

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國交通建設股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1800)

**截至2026年6月30日止六個月之
中期業績公告**

財務概要^註

報告期內，受國內建築行業規模持續下行壓力影響，行業發展承壓。面對嚴峻市場形勢，公司直面困境、迎難而上，營業收入總體保持基本穩定，但盈利水平持續承壓。與此同時，公司海外業務規模擴張、盈利貢獻大幅提升，綜合貢獻度顯著提高，有效對沖國內市場下行帶來的經營壓力。

截至2026年6月30日止六個月，本集團收入為3,331.60億元，較2025年同期的3,370.55億元減少38.95億元或1.16%。

截至2026年6月30日止六個月的毛利為328.31億元，較2025年同期的358.75億元減少30.44億元或8.49%。

截至2026年6月30日止六個月，營業利潤為124.25億元，較2025年同期的159.66億元減少35.41億元或22.18%。

截至2026年6月30日止六個月的母公司所有者應佔利潤為72.77億元，較2025年同期的95.68億元減少22.91億元或23.95%。

截至2026年6月30日止六個月，每股基本盈利為0.43元，而2025年同期則為0.56元。

截至2026年6月30日止六個月，本集團新簽訂合同額為9,029.49億元，較2025年同期的9,910.54億元下降8.89%。

截至2026年6月30日，本集團持有在執行未完成合同金額為32,165.63億元。

註： 1. 計算截至2026年6月30日止六個月的每股盈利金額時，總額約人民幣2.55億元永續證券利息應從盈利中予以扣除。

2. 任何數據及表格所載的數據之差異，是由於四捨五入所致。

董事會欣然公佈本集團根據中國企業會計準則編製的截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明合併中期業績如下。

業務概覽

一、報告期內公司所屬行業及主營業務情況說明

(一) 從事的業務情況

公司是全球領先的交通與城市綜合服務商，業務涵蓋綜合立體交通網、城市更新、綠色建築、水域綜合治理、水利水電、交能融合、新能源、數字基礎設施等領域，為客戶提供從投資融資、諮詢規劃到設計建設、數智運營的全生命週期系統解決方案，業務足跡遍及全國及全球139個國家和地區。

(二) 所處行業情況

當前，中國建築行業正經歷深刻變革，市場格局、競爭邏輯與業務形態均發生根本性轉變，整體呈現「存量調整、增量切換」的結構性格局。

一是傳統基建進入存量優化階段，增量空間收窄。從國家頂層政策導向看，資金投放重心已由大規模幹線新建項目，向存量路網改造、港口提質升級、綠色化配套工程傾斜。路橋領域，全國高速公路主幹骨架基本成型，新增規劃線路規模適度收縮。港口水運領域，沿海主幹港航設施趨於飽和，投資重點轉向老舊泊位改造、航道疏浚、綠色港口配套、內河航運提質等細分領域。鐵路、城市軌道、機場領域，主幹網絡佈局基本成型，新增建設規模收縮，資金重點投向既有設施智能化升級、老舊場站改造擴容、綠色化升級、存量運力盤活運維等領域。傳統交通基建單純依靠新建項目拉動規模增長的模式難以為繼，行業整體呈現投資增速放緩、存量改造佔比持續提升的發展態勢。

二是新質基建方向明確、增量充足，是行業核心增量支撐。國家「六張網」統籌佈局水網、新型電網、算力網、新一代通信網、城市地下管網、物流網六大領域，政策層面持續加大財政、專項債、產業基金傾斜力度。從細分領域看，交能融合、流域綜合治理、數字孿生城市、多式聯運物流樞紐、零碳園區等賽道尚處在擴容培育階段，中長期具備持續穩定的業務增長空間。

三是行業發展需求全面轉變，綜合服務能力成為競爭關鍵。行業正式邁入「存量提質改造為主、適度增量補充為輔，智慧化運營同步並行」的全新發展週期。發展重心從追求建設規模轉向全生命週期綜合價值提升，商業模式由單一工程施工逐步轉向「投建營」一體化、多網融合綜合開發，綠色低碳、數字智能、安全韌性成為項目核心考核指標，單純土建施工競爭力持續弱化。具備跨專業集成、全產業鏈、境內外統籌能力的綜合服務商優勢持續放大，細分專業化與綜合集成化兩極分化趨勢愈發明顯。

二、報告期內核心競爭力分析

公司立足「五全四大五型」新中交藍圖，提煉形成十大核心優勢，涵蓋高端引領與綜合智力、全產業鏈集成、全球化經營、科技創新、裝備實力、融合發展、人才隊伍、集團軍作戰、數字化運營、品牌價值等領域。面對基礎設施行業從「增量為主」轉向「增存並重」的結構性變革，公司結合新形勢、新任務，持續強化戰略引領和核心能力建設，不斷築牢差異化競爭壁壘，鞏固提升行業領先地位。報告期內，公司在戰略前瞻性、大海外全球化佈局、科技創新與裝備優勢三個方面取得顯著進展。

（一）提前戰略佈局「八網融合」，構築差異化競爭壁壘

2025年12月，公司在《總體指導意見》中正式提出「八網融合」發展模式，並將其納入「十五五」系列規劃，作為產業佈局和市場開拓的核心部署。在傳統單一工程同質化競爭加劇的背景下，國家正統籌推進「六張網」建設，單一施工模式已難以適應新形勢。公司依託「五全」完整業務佈局，跳出傳統施工路徑，提前卡位「融合」賽道。

戰略確定後，公司迅速推進落地執行。《總體指導意見》單獨設置「大力拓展融合新空間」專門章節；「十五五」系列規劃同步嵌入「八網融合」總體佈局，將多網一體化項目納入重點培育增量業務；組建「八網融合」研究院；出台跨板塊利益分配配套管理辦法，建立聯合開發、資源共享、收益共享的常態化工作機制。

「八網融合」使公司從單點工程交付向片區、流域、城市全域多網統籌的「規劃－投資－建設－運維」全生命週期一體化服務轉變，充分發揮公司在路橋、水運、軌道交通、機場、市政、水利、數字基建、物流配套等多領域完整資質與資源，推進多網同步規劃、同步落地、同步運維，形成難以複製的一體化集成競爭壁壘，提升跨多領域全產業鏈統籌實施能力，使公司能夠一站式滿足地方政府、園區、海外業主的綜合開發需求。

(二) 鞏固擴大國際化領先優勢，從「走出去」向「系統化升維」升級

公司堅持「走出去」方向，以國際化業務增量實現國內國外雙輪驅動。業務足跡遍及世界139個國家和地區，在全球範圍內構建起覆蓋主要經濟體和重點區域的國際化經營網絡。公司海外屬地化僱員佔比約77%，「十五五」期間將推動提升至85%—屬地化經營能力持續增強，是公司海外業務從「走出去」向「走進去」躍升的關鍵標誌。

報告期內，公司海外業務新簽合同額2,416.78億元，同比增長20.61%，約佔公司新簽合同額的27%。按業務類型劃分，水運、鐵路、房建、路橋、機場、城市軌交、市政及其他分別佔境外業務新簽合同額的27%、22%、15%、9%、8%、6%、4%、9%；按地域劃分，亞洲(除港澳台)、非洲、大洋洲、拉丁美洲、歐洲、港澳台及其他分別佔境外工程新簽合同額的44%、28%、16%、5%、5%、2%。公司在「一帶一路」共建國家實現新簽合同額277.72億美元，佔境外新簽合同額88%，自倡議提出以來累計新簽合同額3,440.64億美元。馬來西亞東海岸鐵路項目隧道全線貫通，柬埔寨扶南德佐水利項目簽約落地，全球多點佈局持續深化。

當前，全球產業鏈深度重構，「一帶一路」進入第二個十年，海外基建市場正從規模擴張轉向質量競爭。公司持續深化與迪拜環球港務、地中海航運、新加坡港務集團、馬士基集團等國際頭部企業的戰略合作，鞏固擴大國際化領先優勢，推動海外業務從「走出去」向「系統化升維」升級。境外業務加速向智慧化、綠色化、數字化方向轉型，BIM技術已在50餘個境外重點項目深入應用，「數字中港」平台成功實施歐洲、非洲分布式部署，綠色能源項目在老撾、塞爾維亞、摩洛哥等國實現新突破，28個境外北斗樣板工程穩步推進—從項目、資源、產品、裝備「走出去」向產業生態、供應鏈體系、商業模式、規則標準「走出去」縱深推進。

公司形成海外「十大」產業鏈(水運、路橋、軌道交通、建築科技、綠色能源、生態環保、市政、現代物流、機場、戰略性新興產業)，每條產業鏈分為上游(規劃諮詢、投融資)、中游(工程設計、工程承包)、下游(運營養護、應用服務)，確定了「補鏈、固鏈、強鏈、塑鏈」措施，引導產業鏈供應鏈合理有序跨境佈局，立足「六廊六路多國多港」主框架，完善中交全球立體互聯互通網絡佈局，統籌推進重大標誌性工程和「小而美」民生項目。海外業務正從單一工程承包向「投建營」一體化、從勞動密集型向技術標準輸出型升級，在鞏固傳統基建優勢的同時，加快形成全球資源配置能力和屬地化經營能力的雙重躍升。

(三) 聚焦關鍵核心技術攻關，以高轉化率的科技投入構築競爭壁壘

公司聚焦主責主業與關鍵核心技術，以交通強國建設試點為牽引，持續深化科技體制機制改革。報告期內，公司研發投入(含資本化研發投入)81.51億元，佔營業收入2.45%，其中研發人員及材料費84%、委外研發費3%、資產折舊與攤銷2%、其他11%，重點投向智慧公路、智慧港航、先進工程船舶、工業軟件、水利水電、地下空間開發等新興與未來產業領域。

交通基礎設施領域，公司在橋樑隧道施工建造、極端環境道路工程及核心零部件三個層面均取得關鍵技術突破。**施工建造技術持續領先**。公司攻克橋樑工業化智能建造關鍵技術，率先提出「做工程向做產品轉變」理念，構建「工業化、數字化、網絡化、智能化」全新建造體系，12項關鍵技術達國際領先水平，已在深中大橋、常泰大橋等近400個重大工程落地應用，實現從「粗放施工」向「精準智造」升級。**極端環境道路工程攻克系列難題**。依託極端環境綠色長壽道路工程全國重點實驗室，針對青藏高原高寒高海拔極端環境，攻克路基水熱調控、耐久路面研發、凍土區橋樑工業化建造、空天地智能監測預警等系列技術難題，成果達國際領先水平，已在青藏公路提質改造、G219線改擴建等工程推廣應用，推動高原高速公路向高品質、綠色化、智慧化跨越。**核心零部件自主可控**。盾構機用 $\phi 8.01\text{m}$ 主軸承「破壁者號」打破超大直徑主軸承進口依賴，實現盾構隧道核心部件自主可控；世界最大5000t液壓油缸在「二航長青」輪實現工程應用，打破大型打樁船核心部件長期依賴進口局面，為山嶺隧道、跨海大橋、深遠海風電等重大工程項目建設提供不可替代的技術門檻。

疏浚與海洋工程領域。公司在傳統疏浚核心裝備自主可控、綠色動力裝備創新、生態清淤裝備及深遠海風電施工四個層面均實現關鍵突破。**傳統疏浚核心裝備實現自主可控**。基於國產CPU及操作系統的疏浚控制軟件平台研發成功，系統部署維護成本降低80%，已在新海蛟、新海鯢等14艘大型疏浚船舶穩定應用，實現核心軟件自主可控，全生命週期成本顯著下降；疏浚專用傳感裝置攻克了聲吶陣列非接觸流量計中的湍流信號處理算法，構建了湍流流速檢測模型，開發了數據採集處理分析硬件，填補了管道湍流流速非接觸式感知領域空白。**綠色動力裝備實現體系化突破**。公司研發萬千瓦級雙燃料動力自航耙吸船，填補國內超大功率環保型自航耙吸裝備空白，使公司具備承接對環保有硬性要求的海外高端疏浚項目能力。「新海鯢」輪作為全球最大、國內首艘LNG雙燃料耙吸挖泥船，全生命週期減碳超40萬噸，國產化率超90%，使公司在全球疏浚市場綠色轉型中掌握話語權。依託「浚

廣」輪、「通浚」輪兩艘3.5萬立方米級超大型耙吸挖泥船，建成涵蓋清潔動力、船體節能、尾氣淨化、智能能效管控的成套綠色裝備體系，實現我國3萬立方米級高端疏浚船舶綠色動力技術自主可控，推動疏浚海洋工程裝備低碳轉型邁入新階段。**生態清淤裝備世界首創。**「太湖之星」「太湖之光」智能清淤平台為世界首創，獲多項國家級技術推廣與優秀案例認定，使公司從傳統疏浚延伸至環保清淤新賽道。「浚瀾」船作為世界首艘雙動力全電驅環保絞吸挖泥船，挖掘能力是傳統裝備的3倍，模塊化設計可實現水陸兩棲調遣。**近海及深遠海風電施工技術持續突破。**海上風電負壓沉貫施工技術達國際領先水平，施工作業時間較行業平均縮短0.5天，同等工期內可承接更多項目，施工效率優勢直接轉化為競爭力。公司承接國家重點研發計劃「圖強號」20兆瓦漂浮式風電項目，建成後將成為全球單機容量最大的漂浮式風電示範工程，為深遠海風電規模化開發儲備核心技術能力。

數智化與軟件領域，公司在交通行業大模型、數字孿生平台及BIM協同平台三個層面均形成核心能力並實現規模化應用。**AI賦能行業轉型加速落地。**交融大模型累計突破2,600億token調用量，落地超100項應用場景，入選工信部人工智能典型應用案例；牽頭發起成立中國公路學會人工智能分會，入選國資委可信數據空間場景建設試點及央企人工智能戰略性高價值場景。**數字孿生平台形成標準化解決方案。**平台突破多源異構模型融合技術，實現BIM、GIS、點雲等多源數據融合渲染，運維效率提升10%、全生命週期成本降低8%，已在平陸運河、重慶藻渡水庫等15個重大工程成功應用，形成可在交通、水利、城市等領域複製推廣的標準化解決方案。**藍途BIM平台實現規模化推廣。**平台累計在500個工程項目推廣應用，綜合提升設計建模效率超35%、跨專業數據協同效率超40%，節約採購費用超2,800萬元，有效填補交通基礎設施領域全專業統一數據定義與多源BIM數據集成處理空白。

報告期，公司獲得2025年國家科技進步獎4項，其中《深中通道鋼殼混凝土沉管隧道建設關鍵技術、裝備及應用》榮獲國家科技進步獎一等獎，《全海域船舶自主定位導航關鍵技術裝備與應用》、《淤泥軟土快速就地固化和高效資源化大規模利用裝備與關鍵技術》、《長大橋樑強／颱風效應感知、預測與協同控制關鍵技術及應用》3項榮獲國家科技進步獎二等獎。

公司累計獲得國家科技進步獎54項，國家技術發明獎5項，魯班獎130項，國家優質工程獎400項(含金獎46項)，詹天佑獎120項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎39項；公司作為主參編累計參與頒佈國家標準196項、行業標準572項；擁有有效專利47,098項。公司共擁有國家級研發平台4個，以高轉化率的科技投入，構築起不可複製的技術競爭壁壘。

三、經營情況的討論與分析

國家「十五五」佈局「六張網」新基建領域，國家發改委預測2026年投資將超7萬億元(各板塊詳細市場空間見下文分項闡述)。國家配套1.3萬億超長期特別國債、專項債、政策性金融工具，六網體系正式進入實操落地階段。公司「五全」業務領域全面對接國家「六張網」建設需求，以「八網融合」為核心抓手，通過跨領域集成提供差異化服務。報告期，「八網融合」重點領域取得階段性突破：武深高速「雲翼綠廊」智慧綠色改造加快推進，光伏發電與AI數字底座深度融合；平陸運河全線通水，航運調度、水文監測、船閘運行實現一體化協同；港珠澳大橋智慧化改造持續推進，物理橋樑與數字孿生體同步交付。上述標誌性項目已建成落地，公司跨領域系統集成能力在實戰中得到驗證，正加速轉化為市場競爭力。

國家「六張網」新基建領域與公司「五全」業務領域對應關係及標誌性項目

國家「六張網」 公司「五全」業務 標誌性項目(「八網融合」邏輯／價值)

物流網	全交通	平陸運河(交通+水利+數字三網貫通)；G95首都環線高速、秦皇島至瀋陽高速(交能融合新建標配)；天山勝利隧道AI數字孿生
城市地下管網	全城市	上海鳳溪城中村改造、秦皇島迎春裡城中村改造(城市更新「八網融合」樣板)；山東廣饒污水廠(「多網融合」一體化集成)；岳陽胥家橋零碳物流園(交通場站零碳改造)
水網	全水域	平陸運河(交通+水利+數字三網貫通)；湖北省漢江孤山航電樞紐(水能融合，已竣工驗收)；江蘇省太湖生態清淤(五網融合，國資委十佳案例)；浙江省南太湖EOD項目(「八網融合」全域範式)；雲南異龍湖生態修復(國內首個高原湖泊案例)；雄安孝義河濕地(華北最大功能性生態濕地)
新型電網	全綠色	交能融合項目19個(應用範圍持續拓展)

國家「六張網」 公司「五全」業務 標誌性項目(「八網融合」邏輯／價值)

算力網	全數字	寧夏中衛雲數據中心、甘肅慶陽「東數西算」數據中心(算力+能源綠電直供)；交融大模型(行業大語言模型)；全球波浪高質量數據集(數據資產入表)
新一代通信網	全數字	蘇南運河智慧航道及智慧船閘；山西省黎霍高速數字孿生智慧隧道；山西省綜合交通運輸監管平台(省級「數據大腦」)；所羅門國家寬帶(海島光伏離網供電)

(一) 全交通—從「行業底座」向「價值引擎」升級

1. 行業地位

全交通業務是公司的核心主業之一和基本盤。公司是世界最大的港口航道設計建設公司，設計建設了我國沿海80%以上的港口碼頭；擁有世界上最大的工程船隊，是全球最大的疏浚及吹填造地服務商，實施了我國沿海70%以上的航道建設和維護任務。公路與橋樑領域，公司在特大跨徑橋樑方面掌握關鍵技術，素有「公路王」之稱；鐵路建設市場份額穩居國內行業第三、路外第一。報告期，全交通業務實現新簽合同額4,286.17億元，同比增長18.39%，路橋及水運業務市佔率保持行業第一，鐵路業務呈持續增長態勢。其中境外全交通業務實現1,692.34億元，同比增長52.51%。

2. 市場空間與趨勢判斷

境內市場，傳統公路建設投資承壓，但港口水運保持增長、鐵路投資維持高位，物流樞紐與多式聯運等新賽道快速放量。國家將**物流網**納入「六張網」重大建設方向，將聚焦「通道+樞紐+網絡」現代物流體系建設，依託國家骨幹物流樞紐、多式聯運場站、冷鏈基礎設施、縣域鄉村末端配送網絡，構建幹線—支線—末端三級流通體系，形成以鐵路為骨幹、公路為基礎、水運民航互補，聚焦「6軸7廊8通道」主骨架的現代物流格局。「十五五」期間，預計未來**路橋**市場增量將主要來自智慧公路、交能融合、農村公路提升及存量養護。**水運**沿海投資收縮轉向智慧港口及存量優化，內河投資連續8年超沿海，內河高等級航道板塊首次單列至「十五五」規劃綱要國家綜合立體交通網建設專欄；**鐵路**業務國務院《交通強國建設綱要》要求，到2035年，將進一步優化運輸結構，加快推進港口集疏運鐵路、物流園區及大型工礦企業鐵路專用線等「公轉鐵」重點項目建設，國鐵集團2026年投資目標5,200億元；**城軌**建設門檻提高，但市域(郊)和城際鐵路受益於新型城鎮化；經統計，上半年全國**機場**業務累計完成招標規模約190億元，整體節奏符合年度建設週期規律，未來投資結構向設施升級、科技研發傾斜。上述政策驅動下，全交通市場整體將呈「存量調整、增量切換」格局。

境外市場，「一帶一路」交通互聯互通進入高質量發展階段。亞開行測算2026年-2030年亞太年均基建需求1.7萬億美元；非洲年均投資需求1,300億美元-1,700億美元。牛津經濟研究院預測，「十五五」期間全球軌道交通領域投資規模約1.9萬億美元。中資企業在非洲、亞洲和中東交通基建市場份額分別達61.6%、59.2%和27.1%，公司在上述區域深耕多年，將持續受益於區域互聯互通需求釋放。

3. 全交通經營情況及轉型成效

公司全交通業務以智慧化、綠色化、數字化轉型為主線，在存量與新建兩端同步推進，形成了一批具有標桿示範效應的標誌性項目。

智慧化方面，新疆天山勝利隧道(世界最長高速公路隧道，22.13公里)首創純AI視頻+數字孿生全息安全管理系統，應急響應從15分鐘壓縮至5.8分鐘，運維成本降低超50%。成都繞城高速公路(日均17萬輛、達設計極限2.5倍)部署主動交通流管控系統，通行能力提升12%、擁堵時長減少25%。廣州市南沙大橋主動交通流管控項目，作為交通運輸部行業標準示範工程、全國公路基礎設施數字化轉型升級首個驗收的智慧擴容項目，通行能力提升17.3%、獲2025年IRF國際道路大獎。江蘇省張靖皋長江大橋(世界最大跨度懸索橋，六項「世界之最」)應用智能循環牽引系統，推進「一鍵牽引」與BIM+信息化融合。

綠色化方面，交能融合已從示範走向規模化推廣，呈現出「存量改造與新建標配雙向發力」的清晰路徑。**存量改造方面**，武深高速公路「雲翼綠廊」作為交通運輸部第二批數字化轉型升級試點，基於AI數字底座融合交通與能源、低空場景，構建「交能融合降本、車路雲提效、數據資產創收」全鏈路模式，實現感知覆蓋率98%、巡檢效率提升3-10倍、應急處置效率提升80%以上，這標誌著傳統高速公路正從單一過路費收入向「通行費+能源收益+數據服務」多元收益模式轉變，武深高速公路模式為公司存量路網智慧綠色升級提供了可複用的技術方案與商業模式。公司運營高速公路總里程9,101.6公里，規模化複製推廣空間廣闊。江蘇省揚溧高速零碳改造實現建築能耗下降24.2%、運營成本降低25%，規劃光伏6.5MW、年減碳3,816噸。**新建標配方面**，秦皇島至瀋陽高速公路在規劃設計階段即完成交能融合方案，採取「同步設計、同步施工、同步運營」一體化模式，全線綠電覆蓋率100%、年省電費約612萬元、年減碳5,000餘噸，形成可複製的「秦沈方案」。G95首都環線高速公路天津段在投標階段即完成「八網融合」全生命週期策劃，同步交付數字底座、3MW光伏與開放式文旅服務區。G3033奎獨庫高速、清珠高速等項目已按此模式中標推進，交能融合正從「點狀示範」向「線性推廣」升級。

數字化轉型方面，建成交融大模型1.0版本，發佈交融底座系列產品，上線高質量數據集平台與MaaS模型中心，3項成果入選工信部和國資委人工智能應用典型案例、高價值場景，全面賦能公路、水運、基建類在建項目前期編審、圖紙算量、過程管控，為廣東獅子洋、廣西平岑高速公路、廣西貴博高速公路等2,000餘個工程實體項目降本增效，安全合規提供支撐。公司系列人工智能、數智底座建設成果，不僅夯實了企業「人工智能+交通運輸」行業領跑優勢，更深度賦能實體工程項目設計、建設、運維管理全流程，從項目提質增效、成本管控、資產合規等多維度支撐實體項目落地，有效助力交建業務合規出表、優質履約、價值增值。

境外方面，科威特大穆巴拉克港一期EPC項目(合同額39.83億美元)是科威特「2035願景」標誌性港口工程，鞏固了公司在海灣地區水運領域的高端市場地位；新加坡樟宜機場東T5航站樓地下工程(合同額21.62億美元)是東南亞最大航空樞紐擴建項目，標誌著公司在境外機場高端市場取得重要突破。沙特紅海Laheq島跨海橋項目應用自主研發的「紅海願景1號」樁梁一體機，實現全預製結構橋樑全程橋面連貫作業，有效保護約3萬平方米紅樹林，實現了綠色施工與生態保護協同推進。馬來西亞東海岸鐵路隧道全線貫通，公司境外業務正從單一工程承包向「投建營」一體化、從勞動密集型向技術標準輸出型升級。

上述轉型實踐已在存量改造和新建標配兩端形成可複製的推廣閉環，使公司具備覆蓋規劃設計、投資建造、運營全週期的綜合方案提供能力。公司依託港口+公路鐵路+多式聯運全鏈條設計施工一體化能力，將「八網融合」的跨領域集成能力嵌入交通基礎設施全生命週期，改變傳統基建業務的底層盈利邏輯——從單一施工收益向「通行費+能源收益+數據服務」等多元運營收益延伸，推動全交通業務從項目層面的差異化競爭力加速轉化為系統性的競爭優勢。

(二) 全城市—深挖存量市場，打造城市綜合服務能力

1. 行業地位

全城市業務是公司核心主業之一，在「五全」業務領域中規模領先。公司城市更新業務已覆蓋250餘座城市，市政工程處於第一梯隊，在綜合管廊累計建成里程及市佔率居全國前列。報告期，全城市業務實現新簽合同額人民幣3,266.05億元，市政業務市佔率呈增長態勢。

2. 市場空間與趨勢判斷

境內市場，2026年5月，國務院《城市更新「十五五」規劃》明確「十五五」期間新開工改造城鎮老舊小區約11.5萬個、改造危舊房50萬套(間)、城中村改造4,000個、建設改造地下管網約77萬公里。2026年中央財政支持2,570億元用於支持城市更新及城市地下管網建設改造。未來五年，預計我國至少可以完成投資15萬億元，市場正從「大規模增量建設」轉向「存量提質改造+智慧化運營」。**城綜開發**步入存量更新時代，城中村改造政策支持範圍擴圍至近300個地級及以上城市。**房建業務**，保障性住房、公共建築、老舊小區改造、工業廠房投資持續加碼，裝配式建造和綠色建築成為剛需。**市政管網**，建設改造地下管網帶動投資約5萬億元。

境外市場，《2025世界城市化展望(WUP2025)》預測全球城市人口2025-2030年新增約4億人、90%集中在亞非發展中國家。東南亞以新建城市綜合開發為主，中東以高端城市開發為主，非洲以補短板式市政和住房建設為主。「十五五」公司海外城市業務將從傳統房建單一驅動轉向「新建城市綜合開發+既有城市更新改造」雙輪驅動。

3. 全城市經營情況及轉型成效

全城市業務以城市更新、智慧市政、綠色建造為主線，在三個方向同步推進，形成了一批具有標桿示範效應的標誌性項目。

城市更新方面，公司聚焦城中村改造、老舊小區改造、危舊房改造、產業園區開發運營等領域，構建「診斷+設計+施工+運維」一體化能力。上海青浦鳳溪城中村改造項目以「產城融合+智慧社區」為主線，統籌安置房建設、基礎設施配套與產業導入，實現交通網、能源網、產業網、數字網等多網同步落地，形成「投－建－運－退」全週期閉環。秦皇島迎春裡鐵新裡城中村改造項目導入「八網融合」理念，構建「地下+地面+空中」三維交通體系、港城風情文化街區、特色商業配套、社區康養中心，以「系統融合+一體化」實施模式打造城中村改造「秦皇島樣板」。公司同步推進城市級「八網融合」項目策劃，

西藏林芝項目提出「城市合夥人+EPC+O」合作模式，標誌著「八網融合」從項目級向城市級戰略躍升。**產業園區方面**，公司聚焦交通場站與冷鏈物流兩大方向，形成「綠色低碳+智慧運營」的產業園區運營模式。湖南省岳陽市胥家橋智慧零碳物流園(總投資12.26億元)，25年全週期收益約1.85億元，投資回收期約10年，獲「智慧零碳園區」認證、入選交通運輸部零碳試點，通過分布式光伏與儲能系統覆蓋園區約90%用電需求，實現運營期淨零排放，形成可複製的交通場站零碳改造模式；重慶市冷鏈智慧產業園(總投資13.52億元)是西南首個超低溫綠色智慧冷鏈產業園，地處西部陸海新通道和中歐班列始發站核心區域，以「冷倉+市場」模式吸引蒙牛、盒馬、中糧等60餘家企業入駐；武漢市冷鏈智慧產業園(總投資12.26億元)獲中物聯「五星級」(最高級)冷鏈物流企業認證。三個項目均實現當年投產即運營，驗證了公司從園區建設向產業運營延伸的能力，為公司存量路網資源的價值釋放提供了可複用的商業模式。

智慧市政方面，山東省東營市廣饒縣城污水廠覆蓋水網、能源網、光伏儲能網、熱力網、通信感知網、智慧管控網、中水回用網、安防運維網等「多網融合」一體化集成，實現廠區用電自給、大幅降低運營碳排放與用水消耗，故障響應提速70%、運維配置壓降25%，為城鎮污水廠綠色智慧改造提供了成熟範本。城市生命線安全監測工程、綜合管廊集群項目同步推進，通過傳感器、BIM和GIS平台構建「管、線、雲」一體化管理平台，實現多線集成與智慧運維協同，形成「規劃+建設+運營」一體化競爭優勢。

綠色建造方面，公司搭建房建工業化標準體系，完成裝配式建造企業標準，自主研發輕型「造樓機」，多款施工機器人累計試運行超2,000小時。在老舊小區改造中同步植入分布式光伏與節能改造—交通網、能源網、生態網三網協同，能源設施貢獻長期穩定收益、節約運營成本，推動從「大拆大建」向「綠色更新」轉型。截至報告期，實現節約標準煤1,490噸，對應減少二氧化碳排放4,091噸。

境外方面，香港新田科技城基礎設施項目是香港北部都會區重點開發項目，項目採用「基礎設施先行、產業導入跟進」的融合開發模式，以地盤平整和基礎設施建設為載體，為創科產業落地提供先導支撐，同步佈局智慧市政設施，推動產城融合發展，公司在港城市綜合開發領域持續鞏固競爭優勢；新加坡媒體圈公寓開發項目獲新加坡市區重建局認可，標誌著公司在高端城市住宅開發領域取得突破。沙特吉達智慧城市項目是公司首個海外整體性智慧城市項目，主導構建「一平台三中心24子系統」智慧城市整體解決方案。

上述轉型實踐已在城市更新、智慧市政、綠色建造三個方向形成可複製的推廣模式，使全城市業務具備覆蓋診斷諮詢、規劃設計、投資建設、智慧運營的全鏈條綜合服務能力。公司依託綜合管廊+市政管網+地下空間開發三大核心能力，將「八網融合」的系統集成能力嵌入城市更新全生命週期，推動全城市業務從「大拆大建」向「系統治理」升級，從單一施工收益向「施工+運營+數據服務」等多元收益延伸，在城市更新市場從增量擴張轉向存量提質的進程中不斷夯實差異化競爭優勢。

(三) 全水域—從水利配套向涉水綜合服務商升級

1. 行業地位

全水域是公司核心主業之一和「第二增長曲線」。公司涉水裝備及施工能力全球領先，擁有水利水電施工總承包一級資質15項，其中2025年以來新增3項，持續籌備推進特級資質核心要素儲備。在流域治理、水生態修復、海洋工程等領域處於行業第一梯隊，海洋生態修復已覆蓋沿海主要省份。報告期，全水域業務實現新簽合同額468.26億元。

2. 市場空間與趨勢判斷

境內市場，水網建設位居「六張網」之首，是唯一擁有中央級專項規劃綱要的關鍵領域。《國家水網建設規劃綱要》明確到2035年基本形成國家水網總體格局，「十五五」時期水網投資超6萬億元。上半年全國水利投資5,151億元，持續保持高位運行。**水利**重點關注水資源配置(南水北調後續、大型灌區改造)、防洪減災及數字孿生水網。**水務水環境**將受益於管網改造與美麗河湖建設，美麗河湖建設獲中央財政按東、中、西部項目總投資的60%、70%、80%獎補。**海洋方面**，「十五五」規劃專門設立「加強海洋開發利用保護」專章，海洋經濟被定位為高質量發展的核心增長極。

境外市場，第三方數據顯示非洲可耕地灌溉率不足5%，年水利投資需求400億美元-650億美元；東南亞污水處理率提升空間廣闊；中亞、中東存量更新與海水淡化並重。「十五五」海外全水域將從傳統供水與污水處理單一驅動轉向「新建水利樞紐+存量更新改造+內河航運升級+抽水蓄能融合」四輪協同推進。

3. 全水域經營情況及轉型成效

全水域業務以水利水電主體工程、水務水環境綜合治理、海洋工程與新能源融合為主線，在三個方向同步推進，形成了一批具有標桿示範效應的標誌性項目。

水利水電方面，公司正從配套工程向主體工程延伸。湖北省十堰市漢江孤山航電樞紐項目是漢江幹流綜合規劃第八級電站，為二等大型工程，已於2026年3月正式通過竣工驗收—該項目集航運、發電、生態保護於一體，對完善漢江流域綜合交通體系、推進漢江「黃金水道」建設、築牢南水北調中線核心水源區生態屏障具有重要意義，是水能融合的典型實踐。公司正積極參與南水北調後續、三峽水運新通道等國家重大水利工程前期工作，特級資質申報有序推進。

水務水環境方面，公司聚焦「廠網一體」和流域綜合治理，推動從工程建設向智慧運營延伸。江蘇省太湖生態清淤項目(合同額26.5億元)依託自主研發、世界首創的「太湖之星」「太湖之光」系列智能環保清淤一體化平台，構建「水域治理+生態修復+資源利用」一體化綜合治理體系，深度融合水網、數字網、生態網、產業網、健康網—項目通過多網協同、數據互通、效能疊加的運行機制，將生態負擔轉化為發展資源，實現環境效益、經濟效益與社會效益有機統一，為全國湖泊綜合治理提供了可複製推廣的系統解決方案，獲評國資委央企綠色可持續發展優秀實踐案例十佳案例。浙江省南太湖生態環境導向開發模式(EOD)項目完整落地「八網融合」全域範式，驗證了產業收益反

哺生態治理的可持續模式。雲南異龍湖生態修復項目使水體透明度從不足40cm提升至1.2m以上，成為國內首個通過生態治理實現湖體修復的高原湖泊典型案例。雄安新區孝義河河口濕地入選國資委優秀實踐案例集，是華北規模最大、處理能力最強的功能性生態濕地之一。公司同時中標青海省民和縣黃河湟水河流域全域生態協同提升工程及多地水廠項目，水務水環境實現多點突破。公司正積極把握「十五五」期間約45萬公里供排水管網建設改造及美麗河湖建設機遇，創新「廠網一體」「環保綜合體」等商業模式，推動從「傳統基建」向「智慧服務」延伸。

海洋業務方面，公司大力拓展海上風電、海洋生態修復等重點領域，積極佈局海洋牧場、海水淡化等戰略新興業務。聚焦深遠海規模化開發，在深水導管架、漂浮式基礎等關鍵技術領域持續保持行業引領，同步拓展風數協同、風光同場等融合業態。

境外方面，尼泊爾三金考拉水電站項目已投產運營，年設計發電量約4.17億千瓦時，有效緩解當地工業區用電緊張，是「一帶一路」能源合作典範。柬埔寨扶南德佐綜合水利水運工程二期採用「投建營一體化+八網融合」模式，運營期以產業網收益形成持續收入來源，推動公司在柬埔寨市場從「可替換承包商」向「國家水網合夥人」升級，以「綜合能力溢價」構建差異化護城河。坦桑尼亞Ifakara Idete灌溉大壩項目(合同額0.50億美元)是公司拓展東非民生水利市場的有益嘗試。新加坡大士污水處理廠項目(合同額1.10億美元)，覆蓋工業廢水處理全鏈條，標誌著公司進入新加坡高端水務市場。柬埔寨波貝污水處理廠及輸送網絡項目(合同額0.49億美元)採用「工程建設+運營維護」一體化模式，實現公司在柬埔寨環保水務領域建營一體的業務突破。

上述轉型實踐已在水利水電、水務水環境、海洋工程三個方向形成可複製的推廣模式，使全水域業務具備覆蓋前端規劃、中間建設、後端運營的全鏈條綜合服務能力，與全交通航道疏浚能力形成系統合力，將「八網融合」的系統集成能力嵌入涉水工程全生命週期，推動全水域業務持續從水利配套向主體工程延伸、從傳統施工向「水+能源+生態+數字」綜合服務轉型，在萬億級水利市場中持續夯實差異化競爭優勢。

(四) 全綠色—發力新能源基建，打造高成長賽道

1. 行業地位

全綠色是公司轉型主攻方向之一。公司作為海上風電建設主力軍，在風電基礎施工、風機安裝、海纜敷設、勘察監理與運維服務等方面均具有行業領先優勢。中國海上風電新增裝機量已連續八年位列全球第一，累計裝機佔全球總量52%，公司承擔了其中大量建設任務，在海上風電領域市佔率第一。儲能與交能融合業務加速佈局，新型儲能中標規模持續擴大，交能融合先行者地位不斷鞏固。境外新能源業務實現多點突破，在老撾、塞爾維亞、挪威、摩洛哥等國承建一批風電、光伏及垃圾發電項目。報告期，全綠色業務實現新簽合同額810.21億元；其中，農林牧漁業務實現新簽合同額109.00億元，同比增長24.50%。

2. 市場空間與趨勢判斷

境內市場，「十五五」期間，新型電網投資將超5萬億元，通過電網架構、輸電儲能技術、供電服務等創新，更好滿足用電以及新能源消納等需求，提升應對自然災害和快速恢復的能力。《新型能源體系建設「十五五」規劃》明確，到2030年風電和太陽能發電總裝機達28億千瓦以上、裝機佔比超過50%，新型儲能裝機達3億千瓦。**海上風電**，「十五五」規劃明確到2030年海上風電累計併網裝機達1億千瓦以上，深遠海漂浮式風電從示範向規模化商業應用階段轉變，帶動漂浮式基礎、動態海纜等增量需求。**農林牧漁業務**「十五五」聚焦高標準農田、深遠海循環水漁業、林下經濟等八大賽道。**生態修復業務**治理模式向山水林田湖草沙一體化保護和系統治理轉型。

境外市場，國際能源署預測2026-2030年全球可再生能源年均新增裝機超1,000GW。非洲光伏進入規模化爆發期，東南亞風電、光伏年均市場規模預計150億美元-200億美元，歐洲漂浮式風電市場預計從2025年17億美元增長至2030年180億美元，年複合增長率60.1%。「十五五」期間海外全綠色業務將從傳統光伏與陸上風電單一驅動轉向「深遠海漂浮式風電+海上風電融合業態+交能融合+新型儲能」四輪協同推進。

3. 全綠色經營情況及轉型成效

全綠色業務以海上風電全鏈條延伸、交能融合規模化推廣、儲能多元化佈局、生態修復與農林牧漁為主線，在四個方向同步推進，形成了一批具有標桿示範效應的標誌性項目。

海上風電方面，公司具備海上風電基礎施工+風機安裝+海纜敷設+運維一站式能力，業務從基礎施工、風機安裝，向海纜敷設、運維全鏈條延伸。已中標廣東陽江三山島、海南儋州二期、汕尾紅海灣等一批海上風電場項目，海上風電集群化開發能力持續鞏固。

交能融合方面，公司依託高速公路、港口、物流園區等交通基建場景，推動分布式光伏+儲能+智慧微電網模式落地。報告期中標交能融合項目19個，交能融合應用範圍持續拓展，已從早期試點加速向規模化推廣邁進，形成「以場景引產業、以產業促融合」的獨特競爭優勢——將新能源設施與交通基礎設施同步規劃、同步建設，在運營期持續貢獻能源收益，改變傳統基建「一次性施工收入」的盈利模式。

儲能方面，佈局抽水蓄能、電化學儲能與微電網系統，覆蓋電網側獨立儲能、新能源配儲、工商業儲能等多元場景，報告期中標新型儲能項目37個、累計裝機容量13.8GWh。公司同步探索壓縮空氣儲能等新型技術路線，形成「源網荷儲」一體化能力。

生態修復方面，聚焦山水林田湖草沙一體化保護和修復工程、「三區四帶」生態安全屏障、「三北」工程建設、礦山生態修復等重點領域，推動業務從「治理修復」向「價值轉化」延伸。**農林牧漁方面**，拓展高標準農田建設、深遠海循環水漁業、林下經濟、農業碳匯等新賽道。兩個方向均以「生態產業化、產業生態化」為主線，推動生態治理與產業開發協同，將生態修復的投入轉化為可持續的綠色收益。

境外方面，博茨瓦納朱瓦能100MW光伏電站項目是該國首個百兆瓦級大型集中式光伏電站，於2026年4月並網發電，年發電量約2.7億千瓦時，可滿足35萬戶家庭用電，每年減碳24萬噸，是中博綠色能源合作標桿工程。老撾風電項目(2.00億美元)順應老撾以風電補位水電、推進跨境電力互聯的趨勢，是公司拓展東南亞綠色能源市場的重要佈局；塞爾維亞垃圾發電項目(0.94億美元)集城市固廢處理與清潔能源生產於一體，推動公司環保能源業務進入中東歐市場；摩洛哥光伏項目(0.32億美元)系公司進入北非光伏市場的重要突破，項目代表北非私營資本主導、光網一體化交付的新一代市場化光伏融合模式，實現了公司在北非市場「全綠色」領域中光伏儲能產業賽道的重要突破。

上述轉型實踐已在海上風電、交能融合、儲能、生態修復與農林牧漁四個方向形成可複製的推廣模式，推動全綠色業務從單一施工向長期運營收益延伸。公司依託海上風電規模化開發與儲能、交能融合路域場景與儲能峰谷套利、生態修復與農林牧漁的協同聯動，將「八網融合」的系統集成能力嵌入新能源基建全生命週期，在萬億級新能源市場中持續夯實差異化競爭優勢，加速推動公司業務結構和盈利質量的整體提升。

(五) 全數字—佈局數字新基建，搶佔未來賽道

1. 行業地位

全數字是公司轉型主攻方向之一。公司數據中心機電總包快速起量，算力樞紐園區開發加速佈局，在甘肅慶陽、寧夏中衛、新疆克融雲等「東數西算」樞紐節點先後落地標桿項目。智慧交通軟件已形成交融大模型、數字孿生、藍途BIM平台等核心能力，數據資產運營率先取得突破—完成央企首單數據資產ABS發行並實現數據資產入表。公司已形成覆蓋算力網與新一代通信網「硬件建設+軟件平台+數據運營」全鏈條的綜合服務能力。全數字既是「八網融合」的貫通底座，賦能傳統基建智慧化升級、提升項目附加值和盈利質量，也是面向未來的獨立增長賽道。

2. 市場空間與趨勢判斷

境內市場，2026算力網與新一代通信網納入「六張網」統籌推進，全國一體化算力網建設納入國家「十五五」規劃109項重大工程項目。深入推進東數西算工程，構建多層次算力設施體系和全國一體化算力網。2026年被國家數據局明確為「數據要素價值釋放年」，97家央企全部完成數據資產入表。「十五五」算力網直接投資預計達4萬億元。東部四大樞紐聚焦低時延應用，西部四大樞紐進入建設高峰，寧夏中衛全國首個大規模算電協同綠電直供項目已投運。

境外市場方面，國際數據公司預測全球數據中心市場規模將從2026年的890億美元增長至2030年的1,496億美元。東南亞數據中心集群進入投資高峰期，區域年均建設市場規模預計達80-120億美元；中東主權AI和數字基礎設施加速落地；非洲政府數字化基礎設施需求集中爆發。全球城市交通數字孿生市場預計2032年達64億美元。「十五五」期間海外全數字業務將從傳統通信基建單一驅動轉向「AI數據中心建設+智慧交通軟件+數據要素價值釋放+5G-A/物聯網通信基建」四輪協同推進。

3. 全數字經營情況及轉型成效

全數字業務以數據中心機電總包與算力樞紐開發、智慧交通軟件與AI賦能、數據資產運營為主線，在三個方向同步推進，形成了一批具有標桿示範效應的標誌性項目。

數據中心與算力樞紐方面，公司以機電總承包為切入點，向算力樞紐園區開發全鏈條延伸。寧夏中衛雲數據中心項目(總投資約38億元)是公司首個數據算力類標桿項目，也是深度參與「東數西算」戰略的重點工程；甘肅慶陽「東數西算」數據中心項目實現了算力網+能源網融合的綠電直供模式；新疆克融雲智算中心同步推進。三大西部樞紐項目構成公司在「東數西算」工程中的核心佈局。

智慧交通軟件與AI賦能方面，公司自主研發的交通基建行業大語言模型已在智慧公路、智慧水運、智慧城市等場景落地應用，並積極推進在行業內的規模化推廣。公司承建了山西省綜合交通運輸監管平台、蘇南運河智慧航道及智慧船閘工程、山西省黎霍高速數字孿生智慧隧道等一批重點項目，推動AI與數字孿生技術從平台能力向工程應用持續轉化，提升項目附加價值和競爭力。此外，公司依託交通基建場景積累的海量數據資源，持續拓展數據服務等增值業務。

數據資產運營方面，公司已成功發行央企首單數據資產ABS，首次發行「數據+基建」一體化證券化49.6億元；作為六家央企試點單位之一，2026年累計完成31項數據資產入表，累計金額為4,327.42萬元，涵蓋智慧公路、智慧水運等場景。同時，船舶燃油監測預警數據、中交高速雲行等數據資產已實現對外交易，為公司創造實質收益。全球波浪高質量數據集在北京國際大數據交易所完成數據資產登記，完成數據資產入表，在印尼、菲律賓等十餘個國際工程中應用，實現了利潤、資產、節稅的三重增值，驗證了數據資源向數據資產轉化的可行路徑。公司正積極把握數據要素市場化政策機遇，構建從數據採集、治理到價值變現的全鏈條運營能力。

通信基礎設施方面，公司在5G基站、物聯網、智慧桿柱等領域持續佈局，沿江沿海5G專網覆蓋、智慧航道通信系統等項目穩步推進，粵港澳大灣區航道數字化升級、車路雲一體化改造等標桿項目成功落地。依託公司在交通基建領域積累的站址資源與場景優勢，通信基礎設施業務正從「配套建設」向「融合運營」延伸——將高速公路、港口、航道等交通場景中的通信需求轉化為可持續的運營服務，形成「基建+通信」協同增量。

境外方面，馬來西亞Nusa數據中心項目與泰國曼谷EVOLUTION數據中心一期工程連續落地，形成東南亞數據中心集群佈局。所羅門國家寬帶基礎設施項目，創新採用智能光伏離網供電方案，解決了偏遠海島基站遠離主幹電網的痛點，是該國通信建設史上覆蓋範圍最廣、規模最大的民生工程，沉澱了可複製推廣的海外海島綠色通信基建實踐經驗。

上述轉型實踐已在數據中心、智慧交通軟件、數據資產運營三個方向形成可複製的推廣模式，推動全數字業務從機電安裝向算力樞紐園區開發、數據資產運營等全鏈條延伸，使公司加快形成覆蓋算力網與新一代通信網「硬件建設+軟件平台+數據運營」全鏈條的綜合服務能力，將「八網融合」的系統集成能力嵌入數字基建全生命週期，在萬億級算力網市場中持續夯實差異化競爭優勢，為公司新質生產力培育和盈利結構改善提供重要增長極。

註：以上未標注出處的非公司數據由第三方提供。

報告期內簽訂的部分主要經營合同

單位：百萬元 幣種：人民幣

(1) 全交通

路橋業務

序號	合同名稱	金額
1	廣東省清遠至珠海高速公路連山至清新段BOT項目	26,650
2	G95首都地區環線高速公路(塘承高速至津冀界段)BOT項目	13,064
3	G3033奎屯—獨山子—庫車高速公路項目第二批土建施工項目	12,519
4	湖南省邵陽市淑浦至洞口高速公路項目	3,385
5	湖南省懷化市辰溪至鳳凰高速公路項目	2,955

水運業務

序號	合同名稱	金額
1	上海市橫沙淺灘固沙保灘穩定河勢(橫沙大道外延)一期工程施工項目	6,465
2	河北省唐山市港京唐港區51號、52號散貨泊位工程施工總承包項目	3,503
3	海南省湘瓊先進製造業共建產業園及臨港物流基地設施配套(八所港高排港區一期工程)—碼頭及航道工程投資人+施工總承包招標項目	1,734
4	重慶市涪江幹流渭沱和富金壩電廠船閘擴能升級改造工程總承包項目	1,400
5	上海市小洋山區域1-2陸域形成工程接岸結構項目	1,220

鐵路與軌道交通業務

序號	合同名稱	金額
1	湖北省武漢市新建武漢樞紐直通線站前工程ZTXZQ-2標段項目	4,612
2	西藏自治區林芝市新建波密至然烏鐵路站前工程項目	3,470
3	佛山經廣州至東莞城際鐵路鷺洲至新塘段廣州段(除先期實施工程外)土建工程施工總承包項目FSG-5標	3,080
4	福建省廈門市泉州至廈門至漳州城際鐵路R1線(廈門段)土建工程施工3標項目	2,616
5	福建省泉州市泉州至廈門至漳州城際鐵路R1線(泉州段)工程土建施工QSG3標項目	2,078

(2) 全城市

房建業務

序號	合同名稱	金額
1	安徽省宿州市蕭縣城南片區城市更新項目	4,909
2	湖北省黃岡市通天河旅遊景區提升改造EPC項目	3,798
3	重慶市經緯數字經濟技術產業(重慶)有限公司建設工程EPC(一)項目	3,607
4	海南省儋州市電影學院一期剩餘工程及二期工程項目	3,466
5	山西省忻州市山西風光制氫一體化EPC項目	3,014

市政業務

序號	合同名稱	金額
1	河北省邢台市光電新能源智慧5G路燈04標段(二次)項目	2,271
2	江西省撫州市源野山莊田園綜合體項目	2,250
3	湖北省武漢市軍山新城通順河綠廊生態維育及功能品質綜合提升工程總承包項目	1,916
4	廣東省佛山市南海區務莊園區改造項目	1,464
5	廣東省深圳市羅沙路改擴建工程施工2標項目	1,384

(3) 全水域

水利業務

序號	合同名稱	金額
1	重慶市綦江區WOD模式試點社會投資人項目	879
2	湖北省咸寧市嘉魚縣舒橋河流域綜合治理EPC第二次項目	389
3	湖北省武漢市沈家港水系治理EPC項目	296
4	山西省長治市潞州區城鄉供水一體化建設工程施工項目	283
5	四川省自貢市向家壩北總乾渠邱場分乾渠富順段引調水工程項目	275

水務水環境業務

序號	合同名稱	金額
1	山東省濰坊市濰城經濟開發區排水防澇設施提升項目	1,156
2	貴州省遵義市茅台本部制酒車間(二期)排水管網維修改 造老區標段項目	378
3	山東省淄博市高新區城市排水防澇提升改造工程項目	288
4	河北省邢台市內丘工業園區(北園)雨污管網提升工程 施工項目	287
5	山東省青島市城陽區直飲水供水一期EPC項目	280

(4) 全綠色

新能源業務

序號	合同名稱	金額
1	廣東省陽江市三山島二海上風電場PC總承包工程項目	2,210
2	廣東省肇慶市綠色低碳重大裝備智造儲運基地EPC項目	1,874
3	福建省漳州市古雷石化源網荷儲一體化協同示範EPC項目	1,798
4	廣東省汕尾市華潤紅海灣五海上風電項目風機基礎及風 機安裝工程項目	1,030
5	湖北省黃岡市保鋒羅田200MW/400MWh獨立儲能電站項目 EPC項目	539

農林牧漁業務

序號	合同名稱	金額
1	安徽省宿州市蕭縣鳳城街道、聖泉鎮全域土地綜合整治項目	1,078
2	河南省洛陽市洛寧縣2,000畝元寶楓產業綜合開發(二期)項目	672
3	四川省達州市開江縣國家儲備林(三期)建設項目	465
4	遼寧省大連市中國健康莊河海洋經濟產業示範EPC項目	392
5	遼寧省大連市獐子島海域金瀚生態海洋牧場建設EPC項目	346

(5) 海外工程

海外工程

序號	合同名稱	金額
1	科威特大穆巴拉克港一期EPC項目	28,430
2	澳大利亞墨爾本郊區環形鐵路東段(G合同包)施工項目	18,721
3	新加坡樟宜東T5航站樓地下結構工程項目	15,433
4	澳大利亞悉尼地鐵西線軌道及機電項目	13,977
5	新加坡大士港F3駁岸碼頭及集裝箱堆場工程項目	3,044

(六) 基礎設施等投資類項目情況

2026年，中國建築傳統行業產能過剩與總需求不足的矛盾日益突出，低價競爭常態化。市場「分化」態勢凸顯，一體化、綠色化、數字化綜合項目成為競爭重點，擁有「投建營」一體化優勢與核心技術的頭部企業集中度持續提升。下一步，公司將放大有效投資牽引作用，以經營性現金流為核心抓手，樹牢「價值創造」理念，優化投資佈局、盤活存量資產、從嚴防控投資風險。

1. 新簽基礎設施等投資類項目情況

報告期來自基礎設施類項目投資確認的合同額(中交方權益)境內為390.86億元，預計可以承接的建安合同金額為439.04億元。其中：特許經營權類項目、非經營性項目確認的合同額分別是365.72億元、25.14億元，分別佔基礎設施投資類項目確認合同額的94%、6%。

2. 非經營性項目以及城市綜合開發項目情況

本公司非經營性項目累計完成投資金額為5,230.07億元，累計收回資金為1,274.14億元。

本公司城市綜合開發項目累計完成投資金額為2,395.49億元，累計實現回款2,068.02億元。

3. 特許經營權類項目

截至報告期末，經統計本公司對外簽約並負責融資的並表項目(如有變化以最新統計數據為準)，特許經營權類項目累計完成投資金額2,554.02億元，進入運營期項目39個(另有39個參股項目)，報告期運營收入為39.36億元，淨虧損為9.70億元。經審閱，截至報告期末尚未完成投資金額為935.44億元。

(1) 新簽基礎設施等投資類項目

單位：百萬元 幣種：人民幣

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計建安 合同額	是否		收費期／	
						經營性 項目	是否 並表	建設期 (年)	運營期 (年)
1	清遠至珠海高速公路 連山至清新段項目	BOT	26,650	26,650	20,147	是	是	3	30
2	G95首都地區環線高速 公路(塘承高速至津 冀界段)項目	BOT	17,662	9,007	13,064	是	是	3	25
3	其他	-	28,749	3,429	10,693	-	-	-	-
	合計	-	73,061	39,086	43,904	-	-	-	-

(2) 特許經營權類在建項目¹

單位：百萬元 幣種：人民幣

序號	項目名稱	按股比 確認 合同額	本期投入 金額	累計投入 金額
1	G76廈蓉國家高速公路都勻至貴陽段擴容工程與榕江至融安(黔桂界)高速公路特許經營項目	28,862	1,319	3,199
2	河北省太行山等高速公路項目	14,570	參股	參股
3	秦皇島至瀋陽高速公路(松嶺門至瀋陽段)項目	14,392	1,414	5,304
4	山西省祁縣至離石高速公路工程項目	13,587	1,484	4,174
5	G4231南京至九江高速公路和縣至無為段項目	11,114	477	2,178
6	甘肅省G1816烏海至瑪沁高速公路合作至賽爾龍(甘青界)段PPP項目	8,581	732	4,245
7	新疆烏魯木齊市軌道交通4號線一期項目	8,287	參股	參股
8	宣漢至開州至雲陽至巫溪至巫山高速公路巫山至官渡段項目	6,225	183	578
9	山西省國道208線晉中長治界至屯留小河北段改擴建工程項目	4,940	388	2,935
10	山西省國道108線襄汾—曲沃—侯馬過境改線工程	3,511	18	288
11	內蒙古鄂爾多斯市蒙西工業園區至三北羊場鐵路項目	3,383	參股	參股
12	重慶中交洛磧港港口項目	3,189	73	789
13	其他	18,677	193	1,860
合計		<u>139,318</u>	<u>6,281</u>	<u>25,550</u>

¹ 特許經營權在建項目明細未包含境外收購的特許經營項目

(3) 特許經營權類進入運營期項目

單位：百萬元 幣種：人民幣

序號	項目名稱	累計投資 金額	本期運營 收入	收費期限 (年)	已收費 期限 (年)
1	雲南省新嵩昆、宣曲、蒙文硯高速公路	28,029	769	30	8.5
2	貴州省道甕高速公路	26,610	298	30	10.5
3	貴隆高速公路	17,579	234	30	7.0
4	柬埔寨金邊—西哈努克港高速公路	13,294	177	50	3.0
5	貴州省德江至余慶高速公路	11,363	17	30	3.0
6	沿河—印江—松桃高速公路	11,271	49	30	4.5
7	貴州省石阡至玉屏(大龍)高速	10,072	121	30	5.0
8	貴州省貴黔高速公路	9,267	177	30	9.5
9	貴州省貴甕高速公路	8,567	238	30	10.5
10	承平高速公路	8,145	41	25	1.5
11	貴州省沿德高速公路	7,530	72	30	10.5
12	貴州省貴都高速公路	7,413	259	30	15.3
13	廣西省全州至容縣公路(平南至容縣段)	6,430	2	30	0.1
14	陝西省榆佳高速公路	6,137	144	30	12.7
15	重慶永江高速公路	6,023	34	30	11.5
16	重慶豐涪高速公路	5,985	136	30	12.6
17	重慶豐石高速公路	5,579	78	30	12.6
18	牙買加南北高速公路	4,914	244	50	10.5
19	平昭高速公路	4,914	11	30	0.6
20	福建省泉廈漳城市聯盟路泉州段高速公路	4,825	69	24	5.5
21	肯尼亞內羅畢快速路	4,681	204	27	4.1
22	湖北省鹹通高速公路	3,119	62	30	12.5
23	其他	18,105	500	—	—
合計		<u>229,852</u>	<u>3,936</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

四、其他主要生產經營數據

(一) 報告期內新簽合同額情況

上半年，面對國內市場規模下行壓力，公司知重負重、攻堅克難，持續加大重大項目攻堅開發力度，加快推進新興業務轉型升級。公司新簽合同額為9,029.49億元，同比下降8.89%；完成年度目標的47%（按照董事會審議批准的在2025年新簽合同額18,836.72億元的基礎上增長2.6%測算），符合序時計劃進度。

單位：百萬元 幣種：人民幣

業務分類	2026年(4-6月)		2026年累計		2025年 同期累計	同比 增減
	個數	金額	個數	金額	金額	
新質基建業務	2,038	337,452	4,536	877,423	960,775	-8.68%
設計諮詢業務	1,903	6,926	3,910	20,366	24,364	-16.41%
其他業務	不適用	2,331	不適用	5,160	5,915	-12.76%
合計	不適用	<u>346,709</u>	不適用	<u>902,949</u>	<u>991,054</u>	<u>-8.89%</u>

1. 按業務類型統計

各業務按照業務類型統計，新質基建業務、設計諮詢業務和其他業務分別為8,774.23億元、203.66億元和51.60億元。

2. 「五全」業務領域開拓情況

各業務來自全交通、全城市、全水域、全數字、全綠色及其他板塊的新簽合同額分別為4,286.17億元、3,266.05億元、468.26億元、96.24億元、810.21億元、102.56億元，同比增減18.39%、-24.60%、-35.24%、-48.04%、-8.72%、-36.92%。

其中，路橋業務、水運業務、鐵路業務的新簽合同額分別為1,857.07億元、1,224.77億元、707.76億元，對全交通新簽合同額貢獻43%、29%、17%；房建業務、市政業務的新簽合同額分別為2,298.77億元、750.28億元，對全城市新簽合同額貢獻70%、23%；水利業務對全水域總新簽合同額貢獻50%；新能源業務對全綠色新簽合同額貢獻68%。鐵路業務及農林牧漁業務增速較大，分別同比增長100.07%、24.50%。

單位：百萬元 幣種：人民幣

業務領域及業務產業分類	金額	各板塊 貢獻比
全交通	428,617	100%
路橋業務	185,707	43%
水運業務	122,477	29%
鐵路業務	70,776	17%
城市軌道交通業務	24,667	5%
其他	24,990	6%
全城市	326,605	100%
房建業務	229,877	70%
市政業務	75,028	23%
其他	21,700	7%
全水域	46,826	100%
水利業務	23,454	50%
水務水環境業務	17,879	38%
其他	5,493	12%
全數字	9,624	100%
全綠色	81,021	100%
新能源業務	55,321	68%
農林牧漁業務	10,900	14%
其他	14,800	18%
其他板塊	10,256	100%

3. 按地區分佈統計

各業務來自於境外地區的新簽合同額為2,416.78億元(約折合338.56億美元)，同比增長20.61%，海外業務拉動作用持續凸顯，對公司新簽合同額貢獻佔比提升至27%。其中，新質基建業務、設計諮詢業務和其他業務分別為2,400.62億元、14.01億元和2.15億元。按地域劃分，亞洲(除港澳台)、非洲、大洋洲、拉丁美洲、歐洲、港澳台及其他分別佔境外工程新簽合同額的44%、28%、16%、5%、5%、2%。

單位：百萬元 幣種：人民幣

地區分佈	2026年 累計	2025年 同期累計	同比增減
境內	661,271	790,675	-16.37%
境外	241,678	200,379	20.61%
合計	902,949	991,054	-8.89%

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量 (個)	總金額
亞洲(除港澳台)	292	107,399
非洲	164	66,306
大洋洲	8	38,158
拉丁美洲	43	12,916
歐洲	10	12,200
港澳台及其他	72	4,699
合計	589	241,678

4. 基礎設施投資類項目開拓情況

各業務按照公司股比確認基礎設施投資類項目合同額為390.86億元，同比下降13.92%；預計在設計與施工環節本公司可承接的建安合同額為439.04億元。

(二) 報告期內竣工驗收項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)			不適用
項目總金額			89,988
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	83,818
	境外	不適用	6,170
按業務類型劃分	新質基建業務	366	88,512
	設計諮詢業務	278	1,426
	其他業務	不適用	50

註：統計口徑為主體工程建設完成或者項目產值發生超過95%以上。

(三) 報告期內在建項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)			不適用
項目總金額			4,222,690
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	3,557,152
	境外	不適用	665,538
按業務類型劃分	新質基建業務	10,483	3,953,960
	設計諮詢業務	27,200	244,852
	其他業務	不適用	23,878

(四) 報告期內未完工項目情況(人民幣百萬元)

截至報告期末，公司持有在執行未完工合同金額為32,165.63億元。

		已簽約未開工		施工未完工	
項目總數量(個)		不適用		不適用	
項目總金額		885,061		2,331,502	
		數量(個)	金額	數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	673,539	不適用	1,938,242
	境外	不適用	211,522	不適用	393,260
按業務類型劃分	新質基建業務	2,467	855,309	8,930	2,148,848
	設計諮詢業務	240	29,152	23,550	154,228
	其他業務	不適用	600	不適用	28,426

管理層的討論與分析

閣下應將本節連同本集團未經審核簡明合併中期財務資料(包括有關附註)一併閱讀。

一、報告期內主要經營情況

報告期內，全國建築企業建築業總產值同比下降12.71%，降幅較固定資產投資高出7.01個百分點。受國內建築行業規模持續下行壓力影響，行業發展承壓。面對嚴峻市場形勢，公司直面困境、迎難而上，營業收入總體保持基本穩定，但盈利水平持續承壓。與此同時，公司海外業務規模擴張、盈利貢獻大幅提升，綜合貢獻度顯著提高，有效對沖國內市場下行帶來的經營壓力。本期經營性現金流同比減少淨流出164.35億元，營業收現率達106.55%，同比提升10.08個百分點，資金回籠水平得到改善，整體運營質量有所提升。

報告期，公司實現營業收入3,331.60億元，下降1.16%；完成年度目標的43%（按照董事會審議批准的在2025年營業收入7,311.09億元的基礎上增長6.8%測算），基本符合序時進度。其中，各業務來自境外地區的收入為889.44億元（約折合129億美元），增長30.53%，約佔公司收入的27%，有效對沖國內市場下行帶來的經營壓力。

毛利潤328.31億元，下降8.49%。毛利率9.85%，同比減少0.79個百分點。其中來自境外地區的毛利率為10.19%，同比提高1.42個百分點，疊加新簽合同額、營業收入的貢獻，綜合貢獻度進一步提升。

營業利潤124.25億元，下降22.18%。營業利潤率3.73%，同比減少1.01個百分點。

利潤總額124.40億元，下降23.22%。

歸屬於母公司股東的淨利潤72.77億元，下降23.95%。歸母淨利潤率2.18%，同比減少0.65個百分點。每股收益為0.43元。

(一) 主營業務分析

1、 財務報表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	333,159,728	337,054,631	-1.16
營業成本	300,329,006	301,179,392	-0.28
銷售費用	1,666,054	1,390,547	19.81
管理費用	7,368,672	7,612,025	-3.20
財務費用	1,100,978	-1,164,654	不適用
研發費用	8,119,378	8,823,527	-7.98
投資收益	1,223,952	375,560	225.90
公允價值變動損失	-229,834	-378,128	不適用
信用減值損失	-2,060,781	-1,915,973	不適用
資產減值損失	-282,999	-481,957	不適用
營業利潤	12,424,607	15,965,968	-22.18
營業外收入	159,053	378,436	-57.97
營業外支出	143,827	141,540	1.62
利潤總額	12,439,833	16,202,864	-23.22
淨利潤	9,553,848	12,867,102	-25.75
歸屬於母公司股東的淨利潤	7,276,821	9,568,354	-23.95
經營活動產生的現金流量淨額	-60,866,126	-77,300,858	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	-17,369,744	-18,927,974	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	117,591,624	97,147,362	21.04

2、 收入和成本分析

(1) 驅動業務收入變化的因素分析

營業收入為3,331.60億元，下降1.16%。其中，各業務來自境外地區的收入為889.44億元(約折合129億美元)，增長30.53%，約佔公司收入的27%。主營業務收入為3,304.04億元，下降1.31%。其中：新質基建業務、設計諮詢業務、其他業務的主營業務收入下降分別為0.65%、4.62%、7.71%(全部為抵銷分部間交易前)。其中，境外地區主營業務收入883.18億元，增長30.42%；毛利潤89.20億元，增長52.34%；毛利率10.10%，提高1.45個百分點。

(2) 主營業務分行業、分地區模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	主營業務分行業情況		
				營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比 上年增減
新質基建業務	316,788,471	287,979,218	9.09	-0.65	0.22	減少0.79個 百分點
設計諮詢業務	12,258,606	10,412,089	15.06	-4.62	-1.04	減少3.07個 百分點
其他業務	4,420,673	3,126,279	29.28	-7.71	-2.35	減少3.88個 百分點
抵銷	-3,063,621	-3,016,555	-	-	-	-
合計	330,404,129	298,501,031	9.66	-1.31	-0.23	減少0.97個 百分點

主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比 上年增減
中國(除港澳地區)	242,086,613	219,103,077	9.49	-9.35	-7.68	減少1.64個 百分點
其他國家和地區	88,317,516	79,397,954	10.10	30.42	28.35	提高1.45個 百分點
合計	330,404,129	298,501,031	9.66	-1.31	-0.23	減少0.97個 百分點

主營業務分行業、分地區模式情況的說明：

① 新質基建業務

新質基建業務主營業務收入3,167.88億元，下降0.65%；主營業務毛利潤為288.09億元，下降8.63%；毛利率9.09%，減少0.79個百分點。

新質基建業務收入下降，主要由於國內建築行業增速放緩所致。毛利潤和毛利率下降主要由於國內業務收入規模下降，新開工及收尾項目較多貢獻利潤較少，以及基礎設施投資類項目建造期盈利水平下降所致。

② 設計諮詢業務

設計諮詢業務主營業務收入122.59億元，下降4.62%；主營業務毛利潤為18.47億元，下降20.79%；毛利率為15.06%，減少3.07個百分點。

設計諮詢業務收入下降，主要由於國內建築行業增速放緩所致。毛利潤和毛利率下降主要是由於高盈利設計類項目減少及EPC項目增加所致。

③ 其他業務

其他業務主營業務收入為44.21億元，下降7.71%；主營業務毛利潤為12.94億元，下降18.50%；毛利率為29.28%，減少3.88個百分點。

(3) 成本

營業成本為3,003.29億元，下降0.28%。其中，主營業務成本為2,985.01億元，下降0.23%。其中：設計諮詢業務、其他業務分別下降1.04%、2.35%，新質基建業務增長0.22%（全部為抵銷分部間交易前）。

綜上，公司綜合毛利潤為328.31億元，下降8.49%。其中，主營業務毛利潤為319.03億元，下降10.35%。

綜合毛利率為9.85%，減少0.79個百分點。主營業務毛利率為9.66%，減少0.97個百分點。

近三年成本費用構成情況

單位：千元 幣種：人民幣

成本費用構成	2026年上半年		2025年上半年		2024年上半年	
	金額	佔比 %	金額	佔比 %	金額	佔比 %
工程分包費用	146,267,982	46.07	148,496,036	46.55	164,036,594	48.89
材料費	81,926,905	25.81	85,713,335	26.87	89,061,097	26.54
人工費	28,088,044	8.85	28,556,187	8.95	30,099,058	8.97
機械使用費及租賃費	11,743,810	3.70	9,621,180	3.01	8,657,724	2.58
折舊費與攤銷	7,048,762	2.22	6,974,078	2.19	6,625,959	1.97
商品銷售成本	5,933,445	1.87	5,422,677	1.70	5,449,005	1.62
水電燃料費	2,830,610	0.89	2,909,852	0.91	3,144,549	0.94
維修費	2,182,001	0.69	2,034,176	0.64	2,030,062	0.61
保險費	1,042,218	0.33	978,249	0.31	1,045,422	0.31
其他	30,419,334	9.57	28,299,721	8.87	25,392,015	7.57
合計	<u>317,483,111</u>	<u>100.00</u>	<u>319,005,491</u>	<u>100.00</u>	<u>335,541,485</u>	<u>100.00</u>

3、費用

銷售費用為16.66億元，上年同期為13.91億元。銷售費用增加主要由於公司加大市場營銷力度所致。

管理費用為73.69億元，上年同期為76.12億元，下降3.20%。

財務費用淨額為11.01億元，上年同期為淨收益11.65億元。財務費用增加主要由於本期人民幣升值導致匯兌損失，而去年同期為匯兌收益所致。

研發費用為81.19億元，下降7.98%。其中研發人員及材料費佔比84%、委外研發費佔比3%、資產折舊與攤銷佔比2%、其他佔比11%。研發費用佔營業收入比例為2.44%，減少0.18個百分點。

4、研發投入

(1) 研發投入情況表

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	8,119,378
本期資本化研發投入	31,486

研發投入合計	8,150,864
--------	------------------

研發投入總額佔營業收入比例(%)	2.45
研發投入資本化的比重(%)	0.39

註：研發投入是企業進行研究與開發過程中進行的各項投入，包括費用化研發投入和資本化研發投入。研發投入剔除本期資本化研發投入影響後佔營業收入比例為2.44%

(2) 研發人員情況表

公司研發人員的數量(人)	32,369
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	24.7

(3) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

5、投資收益

投資收益為12.24億元，上年同期為3.76億元。投資收益增加主要是由於合聯營企業投資損失減少及處置交易性金融資產取得投資收益所致。

6、信用及資產減值損失

信用及資產減值損失為23.44億元，上年同期為23.98億元。

7、資產處置收益

資產處置收益為1.21億元，上年同期為0.48億元。

8、營業利潤

營業利潤為124.25億元，下降22.18%。營業利潤率為3.73%，減少1.01個百分點。營業利潤及營業利潤率的下降，主要是由於毛利率下降，以及本期人民幣升值導致匯兌損失，而去年同期為匯兌收益所致。

9、營業外收入

營業外收入為1.59億元，上年同期為3.78億元。

10、利潤總額

利潤總額為124.40億元，上年同期為162.03億元，下降23.22%。利潤總額減少主要是由於上述因素共同作用所致。

11、所得稅費用

所得稅費用28.86億元，下降13.48%。有效稅率為23.20%，上年同期為20.59%。

12、淨利潤

淨利潤為95.54億元，下降25.75%。

13、少數股東損益

少數股東損益為22.77億元，下降30.97%。少數股東損益下降主要是由於加強個別子公司股權優化調整所致。

14、歸屬於母公司股東的淨利潤

歸屬於母公司股東的淨利潤為72.77億元，下降23.95%。

15、現金流

經營活動產生的現金流量淨額為淨流出608.66億元，上年同期為淨流出773.01億元。淨流出減少主要由於公司加強現金流管理所致。

投資活動產生的現金流量淨額為淨流出173.70億元，上年同期為淨流出189.28億元。

籌資活動產生的現金流量淨額為淨流入1,175.92億元，上年同期為淨流入971.47億元。

(二) 資產、負債情況分析

1、 資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上年期末數	上年期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末金額 較上年期末變 動比例 (%)
短期借款	162,087,073	7.45	106,407,902	5.27	52.33
其他流動負債	89,498,808	4.11	53,555,634	2.65	67.11

其他說明

短期借款：主要由於為滿足日常經營需要所致。

其他流動負債：主要由於公司新發行的短期融資券增加所致。

有關本集團於2026年6月30日及2025年12月31日之長期借款的到期情況，請參閱財務報表附註之附註17長期借款。

本集團的借款主要以人民幣及美元計值，其次為歐元、日圓、港元及其他。本集團於2026年6月30日及2025年12月31日以貨幣(人民幣除外)劃分的短期借款及長期借款的賬面值，載於財務報表附註之附註28.外幣貨幣性項目。

2、 境外資產情況

境外資產2,500.80(單位：億元幣種：人民幣)，佔總資產的比例為11.50%。

3. 營運資金

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據

下表載列本集團截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度的平均貿易應收賬款及應收票據和平均貿易應付賬款及應付票據的週轉天數。

項目	2026年 6月30日 (天)	2025年 12月31日 (天)
平均貿易應收賬款及應收票據週轉天數 ^(註1)	87	76
平均貿易應付賬款及應付票據週轉天數 ^(註2)	263	246

註：

- (1) 截至2026年6月30日止六個月，平均貿易應收賬款及應收票據等於六個月貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)期初期末的平均數。週轉天數等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以180。截至2025年12月31日止十二個月，平均貿易應收賬款及應收票據等於貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)年初年末的平均數。週轉天數等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以365。
- (2) 截至2026年6月30日止六個月，平均貿易應付賬款及應付票據等於六個月貿易應付賬款及應付票據期初期末的平均數。週轉天數等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以180。截至2025年12月31日止十二個月，平均貿易應付賬款及應付票據等於貿易應付賬款及應付票據年初年末的平均數。週轉天數等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365。

下表載列貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)於2026年6月30日及2025年12月31日的賬齡分析。

單位：千元 幣種：人民幣

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
6個月以內	79,073,909	93,975,000
7個月至12個月	30,468,531	16,865,000
13個月至24個月	26,667,206	26,501,000
25個月至36個月	13,231,849	12,971,000
36個月以上	10,839,963	10,354,352
總計	160,281,458	160,666,352

管理層定期緊密監控本集團的逾期貿易應收賬款及應收票據的收回情況，並在適當時會就該等貿易應收賬款及應收票據作出減值撥備。於2026年6月30日，本集團的減值撥備為339.05億元，而於2025年12月31日則為331.43億元。

4、資本開支

單位：千元 幣種：人民幣

業務分部	2026年半年度	2025年半年度
新質基建業務	13,435,573	15,546,602
設計諮詢業務	218,271	244,400
其他業務	704,043	481,846
合計	14,357,887	16,272,848

報告期，資本性支出143.58億元，下降11.77%，主要是由於新質基建業務的資本開支減少所致。其中：新質基建業務中，本期投入BOT項目支出為78.29億元，上年同期為86.38億元。

5、或有負債及財務擔保承諾

請參閱財務報表附註之五、承諾及或有事項之2.或有事項。

二、可能面對的風險

1. 宏觀經濟波動風險

本公司所從事的各項主營業務與宏觀經濟的運行發展密切相關，其中新質基建、設計諮詢業務尤為如此，其行業發展易受社會固定資產投資規模、城市化進程等宏觀經濟因素的影響。當前外部環境複雜嚴峻，我國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，如穩增長節奏和力度不及預期，可能對本公司發展產生較大影響。

為應對宏觀經濟波動風險，本公司將進一步加強對宏觀政策和相關行業發展趨勢研究，緊跟國家戰略部署，聚焦「五全四大五型」業務領域，牢牢守住傳統業務市場優勢，推動新興產業規模逐年增長，努力培育新的增長級。

2. 國際化風險

本公司於境外139個國家和地區開展業務，受不同國家和地區政治、經濟、社會、宗教環境複雜多樣，法律體系不盡相同，匯率波動、環保要求日趨嚴格、部分國家間貿易摩擦加劇等多種因素影響，未來國際貿易秩序和經濟形勢可能存在起伏和波動，引發本公司境外合規、投資、項目承包的履約風險。

本公司按照「預案實用化、資源國際化、管理常態化、手段多元化、指揮可視化，提前預判、提前預警、提前部署、提前行動」的工作思路，持續開展各項風險管理和防控工作。充分發揮整體境外優勢，提升國際資源和跨區域協調能力，不斷提高安全利益保護和海外突發事件處置能力，妥善應對境外各種公共安全威脅，健全組織體系、制度體系、隊伍建設體系、預案體系、培訓演練體系、保障體系、信息化的風險控制措施。

3. 投資風險

本公司於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。然而，此類項目普遍具有投資規模大、建設週期長、涉及領域廣、複雜程度高、工期和質量要求嚴，受政策影響明顯等特點。在國家和地方政府政策調控力度加大、管理不斷規範、金融監管趨嚴、債務壓力增大、市場競爭加劇等內外部形勢影響下，實施和運營上述投資項目，如項目獲取可研分析不全面、政策把握不準確、融資不到位、過程管理不規範，都可能使本公司面臨一定風險，影響預期效益和戰略目標實現。

為有效防控投資風險，本公司堅持「價值投資」，嚴格控制非主業投資，嚴格執行投資項目論證和決策流程，做好投資成本控制，強化投資項目全生命週期風險管控，穩步推進投資管理信息系統建設，實時、動態實現項目監測與預警。

4. 原材料風險

本公司業務開展有賴於以合理的價格及時採購符合本公司質量要求、足夠數量的原材料，如鋼材、水泥、燃料、沙石料及瀝青等，該等原材料的市場價格可能出現一定幅度的波動，或做出適當採購計劃安排，保證業務的正常進行。當出現原材料供應短缺或價格大幅上漲導致的成本上升無法完全由客戶補償的情況，則本公司可能面對單個項目利潤減少甚至虧損的風險。

對此，本公司增強成本意識，強化精細化管理，大力推行包括鋼材、水泥、瀝青、燃油等主要原材料的集中採購，不斷提升公司議價能力，最大程度化解原材料價格上漲風險。

5. 利率風險

本公司的利率風險主要來自借款及應付債券等帶息負債。浮動利率的借款令公司面臨現金流量利率風險。固定利率的借款令公司面臨公允價值利率風險。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本公司尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本公司的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。

於報告期末，本公司的浮息借款約為4,558.32億元。若借款利率增加／減少100個基點，而所有其他因素維持不變，則年度稅前利潤應減少／增加人民幣45.58億元，主要由於浮動利率借款的利息費用增加／減少所導致。浮動利率借款主要以人民幣、美元、歐元及港元計價。

6. 匯率風險

本公司多數子公司的功能貨幣為人民幣，大部分交易以人民幣結算。然而，本公司的海外業務收入、向海外供貨商購買材料及機器設備的款項及若干開支以外幣結算。人民幣不可自由兌換成外幣，且人民幣兌換為外幣也須受中國的外匯管制規定所限制。

於報告期末，本公司以外幣(主要為美元)計值的資產淨值(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)折合人民幣合計為183.31億元。

為控制匯率波動的影響，本公司持續評估外匯風險，並在必要時利用衍生金融工具對沖。於報告期末，若人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本期稅前利潤將會減少／增加約14.09億元，主要來自以美元計價的貨幣資金、應收賬款、其他應收款、借款、應付賬款以及其他應付款的折算所產生的匯兌虧損／收益。

7. 安全生產風險

本公司堅持安全第一，把安全生產作為一切工作的前提和基礎。但是作為施工及生產類企業，子企業及所屬項目眾多，安全生產風險存在於生產經營過程中的各個環節。可能由於人的不安全行為、物的不安全狀態、環境的不安全因素等導致發生安全事故，傷及員工身體健康和生命，致使公司面臨品牌形象受損、經濟損失以及遭受外部監管處罰的風險。

8. 網絡風險及安全

隨著「互聯網+」在信息化中的深度應用，企業網絡安全日益複雜，信息系統數量激增，網絡中斷和系統宕機的可能性也迅速增長。同時，本公司積極開拓境外市場，國際影響力日漸提升，信息系統遭受網絡攻擊的風險也隨之增加，一旦發生風險事件，可能對本公司的生產運營帶來嚴重影響。

為有效防範網絡風險，本公司按照上級主管單位要求，不斷優化和完善網絡安全體系和專業團隊建設，提升信息系統、提升防護和應急響應能力，實施進行網絡監控，定期開展升級保護。

9. 證券市場價格波動風險

本公司的權益工具投資分為交易性金融資產、其他權益工具投資、其他非流動金融資產。由於該等金融資產須按公允價值列示，因此本公司會受到證券市場價格波動風險的影響。

為應對該類風險，本公司制定額度分散投資組合。

10. 不可抗力風險

本公司主要從事的新質基建業務大多在戶外作業。作業工地的暴雨、洪水、地震、颱風、海嘯、火災、疫情等自然災害以及突發性公共衛生事件可能會對作業人員和財產造成損害，並對本公司相關業務的質量和進度產生不利影響。

合併資產負債表

2026年6月30日

(金額單位：人民幣元)

資產

	附註	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
流動資產			
貨幣資金		188,300,200,957	151,056,340,289
交易性金融資產		1,436,342,558	633,485,932
衍生金融資產		92,909,525	13,282,153
應收票據	1	1,343,957,296	1,846,722,287
應收賬款	2	157,818,523,937	157,728,815,136
應收款項融資	3	1,118,975,709	1,090,608,571
預付款項	4	26,432,732,570	20,505,125,708
其他應收款	5	51,983,537,427	49,182,334,905
存貨		121,174,570,388	114,704,691,943
合同資產	6	263,103,018,701	243,492,606,354
一年內到期的非流動資產		106,392,990,364	100,567,168,998
其他流動資產		37,096,355,490	29,119,800,056
流動資產合計		956,294,114,922	869,940,982,332
非流動資產			
債權投資		1,118,139,727	540,922,439
長期應收款	7	298,490,141,127	275,367,986,098
長期股權投資		107,669,842,575	109,336,075,965
其他權益工具投資		25,074,793,697	26,950,616,165
其他非流動金融資產		27,763,031,276	27,378,150,337
投資性房地產		13,265,786,561	11,892,689,603
固定資產		62,729,144,726	65,071,759,598
在建工程		15,860,118,756	14,341,237,230
使用權資產		4,137,112,734	4,239,478,976
無形資產		263,928,545,185	237,251,432,243
開發支出		361,248,048	331,602,404
商譽		5,495,819,893	5,504,471,594
長期待攤費用		1,669,638,855	1,699,687,775
遞延所得稅資產		13,130,199,520	12,824,240,573
其他非流動資產	8	378,017,669,637	356,460,362,358
非流動資產合計		1,218,711,232,317	1,149,190,713,358
資產總計		2,175,005,347,239	2,019,131,695,690

合併資產負債表(續)

2026年6月30日

(金額單位：人民幣元)

負債和股東權益

		2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
	附註		
流動負債			
短期借款	10	162,087,073,327	106,407,901,960
衍生金融負債		31,304,888	34,336,875
應付票據	11	30,079,889,351	26,251,326,054
應付賬款	12	404,024,301,381	418,863,591,631
合同負債		103,363,667,095	102,565,879,286
應付職工薪酬	13	2,498,955,884	2,513,421,342
應交稅費		9,612,458,188	12,547,739,374
其他應付款	14	148,801,851,559	140,401,658,278
一年內到期的非流動負債	15	113,642,064,633	109,529,611,559
其他流動負債	16	89,498,808,093	53,555,633,617
流動負債合計		<u>1,063,640,374,399</u>	<u>972,671,099,976</u>
非流動負債			
長期借款	17	466,516,925,275	425,291,657,983
應付債券		66,447,743,786	58,750,510,346
租賃負債		3,202,460,382	3,159,835,890
長期應付款	18	78,207,568,146	76,014,544,078
長期應付職工薪酬		699,620,446	744,242,782
預計負債		4,355,189,935	4,302,486,255
遞延收益		1,241,141,416	1,184,322,733
遞延所得稅負債		8,103,850,282	8,067,668,784
其他非流動負債		1,213,343,592	1,058,391,210
非流動負債合計		<u>629,987,843,260</u>	<u>578,573,660,061</u>
負債合計		<u>1,693,628,217,659</u>	<u>1,551,244,760,037</u>

合併資產負債表(續)

2026年6月30日

(金額單位：人民幣元)

負債和股東權益(續)

	附註	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
股東權益			
股本		16,213,786,279	16,274,644,225
其他權益工具		22,200,000,000	22,200,000,000
其中：永續債		22,200,000,000	22,200,000,000
資本公積		34,695,769,786	35,141,403,357
減：庫存股		383,172,602	667,260,069
其他綜合收益		9,413,079,647	12,740,251,663
專項儲備		5,778,515,997	5,565,092,159
盈餘公積		14,542,579,926	14,542,579,926
一般風險準備金		1,928,020,149	1,332,658,769
未分配利潤		209,088,251,800	203,796,639,741
歸屬於母公司股東權益合計		313,476,830,982	310,926,009,771
少數股東權益		167,900,298,598	156,960,925,882
股東權益合計		481,377,129,580	467,886,935,653
負債和股東權益總計		2,175,005,347,239	2,019,131,695,690

合併利潤表

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
營業收入	19	333,159,728,019	337,054,630,510
減：營業成本	19	300,329,006,065	301,179,392,370
税金及附加		1,101,400,637	1,073,852,641
銷售費用		1,666,054,205	1,390,547,393
管理費用		7,368,672,344	7,612,024,847
研發費用		8,119,378,033	8,823,526,886
財務費用	20	1,100,978,189	(1,164,654,411)
其中：利息費用		10,976,727,838	9,968,501,442
利息收入		12,290,625,344	11,224,188,172
加：其他收益		178,619,599	178,370,549
投資收益	21	1,223,952,195	375,559,662
其中：對聯營企業和合營企業 的投資損失		(133,610,093)	(728,141,456)
以攤餘成本計量的金融 資產及合同資產終止 確認損失		(237,785,684)	(497,773,818)
公允價值變動損失	22	(229,833,772)	(378,128,236)
信用減值損失	23	(2,060,780,946)	(1,915,972,699)
資產減值損失	24	(282,998,716)	(481,956,721)
資產處置收益		121,409,914	48,154,611
營業利潤		12,424,606,820	15,965,967,950
加：營業外收入		159,053,357	378,436,073
減：營業外支出		143,827,473	141,540,073
利潤總額		12,439,832,704	16,202,863,950
減：所得稅費用	26	2,885,984,728	3,335,761,615
淨利潤		9,553,847,976	12,867,102,335

合併利潤表(續)

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
附註		
其中：同一控制下企業合併中被 合併方合併前淨利潤	-	-
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	9,553,847,976	12,867,102,335
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司股東的淨利潤	7,276,820,750	9,568,353,540
少數股東損益	2,277,027,226	3,298,748,795
其他綜合(虧損)/收益的稅後淨額	<u>(3,361,244,515)</u>	<u>1,841,673,774</u>
歸屬於母公司股東的其他綜合 (虧損)/收益的稅後淨額	(3,333,273,993)	1,823,611,505
不能重分類進損益的其他綜合 (虧損)/收益	-	769,592
重新計量設定受益計劃變動額		
權益法下不可轉損益的其他綜合 (虧損)/收益	(11,462,507)	45,708,102
其他權益工具投資公允價值變動	<u>(1,654,631,070)</u>	<u>1,857,499,446</u>
	(1,666,093,577)	1,903,977,140

合併利潤表(續)

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
將重分類進損益的其他綜合虧損			
權益法下可轉損益的其他綜合虧損		(70,150,186)	(31,075,871)
現金流量套期儲備		(11,575,592)	(20,468,660)
其他債權投資信用損失準備		41,139,776	—
外幣財務報表折算差額		(1,626,594,414)	(28,821,104)
		<u>(1,667,180,416)</u>	<u>(80,365,635)</u>
歸屬於少數股東的其他綜合(虧損)/ 收益的稅後淨額		(27,970,522)	18,062,269
綜合收益總額		<u>6,192,603,461</u>	<u>14,708,776,109</u>
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益 總額		3,943,546,757	11,391,965,045
歸屬於少數股東的綜合收益總額		2,249,056,704	3,316,811,064
每股收益	27		
基本每股收益		<u>0.43</u>	<u>0.56</u>
稀釋每股收益		<u>0.43</u>	<u>0.56</u>

合併股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	歸屬於母公司股東權益										少數股東權益	股東權益合計
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計		
一、上期期末及本期期初餘額	16,274,644,225	22,200,000,000	35,141,403,357	667,260,069	12,740,251,663	5,565,092,159	14,542,579,926	1,332,658,769	203,796,639,741	310,926,009,771	156,960,925,882	467,886,935,653
二、本期增減變動金額												
(一)綜合收益總額												
1.淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	7,276,820,750	7,276,820,750	2,277,027,226	9,553,847,976
2.其他綜合收益	-	-	-	-	(3,333,273,993)	-	-	-	-	(3,333,273,993)	(27,970,522)	(3,361,244,515)
(二)股東投入和減少資本												
1.股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,015,024,814	1,015,024,814
2.股東減少的普通股	(60,857,946)	-	(439,142,267)	(500,000,213)	-	-	-	-	-	-	(33,663,367)	(33,663,367)
3.其他權益工具持有者投入資本	-	-	(1,001,553)	-	-	-	-	-	-	(1,001,553)	12,970,000,000	12,968,998,447
4.其他權益工具持有者減少資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,170,000,000)	(6,170,000,000)
5.與少數股東權益性交易	-	-	(7,825,629)	-	-	-	-	-	-	(7,825,629)	-	(7,825,629)
6.處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,000,000)	(45,000,000)
7.資產收購	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,266,169,026	1,266,169,026
8.股份回購	-	-	-	242,699,374	-	-	-	-	-	(242,699,374)	-	(242,699,374)
9.股份支付-限制性股票												
解鎖	-	-	-	(26,786,628)	-	-	-	-	-	26,786,628	-	26,786,628
10.股份支付費用	-	-	1,025,506	-	-	-	-	-	-	1,025,506	-	1,025,506
11.其他	-	-	1,310,372	-	-	-	-	-	-	1,310,372	-	1,310,372
(三)利潤分配												
1.計提一般風險準備	-	-	-	-	-	-	-	595,361,380	(595,361,380)	-	-	-
2.對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,257,895,334)	(1,257,895,334)	(204,129,618)	(1,462,024,952)
3.分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	-	-	(125,850,000)	(125,850,000)	(105,179,145)	(231,029,145)
(四)專項儲備												
1.本期提取	-	-	-	-	-	5,174,101,998	-	-	-	5,174,101,998	36,503,767	5,210,605,765
2.本期使用	-	-	-	-	-	(4,960,678,160)	-	-	-	(4,960,678,160)	(39,409,465)	(5,000,087,625)
(五)股東權益內部結轉												
1.其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	6,101,977	-	-	-	(6,101,977)	-	-	-
三、本期期末餘額	16,213,786,279	22,200,000,000	34,695,769,786	383,172,602	9,413,079,647	5,778,515,997	14,542,579,926	1,928,020,149	209,088,251,800	313,476,830,982	167,900,298,598	481,377,129,580

合併股東權益變動表(續)

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)

	歸屬於母公司股東權益										少數股東權益	股東權益合計
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計		
一、上期期末及本期期初餘額	16,278,611,425	31,000,000,000	39,010,457,462	597,315,500	13,075,594,417	5,321,288,424	12,764,782,884	1,423,336,348	195,148,570,841	313,425,326,301	154,389,664,764	467,814,991,065
二、本期增減變動金額												
(一)綜合收益總額												
1.淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	9,568,353,540	9,568,353,540	3,298,748,795	12,867,102,335
2.其他綜合收益	-	-	-	-	1,823,611,505	-	-	-	-	1,823,611,505	18,062,269	1,841,673,774
(二)股東投入和減少資本												
1.股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	515,857,719	515,857,719
2.股東減少的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,028,021,837)	(2,028,021,837)
3.其他權益工具持有者投入資本	-	5,000,000,000	(1,415,782)	-	-	-	-	-	-	4,998,584,218	21,900,000,000	26,898,584,218
4.其他權益工具持有者減少資本	-	(5,000,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	(5,000,000,000)	(11,600,000,000)	(16,600,000,000)
5.與少數股東權益性交易	-	-	(105,415,911)	-	-	-	-	-	-	(105,415,911)	-	(105,415,911)
6.處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,210,650,046)	(1,210,650,046)
7.收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	499,969	499,969
8.股份支付-限制性股票回購義務	-	-	-	(166,305,594)	-	-	-	-	-	166,305,594	-	166,305,594
9.股份支付費用	-	-	110,075,533	-	-	-	-	-	-	110,075,533	-	110,075,533
10.其他	-	-	4,663,468	-	-	-	-	-	-	4,663,468	-	4,663,468
(三)利潤分配												
1.計提一般風險準備	-	-	-	-	-	-	-	376,488	(376,488)	-	-	-
2.對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,630,786,392)	(2,630,786,392)	(685,875,246)	(3,316,661,638)
3.分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	-	-	(591,600,000)	(591,600,000)	(179,247,466)	(770,847,466)
(四)專項儲備												
1.本期提取	-	-	-	-	-	5,191,734,085	-	-	-	5,191,734,085	30,861,441	5,222,595,526
2.本期使用	-	-	-	-	-	(4,770,249,279)	-	-	-	(4,770,249,279)	(16,836,776)	(4,787,086,055)
(五)股東權益內部結轉												
1.其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	(841,500)	-	-	-	630,704	(210,796)	210,796	-
三、本期期末餘額	16,278,611,425	31,000,000,000	39,018,364,770	431,009,906	14,898,364,422	5,742,773,230	12,764,782,884	1,423,712,836	201,494,792,205	322,190,391,866	164,433,274,382	486,623,666,248

合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		337,013,763,831	304,511,014,477
收到的稅費返還		452,234,510	858,772,009
收到其他與經營活動有關的現金		17,525,716,902	19,781,430,324
經營活動現金流入小計		354,991,715,243	325,151,216,810
購買商品、接受勞務支付的現金		(358,019,607,443)	(341,251,086,869)
支付給職工以及為職工支付的現金		(26,110,773,674)	(25,480,431,483)
支付的各項稅費		(15,631,765,420)	(14,255,180,574)
支付其他與經營活動有關的現金		(16,095,694,746)	(21,465,376,313)
經營活動現金流出小計		(415,857,841,283)	(402,452,075,239)
經營活動產生的現金流量淨額		(60,866,126,040)	(77,300,858,429)
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資所收到的現金		1,774,955,419	5,447,968,296
取得投資收益收到的現金		1,332,538,064	552,776,058
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額		397,541,895	220,829,898
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		248,687,382	1,622,318,503
收到其他與投資活動有關的現金		3,698,351,272	2,444,406,585
投資活動現金流入小計		7,452,074,032	10,288,299,340
購建固定資產、無形資產和 其他長期資產支付的現金		(11,408,963,134)	(14,134,987,567)
投資支付的現金		(5,485,949,382)	(9,437,203,140)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		(3,771,233,668)	(2,901,681,579)
支付其他與投資活動有關的現金		(4,155,671,536)	(2,742,401,063)
投資活動現金流出小計		(24,821,817,720)	(29,216,273,349)
投資活動產生的現金流量淨額		(17,369,743,688)	(18,927,974,009)

合併現金流量表(續)

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
附註		
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	1,015,024,814	515,857,719
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	1,015,024,814	515,857,719
發行其他權益工具收到的現金	12,968,998,447	26,898,584,218
取得借款收到的現金	217,543,522,431	163,865,542,531
發行債券和短期融資券收到的現金	78,470,000,000	46,918,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金	5,347,730,475	5,822,543,732
籌資活動現金流入小計	315,345,276,167	244,020,528,200
償還債務支付的現金	(171,229,501,773)	(102,502,024,358)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(13,955,580,407)	(15,274,033,432)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	(998,393,567)	(1,325,355,180)
贖回其他權益工具支付的現金	(6,170,000,000)	(16,600,000,000)
支付其他與籌資活動有關的現金	(6,398,569,728)	(12,497,108,038)
籌資活動現金流出小計	(197,753,651,908)	(146,873,165,828)
籌資活動產生的現金流量淨額	117,591,624,259	97,147,362,372
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(626,973,314)	131,072,608
五、現金及現金等價物淨增加額	38,728,781,217	1,049,602,542
加：期初現金及現金等價物餘額	139,830,228,674	134,974,399,850
六、期末現金及現金等價物餘額	178,559,009,891	136,024,002,392

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(金額單位：人民幣元)

一、本集團基本情況

中國交通建設股份有限公司(以下稱「本公司」)是由中國交通建設集團有限公司(以下稱「中交集團」)獨家發起設立的股份有限公司，註冊地址為中華人民共和國北京市西城區德勝門外大街85號，總部地址為中華人民共和國北京市西城區德勝門外大街85號。中交集團為本公司的母公司和最終母公司。

中交集團是根據國務院國有資產監督管理委員會(以下稱「國資委」)於2005年7月12日按《關於中國港灣建設(集團)總公司與中國路橋(集團)總公司重組的通知》(國資改革[2005] 703號)的批准，由中國港灣建設(集團)總公司與中國路橋(集團)總公司以新設合併方式重組建立的國有獨資有限責任公司。2005年12月8日，中交集團於中華人民共和國北京市成立。

根據國資委於2006年8月16日《關於中國交通建設集團公司整體重組並境內外上市的批復》(國資改革[2006] 1063號)的批准，並經本公司創立大會於2006年9月29日批准簽署的《中國交通建設集團有限公司與中國交通建設股份有限公司之重組協議》確定的重組方案，中交集團出資組建本公司。

經批准，本公司於2006年10月8日在中華人民共和國北京市正式登記設立，註冊資本為人民幣1,080,000萬元。

經本公司董事會提議並由股東大會批准，根據中國證券監督管理委員會證監國合字[2006] 25號文《關於同意中國交通建設股份有限公司發行境外上市外資股的批復》，本公司於2006年12月15日完成了向境外投資者首次發行350,000萬股境外上市外資股H股股票的工作，並於2006年12月22日行使超額配售選擇權，完成了增發52,500萬股的境外上市外資股H股股票的工作，共計發行H股股票402,500萬股，每股面值人民幣1元，並經普華永道中天會計師事務所(於2013年更名為普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)以普華永道中天驗字[2007]第023號驗資報告審驗。本公司首次公開發行H股股票後註冊資本增加至人民幣1,482,500萬元。

經本公司董事會提議並由股東大會批准，根據國資委[2011] 185號文《關於中國交通建設股份有限公司首次公開發行A股股票暨換股吸收合併路橋集團國際建設股份有限公司有關問題的批復》和中國證券監督管理委員會證監許可[2012] 125號文《關於核准中國交通建設股份有限公司吸收合併路橋集團國際建設股份有限公司的批復》，本公司於2012年3月9日完成了在境內首次公開發行人民幣普通股A股股票上市並換股吸收合併本公司之子公司路橋

集團國際建設股份有限公司(以下稱「路橋建設」)。本公司共計發行人民幣普通股A股股票1,349,735,425股，每股面值人民幣1元，經普華永道中天會計師事務所(於2013年更名為普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)以普華永道中天驗字[2012]第035號驗資報告審驗。本公司首次公開發行A股股票後註冊資本增加至人民幣16,174,735,425元。

於2020年，本公司回購併註銷H股股份合計9,024,000股，本公司註冊資本減少至人民幣16,165,711,425元。

於2023年，本公司向658員工授予了97,950,000股限制性股票，本公司註冊資本增加至人民幣16,263,661,425元。

於2024年，本公司向134名員工授予了16,700,000股限制性股票，其中250,000股限制性股票於辦理授予登記前失效，本公司實際申請辦理授予登記的限制性股票數量為16,450,000股，並回購註銷限制性股票1,500,000股，本公司註冊資本增加至人民幣16,278,611,425元。

於2025年，本公司回購註銷限制性股票3,967,200股，本公司註冊資本減少至人民幣16,274,644,225元。

於2026年，本公司回購併註銷A股股份合計60,857,946股，本公司註冊資本減少至人民幣16,213,786,279元。

本公司及子公司(以下稱「本集團」)主要經營業務包括：以沿海、內河港口工程和以公路、鐵路、橋樑、隧道工程的勘察、設計、施工、監理為主的基礎設施建設業務；以基建疏浚、維護疏浚、吹填疏浚和環保疏浚為主的疏浚業務；以及國際工程承包業務。

本財務報表業經本公司董事會於2026年8月27日決議批准報出。根據本公司章程，本財務報表將提交股東大會審議。

二、財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

註：根據聯交所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的聯交所發佈的《證券上市規則》(以下簡稱「香港上市規則」)修訂，以及財政部、證監會的有關文件，經本公司第六屆董事會第五次會議審議批准，從2026年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提

供根據中國會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港公司條例及香港上市規則有關披露的規定。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

於2026年6月30日，本集團流動負債高於流動資產人民幣107,346,259,477元。經審視本集團貨幣資金以及可用銀行授信額度，董事認為本集團未來12個月內能全面履行到期負債。因此本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、會計政策變動及披露

除就本期間財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則會計準則外，編製中期簡明合併財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表所遵循者相同。

2025年12月19日，財政部發佈了《企業會計準則解釋第19號》（財會[2025] 32號），對「關於非同一控制下企業合併中補償性資產的會計處理」、「關於處置原通過同一控制下企業合併取得子公司時相關資本公積的會計處理」、「關於採用電子支付系統結算的金融負債的終止確認」、「關於金融資產合同現金流量特徵的評估及相關披露」以及「關於指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具」的披露的內容進行進一步規範及明確，並規定自2026年1月1日起施行。

2026年6月16日，財政部發佈了《企業會計準則解釋第20號》（財會[2026] 7號），對「關於金融資產合同現金流量特徵的評估」、「關於貨幣缺乏可兌換性時的會計處理及相關披露」的內容進行進一步規範及明確，並規定自公佈之日起施行。

採用該規定未對本集團的財務狀況及經營成果產生重大影響。

四、合併財務報表主要項目註釋

1. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
銀行承兌匯票	408,579,694	676,073,676
商業承兌匯票	943,682,608	1,182,399,210
小計	1,352,262,302	1,858,472,886
減：應收票據壞賬準備	8,305,006	11,750,599
合計	1,343,957,296	1,846,722,287

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	2026年6月30日(未經審計)				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	<u>1,352,262,302</u>	<u>100</u>	<u>(8,305,006)</u>	<u>0.61</u>	<u>1,343,957,296</u>
	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	<u>1,858,472,886</u>	<u>100</u>	<u>(11,750,599)</u>	<u>0.63</u>	<u>1,846,722,287</u>

(3) 壞賬準備的情況

應收票據壞賬準備的變動如下：

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

期初餘額	本期計提	本期轉回	期末餘額
11,750,599	8,336,013	(11,781,606)	8,305,006

2025年

年初餘額	本年計提	本年轉回	年末餘額
10,333,999	14,016,238	(12,599,638)	11,750,599

(4) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

	2026年6月30日(未經審計)		2025年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	-	66,852,858	-	81,257,158
商業承兌匯票	-	191,143,890	-	234,402,341
	-	257,996,748	-	315,659,499

於2026年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣951,323,929元的應收票據為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣916,643,602元的應收票據為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷(於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣2,935,352,947元的應收票據為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣2,660,300,614元的應收票據為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷)。

2. 應收賬款

本集團的應收賬款主要為工程承包業務應收款項。

(1) 按賬齡披露

根據交易日期的應收賬款賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
1年以內	108,594,262,307	108,839,945,439
1年至2年	31,478,988,522	31,363,002,811
2年至3年	18,065,411,539	17,828,390,847
3年至4年	9,858,211,496	10,236,132,932
4年至5年	6,432,363,788	5,944,515,920
5年以上	17,285,506,537	16,647,757,432
小計	191,714,744,189	190,859,745,381
減：應收賬款壞賬準備	33,896,220,252	33,130,930,245
合計	157,818,523,937	157,728,815,136

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	2026年6月30日(未經審計)				賬面價值
	賬面金額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	7,737,166,869	4.04	(5,458,160,022)	70.54	2,279,006,847
按信用風險特徵組合計提 壞賬準備	183,977,577,320	95.96	(28,438,060,230)	15.46	155,539,517,090
合計	191,714,744,189	100.00	(33,896,220,252)		157,818,523,937

	2025年12月31日				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	7,827,622,295	4.10	(5,508,850,346)	70.38	2,318,771,949
按信用風險特徵組合計提 壞賬準備	183,032,123,086	95.90	(27,622,079,899)	15.09	155,410,043,187
合計	190,859,745,381	100.00	(33,130,930,245)		157,728,815,136

於2026年6月30日，單項計提壞賬準備的重要應收賬款情況如下(未經審計)：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
公司1	567,328,737	(385,263,205)	67.91%	註
公司2	512,779,981	(512,779,981)	100.00%	註

於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的重要應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
公司1	567,328,737	(385,263,205)	67.91%	註
公司2	512,779,981	(512,779,981)	100.00%	註

註：本集團向以上客戶提供工程建設服務或銷售材料，該些客戶由於資金緊張或經營困難，或有違約記錄，本集團預計全部或部分應收賬款難以收回，因而相應計提壞賬準備。

本集團按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2026年6月30日(未經審計)		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率	整個存續期 預期信用損失 (%)
1年以內	108,193,502,002	1.36	(1,472,988,268)
1年至2年	30,895,124,008	14.57	(4,500,732,404)
2年至3年	17,535,008,758	25.52	(4,475,456,008)
3年至4年	9,278,680,508	41.40	(3,841,403,410)
4年至5年	6,185,236,960	68.60	(4,243,134,663)
5年以上	11,890,025,084	83.30	(9,904,345,477)
合計	183,977,577,320		(28,438,060,230)

	2025年12月31日		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率 (%)	整個存續期 預期信用損失
1年以內	108,405,145,011	0.82	(888,489,141)
1年至2年	30,606,482,205	14.40	(4,407,042,788)
2年至3年	17,249,348,768	25.91	(4,468,738,289)
3年至4年	9,464,063,754	48.21	(4,562,163,307)
4年至5年	5,646,685,698	63.65	(3,594,205,936)
5年以上	11,660,397,650	83.20	(9,701,440,438)
合計	<u>183,032,123,086</u>		<u>(27,622,079,899)</u>

(3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

期初餘額	本期計提	本期轉回	本期轉銷/ 核銷(註)	其他	期末餘額
<u>33,130,930,245</u>	<u>3,906,521,366</u>	<u>(3,013,935,806)</u>	<u>(43,070,653)</u>	<u>(84,224,900)</u>	<u>33,896,220,252</u>

2025年

期初餘額	本期計提	本期轉回	本期轉銷/ 核銷(註)	其他	期末餘額
<u>28,527,870,614</u>	<u>10,598,803,401</u>	<u>(5,678,922,615)</u>	<u>(343,515,762)</u>	<u>26,694,607</u>	<u>33,130,930,245</u>

註：截至2026年6月30日止六個月期間，部分應收賬款因保理、資產支持證券及資產支持票據業務而終止確認，相應轉銷已計提的壞賬損失人民幣42,471,936元(2025年：人民幣321,731,849元)。

截至2026年6月30日止六個月期間，應收賬款壞賬準備無重大的收回、轉回或核銷的情況。

(4) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

2026年6月30日，應收賬款和合同資產金額前五名如下(未經審計)：

	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款 和合同資產 期末餘額 合計數的比例 (%)	應收賬款 壞賬準備和 合同資產 減值準備 期末餘額
公司1	6,593,732	2,869,838,342	2,876,432,074	0.63	(7,581,062)
公司2	2,039,396,096	364,144,235	2,403,540,331	0.52	(770,699,713)
公司3	2,009,197,407	349,956,490	2,359,153,897	0.51	(539,022,493)
公司4	152,177,347	1,537,974,942	1,690,152,289	0.37	(12,897,258)
公司5	1,473,293,288	133,776,620	1,607,069,908	0.35	(873,927,950)
合計	<u>5,680,657,870</u>	<u>5,255,690,629</u>	<u>10,936,348,499</u>	<u>2.38</u>	<u>(2,204,128,476)</u>

於2026年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣14,501,541,790元的應收賬款為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣9,138,889,195元的應收賬款為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷(於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣11,831,084,237元的應收賬款為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣9,094,797,319元的應收賬款為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷)。

本集團所有權受到限制的應收賬款見附註9。

3. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
銀行承兌匯票	<u>1,118,975,709</u>	<u>1,090,608,571</u>

(2) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

	2026年6月30日(未經審計)		2025年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>78,394,147</u>	<u>—</u>	<u>392,832,406</u>	<u>—</u>

於2026年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣10,209,188,619元的應收款項融資為質押取得借款，該部分應收款項融資為本集團內部往來，已於編製合併報表時抵銷（於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣5,858,482,011元的應收款項融資為質押取得借款，該部分應收款項融資為本集團內部往來，已於編製合併報表時抵銷）。

4. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

	2026年6月30日(未經審計)		2025年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	23,662,079,170	89.52	17,299,006,563	84.36
1年到2年	1,088,434,383	4.12	1,476,649,462	7.20
2年到3年	655,611,528	2.48	760,496,873	3.71
3年以上	1,026,607,489	3.88	968,972,810	4.73
合計	<u>26,432,732,570</u>	<u>100.00</u>	<u>20,505,125,708</u>	<u>100.00</u>

於2026年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為人民幣2,770,653,400元（2025年12月31日：人民幣3,206,119,145元），主要為預付的項目分包工程款和材料款，由於供應商尚未交貨，結算程序未完成，該款項尚未進行最後清算。

(2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

於2026年6月30日，預付款項金額前五名匯總如下（未經審計）：

	金額	佔預付款項 餘額的 比例 (%)
餘額前五名的預付款項總額	<u>2,861,925,602</u>	<u>10.83</u>

5. 其他應收款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應收利息	7,264,924	7,720,764
應收股利	791,360,792	687,264,918
其他應收款	51,184,911,711	48,487,349,223
合計	<u>51,983,537,427</u>	<u>49,182,334,905</u>

(1) 其他應收款按賬齡披露

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
1年以內	32,815,075,681	29,345,321,667
1年至2年	6,781,469,038	7,623,672,002
2年至3年	3,568,948,509	4,111,064,650
3年至4年	3,956,302,375	3,660,383,281
4年至5年	3,003,367,072	3,203,753,273
5年以上	10,512,312,822	9,412,936,644
小計	60,637,475,497	57,357,131,517
減：其他應收款壞賬準備	9,452,563,786	8,869,782,294
合計	<u>51,184,911,711</u>	<u>48,487,349,223</u>

(2) 其他應收款按款項性質分類情況

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
代墊款	12,718,577,496	12,417,304,957
借款	13,424,934,250	11,401,585,250
履約保證金	9,363,927,868	9,101,513,864
投標保證金	2,093,904,485	2,037,380,729
其他保證金	8,862,927,777	8,927,407,978
備用金	1,431,732,661	1,259,776,650
押金	1,660,412,520	1,642,338,641
應收股權轉讓款	1,288,500,152	1,131,670,084
其他	9,792,558,288	9,438,153,364
小計	60,637,475,497	57,357,131,517
減：其他應收款壞賬準備	9,452,563,786	8,869,782,294
合計	<u>51,184,911,711</u>	<u>48,487,349,223</u>

(3) 其他應收款壞賬準備計提情況

2026年6月30日(未經審計)

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	5,975,176,479	9.85	(3,511,761,757)	58.77	2,463,414,722
按信用風險特徵組合計提 壞賬準備	54,662,299,018	90.15	(5,940,802,029)	10.87	48,721,496,989
合計	60,637,475,497	100.00	(9,452,563,786)		51,184,911,711

2025年12月31日

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	6,264,903,807	10.92	(3,745,895,483)	59.79	2,519,008,324
按信用風險特徵組合計提 壞賬準備	51,092,227,710	89.08	(5,123,886,811)	10.03	45,968,340,899
合計	57,357,131,517	100.00	(8,869,782,294)		48,487,349,223

單項計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	2026年6月30日(未經審計)				2025年12月31日			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
公司1	595,640,069	(476,512,056)	80.00	債務人財務或 經營異常	614,545,156	(491,636,124)	80.00	債務人財務或 經營異常
公司2	408,302,222	(408,302,222)	100.00	債務人財務或 經營異常	408,302,222	(408,302,222)	100.00	債務人財務或 經營異常
其他	4,971,234,188	(2,626,947,479)	52.84		5,242,056,429	(2,845,957,137)	54.29	
合計	5,975,176,479	(3,511,761,757)			6,264,903,807	(3,745,895,483)		

於2026年6月30日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下(未經審計)：

	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
賬齡組合	<u>54,662,299,018</u>	<u>(5,940,802,029)</u>	10.87

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值)	合計
期初餘額	529,244,795	6,602,558,655	1,737,978,844	8,869,782,294
本期計提	87,301,892	622,366,409	35,999,441	745,667,742
本期轉回	(36,723,439)	(104,363,661)	(1,480,925)	(142,568,025)
本期核銷	(389,114)	(783,334)	-	(1,172,448)
其他變動	<u>1,053,632</u>	<u>(19,287,759)</u>	<u>(911,650)</u>	<u>(19,145,777)</u>
期末餘額	<u>580,487,766</u>	<u>7,100,490,310</u>	<u>1,771,585,710</u>	<u>9,452,563,786</u>

本期影響損失準備變動的其他應收款賬面餘額主要變動包括：本期新增單位借款、代墊款等其他應收款合計人民幣15,120,525,012元，導致賬面餘額增加26%，並相應導致整個存續期預期信用損失的增加；本期終止確認其他保證金等其他應收款合計人民幣11,840,181,032元，導致賬面餘額減少21%，並相應導致整個存續期預期信用損失的減少。

(4) 壞賬準備的情況

其他應收款壞賬準備的變動如下：

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

期初餘額	本期計提	其他增加	本期轉回	本期核銷	其他減少	期末餘額
<u>8,869,782,294</u>	<u>745,667,742</u>	<u>26,827,653</u>	<u>(142,568,025)</u>	<u>(1,172,448)</u>	<u>(45,973,430)</u>	<u>9,452,563,786</u>

2025 年

年初餘額	本年計提	其他增加	本年轉回	本年核銷	其他減少	年末餘額
<u>7,475,756,412</u>	<u>2,094,123,125</u>	<u>78,552,545</u>	<u>(744,130,499)</u>	<u>(8,809,947)</u>	<u>(25,709,342)</u>	<u>8,869,782,294</u>

截至2026年6月30日止六個月期間，其他應收款壞賬準備無重大的收回、轉回或核銷的情況。

(5) 按欠款方歸集的期末餘額其他應收款金額前五名

於2026年6月30日，其他應收款金額前五名如下(未經審計)：

	期末餘額	佔其他應收款 餘額合計數的 比例 (%)	性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
中交二公局第六工程有限公司	2,154,620,439	3.55	關聯方借款	1年以內及1-2年	(6,213,232)
中國水利電力對外有限公司	1,490,014,567	2.46	關聯方借款	1年以內及1-2年	(125,529)
昭通市高速公路投資發展有限 責任公司	1,375,345,442	2.27	履約保證金	2-3年及5年以上	(47,318,440)
大連灣海底隧道有限公司	951,907,736	1.57	關聯方借款	1年以內及1-2年 及2-3年及3-4年	(35,390,973)
玉林中交建設投資有限公司	820,420,309	1.35	關聯方借款	1年以內及1-2年 及2-3年及3-4年	(11,246,240)
合計	<u>6,792,308,493</u>	<u>11.20</u>			<u>(100,294,414)</u>

6. 合同資產

合同資產主要係本集團的工程承包業務產生。本集團根據與客戶簽訂的工程承包施工合同提供工程施工服務，並根據履約進度在合同期內確認收入。本集團的客戶根據合同規定與本集團就工程施工服務履約進度進行結算，並在結算後根據合同規定的信用期支付工程價款。本集團根據履約進度確認的收入金額超過已辦理結算價款的部分確認為合同資產，本集團已辦理結算價款超過本集團根據履約進度確認的收入金額部分確認為合同負債。

(1) 合同資產情況

	2026年6月30日(未經審計)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值
已完工未結算	242,806,236,302	(3,169,901,159)	239,636,335,143
一年內到期的質保金及 PPP合同資產	<u>23,640,573,273</u>	<u>(173,889,715)</u>	<u>23,466,683,558</u>
合計	<u><u>266,446,809,575</u></u>	<u><u>(3,343,790,874)</u></u>	<u><u>263,103,018,701</u></u>
2025年12月31日			
	賬面餘額	減值準備	賬面價值
已完工未結算	224,645,868,094	(2,993,672,953)	221,652,195,141
一年內到期的質保金及 PPP合同資產	<u>22,012,593,867</u>	<u>(172,182,654)</u>	<u>21,840,411,213</u>
合計	<u><u>246,658,461,961</u></u>	<u><u>(3,165,855,607)</u></u>	<u><u>243,492,606,354</u></u>

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團相關建造合同履行約進度增加，部分履約進度尚未進行工程結算，導致合同資產賬面價值增加。

(2) 按合同資產減值準備計提方法分類披露

	2026年6月30日(未經審計)				
	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提減值準備	2,504,695,337	0.94	(766,950,824)	30.62	1,737,744,513
按信用風險特徵組合計提減值準備	263,942,114,238	99.06	(2,576,840,050)	0.98	261,365,274,188
合計	266,446,809,575	100.00	(3,343,790,874)		263,103,018,701

2025年12月31日

	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提減值準備	2,666,056,644	1.08	(766,071,012)	28.73	1,899,985,632
按信用風險特徵組合計提減值準備	<u>243,992,405,317</u>	<u>98.92</u>	<u>(2,399,784,595)</u>	<u>0.98</u>	<u>241,592,620,722</u>
合計	<u>246,658,461,961</u>	<u>100.00</u>	<u>(3,165,855,607)</u>		<u>243,492,606,354</u>

單項計提減值準備的合同資產情況如下：

	2026年6月30日(未經審計)				2025年12月31日			
	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)	計提理由
項目1	230,130,244	(99,759,365)	43.35	註	228,955,843	(99,759,364)	43.57	註
項目2	153,710,039	(138,339,035)	90.00	註	153,710,039	(138,339,035)	90.00	註
項目3	125,096,594	(46,569,392)	37.23	註	125,096,594	(46,569,392)	37.23	註
項目4	48,328,342	(48,328,342)	100.00	註	48,305,012	(48,284,003)	99.96	註
其他	<u>1,947,430,118</u>	<u>(433,954,690)</u>	<u>22.28</u>	註	<u>2,109,989,156</u>	<u>(433,119,218)</u>	<u>20.53</u>	註
合計	<u>2,504,695,337</u>	<u>(766,950,824)</u>			<u>2,666,056,644</u>	<u>(766,071,012)</u>		

註： 本集團向以上項目業主提供工程建設服務，該些項目由於資金緊張，本集團預計部分合同資產難以收回，計提減值準備。

組合計提減值準備的合同資產情況如下：

2026年6月30日(未經審計)

	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
信用風險組合	<u>263,942,114,238</u>	<u>(2,576,840,050)</u>	0.98

2025年12月31日

	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
信用風險組合	<u>243,992,405,317</u>	<u>(2,399,784,595)</u>	0.98

(3) 合同資產減值準備的情況

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	期初餘額	本期計提	本期轉回	其他變動	期末餘額
已完工未結算	2,993,672,953	482,480,994	(318,160,255)	11,907,467	3,169,901,159
一年內到期的質保金 及PPP合同資產	<u>172,182,654</u>	<u>8,327,689</u>	<u>(6,620,628)</u>	<u>-</u>	<u>173,889,715</u>
合計	<u>3,165,855,607</u>	<u>490,808,683</u>	<u>(324,780,883)</u>	<u>11,907,467</u>	<u>3,343,790,874</u>

2025年

	年初餘額	本年計提	本年轉回	其他變動	年末餘額
已完工未結算	2,426,941,094	1,363,545,955	(818,431,852)	21,617,756	2,993,672,953
一年內到期的質保金 及PPP合同資產	<u>141,279,993</u>	<u>67,280,442</u>	<u>(36,299,290)</u>	<u>(78,491)</u>	<u>172,182,654</u>
合計	<u>2,568,221,087</u>	<u>1,430,826,397</u>	<u>(854,731,142)</u>	<u>21,539,265</u>	<u>3,165,855,607</u>

截至2026年6月30日止六個月期間，合同資產減值準備無重大的收回、轉回或核銷的情況。

7. 長期應收款

(1) 長期應收款情況

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應收工程款	261,417,055,247	232,982,681,560
PPP項目及BT項目應收款	45,185,988,115	46,546,151,320
土地一級開發項目	50,001,282,275	47,769,918,878
長期應收借款	34,428,091,822	34,693,667,028
應收履約保證金	7,295,143,583	6,478,014,591

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
其他	<u>14,736,811,278</u>	<u>15,315,861,473</u>
小計	413,064,372,320	383,786,294,850
減：長期應收款壞賬準備	<u>8,381,385,096</u>	<u>8,000,246,190</u>
小計	404,682,987,224	375,786,048,660
減：一年內到期的長期應收款	<u>106,192,846,097</u>	<u>100,418,062,562</u>
合計	<u>298,490,141,127</u>	<u>275,367,986,098</u>

	2026年6月30日(未經審計)			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收工程款	261,417,055,247	(6,219,826,078)	255,197,229,169	232,982,681,560	(5,842,260,142)	227,140,421,418
PPP項目及BT項目						
應收款	45,185,988,115	(532,573,696)	44,653,414,419	46,546,151,320	(561,012,449)	45,985,138,871
土地一級開發項目	50,001,282,275	(324,066,146)	49,677,216,129	47,769,918,878	(317,003,328)	47,452,915,550
長期應收借款	34,428,091,822	(730,988,325)	33,697,103,497	34,693,667,028	(708,809,962)	33,984,857,066
應收履約保證金	7,295,143,583	(153,058,864)	7,142,084,719	6,478,014,591	(147,996,921)	6,330,017,670
其他	<u>14,736,811,278</u>	<u>(420,871,987)</u>	<u>14,315,939,291</u>	<u>15,315,861,473</u>	<u>(423,163,388)</u>	<u>14,892,698,085</u>
合計(包括一年內 到期的長期 應收款)	<u>413,064,372,320</u>	<u>(8,381,385,096)</u>	<u>404,682,987,224</u>	<u>383,786,294,850</u>	<u>(8,000,246,190)</u>	<u>375,786,048,660</u>

(2) 壞賬準備計提情況

長期應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下(未經審計)：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (已發生信用 減值)	合計
期初餘額	3,199,376,393	3,865,030,353	935,839,444	8,000,246,190
本期計提	1,138,087,110	160,204,281	97,007	1,298,388,398
本期轉回	(682,330,230)	(116,465,962)	(1,509,818)	(800,306,010)
本期轉銷	(56,460,654)	—	—	(56,460,654)
其他變動	(57,531,811)	(2,951,017)	—	(60,482,828)
期末餘額	<u>3,541,140,808</u>	<u>3,905,817,655</u>	<u>934,426,633</u>	<u>8,381,385,096</u>

(3) 壞賬準備的情況

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

期初餘額	本期計提	其他增加	本期轉回	本期轉銷	其他減少	期末餘額
<u>8,000,246,190</u>	<u>1,298,388,398</u>	<u>4,246,797</u>	<u>(800,306,010)</u>	<u>(56,460,654)</u>	<u>(64,729,625)</u>	<u>8,381,385,096</u>

2025年

年初餘額	本年計提	其他增加	本年轉回	本年核銷	其他減少	年末餘額
<u>7,348,960,778</u>	<u>2,695,377,212</u>	<u>61,574,729</u>	<u>(1,774,450,504)</u>	<u>(274,900,977)</u>	<u>(56,315,048)</u>	<u>8,000,246,190</u>

8. 其他非流動資產

(1) 其他非流動資產情況

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
PPP項目合同資產(不含已計入合同資產部分)	313,386,715,460	293,875,233,221
工程質量保證金	51,250,212,319	51,023,475,894
待抵扣進項稅	7,785,071,989	7,041,480,336
預付土地、房屋及設備款	3,512,096,284	3,652,106,112
其他	<u>5,084,991,568</u>	<u>3,689,932,341</u>

	2026 年 6 月 30 日 (未經審計)	2025 年 12 月 31 日
小計	381,019,087,620	359,282,227,904
減：工程質量保證金及PPP項目合同資產減值準備	<u>2,919,904,910</u>	<u>2,672,759,110</u>
小計	378,099,182,710	356,609,468,794
減：一年內到期的其他非流動資產	<u>81,513,073</u>	<u>149,106,436</u>
合計	<u><u>378,017,669,637</u></u>	<u><u>356,460,362,358</u></u>

(2) 按工程質量保證金及PPP項目合同資產減值準備計提方法分類披露

	2026 年 6 月 30 日 (未經審計)			
	賬面餘額		減值準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)
單項計提減值準備	3,221,513,430	0.88	(445,843,119)	13.84
按信用風險組合計提減值準備	<u>361,415,414,349</u>	<u>99.12</u>	<u>(2,474,061,791)</u>	<u>0.68</u>
合計	<u><u>364,636,927,779</u></u>	<u><u>100</u></u>	<u><u>(2,919,904,910)</u></u>	

	2025 年 12 月 31 日			
	賬面餘額		減值準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)
單項計提減值準備	958,628,945	0.28	(305,583,431)	31.88
按信用風險組合計提減值準備	<u>343,940,080,170</u>	<u>99.72</u>	<u>(2,367,175,679)</u>	<u>0.69</u>
合計	<u><u>344,898,709,115</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>(2,672,759,110)</u></u>	

(3) 工程質量保證金及PPP項目合同資產減值準備的情況

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	期初餘額	本期計提	其他增加	本期轉回	其他減少	期末餘額
工程質量保證金減值準備 的變動	677,941,244	132,846,140	340,025	(93,773,670)	(3,374,843)	713,978,896
PPP項目合同資產減值準備 的變動	<u>1,994,817,866</u>	<u>151,360,445</u>	<u>180,946,917</u>	<u>(119,141,870)</u>	<u>(2,057,344)</u>	<u>2,205,926,014</u>
合計	<u>2,672,759,110</u>	<u>284,206,585</u>	<u>181,286,942</u>	<u>(212,915,540)</u>	<u>(5,432,187)</u>	<u>2,919,904,910</u>

2025 年

	年初餘額	本年計提	其他增加	本年轉回	其他減少	年末餘額
工程質量保證金減值準備 的變動	656,790,893	177,360,762	3,363,557	(155,680,306)	(3,893,662)	677,941,244
PPP項目合同資產減值準備 的變動	<u>1,816,832,039</u>	<u>256,600,929</u>	<u>110,719,387</u>	<u>(187,196,952)</u>	<u>(2,137,537)</u>	<u>1,994,817,866</u>
合計	<u>2,473,622,932</u>	<u>433,961,691</u>	<u>114,082,944</u>	<u>(342,877,258)</u>	<u>(6,031,199)</u>	<u>2,672,759,110</u>

9. 所有權或使用權受到限制的資產

2026年6月30日(未經審計)

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	9,403,125,224	9,403,125,224	使用權或 所有權受限	註1
應收票據	34,851,266	34,680,327	質押	註2
應收賬款	6,237,224,009	5,362,652,595	質押	註2
存貨	30,105,758,090	29,931,845,472	抵押	註2
長期應收工程款	29,166,632,426	28,716,728,356	質押	註2
土地使用權	11,649,124,172	11,630,097,744	抵押	註2
在建工程	1,756,729,358	1,714,739,365	抵押	註2
固定資產	3,485,577,384	3,296,731,572	抵押	註2
特許經營權無形資產、 PPP合同資產及 應收款項	<u>466,737,313,130</u>	<u>439,570,492,986</u>	抵押／質押	註2
合計	<u>558,576,335,059</u>	<u>529,661,093,641</u>		

2025年12月31日

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	10,919,637,950	10,919,637,950	使用權或 所有權受限	註1
應收票據	276,250,979	275,052,333	質押	註2
應收賬款	3,243,687,342	2,736,286,918	質押	註2
存貨	33,482,275,420	32,369,155,280	抵押	註2
長期應收工程款	31,379,372,945	30,927,303,294	質押	註2
土地使用權	10,855,701,587	10,830,127,525	抵押	註2
在建工程	1,833,838,458	1,833,838,458	抵押	註2
固定資產	3,347,337,817	3,170,565,203	抵押	註2
特許經營權無形資產、 PPP合同資產及 長期應收款	<u>416,144,130,968</u>	<u>395,031,318,986</u>	抵押／質押	註2
合計	<u>511,482,233,466</u>	<u>488,093,285,947</u>		

於2026年6月30日，上述特許經營權無形資產累計攤銷額為人民幣16,138,358,013元(2025年12月31日：人民幣14,632,446,867元)，土地使用權累計攤銷額為人民幣2,102,897,640元(2025年12月31日：人民幣2,047,731,541元)。

註1：該些貨幣資金用作存放中央銀行款項、銀行承兌匯票保證金存款、履約保證金存款及信用證存款等而所有權或使用權受到限制。

註2：該等資產用於抵押或質押以取得借款或資產支持計劃而所有權或使用權受到限制。

10. 短期借款

(1) 短期借款分類

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
信用借款	139,726,363,238	85,139,495,824
質押借款(註1)	21,234,531,155	20,255,610,348
保證借款(註2)	500,263,750	521,311,606
抵押借款(註3)	<u>625,915,184</u>	<u>491,484,182</u>
合計	<u>162,087,073,327</u>	<u>106,407,901,960</u>

註1：於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團為取得短期借款所質押的資產情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應收賬款	6,319,676,887	7,027,387,213
長期應收工程款	687,708,310	2,197,836,159
其他應收款	7,810,065,613	7,726,377,576
應收款項融資	10,209,188,619	5,858,482,011
應收票據	951,323,929	2,935,352,947
合計	<u>25,977,963,358</u>	<u>25,745,435,906</u>

其中，本集團上述短期質押借款的部分質押資產為本集團內部往來款項，於編製合併報表時已進行抵銷，具體情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應收賬款	6,317,176,887	6,339,898,993
長期應收工程款	155,932,283	99,340,000
其他應收款	7,810,065,613	7,726,377,576
應收款項融資	10,209,188,619	5,858,482,011
應收票據	916,643,602	2,660,300,614
合計	<u>25,409,007,004</u>	<u>22,684,399,194</u>

註2：於2026年6月30日，無本公司之子公司互為擔保的保證借款(2025年12月31日無本公司之子公司互為擔保的保證借款)，保證借款人民幣500,263,750元由本公司為子公司擔保(2025年12月31日：人民幣521,311,606元)。

註3：於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團為取得短期抵押借款抵押的資產情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
存貨	899,788,423	923,881,257
土地使用權	37,710,000	83,274,948
固定資產	49,070,000	49,070,000
合計	<u>986,568,423</u>	<u>1,056,226,205</u>

於2026年6月30日，上述短期借款無逾期情況(2025年12月31日：無)。

於2026年6月30日，本公司及子公司短期借款年利率為0.78%至18%(2025年12月31日：0.81%至18%)。

11. 應付票據

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
銀行承兌匯票	25,801,003,882	23,908,816,381
商業承兌匯票	4,278,885,469	2,342,509,673
合計	<u>30,079,889,351</u>	<u>26,251,326,054</u>

於2026年6月30日，本集團無到期未付的應付票據。

12. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
1年以內	344,757,830,334	353,630,552,445
1年至2年	38,582,392,502	41,790,280,215
2年至3年	10,630,047,201	12,677,362,231
3年以上	10,054,031,344	10,765,396,740
合計	<u>404,024,301,381</u>	<u>418,863,591,631</u>

註： 以上應付賬款賬齡分析是以購買商品或者接受勞務的時間為基礎。

於2026年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣59,266,471,047元(2025年12月31日：人民幣65,233,039,186元)主要為應付工程及材料款，鑒於債權債務雙方仍繼續發生業務往來，該款項尚未結清，無金額重大或嚴重逾期的賬齡超過一年的應付賬款。

(2) 應付賬款按性質列示

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應付工程款	264,615,018,837	288,692,965,162
應付材料款	114,987,828,295	102,800,182,683
應付工程機械使用費	11,514,976,693	12,025,196,059
應付設備採購款	2,789,953,569	1,817,976,550
應付修理費	364,341,822	349,340,114
其他	9,752,182,165	13,177,931,063
合計	<u>404,024,301,381</u>	<u>418,863,591,631</u>

13. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	1,874,210,321	20,355,601,206	(20,268,545,156)	1,961,266,371
設定提存計劃	550,991,021	2,938,270,282	(3,039,791,790)	449,469,513
一年內到期的設定受益計劃	<u>88,220,000</u>	<u>47,530,741</u>	<u>(47,530,741)</u>	<u>88,220,000</u>
合計	<u>2,513,421,342</u>	<u>23,341,402,229</u>	<u>(23,355,867,687)</u>	<u>2,498,955,884</u>

註：應付職工薪酬包括在職員工、境外屬地僱員和勞務派遣人員等全體從業人員工資、社會保險、住房公積金和勞動保護費等所有人工成本費用。

(2) 短期薪酬列示

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
工資、獎金、津貼及補貼	456,960,860	14,380,791,231	(14,257,717,198)	580,034,893
職工福利費	2,339,018	1,202,325,563	(1,201,416,543)	3,248,038
社會保險費	66,445,895	1,263,925,682	(1,271,645,439)	58,726,138
其中：醫療保險費	59,465,862	1,149,476,530	(1,156,171,538)	52,770,854
工傷保險費	4,526,944	103,564,998	(104,127,241)	3,964,701
生育保險費	2,453,089	10,884,154	(11,346,660)	1,990,583
住房公積金	56,003,425	1,590,716,586	(1,587,453,136)	59,266,875
工會經費和職工教育經費	327,598,244	279,445,639	(300,472,254)	306,571,629
短期帶薪缺勤	753,465,222	337,356,883	(316,619,319)	774,202,786
其他短期薪酬	211,397,657	1,301,039,622	(1,333,221,267)	179,216,012
合計	<u>1,874,210,321</u>	<u>20,355,601,206</u>	<u>(20,268,545,156)</u>	<u>1,961,266,371</u>

註：應付職工薪酬包括在職員工、境外屬地僱員和勞務派遣人員等全體從業人員工資、社會保險、住房公積金和勞動保護費等所有人工成本費用。

(3) 設定提存計劃列示

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
補充養老保險	473,841,940	734,787,057	(831,203,856)	377,425,141
基本養老保險	71,824,135	2,125,661,449	(2,130,522,509)	66,963,075
失業保險費	<u>5,324,946</u>	<u>77,821,776</u>	<u>(78,065,425)</u>	<u>5,081,297</u>
合計	<u>550,991,021</u>	<u>2,938,270,282</u>	<u>(3,039,791,790)</u>	<u>449,469,513</u>

14. 其他應付款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應付股利	2,730,620,724	4,164,488,499
其他應付款	<u>146,071,230,835</u>	<u>136,237,169,779</u>
合計	<u><u>148,801,851,559</u></u>	<u><u>140,401,658,278</u></u>

(1) 應付股利

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
普通股股利	1,849,895,346	1,886,291,731
永續債利息	829,240,446	1,938,514,575
其他股利	<u>51,484,932</u>	<u>339,682,193</u>
合計	<u><u>2,730,620,724</u></u>	<u><u>4,164,488,499</u></u>

於2026年6月30日，由於股東未要求支付股利等原因，超過一年未支付的應付股利為人民幣315,518,941元(2025年12月31日：人民幣143,773,457元)。

(2) 其他應付款按款項性質分類列示

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應付押金	28,975,366,266	28,793,828,648
借款(註)	22,157,985,081	21,177,333,255
應付履約和投標保證金	20,454,660,384	20,578,575,122
應付代墊款	15,675,031,996	18,211,062,507
中交財務有限公司吸收存款	24,387,691,336	15,939,768,344
其他	<u>34,420,495,772</u>	<u>31,536,601,903</u>
合計	<u><u>146,071,230,835</u></u>	<u><u>136,237,169,779</u></u>

於2026年6月30日，賬齡超過一年的其他應付款為人民幣25,688,024,558元(2025年12月31日：人民幣25,543,972,838元)，主要為本集團收取的押金和保證金，鑒於交易雙方仍繼續發生業務往來，該款項尚未結清，無金額重大或嚴重逾期的賬齡超過一年的其他應付款。

註：於2026年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣2,831,248,948元的應收賬款為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣2,821,712,308元的應收賬款為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷（於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣2,828,016,230元的應收賬款為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣2,754,898,326元的應收賬款為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷）；本集團以賬面價值為人民幣1,004,311,440元長期應收工程款為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣零元的長期應收款為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷（於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣1,938,415,547元長期應收工程款為質押取得借款，其中賬面價值為人民幣108,000,000元的長期應收工程款為本集團內部往來已於編製合併報表時抵銷）。

15. 一年內到期的非流動負債

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
一年內到期的長期借款(附註17)	73,925,585,649	67,714,402,494
一年內到期的長期應付款(附註18)	25,339,806,954	29,546,390,250
一年內到期的應付債券	13,348,911,375	11,117,226,188
一年內到期的租賃負債	990,641,061	1,004,045,127
一年內到期的其他非流動負債	37,119,594	147,547,500
合計	<u>113,642,064,633</u>	<u>109,529,611,559</u>

16. 其他流動負債

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
增值稅待轉銷項稅	38,617,153,351	39,519,502,087
短期融資券	<u>50,881,654,742</u>	<u>14,036,131,530</u>
合計	<u>89,498,808,093</u>	<u>53,555,633,617</u>

17. 長期借款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
信用借款	155,260,891,227	148,287,489,237
質押借款(註1)	342,964,611,045	303,471,319,472
保證借款(註2)	15,964,131,319	15,981,188,532
抵押借款(註3)	26,252,877,333	25,266,063,236
小計	540,442,510,924	493,006,060,477
減：一年內到期的長期借款(附註15)	73,925,585,649	67,714,402,494
合計	<u>466,516,925,275</u>	<u>425,291,657,983</u>

於2026年6月30日，本集團附有契約條件的銀行借款賬面價值為人民幣210,987,164,434元(2025年12月31日：人民幣213,578,129,092元)，該類契約條件涉及資產負債率、流動比率、信用等級、淨資產以及淨利潤等財務信息。

註1：於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團為取得長期質押借款質押的資產情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
特許經營權無形資產、PPP合同資產及 應收款項	436,608,868,557	391,729,349,606
長期應收工程款	24,224,536,571	23,423,986,047
股權投資	1,498,274,391	—
應收賬款	4,222,556,187	262,978,973
合計	<u>466,554,235,706</u>	<u>415,416,314,626</u>

其中，本集團上述長期質押借款的部分質押資產為本集團內部往來款項，於編製合併報表時已進行抵銷，具體情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
長期應收工程款	435,974,413	597,129,565
股權投資	1,498,274,391	—
合計	<u>1,934,248,804</u>	<u>597,129,565</u>

註2：於2026年6月30日，保證借款中人民幣6,091,328,821元係由本公司為下屬子公司提供保證擔保(2025年12月31日：人民幣6,436,197,962元)，保證借款人民幣9,872,802,498元由本公司之子公司互為擔保(2025年12月31日：人民幣9,544,990,570元)。

註3：於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團為取得長期抵押借款抵押的資產情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
存貨	29,032,057,049	31,445,274,023
土地使用權	11,592,387,744	10,746,852,577
固定資產	3,247,661,572	3,121,495,203
在建工程	1,714,739,365	1,833,838,458
特許經營權無形資產、PPP合同資產及 應收款項	2,199,286,928	2,479,980,864
合計	47,786,132,658	49,627,441,125

於2026年6月30日，本集團一家哥倫比亞子公司銀行借款的利率為5.13%至17.76% (2025年12月31日：5.62%至15.27%)，本公司及子公司其他借款年利率為1.00%至8.76% (2025年12月31日：0.89%至8.76%)。

於2026年6月30日，長期借款的到期情況如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
一年內到期	73,925,585,649	67,714,402,494
一到二年內到期	64,157,851,879	59,968,469,682
二到五年內到期	126,016,706,923	116,231,085,038
五年以上	276,342,366,473	249,092,103,263
合計	540,442,510,924	493,006,060,477

18. 長期應付款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
應付工程款和質保金	72,028,718,375	74,051,647,334
其他保證金	14,841,565,705	13,110,584,834
借款(註)	8,002,267,777	8,961,109,264
其他	8,674,823,243	9,437,592,896
小計	103,547,375,100	105,560,934,328
減：一年內到期的長期應付款(附註15)	25,339,806,954	29,546,390,250
合計	78,207,568,146	76,014,544,078

註：於2026年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣1,128,059,768元的應收賬款為質押取得借款(於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣1,712,701,821元的應收賬款為質押取得借款)。

於2026年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣3,392,078,731元的長期應收工程款為質押取得借款(於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣3,392,078,732元的長期應收工程款為質押取得借款)。

19. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

	截至2026年6月30日 止六個月期間		截至2025年6月30日 止六個月期間	
	收入 (未經審計)	成本 (未經審計)	收入 (未經審計)	成本 (未經審計)
主營業務	330,404,129,019	298,501,031,048	334,782,652,935	299,195,532,000
其他業務	2,755,599,000	1,827,975,017	2,271,977,575	1,983,860,370
合計	333,159,728,019	300,329,006,065	337,054,630,510	301,179,392,370

主營業務收入和成本列示如下：

	截至2026年6月30日 止六個月期間		截至2025年6月30日 止六個月期間	
	收入 (未經審計)	成本 (未經審計)	收入 (未經審計)	成本 (未經審計)
新質基建	316,788,471,361	287,979,217,963	318,874,379,589	287,342,553,898
設計諮詢	12,258,606,042	10,412,089,172	12,852,789,273	10,521,741,197
其他業務	4,420,673,096	3,126,278,936	4,789,929,941	3,201,623,866
分部間抵銷	(3,063,621,480)	(3,016,555,023)	(1,734,445,868)	(1,870,386,961)
合計	330,404,129,019	298,501,031,048	334,782,652,935	299,195,532,000

註：由於本集團內部業務調整，上期分板塊數據已重述。

其他業務收入和成本列示如下：

	截至2026年6月30日 止六個月期間		截至2025年6月30日 止六個月期間	
	收入 (未經審計)	成本 (未經審計)	收入 (未經審計)	成本 (未經審計)
副產品銷售	230,022,900	143,148,647	232,911,528	163,484,815
材料銷售	522,178,578	367,320,033	434,854,965	362,337,124
資產出租	566,772,233	404,978,370	520,287,188	509,271,170
諮詢服務	295,707,379	114,150,055	274,543,494	193,075,274
其他	1,140,917,910	798,377,912	809,380,400	755,691,987
合計	<u>2,755,599,000</u>	<u>1,827,975,017</u>	<u>2,271,977,575</u>	<u>1,983,860,370</u>

(2) 營業收入分解信息

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

報告分部	新質基建	設計諮詢	其他業務	合計
商品類型				
工程建設	300,143,561,714	4,752,053,463	309,540,838	305,205,156,015
設計及諮詢服務	1,113,096,916	6,175,779,679	–	7,288,876,595
其他	16,775,757,806	87,942,642	3,801,994,961	20,665,695,409
合計	<u>318,032,416,436</u>	<u>11,015,775,784</u>	<u>4,111,535,799</u>	<u>333,159,728,019</u>
經營地區				
中國(除港澳台地區)	231,402,137,120	9,026,856,878	3,786,425,502	244,215,419,500
其他國家和地區	86,630,279,316	1,988,918,906	325,110,297	88,944,308,519
合計	<u>318,032,416,436</u>	<u>11,015,775,784</u>	<u>4,111,535,799</u>	<u>333,159,728,019</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	14,130,103,214	86,849,818	2,235,369,283	16,452,322,315
在某一時段內轉讓	303,902,313,222	10,928,925,966	1,876,166,516	316,707,405,704
合計	<u>318,032,416,436</u>	<u>11,015,775,784</u>	<u>4,111,535,799</u>	<u>333,159,728,019</u>

截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)

報告分部	新質基建	設計諮詢	其他業務	合計
商品類型				
工程建設	303,213,737,562	4,822,667,126	228,156,839	308,264,561,527
設計及諮詢服務	1,344,181,281	6,564,618,751	–	7,908,800,032
其他	16,541,519,518	191,146,925	4,148,602,508	20,881,268,951
合計	<u>321,099,438,361</u>	<u>11,578,432,802</u>	<u>4,376,759,347</u>	<u>337,054,630,510</u>
經營地區				
中國(除港澳台地區)	253,980,675,964	10,580,309,200	4,352,602,691	268,913,587,855
其他國家和地區	67,118,762,397	998,123,602	24,156,656	68,141,042,655
合計	<u>321,099,438,361</u>	<u>11,578,432,802</u>	<u>4,376,759,347</u>	<u>337,054,630,510</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	14,489,538,546	92,986,310	2,790,197,717	17,372,722,573
在某一時段內轉讓	306,609,899,815	11,485,446,492	1,586,561,630	319,681,907,937
合計	<u>321,099,438,361</u>	<u>11,578,432,802</u>	<u>4,376,759,347</u>	<u>337,054,630,510</u>

(3) 營業成本分解信息

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)

報告分部	新質基建	設計諮詢	其他業務	合計
商品類型				
工程建設	274,304,893,235	4,288,869,592	264,094,394	278,857,857,221
設計及諮詢服務	882,612,991	4,798,502,074	–	5,681,115,065
其他	12,752,186,484	67,545,914	2,970,301,381	15,790,033,779
合計	<u>287,939,692,710</u>	<u>9,154,917,580</u>	<u>3,234,395,775</u>	<u>300,329,006,065</u>
經營地區				
中國(除港澳台地區)	209,953,047,393	7,433,959,212	3,058,439,943	220,445,446,548
其他國家和地區	77,986,645,317	1,720,958,368	175,955,832	79,883,559,517
合計	<u>287,939,692,710</u>	<u>9,154,917,580</u>	<u>3,234,395,775</u>	<u>300,329,006,065</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	10,290,289,889	68,025,706	1,717,835,252	12,076,150,847
在某一時段內轉讓	277,649,402,821	9,086,891,874	1,516,560,523	288,252,855,218
合計	<u>287,939,692,710</u>	<u>9,154,917,580</u>	<u>3,234,395,775</u>	<u>300,329,006,065</u>

截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)

報告分部	新質基建	設計諮詢	其他業務	合計
商品類型				
工程建設	274,217,640,317	4,226,080,922	186,927,693	278,630,648,932
設計及諮詢服務	1,037,286,957	4,854,946,717	–	5,892,233,674
其他	13,471,187,380	155,854,814	3,029,467,570	16,656,509,764
合計	<u>288,726,114,654</u>	<u>9,236,882,453</u>	<u>3,216,395,263</u>	<u>301,179,392,370</u>
經營地區				
中國(除港澳台地區)	227,439,951,118	8,366,387,730	3,203,108,083	239,009,446,931
其他國家和地區	61,286,163,536	870,494,723	13,287,180	62,169,945,439
合計	<u>288,726,114,654</u>	<u>9,236,882,453</u>	<u>3,216,395,263</u>	<u>301,179,392,370</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	11,358,809,576	74,561,587	2,094,076,251	13,527,447,414
在某一時段內轉讓	277,367,305,078	9,162,320,866	1,122,319,012	287,651,944,956
合計	<u>288,726,114,654</u>	<u>9,236,882,453</u>	<u>3,216,395,263</u>	<u>301,179,392,370</u>

(4) 履約義務

確認的收入來源於：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
合同負債期初賬面價值	43,216,941,946	32,835,606,257

20. 財務費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
利息支出	11,627,128,058	10,574,280,198
減：利息收入	12,290,625,344	11,224,188,172
減：利息資本化	650,400,220	605,778,756
匯兌損失／(收益)	1,434,855,605	(818,693,536)
其他	980,020,090	909,725,855
合計	1,100,978,189	(1,164,654,411)

資本化利息明細如下：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
計入無形資產	285,080,539	219,307,361
計入在建工程	104,314,073	114,840,132
計入存貨	261,005,608	271,631,263
合計	650,400,220	605,778,756

利息收入明細如下：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
政府與社會資本合作項目及土地一級開發項目		
利息收入	7,287,748,178	7,140,167,257
資金拆借	2,626,743,594	2,268,744,815
存款利息收入	575,036,108	433,291,804
財務公司存放央行及同業利息收入	251,290,673	252,707,558
其他	1,549,806,791	1,129,276,738
合計	<u>12,290,625,344</u>	<u>11,224,188,172</u>

21. 投資收益

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
權益法核算的長期股權投資損失	(133,610,093)	(728,141,456)
處置長期股權投資產生的投資收益	76,644,694	217,717,044
仍持有的其他非流動金融資產的股利收入	273,965,173	135,934,355
交易性金融資產在持有期間取得的投資收益	4,215,893	5,010,367
債權投資在持有期間取得的利息收入	54,580,721	31,554,197
仍持有的其他權益工具投資在持有期間取得的 股利收入	754,862,643	864,839,641
處置交易性金融資產取得的投資收益／(虧損)	444,014,204	(5,135,534)
處置子公司產生的投資收益	(3,752,618)	401,709,367
處置其他非流動金融資產的投資損失	(60,710,970)	(26,142,745)
以攤餘成本計量的金融資產及合同資產終止確認 損失	(237,785,684)	(497,773,818)
其他	51,528,232	(24,011,756)
合計	<u>1,223,952,195</u>	<u>375,559,662</u>

22. 公允價值變動損失

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		
其中：交易性權益工具投資	(115,860,669)	(321,592,298)
衍生金融工具	(109,284,863)	(71,995,171)
債務工具投資	(4,688,240)	15,459,233
合計	<u>(229,833,772)</u>	<u>(378,128,236)</u>

23. 信用減值損失

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
應收賬款壞賬損失	892,585,560	1,225,983,090
其他應收款壞賬損失	603,555,557	355,613,572
長期應收款壞賬損失	498,082,388	335,084,056
應收票據壞賬轉回	(3,445,593)	(708,019)
債權投資壞賬損失	15,150,000	—
其他	54,853,034	—
合計	<u>2,060,780,946</u>	<u>1,915,972,699</u>

24. 資產減值損失

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
合同資產預期信用損失(含分類為其他非流動 資產部分)	237,318,845	482,089,840
固定資產減值損失	45,876,936	3,691,801
存貨跌價轉回及合同履約成本減值轉回	(197,065)	(3,824,920)
合計	<u>282,998,716</u>	<u>481,956,721</u>

25. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
工程分包費用	146,267,982,443	148,496,036,224
材料費	81,926,905,374	85,713,334,760
人工費	28,088,043,818	28,556,186,538
租賃費	11,743,809,742	9,621,179,774
折舊費與攤銷	7,048,761,815	6,974,077,600
商品銷售成本	5,933,445,150	5,422,677,255
水電燃料費	2,830,609,757	2,909,852,264
維修費	2,182,001,327	2,034,175,526
保險費	1,042,217,799	978,249,306
其他	30,419,333,422	28,299,722,249
合計	<u>317,483,110,647</u>	<u>319,005,491,496</u>

26. 所得稅費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
當期所得稅費用	2,781,653,867	3,245,201,943
遞延所得稅費用	<u>104,330,861</u>	<u>90,559,672</u>
合計	<u>2,885,984,728</u>	<u>3,335,761,615</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
利潤總額	12,439,832,704	16,202,863,950
按法定稅率(25%)計算的所得稅費用	3,109,958,176	4,050,715,988
子公司適用不同稅率的影響	(958,445,411)	(1,146,178,400)
來源於合營企業和聯營企業的損益	33,402,523	182,035,364
非應稅收入的影響	(79,575,354)	(210,761,109)
研發支出加計扣除	(284,401,455)	(389,413,526)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	159,135,929	122,764,801
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣 暫時性差異的影響	(485,633)	(546,593)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣 虧損的影響	(99,368,709)	(46,046,033)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣 暫時性差異或可抵扣虧損的影響	831,702,997	547,545,307
調整以前期間所得稅的影響	202,351,248	255,570,316
其他	(28,289,583)	(29,924,500)
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>2,885,984,728</u>	<u>3,335,761,615</u>

註：中國大陸所得稅費用根據在中國大陸利潤及稅率計算，其他地區所得稅費用根據經營所在國家或地區利潤及稅率計算。

27. 每股收益

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計) 元/股	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計) 元/股
基本每股收益		
持續經營	0.43	0.56
稀釋每股收益		
持續經營	<u>0.43</u>	<u>0.56</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，調整預計可解鎖的限制性股票股利的影響後確定；稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數，及假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	7,276,820,750	9,568,353,540
其中：來自於持續經營業務	7,276,820,750	9,568,353,540
減：永續債利息	254,900,000	542,560,979
減：限制性股票股利影響	—	17,314,707
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	7,021,920,750	9,008,477,854
其中：持續經營	7,021,920,750	9,008,477,854
加：預計可解鎖的限制性股票股利的影響	—	11,652,109
調整後歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤	7,021,920,750	9,020,129,963
其中：持續經營	7,021,920,750	9,020,129,963
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	16,150,553,045	16,165,711,425
稀釋效應—普通股的加權平均數限制性股票 激勵計劃	—	31,132,762
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	16,150,553,045	16,196,844,187

註：於本期，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

28. 外幣貨幣性項目

	2026年6月30日(未經審計)			2025年12月31日		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金						
美元	2,179,060,673	6.8109	14,841,364,338	2,491,984,941	7.0288	17,515,663,753
澳元	729,730,447	4.6804	3,415,430,384	1,185,677,565	4.6892	5,559,879,238
歐元	490,429,562	7.7671	3,809,215,451	473,819,244	8.2355	3,902,138,384
港幣	1,425,497,946	0.8686	1,238,187,516	1,347,786,878	0.9032	1,217,321,108
馬來西亞林吉特	510,844,017	1.6734	854,846,378	366,072,385	1.7319	634,000,764
其他			<u>20,369,032,508</u>			<u>14,890,316,350</u>
			<u>44,528,076,575</u>			<u>43,719,319,597</u>
應收賬款						
美元	1,239,579,489	6.8109	8,442,651,942	1,077,395,215	7.0288	7,572,795,487
中非法郎	66,628,076,923	0.0117	779,548,500	69,819,030,000	0.0126	879,719,778
澳元	54,668,534	4.6804	255,870,607	92,082,241	4.6892	431,792,044
其他			<u>6,351,118,271</u>			<u>6,389,485,027</u>
			<u>15,829,189,320</u>			<u>15,273,792,336</u>
其他應收款						
美元	258,553,753	6.8109	1,760,983,756	262,547,070	7.0288	1,845,390,846
港幣	451,422,207	0.8686	392,105,329	348,334,136	0.9032	314,615,392
沙特裡爾	41,435,542	1.8104	75,014,905	46,324,220	1.8680	86,533,643
其他			<u>3,543,804,404</u>			<u>2,584,142,132</u>
			<u>5,771,908,394</u>			<u>4,830,682,013</u>
長期應收款						
美元	417,929,512	6.8109	2,846,476,113	374,440,302	7.0288	2,631,865,995
港幣	484,150,094	0.8686	420,532,772	484,150,094	0.9032	437,284,365
澳門元	27,416,582	0.8432	23,117,662	21,727,609	0.8763	19,039,904
中非法郎	140,984,544,872	0.0117	1,649,519,175	138,680,318,016	0.0126	1,747,372,007
其他			<u>3,113,955,456</u>			<u>3,308,892,282</u>
			<u>8,053,601,178</u>			<u>8,144,454,553</u>
短期借款						
美元	50,144,026	6.8109	341,525,947	88,748,225	7.0288	623,793,524
日元	5,490,022,452	0.0420	230,580,943	5,652,387,545	0.0448	253,226,962
歐元	71,643,938	7.7671	556,465,631	59,761,227	8.2355	492,163,585
港幣	511,568,041	0.8686	444,348,000	505,000,000	0.9032	456,116,000

	2026年6月30日(未經審計)			2025年12月31日		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
其他			<u>4,970,333,018</u>			<u>3,481,720,852</u>
			<u>6,543,253,539</u>			<u>5,307,020,923</u>
應付賬款						
美元	957,042,780	6.8109	6,518,322,670	1,056,807,646	7.0288	7,428,089,582
港幣	1,965,470,208	0.8686	1,707,207,423	2,604,190,319	0.9032	2,352,104,696
澳元	1,064,409,132	4.6804	4,981,860,501	1,153,705,856	4.6892	5,409,957,500
澳門元	561,809,776	0.8432	473,718,003	526,815,739	0.8763	461,648,632
其他			<u>12,523,219,634</u>			<u>12,047,989,781</u>
			<u>26,204,328,231</u>			<u>27,699,790,191</u>
其他應付款						
美元	172,752,391	6.8109	1,176,599,260	151,471,730	7.0288	1,064,664,496
科威特第納爾	32,102,346	22.1205	710,119,945	893,689	22.8249	20,398,362
澳門元	375,034,183	0.8432	316,228,823	343,689,759	0.8763	301,175,336
其他			<u>2,173,672,002</u>			<u>1,818,413,899</u>
			<u>4,376,620,030</u>			<u>3,204,652,093</u>
長期借款						
美元	559,563,076	6.8109	3,811,128,154	547,606,128	7.0288	3,849,013,952
歐元	203,919,658	7.7671	1,583,864,376	210,440,054	8.2355	1,733,079,065
其他			<u>6,903,917,125</u>			<u>6,551,795,134</u>
			<u>12,298,909,655</u>			<u>12,133,888,151</u>
長期應付款						
美元	339,544,893	6.8109	2,312,606,312	336,314,303	7.0288	2,363,885,973
澳門元	140,985,206	0.8432	118,878,726	155,699,133	0.8763	136,439,150
歐元	15,959,306	7.7671	123,957,526	12,832,637	8.2355	105,683,182
其他			<u>3,873,278,897</u>			<u>3,865,265,374</u>
			<u>6,428,721,461</u>			<u>6,471,273,679</u>

五、承諾及或有事項

1. 資本性支出承諾事項

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
房屋及建築物、機器設備及船舶	1,314,131,181	1,786,197,081
無形資產－特許經營權	<u>93,544,009,963</u>	<u>108,125,482,365</u>
合計	<u><u>94,858,141,144</u></u>	<u><u>109,911,679,446</u></u>

2. 或有事項

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日
未決訴訟或仲裁形成的或有負債(註1)	5,796,399,330	4,743,200,690
對外提供擔保形成的或有負債(註2)	2,494,041,336	2,517,581,781
為購房者提供按揭貸款擔保形成的或有負債(註3)	4,909,582,259	5,098,252,020
提供流動性支持形成的或有負債(註4)	<u>49,249,620,033</u>	<u>54,287,155,531</u>
合計	<u><u>62,449,642,958</u></u>	<u><u>66,646,190,022</u></u>

註1：本集團於經營過程中涉及與客戶、分包商、供應商等之間的糾紛、訴訟或索賠，經諮詢相關法律顧問並經管理層謹慎估計這些未決糾紛、訴訟或索賠的結果後，對於很有可能給本集團造成損失的糾紛、訴訟或索賠等，本集團已計提了相應的預計負債。對於上述目前無法合理估計最終結果的未決糾紛、訴訟及索賠或管理層認為這些糾紛、訴訟或索償不是很可能對本集團的經營成果或財務狀況構成重大不利影響的，管理層不計提準備金。

註2：於2026年6月30日，本集團提供的對外擔保情況如下(未經審計)：

擔保方	被擔保方	金額	期限
中交一公局集團有限公司	重慶萬利萬達高速公路有限公司	720,000,000	2014-2044年
中交一公局集團有限公司	重慶萬利萬達高速公路有限公司	120,000,000	2012-2042年
中交一公局集團有限公司	重慶萬利萬達高速公路有限公司	200,000,000	2013-2043年
中交路橋建設有限公司	貴州甕馬鐵路有限責任公司	507,728,355	2016-2039年
中交路橋建設有限公司	重慶忠萬高速公路有限公司	450,000,000	2013-2043年
中交第四航務工程局有限公司	重慶忠萬高速公路有限公司	150,000,000	2013-2043年
中交建築集團有限公司	重慶銅永高速公路有限公司	150,916,552	2013-2045年
中交第三公路工程局有限公司	重慶忠都高速公路有限公司	112,000,000	2013-2043年
中交廣州航道局有限公司	湖北長投生態襄陽建設投資有限公司	6,727,598	2021-2047年
重慶市渝源水資源開發有限公司	巫溪縣大溪水電有限責任公司	6,576,831	2009-2029年
中國港灣工程有限責任公司	喀麥隆克裡比集裝箱碼頭股份有限公司	70,092,000	2023-2030年
合計		<u>2,494,041,336</u>	

上述金額代表被擔保企業違約將給本集團造成的最大損失。以上被擔保方財務狀況良好，管理層預期不存在重大債務違約風險，因而未確認與財務擔保相關的預計負債。

註3：本公司下屬房地產項目子公司按房地產經營慣例、住房公積金管理中心及銀行要求，為商品房承購人提供抵押貸款擔保，擔保類型為階段性擔保，擔保期限自商品房轉讓合同生效之日起至商品房承購人所購住房《房屋他項權證》及抵押登記手續辦妥並交住房公積金管理中心或銀行執管之日止。

註4：截至2026年6月30日，本集團發行在外的資產支持證券及資產支持票據金額為人民幣69,141,242,497元(2025年12月31日：人民幣74,018,352,923元)。對於金額為人民幣49,249,620,033元(2025年12月31日：人民幣54,287,155,531元)的優先級資產支持證券及資產支持票據，本集團對資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付該些優先級資產支持證券及優先級資產支持票據的固定收益和本金的差額部分承擔流動性補足支付義務。本集團評估承擔流動性補足的可能性低。

3. 其他承諾

根據本公司之子公司財務公司與控股股東中交集團簽署的金融服務框架協議，財務公司承諾向控股股東及其附屬企業提供信貸服務。

六、資產負債表日後事項

截至2026年8月27日，本公司無需要披露的重大資產負債表日後事項。

七、其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (1) 新質基建分部主要提供港口、道路、橋樑、鐵路等基礎設施建設以及基建疏浚、維護疏浚、環保疏浚、吹填等工程服務；
- (2) 設計諮詢分部主要提供諮詢及規劃服務、可行性研究、勘察設計、工程顧問、工程測量及技術性研究、項目管理、項目監理、工程總承包等；
- (3) 其他分部主要包括物資銷售、基金投資、設備製造等。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。

分部間轉移價格參照向第三方銷售或提供勞務所採用的價格確定。

截至2026年6月30日止六個月期間分部信息(未經審計)：

	新質基建	設計諮詢	其他	未分配的金額	調整和抵銷	合計
對外交易收入	318,032,416,436	11,015,775,784	4,111,535,799	-	-	333,159,728,019
分部間交易收入	<u>1,577,489,841</u>	<u>1,328,478,618</u>	<u>411,333,902</u>	<u>-</u>	<u>(3,317,302,361)</u>	<u>-</u>
合計	<u>319,609,906,277</u>	<u>12,344,254,402</u>	<u>4,522,869,701</u>	<u>-</u>	<u>(3,317,302,361)</u>	<u>333,159,728,019</u>
資產減值損失	(268,950,834)	(14,106,008)	58,126	-	-	(282,998,716)
信用減值損失	(1,485,305,889)	(264,081,159)	(311,393,898)	-	-	(2,060,780,946)
折舊和攤銷費用	(5,840,201,833)	(263,513,009)	(945,046,973)	-	-	(7,048,761,815)
利潤總額	11,889,112,996	364,160,688	673,970,971	(456,572,288)	(30,839,663)	12,439,832,704
淨利潤	11,889,112,996	364,160,688	673,970,971	(3,342,557,016)	(30,839,663)	9,553,847,976
其他披露						
折舊和攤銷費用以外的						
非現金費用	(1,751,881,748)	(282,209,051)	(312,249,718)	-	-	(2,346,340,517)
長期股權投資以外的其他						
非流動資產增加額	13,435,573,295	218,271,310	704,042,729	-	-	14,357,887,334

截至2025年6月30日止六個月期間分部信息(未經審計)：

	新質基建	設計諮詢	其他	未分配的金額	調整和抵銷	合計
對外交易收入	321,099,438,361	11,578,432,802	4,376,759,347	-	-	337,054,630,510
分部間交易收入	<u>193,640,493</u>	<u>1,428,885,186</u>	<u>416,872,629</u>	<u>-</u>	<u>(2,039,398,308)</u>	<u>-</u>
合計	<u>321,293,078,854</u>	<u>13,007,317,988</u>	<u>4,793,631,976</u>	<u>-</u>	<u>(2,039,398,308)</u>	<u>337,054,630,510</u>
資產減值損失	(473,403,374)	(8,978,628)	425,281	-	-	(481,956,721)
信用減值損失	(1,476,328,706)	(231,018,794)	(208,625,199)	-	-	(1,915,972,699)
折舊和攤銷費用	(5,925,480,666)	(180,720,950)	(867,875,984)	-	-	(6,974,077,600)
利潤總額	15,200,415,364	1,012,299,523	973,034,764	(956,751,911)	(26,133,790)	16,202,863,950
淨利潤	15,200,415,364	1,012,299,523	973,034,764	(4,292,513,526)	(26,133,790)	12,867,102,335
其他披露						
折舊和攤銷費用以外的						
非現金費用	(1,856,118,928)	(243,052,794)	(209,243,433)	-	-	(2,308,415,155)
長期股權投資以外的其他						
非流動資產增加額	15,546,602,458	244,399,779	481,845,905	-	-	16,272,848,142

註： 本集團長期股權投資均未分配到各經營分部。由於本集團內部業務調整，上期分板塊數據已重述。

截至2026年6月30日的分部信息(未經審計)：

	新質基建	設計諮詢	其他	未分配的金額	調整和抵銷	合計
資產總額	<u>1,856,482,424,395</u>	<u>66,420,231,290</u>	<u>147,983,785,480</u>	<u>187,522,860,726</u>	<u>(83,403,954,652)</u>	<u>2,175,005,347,239</u>
負債總額	<u>839,052,148,068</u>	<u>30,018,371,593</u>	<u>26,235,322,120</u>	<u>851,090,864,197</u>	<u>(52,768,488,319)</u>	<u>1,693,628,217,659</u>

截至2025年12月31日的分部信息：

	新質基建	設計諮詢	其他	未分配的金額	調整和抵銷	合計
資產總額	<u>1,745,723,149,032</u>	<u>70,762,540,796</u>	<u>141,673,037,939</u>	<u>203,203,401,898</u>	<u>(142,230,433,975)</u>	<u>2,019,131,695,690</u>
負債總額	<u>779,225,378,688</u>	<u>33,823,884,464</u>	<u>32,624,069,746</u>	<u>773,402,695,395</u>	<u>(67,831,268,256)</u>	<u>1,551,244,760,037</u>

(2) 其他信息

地理信息

對外交易收入

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
中國(除港澳台地區)	244,215,419,500	268,913,587,855
其他國家和地區	<u>88,944,308,519</u>	<u>68,141,042,655</u>
合計	<u>333,159,728,019</u>	<u>337,054,630,510</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
中國(除港澳台地區)	340,139,638,873	311,077,506,084
其他國家和地區	<u>43,608,422,653</u>	<u>43,489,265,692</u>
合計	<u>383,748,061,526</u>	<u>354,566,771,776</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產、長期股權投資、遞延所得稅資產及合同資產(分類為其他非流動資產部分)。

主要客戶信息

截至2026年6月30日止六個月期間內，從本集團任何客戶產生的營業收入均未超過本集團收入的10%(截至2025年6月30日止六個月期間內：未超過10%)。

履約責任

基建建設、基建設計及疏浚工程服務

履約責任隨著服務的提供而逐漸履行，並且通常在結算之日起90天內付款。客戶保留一定比例的付款直至質保期結束，因為客戶最終付款的權利取決於本集團是否在合同規定的一段時間內滿足服務質量。

其他服務

其他服務主要包括銷售貨物。履約責任在貨物交付時履行，付款通常於交付日期起計30至90天內到期應付，惟新客戶除外，其一般須預付款項。

於2026年6月30日，本集團剩餘履約合同義務主要與本集團建造合同相關。剩餘履約合同義務預計未來1年至5年按照建造合同工程進度確認為收入。

股息：

截至2025年12月31日止年度的總年度股息每股普通股人民幣0.19488元(含稅)，總計人民幣31.72億元。其中，中期股息人民幣19.14億元已獲本公司2025年股東大會授權的董事會批准。A股中期股息及H股中期股息已於2026年1月9日以現金派發。餘下股息人民幣12.58億元已於2026年6月18日獲本公司股東於股東週年大會上批准。餘下A股股息及H股股息已於2026年7月23日以現金派發。

上述批准已觸發本公司發行的有關永續證券的利息分派的強制條款，總計人民幣1.26億元。

其他資料

購買、出售或贖回證券

據本公司於2023年4月27日召開的2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會的授權，於2026年3月18日，本公司按照2022年激勵計劃及相關法律法規的規定，決定以經調整授予價格固定的人民幣4.62元／股，如適用，另加計同期銀行定期存款利息(首次授予項下授出的合共32,160,500股限制性A股股票)或人民幣4.35元／股(預留授予項下授出的合共5,459,200股限制性A股股票)回購註銷758名激勵對象(若干激勵對象未能達成預留授予之第一個解除限售期之業績考核目標；本公司未能達成首次授予及預留授予之各自第二個解除限售期之業績考核目標；及若干激勵對象因退休、職務調動或違反法律法規，不再具備2022年激勵計劃之參與資格)已獲授但尚未解除限售的合共37,619,700股限制性A股股票，總代價為約人民幣1.72億元加上回購時同期銀行定期存款利息金額。

於2026年5月28日，本公司進一步決定回購根據2022年激勵計劃授予734名激勵對象但尚未解鎖的限制性A股股票合計34,667,500股。本次回購原因為未能達成首次授予及預留授予之第三個解除限售期之業績考核目標。回購價格分別為：(i)首次授予項下授出的29,320,500股限制性股票，每股人民幣4.62元；及(ii)預留授予項下授出的5,347,000股限制性股票，每股人民幣4.35元。按實際付款計算，本次回購總代價約為人民幣1.5872億元。

本公司將根據2022年激勵計劃及相關法律法規的規定，適時註銷有關回購的限制性A股股票。完成註銷後，本公司將再無尚未行使之限制性股票。有關詳情，請分別參閱本公司日期為2026年3月18日及2026年5月28日的公告。

按照本公司估值提升計劃及市值管理方案，為切實維護股東利益，有效增強投資者信心，進一步穩定及提升本公司價值，經股東於2025年6月16日舉行的本公司年度股東會授權，董事會可使用本公司自有及自籌資金，通過上交所交易系統以集中競價方式回購A股普通股，單次回購的平均回購價格不超過每股人民幣11元且不超過通過就回購股份的董事會決議案前30個交易日的A股平均價格(即人民幣13.58元)的150%，回購金額不低於人民幣5億元(含)但不超過人民幣10億元(含) (「回購計劃」)，且所有擬回購的A股將予註銷。按照本次回購金額下限人民幣5億元，回購平均價格上限人民幣11元／股進行測算，回購數量約為4,545

萬股A股，回購股份比例約佔本公司總股本的0.28%；按照本次回購金額上限人民幣10億元，回購平均價格上限人民幣11元／股進行測算，回購數量約為9,091萬股A股，回購股份比例約佔本公司總股本的0.56%。於報告期內，本公司根據回購計劃回購合共31,512,046股A股，分別佔於2026年6月30日已發行股份總數約0.19%以及已發行A股總數約0.27%。

於本報告日期，本公司根據回購計劃已累計回購合共60,857,946股A股(佔已發行股份總數約0.38%及已發行A股總數約0.52%)，回購總金額為人民幣500,000,212.90元(不包括交易成本)。該等回購的A股已於2026年6月23日註銷。

除上文所披露外，於2026年1月1日至2026年6月30日期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。於2026年6月30日，本公司並未持有任何庫存股份。

董事及行政總裁於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司各董事或行政總裁概無在本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「**證券及期貨條例**」)第XV部)的股份、股票衍生工具的相關股份或債券中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

於2026年6月30日，本公司未授予本公司董事或行政總裁或其各自的配偶或十八歲以下子女認購本公司或本公司任何相聯法團的股份或債券的任何權利，且以上各人士亦未行使認購股份或債券的任何有關權利。

遵守企業管治守則

本公司致力推行確保企業管治達致高水準。董事會相信，本公司於截至2026年6月30日止六個月已遵守香港上市規則附錄C1第二部分《企業管治守則》所載的所有守則條文。

變更董事及高級管理層

於2026年1月21日，孫立強先生因工作安排辭去公司副總裁職務，自2026年1月21日生效。詳情請參閱本公司日期為2026年1月21日的公告。

於2026年1月30日，經股東於臨時股東會批准後，宋海良先生、張炳南先生及劉翔先生獲重選為本公司執行董事，高春雷先生及吳愛紅女士獲委任為本公司非執行董事，陳永德先生獲重選為本公司獨立非執行董事，王清勤先生及劉汝臣先生獲委任為本公司獨立非執行董事，任期均自股東於臨時股東會批准起至第六屆董事會屆滿之日止。於2026年1月30日起，劉輝先生、武廣齊先生及周孝文先生退任本公司獨立非執行董事。

於同日，職工代表大會選舉楊向陽先生為公司第六屆董事會職工董事，任期自2026年1月30日起至第六屆董事會任期屆滿之日止。楊先生與宋海良先生、張炳南先生、劉翔先生、高春雷先生、吳愛紅女士、陳永德先生、王清勤先生及劉汝臣先生共同組成第六屆董事會。

2026年1月30日，經董事會審議通過，宋海良先生獲重選為董事長，及下列董事會成員獲委任為各董事會委員會的成員：戰略與投資及ESG委員會：宋海良先生(主席)、張炳南先生、高春雷先生、王清勤先生及劉汝臣先生；審計與風險委員會：陳永德先生(主席)、高春雷先生、王清勤先生、劉汝臣先生及吳愛紅女士；薪酬與考核委員會：王清勤先生(主席)、高春雷先生、陳永德先生、劉汝臣先生及吳愛紅女士；提名委員會：宋海良先生(主席)、陳永德先生、王清勤先生、劉汝臣先生及吳愛紅女士。於同日，張炳南先生獲續聘為本公司總裁，楊志超先生獲續聘為本公司副總裁，劉正昶先生獲續聘為本公司財務總監及董事會秘書，俞京京先生獲續聘為本公司公司秘書，任期均自董事會批准之日起至第六屆董事會換屆之日止。詳情請參閱本公司日期為2026年1月30日的公告。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載的標準守則，以規管董事進行的證券交易。經向全體董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於2026年1月1日至2026年6月30日期間一直遵守標準守則。

審計與風險委員會審閱

董事會轄下的審計與風險委員會現時包括高春雷先生、吳愛紅女士、陳永德先生、王清勤先生、劉汝臣先生，並由陳永德先生擔任主席。審計與風險委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明合併中期財務資料。審計與風險委員會亦已就本公司所採納的會計政策及常規以及內部監控等事項，與本公司的高級管理層進行商討。

中期股息

董事會未提出就截至2026年6月30日止六個月派付中期股息的任何建議。

按照本公司《現金分紅規劃(2025-2027年度)》，中期分紅將作為常態化舉措。本公司將綜合評估實施中期分紅可行性，適時制訂推出分紅政策，並根據香港上市規則的適用規定適時履行披露義務(如需)。

持續關連交易

於2026年1月1日至2026年6月30日期間，本集團與中交集團及若干關連附屬公司進行持續關連交易。為規範關連交易合規管理，加強關連交易計劃的執行和監管，提高上市公司治理水平，公司在各類持續關連交易董事會和股東會批准的年度上限範圍內，於年初和年中組織制定和調整公司內控管理年度目標，合併數據統籌管理，定期向公司審計與風險委員會匯報年度目標的制定和執行情況。同時，加強計劃執行的日常監督，通過持續關連交易管理系統，實現對本公司關連交易數據的實時監控、動態跟蹤、監控預警，做到月度有統計，季度有自查，年度有總結。

於本公告日期，中交集團乃控股股東，持有已發行普通股約59.99%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。若干關連附屬公司為本公司的附屬公司，並由中交集團擁有超過10%的權益。因此，若干關連附屬公司為香港上市規則第14A.16條項下本公司的關連附屬公司。

本公司持續關連交易於截至2026年12月31日止年度經批准的年度上限及2026年上半年發生的實際交易金額之比較載列如下：

	2026年 年度上限 (人民幣 百萬元)	2026年 上半年的 實際金額 (人民幣 百萬元)
1. 相互項目承包框架協議		
本集團向CCCC集團提供項目承包服務	18,929	3,512
CCCC集團向本集團提供勞務及分包服務	6,261	480
2. 相互產品銷售及購買框架協議		
本集團向CCCC集團銷售材料產品	1,888	17
本集團向CCCC集團購買工程產品	4,459	300
3. 相互租賃框架協議		
CCCC集團向本集團出租部分房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	900	148
本集團將部分房屋、廠房以及輔助生產經營的 設備及設施等出租給CCCC集團	50	13
4. 金融服務框架協議		
財務公司向CCCC集團 貸款服務	9,270	2,475
提供信貸服務的每日 最高餘額(包括應計 保函服務	7,004	42
利息及應計手續費)		
開票服務及債券認購	2,419	1,221
5. 融資租賃及商業保理框架協議		
中交資本向CCCC集團提供融資租賃服務	2,039	569
中交資本向CCCC集團提供商業保理服務	5,271	0.6
6. 租賃框架協議		
本集團向若干關連附屬公司出租房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	37.94	20.30
若干關連附屬公司向本集團出租房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	400.00	140.01

	2026年 年度上限 (人民幣 百萬元)	2026年 上半年的 實際金額 (人民幣 百萬元)
7. 相互項目承包框架協議		
本集團向若干關連附屬公司提供建設服務	602.50	26.82
若干關連附屬公司向本集團提供勞務及分包服務	290.07	54
8. 相互產品銷售及購買框架協議		
本集團向若干關連附屬公司銷售產品	31.52	29.77
本集團向若干關連附屬公司購買工程產品	455.20	67.73

本公司設有有效且足夠的監控機制，以監管持續關連交易的年度上限及確保不會超過該等上限。本公司採納的監控措施如下：

- (i) 本公司憑藉過往經驗和經營計劃，在評估潛在發生關連交易的必要性和公允性的基礎上，科學訂立為期三年的持續關連交易框架協議。
- (ii) 持續關連交易框架協議將履行必要的決策審批程序，本公司獨立非執行董事、董事會審計與風險委員會、董事會、股東會按照權限分別對持續關連交易提案進行審議，審議通過後將組織實施。
- (iii) 本公司對審議通過的持續關連交易整體執行情況進行監控，並按照季度進行滾動監控。每年年末將下一年度持續關連交易年度上限額度分解到交易實施主體。
- (iv) 在實施過程中，根據業務發展變化，如果有增加關連交易額度的需求，交易主體應當及時提出，本公司將對關連交易發生的必要性、公允性進行判斷後適時啟動修改關連交易年度上限的決策程序。
- (v) 在任何時候，持續關連交易各類別實際交易金額達到現有年度上限80%時，交易主體應當重新預測該年剩餘時間的交易金額是否滿足經營需要，並提供相關交易信息以便本公司更好地監控，或者在評估必要性、公允性後及時啟動修改年度上限的決策程序。

- (vi) 本公司在每年年底前將再次根據最新關連交易實際發生情況預計下一年度關連交易年度上限計劃，本公司對其必要性和公允性進行判斷後重新評估下一年度關連交易計劃；當與現有年度上限一致時，按照前述(iii)、(iv)程序執行；如果預計將超出現有年度上限，啟動修改關連交易年度上限的決策程序。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2022年激勵計劃」	指	本公司於2023年4月27日採納的2022年限制性股票激勵計劃
「董事會」	指	本公司董事會
「中交資本」	指	中交資本控股有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「財務公司」	指	中交財務有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「中交集團」	指	中國交通建設集團有限公司，現持有本公司約59.99%權益的國有獨資公司，其於2005年12月8日在中國註冊成立
「CCCC集團」	指	中交集團及其附屬公司(不包括本公司及其附屬公司)
「若干關連附屬公司」	指	本公司若干關連附屬公司，即中交海峰風電發展股份有限公司、中交(廈門)電子商務有限公司、中交城投海潤(雲岩)城市更新有限公司、中交高新科技產業發展有限公司、貴州航空港投資發展有限公司、甘肅祁連山水泥集團有限公司及／或彼等各自之附屬公司(視情況而定)
「本公司」、「公司」或「中國交建」	指	中國交通建設股份有限公司，於2006年10月8日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，及(除文義另有所指外)其全部附屬公司
「董事」	指	本公司董事

「本集團」	指	本公司及其全部附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「激勵對象」	指	根據2022年激勵計劃獲授限制性股票的本公司董事、高級管理人員、中層管理人員和核心骨幹人員
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「限制性股票」	指	本公司根據2022年激勵計劃規定的條件和價格授予激勵對象的本公司A股股票，該等股票設置限售期(即限制性股票不得轉讓或用於擔保或償還債務的期間)，在達到2022年激勵計劃規定的解除限售條件後，方可解除限售流通
「元」	指	中國法定貨幣人民幣元
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「上海上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「股東」	指	本公司股東
「上交所」	指	上海證券交易所

「美元」 指 美利堅合眾國法定貨幣美元

「%」 指 百分比

承董事會命
中國交通建設股份有限公司
劉正昶 俞京京
董事會秘書 公司秘書

中國北京
2026年8月27日

於本公告日期，本公司董事為宋海良、張炳南、劉翔、高春雷、吳愛紅、陳永德[#]、王清勤[#]、劉汝臣[#]及楊向陽。

[#] 獨立非執行董事