

公司代码：600377

公司简称：宁沪高速

江苏宁沪高速公路股份有限公司  
2026 年半年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn); [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk); [www.jsexpressway.com](http://www.jsexpressway.com) 网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本报告期，公司实现归属于上市公司股东的净利润2,503,328,666.16元，本公司董事会以总股本5,037,747,500股为基数，提议向全体股东派发现金股息每股人民币0.25元（含税）。拟派股息预计将于2026年12月31日前派付。

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

| 公司股票简况 |             |          |           |         |
|--------|-------------|----------|-----------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所     | 股票简称     | 股票代码      | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所     | 宁沪高速     | 600377    | -       |
| H股     | 香港联合交易所有限公司 | 江苏宁沪高速公路 | 00177     | -       |
| ADR    | 美国场外市场      | JEXYY    | 477373104 | -       |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书            | 证券事务代表              |
|----------|------------------|---------------------|
| 姓名       | 陈晋佳              | 楼庆                  |
| 电话       | 8625-84466643    | 8625-84464303       |
| 办公地址     | 中国江苏省南京市仙林大道6号   | 中国江苏省南京市仙林大道6号      |
| 电子信箱     | jsnh@jsexpwy.com | louqing@jsexpwy.com |

### 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                            | 本报告期末              | 上年度末              | 本报告期末比上年度末<br>增减(%) |
|----------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| 总资产                        | 101,874,836,580.83 | 96,388,991,421.56 | 5.69                |
| 归属于上市公司股东的净资产              | 41,541,061,770.74  | 41,442,631,833.72 | 0.24                |
|                            | 本报告期               | 上年同期              | 本报告期比上年同期增<br>减(%)  |
| 营业收入                       | 9,293,099,244.08   | 9,405,722,179.55  | -1.20               |
| 利润总额                       | 3,439,689,590.20   | 3,145,806,373.03  | 9.34                |
| 归属于上市公司股东的净利润              | 2,503,328,666.16   | 2,423,880,435.76  | 3.28                |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性<br>损益的净利润 | 2,487,807,127.16   | 2,406,583,027.32  | 3.38                |
| 经营活动产生的现<br>金流量净额          | 3,602,918,234.06   | 3,277,309,995.91  | 9.94                |
| 加权平均净资产收<br>益率(%)          | 5.86               | 5.97              | 减少0.11个百分点          |
| 基本每股收益(元/<br>股)            | 0.4969             | 0.4811            | 3.28                |
| 稀释每股收益(元/<br>股)            | 0.4969             | 0.4811            | 3.28                |

## 2.3 前 10 名股东持股情况表

单位: 股

|                                                 |      |         |               |              |               |   |
|-------------------------------------------------|------|---------|---------------|--------------|---------------|---|
| 截至报告期末股东总数（户）                                   |      |         |               | 38,919       |               |   |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）                          |      |         |               | 不适用          |               |   |
| 前 10 名股东持股情况                                    |      |         |               |              |               |   |
| 股东名称                                            | 股东性质 | 持股比例(%) | 持股数量          | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结的股份数量 |   |
| 江苏交通控股有限公司                                      | 国有法人 | 54.44   | 2,742,578,825 | -            | 无             | - |
| 招商局公路网络科技控股股份有限公司                               | 国有法人 | 11.70   | 589,557,477   | -            | 无             | - |
| 江苏云杉资本管理有限公司                                    | 国有法人 | 3.15    | 158,886,000   | -            | 无             | - |
| BlackRock,Inc.                                  | 境外法人 | 1.31    | 66,193,995    | -            | 无             | - |
| 中国农业银行股份有限公司—南方标普中国 A 股大盘红利低波 50 交易型开放式指数证券投资基金 | 其他   | 0.58    | 29,453,400    | -            | 无             | - |
| 国泰海通证券股份有限公                                     | 国有法  | 0.26    | 13,208,506    | -            | 无             | - |

| 司                             | 人    |                                                                                                                                                                                                               |            |   |   |   |
|-------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|---|---|
| 农银人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品        | 其他   | 0.25                                                                                                                                                                                                          | 12,672,000 | - | 无 | - |
| 中国银河资产管理有限责任公司                | 国有法人 | 0.23                                                                                                                                                                                                          | 11,368,300 | - | 无 | - |
| 上海明汭投资管理有限公司—明汭宏观 2 号私募证券投资基金 | 其他   | 0.19                                                                                                                                                                                                          | 9,569,200  | - | 无 | - |
| 昆山交通发展控股集团有限公司                | 国有法人 | 0.15                                                                                                                                                                                                          | 7,500,045  | - | 无 | - |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明              |      | (1) 云杉资本是江苏交控的全资子公司，二者构成一致行动人。截至报告期末，江苏交控及其一致行动人合计持有本公司 2,901,994,825 股，持股比例为 57.61%。本公司未知其他股东之间存在关联关系或一致行动人关系；(2) 报告期内，没有发生本公司关联方、战略投资者和一般法人因配售新股而成为本公司前十名股东的情况；及(3) H 股股东的股份数目乃根据香港证券及期货条例而备存的登记册或在联交所网页披露。 |            |   |   |   |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明           |      | 无                                                                                                                                                                                                             |            |   |   |   |

#### 2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

☐适用 ☒不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

#### 2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

单位:亿元 币种:人民币

| 债券名称                                 | 简称       | 代码        | 发行日        | 到期日        | 债券余额 | 利率(%) |
|--------------------------------------|----------|-----------|------------|------------|------|-------|
| 江苏宁沪高速公路股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券 | 21 宁沪 G1 | 175706.SH | 2021-02-01 | 2026-02-02 | -    | 2.93  |
| 江苏宁沪高速公路股份有限公司 2025 年面向专业投资者         | 25 宁沪 02 | 243478.SH | 2025-08-15 | 2028-08-19 | 10   | 1.86  |

|                                               |                  |              |            |            |     |      |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------|------------|------------|-----|------|
| 公开发行公司债券<br>(第二期)                             |                  |              |            |            |     |      |
| 江苏宁沪高速公路股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行公司债券<br>(第三期) | 25 宁沪 03         | 244100.SH    | 2025-10-27 | 2028-10-28 | 5   | 1.87 |
| 江苏宁沪高速公路股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行公司债券<br>(第一期) | 26 宁沪 01         | 244584.SH    | 2026-01-21 | 2029-01-23 | 14  | 1.80 |
| 江苏宁沪高速公路股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行公司债券<br>(第一期) | 25 宁沪 01         | 242387.SH    | 2025-02-11 | 2030-02-13 | 5   | 1.88 |
| 2025 年度第一期中<br>期票据                            | 25 宁沪高<br>MTN001 | 102580223.IB | 2025-01-13 | 2030-01-15 | 6   | 1.90 |
| 2025 年度第二期中<br>期票据                            | 25 宁沪高<br>MTN002 | 102580127.IB | 2025-01-08 | 2028-01-10 | 9   | 1.77 |
| 2025 年度第三期中<br>期票据                            | 25 宁沪高<br>MTN003 | 102580561.IB | 2025-02-13 | 2028-02-14 | 11  | 1.79 |
| 2025 年度第四期中<br>期票据                            | 25 宁沪高<br>MTN004 | 102581769.IB | 2025-04-21 | 2028-04-22 | 14  | 1.84 |
| 2026 年度第一期中<br>期票据                            | 26 宁沪高<br>MTN001 | 102682098.IB | 2026-06-09 | 2029-06-10 | 3.5 | 1.55 |
| 2026 年度第一期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP001 | 012680044.IB | 2026-01-06 | 2026-08-07 | 5.9 | 1.53 |
| 2026 年度第二期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP002 | 012680109.IB | 2026-01-13 | 2026-08-14 | 5.9 | 1.54 |
| 2026 年度第三期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP003 | 012680373.IB | 2026-02-03 | 2026-09-04 | 2.6 | 1.57 |
| 2026 年度第四期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP004 | 012680379.IB | 2026-02-03 | 2026-09-04 | 5   | 1.57 |
| 2026 年度第五期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP005 | 012680366.IB | 2026-02-03 | 2026-09-04 | 4   | 1.57 |
| 2026 年度第六期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP006 | 012680363.IB | 2026-02-03 | 2026-09-04 | 3.4 | 1.57 |
| 2026 年度第七期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP007 | 012680975.IB | 2026-04-14 | 2027-01-09 | 7   | 1.42 |
| 2026 年度第八期超<br>短期融资券                          | 26 宁沪高<br>SCP008 | 012681409.IB | 2026-06-09 | 2027-03-05 | 4.5 | 1.38 |

反映发行人偿债能力的指标：

√适用 □不适用

| 主要指标          | 报告期末    | 上年末     |
|---------------|---------|---------|
| 资产负债率         | 45.64%  | 42.96%  |
|               | 本报告期    | 上年同期    |
| EBITDA 利息保障倍数 | 11.4369 | 10.6636 |

2.7 经营情况的讨论与分析

2026 年是“十五五”规划开局之年，也是集团深化数智转型、构建产业新格局的关键时期。报告期内，集团深化智慧扩容与精益管养，路网通行与安全效能协同跃升；深耕路域生态开发经营业务，释放商业消费新活力；全速推进清洁能源业务，将生态优势转化为务实经营红利。

截至 2026 年 6 月末，集团总资产约 1,018.75 亿元，归属于上市公司股东净资产约 415.41 亿元。报告期内，集团实现营业收入约 92.93 亿元，同比下降约 1.20%，如剔除建造收入影响因素，则实现营业收入约 60.10 亿元，同比增长约 2.16%；受江苏银行公司分红周期变化等因素影响，实现利润总额约 34.40 亿元，同比增长约 9.34%，归属于上市公司股东的净利润约 25.03 亿元，同比增长约 3.28%，每股收益 0.4969 元；经营性净现金流约 36.03 亿元，加权平均净资产收益率 5.86%。

为更直观、清晰地展示公司服务区 and 地产公司经营状况，便于投资者阅读和理解，2025 年末起，原“配套服务业务”中非服务区租赁业务合并至“其他业务”；原“其他业务”中地产公司涉及的租赁业务合并至“地产业务”。

上述调整仅涉及业务信息的列报方式，不影响公司合并财务报表的营业收入、营业成本、利润总额等。本报告已对上年同期数据进行追溯调整。

1、路桥主业

**一是主业投资方面。**锡太项目概算总投资约 241.98 亿元，公司投资约 57.47 亿元资本金，占项目资本金比例为 47.50%。报告期内建设投入约 7.00 亿元，累计建设投入约 82.11 亿元，占项目总投资的 33.93%。项目于 2024 年 11 月开工，预计将于 2028 年建成通车。**丹金项目**概算总投资约 145.63 亿元，公司投资 40.36 亿元资本金，占项目资本金比例为 69.28%。报告期内建设投入约 22.00 亿元，累计建设投入约 54.89 亿元，占项目总投资的 37.69%。项目于 2024 年 11 月开工，预计将于 2028 年底建成通车。**广靖北段扩建项目**概算总投资约 29.05 亿元，公司控股子公司广靖锡澄公司承担全部资本金约 14.52 亿元。报告期内建设投入约 3.83 亿元，累计建设投入约 11.28 亿元，占项目总投资的 38.83%。项目于 2024 年 9 月先导段开工，于 2026 年 7 月试通车。**宁扬长江大桥南接线项目**估算总投资约 90.3 亿元，公司投资约 32.7 亿元资本金，占项目资本金比例为 72.40%。项目预计于 2026 年年末开工，预计将于 2030 年 6 月建成通车。与该项目相关的宁扬长江大桥北接线项目于 2026 年 1 月 1 日正式通车运营。而该项目是将宁扬长江大桥及其北接线衔接进区域高速公路网的关键载体，建成后将提升既有项目的整体通行能力，带动车流量与通行费收入增长，巩固集团在苏南路网中的主导地位。**前瞻性研究沪宁高速公路江苏段改扩建规划方案。**报告期内，公司继续推进扩容规划方案前期研究，已系统完成资料搜集与现场调研工作，相关核心专题研究亦稳步进入实质性启动阶段。

**二是路桥运维方面。智联前沿，赋能数字路网新基建。**集团所辖沪宁高速江苏段等路段入选交通运输部、财政部公路水路交通基础设施数字化转型升级第一批示范区域名单，相关工程均按计划高效推进，报告期内收到奖补资金 40,720 千元。集团紧扣科技创新主线，深度拓展智慧高速应用场景。截至报告期末，累计完成 130 公里智慧扩容路段建设，实现雷视融合感知能力与主动管控算法模型的双向升级；新增智能摄像机 192 套、改造 134 套，实现道路监控重要路段 100%全覆盖。同时，加快收费站智能化转型，在 9 个收费站部署边缘云系统，完成 109 条车道的智能化

升级，支撑无卡畅行、自助通行及特情快处等创新场景应用，路网通行效率与服务体验显著提升。**联勤联动，织密主通道安全保畅网。**依托“一路三方”高效联动机制，集团聚焦超饱和和流量路段与重大节假日疏堵难题，通过优化站点布局与资源调配，实现救援效能的全面跃升。清障救援平均到达时间降至 7.22 分钟，同比缩短 9.75%；平均处置时间降至 16.3 分钟，同比缩短 6.16%。在五一”黄金周期间，集团管辖路段累计拥堵里程与拥堵时长同比分别大幅压降 29.77%和 55.94%，有效保障了主通道的安全畅通。**精益运维，探索“低干扰”绿色养护。**集团全面推进养护工艺升级与机械化协同，探索非占道施工与集约化作业新模式。在日常保洁方面，全面配置专业清扫设备，实施差异化频次管理，在保障路容路貌的基础上大幅压降全线作业时长。在技术创新与硬件夯实方面，试点高压水除线、双组份涂料复线等新工艺，推广一体化灌缝与快速清扫技术。本报告期内，日常养护单次施工集约率同比提升 18.50%，路网养护作业占道率、占道次数及占道时长同比分别下降 22.60%、14.70%和 16.70%，最大限度降低了施工对车辆通行的干扰。**数智御险，筑牢桥隧资产全周期防线。**积极落实交通运输部关于桥梁结构监测系统建设的要求，高标准推进桥隧轻量化监测系统建设。报告期内，该系统顺利通过试运行并完成交工验收，覆盖 137 座桥梁与 3 座隧道。试运行期间，18 项监测项目运行平稳，实时监测数据已全量接入养护综合管理平台，实现资产状态的动态展示与预警推送，为桥隧精准养护提供坚实的数据支撑。

**三是路桥运营情况。**本报告期，集团实现通行费收入约 4,869,626 千元，同比增长约 5.76%，通行费收入占总营业收入约 52.40%，剔除建造收入后，占比约 81.03%。其中，沪宁高速日均通行费收入约 14,922 千元，同比增长约 1.43%。

报告期内，集团控制并已建成通车的 12 个收费路桥项目的运营数据如下：

| 项目         | 指标         | 报告期     | 去年同期    | 同比      |
|------------|------------|---------|---------|---------|
| 公司控股路网加权平均 | 客车流量（辆/日）  | 56,306  | 57,604  | -2.25%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 14,445  | 13,649  | 5.83%   |
|            | 流量合计（辆/日）  | 70,751  | 71,253  | -0.70%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 26,904  | 25,438  | 5.76%   |
| 沪宁高速       | 客车流量（辆/日）  | 95,502  | 99,326  | -3.85%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 22,544  | 21,214  | 6.27%   |
|            | 流量合计（辆/日）  | 118,046 | 120,539 | -2.07%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 14,922  | 14,711  | 1.43%   |
| 宁常高速       | 客车流量（辆/日）  | 36,827  | 41,262  | -10.75% |
|            | 货车流量（辆/日）  | 10,477  | 11,848  | -11.57% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 47,305  | 53,109  | -10.93% |
|            | 日均收入（千元/日） | 2,139   | 2,436   | -12.19% |
| 镇溧高速       | 客车流量（辆/日）  | 19,645  | 17,731  | 10.79%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 6,005   | 5,160   | 16.38%  |
|            | 流量合计（辆/日）  | 25,650  | 22,891  | 12.05%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 908     | 803     | 13.08%  |
| 锡澄高速       | 客车流量（辆/日）  | 65,348  | 66,702  | -2.03%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 13,302  | 17,035  | -21.91% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 78,650  | 83,737  | -6.07%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 1,388   | 1,582   | -12.26% |
| 广靖高速       | 客车流量（辆/日）  | 55,507  | 62,480  | -11.16% |
|            | 货车流量（辆/日）  | 6,641   | 15,664  | -57.60% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 62,147  | 78,144  | -20.47% |

|            |            |        |        |         |
|------------|------------|--------|--------|---------|
|            | 日均收入（千元/日） | 490    | 765    | -35.95% |
| 锡宜高速       | 客车流量（辆/日）  | 34,558 | 14,022 | 146.46% |
|            | 货车流量（辆/日）  | 12,268 | 5,446  | 125.27% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 46,826 | 19,468 | 140.53% |
|            | 日均收入（千元/日） | 1,775  | 684    | 159.50% |
| 无锡环太湖公路    | 客车流量（辆/日）  | 36,042 | 37,426 | -3.70%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 4,252  | 4,481  | -5.11%  |
|            | 流量合计（辆/日）  | 40,295 | 41,907 | -3.85%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 311    | 324    | -4.01%  |
| 镇丹高速       | 客车流量（辆/日）  | 18,050 | 23,663 | -23.72% |
|            | 货车流量（辆/日）  | 3,177  | 3,678  | -13.62% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 21,227 | 27,341 | -22.36% |
|            | 日均收入（千元/日） | 219    | 279    | -21.51% |
| 常宜高速       | 客车流量（辆/日）  | 30,102 | 25,362 | 18.69%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 14,304 | 8,332  | 71.68%  |
|            | 流量合计（辆/日）  | 44,406 | 33,694 | 31.79%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 493    | 300    | 64.33%  |
| 宜长高速       | 客车流量（辆/日）  | 20,998 | 18,461 | 13.74%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 5,062  | 5,767  | -12.22% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 26,060 | 24,228 | 7.56%   |
|            | 日均收入（千元/日） | 323    | 324    | -0.31%  |
| 五峰山大桥      | 客车流量（辆/日）  | 33,380 | 38,992 | -14.39% |
|            | 货车流量（辆/日）  | 19,017 | 14,249 | 33.46%  |
|            | 流量合计（辆/日）  | 52,397 | 53,241 | -1.59%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 3,780  | 3,138  | 20.46%  |
| 宁扬长江大桥及北接线 | 客车流量（辆/日）  | 3,874  | 2,374  | 63.18%  |
|            | 货车流量（辆/日）  | 444    | 605    | -26.61% |
|            | 流量合计（辆/日）  | 4,318  | 2,979  | 44.95%  |
|            | 日均收入（千元/日） | 155    | 92     | 68.48%  |

注 1：受沪武高速太仓至常州段扩建工程施工影响，本报告期内与沿江高速相连的宁常高速通行费收入有所下降、沪宁高速通行费收入有所增长。

注 2：受京沪高速公路广陵枢纽至靖江枢纽段东半幅封闭施工影响，广靖、锡澄高速本报告期通行费收入同比下降。

注 3：沪宜高速公路雪堰枢纽至西坞枢纽路段半幅封闭施工结束，锡宜、常宜高速本报告期通行费收入同比增长。

注 4：2026 年 1 月 1 日宁扬长江大桥北接线开通，本报告期宁扬长江大桥及北接线通行费收入同比增长。

注 5：报告期内重大节假日免收小型客车通行费天数为 17 天，实际收费天数为 164 天，较同期减少 1 天。

2、配套服务业务

报告期内，集团实现服务区配套服务业务收入约 746,919 千元，同比下降约 8.30%。其中，油品销售实现收入约 646,599 千元，同比下降约 10.13%，受新能源汽车比重增加影响，本报告期油品总销售量同比下降 14.68%，但得益于油品进销的有效管理，油品销售毛利率同比增加 3.65 个百分点；2025 年 4 月起公司自营充电桩陆续上线运营，报告期内充电业务实现收入约 14,741 千元；受广靖高速北段改扩建沿线服务区停运、梅村服务区改造等因素影响，本报告期服务区租赁等其他业务收入约 84,115 千元，同比下降约 9.54%。



集团一是深化“AI+”生态构建，开创全域数字场景新体验。纵向以窦庄服务区为试点，锚定“AI 窦庄、科技窦庄”智慧服务新范式，系统规划多类机器人应用场景，筹备贯通服务引导、商业运营、运维保障与娱乐体验全链条；横向以点带面分批推进服务区全域数字化转型，通过上线智慧管控平台，以及试点智慧消防、危化品车辆 AI 智能监控等手段，实现管理效能的显著提升与管理成本的精益压降。二是紧扣“能源+”布局，筑牢绿色出行能效新支撑。截至报告期末，各服务区累计配备充电车位 746 个，占小客车位比例提升至 15.54%。在稳步推进新一轮充电车位建设的同时，前瞻性完成重卡充电网络方案及施工图设计。通过优先激活服务区现有电力容量，加快重卡充换电网络布局，全面夯实新能源保障能力。三是聚焦“经营+”多元创效，激发商业生态价值新动能。2 月初，梅村服务区北区完成升级投用，以“从南长街到太湖畔”为主题，打造全国首家大型淡水生态观赏区及唐风宋韵沉浸式餐饮空间。改造完成后，该区营收同比增长约 58%，车辆停留时间延长约 27%，实现了消费体验向经营效能的跨越式转化。

3、清障服务

集团为高速公路通行车辆提供救援服务，2025 年 9 月 1 日起免收救援服务的拖车、吊车费用。报告期内，集团清障服务成本约 87,134 千元，同比增长约 14.43%。

4、清洁能源业务

集团清洁能源业务由子公司云杉清能公司经营。截至报告期末，云杉清能公司权益总装机容量达 657.38 兆瓦，累计开发电站项目 101 个。报告期内，受风资源波动及行业市场调控等因素影响，云杉清能公司如东地区海上风电项目上网电量有所下降，集团实现电力销售收入约 304,469 千元，同比下降约 9.17%。

报告期内，云杉清能公司一是构建全链条交能融合标准体系。牵头编制省级《高速公路光伏发电工程施工及验收规范》，目前已形成征求意见稿，与已发布设计规范配套，建成覆盖规划、施工、验收全流程省级标准，巩固行业技术权威性。二是推进绿电与碳资产双向增值增效。依托 AI 辅助决策优化电力交易策略，采用长协、月度竞价与现货组合交易模式，报告期内完成绿电交易 2,318 万度；盘活海上风电 CCER 资源，如东海上风电项目 36 万吨减排指标完成公示，累计核发可交易绿证 43,226 张，拓宽绿色资产收益渠道。三是加速云杉绿洲平台市场化对外输出。迭代升级云杉绿洲、常春藤能碳管理系统，新增碳核算、负荷预测 AI 模块，结合具体场景提供智慧能源解决方案，加速技术成果向外部市场转化。

5、地产业务

集团房地产开发销售由子公司宁沪置业公司、瀚威公司经营。报告期内，集团实现地产业务收入约 19,022 千元，同比下降约 45.13%，主要由于地产项目交付规模小于上年同期。

6、其他业务

报告期内，集团受托管理、广告经营、酒店经营等其他业务实现收入约 69,608 千元，同比下降约 22.09%，主要是广告业务的合作模式调整与存量资源缩减所致。

2.8 主营业务分析

2.8.1 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目   | 本期数              | 上年同期数            | 变动比例（%） |
|------|------------------|------------------|---------|
| 营业收入 | 9,293,099,244.08 | 9,405,722,179.55 | -1.20   |
| 营业成本 | 6,077,827,640.94 | 6,286,265,783.44 | -3.32   |
| 销售费用 | 3,128,993.62     | 2,781,383.79     | 12.50   |
| 管理费用 | 95,480,815.49    | 111,165,157.76   | -14.11  |
| 财务费用 | 401,699,280.10   | 438,174,476.39   | -8.32   |

|               |                   |                   |        |
|---------------|-------------------|-------------------|--------|
| 研发费用          | 137,735.88        | -                 | -      |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 3,602,918,234.06  | 3,277,309,995.91  | 9.94   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -5,884,205,886.87 | -5,382,175,611.35 | 9.33   |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 3,310,865,659.16  | 1,968,143,425.63  | 68.22  |
| 公允价值变动收益      | -48,088,637.95    | -55,262,309.57    | -12.98 |
| 投资收益          | 861,058,075.78    | 700,460,481.47    | 22.93  |
| 资产处置收益        | 259,494.32        | -1,270,886.30     | -      |
| 信用减值损失        | -19,343,534.56    | -16,206,468.46    | 19.36  |
| 其他收益          | 6,675,478.13      | 8,239,409.93      | -18.98 |
| 其他综合收益税后净额    | 43,980,005.33     | 1,631,726,343.82  | -97.30 |

营业收入变动原因说明：主要由于本报告期对路桥项目的建设投入同比减少，建造期收入相应减少所致。若剔除建造期收入影响，营业收入同比增长 2.16%，主要是通行费收入同比增长所致。

营业成本变动原因说明：主要由于本报告期对路桥项目的建设投入同比减少，建造期成本相应减少所致。若剔除建造期成本影响，营业成本同比增长 1.13%，主要是宁扬长江大桥北接线通车和锡宜高速改扩建完工，以及集团所辖部分路段交通流量增长，导致路桥摊销费用相应增加所致。

销售费用变动原因说明：主要由于本报告期酒店业务广告和委托管理等支出同比增加所致。

管理费用变动原因说明：主要由于本集团采取积极有效的降本增效措施，日常管理费用同比减少所致。

财务费用变动原因说明：主要由于受益于 2025 年 5 月起国内贷款市场报价利率（LPR）下降及公司采取积极有效的融资措施，导致公司利息费用化的有息债务综合借贷利率同比降低，财务费用相应减少。

研发费用变动原因说明：主要是本报告期云杉清能公司投入的数字化平台项目的摊销支出。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期受益于集团通行费收入的增长及采取的各项降本增效措施，成本费用同比减少，导致经营活动产生的现金流量净额同比增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于本报告期理财投资净支出同比增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是由于本报告期偿还债务支付的现金同比减少。

公允价值变动收益变动原因说明：主要由于本报告期子公司持有的其他非流动金融资产公允价值损失较同期收窄。

投资收益变动原因说明：主要由于本报告期江苏银行公司分红周期调整，分红金额同比增加所致。

资产处置收益变动原因说明：主要是本报告期资产处置的净收益，较去年同期增加。

信用减值损失变动原因说明：主要是本报告期按应收款项余额计提坏账准备所致。

其他收益变动原因说明：主要是本报告期确认的政府补助同比减少所致。

其他综合收益税后净额变动原因说明：主要由于本报告期集团持有的其他权益工具投资公允价值变动较同期减少所致。

2.8.2 主营业务分行业情况

本集团报告期内营业收入累计约 9,293,099 千元，同比下降约 1.20%，剔除建造收入后累计营业收入约 6,009,645 千元，同比增长约 2.16%，主要是通行费收入同比增长所致。营业成本累计约 6,077,828 千元，同比下降约 3.32%，剔除建造成本后累计营业成本约 2,794,373 千元，同比增长约 1.13%，主要由于宁扬长江大桥北接线通车和锡宜高速改扩建完工，以及集团所辖部分路段交通流量增长，导致路桥摊销费用同比增加。

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |      |      |     |      |      |      |
|-----------|------|------|-----|------|------|------|
| 分行业       | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率比 |

|                      |                         |                         | (%)          | 比上年增<br>减(%)  | 比上年增<br>减(%)  | 上年增减<br>(%)      |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>收费公路</b>          | <b>4,869,625,851.68</b> | <b>1,826,980,012.99</b> | <b>62.48</b> | <b>5.76</b>   | <b>7.85</b>   | 减少 0.73 个<br>百分点 |
| 沪宁高速                 | 2,700,960,892.79        | 855,384,836.49          | 68.33        | 1.43          | 0.78          | 增加 0.21 个<br>百分点 |
| 广靖高速及<br>锡澄高速        | 339,931,743.92          | 93,479,074.20           | 72.50        | -19.98        | -5.41         | 减少 4.24 个<br>百分点 |
| 宁常高速及<br>镇溧高速        | 551,384,766.22          | 229,251,711.79          | 58.42        | -5.96         | -6.13         | 增加 0.08 个<br>百分点 |
| 锡宜高速及<br>无锡环太湖<br>公路 | 377,616,267.35          | 188,861,393.97          | 49.99        | 106.97        | 59.14         | 增加 15.03<br>个百分点 |
| 镇丹高速                 | 39,653,824.14           | 34,582,194.95           | 12.79        | -21.49        | -9.82         | 减少 11.28<br>个百分点 |
| 常宜高速                 | 89,311,059.34           | 72,304,177.54           | 19.04        | 64.60         | 30.59         | 增加 21.09<br>个百分点 |
| 宜长高速                 | 58,540,602.78           | 60,125,927.34           | -2.71        | -0.14         | 4.70          | 减少 4.74 个<br>百分点 |
| 五峰山大桥                | 684,218,099.66          | 228,282,743.83          | 66.64        | 20.48         | 9.56          | 增加 3.33 个<br>百分点 |
| 宁扬长江大<br>桥及北接线       | 28,008,595.48           | 64,707,952.88           | -131.03      | 67.78         | 169.38        | -                |
| <b>配套服务</b>          | <b>746,919,319.09</b>   | <b>642,395,082.22</b>   | <b>13.99</b> | <b>-8.30</b>  | <b>-11.37</b> | 增加 2.98 个<br>百分点 |
| <b>清障服务</b>          | <b>-</b>                | <b>87,133,857.76</b>    | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>14.43</b>  | -                |
| <b>地产业务</b>          | <b>19,022,025.84</b>    | <b>6,317,443.28</b>     | <b>66.79</b> | <b>-45.13</b> | <b>-73.50</b> | 增加 35.57<br>个百分点 |
| <b>电力销售</b>          | <b>304,469,371.49</b>   | <b>166,292,446.48</b>   | <b>45.38</b> | <b>-9.17</b>  | <b>-6.40</b>  | 减少 1.62 个<br>百分点 |
| <b>建造期收入/<br/>成本</b> | <b>3,283,454,263.35</b> | <b>3,283,454,263.35</b> | <b>0.00</b>  | <b>-6.80</b>  | <b>-6.80</b>  | -                |
| <b>其他业务</b>          | <b>69,608,412.63</b>    | <b>65,254,534.86</b>    | <b>6.25</b>  | <b>-22.09</b> | <b>-2.23</b>  | 减少 19.04<br>个百分点 |
| <b>合计</b>            | <b>9,293,099,244.08</b> | <b>6,077,827,640.94</b> | <b>34.60</b> | <b>-1.20</b>  | <b>-3.32</b>  | 增加 1.43 个<br>百分点 |

注 1：上表数据不包含本集团各分部间提供公路管理服务发生的收入、成本金额，原因是集团各分部间的活动在合并时被抵销账目。

注 2：根据江苏省发展和改革委员会、江苏省交通运输厅联合发布的《关于车辆救援服务收费有关事项的通知》，自 2025 年 9 月 1 日起，江苏免收高速公路车辆救援服务拖车、吊车费用，救援车辆由各高速公路的运营单位负责。为如实反映本公司市场化业务的实际情况，2025 年末起，原“配套服务业务”中“清障服务”调整为独立服务业态。为更直观、清晰地展示公司服务区和地产公司经营状况，便于投资者阅读和理解，2025 年末起，原“配套服务业务”中非服务区租赁业务合并至“其他业务”；原“其他业务”中地产公司涉及的租赁业务合并至“地产

业务”。上述调整仅涉及业务信息的列报方式，不影响公司合并财务报表的营业收入、营业成本、利润总额等。本报告已对上年同期数据进行追溯调整。

注 3：本报告期，集团收费公路业务通行费收入同比增长 5.76%，宁扬长江大桥北接线通车和锡宜高速改扩建完工以及集团所辖部分路段交通流量增长，导致路桥摊销费用同比增加，叠加广靖高速北段施工与其相连的部分路段毛利润同比下降，集团收费公路业务毛利率较去年同期基本持平。

注 4：受新能源汽车比重增加等因素影响，本报告期油品销量较去年同期减少，但受益于油品进销的有效管理，油品销售毛利率同比增长 3.65 个百分点；2025 年 4 月起公司自营充电桩陆续上线运营，本报告期实现充电业务收入 1,474 万元，新业务贡献毛利润持续增长；受广靖高速北段扩建部分服务区停运、梅村服务区改造等因素影响，服务区租赁收入同比减少。在上述因素的综合影响下，配套业务毛利率同比增加 2.98 个百分点。

注 5：自 2025 年 9 月起，江苏境内免收高速公路清障救援的拖车和吊车费，受此影响本报告期无清障收入；公司从社会责任角度出发，在公路配套清障点的设置和投入持续增加，本报告期清障服务收支差约-8,713 万元。

注 6：本报告期，受风资源波动及行业市场调控等因素影响，云杉清能公司海上风电项目上网电量有所减少，受此影响电力销售业务毛利率同比减少 1.62 个百分点。

注 7：本报告期，剔除建造收入及成本影响后，营业毛利率同比增长 0.47 个百分点。

2.8.3 成本分析表

报告期内，累计营业成本支出约 6,077,828 千元，同比降低约 3.32%，剔除建造成本影响后，同比增长约 1.13%。各业务类别成本构成情况如下：

单位：元 币种：人民币

| 分行业情况 |        |                  |              |                  |                |                   |                                                        |
|-------|--------|------------------|--------------|------------------|----------------|-------------------|--------------------------------------------------------|
| 分行业   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明                                                   |
| 收费公路  | -      | 1,826,980,012.99 | 30.06        | 1,694,033,128.91 | 26.95          | 7.85              |                                                        |
| -     | 折旧和摊销  | 1,199,755,538.57 | 19.74        | 1,059,589,378.75 | 16.85          | 13.23             | 主要是宁扬长江大桥北接线通车和锡宜高速改扩建完工，以及集团所辖部分路段交通流量增长，导致路桥摊销费用同比增加 |
| -     | 养护成本   | 97,121,635.83    | 1.60         | 114,286,406.37   | 1.82           | -15.02            | 主要是由于本报告期所辖部分路段改扩建施工、路面养护规模较上年减少所致                     |

|       |        |                  |        |                  |        |        |                            |
|-------|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|----------------------------|
| -     | 系统维护成本 | 10,664,838.03    | 0.18   | 10,089,143.81    | 0.16   | 5.71   |                            |
| -     | 征收成本   | 102,273,158.48   | 1.68   | 108,036,797.44   | 1.72   | -5.33  |                            |
| -     | 人工成本   | 417,164,842.08   | 6.86   | 402,031,402.54   | 6.40   | 3.76   |                            |
| 配套服务  | -      | 642,395,082.22   | 10.57  | 724,789,529.71   | 11.53  | -11.37 |                            |
| -     | 原材料    | 510,308,582.21   | 8.40   | 598,229,715.80   | 9.52   | -14.70 | 主要是本报告期油品销量同比下降所致          |
| -     | 折旧及摊销  | 31,073,807.70    | 0.51   | 22,741,237.26    | 0.36   | 36.64  | 主要是锡宜高速改扩建通车,服务区折摊费用同比增加所致 |
| -     | 人工成本   | 61,430,788.59    | 1.01   | 56,980,445.70    | 0.91   | 7.81   |                            |
| -     | 其他成本   | 39,581,903.72    | 0.65   | 46,838,130.95    | 0.75   | -15.49 |                            |
| 清障服务  | -      | 87,133,857.76    | 1.43   | 76,143,684.59    | 1.21   | 14.43  |                            |
| 地产业务  | -      | 6,317,443.28     | 0.10   | 23,843,893.65    | 0.38   | -73.50 | 主要是由于本报告期子公司地产交付规模小于上年同期所致 |
| 电力销售  | -      | 166,292,446.48   | 2.74   | 177,662,011.99   | 2.83   | -6.40  |                            |
| 建造期成本 | -      | 3,283,454,263.35 | 54.03  | 3,523,049,104.99 | 56.04  | -6.80  | 主要是由于本报告期对路桥项目的建设投入同比减少所致  |
| 其他业务  | -      | 65,254,534.86    | 1.07   | 66,744,429.60    | 1.06   | -2.23  |                            |
| 合计    | -      | 6,077,827,640.94 | 100.00 | 6,286,265,783.44 | 100.00 | -3.32  |                            |

## 2.9 资产、负债情况分析

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 本期期末数            | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上年期末数          | 上年期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上年期末变动比例 (%) | 情况说明   |
|------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------------------|--------|
| 货币资金 | 1,634,817,041.83 | 1.60             | 611,258,728.57 | 0.63             | 167.45              | 主要用于分红 |

|            |                    |       |                   |        |                     |                                                           |
|------------|--------------------|-------|-------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
|            |                    |       |                   |        |                     | 和偿还<br>借款储<br>备                                           |
| 应收款项       | 2,154,790,997.08   | 2.12  | 2,099,610,033.45  | 2.18   | 2.63                |                                                           |
| 存货         | 1,789,893,789.79   | 1.76  | 1,876,223,486.59  | 1.95   | -4.60               |                                                           |
| 合同资产       | 0.00               | 0.00  | 0.00              | 0.00   | -                   |                                                           |
| 投资性房地<br>产 | 606,463,600.14     | 0.60  | 530,870,723.47    | 0.55   | 14.24               | 主要是<br>子公司<br>地产项<br>目由存<br>货重分<br>类至投<br>资性房<br>地产所<br>致 |
| 长期股权<br>投资 | 13,710,663,484.29  | 13.46 | 13,522,480,062.12 | 14.03  | 1.39                |                                                           |
| 固定资产       | 7,929,841,757.84   | 7.78  | 7,838,822,495.74  | 8.13   | 1.16                |                                                           |
| 在建工程       | 457,939,746.54     | 0.45  | 493,189,548.41    | 0.51   | -7.15               |                                                           |
| 使用权资<br>产  | 32,732,822.84      | 0.03  | 35,867,913.09     | 0.04   | -8.74               |                                                           |
| 短期借款       | 409,939,401.78     | 0.40  | 500,298,915.78    | 0.52   | -18.06              | 主要是<br>本报告<br>期金融<br>机构短<br>期借款<br>较期初<br>减少              |
| 合同负债       | 14,415,587.56      | 0.01  | 6,796,539.94      | 0.01   | 112.10              | 主要是<br>本报告<br>期末子<br>公司地<br>产项目<br>预售房<br>款较期<br>初增加      |
| 长期借款       | 22,308,608,276.35  | 21.90 | 19,651,587,235.39 | 20.39  | 13.52               |                                                           |
| 租赁负债       | 29,917,126.62      | 0.03  | 29,842,664.34     | 0.03   | 0.25                |                                                           |
| 总资产        | 101,874,836,580.83 | 100   | 96,388,991,421.56 | 100.00 | 5.69                |                                                           |
| 总资产负<br>债率 | 45.64%             |       | 42.96%            |        | 增加<br>2.68 个<br>百分点 |                                                           |
| 净资产负       | 83.96%             |       | 75.31%            |        | 增加                  |                                                           |

|    |  |  |  |  |               |  |
|----|--|--|--|--|---------------|--|
| 债率 |  |  |  |  | 8.65 个<br>百分点 |  |
|----|--|--|--|--|---------------|--|

其他说明

有关总资产负债率计算基准为：负债/总资产；净资产负债率计算基准为：负债/股东权益。

2.10 其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

2.11 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用