

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NetDragon

NetDragon Websoft Holdings Limited

網龍網絡控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：777)

**截至二零二六年六月三十日止六個月之
中期業績公佈**

業務回顧及展望

2026年8月18日，旨在賦能千行百業的AI員工生態平台—目魚AI在全球智慧教育大會上公開亮相。這是網龍網絡控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「本集團」）向AI原生企業轉型取得關鍵進展。目魚AI以AI Agent為技術底座打造多場景AI應用生態，為工作、學習、創作與設計提供全新的AI應用範式，突破工作助手和數字員工的傳統維度，推動AI成為人類日常生活中的得力夥伴。

除開拓全新的AI業務外，公司現有業務也交出了穩健的業績答卷。2026年上半年，遊戲業務收入環比增長，展現出良好的回升態勢，標誌著在一系列優化消費結構、深耕使用者社區的戰略舉措之下，公司旗艦長青IP的價值韌性和可持續增長得到進一步驗證。此外，我們自主研發的AI員工矩陣在遊戲業務中實現組織化、全鏈路、系統性的部署，進一步降低了遊戲及應用服務板塊的經營開支，帶動經營性分類溢利環比提高10.3%。美國上市的子公司Mynd.ai Inc.（「Mynd.ai」）經營性分類虧損於2026年上半年同比大幅收窄35.4%，服務和SaaS收入同比增長。

我們正積極履行‘自2026年3月26日起12個月內不低於600百萬港元分派總額’的股東回報承諾，董事會已批准每股普通股0.50港元的中期股息。截至2026年6月末，我們的淨現金及流動性投資儲備合計接近人民幣18億元，為持續提升投資者現金回報這一核心經營理念提供了堅實支撐。

遊戲及應用服務業務

2026年上半年，遊戲及應用服務業務收入為人民幣16億元，同比下降8.8%，環比增長3.1%。隨著我們自主研發的AI員工矩陣在遊戲業務中迎來組織化、全鏈路、系統性的部署，分類經營開支同比下降14.4%、環比下降10.5%。收入的修復企穩與AI+戰略帶來的成本節約共同鞏固了盈利能力的穩健發展。遊戲及應用服務業務的經營性分類溢利達到人民幣461百萬元，環比增長10.3%。

在遊戲領域，旗艦長青IP的經營韌性充分顯現，帶動收入企穩：2026年上半年，遊戲業務收入環比增長2.3%，顯示過去兩年多來我們堅持聚焦內容創新、拉動用戶增長、深化AI應用等核心戰略舉措取得了積極成效。同時，我們的AI員工矩陣在研發、運營、維護等多個環節進一步顯著提升了整體效率，帶動2026年上半年遊戲及應用服務板塊分類研發費用同比下降23.4%、環比下降13.0%。

在一系列綜合內容更新迭代運算的帶動下，魔域IP用戶活躍度持續提升，平均月活躍用戶數(MAU)自2024年上半年以來連續5個半年度實現環比增長，2026年上半年突破300萬，同比增長24.1%、環比增長15.8%，推動魔域IP收入環比增長3.7%。在MMO板塊的養成度提高和休閒板塊的本地化主題營銷帶動下，以美元計算的征服IP海外收入實現同比19.3%、環比6.5%的健康增長。英魂之刃IP的端遊收入2026年上半年同比增長4.4%、環比增長2.3%，自2023年上半年以來已連續7個半年度實現收入同比增長。

2026年上半年，網龍的「遊戲+文旅」持續深化發展。魔域IP的馬年獸活動與山丹馬場、新疆汗血寶馬基地等線下文旅IP展開深度聯動，有效提高了用戶參與度。20周年慶聯動瀏陽文旅推出魔域首部短劇，通過上線系列活動，帶動當月MAU同比增長17.2%。2026年8月，以2026年福建省城市足球聯賽為契機，網龍攜手福建文旅利用AI能力製作兩款輕量級小遊戲，將遊戲化體驗與文旅惠民權益體系深度融合，是網龍在「遊戲+文旅」領域的又一次全新嘗試。

2026年上半年，AI員工工作量佔比提高至35-40%，上線269個崗位的AI員工，實現基於工作任務數的實時動態擴容。利用AI生產線，公司計劃下半年拓展魔域、英魂之刃IP的海外多語種版本，並推出魔域、征服IP多個特色版本。

在應用服務領域，目魚AI將為公司開啟全新增長賽道：目魚AI平台已正式上線測試，移動端版本已同步在海外市場上架測試。2026年上半年，公司重點圍繞內容創作和教育等AI應用細分場景對目魚AI進行了系統調優。其中，內容創作場景涵蓋故事構思、劇情擴展、角色設定、漫畫分鏡及個性化影像生成等方向；教育場景則圍繞教學設計、教學素材生成、知識問答和教學輔助等需求進行探索。公司將根據測試反饋持續優化平台能力，推進產品迭代及應用場景拓展。

我們的香港子公司創奇思與中科聞歌的戰略合作進一步加深，在中科聞歌X-Agent等AI平台的基礎上，開始為港澳市場的本地企業開發AI行政管理、客戶關係管理等多種應用，正在合作打造科學研究領域大模型磐石(ScienceOne)以及企業級安全Agent平台龍工(Claworks)的國際版。

Mynd.ai

2026年上半年，我們繼續穩步推進運營轉型：毛利率有所提升，經營開支大幅降低，經調整EBITDA得到改善，資金使用效率進一步提高；同時，我們通過服務與SaaS業務持續構建經常性收入。這些舉措正在打造一個更高效的運營模式，並為Mynd.ai在市場狀況改善時尋求可持續增長奠定基礎。

核心亮點：

- 毛利率從去年同期的25.4%提升2.3個百分點至27.7%。
- 經營開支從去年同期的人民幣361百萬元同比下降29.6%至人民幣254百萬元。
- 淨虧損從去年同期的人民幣237百萬元大幅縮窄30.8%至人民幣164百萬元。
- 經調整EBITDA從去年同期的虧損人民幣136百萬元改善53.7%至虧損人民幣63百萬元。
- 經營活動使用的淨現金較去年同期減少人民幣114百萬元，縮窄38.5%。
- 自由現金流出較去年同期減少人民幣119百萬元，縮窄38.8%。
- 服務與SaaS收入同比增長，顯示儘管總收入降低，但經常性收入發展勢頭良好。

我們將專注於嚴謹的執行力、流動性管理，以及服務與SaaS業務的持續增長。

財務摘要及回顧

二零二六年上半年財務摘要

- 收益為人民幣21億元，同比減少12.2%。
- 來自遊戲及應用服務的收益為人民幣16億元，佔本集團總收益的75.8%，同比減少8.8%，環比增長3.1%。
- 來自Mynd.ai業務的收益為人民幣505百萬元，佔本集團總收益的24.2%，同比減少21.2%。
- 毛利為人民幣15億元，同比減少11.7%，毛利率同比提升0.4個百分點至69.9%。
- 經營開支同比減少17.8%至人民幣11億元，反映我們推行的成本優化和效率提升措施已顯現成效。
- 經營溢利為人民幣144百萬元，同比增長24.1%。
- 本公司擁有人應佔溢利為人民幣36百萬元，同比增加20.0%。
- 本公司宣佈派發截至二零二六年六月三十日止六個月之中期股息每股普通股0.50港元。

分類財務摘要

(人民幣百萬元)	二零二六年上半年		二零二五年上半年	
	遊戲及 應用服務	Mynd.ai 業務	遊戲及 應用服務 (經重列)	Mynd.ai 業務
收益	1,585	505	1,738	641
毛利	1,321	140	1,498	163
毛利率	83.3%	27.7%	86.2%	25.4%
經營性分類溢利(虧損)	461	(126)	524	(195)
分類經營開支 ¹				
－研發	(334)	(75)	(436)	(104)
－銷售及市場推廣	(178)	(104)	(197)	(139)
－行政	(312)	(75)	(330)	(118)

備註1：分類經營開支不含董事薪酬，若干銷售及市場推廣以及若干行政開支等未分配開支／收入，此等開支／收入計入本公司報告的綜合財務報表的銷售及一般行政開支類別，但按香港財務報告準則第8號不能就計算分類溢利(虧損)數字的用途分配至特定的業務分類。

業績

本公司董事會公佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績，連同二零二五年比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表 截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		(未經審核)	(未經審核)
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
收益	4	2,090	2,381
收益成本		(629)	(726)
毛利		1,461	1,655
其他收入及盈利		50	89
根據預期信貸虧損模型之減值虧損 (扣除回撥)		1	(4)
銷售及市場推廣開支		(283)	(336)
行政開支		(418)	(474)
研發成本		(409)	(540)
其他開支及虧損		(262)	(279)
分佔聯營公司及合營企業業績		4	5
經營溢利		144	116
已質押銀行存款之利息收入		16	12
已質押銀行存款、按公平值計入損益之 財務資產、銀行貸款、可轉換及可交換 債券及衍生財務工具之匯兌虧損		(41)	(8)
按公平值計入損益之財務資產之公平值變動		24	(6)
衍生財務工具之公平值變動		—	15
財務成本		(59)	(67)
除稅前溢利		84	62
稅項	5	(93)	(93)
期內虧損		(9)	(31)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		(未經審核)	(未經審核)
附註		人民幣百萬元	人民幣百萬元
期內其他全面收益，扣除所得稅：			
其後可重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		8	16
不可重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益之權益工具 之公平值變動		12	—
期內其他全面收益		20	16
期內全面收益（開支）總額		11	(15)
以下各項應佔期內溢利（虧損）：			
— 本公司擁有人		36	30
— 非控股權益		(45)	(61)
		(9)	(31)
以下各項應佔期內全面收益（開支）總額：			
— 本公司擁有人		55	41
— 非控股權益		(44)	(56)
		11	(15)
		人民幣分	人民幣分
每股盈利	7		
— 基本		6.88	5.57
— 攤薄		6.88	5.57

簡明綜合財務狀況表
於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,136	2,249
使用權資產	8	249	317
投資物業		4	41
商譽		299	311
無形資產	8	515	699
於聯營公司及合營企業之權益		97	64
按公平值計入其他全面收益之權益工具		39	27
按公平值計入損益之財務資產		457	302
應收貸款		38	54
其他應收款項、預付款項及按金		134	286
遞延稅項資產		1	1
受限制銀行存款		26	—
		3,995	4,351
流動資產			
在建物業		70	70
待售物業		264	264
存貨		174	223
按公平值計入損益之財務資產		173	133
應收貸款		219	189
貿易應收款項	9	327	303
其他應收款項、預付款項及按金		570	432
可退回稅項		62	28
已質押銀行存款		1,663	2,087
原到期日三個月以上之銀行存款		499	308
現金及現金等價物		1,290	1,545
		5,311	5,582

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
	附註		
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	1,091	1,036
合約負債		302	441
租賃負債		29	42
撥備		93	112
衍生財務工具		1	1
銀行貸款	11	2,065	2,356
可轉換票據	12	437	428
應付稅項		41	40
		<u>4,059</u>	<u>4,456</u>
流動資產淨值		<u>1,252</u>	<u>1,126</u>
總資產減流動負債		<u>5,247</u>	<u>5,477</u>
非流動負債			
其他應付款項	10	4	3
租賃負債		14	22
遞延稅項負債		61	64
		<u>79</u>	<u>89</u>
資產淨值		<u><u>5,168</u></u>	<u><u>5,388</u></u>
股本及儲備			
股本		39	39
股份溢價及儲備		5,231	5,394
本公司擁有人應佔權益		5,270	5,433
非控股權益		(102)	(45)
		<u><u>5,168</u></u>	<u><u>5,388</u></u>

簡明綜合現金流量表
截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		(未經審核)	(未經審核)
附註		人民幣百萬元	人民幣百萬元
營運活動所用現金淨額		<u>(160)</u>	<u>(63)</u>
投資活動			
購買物業、廠房及設備	8	(75)	(55)
存入原到期日三個月以上之銀行存款		(400)	(318)
提取原到期日三個月以上之銀行存款		207	108
存入已質押銀行存款		(1,249)	(1,293)
存入受限制銀行存款		(26)	—
提取已質押銀行存款		1,666	761
購買無形資產	8	(17)	(341)
出售無形資產所得款項		—	233
已收利息		42	31
購買按公平值計入損益之財務資產		(614)	(1,417)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		567	1,435
其他投資活動		<u>(4)</u>	<u>(40)</u>
投資活動所得(所用)現金淨額		<u>97</u>	<u>(896)</u>
融資活動			
新增銀行貸款	11	1,766	1,242
償還銀行貸款	11	(2,057)	(706)
償還租賃負債		(20)	(32)
贖回可轉換及可交換債券		—	(293)
收購附屬公司部分權益		<u>—</u>	<u>(3)</u>
融資活動(所用)所得現金淨額		<u>(311)</u>	<u>208</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
現金及現金等價物減少淨額	(374)	(751)
期初現金及現金等價物	1,545	2,498
外匯匯率變動之影響	<u>119</u>	<u>(46)</u>
期末現金及現金等價物	<u><u>1,290</u></u>	<u><u>1,701</u></u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般資料

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其直接最終控股公司為DJM Holding Ltd.，而其控股股東為劉德建博士及劉路遠先生。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而主要營業地點位於香港灣仔港灣道25號海港中心20樓2001-05及11室。

本公司為一間投資控股公司。本集團主要從事(i)遊戲及應用服務；(ii)海外教育業務（「Mynd.ai業務」）；及(iii)物業發展業務。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

3. 會計政策

除若干財務工具及投資物業按公平值計量（如適用）外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年綜合財務報表所列示相同。

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於本集團二零二六年一月一日開始之年度期間強制生效，以編製本集團簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	對財務工具分類及計量之修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然條件發電的合約
香港財務報告準則會計準則（修訂本）	香港財務報告準則會計準則之年度改進 — 第11卷

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

4. 收益及分類資料

商品及服務類型

截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）				
	遊戲及 應用服務	Mynd.ai 業務	物業發展	總額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
來自銷售網絡及手機遊戲				
預付遊戲卡之收益	1,400	—	—	1,400
銷售教育設備及相關商品	38	467	—	505
來自教育服務之收益	120	38	—	158
來自提供移動解決方案、 產品及營銷服務之收益	27	—	—	27
來自物業發展之收益	—	—	—	—
	<u>1,585</u>	<u>505</u>	<u>—</u>	<u>2,090</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）				
	遊戲及 應用服務	Mynd.ai 業務	物業發展	總額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
來自銷售網絡及手機遊戲				
預付遊戲卡之收益	1,528	—	—	1,528
銷售教育設備及相關商品	60	622	—	682
來自教育服務之收益	119	19	—	138
來自提供移動解決方案、 產品及營銷服務之收益	31	—	—	31
來自物業發展之收益	—	—	2	2
	<u>1,738</u>	<u>641</u>	<u>2</u>	<u>2,381</u>

分類資料

為分配資源及評估分類表現而向本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」，即本公司執行董事）呈報之資料以客戶地理位置為基礎。

以下為按報告分類劃分之本集團收益及業績分析：

截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）

	遊戲及 應用服務 人民幣百萬元	Mynd.ai 業務 人民幣百萬元	物業發展 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
分類收益	<u>1,585</u>	<u>505</u>	<u>–</u>	<u>2,090</u>
分類溢利（虧損）	<u>391</u>	<u>(164)</u>	<u>(1)</u>	<u>226</u>
未分配其他收入及盈利				83
未分配企業開支及虧損				(225)
除稅前溢利				<u>84</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）

	遊戲及 應用服務 人民幣百萬元	Mynd.ai 業務 人民幣百萬元	物業發展 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
分類收益	<u>1,738</u>	<u>641</u>	<u>2</u>	<u>2,381</u>
分類溢利（虧損）	<u>402</u>	<u>(237)</u>	<u>(7)</u>	<u>158</u>
未分配其他收入及盈利				29
未分配企業開支及虧損				(125)
除稅前溢利				<u>62</u>

營運分類所採用之會計政策與本集團之會計政策一致。

分類溢利（虧損）指各分類賺取之溢利或產生之虧損，未計及未分配其他收入及盈利以及企業開支及虧損。此乃呈報給主要營運決策者用作分配資源及評估表現之計量方法。

上文所呈報全部分類收益來自外界客戶。

本集團之資產按報告及營運分類分析如下：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
遊戲及應用服務	6,372	6,619
Mynd.ai業務	1,154	1,346
物業發展	<u>804</u>	<u>765</u>
分類資產總額	8,330	8,730
未分配	<u>976</u>	<u>1,203</u>
	<u>9,306</u>	<u>9,933</u>

為監管分類表現及分配資源，所有資產分配至營運分類，除了以集團管理的資產，例如若干按公平值計入損益之財務資產、若干應收貸款、若干無形資產、若干已質押銀行存款、若干其他應收款項、預付款項及按金以及若干現金及現金等價物。由於本集團之負債並沒有定期提供予主要營運決策者審閱，故並沒有披露按營運分類劃分之本集團之負債分析。

5. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 (未經審核) 人民幣百萬元
稅項支出包括：		
香港利得稅		
— 本期間	1	17
中國企業所得稅		
— 本期間	54	74
— 過往年度撥備不足	2	3
— 預扣稅	35	2
	91	79
其他司法權區稅項		
— 本期間	1	2
遞延稅項		
— 本期間	—	(5)
	93	93

6. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 (未經審核) 人民幣百萬元
期內確認為分派之股息：		
二零二五年末期股息 — 每股0.50港元(「港元」)		
(二零二五年：二零二四年末期股息 — 每股0.50港元)	238	246

隨本中期期間結束後，本公司董事決定向於二零二六年九月十一日名列股東名冊的本公司股東派付每股0.50港元的中期股息，金額為263百萬港元(相當於人民幣228百萬元)。

7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利按下列數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
用以計算每股基本及攤薄盈利之盈利：		
— 本公司擁有人應佔期內溢利	36	30

	股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千股	千股
用以計算每股基本盈利及每股攤薄盈利之期內 已發行股份加權平均數目(已根據股份獎勵 計劃所持未歸屬庫存股份之影響進行調整)	525,920	531,133

計算每股攤薄盈利時，並無假設本公司購股權獲行使，乃由於該兩個期間該等購股權行使價高於股份平均市場價格。每股攤薄盈利並無假設本公司一間附屬公司Mynd.ai根據Mynd.ai股權激勵計劃授出的受限制股份單位(「受限制股份單位」)獲行使，因為行使受限制股份單位將導致該兩個期間每股盈利增加。

8. 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產

於本中期期間，本集團就擴充業務支付約人民幣75百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣55百萬元)用作收購物業、廠房及設備，而其中主要包括人民幣37百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣30百萬元)用於廠房及設備及人民幣31百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣18百萬元)用於在建工程。

於本中期期間，本集團訂立多份介乎2至5年(截至二零二五年六月三十日止六個月：1至2年)之新租賃協議。本集團於合約期內須每月固定付款。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣3百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣8百萬元)及租賃負債人民幣3百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣8百萬元)。

於本中期期間，本集團就收購無形資產支付約人民幣17百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣341百萬元)，其中無款項(截至二零二五年六月三十日止六個月：42百萬美元(「美元」)(相當於人民幣305百萬元))用於購買加密貨幣。此外，於本中期期間，本集團並無出售加密貨幣(截至二零二五年六月三十日止六個月：出售32百萬美元(相當於人民幣233百萬元)之加密貨幣，產生出售盈利少於人民幣1百萬元)。截至二零二六年六月三十日止六個月，鑒於加密貨幣市場動盪，顯示有關無形資產可能減值，本集團已參考相關加密貨幣的市價進行減值測試，確認減值虧損約人民幣130百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣92百萬元)。

9. 貿易應收款項

本集團一般給予分銷及付款渠道／貿易客戶之信貸期為30日至60日。

以下為按交付商品日期／提供服務日期（與相關收益確認日期相近）呈報之貿易應收款項（已扣除信貸虧損撥備）賬齡分析：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
0至30日	178	155
31至60日	53	51
61至90日	12	27
超過90日	84	70
	<u>327</u>	<u>303</u>

10. 貿易及其他應付款項

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
貿易應付款項(附註a)	293	320
應計員工成本	108	226
遞延收入(附註b)	6	7
其他應付稅項	34	20
購買物業、廠房及設備應付款項	157	158
應付代價	3	3
應計費用	80	101
應付股息	228	—
其他(附註c)	186	204
	<u>1,095</u>	<u>1,039</u>
就財務報告而言之分析：		
非流動	4	3
流動	<u>1,091</u>	<u>1,036</u>
	<u>1,095</u>	<u>1,039</u>

附註：

(a) 以下為報告期末按發票日期呈報之貿易應付款項賬齡分析：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
0至90日	148	183
91至180日	87	91
181至365日	17	3
超過365日	41	43
	<u>293</u>	<u>320</u>

(b) 該金額是指政府補貼，即(i)本集團於中國福建省進行及推行相關研發項目所產生成本而撥付之補貼，乃與將來研發成本之補償有關；及(ii)本集團購買物業、廠房及設備所產生成本，資本開支的政府補貼按相關之物業、廠房及設備的估計可使用年期內有系統地於損益內確認。

(c) 其他主要指應付廣告費、應付辦公室及服務器服務費及營運活動之其他雜項。

11. 銀行貸款

於本中期期間，本集團新增銀行貸款人民幣1,766百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,242百萬元），並償還銀行貸款人民幣2,057百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣706百萬元）。於二零二六年六月三十日之銀行貸款按(i)一個月香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加年利率2.20%或2.35%；或(ii)年利率0.50%至2.70%計息。本集團貸款以本集團之若干物業、使用權資產及已質押銀行存款質押、本公司提供之企業擔保及其附屬公司提供之企業擔保作抵押。

於二零二五年十二月三十一日之銀行貸款按(i)一個月香港銀行同業拆息加年利率2.20%或2.35%；(ii)借款日期之有抵押隔夜融資利率加年利率2.30%；或(iii)年利率0.57%至3.30%計息。本集團貸款以本集團之若干物業、使用權資產及已質押銀行存款質押、本公司提供之企業擔保及其附屬公司提供之企業擔保作抵押。

12. 可轉換票據

於二零二三年四月十八日，本集團與Mynd.ai訂立合併協議，據此，Mynd.ai收購本集團之中國境外教育業務之100%股權，並發行426,422,218股Mynd.ai新普通股作為交易代價（「合併」）。

緊隨二零二三年十二月十三日完成合併後，Mynd.ai向Nurture Education (Cayman) Limited發行本金金額為65百萬美元（相當於人民幣461百萬元）之優先有抵押可轉換票據（「可轉換票據」）。可轉換票據附帶(i)按年利率5.00%計息之現金利息；及(ii)按年利率5.00%計算之實物（「實物」）利息，假如於有關年度符合預定條件，將透過發行相等於有關年度實物利息金額之額外可轉換票據方式支付。

所有現金利息及實物利息（如有）須每半年於每年六月及十二月支付。Mynd.ai於發行可轉換票據時已預付截至二零二四年十二月三十一日止年度到期應付之現金利息。實物利息應以發行額外票據之方式支付。

可轉換票據以美元計值。

可轉換期權

可轉換票據為Mynd.ai之優先有抵押責任，除非提早贖回、回購或轉換，否則將於二零二八年十二月十三日到期。可轉換票據每1美元本金之初始轉換率相等於1美元除以合併之每股普通股代價（定義見可轉換票據協議）之115%，或2.0226美元（「初始轉換價」）。根據可轉換票據條款，在若干情況下，轉換率可予調整。持有人可隨時選擇將可轉換票據轉換，直至未償還本金金額（包括任何應計及未付利息）悉數付清為止。在可轉換票據條款規限下，持有人可選擇於轉換可轉換票據時收取美國存託股份代替每股面值0.001美元之Mynd.ai普通股。

可轉換票據之嵌入式衍生特徵

可轉換票據之若干特徵（包括轉換權、Mynd.ai選擇贖回權，以及當發生違約事件時加速可轉換票據金額之到期期限）須予分拆，並作為獨立嵌入式衍生工具入賬。

初始確認時，可轉換票據之嵌入式衍生工具分類為衍生財務工具。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，衍生財務工具之公平值分別為人民幣1百萬元及人民幣1百萬元。

債務主體部分之實際利率為15.80%。本期間／年度，可轉換票據之債務主體部分變動如下：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣百萬元
於一月一日	428	396
應計利息	34	66
償還利息	(12)	(25)
匯兌調整	(13)	(9)
	<u>437</u>	<u>428</u>

流動資金及資本資源

於二零二六年六月三十日，本集團持有受限制銀行存款、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及現金及現金等價物約為人民幣3,478百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣3,940百萬元）。資產負債比率（綜合銀行貸款／綜合權益總額）為0.40（二零二五年十二月三十一日：0.44）。於二零二六年六月三十日，本集團的銀行貸款總額約人民幣2,065百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,356百萬元），包括浮息貸款人民幣47百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣66百萬元）及定息貸款人民幣2,018百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,290百萬元）。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，銀行貸款以本集團之若干物業、使用權資產及已質押銀行存款質押以及本公司及其附屬公司提供之企業擔保作抵押。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,252百萬元，而於二零二五年十二月三十一日約為人民幣1,126百萬元。

員工資料

回顧期內，本集團員工人數分析如下：

	於 二零二六年 六月三十日	於 二零二五年 十二月三十一日	於 二零二五年 六月三十日
研發	986	1,360	1,556
銷售及市場推廣	335	415	539
會計、財務及一般行政工作	577	775	793
生產	659	511	520
總計	<u>2,557</u>	<u>3,061</u>	<u>3,408</u>

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及相關 股份數目或實繳 註冊資本金額 (附註1)	概約持股 百分比
劉德建 (附註2)	本公司	實益擁有人及透過受控制 法團	224,567,919 (L)	42.27%
		本公司所持有庫存股份的 視作權益	5,162,284 (L)	0.97%
梁念堅 (附註3)	本公司	實益擁有人及信託受益人	6,139,040 (L)	1.16%
劉路遠 (附註2)	本公司	實益擁有人及 信託委託人	224,567,919 (L)	42.27%
		本公司所持有庫存股份的 視作權益	5,162,284 (L)	0.97%
劉路遠	福建網龍計算機網絡 信息技術有限公司 (「福建網龍」)	實益擁有人	人民幣 21,311,000元 (L)	0.07%
陳宏展 (附註4)	本公司	實益擁有人及 若干信託受益人	11,197,019 (L)	2.11%
林云 (附註5)	本公司	實益擁有人	1,211,100 (L)	0.23%
廖世強 (附註6)	本公司	實益擁有人	500,019 (L)	0.09%
李繩宗 (附註7)	本公司	實益擁有人	2,000 (L)	0.0004%

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。
2. 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的100%已發行具投票權股份權益，而DJM Holding Ltd.則擁有本公司35.97%已發行具投票權股份（「股份」）權益。劉德建亦擁有1.93%股份的權益，其中實益權益為10,264,000股股份。

劉路遠擁有4.37%股份權益，其中信託委託人所持權益合共為21,541,819股股份，及餘下為1,684,000股股份的實益權益。

根據劉德建與劉路遠之間的一致行動協議，劉德建及劉路遠由於直接持有及視為持有DJM Holding Ltd.、劉路遠的信託及彼等各自以彼等各自個人身份持有的實益擁有人股份而被視為擁有42.27%股份權益。

於二零二六年六月三十日，5,162,284股股份已購回並持作庫存股份。劉德建、劉路遠及DJM Holding Ltd.控制本公司股東大會超過三分之一的投票權，因此，被視為於該等本公司庫存股份中擁有權益。

3. 梁念堅擁有1.16%股份權益，其中實益權益為1,899,040股股份及以信託受益人身份持有的240,000股股份權益，及餘下為本公司授出4,000,000份購股權的有關股份權益。
4. 陳宏展擁有2.11%股份權益，其中個人權益為156,200股股份及若干信託受益人持有權益合共為11,040,819股股份的權益。
5. 林云擁有0.23%股份權益，其中個人權益為1,211,100股股份。
6. 廖世強擁有0.09%股份權益，其中個人權益為300,019股股份及餘下為本公司授出200,000份購股權的有關股份權益。
7. 李繩宗擁有0.0004%股份權益，其中個人權益為2,000股股份。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零二六年六月三十日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

據董事所知，於二零二六年六月三十日，下列人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益或淡倉：

股東名稱	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及 相關股份數目或 實繳註冊資本金額	概約持股 百分比
			(附註1)	
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	191,078,100 (L)	35.97%
		本公司所持有庫存 股份的視作權益 (附註2)	5,162,284 (L)	0.97%

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。
2. 於二零二六年六月三十日，5,162,284股股份已購回並持作庫存股份。劉德建、劉路遠及DJM Holding Ltd.控制本公司股東大會超過三分之一的投票權，因此，被視為於該等本公司庫存股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，就董事所知，概無人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，本集團任何其他成員公司直接或間接持有已發行表決權股份5%或以上的權益或淡倉。

股份計劃

本公司股東於二零二四年六月六日的股東週年大會批准採納二零二四年購股權計劃（「二零二四年購股權計劃」）及二零二四年股份獎勵計劃（「二零二四年股份獎勵計劃」）（統稱「現有股份計劃」）。現有股份計劃的進一步詳情載於本公司日期為二零二四年四月二十四日的通函。

根據現有股份計劃可供發行的股份總數不得超過52,766,253股，相當於本公佈日期股份（不包括庫存股份）的10.03%。

截至二零二六年六月三十日止六個月，概無根據現有股份計劃授出購股權及獎勵股份。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據現有股份計劃可授出的購股權及獎勵股份總數為52,766,253股。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據現有股份計劃可授予服務供應商（定義見現有股份計劃）的購股權及獎勵股份總數為5,312,625股。

本公司購股權計劃及股份獎勵計劃的詳情如下。

購股權計劃

本公司於二零二四年六月六日採納二零二四年購股權計劃以取代先前購股權計劃。本公司於二零一八年五月二十四日採納的購股權計劃（「二零一八年購股權計劃」）及二零零八年六月十二日採納的購股權計劃（「二零零八年購股權計劃」）已分別於二零二四年六月六日及二零一八年五月二十四日終止。根據二零一八年購股權計劃及二零零八年購股權計劃授出而尚未行使的購股權將根據該等計劃的條款繼續有效及可予行使。

二零二四年購股權計劃旨在讓本公司向合資格參與者（本公司或任何相關實體的僱員以及服務供應商）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。除非董事會提早終止二零二四年購股權計劃，否則計劃的有效期自二零二四年六月六日起計為期十年。

就二零二四年購股權計劃而言，倘承授人於要約日期後28日或之前接納購股權，須就此支付1港元。

向合資格參與者要約的每份購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，惟在任何情況下不得低於以下三者中的最高者：(a)授出當日聯交所每日報價表所列的股份正式收市價；(b)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所列的股份正式收市價平均數；及(c)股份面值。

於二零二六年六月三十日，概無根據二零二四年購股權計劃授出購股權。截至二零二六年六月三十日止六個月，二零零八年購股權計劃及二零一八年購股權計劃的尚未行使購股權變動詳情如下：

二零零八年購股權計劃

承授人	授出日期	行使價 港元	於二零二六年	購股權數目		於二零二六年	
			一月一日	已授出	已行使	已註銷	已失效
							六月三十日
獨立非執行董事							
廖世強	二零一七年三月三十一日	23.65	100,000	-	-	-	-
							100,000
總計			100,000	-	-	-	-
							100,000

二零一八年購股權計劃

承授人	授出日期	行使價 港元	於二零二六年	購股權數目		於二零二六年	
			一月一日	已授出	已行使	已註銷	已失效
							六月三十日
執行董事							
梁念堅	二零二零年一月二十四日	21.07	4,000,000	-	-	-	-
							4,000,000
獨立非執行董事							
廖世強	二零二零年一月二十四日	21.07	100,000	-	-	-	-
							100,000
總計			4,100,000	-	-	-	-
							4,100,000

附註：

附註1：於二零一七年三月三十一日授出的購股權已於二零一八年三月三十一日至二零二零年三月三十一日間歸屬，其中25%已於授出日期滿一週年歸屬、25%已於授出日期滿兩週年歸屬及50%已於授出日期滿三週年歸屬。購股權可自相關歸屬日期起至二零二七年三月三十日間行使。

附註2：於二零二零年一月二十四日向獨立非執行董事授出的購股權已於二零二一年一月二十四日至二零二三年一月二十四日間歸屬，三分之一的購股權已於授出日期起滿一週年、兩週年及三週年歸屬。於二零二零年一月二十四日向承授人授出的餘下購股權已於二零二一年一月二十四日至二零二四年一月二十四日間歸屬，25%購股權分別於授出日期各週年歸屬。於二零二零年一月二十四日授出的所有購股權可自相關歸屬日期起至二零三零年一月二十三日間行使。

股份獎勵計劃

本公司於二零二四年六月六日採納二零二四年股份獎勵計劃以取代本公司於二零零八年九月二日採納並於二零一八年八月三十一日重續的股份獎勵計劃（「二零零八年股份獎勵計劃」）。董事會可酌情甄選任何合資格參與者（本公司或任何相關實體的僱員以及服務供應商）參與二零二四年股份獎勵計劃。除非董事會提早終止二零二四年股份獎勵計劃，否則計劃的有效期自二零二四年六月六日起計為期十年。

本公司採納二零二四年股份獎勵計劃的目的是：(i)使本公司能夠向合資格參與者授出獎勵股份，作為彼等對本集團所作或可能作出的貢獻的獎勵或回報；及(ii)讓合資格參與者個人有機會持有本公司股權，從而激勵彼等為本集團利益提升工作效率，以及吸引並留住有利或將會有利於本集團長期增長的合資格參與者，或維持與彼等的持續業務關係。

根據二零二四年股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司（「受託人」）簽訂協議，以管理二零二四年股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

該等獎勵股份將無償轉讓予入選參與者，惟須待受託人收到(i)於受託人向入選參與者發出的歸屬通知所定期間內由受託人及入選參與者妥為簽署的轉讓文件；及(ii)本公司就達成歸屬條件而發出的確認函，方可作實。

除董事會全權酌情按個別情況另行決定外，該等獎勵股份將無償授予入選參與者，以獎勵已經或將對本集團作出貢獻的合資格參與者。董事會可視乎股份現行市價、獎勵股份的目的以及相關入選參與者的特徵及情況，全權酌情決定獎勵股份（如有）的購買價及任何有關款項的付款期限。

待有關入選參與者接納後，有關轉讓的獎勵股份可由入選參與者以彼等自身名義或入選參與者指定的代名人（包括任何受託人）持有。

於二零二六年六月三十日，概無根據二零二四年股份獎勵計劃授出獎勵股份。

截至二零二六年六月三十日止六個月，根據二零二四年股份獎勵計劃授出的發行在外獎勵股份詳情如下：

承授人	授出日期	獎勵股份數目					於 二零二六年 六月三十日	歸屬期
		於 二零二六年 一月一日	已授出	已歸屬	已註銷	已失效		
執行董事								
梁念堅	二零二五年 四月二日	240,000	-	120,000	-	-	120,000	二零二五年 四月二日至 二零二七年 四月二日

附註1：根據二零二四年股份獎勵計劃的獎勵股份以零代價授出，因此，購買價並不適用。

附註2：緊接二零二五年四月二日授出獎勵股份之日前的股份收市價為10.48港元。

附註3：緊接二零二六年四月二日獎勵股份歸屬前的股份加權平均收市價為9.08港元。

附註4：於二零二五年四月二日授出的獎勵股份之公平值為4百萬港元，乃根據股份於授出日期之收市價釐定。

附註5：截至二零二六年六月三十日止六個月概無授出任何獎勵。因此，期內就根據現有股份計劃授出的獎勵而可能發行的股份數目除以截至二零二六年六月三十日止期間已發行股份（不包括庫存股份）之加權平均數並不適用。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套不遜於上市規則附錄C3標準守則所規定交易標準的董事進行證券交易的有關守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認，截至二零二六年六月三十日止六個月，全體董事已確認彼等均遵守上市規則附錄C3標準守則所訂規定的交易標準及本公司有關董事進行證券交易的守則。

中期股息

於二零二六年八月二十七日，董事會議決宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息每股股份0.50港元（二零二五年：中期股息每股0.50港元）。中期股息將派付予於二零二六年九月十一日名列本公司股東名冊的股東。預期中期股息於二零二六年十月三十日當日或前後派發。

暫停辦理股東登記

中期股息的記錄日期為二零二六年九月十一日(星期五)。本公司將於二零二六年九月十一日(星期五)至二零二六年九月十四日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間不會登記任何股份轉讓。為合資格獲得截至二零二六年六月三十日止六個月中期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二六年九月十日(星期四)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

競爭及利益衝突

於本公佈日期，概無董事或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益，與本集團亦無任何其他利益衝突。

遵守企業管治守則

林棟樑先生(「林先生」)已退任並不再擔任本公司非執行董事，於二零二六年六月一日生效。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二六年六月一日的公告。

於整個回顧期間，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則條文。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會(「審核委員會」)，並採納符合上市規則的書面職權範圍。審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務申報程序及內部監控制度，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能。

審核委員會審閱本集團的中期及年度綜合財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准本集團的持續關連交易及與框架協議、其他合約及控制文件有關的關連交易的定價政策及表現。

審核委員會目前由三名獨立非執行董事李繩宗(審核委員會主席)、廖世強及盧永仁組成。

審核委員會的職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績已經由審核委員會審閱。審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券（包括銷售任何庫存股份）。

於二零二六年六月三十日，本公司持有5,162,284股庫存股份。截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司將171,216股庫存股份轉讓予二零二四年股份獎勵計劃的受託人。本公司擬在認為必要及權宜之時，將該等庫存股份用於：(i)根據本公司採納之股份計劃，在股份獎勵獲行使及／或歸屬時結算相關股份；及(ii)在遵守上市規則之情況下出售庫存股份。

承董事會命
網龍網絡控股有限公司
主席
劉德建

香港，二零二六年八月二十七日

於本公佈日期，董事會包括五名執行董事，為劉德建博士、梁念堅博士、劉路遠先生、陳宏展先生及林云女士；及三名獨立非執行董事，為李繩宗先生、廖世強先生及盧永仁博士。