

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



康 TOWN
健 HEALTH

Town Health International Medical Group Limited
康健國際醫療集團有限公司

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(股份代號：3886)

截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績公告

財務摘要 — 溢利及經營溢利增長

截至二零二六年六月三十日止六個月：

- 本集團錄得收入約876,385,000港元(二零二五年：900,923,000港元)。
- 本集團錄得溢利約37,240,000港元(二零二五年：35,593,000港元)，其中包括本公司擁有人應佔溢利約12,903,000港元(二零二五年：12,727,000港元)。
- 倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」(其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損)，本集團之業務經營則錄得經營溢利約42,366,000港元(二零二五年：38,919,000港元)，其中包括本公司擁有人應佔經營溢利約18,029,000港元(二零二五年：16,053,000港元)。

於二零二六年六月三十日：

- 本集團之資產淨值約3,443,054,000港元(二零二五年十二月三十一日：3,398,824,000港元)，其中包括流動資產淨值約1,399,306,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,329,944,000港元)。
- 本集團之流動比率(定義為總流動資產除以總流動負債)為3.65(二零二五年十二月三十一日：3.64)，而負債比率(定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益)為0.33%(二零二五年十二月三十一日：0.36%)。

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二五年：無)。

業績

董事會謹此呈報本公司及其附屬公司截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合業績，連同截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日 止六個月	
		二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
	附註	千港元	千港元
收入	4	876,385	900,923
銷售成本		<u>(649,112)</u>	<u>(670,744)</u>
毛利		227,273	230,179
其他收入	6	17,795	19,377
行政開支		(192,212)	(192,421)
其他收益及虧損淨額	7	(5,126)	(3,326)
融資成本	8	(2,035)	(7,957)
應佔聯營公司業績		<u>6,947</u>	<u>7,264</u>
除稅前溢利		52,642	53,116
所得稅開支	9	<u>(15,402)</u>	<u>(17,523)</u>
期內溢利	10	<u>37,240</u>	<u>35,593</u>

		截至六月三十日 止六個月	
		二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
附註			
期內其他全面收益 (開支)			
其後不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益之			
股本工具之公平值變動		(418)	(1,106)
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」後			
重估物業之公平值變動		–	5,720
其後可能重新分類至損益之項目：			
外幣換算產生之匯兌差額		45,442	34,696
期內其他全面收益		45,024	39,310
期內全面收益總額		82,264	74,903
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		12,903	12,727
非控股股東權益		24,337	22,866
		37,240	35,593
以下人士應佔全面收益總額：			
本公司擁有人		46,119	40,522
非控股股東權益		36,145	34,381
		82,264	74,903
每股盈利 (港仙)			
基本及攤薄	12	0.19	0.19

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
投資物業		460,247	466,834
物業、廠房及設備		303,918	320,329
使用權資產		80,510	72,168
應收貸款		516	8,196
商譽		613,682	603,202
無形資產		395,191	392,179
於聯營公司之權益		170,293	170,702
按公平值計入其他全面收益之股本工具		2,335	1,599
遞延稅項資產		5,740	5,210
銀行定期存款		80,759	79,840
		2,113,191	2,120,259
流動資產			
存貨		50,824	47,968
應收賬款及其他應收款項	13	472,191	480,534
應收貸款		15,000	20,300
應收聯營公司款項		182	580
可收回稅項		160	638
已抵押銀行存款		1,038	1,024
銀行定期存款		184,406	96,226
銀行結餘及現金		1,204,334	1,187,068
		1,928,135	1,834,338

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	14	335,952	305,612
合約負債		14,928	8,043
應付非控股股東權益款項		34,834	36,854
銀行借貸	15	10,110	10,774
租賃負債		44,033	53,535
可換股債券		64,694	64,694
應付稅項		24,278	24,882
		<u>528,829</u>	<u>504,394</u>
流動資產淨值		<u>1,399,306</u>	<u>1,329,944</u>
總資產減流動負債		<u>3,512,497</u>	<u>3,450,203</u>
非流動負債			
租賃負債		35,898	18,626
遞延稅項負債		33,545	32,753
		<u>69,443</u>	<u>51,379</u>
		<u>3,443,054</u>	<u>3,398,824</u>
資本及儲備			
股本	16	67,735	67,735
儲備		<u>2,965,622</u>	<u>2,929,746</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>3,033,357</u>	<u>2,997,481</u>
非控股股東權益		<u>409,697</u>	<u>401,343</u>
權益總額		<u>3,443,054</u>	<u>3,398,824</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免有限公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）上市。

本公司之註冊辦事處地址直至二零二六年八月二日為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，而自二零二六年八月三日起生效為Richmond House, 12 Par-la-Ville Road, Hamilton HM 08, Bermuda。本公司之主要營業地點地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健醫療集團中心6樓。

簡明綜合財務報表以港元（「**港元**」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）所頒佈之香港會計準則（「**香港會計準則**」）第34號「中期財務報告」及上市規則附錄十六之適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表不包括年度綜合財務報表內規定之所有資料及披露，故應連同本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 重大會計政策資料

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公平值計量之投資物業及若干金融工具（倘適用）除外。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則而產生之額外會計政策外，於截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表內所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團首次採用下列由香港會計師公會頒佈且已於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則，用以編製簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告 金融工具的分類及計量
準則第7號之修訂

香港財務報告準則第9號及香港財務報告 依賴自然能源生產電力的合約
準則第7號之修訂

香港財務報告準則第1號、香港財務報告 香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊
準則第7號、香港財務報告準則第9號、
香港財務報告準則第10號及香港會計
準則第7號之修訂

香港財務報告準則第7號、香港財務報告 關於財務報表中不確定性的披露
準則第18號、香港會計準則第1號、香
港會計準則第8號、香港會計準則第36
號及香港會計準則第37號之修訂

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團本期間及以前期間之財務狀況及表現及／或本簡明綜合財務報表中所載之披露構成重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準 投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資
則第28號之修訂 產¹

香港財務報告準則第18號 財務報表之呈列及披露²

香港會計準則第21號之修訂 換算至惡性通貨膨脹呈報貨幣²

¹ 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本集團現正在評估新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的全面影響。

4. 收入

收入乃指期內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。本集團的履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
—醫療服務(非牙科)	321,306	348,690
—牙科服務	19,345	28,856
	340,651	377,546
香港醫療網絡管理業務	220,667	233,162
中國內地醫院管理及醫療服務	311,296	285,985
	872,614	896,693
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
—租金收入	3,771	4,230
總計	876,385	900,923
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
確認收入之時間		
某一時間點	826,510	859,712
某一時間段	46,104	36,981
	872,614	896,693

香港醫療服務(包括提供醫療及牙科服務)、香港醫療網絡管理業務及大部分的中國內地醫院管理及醫療服務(包括銷售醫療保健產品及藥品以及提供醫療及牙科服務)產生的收入於某一時間點確認，而中國內地醫院管理及醫療服務的其他收入來源以某一時間段確認。

5. 分部資料

主要營運決策者(即行政總裁(「**行政總裁**」))定期評估本集團的現有業務單位及不同類型業務的地點，此乃與資源配置及分部業績評估最為相關。本集團已確定四個經營及報告分部，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務以及其他。

具體而言，本集團之經營及報告分部如下：

- 香港醫療服務 – 於香港提供醫療及牙科服務
- 香港醫療網絡管理業務 – 於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
- 中國內地醫院管理及醫療服務 – 於中國內地提供醫院管理服務及相關服務、提供醫療及牙科服務
- 其他 – 物業租賃及提供其他醫療保健相關服務

並無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此，並無呈列資產及負債之分部資料。

分部收入及業績

截至二零二六年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡 管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	340,651	220,667	311,296	3,771	–	876,385
分部間銷售	10,902	–	–	–	(10,902)	–
	<u>351,553</u>	<u>220,667</u>	<u>311,296</u>	<u>3,771</u>	<u>(10,902)</u>	<u>876,385</u>
分部業績	<u>19,931</u>	<u>16,236</u>	<u>41,238</u>	<u>9,495</u>	<u>–</u>	<u>86,900</u>
未分配其他收入						3,804
未分配集團開支						<u>(38,062)</u>
除稅前溢利						<u><u>52,642</u></u>

截至二零二五年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡 管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	377,546	233,162	285,985	4,230	–	900,923
分部間銷售	18,130	–	–	–	(18,130)	–
	<u>395,676</u>	<u>233,162</u>	<u>285,985</u>	<u>4,230</u>	<u>(18,130)</u>	<u>900,923</u>
分部業績(減值虧損前)	15,977	19,733	34,508	14,019	–	84,237
就使用權資產確認之減值虧損	<u>(399)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(399)</u>
分部業績	<u>15,578</u>	<u>19,733</u>	<u>34,508</u>	<u>14,019</u>	<u>–</u>	<u>83,838</u>
未分配融資成本						(2,754)
未分配其他收入						3,342
未分配集團開支						<u>(31,310)</u>
除稅前溢利						<u><u>53,116</u></u>

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
香港	565,089	614,938
中國其他地區	311,296	285,985
	<u>876,385</u>	<u>900,923</u>

6. 其他收入

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
來自按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入		
—有關於報告期末持有之投資	870	1,135
利息收入	13,121	14,900
租金收入	1,871	1,505
雜項收入	1,933	1,837
	<u>17,795</u>	<u>19,377</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
投資物業公平值變動	(6,587)	(2,546)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	–	(552)
就使用權資產確認之減值虧損	–	(399)
出售一間附屬公司之收益(附註17)	1,218	–
出售／撇銷物業、廠房及設備之收益	137	63
其他	106	108
	<u>(5,126)</u>	<u>(3,326)</u>

8. 融資成本

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
銀行借貸之利息	276	2,060
租賃負債之利息	1,759	3,143
可換股債券之利息	–	2,754
	<u>2,035</u>	<u>7,957</u>

9. 所得稅開支

	截至六月三十日	
	止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
即期稅項		
—香港利得稅	7,274	8,556
—中國內地企業所得稅	9,133	9,602
	<u>16,407</u>	<u>18,158</u>
遞延稅項	<u>(1,005)</u>	<u>(635)</u>
	<u>15,402</u>	<u>17,523</u>

於兩個中期期間，估計應課稅溢利的香港利得稅按稅率16.5%計算，惟根據二零一八／二零一九課稅年度起開始生效的利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%稅率計算除外。不符合利得稅兩級制資格之集團實體之溢利則繼續按16.5%之稅率徵稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法（「**企業所得稅法**」）及企業所得稅法實施條例，中國內地附屬公司於兩個中期期間的稅率均為25%。

於中國內地之一間附屬公司為高新技術企業，直至二零二八年，並於截至二零二六年六月三十日止六個月適用15%之優惠企業所得稅稅率（二零二五年：無）。

10. 期內溢利

截至六月三十日 止六個月	
二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
千港元	千港元

期內溢利乃於扣除下列項目後達致：

員工成本

—董事酬金	7,347	6,834
—其他員工之薪金、花紅及其他福利	330,189	350,065
—其他員工之退休福利計劃供款	7,127	6,883

344,663	363,782
----------------	----------------

無形資產攤銷	2,057	1,966
物業、廠房及設備折舊	25,324	28,434
使用權資產折舊	32,442	35,878

11. 股息

於本中期期間，向本公司擁有人宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.18港仙（二零二五年：截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.12港仙）。中期期間宣派的末期股息總額約12,192,000港元（二零二五年：8,128,000港元）。

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二五年：無）。

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄盈利所用之溢利

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
本公司擁有人應佔期內溢利	<u>12,903</u>	<u>12,727</u>

股份數目

	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)
計算每股基本及攤薄盈利所用之股份加權平均數	<u>6,773,522,452</u>	<u>6,773,522,452</u>

由於截至二零二六年六月三十日止六個月並無潛在已發行普通股，因此所呈列的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

截至二零二五年六月三十日止六個月之每股攤薄盈利之計算並無假設轉換本公司尚未轉換之可換股債券，原因為該等債券之假設轉換存在反攤薄影響。

13. 應收賬款及其他應收款項

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
應收賬款	405,104	359,407
應收票據	—	62,796
	405,104	422,203
訂金	33,827	35,317
其他應收款項	16,523	11,658
預付款項	16,737	11,356
	472,191	480,534

下列為於報告期末按發票日期(接近各收入確認日期)列示之應收賬款及票據(已扣除撥備)賬齡分析：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0日—60日	187,752	199,410
61日—120日	116,131	164,729
121日—180日	55,971	47,159
181日—240日	29,365	5,949
超過240日	15,885	4,956
	405,104	422,203

醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡之付款一般於180日至240日(二零二五年十二月三十一日：180日至240日)內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶則於60日至180日(二零二五年十二月三十一日：60日至180日)內結算。本集團分別向中國內地醫院管理服務及相關服務之客戶及其他業務之貿易客戶提供180日至270日(二零二五年十二月三十一日：180日至270日)及60日至240日(二零二五年十二月三十一日：60日至240日)之信用期。

14. 應付賬款及其他應付款項

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
應付賬款	183,520	154,731
其他應付款項	45,879	36,634
已收訂金	5,853	4,497
應計費用	100,700	109,750
	<u>335,952</u>	<u>305,612</u>

下列為於報告期末按發票日期列示之應付賬款賬齡分析：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0日－60日	103,734	85,322
61日－120日	23,589	23,786
超過120日	56,197	45,623
	<u>183,520</u>	<u>154,731</u>

購買貨品之平均信用期為60日至120日(二零二五年十二月三十一日：60日至120日)。

15. 銀行借貸

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
有抵押：		
按揭貸款	<u>10,110</u>	<u>10,774</u>
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	1,375	1,326
一年後但兩年內	1,444	1,397
兩年後但三年內	1,517	1,472
三年後但四年內	1,592	1,553
四年後但五年內	1,671	1,637
五年後	<u>2,511</u>	<u>3,389</u>
	10,110	10,774
減：於流動負債列示之一年內應付金額	(1,375)	(1,326)
毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按 要求償還條款之銀行借貸之賬面金額(於流動負債列示)	<u>(8,735)</u>	<u>(9,448)</u>
非即期部分	<u>-</u>	<u>-</u>

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行借貸按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)加2.25厘之浮動年利率計息。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額約25,755,000港元(二零二五年十二月三十一日：27,316,000港元)之租賃土地及樓宇作抵押及由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

16. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之股份		
法定：		
於二零二五年一月一日、二零二五年十二月三十一日及 二零二六年六月三十日	30,000,000,000	300,000
已發行及繳足：		
於二零二五年一月一日、二零二五年十二月三十一日及 二零二六年六月三十日	6,773,522,452	67,735

17. 出售一間附屬公司

於二零二六年六月二十四日，本公司之間接全資附屬公司康健牙科有限公司與獨立第三方Sea Dental Limited訂立買賣協議，以現金代價2,000,000港元出售其於Care Dental Limited (「Care Dental」) 之全部51%股權。Care Dental之主要業務為於香港提供牙科服務。於出售日，Care Dental應佔資產及負債之總額如下：

	千港元
物業、廠房及設備	183
存貨	26
應收賬款及其他應收款項	2,441
現金及現金等值項目	622
應付賬款及其他應付款項	(1,328)
應付稅項	(413)
出售的淨資產	1,531
減：終止確認之非控股股東權益	(749)
出售一間附屬公司之收益	1,218
代價	2,000
	千港元
出售產生之現金流入淨額	
出售附屬公司減少之現金淨額	(622)
已收代價	2,000
	1,378

附註： 於出售Care Dental後，本集團已終止確認與資本出資相關之其他儲備228,000港元，並已轉撥至累計溢利。

管理層討論與分析

財務回顧

本公司謹此呈報本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的業績。

回顧期內，本集團錄得未經審核溢利約37,240,000港元（二零二五年：35,593,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔溢利約12,903,000港元（二零二五年：12,727,000港元）。倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之業務經營則錄得未經審核經營溢利約42,366,000港元（二零二五年：38,919,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔經營溢利約18,029,000港元（二零二五年：16,053,000港元）。本集團的整體業績主要受以下因素影響：

投資物業之公平值虧損增加

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得投資物業之公平值虧損約6,587,000港元（二零二五年：2,546,000港元）。投資物業之公平值虧損增加乃主要由於回顧期內香港物業市場持續萎縮。

融資成本減少

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月錄得融資成本約2,035,000港元（二零二五年：7,957,000港元）。融資成本減少乃主要由於本集團於二零二五年五月償還銀行借貸及於二零二五年九月贖回可換股債券。

業務回顧

本集團是香港歷史最悠久、規模最大的上市醫療集團之一，亦是本地少數同時在香港及中國內地提供醫療保健服務的綜合醫療機構。憑藉豐富醫療資源及專業團隊，本集團業務涵蓋四大核心領域，包括在香港經營醫療服務、醫療網絡管理；在中國內地經營醫院管理、健康管理。此外，本集團通過聯營公司The Beauty Medical Group (TBMG) 在香港及中國內地經營醫療美容及美容保健服務。

二零二六年上半年，宏觀經濟環境仍然複雜多變，全球增長動力偏弱，本地消費氣氛維持審慎，加上市民跨境消費及跨境就醫趨勢持續，對香港私營醫療服務行業的經營環境帶來一定壓力。醫療需求結構逐步轉向更具成本效益及多元化選擇，數碼化服務滲透率持續提升，行業競爭亦相應加劇。在此背景下，本集團繼續全面檢視營運策略並優化香港醫療服務的網絡佈局，致力提高營運效率及資源配置效益，從而為客戶提供高質素、具可負擔性及高性價比的全面醫療服務。

在中國內地市場方面，醫療體制改革持續深化，政策環境及監管要求趨向規範化與專業化，對非公營醫療機構的臨床質量、品牌建設及精細化管理能力提出更高要求。本集團於中國內地管理及營運非公立三級甲等綜合性醫院及健康管理機構，面對醫療資源整合、成本控制及服務升級等多重挑戰，持續優化管理架構及提升營運效率，以強化醫療質量及品牌競爭力。

在此整體環境下，本集團於香港的醫療服務與醫療網絡管理業務，以及於中國內地的醫院管理與健康管理業務，均秉持審慎務實的經營策略。管理層將繼續在穩健基礎上鞏固核心優勢，提升營運韌性與資源效率，推動長遠穩健增長，為股東創造更大的回報。

本集團的醫療服務網絡

於二零二六年六月三十日，本集團擁有415個涵蓋多個科目的醫療服務點，包括248個普通科服務點、58個專科服務點、15個牙科服務點，以及94個輔助服務點。於二零二六年六月三十日，本集團共有792名醫生、牙醫及輔助服務人員（包括415名普通科醫生、206名專科醫生、29名牙醫及142名輔助服務人員），通過本集團旗下自營及聯營的醫療服務中心網絡提供醫療服務。

香港業務

醫療服務

香港醫療服務為本集團的旗艦業務，亦是本集團實踐長遠發展策略的核心平台。在香港，本集團已建立全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心，提供普通科、專科、牙科及專職醫療服務，令香港市民能在居住及工作的社區就近接受全面的醫療服務。

本集團的醫療服務體系涵蓋「康健醫療」品牌下的基層醫療、「中卓醫務」品牌下的高端多專科醫療服務，以及「香港心臟專科中心」及「香港創傷及骨科矯形中心」等專科品牌。透過分層定位及多品牌佈局，本集團持續提升市場覆蓋及服務範疇。

回顧期內，本集團全面檢視營運策略以提高營運效率及資源配置效益。本集團延長部分醫務中心營業時間至全年無休、增加普通科視像診症服務、增設及改造多診室綜合醫務中心、引進專科醫療服務至民生社區的全新營運模式，有助擴大服務容量及改善成本結構，從而為客戶提供高質素、具可負擔性及高性價比的全面醫療服務，亦有效提升本集團醫療服務業務的收入及盈利能力。同時，本集團繼續優化香港醫療服務網絡佈局，包括關閉營運效益欠佳或錄得虧損的醫務中心。

本集團積極響應政府基層醫療發展策略，加強公私營協作，提升私營醫療服務的可及性。本集團旗下普通科及綜合醫務中心已參與多項政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃，包括普通科門診公私營協作計劃、慢性疾病共同治理計劃、乙型肝炎共同治理計劃、大腸癌篩查計劃、疫苗資助計劃及長者醫療券計劃等，以行動守護市民健康。

二零二六年上半年，本集團的香港醫療服務業務收入約340,651,000港元（二零二五年：377,546,000港元），佔本集團截至二零二六年六月三十日止六個月收入約38.87%（二零二五年：41.91%）。

普通科方面，本集團普通科醫務中心開設於人口稠密的社區，照顧附近居民及上班族的基層醫療需求，提供診症、疫苗接種、身體檢查及慢性疾病管理服務。

回顧期內，本集團繼續於人口稠密社區，選址交通便利的交匯點，增設多診室綜合醫務中心。二零二六年四月，康健綜合醫務中心（港島東）全新開幕。新中心坐落北角核心地段—英皇道460至470號樂嘉中心地下8號舖，北角地鐵站B3出口一出即達，為區內居民及上班族提供便捷、高效的一站式醫療體驗，有助提升本集團於港島東區的服務密度及市場滲透率。二零二六年七月，位於將軍澳都會駅L2—088號舖（調景嶺港鐵站B出口）的康健綜合醫務中心（將軍澳）完成升級工程後重新投入服務，除普通科服務外亦加入專科服務，照顧將軍澳及周邊社區居民的健康需求。康健綜合醫務中心（港島東）及康健綜合醫務中心（將軍澳）皆採用多診室設計，可同時安排多名醫生應診，有助提升服務容量、縮短輪候時間及提高營運效率。

與此同時，本集團旗下多家普通科醫務中心亦升級轉型為綜合醫務中心，陸續加入耳鼻喉科、呼吸系統科，以及腸胃及肝臟科等專科醫療服務。本集團冀將專科醫療服務從中心商業區帶進民生社區，減少客戶跨區求診的舟車勞頓與時間及經濟成本。綜合醫務中心充分體現本集團普通科與專科之間的雙向轉診機制，使客戶可於同一醫務中心獲得適切轉介及跟進治療，提升服務連貫性及客戶留存率。

此外，本集團多家醫務中心亦延長服務時間至星期一至日及公眾假期的上午8時30分至下午8時30分，全年無休。本集團亦提供星期一至星期日及公眾假期全年無休的普通科視像診症服務，以及「康健醫療」流動應用程式，以作為實體醫務中心服務的補充。市民可前往Apple App Store (iOS版本)及Google Play Store (Android版本)，免費下載「康健醫療」流動應用程式，以預約普通科視像診症服務。上述營運策略方便在職人士及家庭彈性安排就診時間，同時能提升服務可及性、優化客戶體驗，並提高整體營運效率及固定成本攤薄能力。

專科方面，「中卓醫務」為本集團的高端綜合專科品牌，整合多個專科領域醫療資源，匯聚具有豐富臨床經驗的專科醫生團隊及專職醫療人員，現時提供逾20項專科及專職醫療服務。其主要設施集中於中環核心地段，包括位於中環中建大廈的綜合專科醫療中心、腫瘤科日間治療中心、兒科醫務中心、骨科及運動醫學中心、牙科及口腔頷面中心，以及言語及吞嚥治療中心，服務本地居民及粵港澳大灣區旅客。此外，「中卓醫務」以「香港醫療診斷中心」品牌於中環中建大廈及歐陸貿易中心分別設有影像診斷及心血管檢查中心及磁力共振檢查中心，由放射科專科醫生及專業技術團隊提供全面影像檢查及診斷服務。透過集中門診、日間治療及影像診斷設施於中環核心區域，「中卓醫務」有效提升跨專科協作效率，優化診療流程，減少患者往返不同地點的需要，提升整體就醫體驗。回顧期內，「中卓醫務」業務運作維持穩定，並持續鞏固其於高端專科服務市場的定位。

本集團心臟科繼續以「香港心臟專科中心」及「香港心臟診斷中心」，於港九新界多區營運醫務中心及醫學影像診斷中心。本集團骨科以「香港創傷及骨科矯形中心」於九龍及新界多區營運醫務中心，並設有兩個子品牌，「TOI物理治療中心」提供物理治療服務及「Elite Physiotherapy and Sports Rehabilitation」提供運動創傷物理治療。本集團心臟科及骨科配備專業醫療團隊，提供全面專科診症、檢查及復康服務。回顧期內，本集團各專科業務保持平穩發展，服務網絡及專業團隊維持穩定，並持續優化轉介及診療流程，加強與基層醫療之間的銜接，提升整體服務效率及客戶體驗。

牙科方面，本集團密切關注本地牙科服務市場發展趨勢及市民口腔健康需求變化，因應市場環境及消費模式轉變，靈活調整營運策略與服務組合。透過優化牙科醫務中心網絡佈局、加強成本管控及提升服務質素，本集團致力提升營運效率與客戶體驗，並積極把握預防性及專科牙科服務需求所帶來的發展機遇。

在品牌建立及聲譽管理方面，本集團持續透過不同的方式，如公司網站、報紙及雜誌和各大社交平台，提供免費醫療資訊和生活保健知識，提升市民預防及治療疾病的意識。二零二六年五月，本集團與暉致醫療管理有限公司簽署合作備忘錄，攜手推動社區健康。雙方結合專業與資源提升公眾對疾病的認識，並共同進行了本地問卷調查，深入了解上班族在痛症與心血管風險方面的現況。因應問卷調查結果，本集團為教師會會員推出痛症及心血管健康活動，讓教師獲得專業診斷與建議，回應工作群體的健康挑戰。

因應《私營醫療機構條例》(第633章)的監管要求，本集團已就旗下醫務中心提交診所牌照申請，並將持續完善內部管理及設施配置，以符合牌照制度的發牌規定。

醫療網絡管理—Vio

韋予力醫生醫務所(Vio)負責經營本集團於香港的管理醫療網絡業務，並透過位於中環、尖沙咀、荃灣及沙田的四家自營醫務中心，提供門診及健康檢查服務。憑藉逾78年行業經驗及超過575家聯營醫療服務提供者所構成的綜合醫療網絡，Vio已建立涵蓋基層醫療及多個專科與專職醫療範疇的服務體系，並為藍籌企業、保險公司、政府部門及法定機構提供診症、體檢及／或醫療計劃管理服務。Vio為香港首家及唯一同時取得ISO 9001:2015優質管理系統及ISO 27001:2022資訊安全管理系統雙重認證的醫療網絡營運商，在服務質素及資訊安全方面具備穩固基礎。

二零二六年上半年，全球及香港經濟環境仍然疲弱。本地消費氣氛審慎，加上市民跨境消費及跨境就醫趨勢持續，對香港私營醫療服務需求構成一定分流壓力。上述因素對Vio的收入及盈利能力帶來挑戰，整體業務表現仍承受壓力。本集團的香港醫療網絡管理業務收入約220,667,000港元(二零二五年：233,162,000港元)，佔本集團截至二零二六年六月三十日止六個月收入約25.18%(二零二五年：25.88%)。

儘管面對不利的宏觀環境，Vio成功與幾乎所有主要客戶完成續約，充分反映企業客戶及保險公司對Vio服務質素、網絡覆蓋能力及國際認可管理標準的信任與肯定。穩定的客戶基礎為Vio業務提供可預見的收入來源，亦鞏固了Vio在香港醫療網絡管理市場的核心地位。

為應對市場競爭及客戶對更專業醫療服務的需求提升，Vio持續招募更多聯營普通科及專科醫生，進一步加強其醫療網絡結構，從而滿足客戶對更全面醫療服務的需求。透過與本集團自營醫務中心更緊密的協作，Vio持續擴大覆蓋及服務範疇，進而提升患者的整體就醫體驗。同時，Vio自主研發的診所管理系統(web-CMS)升級工作正如期進行，預計將於二零二七年完成，屆時將提高運營效率和服務穩定性。

人力資源和服務質量管理方面，Vio持續通過導師制和家庭友好的企業文化，不斷增強員工的穩定性和歸屬感，並輔以定期培訓以加強客戶服務標準和信息安全意識。

因應《私營醫療機構條例》(第633章)的監管要求，Vio已於二零二六年上半年成功通過檢核為其所有核心診所取得正式診所牌照。這展現了團隊的執行能力，而過程也根據最新監管架構下制定的更新方案，提升了員工的專業能力。

中國內地業務

醫院管理業務

本公司附屬公司南陽祥瑞主要從事中國內地醫院管理業務。回顧期內，南陽祥瑞持續為非公立三級甲等綜合性醫院——河南省南陽市南石醫院提供專業醫院管理及諮詢服務，並深化推進「總院+分院」營運模式。該模式有助優化醫療資源配置，提升服務協同效應及運營效率，支持南石醫院穩步邁向區域綜合性醫療及康復中心的戰略定位。回顧期內，南石醫院總院及各分支醫療機構平穩運行，整體發展態勢良好，反映南陽祥瑞的管理輸出持續發揮成效。

在智慧醫療建設方面，南石醫院持續推進數字化及智能化應用。南石醫院互聯網醫院自投入服務起至二零二六年六月，累計服務人次超過168萬，有效延伸醫療服務範圍，提升醫療可及性，同時優化患者就診流程。南石醫院綜合管理平台自二零二五年二月起試用「AI+診前評估系統」，建立涵蓋診前評估、AI檢查建議、醫生診斷、檢查結果自動抓取、AI診療建議及醫生治療方案的全流程數據共享模式。診療方式由單一經驗判斷逐步轉向「臨床經驗結合智能分析」。AI系統應用提升了診療標準化水平與運營效率，亦改善患者就醫體驗。

在專科建設方面，南石醫院持續強化專科平台佈局與多學科協作。回顧期內，腫瘤綜合診療中心正式啟用，推行腫瘤內外科融合的一站式診療模式，打造區域腫瘤診療標杆。認知障礙診療中心及中醫特色治療門診相繼啟用，進一步完善神經系統疾病及中西醫結合服務體系。南石醫院亦獲批設立南陽市腦血管病診療中心與南陽市睡眠障礙診療中心。醫學影像科亦獲評為市級臨床重點專科，臨床藥學入選市級臨床重點培育專科，南石醫院專科影響力及服務水平持續提升。

腦機接口病房正式設立，為南石醫院搶佔華中地區腦科醫療賽道先機，具備廣闊發展前景。與此配套，康復醫學科治療部完成整體搬遷與升級，診療空間及設備全面優化，同步成立腦機接口與神經調控中心作為該病房的核心運營載體。腦機接口病房落地及康復醫學科治療部喬升，是南石醫院響應《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十五個五年規劃綱要》戰略規劃、推動人工智慧與腦科學前沿技術在醫療健康領域深度融合的重要舉措。憑藉腦機接口與神經調控中心，南石醫院成為區域內首批將腦機接口技術系統化引入臨床康復的三甲醫院，為南陽市及豫西南地區填補了高端智能神經康復的技術空白。中心有效整合神經內科、神經外科、康復醫學科等多學科資源，打造集臨床治療、技術研發、成果轉化和人才培養於一體的高水平平台，為中風、脊髓損傷、帕金森症等神經功能障礙患者開闢全新診療路徑。

在科研創新方面，回顧期內南石醫院自主研發的「疤痕軟散液及其製備方法」獲國家發明專利授權，體現南石醫院在燒傷、創傷及疤痕防治領域的科研實力。該成果為南石醫院後續臨床應用及產業轉化奠定基礎。

整體而言，在行業由規模導向轉向質量與效率導向的背景下，南陽祥瑞透過推進智慧醫療、深化專科建設及強化科研創新，持續提升南石醫院的管理效能與醫療質量，鞏固其於河南省醫療市場的競爭優勢。

健康管理業務

回顧期內，本集團於廣東省廣州市及深圳市，以及於山東省濟南市設立的健康管理機構穩定營運。

於廣東省，廣州綜合門診部憑藉毗鄰醫院及生殖醫學中心的區位優勢，為客戶提供輔助生殖服務周邊服務及女性生命週期保健服務，並設有藥店。回顧期內，廣州綜合門診部持續完善孕前、孕中及保胎相關配套服務。在此基礎上，廣州綜合門診部立足成熟的綜合醫療服務平台，除原有婦科、男科、心腦血管健康管理、電生理檢查外，新增中醫婦科及泌尿外科服務，深化專科佈局及差異化定位，進一步拓闊收入來源。同時，廣州綜合門診部與藥店推行一體化管理，整合人員配置及流程，提升營運效率並有效控制成本，進一步優化整體盈利能力。

深圳港和診所則以服務創新及跨境協同為發展重點。回顧期內，減重服務由傳統體重管理模式升級為以醫生主導的科學減重方案，為客戶度身訂造個性化計劃，結合運動與營養指導、中醫調理及藥膳等輔助服務，提升效果與客戶留存率。回顧期內，深圳港和診所亦新增運動心肺功能檢測服務，並與深圳市三級甲等綜合性公立醫院建立合作關係，拓展專業技術支持及收入渠道。憑藉毗鄰香港的地理優勢，深圳港和診所持續發揮連接本集團香港和深圳業務的橋樑角色，加強與保險公司及醫療機構合作，並為香港客戶前赴中國內地就醫提供支援服務，提升跨境醫療整合能力。

於山東省，設於濟南市中國人壽大廈的康健國際健康管理中心，繼續以高端體檢為核心，提供一站式健康管理服務，服務對象主要包括中國人壽壽險山東省分公司及其轄下各地級分支機構，以及區域內企業客戶兩大核心客群。回顧期內，中心持續深化「醫療保健+保險」服務場景建設，積極配合中國人壽壽險山東省分公司客戶的健康管理需求，強化雙方業務協同基礎。在穩固既有合作關係的同時，康健國際健康管理中心持續優化客戶結構及市場佈局，加強企業客戶拓展力度，推動體檢客戶人數及收入保持穩定增長。服務層面方面，除高端體檢外，中心亦聯合省內優質醫療機構及專家，提供包括影像檢查、遠程會診、口腔保健、中醫健康管理及慢性疾病管理等多元化健康管理服務，提升服務延伸能力與整體競爭力。

前景

整體而言，本集團對香港及中國內地醫療市場的長遠發展維持審慎而正面的展望。未來將在嚴謹風險管理基礎上，升級醫療服務範疇及網絡，以及把握粵港澳大灣區區域協同發展所帶來的機遇，持續鞏固核心競爭力，推動業務穩步拓展，實現具質量及可持續的長遠增長，為股東創造更大的回報。

本集團已準備好整合於香港及中國內地各業務板塊的現有醫療保健資源，以8,800多萬粵港澳大灣區居民的健康需求為導向，連繫旗下的連鎖醫務中心、醫學影像及診斷中心、健康管理中心、醫院及互聯網醫院，搭建一個全週期、一體化、一站式的醫療保健服務生態圈。

香港

醫療服務方面，本集團積極配合政府推行公營醫療收費改革及實踐《基層醫療健康藍圖》，進一步鞏固本集團作為香港私營基層醫療重要參與者的角色。依託全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心網絡，本集團持續為市民提供高質素、具可負擔性及高性價比的全面醫療服務，並參與政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃，推動基層醫療向預防為重、社區為本的方向發展。展望未來，本集團將以提升醫療服務可及性與服務點密度為目標，策略性優化醫療網絡佈局，審慎於人口稠密及交通樞紐地段增設多診室綜合醫務中心。同時，本集團擬將耳鼻喉科、呼吸系統科、腸胃及肝臟科等更多專科服務由核心商業區延伸至民生社區，讓專科服務更貼近居民日常生活，減少跨區求診所涉及的時間與經濟成本。同時，本集團將持續壯大普通科及專科醫療團隊，完善雙向轉診及跟進機制，建立由基層到專科、由診斷到治療更緊密銜接的服務模式，提升醫療體驗的一致性與連貫性。在智慧醫療方面，本集團將加快推動數碼化轉型，一方面拓展視像診症應用場景，另一方面優化「康健醫療」網站及流動應用程式的功能，實現線上線下醫療資源的無縫整合，提升服務便利性與營運效率。同時，本集團將深化與保險公司及企業客戶的策略合作，拓展具醫療保障需求的客群，進一步鞏固穩定收入基礎。透過優化醫務中心網絡佈局、擴充專業團隊及提升科技應用三管齊下，本集團將持續強化資源運用效率、縮短客戶等候時間及優化成本結構，為市民提供更便捷、更連貫及更具價值的醫療服務體驗，推動香港醫療服務這一旗艦業務邁向更高質量及更可持續的發展階段。

醫療網絡管理方面，Vio將繼續秉持高標準的管理理念及優質服務為發展核心，鞏固其作為香港唯一同時擁有ISO優質管理及資訊安全管理雙認證醫療網絡營運商的市場定位，進一步加強與藍籌企業、保險公司、政府部門及法定機構的長期醫療合作關係。憑藉成熟的醫療網絡管理經驗，Vio將持續為客戶提供靈活且經濟高效的醫療保健解決方案和增值服務，協助企業客戶控制醫療成本，同時提升員工醫療福利和整體健康管理成效。我們預計ISO 9001:2026品質管理系統(QMS)修訂版即將發布。二零二六版修訂版引入了多項重點調整，以使QMS與現代商業需求相適應。Vio將審查關鍵變更，進行差距評估，並對管理層和員工進行培訓，以做好滿足新要求的準備。此外，Vio將進一步深化與本集團自營醫療中心的合作，加強轉診協調和資源共享機制，並擴大市場覆蓋範圍和提升整體營運效率。

中國內地

醫院管理方面，南陽祥瑞將緊扣醫療行業高質量發展主題，圍繞醫療質量提升與精細化管理雙輪驅動，持續優化南石醫院的運營體系與學科佈局。在鞏固南石醫院的現有專科優勢的基礎上，進一步推進重點專科建設與多學科協作機制，強化專科品牌塑造與提升區域影響力。同時，南石醫院將完善人才梯隊建設，加強青年醫護及科研骨幹培育，建立更加科學的人才引進、培養及激勵機制，為長遠發展夯實基礎。南石醫院將持續實施「科技興院」發展戰略，加大科研經費投入與平台建設力度，推動臨床診療與基礎研究深度融合，促進醫工融合及成果轉化，培育更多具自主知識產權的醫藥及技術成果。與此同時，南石醫院將深化智慧醫療應用，優化服務流程，提升患者全流程就醫體驗，實現醫療質量與運營效率的協同提升。在本集團整體戰略框架下，南陽祥瑞將繼續強化管理輸出與資源整合能力，支持南石醫院提升核心競爭力與可持續發展能力，推動本集團中國內地醫院管理業務保持穩健增長。

健康管理方面，本集團健康管理業務將延續「提質增效，區域深耕」的發展方向，持續提升各地機構的服務容量與專業服務水平，推動客戶規模及人均消費穩定增長，鞏固收入基礎與盈利能力。各地機構將因應區域市場特徵優化產品組合，引入具差異化及針對性的健康管理服務，以提升客戶吸引力及市場滲透率。於廣東省，廣州綜合門診部將繼續發揮毗鄰醫院及生殖醫學中心的地理優勢，深化婦科及男科服務佈局，並繼續拓展保胎和心腦血管健康管理相關服務，強化專科協同效應。深圳港和診所則專注發展體重管理及慢性疾病管理服務，持續擴大客戶基礎並加強與保險公司的合作，同時為香港客戶前赴中國內地就醫提供禮賓支援服務，提升跨境服務能力。於山東省，康健國際健康管理中心將持續深化與中國人壽壽險山東省分公司及其轄下分支機構的合作，強化資源整合與業務協同。康健國際健康管理中心將依託現有優勢特色產品及專業團隊，為客戶設計更具針對性及個性化的體檢方案，並積極拓展區域企業客戶，逐步擴大市場覆蓋，推動業務穩健及可持續發展。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎現金及財務管理政策。於二零二六年六月三十日，本集團持有的銀行結餘及存款總額約1,470,537,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,364,158,000港元)，其中包括銀行定期存款約265,165,000港元(二零二五年十二月三十一日：176,066,000港元)、已抵押銀行存款約1,038,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,024,000港元)及銀行結餘及現金約1,204,334,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,187,068,000港元)。本集團的銀行結餘及現金大部分存放於銀行(包括位於香港及中國內地的)，主要以港元、人民幣及美元計值。為加強資金管理，本集團相對集中開展庫務活動，在確保資金安全前提下，以規範運作、防範風險、謹慎投資、保本增值為首要原則，將資金主要用於購置銀行定期存款等，以為本集團以及股東創造更多收益。於二零二六年六月三十日，本集團的銀行借貸約10,110,000港元(二零二五年十二月三十一日：10,774,000港元)，其中約1,375,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,326,000港元)須於一年內償還。本集團的貸款以浮息基準予以安排及以港元計值。於二零二六年六月三十日，本集團可獲得之未動用銀行融資為20,000,000港元(二零二五年十二月三十一日：20,000,000港元)。本集團銀行借貸的詳情載於本公告所載截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註15。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產淨值約1,399,306,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,329,944,000港元），而本集團的流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為3.65（二零二五年十二月三十一日：3.64）。於二零二六年六月三十日，本集團的負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.33%（二零二五年十二月三十一日：0.36%）。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息負擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於回顧期內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

本集團交易所用主要貨幣為港元、人民幣及美元。由於港元與美元掛鉤及回顧期內中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的外匯風險為可控的。本集團定期檢討匯兌風險，密切監察外幣波動。本集團將在需要時作出適當措施以避免外匯風險過高。

回顧期內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖活動。

資本結構

於二零二六年六月三十日，本集團的本公司擁有人應佔權益約3,033,357,000港元（二零二五年十二月三十一日：2,997,481,000港元）。

股本

本公司股本於回顧期內之變動詳情載於本公告所載截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註16。

重大投資、重大收購及出售

回顧期內，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團已質押的若干資產總值約26,793,000港元（二零二五年十二月三十一日：28,340,000港元），其中包括(i)租賃土地及樓宇約25,755,000港元（二零二五年十二月三十一日：27,316,000港元）作為按揭貸款的抵押；及(ii)銀行存款約1,038,000港元（二零二五年十二月三十一日：1,024,000港元）作為一般銀行融資的抵押。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債（二零二五年十二月三十一日：無）。

訴訟

於二零二二年七月十一日，本公司與Speedy Light International Limited（本公司之間接全資附屬公司，「**買方**」）簽訂購股協議（「**購股協議**」），以向中卓醫務控股有限公司（「**賣方**」）購買Central Medical之100%已發行股份。根據購股協議，各賣方人士，即(i)賣方；(ii) Central Healthcare Group Limited；(iii)曾華德醫生；(iv)梁永雄醫生；(v)方嘉揚醫生；(vi)蕭恕明先生；及(vii)朱亮榮醫生（統稱「**賣方人士**」）已向買方保證，於Central Medical核數師審核的截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止三個財政年度各年的Central Medical及其附屬公司（「**Central Medical集團**」）綜合賬目中所載Central Medical集團的經審核股東應佔綜合稅後利潤或虧損淨額（不包括所有上市開支及以股份為基礎的付款）（「**經調整純利**」）應不低於績效目標30,000,000港元（「**溢利保證**」）。

二零二三年溢利保證

根據Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經審核綜合賬目，Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經調整純利為23,469,554港元，低於績效目標30,000,000港元。由於未履行溢利保證，賣方人士應負連帶責任向買方支付按照購股協議中所載調整機制所計算出來的金額。經計算後，該金額為97,956,690港元（「**申索金額**」）。

於二零二四年四月二十三日，買方根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生（「**答辯人**」）發出通知，要求彼等連同其他賣方人士於二零二四年四月三十日或之前向買方支付申索金額。儘管二零二四年四月三十日已過，答辯人仍未支付申索金額。由於未支付申索金額，於聽取法律意見後，於二零二四年六月四日，買方對答辯人提起法律程序，要求支付（其中包括）申索金額、相關利息、法律費用及訴訟費等。

於訴訟程序過程中，本公司發現了若干Central Medical集團交易（金額合共5,000,000港元），其等可能不直接歸因於截至二零二三年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。據本公司法律顧問所告知，就購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，該金額（其可令Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止財政年度的營業利潤增大5,000,000港元）在釐定截至二零二三年三月三十一日止財政年度的經調整純利時，應予以剔除（「**二零二三年剔除金額**」）。

根據法律意見，買方因此依法有權就賣方人士未達成截至二零二三年三月三十一日止財政年度的績效目標而向賣方人士進一步申索金額75,000,000港元（即二零二三年剔除金額5,000,000港元 $\times$ 15）。

因此，買方於二零二五年九月八日在訴訟程序中採取措施，將原索賠金額97,956,690港元修訂為172,956,690港元（「**經修訂二零二三財年索賠金額**」）。_

二零二四年溢利保證

根據Central Medical核數師就截至二零二四年三月三十一日止財政年度審核的Central Medical集團綜合賬目(於二零二五年八月二十八日發佈)，Central Medical集團截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利為28,255,287港元。

然而，本公司發現了若干Central Medical集團交易(金額合共13,860,000港元)，其等可能不直接歸因於截至二零二四年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。誠如本公司法律顧問所告知，就購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，在釐定截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利時應剔除該金額13,860,000港元(「二零二四年剔除金額」)。因此，截至二零二四年三月三十一日止財政年度的實際經調整純利應為14,395,287港元(即Central Medical集團經調整純利28,255,287港元減去二零二四年剔除金額13,860,000港元)，該金額低於績效目標30,000,000港元。

賣方人士未能滿足截至二零二四年三月三十一日止財政年度的溢利保證。於聽取法律意見後，於二零二五年八月二十九日，買方根據購股協議向答辯人發出通知，要求彼等與其他賣方人士於二零二五年九月五日或之前向買方支付234,070,695港元(即 $(30,000,000 \text{ 港元} - 14,395,287 \text{ 港元}) \times 15$) (「二零二四財年索賠金額」)，即買方根據法律意見於購股協議項下的合法權益。儘管二零二五年九月五日已過，答辯人仍未支付二零二四財年索賠金額。因此，於二零二五年九月八日，買方向答辯人展開訴訟，索賠(其中包括)二零二四財年索賠金額、相關利息、法律費用及訟費。

於聽取法律意見後，本公司已暫緩向兩名C批可換股債券持有人Peak Summit Development Limited及Wealth Basin Limited支付本金合共64,694,000港元。基於本公司可獲得之資料，該兩間公司於所有關鍵時間分別由兩名答辯人曾華德醫生及蕭恕明先生所控制及擁有。本公司亦於有關法律程序中尋求宣告性濟助，其中包括，將上述C批可換股債券項下之負債抵銷曾醫生及蕭先生根據購股協議欠付買方之債務(包括但不限於經修訂二零二三財年索賠金額及二零二四財年索賠金額)。

與溢利保證相關之法律程序仍在進行中，且並無作出裁決。由於該等法律程序的保密性，本公司現時無法披露進一步資料。本公司將根據上市規則適時刊發進一步公告以更新上述事宜的進展。

報告期後事件

除本公告所披露者外，自二零二六年六月三十日，概無發生對本集團有重大影響的事件。

人力資源及培訓計劃

於二零二六年六月三十日，本集團聘用1,327名（二零二五年十二月三十一日：1,345名）僱員。截至二零二六年六月三十日止六個月的僱員成本總額約344,663,000港元（二零二五年：363,782,000港元），其中包括董事酬金約7,347,000港元（二零二五年：6,834,000港元）。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度，獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何上市股份。

遵守企業管治守則

回顧期內，除下文所載偏離外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載之守則條文：

企業管治守則條文第C.2.1條訂明主席與行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。於回顧期內，董事會主席（「主席」）蔡加讚先生，金紫荊星章，太平紳士亦出任本公司行政總裁一職。雖然該安排偏離企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但董事會認為，主席及行政總裁兩職由同一人兼任，可確保始終如一的領導能力，以制定及推進長期策略，並有助優化本集團的運營效率。此外，董事會認為該安排不會損害董事會與本集團管理層之間的權力平衡，因為四名非執行董事及六名獨立非執行董事於共有十四名成員的董事會中佔多數。本公司現時並不建議遵守企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但將繼續檢討該等職位，董事會將不時檢討其組成。

審閱中期業績

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務資料未經審核，惟已由董事會審核委員會審閱。大華馬施雲會計師事務所有限公司（作為本公司的核數師）已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」審閱了本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表。

承董事會命
康健國際醫療集團有限公司
主席兼行政總裁
蔡加讚，金紫荊星章，太平紳士

香港，二零二六年八月二十六日

於本公告日期，執行董事為蔡加讚先生，金紫荊星章，太平紳士（主席兼行政總裁）、霍兆榮醫生、張霄雪女士及黃宇先生；非執行董事為李蕙苓女士、劉淑卿女士、劉陽先生及張蕾娣女士；而獨立非執行董事為于學忠先生、徐衛國博士、韓文欣先生、陳偉根先生、張加銘先生及崔永昌先生。

詞彙表

董事會	董事會
Central Medical	Central Medical Holdings Limited，一間根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司
中國	中華人民共和國
中國內地	為本公告之目的，中國內地指中華人民共和國境內，但不包括中華人民共和國香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及中華人民共和國台灣地區
中國人壽壽險 山東省分公司	中國人壽保險股份有限公司山東省分公司
本公司	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於聯交所主板上市
董事	本公司董事
港和診所	深圳港和診所
本集團	本公司及其附屬公司

廣州綜合門診部	廣州綜合門診部為廣州宜康醫療管理有限公司（一間於中國成立之有限公司，且為本公司之附屬公司）於中國廣東省廣州市營運之門診
港元	港元，香港之法定貨幣
香港會計師公會	香港會計師公會
香港	中國香港特別行政區
中卓醫務	中卓醫務有限公司，一間於香港註冊成立之有限公司，且為本公司之全資附屬公司
上市規則	聯交所證券上市規則
南石醫院	南陽南石醫院
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司，本公司之附屬公司
回顧期	截至二零二六年六月三十日止六個月
人民幣	人民幣，中國之法定貨幣
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	股份持有人

聯交所	香港聯合交易所有限公司
康健國際健康管理中心	康健國際健康管理中心為濟南歷康門診部有限公司（一間於中國成立之有限公司，且為本公司之間接非全資附屬公司）於中國山東省濟南市營運之健康管理中心
Vio	Dr. Vio & Partners Limited，本公司之附屬公司