

香港交易及結算所有限公司、香港聯合交易所有限公司及新加坡證券交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Concord New Energy Group Limited 協合新能源集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(香港股份代碼：182)

(新加坡股份代碼：SEG)

截至二零二六年六月三十日止六個月之 中期業績公告

Concord New Energy Group Limited (協合新能源集團有限公司*) (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 宣佈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核綜合中期業績，連同截至二零二五年同期之比較數字。該等綜合財務報表為未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

*僅供識別

綜合損益表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

		2026	2025
	附註	人民幣千元	人民幣千元
收入	2,3	1,257,819	1,400,319
服務成本及銷售成本		(674,087)	(731,290)
毛利		583,732	669,029
其他收入	4	17,738	53,960
其他收益及虧損，淨額	5	(25,616)	24,070
信用減值損失		-	(2,306)
銷售費用		(1,561)	(3,668)
管理費用		(112,563)	(160,838)
財務成本	6	(299,781)	(315,461)
應佔合營企業溢利，淨額		29,691	82,550
應佔聯營公司虧損，淨額		(3,350)	(825)
除所得稅前溢利		188,290	346,511
所得稅開支	7	(61,801)	(54,472)
本期間溢利		126,489	292,039
歸屬於：			
本公司股東		100,594	281,940
非控制性權益		25,895	10,099
本期間溢利		126,489	292,039
每股盈利			
基本每股盈利（人民幣分）	8(a)	1.29	3.58
攤薄每股盈利（人民幣分）	8(b)	1.29	3.58

綜合損益及其他全面收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
本期間溢利	126,489	292,039
其他全面收益：		
可能重分類至損益之項目		
貨幣匯兌折算差額	(27,441)	11,721
本期間其他全面收益，扣除稅項	(27,441)	11,721
本期間全面收益總額	99,048	303,760
歸屬於：		
本公司股東	72,190	293,675
非控制性權益	26,858	10,085
本期間全面收益總額	99,048	303,760

綜合財務狀況表

於2026年6月30日－未經審核

(以人民幣列示)

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元	2025年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		19,877,433	19,473,894
使用權資產		1,335,286	1,384,806
無形資產		684,622	684,671
於聯營公司之權益		644,123	706,299
於合營企業之權益		2,237,021	2,062,564
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		132,357	132,357
預付款項、按金及其他應收款項		1,257,582	1,727,803
融資租賃應收款項		78,999	109,748
應收貸款		1,503	1,894
遞延稅項資產		115,609	97,899
		26,364,535	26,381,935
流動資產			
存貨		17,752	19,674
合同資產		24,153	21,381
應收貿易賬款及票據	10	1,317,449	1,594,708
預付款項、按金及其他應收款項		1,154,979	901,511
融資租賃應收款項		38,308	43,831
應收貸款		853	1,180
應收聯營公司款項		878	1,058
應收合營企業款項		500,833	400,024
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		1,706	20,294
現金及現金等值項目		1,640,454	919,588
受限制存款		347,765	371,228
持有待售資產		-	2,480,581
		5,045,130	6,775,058
資產總額		31,409,665	33,156,993
負債			
非流動負債			
銀行借款		5,171,978	4,776,962
其他借款		10,593,143	11,546,359
租賃負債		251,352	360,119
遞延稅項負債		2,655	2,655
遞延政府補助		3,642	3,902
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		1,598,374	1,156,284
應付聯營公司款項		20,772	-
應付合營企業款項		28,824	-
財務擔保合同負債		-	10,215
		17,670,740	17,856,496

綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日－未經審核
(以人民幣列示)

		2026年 6月30日	2025年 12月31日
	附註	人民幣千元	人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及票據	11	302,380	351,909
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		1,914,957	2,003,678
合同負債		27,280	22,956
應付聯營公司款項		769	21,614
應付合營企業款項		68,180	34,795
銀行借款		1,418,670	945,137
其他借款		1,098,002	1,269,056
租賃負債		152,522	58,026
財務擔保合同負債		-	2,119
應付所得稅		56,046	50,067
與持有待售資產直接相關之負債		-	1,888,691
		<u>5,038,806</u>	<u>6,648,048</u>
負債總額		<u>22,709,546</u>	<u>24,504,544</u>
流動資產淨值		<u>6,324</u>	<u>127,010</u>
資產總值減流動負債		<u>26,370,859</u>	<u>26,508,945</u>
資產淨值		<u>8,700,119</u>	<u>8,652,449</u>
權益			
股本	12	67,298	67,422
儲備		8,497,412	8,448,737
本公司股東應佔權益總額		<u>8,564,710</u>	<u>8,516,159</u>
非控制性權益		<u>135,409</u>	<u>136,290</u>
權益總額		<u>8,700,119</u>	<u>8,652,449</u>

附註

1 編製基準與會計政策及披露之變更

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則所適用的披露規定，以及由香港會計師公會頒佈的《香港會計準則第 34 號－中期財務報告》之要求編製。本報告已於 2026 年 8 月 27 日獲授權刊登。

於本期間內，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈，並於 2026 年 1 月 1 日或之後開始之年度期間強制生效之新《香港財務報告會計準則》及《香港財務報告會計準則》之修訂：

《香港財務報告會計準則第 9 號》（修訂）：*金融工具*及《香港財務報告會計準則第 7 號》（修訂）：*金融工具披露－與自然狀況相關電力的合約*

《香港財務報告會計準則第 9 號》（修訂）：*金融工具*及《香港財務報告會計準則第 7 號》（修訂）：*金融工具披露－關於金融工具分類和計量的修訂*

《香港財務報告會計準則》年度改進－第 11 卷

本中期採用之新《香港財務報告會計準則》及《香港財務報告會計準則》之修訂，對本集團本期及以前期間之財務狀況及業績，以及 / 或相關綜合財務報表所列明之披露並無重大影響。

本集團於本會計期間內並未應用任何尚未生效的新會計準則或詮釋。

2 分類資料

業務分類

管理層已根據本公司執行董事即主要經營決策者所審閱及於作出策略性決定時採用之內部報告作運營分類。

本公司主要經營決策者從產品及服務角度分析業務。本集團按出售產品或提供服務之性質確定業務單元。主要經營決策者分別審閱各業務單元之經營成果及財務資訊。因此，每一個業務單元（包括合營企業及聯營公司），被認定為一個經營分類。此類具有類似經濟特徵及出售類似產品或提供類似服務之經營分類分為下述報告分類：

- 發電業務分類 — 運營附屬公司之風力、太陽能以及儲能電廠，生產電力出售予外部電網公司、電力公用事業企業以及大型用電企業，並投資於合營企業及聯營公司電廠；
- 「其他」分類 — 提供可再生能源項目的電力工程設計、技術諮詢、施工管理、電力交易以及資產運營管理等電力相關專業服務，並提供 AI 數據中心開發及電力綜合解決方案。

本公司主要經營決策者根據經調整息稅前盈利之計量評估經營分類之表現。該計量基準不包括來自經營分類之非經常性收入及開支之影響。

集團分類間銷售及轉讓參考以當時現行市價向其他獨立第三方進行銷售所採用之售價進行。

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類收益指在內部分類抵銷後未分配總部管理費用、董事報酬、某些其他收益及虧損、某些其他收入、利息收入及財務成本情況下由各分類賺取之收益。

為監控分類效益及分配分類間資源之目的，所有資產及負債將分配給經營分類，歸屬於總部之資產及負債除外。

分類收入及業績，及分類資產與負債

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				
分類收入				
售予對外客戶	1,214,179*	43,640	-	1,257,819
集團分類間收入	-	122,904	(122,904)	-
	<u>1,214,179</u>	<u>166,544</u>	<u>(122,904)</u>	<u>1,257,819</u>
分類業績				
不予分配之其他收益及虧損，淨額	512,231	(10,404)	-	501,827
不予分配之收入				(25,616)
不予分配之開支				14,831
利息收入				(5,867)
財務成本				2,896
				(299,781)
除所得稅前溢利				<u>188,290</u>
所得稅開支				(61,801)
本期間溢利				<u>126,489</u>
於 2026 年 6 月 30 日				
分類資產	29,805,675	1,306,768	-	31,112,443
不予分配之資產				297,222
資產總額				<u>31,409,665</u>
分類負債	(22,119,925)	(375,791)	-	(22,495,716)
不予分配之負債				(213,830)
負債總額				<u>(22,709,546)</u>

*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠之電費及其他收入，金額分別為人民幣 1,023,253,000 元及人民幣 190,926,000 元。

分類收入及業績，及分類資產與負債

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至 2025 年 6 月 30 日止六個月				
分類收入				
售予對外客戶	1,335,393*	64,926	-	1,400,319
集團分類間收入	-	269,995	(269,995)	-
	<u>1,335,393</u>	<u>334,921</u>	<u>(269,995)</u>	<u>1,400,319</u>
分類業績	625,860	(5,516)	-	620,344
不予分配之其他收益及虧損，淨額				21,764
不予分配之收入				15,776
不予分配之開支				(3,955)
利息收入				8,043
財務成本				(315,461)
除所得稅前溢利				<u>346,511</u>
所得稅開支				(54,472)
本期間溢利				<u><u>292,039</u></u>
於 2025 年 12 月 31 日				
分類資產	31,623,892	1,400,069	-	33,023,961
不予分配之資產				133,032
資產總額				<u><u>33,156,993</u></u>
分類負債	(23,806,595)	(501,411)	-	(24,308,006)
不予分配之負債				(196,538)
負債總額				<u><u>(24,504,544)</u></u>

*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠之電費及其他收入，金額分別為人民幣 1,115,501,000 元及人民幣 219,892,000 元。

3 收入

截至 6 月 30 日止六個月本集團收入之分析如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
《香港財務報告會計準則第 15 號》範圍內客戶合同之收入確認		
售電收入：		
標杆及交易電價收入	1,076,915	1,170,425
可再生能源補貼收入	126,027	153,436
綠證收入	7,011	7,211
提供設計服務收入	27,767	20,658
提供技術及諮詢服務收入	10,094	6,763
設計、採購及施工收入	3,393	26,217
其他收入	1,391	6,470
	1,252,598	1,391,180
其他來源收入		
融資租賃收入	5,221	9,139
收入總計	1,257,819	1,400,319

4 其他收入

截至 6 月 30 日止六個月本集團其他收入之分析如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
利息收入	2,896	8,043
政府補助：		
— 稅費返還	11	30,141
— 其他	962	1,970
賠償	4,980	3,726
擔保收入	863	1,980
租金收入	5,938	5,003
其他	2,088	3,097
	17,738	53,960

5 其他收益及虧損，淨額

其他收益及虧損，淨額之分析如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
持有待售資產確認減值之轉回	-	14,637
處置一間合營企業之收益，淨額	-	11,461
處置一間聯營公司之虧損，淨額	(2,693)	-
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值變動收益	90	4,155
處置 / 清算附屬公司之虧損，淨額	(16,956)	(3,215)
匯兌收益 / (虧損)，淨額	166	(1,307)
出售物業、廠房及設備之 (虧損) / 收益，淨額	(302)	192
其他	(5,921)	(1,853)
	<u>(25,616)</u>	<u>24,070</u>

6 財務成本

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
利息支出：		
— 銀行借款	98,145	99,192
— 其他借款	222,379	238,985
— 租賃負債	8,128	12,274
	<u>328,652</u>	<u>350,451</u>
減：資本化利息	(28,871)	(34,990)
	<u>299,781</u>	<u>315,461</u>

7 所得稅開支

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
當期稅項：		
— 中國企業所得稅	56,901	65,422
— 中國預扣稅	10,770	16,842
過往期間少計提稅金：		
— 中國企業所得稅	11,840	9,812
遞延稅項	(17,710)	(37,604)
	<u>61,801</u>	<u>54,472</u>

8 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利之計算基於歸屬於公司普通股股東之溢利與截至 6 月 30 日六個月間已發行普通股的加權平均數。

(i) 歸屬於普通股股東之溢利

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
歸屬於普通股股東之溢利	100,594	281,940

(ii) 加權平均普通股股數

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	千股	千股
1 月 1 日已發行之普通股	7,877,679	7,982,039
庫存股之影響	(65,771)	(113,005)
已發行股份之加權平均數	7,811,908	7,869,034

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股盈利是經調整已發行普通股之加權平均數至假設兌換股份獎勵計劃所有攤薄潛在普通股計算。

(i) 歸屬於普通股股東之溢利（攤薄）

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
歸屬於普通股股東之溢利（攤薄）	100,594	281,940

(ii) 加權平均普通股股數（攤薄）

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026	2025
	千股	千股
普通股份之加權平均數	7,811,908	7,869,034
股份獎勵計劃之影響	-	4,184
已發行普通股（攤薄）之加權平均數	7,811,908	7,873,218

9 股息

於截至 2026 年 6 月 30 日六個月期間，已宣告分派 2025 年 12 月 31 日止年度股息每普通股 0.003 港元（2024 年 12 月 31 日止年度：0.035 港元）予本公司股東。截至 2026 年 6 月 30 日止六個月期間之累計宣告股息相當於人民幣 20,485,000 元（2025 年同期：人民幣 251,442,000 元）。該等股息已於 2026 年 7 月 27 日派付（2025 年同期：2025 年 7 月 4 日）。

本公司董事會決定於截至 2026 年 6 月 30 日六個月期間不分派股息（2025 年同期：無）。

10 應收貿易賬款及票據

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
應收貿易賬款，按攤餘成本	291,957	328,382
應收電價調整款項，按攤餘成本	1,027,634	1,000,034
應收票據，按公允價值計量且其變動計入損益	2,128	270,752
	<u>1,321,719</u>	<u>1,599,168</u>
應收貿易賬款減值	(4,270)	(4,460)
	<u>1,317,449</u>	<u>1,594,708</u>

於 2026 年 6 月 30 日，應收貿易賬款扣除信用損失後淨額之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
3 個月內	170,741	213,654
3 至 6 個月	7,058	8,216
6 至 12 個月	11,872	20,421
1 至 2 年	30,830	14,887
2 年以上	67,186	66,744
	<u>287,687</u>	<u>323,922</u>

本集團應收貿易賬款包括售電、提供施工及其他服務之應收款項。本集團予客戶之付款信貸期為 30 天至 180 天。對於部分施工項目，本集團予客戶之最終確認及質保期為本集團與其客戶簽訂合同中約定之驗收之日起 1 至 2 年。

於 2026 年 6 月 30 日，應收電價調整款項之賬齡分析（以收入確認日期為準）如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
3 個月內	60,723	69,176
3 至 6 個月	66,615	55,036
6 至 12 個月	124,212	153,335
1 年以上	776,084	722,487
	<u>1,027,634</u>	<u>1,000,034</u>

11 應付貿易賬款及票據

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
應付貿易賬款	232,789	262,145
應付票據	69,591	89,764
	<u>302,380</u>	<u>351,909</u>

應付貿易賬款之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
3 個月內	12,645	37,544
3 至 6 個月	7,491	3,804
6 至 12 個月	5,958	4,676
1 至 2 年	6,720	25,942
2 年以上	199,975	190,179
	<u>232,789</u>	<u>262,145</u>

12 股本

已發行普通股每股 0.01 港元：

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於 2026 年 1 月 1 日	7,877,679	67,422
註銷普通股 (附註)	(14,080)	(124)
於 2026 年 6 月 30 日	7,863,599	67,298

附註：

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月間，本集團在聯交所回購共計 14,080,000 股本公司普通股，涉及款項共計人民幣 3,153,000 元。14,080,000 股已回購股份，其總面值為人民幣 124,000 元，在本年度內由本公司註銷，回購成本超過股份面值的部分計入股份溢價。

庫存股 (股份獎勵計劃所持有股份)

於 2026 年 6 月 30 日，本公司持有 58,400,000 股普通股作為庫存股 (2025 年 12 月 31 日：58,400,000 股普通股)。

管理層討論及分析

一、經營環境

2026年上半年，全球可再生能源行業延續「綠色低碳轉型」的主線，並呈現「人工智能（AI）驅動負荷增長」與「能源供應安全保障」兩大顯著特徵。受電網消納、電力市場化等因素影響，行業正從追求規模快速擴張，轉向以價值為導向、以系統協同及多元場景拓展為特徵的結構性增長新階段。

（一）全球可再生能源持續增長

根據國際能源署的預測，受電氣化和AI數據中心（AIDC）投資驅動，全球電力需求將增加3.6%，可再生能源發電量預計增長超過8%，年內有望超過燃煤發電量。

2026年上半年，中國風電、太陽能發電累計裝機容量保持較快增長，分別同比增長18.5%和15.8%。美國能源信息署（EIA）預計2026年美國將新增集中式太陽能發電裝機43.4GW，較2025年增長約60%。新加坡在實現2GWp光伏裝機目標後，將其2030年光伏裝機目標提升至3GWp，進一步加速分佈式光伏的發展。

（二）AI驅動全球電力新格局

在美國，AI已成為電力負荷重回增長週期的主要動力。美國聯邦政府出臺一系列政策，在支持科技企業加大AIDC投資的同時，明確要求AIDC購買或自建供電能力（Bring Your Own Generation，BYOG）並承擔相應成本，以保護其他電力用戶免受AI新增負荷推高電費的影響。此舉將帶動AIDC表後模式（Behind-the-Meter，BTM）能源園區等供電模式的興起。

在東南亞，儘管新加坡重啟對AIDC的電力容量分配，但AI行業投資需求仍持續外溢。周邊國家紛紛加大政策激勵力度，積極吸引AIDC投資，並在AIDC能效（PUE）、綠電佔比等多方面對標新加坡標準，以確保跨境算力的碳足跡合規。

在中國，「算電協同、雙向賦能」已上升為國家戰略，形成了以頂層設計統籌、規劃佈局聯動、市場機制激活為特徵的政策框架，並進一步強化了對新建AIDC能效和綠電佔比的剛性約束。

（三）技術進步與市場機制協同創新

在風電領域，延長葉片無故障運行壽命、提升風機長期可靠性和增強風電場主動構網能力成為研發重點方向；在光伏領域，晶矽-鈣鈦礦疊層太陽電池再次刷新實驗室轉換效率的世界紀錄，太空數據中心的光伏供電成為前沿研究新熱點。

在儲能領域，採用600Ah級大容量電芯的電池儲能加速商業化，以全鈦液流電池、壓縮空氣儲能為代表的多元儲能技術路線競相提升競爭力，不斷豐富長時儲能的技術選擇；聚合分佈式發電與靈活性負荷資源的虛擬電廠（VPP）技術的標準體系、調用機制和交易規則逐步建立，通過協同調控實現規模化參與電力市場的新商業模式受到關注。

技術進步與市場機制相互促進，持續催生新業態，孕育新機遇。

（四）主要經濟體的利率政策呈現差異化

2026年上半年，受中東局勢引發的能源價格衝擊及通脹反彈影響，全球主要央行利率政策呈現差異化。美聯儲將聯邦基金利率區間維持在年初水平（3.50%至3.75%）；歐洲央行於6月加息25個基點，邊際貸款利率升至2.65%；中國五年期以上貸款市場報價利率（LPR）保持在3.50%，處於近年低位。市場預期下半年中國政府將出臺穩增長政策，有望帶來政策性降息，有助於降低中國區域的融資成本。

（五）新能源資產證券化加速擴容

在政策的積極引導下，中國新能源資產證券化和資產交易日趨活躍：基於新能源資產的公募REITs（不動產投資信託基金）常態化擴容，機構間REITs發行踴躍，保險資金等長期資金積極參與新能源私募基金投資。此外，多家新能源運營商通過分拆上市、定向增資等形式開展資本運作。新能源「投、融、管、退」的多層次資產循環體系日益完善，資本運作模式更趨豐富，資管服務的市場空間持續拓展。

二、業務回顧

本報告期內，本集團開發業務取得新進展，中國區域經營性合作成效顯著，位於新加坡和新西蘭的發電項目順利投產，首只新能源私募基金進入投後管理，資產優化穩步開展，降本增效取得實效，管理費用和融資成本進一步降低，這反映出集團近年來的戰略轉型已現成效。然而，受中國區域電廠棄風棄光加劇、異常氣候頻發導致資源欠佳、綜合電價下行，以及行業稅收優惠政策退坡等多重不利因素影響，本報告期內，集團權益持有人應佔溢利同比大幅下降，經營形勢更趨複雜嚴峻。

2026年上半年，本集團共實現收入人民幣1,257,819千元（2025年同期：人民幣1,400,319千元），較上年同期下降10.2%；權益持有人應佔溢利人民幣100,594千元（2025年同期：人民幣281,940千元），同比下降64.3%；基本每股盈利為人民幣1.29分（2025年同期：人民幣3.58分）；攤薄每股盈利為人民幣1.29分（2025年同期：人民幣3.58分）。

截至2026年6月30日，本集團資產淨值為人民幣8,700,119千元（2025年12月31日：人民幣8,652,449千元），每股歸屬於本公司股東資產淨值為人民幣1.10元（2025年12月31日：人民幣1.08元），資產負債率為72.3%（2025年12月31日：73.9%）。

（一）開發業務取得新進展

本集團敏銳把握全球AI投資高速增長帶來的巨大電力需求機遇，提前在美國、東南亞、東歐等區域佈局AIDC開發及配套的綜合能源解決方案業務，目前整體進展順利。針對AIDC高能耗密度、高供電品質、快建設節奏的用能特徵，本集團定制化開發清潔電力供應方案，致力於為AIDC提供長期、穩定、具有成本競爭力的綠色電力，推動可再生能源及儲能項目深度融入AIDC基礎設施體系。在此基礎上，本集團面向AIDC的能源解決方案創新業務正逐步成型。

在推進已簽訂長期售電協議的多個光伏項目的基礎上，本集團在全球用電負荷增長快、綠電需求強的成熟市場，積極推動一批新的可再生能源項目簽署長期售電協議，以提升這批項目的盈利確定性和可融資性，為優化資產佈局、實現業績增長進一步儲備項目。

通過多種模式的經營性合作開發，本集團加速推進中國區域已獲指標項目的成果轉化。本報告期內，集團簽署了裝機容量合計1,070MW的項目經營性開發協議；另有一批項目的並網接入及其他開工前置條件正在有序落實。

（二）資產優化持續開展，私募基金首批項目交割

2026年上半年，本集團持續開展資產優化工作。本集團與險資合作設立的新能源私募基金完成了首批合計401MW風電項目資產的交割。上述資產轉入基金後，本集團權益裝機容量雖有所減少，但本集團將繼續為相關電廠提供生產運維、電量交易及技術改造等服務。該筆交易的完成標誌著基金正式進入資產運營與投後管理階段，對本集團向「運營商+專業資產管理」雙重角色轉型具有里程碑意義。此外，本集團還完成了70MW光伏項目的對外轉讓。

本報告期內，轉讓至新能源私募基金及出售的在運項目權益裝機容量為351MW。

（三）工程建設有序推進

本報告期內，集團在新加坡和新西蘭各有一個光伏項目並網投運，裝機容量合計12MW。本集團亦按計劃推進位於南韓和美國的多個已簽署長期售電協議、收益確定性高的光伏項目的工程設計、設備採購和現場施工。

在中國區域，本集團繼續推進滿足集團收益標準的多個風電續建項目的建設。其中，100MW容量的風電項目於報告期後（2026年7月末）完成全容量並網投運。

2026年上半年，本集團總建設規模為1,680MW，其中，中國以外的項目建設規模為660MW。

（四）電廠生產運營安全平穩

1、安全管理持續深化，運營質量不斷提升

本集團持續深化安全管理體系建設，聚焦「兩票」管理及高風險作業管控，聯動自查與督查，扎實推進安全隱患排查整改的閉環管理。本報告期內，未發生一般及以上安全責任事故，電廠運營安全平穩，全面完成各項安全生產指標。

本集團不斷提升電廠運營質量，通過動態管理備品備件、調整項目管理模式等多項舉措，有效壓降生產成本；完善故障維修管理，針對性地實施設備治理，風機故障損失電量及風機故障平均修復時長均同比下降。依託持續的生產管理優化和提質增效，本集團12個場站躋身「中國電力企業聯合會2025年度風電、光伏電站生產運行指標對標評價」前20%的優勝場站行列，其中4個場站獲評5A級。

2、 AI賦能電力營銷，綠證銷售同比增長

2026年上半年，集團緊密跟蹤研究電力行業政策動態和電力市場規則變化，以實戰化培訓錘煉團隊交易能力。基於AI和自主研發算法開發了多個軟件模塊，實現市場套利機會的自動識別與交易執行、發電曲線申報優化、生產與交易信息整合等多項功能，賦能電力營銷業務。憑藉專業化電力營銷能力，本集團運營電廠在大多數省級電力市場中的結算電價高於市場平均水平。

報告期內，本集團加大綠電交易和綠證銷售力度，持續兌現綠色環境價值，完成綠電交易6.6億千瓦時，同比增長27%；新簽綠證銷售合同額合計人民幣16,310千元，同比增長92%。

3、 主要生產運營指標

截至2026年6月30日，本集團持有並網發電的風電及光伏電站權益裝機容量為4,586MW（2025年6月30日：4,778MW）。其中，平價項目的權益裝機容量為3,324MW，佔權益容量的72.5%。

2026年上半年，由於棄風棄光率上升，疊加部分地區風、光資源遜於往年，本集團投資電廠的發電利用小時同比下降，其中風電場加權平均利用小時為1,015小時，光伏電站為471小時。

集團投資的電廠加權平均利用小時（單位：小時）

業務板塊	2026年上半年	2025年上半年	變化率
風電	1,015	1,142	-11.1%
光伏	471	531	-11.3%

本報告期內，本集團權益發電量同比下降6.2%，其中，風電權益發電量同比下降5.5%，光伏權益發電量同比下降11.4%。

權益裝機容量及權益發電量

	2026年上半年	2025年上半年	變化率
權益裝機容量（單位：MW）	4,586	4,778	-4.0%
其中：風電	3,763	3,844	-2.1%
光伏	823	934	-11.9%
權益發電量（單位：GWh）	4,462	4,759	-6.2%
其中：風電	3,927	4,155	-5.5%
光伏	535	604	-11.4%

本報告期內，本集團投資電廠的平均綜合電價小幅下行，其中，風電場平均綜合電價為每千瓦時人民幣0.3462元；光伏電站平均綜合電價為每千瓦時人民幣0.4205元。因集團加大成本及各項費用控制力度，本報告期內，雖然發電利用小時數下降，但整體分攤後的度電成本仍有所下降。

電廠平均綜合電價（元/千瓦時，含增值稅）			
業務板塊	2026年上半年	2025年上半年	變化量
風電	0.3462	0.3653	-0.0191
光伏	0.4205	0.4278	-0.0073

4、電廠收入及利潤下降

2026年上半年，本集團控股子公司電廠實現收入人民幣1,214,179千元，較2025年同期下降9.1%；控股子公司電廠實現淨利潤人民幣281,704千元，同比下降19.6%。

電廠收入及淨利潤（單位：人民幣千元）			
	2026年上半年	2025年上半年	變化率
控股子公司電廠收入	1,214,179	1,335,393	-9.1%
其中：風電	1,023,253	1,115,501	-8.3%
光伏	190,926	219,892	-13.2%
控股子公司電廠淨利潤	281,704	350,200	-19.6%
其中：風電	276,676	303,384	-8.8%
光伏	5,028	46,816	-89.3%
合聯營電廠淨利潤	35,504	87,606	-59.5%
其中：風電	34,312	86,159	-60.2%
光伏	1,192	1,447	-17.6%

（五）融資成本持續降低

本集團持續深化與多家全球性金融機構合作，提升資信等級，擴大授信規模，優化現金管理和跨境金融服務策略。本集團位於南韓和新西蘭的光伏項目已實現融資關閉，同時，有序推進美國及新加坡多個光伏及儲能項目融資。

在中國境內，本集團充分利用有利的融資環境，多渠道、多模式開展存量債務置換和優化，壓降綜合融資成本，調整還款節奏，改善項目現金流。截至2026年6月，本集團綜合融資利率較2025年年末再壓降8個基點至3.43%，首次低於同期中國五年期以上LPR（3.50%）。

融資成本			
指標	2026年6月	2025年12月	變化量
綜合融資利率	3.43%	3.51%	-8 bps
新增融資利率	2.70%	3.26%	-56 bps

（六）強化成本管控，費用進一步下降

2026年上半年，本集團將成本管控貫穿經營全過程，逐級傳遞經營壓力，壓實全員降本責任。通過調整業務策略、精簡組織架構及優化人員配置，進一步壓降支出。

本集團強化預算動態管理與剛性約束，通過自持物業創收、調減租賃物業標準、優化車輛使用和會務安排等多項舉措，疊加員工規模縮減的降本效應，推動管理費用同比進一步下降30.0%。

三、ESG表現

本集團高度重視環境、社會及管治（ESG）表現，並將其融入業務戰略與日常運營。集團深耕可再生能源電力的開發、投資、建設、運營及資產管理，並拓展AIDC基礎設施相關業務，為社會提供穩定可靠的清潔電力。通過清潔能源發電的替代效應，減少溫室氣體及污染物排放，節約水資源，助力全球清潔低碳轉型。

電廠減排及節水量		
減排指標	2026年上半年	累計數
CO ₂ （千噸）	4,158	74,037
SO ₂ （噸）	1,057	34,826
NO _x （噸）	1,102	32,880
節約標煤（千噸）	1,731	29,254
節約用水（千噸）	6,830	146,102

四、人力資源

本集團結合業務優化調整，推進組織架構精簡，減少管理層級，推行一人多崗機制，提升組織效能。同時，聚焦核心崗位精準配置人才，支持業務轉型發展；並通過優化薪酬結構、嚴控人員編制等措施，強化人力成本管控，在保障核心能力的同時實現降本增效。

本集團將AI工具廣泛嵌入電力交易、電廠運營、財務金融、法務內控及人力行政等業務場景，有效減少崗位需求量，提升了工作效率。

截至2026年6月30日，本集團共有全職僱員469名，同比減少36%。

五、前景展望

展望2026年下半年，可再生能源行業挑戰和機遇並存。在海外成熟市場，可再生能源項目雖短期面臨單位裝機成本和融資成本上行壓力，但AIDC投資帶來的用電增長，將拉動可再生能源投資。在地緣衝突持續的背景下，各國日益重視能源安全，可再生能源的戰略價值進一步凸顯。

在中國區域，可再生能源行業面臨消納壓力與電價下行的短期挑戰，但市場調節機制已初顯成效，行業正接近築底企穩階段。中國政府發佈了《可再生能源發展「十五五」規劃》，並頒佈實施《可再生能源消費最低比重目標和可再生能源電力消納責任權重制度實施辦法》，作為對各地方政府「十五五」期間評價考核的重要依據。上述政策組合為行業健康發展提供了制度保障，有利於穩定市場預期，提振行業信心。

本集團將繼續貫徹既定的發展戰略，穩健經營、審慎投資、著力提升發展質量，重點做好以下工作：

1、把握AI發展機遇，堅定推進業務全球化

本集團將以AIDC開發及配套綜合能源解決方案創新業務作為轉型發展主戰場，繼續堅定推進業務全球化，帶動業務轉型升級，推動增長動能轉換。

聚焦市場機制健全、AIDC投資活躍、清潔能源需求強勁的全球重點市場，加快推進現有項目長期售電協議的簽署工作，持續增加盈利確定性高的項目儲備，做好梯隊滾動開發，創新資本合作模式，靈活開展引資融資，加快項目開發成果轉化為經營業績。

本集團將著力強化全球市場的運營管理能力與項目投融資能力，加強投資者關係管理和市值管理。進一步完善屬地化團隊建設，激發員工積極性，夯實全球化發展基礎。

2、 做好資產優化，大力發展專業服務業務

本集團將深化與保險資本合作，搭建基金平臺，聚力做大新能源私募基金管理規模，提升專業運營能力，為投資者持續提供有競爭力的長期回報。針對資產配置需求與新能源資產高度匹配的各類長期資本，拓展多元合作，創新資產優化模式，改善資產結構，提升自有資金使用效率。同時，繼續圍繞投資者的多樣化需求，有針對性地開展經營性合作開發業務，加快既有開發成果的價值轉化。

本集團將依託在中國市場的深厚積累，大力發展專業服務業務：一方面鞏固在新能源諮詢設計、工程建設、智慧運維等傳統服務領域的既有優勢；另一方面將電力營銷作為新興服務業務的發展主力，把握中國電力市場化改革的機遇，以專業能力和服務品質打造差異化核心競爭力，培育業績增長的新引擎。

3、 強化安全生產管理，提升營銷增收能力

本集團將持續強化電廠安全生產管理，全面壓實各級安全管理責任，系統開展各類隱患排查和治理，從源頭防範安全風險，主動應對業務轉型及生產管理模式多樣化帶來的新挑戰，嚴守安全底線，確保電廠安全穩定運行。運用數智化集控手段與精細化管理方法，繼續推動科學降本與提質增效。針對技術難點及高頻故障，統籌實施專項設備治理和技術改造，提高設備可利用率，降低故障損失電量。

進一步深化生產管理與營銷管理的協同聯動，主動適應電力市場化交易的新形勢。持續鍛造電力營銷創造超額收益的專業能力，做好業務風險管控；優化營銷激勵考核機制，激發團隊活力。依託AI技術加速自研算法的優化迭代，不斷提升交易輔助系統效能。拓展綠電、綠證銷售渠道，積極爭取綠色溢價，多舉措推動全方位增收提效。

4、 扎實推進在建項目建設

本集團將繼續扎實推進已簽署長期售電協議的在建項目建設，動態跟蹤建設進度，做好糾偏管理，統籌設備排產、物流運輸及屬地清關等關鍵環節，深化設計優化與施工協調，提升總承包模式下全球大型項目管理能力，確保項目按計劃推進。集中資源突破關鍵制約因素，保障本年度計劃並網項目按期投產。

5、拓展融資渠道，壓降融資成本

本集團將持續關注全球資本市場動態，積極利用項目所在國綠色金融支持政策，擴大與全球金融機構的合作範圍，拓展多元化融資渠道，爭取有利融資條件。通過債務置換、還本展期等措施，優化存量項目債務結構，改善項目現金流，努力壓降融資成本。同時，合理統籌多幣種資金頭寸，強化資金精益管理，為本集團全球重點業務及關鍵項目的推進提供有力資金保障。

6、繼續攻堅提升效率，降低成本

本集團將一方面深化精益管理，系統排查整治經營管理各環節的「跑冒滴漏」；另一方面根據行業環境變化，動態調整業務佈局與崗位配置，優化薪酬體系，完善組織績效考核和激勵機制，確保降本增效取得新的實質性進展。同時，積極擁抱AI時代，將AI工具深度融入各業務場景，運用AI優化「高頻、費時、易錯」的工作環節，推動工作效率再上新臺階。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司於香港聯合交易所有限公司以3,568,000港元之總價購回合共14,080,000股本公司普通股。所有購回股份已於隨後註銷，令本公司已發行股本之面值相應減少。於本期間內購回股份之詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股購買價		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
2026年3月	11,150,000	0.260	0.245	2,871,000
2026年4月	2,930,000	0.240	0.234	697,000
	14,080,000			3,568,000

除上述披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於本期間內購買、出售或購回本公司任何上市證券（包括出售庫存股）。截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司並無持有任何庫存股（定義見香港上市規則）。

企業管治守則

於截至二零二六年六月三十日止六個月，董事會已審閱本集團之企業管治常規，並信納本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）不時載列之守則條文。

有關本公司企業管治常規守則之所有其他資料，已在本公司於二零二六年四月刊發之二零二五年年報之企業管治報告內披露。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月一直遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

審核委員會由三名本公司獨立非執行董事黃簡女士、張忠先生及李永麗女士組成，黃簡女士為審核委員會之主席。審核委員會已採納與企業管治守則一致之職權範圍，並已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表。

代表
協合新能源集團有限公司
主席
劉順興

香港，二零二六年八月二十七日

於本公佈日期，董事會成員包括劉順興先生（主席）、劉建紅女士（副主席）、牛文輝先生（行政總裁）、翟鋒先生、尚佳女士及陳錦坤先生（為執行董事），王峰先生（為非執行董事），以及黃簡女士、方之熙先生、張忠先生、李永麗女士、蔡斌先生及陳偉先生（為獨立非執行董事）。