

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Morimatsu International Holdings Company Limited

森松國際控股有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：2155)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

森松國際控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然向本公司股東公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年6月30日止六個月(「中期期間」或「報告期」)的未經審核綜合中期業績。

財務摘要

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣元	人民幣元
	(未經審核)	(未經審核)
收益	2,572,917,000	2,687,283,000
毛利潤	576,387,000	788,786,000
毛利率	22.4%	29.4%
淨虧損／利潤	-156,651,000	333,008,000
淨虧損率／利潤率	-6.1%	12.4%
新簽訂單金額	11,720,699,000	5,995,580,000
經調整EBITDA ^{附註}	16,271,000	559,385,000
每股基本虧損／盈利	-0.12	0.28
每股攤薄虧損／盈利	-0.12	0.27
	於6月30日	
	2026年	2025年
	人民幣元	人民幣元
	(未經審核)	(未經審核)
分配至現有合約餘下履約責任 的交易價格總額	15,521,833,000	10,566,215,000

附註：經調整EBITDA指來自除稅前溢利，經排除以股份為基礎的支付、財務成本、折舊及攤銷而予以調整。

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	2,572,917	2,687,283
銷售成本		(1,996,530)	(1,898,497)
毛利		576,387	788,786
其他(虧損)/收入	4	(42,307)	139,997
銷售及營銷開支		(129,360)	(86,883)
一般及行政開支		(362,883)	(298,629)
研究及開發開支		(108,177)	(113,902)
貿易應收款項及合約資產之 已確認減值虧損		(85,681)	(22,146)
來自營運的(虧損)/溢利		(152,021)	407,223
財務成本	5(a)	(14,780)	(4,872)
分佔聯營公司業績		(639)	(128)
分佔合營企業業績		(743)	—
除稅前(虧損)/溢利	5	(168,183)	402,223
所得稅	6	11,532	(69,215)
期內(虧損)/溢利		<u>(156,651)</u>	<u>333,008</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		(143,605)	337,743
非控股權益		(13,046)	(4,735)
期內(虧損)/溢利		<u>(156,651)</u>	<u>333,008</u>
每股(虧損)/盈利	7		
基本(人民幣)		<u>(0.12)</u>	<u>0.28</u>
攤薄(人民幣)		<u>(0.12)</u>	<u>0.27</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內(虧損)／溢利	(156,651)	333,008
期內其他全面(虧損)／收益		
不會重新分類至損益的項目：		
換算本公司財務報表產生的匯兌差額	(16,438)	(5,602)
後續可能重新分類至損益的項目：		
換算中國內地以外附屬公司的財務報表 產生的匯兌差額	(556)	18,375
期內其他全面(虧損)／收益	(16,994)	12,773
期內全面(虧損)／收益總額	(173,645)	345,781
以下人士應佔：		
本公司權益股東	(151,681)	340,213
非控股權益	(21,964)	5,568
期內全面(虧損)／收益總額	(173,645)	345,781

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,492,067	2,507,834
使用權資產		251,184	243,215
無形資產		72,877	76,401
於聯營公司的權益		62,108	63,647
於合營企業的權益		694	437
按公平值計入損益計量的金融資產		15,213	15,213
遞延稅項資產		76,762	38,826
其他非流動資產		41,167	54,547
商譽		145,089	145,089
		<u>3,157,161</u>	<u>3,145,209</u>
流動資產			
存貨		891,364	730,415
合約資產		1,288,006	1,618,414
貿易及其他應收款項	8	1,208,737	1,345,521
按公平值計入損益計量的金融資產		1,195,730	152,200
受限制現金		12,656	1,643
現金及銀行存款		2,942,638	3,132,067
一年內到期的非流動資產		1,259	1,350
		<u>7,540,390</u>	<u>6,981,610</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	9	1,975,964	2,074,713
合約負債		2,344,830	1,221,152
計息借款		307,611	331,577
租賃負債		48,278	41,146
即期稅項		46,168	109,316
撥備		25,712	34,514
		<u>4,748,563</u>	<u>3,812,418</u>
流動資產淨額		<u>2,791,827</u>	<u>3,169,192</u>
總資產減流動負債		<u>5,948,988</u>	<u>6,314,401</u>

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		44,329	43,549
遞延稅項負債		5,663	29,351
遞延收入		45,516	46,926
其他非流動負債		330,351	336,184
		<u>425,859</u>	<u>456,010</u>
資產淨值		<u>5,523,129</u>	<u>5,858,391</u>
資本及儲備			
股本	10(c)	1,512,926	1,456,635
儲備		<u>3,755,170</u>	<u>4,142,682</u>
本公司權益股東應佔權益總額		5,268,096	5,599,317
非控股權益		<u>255,033</u>	<u>259,074</u>
權益總額		<u>5,523,129</u>	<u>5,858,391</u>

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，均以人民幣列示)

1 編製基準

本中期業績公告乃根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)及香港會計師公會所頒佈之香港會計準則第34號**中期財務報告**之適用披露規定所編製。本中期財務報告於2026年8月27日獲授權刊發。

編製本中期財務報告所採用之會計政策，與編製2025年年度財務報表所採用者一致，惟預期將於2026年年度財務報表內反映之會計政策變動則除外。任何會計政策變動之詳情載於附註2。

按照香港會計準則第34號編製中期財務報告要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用，以及按本年截至報告日期為止呈報的資產及負債、收入及支出金額。實際結果可能與該等估計有差異。

本中期財務報告包含簡明綜合財務報表及經選定的說明附註。附註包括對自2025年年度財務報表以來本集團之財務狀況變動和表現屬重要之事件及交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及隨附附註並不包括根據香港財務報告準則會計準則編製完整財務報表所需之一切資料。

本中期財務報告所載有關截至2025年12月31日止財政年度之財務資料(作為比較資料)並不構成本公司於該財政年度之法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。根據香港公司條例(第622章)(「**公司條例**」)第436條披露的該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定，向公司註冊處處長送呈截至2025年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表發表報告。核數師報告並無保留意見、並無引述任何核數師在無提出保留意見下強調須予注意的事項，亦未載有根據公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

2 會計政策之變動

香港會計師公會已頒佈一系列於當前會計期間首次生效的香港財務報告準則會計準則修訂本。其中，僅香港財務報告準則第9號金融工具及香港財務報告準則第7號金融工具：披露 — 金融工具分類及計量的修訂(修訂本)與本集團財務報表相關。該等修訂本對本中期業績公告不會產生重大影響。

本集團並無應用尚未於當前會計期間生效之任何新訂準則或詮釋。

3 收益及分部報告

(a) 收益

本集團的主要業務為生產及銷售各種壓力設備。

(i) 收益明細

客戶合約收益按主要產品或服務線劃分的明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
屬於香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按主要產品或服務線劃分的明細		
— 核心設備	594,954	819,651
— 反應器	229,206	237,126
— 換熱器	98,277	162,692
— 容器	171,021	217,829
— 塔器	96,450	202,004
— 模塊化壓力設備	1,831,341	1,768,903
— 其他*	12,654	10,872
銷售產品	2,438,949	2,599,426
— 壓力設備設計、驗證及維護服務	133,968	87,857
服務	133,968	87,857
經營業務收益	2,572,917	2,687,283

* 其他主要包括銷售原材料及廢料。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
於時間點	362,828	744,664
於一段時間	2,210,089	1,942,619
總計	<u>2,572,917</u>	<u>2,687,283</u>

客戶合約收益按地區市場劃分的明細於附註3(a)(ii)披露。

本集團的客戶基礎多元化，與其中一名客戶(截至2025年6月30日止六個月：一名)的交易佔本集團截至2026年6月30日止六個月的收益超過10%。來自該客戶的收益載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
客戶A	<u>509,891</u>	<u>403,749</u>

(ii) 地區資料

下表載列本集團來自外部客戶的收益的相關地理位置資料。客戶的地理位置乃基於所提供服務或交付貨物所在的位置。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
中國內地	491,446	746,294
北美洲	348,183	550,791
亞洲(中國內地除外)	1,179,929	1,089,863
歐洲	306,654	240,585
南美洲	134,715	29,317
其他(附註)	111,990	30,433
總計	<u>2,572,917</u>	<u>2,687,283</u>

附註：其他主要包括大洋洲及非洲的國家。

截至報告期末，本集團的物業、廠房及設備人民幣512,873,000元位於馬來西亞聯邦(2025年：人民幣507,619,000元)，餘者主要位於中國內地。

(b) 分部報告

香港財務報告準則第8號經營分部規定須根據本集團主要營運決策人就資源分配及表現評估所定期審閱的內部財務報告識別及披露經營分部的資料。在此基礎上，本集團確定僅擁有一個經營分部，即銷售綜合壓力設備。

4 其他(虧損)／收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助(i)	7,396	4,765
利息收入	28,873	38,764
貨幣基金已變現收益淨額	3,149	3,691
外匯遠期合約已變現(虧損)／收益淨額	(703)	369
外匯淨(虧損)／收益	(98,758)	12,983
金融資產及負債的公平值變動	3,751	2,706
出售物業、廠房及設備的淨收入／(虧損)	74	(1,030)
搬遷津貼(ii)	—	65,924
其他	13,911	11,825
	<u>(42,307)</u>	<u>139,997</u>

(i) 政府補助主要包括：(a)與開支有關的補助，指自地方政府獲得的無條件補助，以鼓勵本集團發展；及(b)與資產有關的補助，指遞延收入的攤銷。

(ii) 搬遷津貼用於補償於上海森松化工成套裝備有限公司處承租的租賃物業搬遷。

5 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項而達致：

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
(a)	財務成本：		
	計息借款的利息	3,171	3,029
	其他非流動負債的利息	9,819	—
	租賃負債的利息	1,790	1,843
		<u>14,780</u>	<u>4,872</u>
(b)	員工成本：		
	薪金、工資及其他福利	672,409	578,246
	以權益結算以股份支付的付款開支(附註10(b))	28,708	36,050
	定額供款退休計劃供款(i)	73,311	62,688
		<u>774,428</u>	<u>676,984</u>
(i)	本集團於中華人民共和國(「中國」)的附屬公司的僱員須參與由當地市政府管理及運作的定額供款退休計劃。本集團於中國的附屬公司按當地市政府協定的平均僱員薪金的一定百分比向該計劃供款，以撥付僱員的退休福利。		

除上述年度供款外，本集團概無與支付該計劃相關退休福利有關的其他重大義務。

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
(c)	其他項目：		
	無形資產攤銷	14,130	12,607
	折舊費用		
	— 自有物業、廠房及設備	98,046	85,211
	— 使用權資產	28,790	18,422
	研發成本(i)	108,177	113,902
	撥備(撥回)/增加	(2,229)	2,761
	存貨成本(ii)	1,996,530	1,898,497
	存貨撇減及虧損(扣除撥回)	<u>18,561</u>	<u>10,094</u>

(i) 截至2026年6月30日止六個月，研發成本包括員工成本人民幣54,825,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣57,823,000元)，折舊及攤銷開支人民幣4,430,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣4,328,000元)，該等金額亦已計入上文或附註5(b)單獨披露的相應總額。

(ii) 截至2026年6月30日止六個月，存貨成本包括員工成本人民幣401,781,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣364,934,000元)，折舊及攤銷開支人民幣73,376,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣67,299,000元)，該等金額亦已計入上文或附註5(b)單獨披露的相應總額。

6 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
當期稅項：			
	本年度撥備	<u>50,092</u>	<u>89,000</u>
遞延稅項：			
	暫時性差額之產生及撥回	<u>(61,624)</u>	<u>(19,785)</u>
	實際稅項開支	<u>(11,532)</u>	<u>69,215</u>

- (i) 根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，中國的法定所得稅稅率為25%。除非另有訂明，否則本集團的中國附屬公司須按法定稅率繳納所得稅。

根據本公司及本集團的附屬公司所在地的所得稅規則及規例，本公司及本集團於中國境外的附屬公司須按下列稅率繳納企業所得稅：

國家及地區	公司	截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
中國香港特別行政區 (「香港」)	森松國際控股有限公司(*)	16.5%	16.5%
	森松國際投資有限公司(*)	16.5%	16.5%
瑞典王國 (「瑞典」)	Pharmadule Morimatsu AB (*)	20.6%	20.6%
美利堅合眾國 (「美國」)	Pharmadule Morimatsu Inc. (****)	21.0%	21.0%
	Morimatsu Houston Corporation (*) (****)	21.0%	21.0%
	Bioengineering Inc. (**) (***) (****)	21.0%	不適用
印度共和國 (「印度」)	Pharmadule Engineering India Private Limited (*)	25.17%	25.17%
	Morimatsu Engineering and Technology (India) Co., Private Limited (*) (***)	25.17%	不適用
馬來西亞聯邦 (「馬來西亞」)	Morimatsu Dialog (Malaysia) SDN. BHD. (*)	24.0%	24.0%
	Morimatsu Engineering & Technology (Malaysia) SDN. BHD. (*)	24.0%	24.0%
日本國 (「日本」)	ファーマジュールT&S株式會社(前稱：森松T&S株式會社)	33.58%	33.58%
	森松T&S株式會社	33.58%	33.58%

國家及地區	公司	截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
意大利共和國 (「意大利」)	Morimatsu Italy S.R.L.	24.0%	24.0%
	Morimatsu Engineering & Technology (Italy)		
	S.R.L. (*) (***)	24.0%	不適用
墨西哥合眾國 (「墨西哥」)	墨西哥常設機構，上海森松製藥設備工程有限公司分支機構	30.0%	30.0%
新加坡共和國 (「新加坡」)	Morimatsu Pharmadule (Singapore) Pte. Ltd.	17.0%	17.0%
	Morimatsu Lifesciences (Singapore) Pte. Ltd.	17.0%	17.0%
	Morimatsu (Singapore) Pte. Ltd. (*)	17.0%	17.0%
泰國王國 (「泰國」)	Morimatsu (Thailand) Co., Ltd. (*)	20.0%	20.0%
	Morimatsu Lifescience (Thailand) Co., Ltd. (*)		
	(***)	20.0%	不適用
瑞士聯邦 (「瑞士」)	Bioengineering AG (***)	20.0%	不適用
大韓民國 (「韓國」)	Bioengineering Korea Ltd. (***)	19.0%	不適用

* 由於該等公司分別於截至2026年及2025年6月30日止六個月並無應繳納企業所得稅的收入，故並無就該等公司作出所得稅撥備。

** 該公司自2026年3月13日起已解散。

*** 截至2025年6月30日止六個月，該等公司並無註冊或被收購。

***** 稅率為聯邦所得稅稅率。

(ii) 本集團的下列附屬公司具有高新技術企業資格：

適用優惠稅率 期間

上海森松製藥設備工程有限公司 (「森松製藥」)	15%	2026年及2025年
森松(江蘇)重工有限公司	15%	2026年及2025年
上海森松生物科技有限公司	15%	2026年及2025年
上海森松工程技術有限公司 (「森松工程技術」)	15%	2026年及2025年
森松(蘇州)生命科技有限公司	15%	2026年及2025年

(iii) 根據企業所得稅法及其相關條例，合資格研究及開發開支可按截至2026年及2025年12月31日止年度各年實際產生金額的200%享受所得稅扣減。

(iv) 根據企業所得稅法及其實施條例，就應付予非居民企業(在中國並無組織或營業場所，或在中國有組織和營業場所但相關所得稅與之並無實際關連)投資者的股息而言，應繳納10%的中國預扣稅，除非非居民企業所在司法管轄區與中國之間訂有任何適用的稅收協定可減免有關稅項。同樣，若該投資者通過股份轉讓獲得的任何收益被視為來自中國境內來源的收入，則應按10%的稅率(或較低的稅收協定利率(如適用))繳納中國所得稅。

(v) 根據企業所得稅法，可扣減稅項虧損自有關虧損產生年度起計五年內屆滿。其主要來自森松(中國)投資有限公司(其主要業務為投資控股)以及仍處於初創階段的上海森眾生物技術有限公司及森松工程技術。

(b) 支柱二所得稅

本公司為跨國企業集團的一部分，須遵守經濟合作與發展組織發佈的全球反稅基侵蝕規則立法模板（「**支柱二立法模板**」）。

本集團有責任根據《2025年香港稅務（修訂）（跨國企業集團的最低稅）條例》就其於香港及若干尚未實施國內最低補充稅的其他司法管轄區（包括中國內地）的盈利繳納支柱二所得稅。

經計及支柱二立法模板的調整後，本集團於其營運所在的多數司法管轄區的估計實際稅率高於15%。根據其最佳估計，本集團的管理層認為截至2026年6月30日止六個月，本集團根據支柱二立法模板所承擔的補充稅並不重大。

7 每股（虧損）／盈利

(a) 每股基本（虧損）／盈利

每股基本虧損乃按本公司普通股權益股東應佔虧損人民幣143,605,000元（截至2025年6月30日止六個月：本公司普通股權益股東應佔溢利人民幣337,743,000元）及中期期間已發行的1,244,698,000股（2025年：1,203,040,000股普通股）普通股的加權平均數計算。

(b) 每股攤薄（虧損）／盈利

每股攤薄虧損乃按本公司普通股權益股東應佔虧損人民幣148,776,000元（截至2025年6月30日止六個月：本公司普通股權益股東應佔溢利人民幣337,743,000元）及1,244,698,000股（2025年：1,258,009,000股普通股）普通股的加權平均數計算。

8 貿易及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元
應收票據	47,971	42,043
貿易應收款項(扣除虧損撥備)	729,824	971,309
其他應收款項	113,530	123,980
按攤銷成本計量的金融資產	891,325	1,137,332
預付款項	317,412	208,189
	1,208,737	1,345,521

截至報告期末，基於開票日期的貿易應收款項(包括於貿易及其他應收款項內)於扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元
三個月內	324,649	440,559
超過三個月但於一年內	243,814	201,888
超過一年但於兩年內	97,948	257,268
兩年以上	63,413	71,594
	729,824	971,309

貿易應收款項及應收票據主要自開票之日起30日至120日內到期。

9 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元
應付票據	156,379	181,648
貿易應付款項	1,094,767	1,364,674
其他應付款項及應計費用	724,818	528,391
	<u>1,975,964</u>	<u>2,074,713</u>
按攤銷成本計量的金融負債	<u>1,975,964</u>	<u>2,074,713</u>

截至報告期末，基於開票日期的貿易應付款項(包括於貿易及其他應付款項內)的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元
三個月內	612,439	931,747
超過三個月但於六個月內	177,666	160,965
超過六個月但於十二個月內	124,716	73,978
超過一年但於兩年內	74,012	88,187
兩年以上	105,934	109,797
	<u>1,094,767</u>	<u>1,364,674</u>

10 資本及儲備

(a) 股息

截至2026年6月30日止六個月，董事會並無宣派中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

董事會決議宣派上一財政年度股息每股普通股0.20港元，合共254,265,800港元(相當於人民幣221,161,000元)(截至2025年6月30日止六個月：每股普通股0.15港元，合共186,813,000港元(相當於人民幣170,474,000元))，截至2026年6月30日尚未派付。

森松製藥董事會決議向個別股東宣派股息人民幣15,559,200元(截至2025年6月30日止六個月：無)，截至2026年6月30日已派付。

(b) 以股權結算以股份支付的交易

(i) 首次公開發售前購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，其於2020年7月1日獲採納，據此，董事獲授權可酌情邀請本集團僱員及董事就接納每份股份發售的要約以1.00港元的價格接納購股權。五年歸屬期自上市日期(2021年6月28日)後滿一年起計，然後可於五年期間內行使。每份購股權賦予持有人權利可認購一股本公司普通股，並會全數以股份結算。

於2020年7月1日，本公司已根據首次公開發售前購股權計劃有條件地向27名參與者(包括本集團僱員及董事)授出可認購合共132,380,000股普通股的購股權，接納每項購股權要約的代價為購股權價0.0001港元。

本集團於截至2026年6月30日止六個月期間確認開支人民幣5,822,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣13,164,000元)，該金額乃參考授出的購股權於計量日期(亦於本報告稱為「授出日期」)的公平值釐定，並將就餘下歸屬期間所獲取的服務確認相關成本，所確認的金額將分別計入行政開支及資本儲備。

(ii) 受限制股份單位計劃

本集團已於2021年12月15日採納一項受限制股份單位計劃，據此，已於2022年1月5日向149名合資格僱員授出29,459,700個受限制股份單位。三年歸屬期自2022年1月5日後滿一年起計，然後可於三年期間內行使。每個受限制股份單位賦予持有人權利以4.17港元的購買價認購本公司一股普通股。

截至2024年12月31日，與受限制股份單位計劃有關的所有開支均已確認。

(iii) 受限制股份計劃

本集團附屬公司森松製藥於2024年9月30日採納受限制股份計劃，於2024年9月30日以每股受限制股份人民幣2元的行使價向16名合資格僱員授出12,868,710股受限制股份。受限制股份按以下方法之一歸屬：

- 26%獲授三年服務期的受限制股份由2025年1月1日起計三年後歸屬，並可於歸屬後行使。
- 62%獲授六年服務期並受非市場表現條件約束的受限制股份由2025年1月1日起計六年後歸屬，並可於歸屬後行使。
- 12%獲授六年服務期並受非市場表現條件約束的受限制股份可於2032年1月1日(歸屬後一年)起行使。

本集團於截至2026年6月30日止六個月期間確認開支人民幣22,886,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣22,886,000元)，該金額乃參考普通股於授出日期的公平值釐定，並將就餘下歸屬期間所獲取的服務確認相關成本，所確認的金額將分別計入行政開支及資本儲備。

(c) 股本

根據公司條例第135條，本公司普通股並無票面值。

(i) 向本公司發行及購回普通股

於2026年6月3日，本公司就行使首次公開發售前購股權計劃按名義面值每股1.2949港元的價格發行及購回25,910,000股普通股，代價為人民幣2,000元(2025年6月4日按名義面值每股1.1964港元的價格發行及購回25,910,000股普通股，代價為人民幣2,000元)。

於截至2026年6月30日止六個月，並無就受限制股份單位計劃發行或購回任何普通股(截至2025年6月30日止六個月：無)。

(ii) 行使購股權及受限制股份單位

可認購合共11,251,970股普通股的購股權(於授出日期的公平值為人民幣2.29元)於截至2026年6月30日止六個月期間已獲行使，行使價為人民幣1,000元。人民幣25,776,000元已由資本儲備轉入股本賬戶。

可認購合共13,410,575股普通股的購股權(於授出日期的公平值為人民幣2.29元)於截至2025年6月30日止六個月期間已獲行使，行使價為人民幣1,000元。人民幣30,720,000元已由資本儲備轉入股本賬戶。

7,716,600個受限制股份單位於截至2026年6月30日止六個月期間歸屬並獲行使，行使價為人民幣29,992,000元。人民幣32,034,000元已由資本儲備轉入股本賬戶。

9,269,100個受限制股份單位於截至2025年6月30日止六個月期間歸屬並獲行使，行使價為人民幣35,410,000元。人民幣37,792,000元已由資本儲備轉入股本賬戶。

(iii) 本公司註銷普通股

於截至2026年6月30日止六個月，概無註銷普通股(於截至2025年6月30日止六個月：以每股3.55港元至4.83港元的價格購回2,074,000股股份，金額為人民幣7,685,000元)。

管理層討論與分析

企業概覽

本集團致力於成為全球工業領域領先的核心設備、工藝系統和數智化工廠解決方案的提供商。依託深厚的技術積澱，本集團提供貫穿項目「研發、設計、製造、驗證到數智化運維」的全生命週期服務，開創了獨特的模塊化整體交付模式，協助生物醫藥、傳統能源材料、新能源材料、濕電子化學品、日化食品和人工智能(「AI」)等前沿行業實現其最新工藝技術的工程轉化和生產裝置的高確定性交付。

憑藉全球化時代以來賦予的龐大客戶群體數量以及在上述行業中所累積的先進技術應用經驗的先發優勢，本集團在眾多下游行業的技術更新和產品迭代週期中，始終可以佔得先機。憑藉遍佈全球主要市場的生產基地、服務中心以及技術研發中心，本集團能夠在第一時間響應不同行業、不同客戶的全球產能戰略需求，把高端製造、全生命週期服務和終生技術改善相結合，推動下游行業的創新速度和企業自身的自我升級。

展望未來，本集團將加速推進非標產品標準化、服務化的轉型，力爭由傳統的「重資產、重週期的高端製造企業」徹底跨越為先進的「輕資產、高壁壘、高確定性的全球工業科技服務平台」，以多輪驅動的柔性韌性，穿越行業週期，實現長線價值增長。

企業使命

本集團的產品和技術通過發展現代工業文明，幫助人類社會追求更綠色的地球、更健康的生活以及更智能的工具。

發展願景

本集團旨在為下游客戶提供全球領先的核心設備、高附加值工藝解決方案、一站式數智化工廠解決方案(含工藝包)以及全生命週期的價值服務。

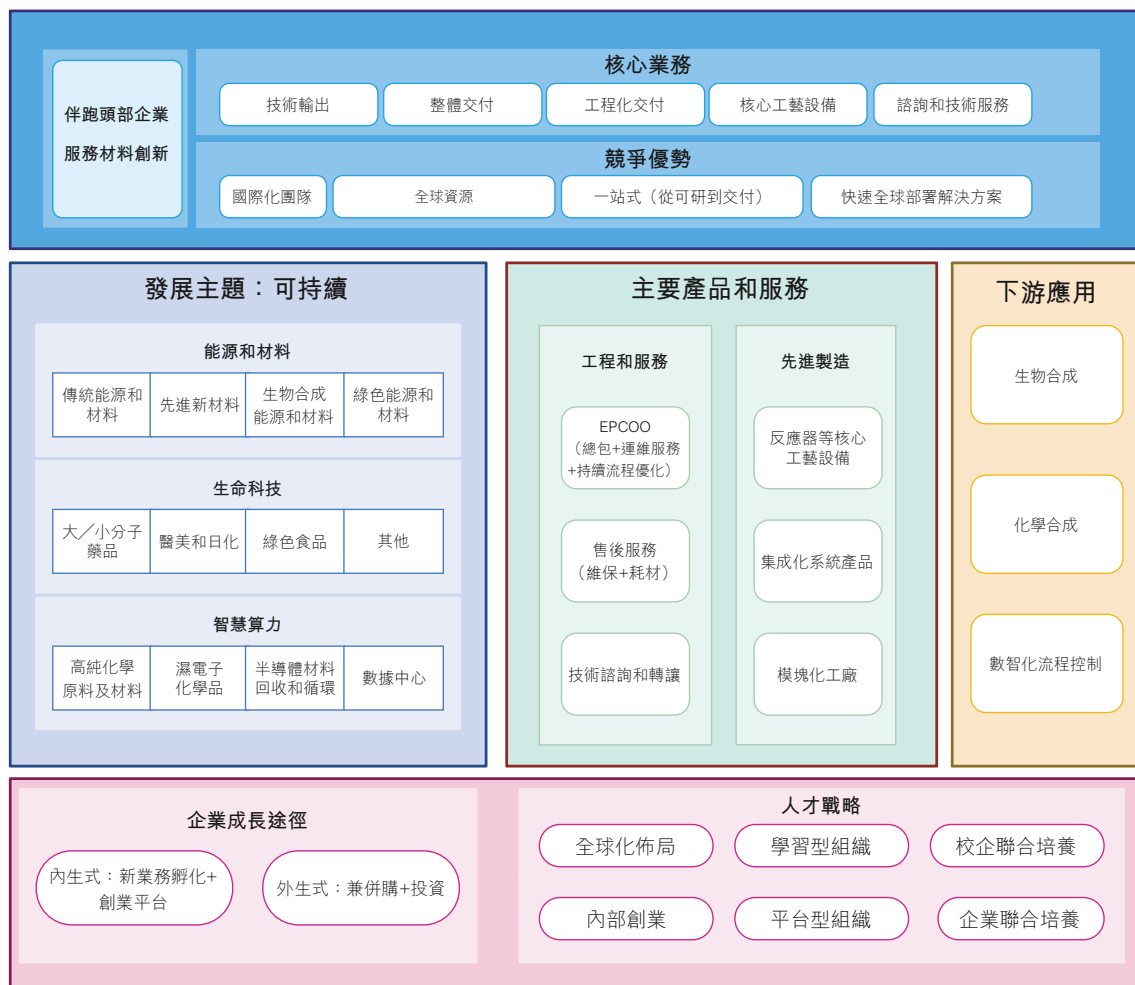
企業價值

以人為本，尊重人才；客戶至上，成就夥伴；追求卓越，樹立品牌；持續創新，把握機遇。

企業戰略與經營策略

本集團企業戰略圖示

多樣化+全球化+智能化



全球變局下的風險圖譜與戰略定力

中東地區局部地緣環境對項目交付的階段性影響

現狀與挑戰：受到中東地區(尤其是霍爾木茲海峽)局部地緣政治局勢動盪的影響，本集團2025年度中部分中東區域項目的物流運輸與供應鏈調配面臨階段性物理阻礙，致使相關項目無法按照合同約定時間發貨並確認收入。

管理層對策與預防措施：上述受影響項目涉及的客戶多為資金實力雄厚、履約風險極低的行業頭部企業，本集團相關訂單的商業實質與盈利空間依然穩固，此種情形屬於「收入的階段性遞延」，而非整體業務的流失。本集團正密切與相關客戶保持深度溝通與聯合響應，積極做好地緣波動後持續性和爆發性需求與產能儲備的銜接，最大程度確保相關訂單後續交付的高效兌現。

宏觀變局下權重項目轉化速率的滯後性

現狀與挑戰：在充滿不確定性的全球宏觀環境下，部分行業大體量、高定製化的權重項目由於受到地緣政治敏感度提升、屬地審批週期變長以及客戶建設進度放緩等多重外部因素影響，項目整體建設進度與訂單向收入轉化的速率出現階段性滯後。

管理層對策與預防措施：本集團堅持「以多元化結構分散微觀波動」的風控理念，通過在生命科技、泛半導體、AI算力基礎設施及可持續綠色能源等多維高景氣賽道加大全球範圍內的接單力度，持續增加在手訂單的「分母總量」。本集團依託龐大的在手訂單總量和多元化的客戶結構，以絕對數量和多賽道輪動的業務彈性，有效對沖個別權重項目節奏放緩對整體財務表現帶來的短期衝擊。

外匯波動與風險中性管理的深化

現狀與挑戰：從近年來看，本集團海外業務收入佔比較高，在人民幣匯率存在升值預期的宏觀環境下，本集團的跨國資金清算及海外資產計價面臨一定的匯兌損益波動風險。

管理層對策與預防措施：本集團堅定踐行「外匯風險中性」原則，積極提升以人民幣作為計價和結算貨幣的新簽訂單比例，從源頭上鎖定匯率風險；同時，配合成熟的金融工具鎖匯機制，進一步減輕匯率波動對本集團業績和安全邊際的潛在干擾。

特定市場原產地敏感度提升的屬地化破局

現狀與挑戰：伴隨國際政治經濟格局演變，特定海外市場對產品原產地標籤的地緣政治敏感度空前提升，導致採取傳統跨境產品出口模式的企業潛在准入與供應鏈合規壓力增加。

管理層對策與預防措施：本集團全面深化「Local for Local (本地化設計、本地化製造、全球化協同)」的全球戰略佈局。在加速推進東南亞和歐洲等海外製造基地全產業鏈閉環建設、提升本地化經營獨立性的同時，本集團充分發揮通過收併購形成的多家成熟海外品牌矩陣的協同效應。本集團通過塑造多元化跨國企業形象，有效降低特定市場對單一品牌或原產地的固有認知及政策風險，顯著增強本集團應對地緣政治的風險韌性。

行業週期分化與卡位前沿科技的戰略定力

現狀與挑戰：全球單一行業的週期性起伏愈發明顯，行業同質化內卷加劇；與此同時，以AI為代表的算力基礎設施對於電力、散熱等核心資源的需求呈現爆發式增長，這對企業的跨界戰略定力與研發牽引力提出了極高要求。

管理層對策與預防措施：本集團始終堅守高端模塊化和核心工藝系統的技術壁壘，堅定執行「優質大客戶策略」以規避低端同質化競爭，確保核心業務基礎穩固。針對AI算力基礎設施的爆發性機遇，本集團採取「訂單與研發並行、兼顧當下與未來」的戰略路線，將成熟的精密系統集成技術快速遷移至高階液冷系統等科技前沿賽道，以超前的技術戰略卡位，平滑傳統行業的微觀週期影響，驅動本集團業務呈現強勁、持續的跨週期整體向上趨勢。

全球佈局

本集團堅定踐行「全球協同運營、區域聯合研發、亞太精密製造、屬地即時服務」的跨國發展戰略，深度整合全球工業發達地區的前沿技術與工藝資源，依託亞太地區兼顧高效與高品質的一體化製造，將分佈於全球的每一個分支機構升維打造成集「方案共創平台、售前售後技術支持、屬地化服務響應、區域商務拓展」於一體的多維賦能網絡。這種跨國協同模式，不僅消除了跨文化與跨地域的協作壁壘，更實現了從設計到交付的全生命週期服務，助力全球客戶在瞬息萬變的市場中快速兌現產能、贏得先機。

目前本公司在以下國家和地區擁有自己的附屬公司和辦事處：(1)中國 — 經營總部、製造基地和服務樞紐；(2)香港 — 註冊辦事處；(3)日本 — 先進技術和工程服務中心；(4)韓國 — 提供技術和項目服務；(5)新加坡 — 技術和項目服務中心；(6)馬來西亞 — 製造基地和項目服務中心；(7)印度 — 工程和項目服務中心；(8)泰國 — 提供製造基地和項目服務；(9)瑞典 — 技術和項目服務中心；(10)意大利 — 提供技術和項目服務；(11)瑞士 — 提供製造基地和區域服務；(12)美國 — 提供技術和項目服務；及(13)墨西哥 — 提供工程和項目服務。

人力資源

本集團視人才為全球化競爭與持續創新的核心引擎。隨著在歐美、日韓和東南亞等地產業佈局的深化，本集團通過屬地化基地與工程服務中心吸納本土優秀人才，逐步構建全球化人才服務網絡。

於報告期內，本集團擁有員工數量超過5,000人，其中非中國籍員工佔員工總數比例超過10%，管理與技術人員佔員工總數比例超過60%。專業化、多元化、國際化的人力資源結構，賦予了本集團更寬廣的全球視野與創新源泉，顯著增強了本集團與國際客戶的溝通效能，有效降低了跨文化摩擦成本，從而使本集團實現了對屬地市場的精準、高效服務。

本集團建立公平透明的晉升機制，並配套涵蓋專業技能、管理提升及跨文化語言交流的多元化培訓體系。本集團致力於打破文化壁壘、促進跨部門協同，構建相互成就、良性循環的人才生態，將高素質人才形成的「軟性產能」轉化為支撐企業全球化戰略的核心競爭優勢。

財務數據回顧

收益

本集團的收益由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣2,687,283千元，減少約4.3%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣2,572,917千元。其中製藥和生物製藥行業有較大增長，但化工、動力電池原材料等行業因受到行業景氣度以及個別項目暫停影響，其收益有所下滑。

按最終應用劃分的收益	截至6月30日止六個月					
	2026年		2025年		增加額	同比變動
	人民幣千元 (未經審計)	佔比	人民幣千元 (未經審計)	佔比	人民幣千元	
電子化學品	97,698	3.8%	91,280	3.4%	6,418	7.0%
化工	260,688	10.1%	581,219	21.6%	-320,531	-55.1%
日化*	213,635	8.3%	312,279	11.6%	-98,644	-31.6%
動力電池原材料#	173,694	6.8%	404,154	15.0%	-230,460	-57.0%
油氣煉化	199,417	7.8%	213,220	7.9%	-13,803	-6.5%
製藥和生物製藥	1,382,323	53.7%	797,202	29.7%	585,121	73.4%
其他	245,462	9.5%	287,929	10.8%	-42,467	-14.7%
總計	<u>2,572,917</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,687,283</u>	<u>100.0%</u>	<u>-114,366</u>	<u>-4.3%</u>

* 「日化」的英文譯文已由「daily chemical」變更為「family care」，以便業務區分。本行業下的供應及產品維持不變。

動力電池原材料包括礦業冶金行業。

銷售成本

本集團的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣1,898,497千元，增加約5.2%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣1,996,530千元。

銷售成本	截至6月30日止六個月					
	2026年		2025年		增加額	同比變動
	人民幣千元 (未經審計)	佔比	人民幣千元 (未經審計)	佔比	人民幣千元	
原材料及消耗品	890,597	44.6%	948,395	50.0%	-57,798	-6.1%
直接人工	364,240	18.2%	325,972	17.2%	38,268	11.7%
外包費用	177,425	8.9%	182,653	9.6%	-5,228	-2.9%
安裝修理費	341,238	17.1%	229,559	12.1%	111,679	48.6%
折舊	73,376	3.7%	67,299	3.5%	6,077	9.0%
資產減值損失	7,618	0.4%	9,352	0.5%	-1,734	-18.5%
其他(間接人工+設計費)	142,036	7.1%	135,267	7.1%	6,769	5.0%
總計	<u>1,996,530</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,898,497</u>	<u>100.0%</u>	<u>98,033</u>	<u>5.2%</u>

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣788,786千元，減少約26.9%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣576,387千元。截至2026年6月30日止六個月，本集團的毛利率約為22.4%，較上年同期下降約7.0個百分點，主要由於本集團在能源及材料等領域進行策略性價格調整以應對激烈的市場競爭。

其他(損失)／收入

本集團的其他(損失)／收入由截至2025年6月30日止六個月的其他收入約人民幣139,997千元，減少約人民幣182,304千元至截至2026年6月30日止六個月的其他損失約人民幣42,307千元。該變動主要由於(1)本集團眾多項目以美元、歐元等外幣結算，人民幣匯率持續升值導致外匯匯兌淨損失增加；及(2)2025年上半年因上海製造基地政策性動遷獲得重新安置補償款，而本報告期內並無此類收入產生。

銷售及營銷費用

本集團的銷售及營銷費用主要包括銷售及營銷人員的薪資及福利、佣金、客戶服務費、差旅費及營銷宣傳費用。本集團銷售及營銷費用由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣86,883千元，增加約人民幣42,477千元至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣129,360千元。費用增加主要由於(1)海外營銷團隊人員增加，導致相關薪酬開支和差旅費用增加；(2)海外項目前期技術支持增加；及(3)2025年9月海外附屬公司的收購所產生的額外費用。截至2026年6月30日止六個月，銷售及營銷費用佔總收益的比率約為5.0% (2025年同期約為3.2%)。

一般及行政費用

本集團的一般及行政費用主要包括管理及行政人員的薪資及福利、辦公費、差旅費和折舊費用等。本集團一般及行政費用由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣298,629千元，增加約人民幣64,254千元至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣362,883千元。費用增長主要是由於(1)為支持海外業務發展，管理及行政人員的薪資及福利費、差旅費、諮詢費、辦公費、交際費有所增加；(2)位於馬來西亞的製造基地擴建完成後折舊費用有所增加；及(3)2025年9月海外附屬公司的收購所產生的額外費用。截至2026年6月30日止六個月，一般及行政費用佔總收益的比率約為14.1% (2025年同期約為11.1%)。

研發費用

本集團的研發費用由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣113,902千元，減少約人民幣5,725千元至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣108,177千元。截至2026年6月30日止六個月，研發費用佔總收益的比率約為4.2% (2025年同期約為4.2%)。

所得稅(抵免)／費用

本集團的所得稅(抵免)／費用由截至2025年6月30日止六個月的費用約人民幣69,215千元，減少約人民幣80,747千元至截至2026年6月30日止六個月的抵免約人民幣11,532千元。截至2026年6月30日止六個月，本集團所得稅實際稅負約為6.9%，較截至2025年6月30日止六個月的約17.2%減少約10.3個百分點。費用減少主要由於本集團於報告期內經營虧損。

貿易應收及合同資產減值損失

本集團貿易應收及合同資產減值損失由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣22,146千元，增加約人民幣63,535千元至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣85,681千元。增加主要由於個別長賬齡貿易應收款的壞賬撥備增加。

非香港財務報告準則指標

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估本集團的基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，有助於消除本集團認為對本集團核心業務的表現無指標作用若干異常、非經常性、非現金和非經營性項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非香港財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照香港財務報告準則所呈現的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據香港財務報告準則所編製或呈列的財務信息。本集團股東及有意投資者不應獨立看待以下經調整業績，或將其視為替代按照香港財務報告準則所準備的業績結果，且該等非香港財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

息稅折舊攤銷前虧損／息稅折舊攤銷前利潤及經調整的息稅折舊攤銷前利潤

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得息稅折舊攤銷前虧損約人民幣12,437千元，較截至2025年6月30日止六個月的息稅折舊攤銷前利潤約人民幣523,335千元，減少約102.4%。不包括以股份為基礎的付款，於報告期內，本集團錄得經調整的息稅折舊攤銷前利潤約人民幣16,271千元，較截至2025年6月30日止六個月的約人民幣559,385千元減少約人民幣543,114千元。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
淨虧損／利潤	-156,651	333,008
加：所得稅抵免／費用	-11,532	69,215
利息費用	14,780	4,872
折舊	126,836	103,633
攤銷	14,130	12,607
息稅折舊攤銷前虧損／息稅折舊攤銷前利潤	-12,437	523,335
加：以股份為基礎的支付	28,708	36,050
經調整息稅折舊攤銷前利潤	<u>16,271</u>	<u>559,385</u>

存貨

本集團的存貨由截至2025年12月31日的約人民幣730,415千元增加約22.0%至截至2026年6月30日的約人民幣891,364千元。增加主要由於若干控制權於時點轉移的大額訂單處於在制狀態，於報告期末未完成交付。

貿易及其他應收款

本集團的貿易及其他應收款由截至2025年12月31日的約人民幣1,345,521千元減少約10.2%至截至2026年6月30日的約人民幣1,208,737千元。減少主要由於收益下降導致，且部分應收款被為計劃於2026年下半年安排生產的大額訂單備料而增加的預付款所抵銷。

貿易及其他應付款

本集團的貿易及其他應付款由截至2025年12月31日的約人民幣2,074,713千元減少約4.8%至截至2026年6月30日的約人民幣1,975,964千元。減少主要由於貿易應付款減少所致，與採購進度相符。該減少部分被報告期後本公司將予派付的股息增加所抵銷。

合同資產

本集團的合同資產由截至2025年12月31日的約人民幣1,618,414千元減少約20.4%至截至2026年6月30日的約人民幣1,288,006千元。減少主要由於(1)若干進行中的大額訂單處於前期設計階段，收益確認比例較低；及(2)已確認收益的訂單集中到達約定的收款節點，相關收款由此轉入貿易應收款類別並陸續收回。

合同負債

本集團的合同負債由截至2025年12月31日的約人民幣1,221,152千元增加約92.0%至截至2026年6月30日的約人民幣2,344,830千元。增加主要由於報告期內若干大額訂單根據合同約定的收款節點收到預付款所致。

借款及資本負債比率

本集團的借款總額由截至2025年12月31日的約人民幣331,577千元減少約7.2%至截至2026年6月30日的約人民幣307,611千元。借款主要用於海外附屬公司的收購。

於2026年6月30日，本集團借款均為1年內到期的固定利率借款，借款利率介於1.81~2.95%間。其中以人民幣計值的借款約為人民幣60,090千元，以瑞士法郎計值的借款約為人民幣247,521千元。

資產負債比率按計息借款加其他非流動負債，除以權益總額計算。有關其他非流動負債產生自2025年7月若干獨立投資者對森松製藥的投資。由於附有贖回權，該項投資被分類為金融負債，並相應確認利息。本集團的資產負債比率由截至2025年12月31日的約11.4%增加至截至2026年6月30日的約11.6%。比率增加主要由於權益總額減少所致。

流動性及資金來源

本集團截至2026年6月30日的現金及銀行存款餘額約為人民幣2,942,638千元(其主要以人民幣、美元、港元、新加坡元、日圓及歐元計值)，較截至2025年12月31日的約人民幣3,132,067千元，減少約人民幣189,429千元。此外，本集團已抵押受限制銀行存款約為人民幣12,656千元，用作開立銀行保函和票據。本集團在保證流動性的前提下用閒置資金購買了銀行發行的短期理財產品及簽訂了一系列遠期外匯合同，於2026年6月30日未到期的金額約為人民幣1,195,730千元，較截至2025年12月31日的約人民幣152,200千元，增加約人民幣1,043,530千元。

本集團流動資金主要來源包括經營性活動產生的現金及銀行借款。流動資金需求主要包括一般營運資金以及資本開支所需款項。

本集團管理層持續密切關注貿易應收款項的結餘及任何逾期結餘，監督應收款項的及時收回，在認為有必要的情況下，就不可收回的款項做出充足的減值虧損準備。為控制流動資金風險，本集團銷售部按照內部流程規定，制定應收

賬款收款預測表，並定期向財務部反饋實際收款情況；同時，本集團利用銀行授信額度及計息借款維持資金的靈活彈性，並定期監控目前及預期的流動資金需求以保證維持充足的財務資源來滿足流動資金需求。

截至2026年6月30日，本集團的銀行授信總額為人民幣2,605,000千元、美元297,000千元、瑞典克朗450,000千元、瑞士法郎42,000千元及日元26,700,000千元（合計相當於約人民幣6,419,331千元），其中已動用銀行授信約為人民幣727,692千元、美元114,294千元、歐元33,371千元、新加坡元17,441千元、馬來西亞令吉1,793千元、墨西哥比索55,715千元以及瑞士法郎30,604千元（合計相當於約人民幣2,139,561千元），而未動用銀行授信相當於約人民幣4,279,770千元。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無任何資產或權利抵押。

或有負債及擔保

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債或擔保。

發行股本證券

於報告期內，本公司並無發行任何股本證券（包括可轉換為股本證券的證券）或出售庫存股份以換取現金的事項。

重大投資、收購及出售

於2026年3月，本公司附屬公司Morimatsu Lifesciences (Singapore) Pte. Ltd.（「**Lifesciences Singapore**」）和Morimatsu Pharmadule (Singapore) Pte. Ltd.（「**Pharmadule Singapore**」）共同設立新的全資附屬公司บริษัท โมริมัตสึ (ไทยแลนด์) จำกัด (Morimatsu Lifescience (Thailand) Co., Ltd.)（「**生命科技泰國**」），Lifesciences Singapore持有生命科技泰國80%的股權，Pharmadule Singapore持有生命科技泰國20%的股權。生命科技泰國的股本為泰銖100萬元。生命科技泰國主要從事日化行業模塊化廠房的生產、現場施工、售後及驗證服務。

除上文所披露者外，本集團於報告期內概無持有其他重大投資，亦無任何重大附屬公司收購或出售事項，且於2026年6月30日，本集團並無明確的有關重大投資或購入資本資產的未來計劃。

報告期後的重要事項

於2026年7月，本公司附屬公司Lifesciences Singapore設立新的全資附屬公司Morimatsu Pharmadule (Malaysia) Sdn. Bhd. (「**Pharmadule Malaysia**」)。Pharmadule Malaysia的註冊資本為馬來西亞令吉1元。Pharmadule Malaysia是本集團生命科技板塊業務和數據中心業務在東南亞市場的拓展樞紐，其充分利用國際客戶資源、區位優勢及基礎設施條件，通過發揮當地的人才及語言優勢，協同本集團的其他營運基地共同發展。本集團持續深耕東南亞市場，以加強對亞太及中東地區市場生命科技板塊業務和數據中心業務的進一步延伸。

除上文所披露者外，截至本公告日期，本集團於報告期後並無重大事項。

審核委員會

董事會之審核委員會(「**審核委員會**」)現由一名非執行董事松久晃基先生及兩名獨立非執行董事陳遠秀女士及倉石英明先生組成。陳遠秀女士為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團於中期期間的未經審核綜合業績。

股息

董事會未決議就截至2026年6月30日止六個月宣派任何中期股息。

購回、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本集團概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載的管治原則及守則條文作為本公司的企業管治常規的基礎。

於報告期內，董事會認為，除下文詳述的特定偏離行為，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用的守則條文。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

如本公司2025年12月29日的公告披露，獨立非執行董事菅野真一郎先生於2025年12月24日辭世致使本公司不再符合上市規則之規定，即(i)上市規則第3.10(1)條項下的獨立非執行董事最低人數規定；(ii)上市規則第3.10A條項下的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定；(iii)上市規則第3.21條及審核委員會職權範圍項下的審核委員會最低成員人數規定及組成要求的規定；及(iv)上市規則第3.25條及本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)職權範圍項下的薪酬委員會組成要求的規定。

繼倉石英明先生於2026年3月23日獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員及薪酬委員會成員後，本公司再次符合前述上市規則之規定。

承董事會命
森松國際控股有限公司
行政總裁兼執行董事
西松江英

香港，2026年8月27日

於本公告日期，執行董事為西松江英先生、平澤準悟先生、湯衛華先生、盛曄先生及川島宏貴先生；非執行董事為松久晃基先生；及獨立非執行董事為陳遠秀女士、于建國先生及倉石英明先生。

本公告可於本公司網站www.morimatsu-online.com及聯交所網站www.hkexnews.hk瀏覽。