績	1,606	504	3,102	789	6,001
其他收入					192
其他收益淨額					685
行政及銷售開支					(11,716)
貿易應收款項的減值虧損撥回					2,958
應收合營企業款項的減值虧損撥回					23
壞賬收回					5,727
融資成本					(473)
除稅前溢利					3,397

截至2025年6月30日止六個月（未經審核）

	貨運代理				總計 千港元
	空運 千港元	海運 千港元	物流及倉儲 千港元	電子商務 千港元	
按收益確認時間分類					
一段時間內	34,031	11,615	38,938	17,037	101,621
分部業績	3,236	296	(139)	2,275	5,668
其他收入					471
其他收益淨額					11
行政及銷售開支					(14,597)
融資成本					(1,680)
除稅前虧損					(10,127)

分部業績主要指來自各分部除稅前溢利／虧損，未經分配其他收入、其他收益及虧損淨額、行政及銷售開支、貿易應收款項的減值虧損撥回、應收合營企業款項的減值虧損撥回、壞賬收回及融資成本。此乃就資源分配及表現評估而言向主要營運決策者匯報的措施。

5. 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
香港利得稅：	—	—
過往年度過度撥備／(撥備不足)	—	—
遞延稅項	—	—

香港利得稅乃按16.5%的稅率就期內於香港產生的估計應課稅溢利計算，惟本公司一間屬利得稅兩級制下合資格實體的附屬公司除外。該附屬公司首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%的稅率繳稅，其餘應課稅溢利按16.5%的稅率繳稅。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月並無於香港產生任何應課稅溢利，故兩個期間的未經審核簡明綜合財務報表並無確認香港利得稅撥備。

6. 期內溢利／(虧損)

期內溢利／(虧損)已扣除下列各項：

截至6月30日止六個月		
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
電腦軟件攤銷	34	42
物業、廠房及設備折舊	1,013	1,275
使用權資產折舊	1,492	14,515
董事薪酬	1,421	1,943
其他員工成本		
薪金、花紅及津貼	12,485	14,822
退休福利計劃供款	591	703
總員工成本(包括董事薪酬)	14,497	17,468

7. 股息

本公司概無於期內及截至2026年及2025年6月30日止六個月期間派付、宣派或建議派發股息(2025年：無)。董事已決定將不會就期內派付股息。

8. 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄盈利／虧損的計算乃基於：

截至6月30日止六個月	
2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
溢利／(虧損)	
本公司擁有人應佔期內溢利／(虧損)	
3,252	(10,240)

股份數目	
2026年	2025年
股份	
用作計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的普通股加權 平均數	
600,000,000	600,000,000

本公司尚未行使購股權並未對截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股盈利／(虧損)產生任何攤薄影響。

9. 物業、廠房及設備及電腦軟件

期內本集團就添置物業、廠房及設備及電腦軟件確認總額461,000港元(2025年6月30日止六個月：413,000港元)。

期內本集團亦確認出售賬面淨值為零之物業、廠房及設備及電腦軟件，銷售所得款項總計448,000港元，導致出售固定資產收益448,000港元。

10. 使用權資產

期內本集團就物業使用訂立新租賃協議，因此確認添置使用權資產及租賃負債2,852,000港元。本集團需每月支付固定款項。同期，本集團提前終止該租賃協議，產生出售收益73,000港元。

期內本集團亦就汽車使用確認添置使用權資產及租賃負債333,000港元。

截至2025年6月30日止六個月，概無新租賃安排。

11. 貿易及其他應收款項

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	24,006	27,355
其他應收款項、按金及預付款項	4,628	6,349
租賃按金	3,151	4,365
	7,779	10,714
貿易及其他應收款項	31,785	38,069
分析如下：		
流動資產：		
貿易應收款項	24,006	27,355
其他應收款項、預付款項及按金	6,820	10,148
	30,826	37,503
非流動資產：		
租賃及其他按金	959	566
	31,785	38,069

本集團給予其空運及海運貨運代理客戶15至90天的信貸期(2025年12月31日：15至90天)，以及給予其物流及倉儲以及電子商務客戶30天的信貸期(2025年12月31日：30天)。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項(扣除撥備)的賬齡分析：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
0至30天	16,072	15,342
31至60天	5,620	7,375
61至90天	1,402	2,778
91至365天	911	1,860
365天以上	1	—
	24,006	27,355

12. 已抵押銀行存款

於2026年6月30日及2025年12月31日，已抵押銀行存款指抵押予銀行以取得授予本集團若干短期銀行融資的存款，及因此被分類為流動資產。已抵押銀行存款將於償還相關銀行借款後解除。已抵押銀行存款按固定年利率介乎0.7%至1.0% (2025年12月31日：1.35%) 計息。

13. 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
貿易應付款項	25,279	23,351
其他應付款項	1,085	143
應計費用	5,523	12,469
	6,608	12,612
貿易及其他應付款項	31,887	35,963

貿易應付款項的信貸期為15至30天。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
0至30天	15,676	11,353
31至60天	3,689	4,971
61至90天	2,009	2,122
90天以上	3,905	4,905
	25,279	23,351

於2026年6月30日及2025年12月31日，若干銀行已作出涵蓋本集團向本集團若干主要供應商付款的履約擔保。

14. 銀行借款

期內，本集團添置新銀行借款總額15,300,000港元（2025年6月30日止六個月：1,963,000港元）。

於2026年6月30日，銀行借款實際年利率介乎4.60%至6.18%（2025年12月31日：2.80%至6.81%）。

於2026年6月30日及2025年12月31日，銀行借款由以下作抵押：

(i) 已抵押銀行存款13,990,000港元（2025年12月31日：14,940,000港元）；及

(ii) 本公司及若干附屬公司作出的企業擔保。

15. 股本

	普通股數目	金額 千港元
每股0.01港元的普通股		
法定：		
於2025年1月1日（經審核）、2025年12月31日（經審核） 及2026年6月30日（未經審核）	1,500,000,000	15,000
已發行及繳足：		
於2025年1月1日（經審核）、2025年12月31日（經審核） 及2026年6月30日（未經審核）	600,000,000	6,000

16. 關聯方交易

主要關聯方交易概要

下文為於本集團一般業務過程中進行的主要關聯方交易的概要：

	截至以下日期止六個月	
	2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (未經審核)
主要股東貸款利息開支	11	25

附註：

本公司主要股東Million Venture Holdings Limited就來自一名主要股東貸款所收取的利息開支。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團是一家實力雄厚的公司，在貨運代理及物流行業擁有超過35年的經驗，是香港的一站式服務供應商。我們的核心業務主要包括(i)包括空運及海運的貨運代理服務；(ii)物流及倉儲；及(iii)電子商務及其他增值服務。我們利用全套服務為全球潛在客戶提供綜合解決方案。

截至2026年6月30日止六個月（「**期內**」或「**本期間**」），本集團錄得收益較截至2025年6月30日止六個月（「**相應期間**」或「**上一期間**」）減少約5.7%。毛利亦由上一期間約5.7百萬港元增加約5.9%至本期間約6.0百萬港元。收益下降主要由於海運貨運代理及電子商務的銷售額減少所致。儘管為本集團帶來短暫挑戰，本集團已採取積極措施使其客戶基礎更多元化，並加強存貨管理、履行及運送以及全球包裹運送，包括清關、處理費用及稅項以及尾程運送。

此外，經濟活動持續復甦帶來成長機遇，尤其於物流及倉儲行業。然而，持續的不確定性及不穩定性仍然存在。該等挑戰繼續為全球經濟形勢、供應鏈動態及國際貿易往來帶來波動。展望未來，本集團對其未來表現保持審慎樂觀。

本集團將繼續因應市場趨勢調整其策略，專注於創新、營運效率及客戶滿意度，以維持長期增長。透過深化市場佈局及提升服務能力，本集團致力為客戶、持份者及股東創造可持續價值。

展望

展望未來，全球經濟、國際貿易及物流市場將繼續面對各種不確定因素，包括地緣政治發展、主要經濟體之貨幣及貿易政策、燃料費及運力成本波動、客戶需求變化，以及空運及海運市場供需動態之調整。在此複雜的外部環境下，本集團將繼續秉持審慎務實、以客為先及風險可控之經營原則。本集團將鞏固其於貨運代理、物流、倉儲及電子商務履行服務之核心業務，同時有序投資於具協同效益及長遠發展潛力之新物流服務領域。

本集團將持續優化其客戶組合、航線組合以及空運、海運及跨境物流服務之採購策略。其將進一步加強與航空公司、航運公司、海外代理商及策略夥伴的合作，以確保具競爭力之貨運運力、運費及服務安排。管理層將對其業務之毛利率、信貸風險及經營成本實施更嚴格的管控，並將資源集中投放於需求穩定、回報合理及現金流量質素良好的服務組合，以提升整體經營效率及盈利能力。

醫藥物流

隨著醫療保健服務需求持續演變，對安全、及時、可追溯且能滿足溫控要求之醫藥物流服務需求日益增加。本集團擬逐步探索及發展其醫藥物流能力，包括醫藥倉儲、貨運追蹤、配送記錄管理及品質監控程序。視乎業務需要，本集團將加強其有關醫藥產品儲存、處理及運輸之內部監控措施及營運標準。

本集團亦將加強其軟件及硬件基礎設施、員工培訓及與業務夥伴之安排，以逐步發展醫藥、醫療用品、醫療保健產品及高價值對溫度敏感產品的物流及履行服務。

本地派送

本集團將尋求提升其本地派送網絡之靈活性及可靠度，以滿足客戶對定時派送、尾程運送及實時貨運追蹤之要求。本集團將探索倉儲、訂單處理、路線規劃、車隊調度及客戶通知系統之整合，以縮短由收貨至最終派送的處理時間，並提升配送資源之使用效率。

就對時效及品質有較高要求之貨品而言，本集團亦將提供不同派送選項，包括標準派送、快速派送及配備溫度監控之專業派送服務，以滿足不同客戶及產品類別的實際需要。

策略發展：數碼倉儲及低空經濟：

本集團亦將繼續探索與其物流基礎相輔相成之策略發展機遇，包括貿易金融、數碼倉儲及低空經濟。該等措施將以審慎務實的方式推行，重點關注業務協同、合規、營運可行性及長遠價值創造。本集團將持續關注市場趨勢及政策發展，同時尋求拓展其服務能力及加強其未來增長平台。

董事會認為，醫藥物流、本地派送、低空經濟及數碼倉儲可能與本集團現有物流及倉儲業務產生潛在協同效應。本集團將維持財務紀律，並透過可控投資、協作發展及分階段驗證尋求新機會，以持續提升其服務能力、營運韌性及長遠股東價值。

財務回顧

收益及銷售成本

我們的收益來自提供我們的核心服務，其中包括空運及海運貨運代理服務、物流及倉儲服務以及電子商務相關服務。所錄得的收益指就我們在日常業務過程中向客戶提供的服務已收或應收代價的公平值並扣除折扣。

本集團的收益由截至2025年6月30日止六個月的101.6百萬港元減少5.7%至期內的95.8百萬港元。期內，本集團確認空運貨運代理以及物流及倉儲服務收益增加，但被電子商務及海運貨運代理收益減少所抵銷。

空運貨運代理服務的收益由截至2025年6月30日止六個月的34.0百萬港元增加2.1百萬港元至期內的36.1百萬港元，乃由於期內美伊戰爭導致原油價格飆升及燃料費用上漲。

海運貨運代理服務的收益由截至2025年6月30日止六個月的11.6百萬港元減少2.5百萬港元至期內的9.1百萬港元，乃由於集運海運貨量（包括拼裝貨物）略有下降。

物流及倉儲服務的收益由截至2025年6月30日止六個月的38.9百萬港元增加3.1百萬港元至期內的42.0百萬港元，乃主要由於期內新業務合約增加以及橫跨多個據點與部門的業務擴張。

電子商務服務的收益由截至2025年6月30日止六個月的17.0百萬港元減少8.5百萬港元至期內的8.5百萬港元，乃由於美國政府對所有中國進口貨品徵收額外20%關稅及暫停低價貨品的「小額豁免」所致。

銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的96.0百萬港元減少6.3%至期內的90.0百萬港元。該減少乃主要由於(i)通過重新審視成本結構及我們員工的能力，以減少當前市況下的開支，從而減少直接運營開支；(ii)通過重新分配工作任務及程序，節省我們投資於項目的可變人力及人才數目，以提高我們員工的效率，並實現更可行的財務計劃；(iii)與業主磋商，並通過減少未使用的倉儲容量，減少租賃開支；及(iv)透過持續監察及控制我們在為我們服務帶來效益相對較低的項目上投入的成本及資源，以節省一般成本。

按業務分部劃分的毛利及毛利率

毛利由截至2025年6月30日止六個月的5.7百萬港元增加5.9%至期內的6.0百萬港元，總收益減少但被期內如前一節所述各項成本控制措施使銷售成本減少所抵銷。

毛利率由截至2025年6月30日止六個月的5.6%增加0.7個百分點至期內的6.3%。

期內，本集團確認海運貨運代理服務以及物流及倉儲服務毛利增加，而空運貨運代理服務及電子商務服務的毛利減少。

空運貨運代理服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的3.2百萬港元減少50.4%至期內的1.6百萬港元，乃由於銷售成本增加抵銷期內美伊戰爭導致原油增加致使收益增加。

海運貨運代理服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的0.3百萬港元增加70.3%至期內的0.5百萬港元。該增加乃主要由於於直接成本確認的員工成本減少150,000港元。

物流及倉儲服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的虧損0.1百萬港元轉為期內的溢利3.1百萬港元，乃主要由於於直接成本確認的使用權資產折舊減少。

電子商務服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的2.3百萬港元減少65.3%至期內的0.8百萬港元，乃由於失去曾於2025年貢獻較高毛利的主要電子商務業務。

其他收入

其他收入由截至2025年6月30日止六個月的0.5百萬港元減少0.3百萬港元至期內的0.2百萬港元。該減少乃主要由於2025年錄得之銀行利息收入及雜項收入減少，非控股權益應佔365Solution的虧損約168,000港元。由於非控股權益承諾承擔365Solution的虧損並須償還該虧損金額，因此該金額於2025年入賬列為收入。期內並無有關收入。

其他收益淨額

期內，其他收益淨額由截至2025年6月30日止六個月的11,000港元增加674,000港元至期內的685,000港元。該增加主要包括出售固定資產收益。

行政及銷售開支

行政及銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的14.6百萬港元減少2.5百萬港元至期內的11.7百萬港元。行政及銷售開支減少主要由於(i)專業費用減少；(ii)電腦軟件攤銷成本及固定資產及使用權資產折舊開支減少；及(iii)於業務全面實施一般成本控制程序，以節省一般成本，其中包括員工成本及租賃開支。

融資成本

融資成本由截至2025年6月30日止六個月的1.7百萬港元減少1.2百萬港元至期內的0.5百萬港元。融資成本減少乃主要由於租賃利息開支減少。

擁有人應佔溢利／(虧損)

由於上述因素，本集團錄得本公司擁有人應佔溢利或虧損變動為13.6百萬港元，由截至2025年6月30日止六個月的10.2百萬港元虧損轉至期內的3.4百萬港元溢利。

本公司擁有人應佔溢利或虧損變動乃主要由於期內貿易應收款項的減值虧損撥回及壞賬收回以及行政及銷售開支減少。

其他資料

中期股息

董事決議不派付期內之任何中期股息（2025年：無）。

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團的流動比率（按期末流動資產總額除以流動負債總額計算）為1.29倍，而於2025年12月31日則為1.21倍。該增加主要由於期內其他應付款項及應計費用及租賃負債減少令流動負債減少所致，此乃由於2025年產生之復原成本1,750,000港元已於年內支付，而應計員工成本因員工人數減少而降低。期內本集團持有的現金及現金等價物主要以港元計值。

本集團的資產負債比率（按銀行借款及來自一名主要股東的貸款項下的債務總額除以期末總權益乘以100%計算）已由2025年12月31日的59.4%減少至2026年6月30日的39.1%，乃由於期內償還來自一名主要股東的貸款4,200,000港元。

於2026年6月30日，本集團的銀行借款水平約為8,500,000港元，銀行借款利率為浮動利率，且其實際年利率介乎4.60%至6.18%。銀行借款須於一年內償還。期內銀行借款主要以港元計值。憑藉可用的銀行結餘及現金以及銀行信貸融資，本集團擁有充足的流動資金以滿足其融資需求。

資本架構

本公司股本中每股面值0.01港元的已發行普通股（「股份」）於2016年10月7日首次於GEM上市（「上市」）。期內，本公司的資本架構並無變動。本集團的資本架構由本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本及儲備）組成。董事定期檢討本集團的資本架構。作為檢討的一部分，董事考慮資本成本及各類資本的相關風險。本集團將透過派付股息、發行新股份以及償還借款調整其整體資本架構。期內，本集團並無持有任何庫存股份，且並無出售任何庫存股份。

業務分部資料

本集團的業務分部資料於未經審核簡明綜合財務報表的附註4披露。

本集團資產抵押及或然負債

於2026年6月30日，本集團有若干資產抵押，包括抵押予一間銀行的銀行存款14.0百萬港元（2025年12月31日：14.9百萬港元），作為本集團銀行借款及融資8.5百萬港元（2025年12月31日：6.7百萬港元）的抵押品。

本集團於2026年6月30日及2025年12月31日概無其他重大或然負債。

匯率波動風險

由於本集團的收益產生業務主要以港元、人民幣及美元（「美元」）交易，董事認為，由於港元與美元掛鉤，外匯風險對本集團的影響極小。管理層將在有需要時考慮對沖重大貨幣風險。期內，本集團並無訂立任何作對沖用途的金融工具或參與任何貨幣借款或其他對沖活動。

庫務政策

本集團採納穩健庫務政策。本集團透過對客戶財務狀況進行持續信貸評估，竭力降低其信貸風險。為管理流動資金風險，董事及管理層一直密切監察本集團流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及承擔的流動資金結構可應付其資金需求。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團僱用84名（2025年12月31日：101名）全職僱員。期內，本集團的員工成本（包括董事酬金）為14.5 百萬港元（2025年6月30日：17.5 百萬港元）。僱員薪酬乃根據其表現、資歷、職位、職責、貢獻、年資及本地市況等因素釐定。僱員薪酬包括薪金、年假、根據本公司購股權計劃可能授出的購股權及酌情花紅。本集團亦向僱員提供定期培訓及入職培訓。

定額供款計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例（香港法例第485章）為該等香港合資格參與強積金計劃的僱員經營一項定額供款計劃，即強制性公積金計劃（「**強積金計劃**」）。本集團的僱員均有權獲得本集團供款的100%（以及本集團的供款於作出後全數歸屬於其僱員）連同應計回報，不論其在本集團服務時間的長短。於2026年6月30日及2025年12月31日，並無因減少未來供款而被沒收的應收供款。

發行股本證券

期內，本公司未發行任何股本證券。

重大投資

除本公司對其附屬公司的投資外，本集團於2026年6月30日概無持有任何重大投資。本集團於2026年6月30日概無任何重大投資或資本資產的計劃。

重大收購及出售

期內，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

購買、銷售或贖回

期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何股份（包括庫存股份）。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納不較GEM上市規則第5.48至5.67條所載規定交易準則寬鬆的操守守則（「**標準守則**」）。本公司對各董事作出特定查詢後，並不知悉董事於期內出現任何不遵守規定交易準則及有關證券交易的操守守則之情況。

根據標準守則第5.66條，董事亦已要求由於其在本公司或附屬公司的職位或職務可能擁有有關本公司證券內部消息的本公司任何僱員或本公司附屬公司的董事或僱員，在標準守則禁止其買賣本公司的證券時停止買賣，猶如其為董事。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司的董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司的權益

於本公司股份的好倉

董事姓名	權益性質／身份	所持 股份數目 (好倉)	佔股權的 概約百分比 (附註)
戴景峯先生	實益擁有人	50,000	0.01%

附註：股權百分比乃按於2026年6月30日已發行600,000,000股股份計算。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及／或淡倉）；或(ii)須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的任何權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所知，以下人士（本公司董事及主要行政人員除外）於本公司股份、相關股份或債權證中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露的權益及／或淡倉，或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置之權益登記冊內的權益及／或淡倉：

於股份之好倉

股東名稱	權益性質／身份	所持股份數目 (好倉)	佔股權的概約 百分比 (附註6)
Million Venture Holdings Limited (「 Million Venture 」)	實益擁有人	170,300,000	28.38%
Tai Choi Wan, Noel女士	受控制法團權益(附註1)	170,300,000	28.38%
	配偶權益(附註2)	134,214,000	22.37%
Pacific Crouch Limited (「 Pacific Crouch 」)	實益擁有人	131,054,000	21.84%
鄭漢溢先生	實益擁有人(附註3)	3,160,000	0.53%
	受控制法團權益(附註4)	131,054,000	21.84%
	配偶權益(附註5)	170,300,000	28.38%

附註：

1. 該等股份由Tai Choi Wan, Noel女士(「**Tai女士**」)全資擁有的Million Venture所持有。根據證券及期貨條例，Tai女士被視為於Million Venture持有的所有股份中擁有權益。
2. Tai女士為鄭漢溢先生的配偶，根據證券及期貨條例被視為或被當作於鄭漢溢先生擁有權益的股份中擁有權益。
3. 該等股份由鄭漢溢先生持有。
4. 該等股份由Pacific Crouch持有，而Pacific Crouch由鄭漢溢先生全資擁有。根據證券及期貨條例，鄭漢溢先生被視為於Pacific Crouch持有的所有股份中擁有權益。
5. 鄭漢溢先生為Tai女士的配偶，根據證券及期貨條例被視為或被當作於Tai女士擁有權益的股份中擁有權益。
6. 股權百分比乃按於2026年6月30日已發行600,000,000股股份計算，並無計及因行使本公司授出的任何購股權所附的任何認購權而可能配發及發行的任何股份。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司並無接獲任何其他人士(本公司董事及主要行政人員除外)或實體通知，表示其於本公司股份、相關股份或債權證中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉，或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2016年9月23日有條件採納購股權計劃。購股權計劃的條款符合GEM上市規則第23章的條文。購股權計劃的主要條款於本公司的2025年年報中概述。

根據購股權計劃，本公司可發行購股權以認購最多49,500,000股根據計劃授權可授出的股份，分別佔2026年1月1日及2026年6月30日已發行股份總數的8.25%。根據購股權計劃，概無服務供應商分項限額。

於2026年1月1日，根據購股權計劃已授出的合共3,000,000份購股權尚未行使，其中所有尚未行使購股權獲行使後可發行3,000,000股股份，佔2026年1月1日已發行股份總數約0.5%。期內3,000,000份購股權已註銷，而於2026年6月30日，購股權計劃項下概無尚未行使之購股權。

根據購股權計劃授出之購股權於期內之變動情況按照GEM上市規則第23.07條列示如下：

購股權數目											
類別	授出日期	歸屬日期 (附註b)	於2026年	已授出 (附註a)	已行使 (附註a)	已註銷	已失效	於2026年	行使價 港元	行使期	歸屬期
			1月1日 尚未行使					6月30日 尚未行使			
董事	2020年6月24日	2021年6月24日(50%)	750,000	-	-	(750,000)	-	-	0.2066	2021年6月24日至 2030年6月23日	12個月
	2020年6月24日	2022年6月24日(50%)	750,000	-	-	(750,000)	-	-	0.2066	2022年6月24日至 2030年6月23日	24個月
僱員	2020年6月24日	2021年6月24日(50%)	750,000	-	-	(750,000)	-	-	0.2066	2021年6月24日至 2030年6月23日	12個月
	2020年6月24日	2022年6月24日(50%)	750,000	-	-	(750,000)	-	-	0.2066	2022年6月24日至 2030年6月23日	24個月
總計：			3,000,000	-	-	(3,000,000)	-	-			

附註：

- a. 本公司普通股於緊接購股權授出日期前的加權平均收市價為0.2066港元。
- b. 就購股權的歸屬時間表而言，購股權的50%已於2021年6月24日歸屬予各承授人；而餘下購股權的50%已於2022年6月24日歸屬予各承授人。
- c. 概無參與者所獲授予的購股權超出個人限額，亦概無向貨品及服務的供應商授出購股權。

如本公司2025年年報所披露，本公司知悉對GEM上市規則第23章作出的修訂已於2023年1月1日生效，包括（其中包括）購股權計劃合資格參與者的有限範圍及最低歸屬期規定。本公司將僅按照經修訂GEM上市規則第23章及聯交所指定於2023年1月1日現有股份計劃的過渡安排授出購股權。展望未來，本公司亦將考慮修訂購股權計劃，以遵守GEM上市規則第23章項下的新規定，惟無論如何不遲於更新計劃授權或計劃授權屆滿；或採納符合經修訂GEM上市規則第23章項下規定的新購股權計劃。

購買股份或債權證的安排

除上文所披露購股權計劃外，於期內及直至本中期報告日期，概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司、其附屬公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

董事於重大合約的重大權益

於期內結束時或期內任何時間，概無存續本公司或其任何附屬公司為訂約方，且董事在當中直接或間接擁有重大權益的重大合約。

競爭利益

期內，董事並不知悉董事、本公司控股股東及彼等各自之聯繫人（定義見GEM上市規則）之任何業務或權益與本集團的業務構成或可能構成競爭，亦無知悉任何該等人士與本集團具有或可能具有任何其他利益衝突。

重大變動

除所披露者外，自本公司2025年年報刊發以來，並無任何事項出現重大變動。

企業管治

本公司已採納GEM上市規則附錄C1企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其企業管治守則。期內，董事會認為本公司已遵守企業管治守則所載守則條文。

報告期後重大事項

於期末後及直至本中期報告日期概無重大事項。

董事及董事會成員的重要行政職能及職責的變動

除所披露者外，董事會並不知悉於2026年6月30日後及直至本中期報告日期為止已發生任何須予披露的重大事件。

審核委員會審閱中期財務報表

本公司已成立審核委員會，並遵守GEM上市規則第5.28及5.33條所載之規定採納書面職權範圍。審核委員會的主要職責是(其中包括)審閱及監察本集團的財務申報系統、風險管理及內部控制系統，提名及監察外聘核數師以審閱本公司的年度報告及中期報告(包括本集團的財務報表)及就此向董事會提供建議及意見。審核委員會目前由三名獨立非執行董事(即梅以和先生、戚偉珍女士及余國輝先生)組成，而梅以和先生為主席。

本集團期內之未經審核簡明綜合財務報表尚未經本公司核數師審核或審閱，但審核委員會已審閱本集團期內之未經審核簡明綜合財務報表，並認為該等報表之編製符合適用會計準則、GEM上市規則的規定及其他適用法律規定，並已據此作出充分披露。

承董事會命
駿高控股有限公司
主席
戴景峯

香港，2026年8月26日

於本中期報告日期，執行董事為陳國威先生、羅偉華先生及楊子傑先生；非執行董事為戴景峯先生(主席)；及獨立非執行董事為戚偉珍女士、梅以和先生及余國輝先生。

本中期報告將由刊登日期起最少七天於聯交所網站(www.hkexnews.hk)「最新上市公司公告」網頁。本中期報告亦將於本公司網站(www.jancofreight.com)刊登。