

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



DIT GROUP LIMITED
築友智造科技集團有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：726)

截至二零二六年六月三十日止六個月中期業績

築友智造科技集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月(「報告期間」)之未經審核簡明綜合業績連同二零二五年同期之比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		千港元	千港元
	附註	(未經審核)	(未經審核)
收入	4	23,780	50,170
銷售成本	7	(28,282)	(80,093)
毛損		(4,502)	(29,923)
政府補助		—	401
其他收入	5	670	533
其他收入／(虧損) — 淨額	6	2,796	(16,433)
銷售及分銷開支	7	(2,507)	(9,516)
行政開支	7	(70,039)	(97,376)
聯營公司分佔虧損		(9,495)	(10,701)
金融資產減值虧損淨額		(157,386)	(84,244)
經營虧損		(240,463)	(247,259)
融資成本		(42,593)	(39,265)
除所得稅前虧損		(283,056)	(286,524)
所得稅開支	8	—	—
期間虧損		(283,056)	(286,524)
為以下人士所佔的期間虧損：			
— 本公司擁有人		(271,321)	(270,848)
— 非控股權益		(11,735)	(15,676)
		(283,056)	(286,524)
本公司擁有人所佔每股虧損 (以每股港仙呈列)			
— 基本及攤薄	10	(8.75)	(8.73)

簡明綜合損益及其他全面收益表(續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
附註	(未經審核)	(未經審核)
期間虧損	<u>(283,056)</u>	<u>(286,524)</u>
其他全面(虧損)/收益，其後可能被重新分類至損益		
換算以下各項產生的匯兌差額		
— 海外業務	(4,512)	24,119
— 聯營公司	<u>1,535</u>	<u>2,092</u>
期間其他全面(虧損)/收益，扣除稅項	<u>(2,977)</u>	<u>26,211</u>
期間全面虧損總額	<u>(286,033)</u>	<u>(260,313)</u>
為以下人士所佔的期間全面虧損總額		
— 本公司擁有人	(274,129)	(244,464)
— 非控股權益	<u>(11,904)</u>	<u>(15,849)</u>
	<u>(286,033)</u>	<u>(260,313)</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
附註			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,877,335	1,857,611
使用權資產		786,028	765,209
無形資產		20,252	22,215
遞延所得稅資產		76,210	73,285
投資於聯營公司		33,913	41,873
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產		10,860	10,443
		<u>2,804,598</u>	<u>2,770,636</u>
流動資產			
存貨		74,868	75,745
貿易及其他應收款項及預付款項	11	1,073,775	1,254,437
現金及現金等值項目		1,782	4,131
受限制現金		25,016	24,040
		<u>1,175,441</u>	<u>1,358,353</u>
資產總值		<u><u>3,980,039</u></u>	<u><u>4,128,989</u></u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	1,669,637	1,600,129
合約負債		31,824	30,666
即期所得稅負債		40,055	38,661
租賃負債		971	934
借貸	13	1,774,599	1,609,853
		<u>3,517,086</u>	<u>3,280,243</u>
流動負債淨值		<u>(2,341,645)</u>	<u>(1,921,890)</u>
資產總值減流動負債		<u><u>462,953</u></u>	<u><u>848,746</u></u>

簡明綜合財務狀況表(續)
於二零二六年六月三十日

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
附註		
非流動負債		
應付關聯方款項	80,448	79,875
遞延收入	1,759	1,691
遞延所得稅負債	8,855	8,420
租賃負債	4,525	4,351
借貸	13	101,010
	<u>95,587</u>	<u>195,347</u>
資產淨值	<u>367,366</u>	<u>653,399</u>
資本及儲備		
股本(面值)	1,240,438	1,240,438
儲備	<u>(1,393,551)</u>	<u>(1,119,422)</u>
本公司擁有人所佔權益	(153,113)	121,016
非控股權益	<u>520,479</u>	<u>532,383</u>
	<u>367,366</u>	<u>653,399</u>

附註：

1. 編製基準

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」而編製。其按歷史成本常規法編製，經重估若干以公允價值計量的金融資產及投資性房地產作出修訂。

簡明綜合中期財務報表應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表一併閱讀，其已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。

持續經營基準

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團產生虧損283,056,000港元，以及於二零二六年六月三十日，本集團的流動負債超出其流動資產2,341,645,000港元。同日，本集團之流動借貸為1,774,599,000港元，而其現金及現金等值項目為1,782,000港元。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團未能根據預定還款日期償還多項商業銀行借貸合共人民幣1,054,135,000元(相當於1,213,672,000港元)以及應付利息合共人民幣134,930,000元(相當於155,351,000港元)，各項借貸皆構成違約事件(統稱「銀行借貸違約」)。該等違約事件導致於二零二六年六月三十日的上述借貸人民幣1,541,328,000元(相當於1,774,599,000港元)須於貸款人要求時即時償還，其中人民幣1,031,929,000元(相當於1,188,105,000港元)為預定還款日期為一年內的銀行借貸，而餘下人民幣509,399,000元(相當於586,494,000港元)為原到期日超過二零二六年六月三十日的非流動部分，已重新分類為流動負債。

於二零二六年六月三十日，若干供應商及銀行就合共約人民幣1,575,408,000元(相當於1,813,837,000港元)的逾期應付款項及借貸向本集團提出多項訴訟。

該等狀況顯示存在重大不確定性，可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問。

有鑒於此，董事在評估本集團是否有足夠財務來源持續經營時，已審慎考慮本集團未來的流動資金及表現及其可用融資來源。為緩解流動資金壓力及改善本集團的財務狀況，本集團已制定以下計劃及措施：

- (i) 本集團亦一直與多家銀行及金融機構磋商，以尋求重續、延長其他現有借貸及獲得新借貸。董事相信，鑒於本集團與銀行及金融機構的長期關係，以及本集團有長期資產作為借貸的抵押品，本集團將能夠重續或延長現有借貸，並於需要時取得新借貸。
- (ii) 就本集團供應商逾期應付款項的未決訴訟而言，本集團正與供應商磋商修訂還款時間表，並積極開展和解安排。於二零二六年六月三十日後，若干逾期應付款項已結清，董事相信本集團能夠與供應商達成經修訂還款時間表，並相應結清逾期應付款項。
- (iii) 本集團將繼續採取措施增加其預製裝配式建築構配件及裝飾及園林景觀服務的銷售，並加快收回貿易應收款項。
- (iv) 本集團將尋求機會以合理價格出售若干資產及投資，以產生現金流入及減輕其流動資金壓力。

董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，其涵蓋自二零二六年六月三十日起不少於十二個月的期間。彼等認為，經考慮上述計劃及措施後，本集團將有足夠營運資金為其營運提供資金，並於二零二六年六月三十日起計十二個月內履行到期的財務責任。因此，董事信納按持續經營基準編製簡明綜合財務報表屬適當。

儘管如此，本集團能否實現上述計劃及措施仍存在重大不確定性。本集團能否持續經營將取決於以下因素：

- (i) 與本集團貸款人就逾期或違約的借貸進行成功磋商，令相關貸款人不會行使其合約權利要求即時償還借貸；根據延期借款協議規定的預定還款日期及時還款；
- (ii) 成功與銀行及金融機構就重續或延期償還其他現有借貸進行磋商，並於有需要時成功取得額外新融資來源；
- (iii) 成功解決供應商針對本集團提出的逾期應付款項訴訟；
- (iv) 成功並及時實施增加銷售及加快貿易應收款項回收的措施，以合理價格成功出售相關資產及投資，並及時收回所得款項；及
- (v) 成功出售本集團的相關資產，股權及於其附屬公司的投資(於適當時候)。

倘本集團未能實現上述計劃及措施及按持續經營基準經營，則須作出調整，將本集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未於此等綜合財務報表中反映。

2. 重大會計政策

編製未經審核簡明綜合財務報表所採用之會計政策與截至二零二五年十二月三十一日止年度的本公司年度綜合財務報表所採用的會計政策(如該等年度財務報表所述)一致並採納自二零二六年一月一日起會計期間生效的香港財務報告準則會計準則新訂準則及修訂本，對本集團的財務報表並無任何重大影響及毋須追溯調整。

並無尚未生效且預期會對本集團的財務狀況及經營業績造成任何重大影響的準則、對現有準則的修訂及詮釋。

3. 分部資料

營運分部的報告方式與提供予主要營運決策者的內部報告一致。主要營運決策者已被識別為作出策略決定的本公司董事會，由其負責營運分部的資源分配及表現評估。

本集團採用集中管理，而各董事將整個集團視為單一業務分部，故此並無呈列分部資料。

4. 收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
來自銷售預製裝配式建築組件的收入	13,497	42,488
來自裝飾和園林綠化服務的收入	—	2,062
租金收入	10,283	5,620
	<u>23,780</u>	<u>50,170</u>

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行存款利息收入	225	10
其他	445	523
	<u>670</u>	<u>533</u>

6. 其他收入／(虧損) — 淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
出售設備的虧損	(16,342)	(9,130)
投資性房地產的公允價值變動	—	(6,455)
註銷附屬公司收益	19,932	—
其他	(794)	(848)
	<u>2,796</u>	<u>(16,433)</u>

7. 按性質劃分的開支

開支包括銷售成本、銷售及分銷開支以及行政開支，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
已用原材料及消耗品	15,710	17,679
製成品、途上貨品及在製品存貨變動	517	3,992
僱員福利開支	13,394	44,777
勞務外包	37	11,825
折舊	43,189	52,503
使用權資產的攤銷	9,588	9,648
運輸費用	1,068	5,738
土地使用稅及增值稅附加費	9,291	10,040
法律及專業費用	1,880	3,138
招待及差旅費用	313	1,564
維修及維護	238	19
辦公室開支	191	197
存貨減值撥備	—	258
其他	5,412	25,607
	<u>100,828</u>	<u>186,985</u>
銷售成本、銷售及分銷開支以及行政開支總額	<u>100,828</u>	<u>186,985</u>

8. 所得稅開支

由於本集團之利潤既非來自香港，亦非於香港產生，故並無就香港利得稅作出撥備。

9. 股息

董事會不建議派發任何截至二零二六年六月三十日止六個月的股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

10. 每股虧損

(a) 基本

期間每股基本虧損乃根據本公司擁有人所佔本集團綜合虧損除以期間已發行普通股的加權平均數計算得出。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人所佔綜合虧損(千港元)	(271,321)	(270,848)
已發行普通股的加權平均數(千股)	3,101,096	3,101,096
每股基本虧損(港仙)	<u>(8.75)</u>	<u>(8.73)</u>

(b) 攤薄

每股攤薄虧損乃透過調整發行在外普通股的加權平均數以假設所有潛在攤薄普通股已獲兌換而計算。於截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，每股攤薄虧損的計算不包括於二零二一年十一月三十日授予董事、高級管理層及其他僱員的購股權，因為納入該等購股權會具有反攤薄效應。因此，截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損等於各自之每股基本虧損。

11. 貿易及其他應收款項及預付款項

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應收款項—第三方	709,065	810,565
貿易應收款項—關聯方	712,619	684,417
應收關聯方款項	199,293	188,128
應收票據	52,814	49,695
預付款項—第三方	105,289	112,123
預付款項—關聯方	50,969	48,993
土地競拍保證金	2,323	2,123
可收回增值稅	294	76
按金	5,400	5,214
有關出售附屬公司的應收款項	1,949	1,874
其他	73,410	79,703
	1,913,425	1,982,911
減：貿易及其他應收款項減值撥備	(839,650)	(728,474)
	1,073,775	1,254,437

貿易應收款項及應收票據於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日自確認日期起的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
少於一年	22,274	136,611
一至兩年	139,992	264,554
超過兩年	1,312,232	1,143,512
	1,474,498	1,544,677

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日所面臨的最高信貸風險為上述各類別應收款項的賬面值。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，貿易及其他應收款項的公允價值與其賬面值相若。

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
港元(「港元」)	150	10,138
人民幣(「人民幣」)	1,073,625	1,244,299
	1,073,775	1,254,437

應收款項減值撥備之增設已計入簡明綜合損益及其他全面收益表內之「金融資產減值虧損淨額」。

12. 貿易及其他應付款項

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應付款項－第三方	1,080,494	1,057,398
貿易應付款項－關聯方	10,483	9,968
應計稅務款項	148,278	133,812
物業、廠房及設備建設應付款項－第三方	52,764	49,436
物業、廠房及設備建設應付款項－關聯方	43,264	34,342
應付關聯方款項	82,520	83,776
應計工資	40,077	39,444
按金	12,617	11,301
應付利息	179,000	132,697
其他	20,140	47,955
	1,669,637	1,600,129

貿易應付款項於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日自產生日期起的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
少於一年	17,854	94,448
多於一年	1,073,123	972,918
	1,090,977	1,067,366

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，貿易及其他應付款項的公允價值與其賬面值相若。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，貿易及其他應付款項的賬面值主要以人民幣計值。

13. 借貸

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非即期，有抵押：		
— 銀行借貸	—	98,370
非即期，無抵押：		
— 銀行借貸	—	2,640
非即期，總計	<u>—</u>	<u>101,010</u>
即期，有抵押：		
— 銀行借貸	1,560,663	1,406,713
即期，無抵押：		
— 銀行借貸	<u>213,936</u>	<u>203,140</u>
即期，總計	<u>1,774,599</u>	<u>1,609,853</u>

附註：

- (a) 本集團此等銀行借貸以本集團物業、廠房及設備、使用權資產及受限制現金存款作抵押及／或本公司附屬公司或關聯方提供擔保。
- (b) 所有借貸均以人民幣計值，其公允價值與其賬面值相若。
- (c) 截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團未能根據預定還款日期償還多項商業銀行借貸合共人民幣1,054,135,000元(相當於1,213,672,000港元)以及應付利息合共人民幣134,930,000元(相當於155,351,000港元)，各項借貸皆構成違約事件。該等違約事件導致於二零二六年六月三十日的上述借貸人民幣1,541,328,000元(相當於1,774,599,000港元)須於貸款人要求時即時償還，其中人民幣1,031,929,000元(相當於1,188,105,000港元)為預定還款日期為一年內的銀行借貸，而餘下人民幣509,399,000元(相當於586,494,000港元)為原到期日超過二零二六年六月三十日的非流動部分，已重新分類為流動負債。

管理層討論及分析

業務回顧

二零二六年上半年，地緣格局調整與貿易環境變化相互交織，外部發展環境的複雜性、不確定性持續上升。中國經濟堅持穩中求進，整體延續恢復向好態勢，高品質發展扎實推進：工業生產韌性凸顯，製造業投資結構持續優化，消費市場穩步修復，服務消費成為重要增長引擎。與此同時，國內需求恢復基礎仍不牢固，建築與房地產業仍處於深度調整週期，行業轉型面臨多重壓力。

二零二六年上半年，全國房地產開發投資38,074億元，同比下降18.0%；房屋新開工面積23,239萬平方米，同比下降23.4%；新建商品房銷售面積40,140萬平方米，同比下降11.6%。受地產新開工規模持續收縮影響，國內裝配式建築行業調整壓力進一步凸顯，住宅類裝配式需求持續走弱，行業整體產能過剩的格局尚未得到根本扭轉。市場競爭逐步進入存量博弈階段，供需錯配背景下構件價格整體延續下行走勢，行業頭部企業普遍暫緩新增產能佈局，國內主要城市PC構件市場指導價均呈現不同程度回落。

二零二六年上半年市場環境依然嚴峻，PC價格內卷嚴重，優質訂單獲取困難，本集團二零二六年中期經營業績不可避免地受到影響。截至二零二六年六月三十日止，本集團銷售收入約23.8百萬港元，同比減少約52.6%；毛損約4.5百萬港元，同比收窄約85.0%，歸屬母公司淨虧損約271.3百萬港元，同比增加約0.17%。

一、調整思路穩定經營，轉型升級拓展市場

二零二六年上半年，面對嚴峻的市場環境，本集團頂住壓力，根據公司經營實際狀況，以「止損增收、資產管理」為主線，持續推行「一廠一策」差異化策略，實施分類管理、精準施策，穩定生產經營基本面。

同時，本集團在業務上加快技術行銷、全員行銷步伐。公司持續推動業務轉型與市場升級，積極向技術集成應用服務企業蛻變；資金上加強清欠回款，推動閒置廠房出租、閒置資產處置，彌補現金流。本集團在傳統房建業務的基礎上，加快推動轉型升級和新業務拓展。

截至二零二六年六月三十日，本集團已簽訂第三方預制構件銷售合同共計約人民幣20,970,000元，總體積10,790立方米。

雖然國內裝配式市場萎靡，但海外市場發展迅速。「一帶一路」國家基礎設施建設需求強勁，成為海外工程項目的主要區域，建築央企迎來海外發展的機遇期，加速出海掘金，海外市場成為重要增長點；澳洲、北美、南非等地區正在大力發展裝配式建築。經過持續市場拓展，本集團在香港、薩爾瓦多、澳大利亞等海外業務拓展上已取得一定進展。

二、優化管理精細生產，凝心聚力提質增效

於報告年內，基於PC業務的競爭優勢和行業領先地位，本集團在傳統PC業務上繼續保持質量發展。截至二零二六年六月三十日止，本集團在全國佈局19家PC工廠及1家裝配式裝飾產業園，設計年產能達134萬立方米。

二零二六年一至六月，本集團裝配式PC構件銷售合同額約為人民幣0.21億元，PC構件產量約0.53萬立方米。從PC構件銷售地區分類來看，華中地區占比100%。

二零二六年一至六月，本集團完成經營回款0.73億元，其中現金回款0.22億元，占比30%；累計完成17批次租賃合同簽訂，新簽訂租賃合同852萬元，新增廠房出租面積11.08萬平方米，累計16.98萬平方米；新增堆場出租面積8.88萬平方米，累計12.45萬平方米，實現租金收回和資產處置回款1,139萬元。

業務展望及戰略

二零二六年是國家「十四五」規劃收官與「十五五」規劃謀篇佈局的關鍵銜接之年。國內方面，強制性推廣與品質嚴控並行驅動，市場從「量的擴張」向「質的提升」加速轉型，存量更新與智能建造深度融合打開新空間；國外方面，出口高速增長與技術標準話語權同步提升，模組化建築正成為中國製造出海的新增長極。二零二六年，裝配式建築行業迎來國內外雙向發力、量質並舉的戰略機遇期。

一、政策紅利疊加產業升級，泛基建賽道迎來黃金期

(一)政策驅動疊加存量煥新，智能建造助力提質增效

二零二六年五月，國務院印發《城市更新「十五五」規劃》，明確提出「發展智能建造、推廣裝配式裝修、提升裝配式裝修應用比例、穩步發展裝配式建築」等內容，住建部發佈《「十五五」建築業高品質發展實施意見》進一步提出，到二零三零年新建建築全面執行綠色建築標準，裝配式建築占比達50%，為裝配式建築行業創造新的發展空間；在「十五五」期間，城鎮老舊小區改造、老舊街區改造、老舊廠房改造、城市基礎設施更新改造等重點任務將帶動數十萬億元的投資和消費，為裝配式建築和裝配式裝修提供廣闊的應用場景。

(二)國內場景向多元延伸，海外出口向高端突破

在房地產行業向新發展模式轉型的同時，國家水網、高鐵軌道交通、鄉村振興、城市更新等泛基建領域投資持續加碼，為裝配式建築帶來多元化應用場景。在國際市場方面，中國裝配式建築出口延續強勁增長態勢。二零二六年上半年，我國HS9406預製建築出口總額達27.9億美元，較上年同期的19.3億美元增長45%，高端住宅和數據中心成為重要增量。僅深圳口岸，上半年出口「活動房屋」就達24.5億元，產品覆蓋全球160多個國家和地區。主要出口目的地集中於東南亞、中東及非洲地區，新加坡、阿聯酋和沙特阿拉伯位列前三，合計吸收出口總量的34.8%。

(三)市場空間向存量拓寬，技術路徑向模塊躍遷

未來裝配式建築將呈現三大趨勢：一是市場空間從新建住宅向存量更新全面拓展，老舊小區改造、危舊房改造(含預製板房屋治理改造50萬套以上)、城中村更新等成為裝配式裝修和模組化建築的核心增量；二是技術路徑從「預製構件」向「模組化集成建築」深度躍遷，智能建造—MIC技術以數位化、工業化、標準化優勢為行業打開應用場景、消費升級、戰略轉型等多重機遇；三是產業生態從政策驅動轉向「政策主導+市場驅動」雙驅動，裝配式裝修正逐漸由政策主導轉向市場力量共同驅動。

二、聚焦訂單技術賦能，拓展場景升級業務

本集團將以訂單增長為核心，以技術創新為支撐，鞏固全產業鏈協同能力，在穩固傳統房建業務的基礎上，拓展高鐵與軌道交通、水利與市政、海外裝配式等業務，同時優化升級工業上樓、風電混塔等成熟場景，激活存量市場潛力，實現業務結構的全面升級。

(一) 高鐵與軌道交通

依託本集團裝配式生產基地的產能與區位優勢，實現PC構件本地化、規模化供應，滿足高鐵、城市軌道交通項目對構件的大批量、高標準需求，降低運輸成本、縮短供貨週期，形成「基地輻射項目、項目帶動產能」的良性互動。緊跟全國軌道交通建設規劃，拓展河南周邊省份軌交項目市場，研發適配軌交工程的預製管片、站臺構件、防護結構等標準化產品包，深化與中鐵、中建等央企的合作。

(二) 水利與市政工程

重點聚焦河南省內水利項目，同時對接長江、黃河流域水網建設規劃，深化與水利系統央企、地方水利院的合作，降低水利工程綜合成本，打造裝配式水利工程標杆品牌。拓展市政工程場景，研發預製市政管網、綜合管廊、環衛設施等產品，豐富市政業務訂單結構。

(三) 成熟場景升級

1、工業上樓

針對深圳、上海、長沙等城市裝配率強制要求，優化「疊合板+預應力框架梁」標準化產品包，推進施工工藝標準化，降低綜合成本，拓展珠三角、長三角工業上樓市場，與地方產業園區合作打造裝配式工業廠房標杆。

2、風電混塔

把握陸上風電裝機持續增長機遇，深化與金風科技、明陽風電、上海電氣的合作，推廣「混塔EPC」模式，穩定單項目利潤率，完成全國風電混塔市場佈局，適配風電基地建設需求。

3、城市更新與舊房改造

推動舊房改造使用裝配式裝修，聚焦社區更新、老舊小區改造，推進內裝工業化，聯合地方政府打造城市更新裝配式示範項目。

三、深化國內合作，攻堅海外市場

(一)加強央國企戰略合作

持續綁定中建、中核建、中能建、中鐵、鐵建等央企資源，通過EPC聯合體模式承接大型基建項目，提升項目利潤率。重點對接大型央國企等戰略客戶，簽署長期戰略合作協議；維系老客戶，深挖合作潛力，推進全員行銷，激勵一線拓單。

(二) 加快拓展海外市場

利用本集團上市公司平台及技術優勢，積極對接和拓展中東及拉美等地區海外訂單業務，打造海外標杆項目。把握「一帶一路」基建機遇，將海外業務作為集團第二增長極，以技術輸出+產品出口+產業合作的模式，承接其海外房建、基建項目的裝配式設計、構件生產、施工指導等業務，實現海外業務的規模化突破。

惠州工廠已取得香港品質保證局認可的「混凝土生產和供應品質規範」(QSPSC)認證，成為具備直接供港資質的企業之一。截至目前，集團已向香港科技大學、多維香港、沙頭角污水處理廠、香港簡約公屋等多個香港項目供應裝配式建築構件，市場影響力顯著提升。本集團將緊抓粵港澳大灣區建設機遇，持續拓展香港業務。以惠州工廠作為香港市場拓展的戰略支點，積極參與香港公營房屋及「簡約公屋」建設的構件供應，提升在香港裝配式建築市場的佔有率。

採用產品聚焦戰略，以MIC模組化建築、整裝別墅為核心出口產品，將ALC牆板、門窗、鋁單板、太空艙及RIFP體系、全乾法體系構件作為機會產品，同步開展海外綠色建材貿易業務，適配海外低多層建築、保障房、別墅等市場需求。

同時，依託本集團多年技術積累及行業資源，與業內頭部的建築設計及建築新材料等公司合作設立創新業務孵化公司，為本集團的可持續發展探索更多路徑。

截至二零二六年六月三十日止，本集團已簽訂第三方預製構件銷售合同額共計約人民幣21.0百萬元，總體積10,790立方米。

預製裝配式建築組件銷售收入

截至六月三十日止六個月

	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
來自第三方的銷售收入	<u>13,497</u>	<u>42,488</u>
合計	<u>13,497</u>	<u>42,488</u>

本集團二零二六年上半年取得的技術商標及專利

專利：於二零二六年六月三十日，累計專利授權977項。

已投產廠房

區域	年預計產能 (約千立方米)	土地面積 (約畝)	廠房面積 (約平方米)
南京科技園	100	151	35,981
鄭州科技園	100	236	19,659
洛陽科技園	100	308	55,260
合肥科技園	70	154	22,398
惠州科技園	70	61	22,284
長沙科技園	60	359	33,433
周口科技園	60	123	20,639
青島膠州科技園	60	93	19,339
焦作科技園	60	80	19,383
淮安科技園	60	120	19,356
武漢科技園	60	107	29,767
湘潭科技園	60	99	19,310
重慶科技園	60	134	19,659
合計	<u>920</u>	<u>2,025</u>	<u>336,468</u>

二零二六年上半年的政府補貼

隨著中華人民共和國(「中國」)中央政府大力支持裝配式建築行業，各地方政府陸續出台相關配套政策，給予榮譽獎勵及資金扶持。作為國家高新技術企業，本集團的技術創新能力得到政府主管部門的廣泛認可，先後獲批長沙市工程技術研究中心及國家知識產權優勢培育企業等榮譽獎勵。並且，我們在節能環保工程、促進產業升級轉型及智慧製造方面亦已作出巨大貢獻，在帶動當地就業及促進產業發展方面具備積極作用。就此而言，各地政府給予直接現金獎勵。

截至六月三十日止六個月	
二零二六年	二零二五年
千港元	千港元
(未經審核)	(未經審核)

政府補貼	-	401
------	---	-----

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無獲得政府補貼(截至二零二五年六月三十日止六個月：約0.4百萬港元)。

財務回顧

業績回顧

本集團的主要業務為於中華人民共和國從事預製裝配式建築工程及租金收入。

收入

本集團的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月約50.2百萬港元減少約26.4百萬港元至截至二零二六年六月三十日止六個月約23.8百萬港元。收入減少主要歸因於(i)於截至二零二六年六月三十日止六個月客戶數目減少，以致來自銷售預製裝配式建築組件及諮詢服務的收入減少；及(ii)智慧園林業務及智慧裝飾業務已停止經營，故截至二零二六年六月三十日並無產生有關收入。因此，截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得預製裝配式建築組件銷售收入約13.5百萬港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約42.5百萬港元)、無裝飾和園林服務收入(截至二零二五年六月三十日止六個月：約2.1百萬港元)、租金收入約10.3百萬港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約5.6百萬港元)。

銷售成本

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得銷售成本約28.3百萬港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約80.1百萬港元)。該減少主要由於預製裝配式建築組件的銷量減少所致。

其他收入

本集團的其他收入由截至二零二五年六月三十日止六個月約0.5百萬港元，增加約0.2百萬港元至截至二零二六年六月三十日止六個月約0.7百萬港元。部分其他收入來自銀行存款所產生的利息收入。

其他收入／(虧損)－淨額

截至二零二六年六月三十日止六個月，其他收入淨額約為2.8百萬港元，主要由於期內注銷附屬公司產生收益約19.9百萬港元，惟部分被出售設備之虧損約16.3百萬港元所抵銷。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月約9.5百萬港元減少約7.0百萬港元至截至二零二六年六月三十日止六個月約2.5百萬港元，有關開支與銷售預製裝配式建築組件直接相關，因預製裝配式組件銷量下降，導致銷售及分銷開支相應下降。

行政開支

行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月約97.4百萬港元減少約27.3百萬港元至截至二零二六年六月三十日止六個月約70.0百萬港元，該減少乃由於集團優化營運架構及重組生產資源，致使人力成本相應下降及折舊攤銷費用減少所致。

融資成本

融資成本由截至二零二五年六月三十日止六個月約39.3百萬港元增加約3.3百萬港元至截至二零二六年六月三十日止六個月約42.6百萬港元。融資成本來源於銀行借貸的利息開支。

期間虧損

由於以上所述，截至二零二六年六月三十日止六個月本集團錄得虧損約283.1百萬港元，而二零二五年同期錄得虧損約286.5百萬港元。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團持有流動資產約1,175.4百萬港元(二零二五年十二月三十一日：約1,358.4百萬港元)及流動負債約3,517.1百萬港元(二零二五年十二月三十一日：約3,280.2百萬港元)。於二零二六年六月三十日，流動比率(總流動資產除以總流動負債計算)約為0.3(二零二五年十二月三十一日：0.4)。

於二零二六年六月三十日，本集團持有借貸合共約1,774.6百萬港元(二零二五年十二月三十一日：約1,710.9百萬港元)，而淨負債權益比率(按淨債務除以權益總額計算)為532.8%(二零二五年十二月三十一日：282.3%)。

於二零二六年六月三十日，本集團有現金及現金等值項目約1.8百萬港元，包括以人民幣計值的約1.7百萬港元及以港元計值的約0.1百萬港元(二零二五年十二月三十一日：約4.1百萬港元，其中約3.7百萬港元以人民幣計值及約0.4百萬港元以港元計值)。於二零二六年六月三十日，本集團有受限制現金約25.0百萬港元，均以人民幣計值(二零二五年十二月三十一日：約24.0百萬港元，均以人民幣計值)。

於二零二六年六月三十日，本集團有計息銀行及其他借貸約1,774.6百萬港元，均以人民幣計值，年利率介乎3.10%至6.22%(二零二五年十二月三十一日：約1,710.9百萬港元，均以人民幣計值，年利率介乎3.10%至6.95%)。

除上文所述事宜外，本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報所公佈資料概無重大變動。

資本結構

於二零二六年六月三十日，已發行股份總數為3,101,095,730股。根據於二零二六年六月三十日之收市價每股0.036港元，本公司於二零二六年六月三十日之市值約為111.6百萬港元。

一般資料

企業管治常規

本公司致力於維持高水平之企業管治常規。董事會認為，良好有效之企業管治對於公司加強其面向投資大眾及其他利益攸關方之間責制及透明度至關重要。

截至報告期間，本公司未委任任何董事會主席或行政總裁。此做法偏離上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之守則條文第C.2.1條。本集團的日常營運及管理由執行董事及高級管理團隊負責。董事會整體負責本公司的整體策略規劃及重大決策。董事會認為，雖然目前沒有董事會主席及行政總裁，但權力與權威的平衡仍可透過董事會的集體決策得到確保(董事會由經驗豐富的成員組成，會不時開會討論影響集團營運的事宜)。此安排可讓本集團迅速作出及執行決策，從而有效及高效地達致本集團的目標以應對不斷變化的環境。本公司可透過考慮本集團的業務需要及發展，適時物色及委任合適及合資格候選人擔任行政總裁及／或主席一職，以尋求重新遵守守則條文第C.2.1條。

守則條文第C.1.6條規定，非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，以對股東的意見有全面、公正的了解。郭建鋒先生及李志明先生因公務在身而未能出席本公司於二零二六年六月一日舉行的股東週年大會。

截至二零二六年六月三十日止六個月，除所披露者外，本公司已全面遵守香港聯合交易所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載之企業管治守則之守則條文。

證券交易守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「**標準守則**」)，作為董事進行證券交易之行為守則。應本公司所作特定查詢，所有董事均已確認，彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月已全面遵守標準守則所載之規定標準。

本公司已就可能擁有有關本公司證券內幕消息的相關僱員買賣本公司證券採納一套守則，其條款嚴謹程度不遜於標準守則所載者。

購買、銷售或贖回證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

中期業績審閱

本公司審核委員會已審閱本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績及未經審核簡明綜合財務報表。

承董事會命
築友智造科技集團有限公司
執行董事
何遠卿

香港，二零二六年八月二十六日

於本公告日期，董事會成員如下：何遠卿先生及胡利平女士為執行董事；王俊先生及郭建鋒先生為非執行董事；姜洪慶先生、李志明先生及馬立山先生為獨立非執行董事。