香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

中國交通建設股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1800)

自願公告
2026年上半年度「提質增效重回報」行動方案落實情況評估報告

本公告由中國交通建設股份有限公司(「**公司**」或者「**中國交建**」)自願作出。

根據中國證監會《上市公司監管指引第10號－市值管理》、上海證券交易所「提質增效重回報」專項行動2.0版相關要求，結合公司《2026年度「提質增效重回報」行動方案》整體部署，公司完成2026年上半年各項舉措落地執行情況全面自查與系統評估。本報告客觀披露公司階段性經營成效、核心投資價值、現存經營短板及下半年優化舉措，清晰傳遞公司基本面、轉型進展與長期發展預期，具體情況如下：

一、上半年總體經營與專項行動概況

上半年，面對多重挑戰疊加的嚴峻考驗，公司秉持穩健經營原則，統籌風險防控與轉型升級，加快推動主業提質增效、合規治理優化，實現經營平穩開局、基本面穩中向好。從核心經營業績來看，新簽合同額、營業收入分別達到人民幣9,029.49億元、人民幣3,331.60億元，分別完成年度目標的47%、43%。海外業務表現尤為突出，新簽合同額、營業收入分別突破人民幣2,416.78億元、人民幣889.44億元，同比增長分別超過20.61%、30.53%，綜合貢獻度顯著提高，有效對沖國內市場壓力。

二、行動方案主要舉措執行情況及成效

上半年，公司圍繞「提質增效重回報」核心目標，聚焦經營提質、治理提優、披露提效、股東回報、社會責任五大核心維度，穩步落地年度方案各項專項舉措。

(一) 提升經營發展質效，夯實高質量發展根基

1. **主責主業深耕細作，核心領域優勢鞏固。深度服務國家重大戰略。**平陸運河全線通水，中標清珠高速、G95首環高速、G3033奎獨庫高速等重點工程，白沙洲公鐵兩用長江大橋、佛穗莞城際等項目順利落地，上海「海風直連」海底數據中心建成運營。**深度融入「一帶一路」建設**。馬來西亞東海岸鐵路、斯里蘭卡科倫坡港口城穩步

建設，柬埔寨扶南德佐水利、內馬鐵路二期按期開工，波哥大地鐵一號線完成首列車正線測試，海外標誌性項目示范效應持續凸顯。**持續拓展「五全」業務版圖。**國內水運公招市場占有率保持行業領先，落地唐山港京唐港區、沙頦河「通港達園」、寧波舟山港佛渡作業區等項目，海洋生態修復覆蓋國內沿海主要省份；城綜業務向產業運營轉型，礦山修復、全域土地整治、智慧漁業形成特色賽道；數字基建落地粵港澳智慧航道、車路云一體化改造等標桿項目；房建業務構建工業化標準體系，自研輕型造樓機，多款施工機器人累計試運行超2000小時，智能化施工水平持續提升。

2. **新質生產力加快培育，科創驅動持續增強。戰新產業與融合發展取得積極進展。**編制《「八網融合」作業指導書》，構建「五全四大」產業圖譜，落地一批標桿項目，「圖強號」20兆瓦深遠海漂浮式風電項目實現技術突破，新能源業務布局持續深化。**科技攻關取得多項突破。**榮獲2025年度國家科技進步獎4項，公司是唯一獲評國資委「2025年度科技創新成效顯著企業」的建築類央企，科創硬實力持續領跑行業。**數智賦能提速增效。**建成公司交融大模型1.0版本，累計Token調用量突破2600億，多項AI成果入選工信部、國資委典型案例。**綠色低碳轉型見效。**出台公司《零碳經濟專項方案》，打造22個跨領域示范項目，47個項目入選《2026美麗交通建設實踐案例》，發行港口機械行業首單綠色債券，綠色融資、綠色建設、綠色運營體系持續完善。

3. **經營管控提質增效，資產結構持續優化。成本管控體系不斷健全。**建成一體化智能招采體系，嵌入AI智能風控模塊，實現採購風險自動攔截、全程溯源、聯動監督，項目精細化管控水平持續提升；構建「1+5+N」高質量項目管理制度框架，出台配套管理手冊，上線五大專業定額線上管控平台。**資產盤活與結構優化有序推進。**印發《資產管理運營管理辦法》，制度化規范存量資產處置盤活流程，啟動不超過人民幣990億元的資產證券化業務，加快籌劃低效無效資產退出、優質資產高效流轉，資產結構正朝著更優、更活、更可持續的方向穩步轉變。**現金流與應收賬款管理攻堅見效。**出台《財務資金六大起底方案》，經營性現金流淨額同比減少流出人民幣164.35億元；全力推進地方逾期應收款項化解工作，回款質量明顯改善，存量風險持續壓降；「高息換低息、短期換長期」債務結構進一步優化，根據統計，帶息負債平均融資成本再降0.24個百分點。

（二）提升公司治理質效，強化規范運作能力

1. **治理體系持續優化，治理效能縱深傳導。董事會規范運作持續深化。**股東會審議通過《董事、高級管理人員薪酬管理辦法》，籌劃修訂《董事會審計與風險委員會議事規則》等四項專門委員會議事規則以及《董事會秘書工作制度》，動態優化《公司治理主體議事清單》，持續優化各治理主體權責，強化專門委員會專業化履職，健全閉環治理體系。**董事會換屆與董事增補順利完成。**換屆後人員專業結構均衡、配置合規規范，增選職工董事、女性董事各一名。聚焦「十五五」規劃編制、新質生產力培育、全域風險治理等核心任務，外部董事聯合經理層組織5次專題調研，覆蓋重點項目、核心子企業及基層經營主體，精準掌握基層經營痛點、內控短板與改革訴求，為董事會科學決策、精準施策提供堅實支撐。**獨立董事獨立審慎履職作用充分發揮。**上半年，外部董事對戰略規劃、重大投融資等核心事項實現前置審核全覆蓋，聚焦戰略符合性、合規流程、風險管控等關鍵節點充分論證、排查風險，累計提出100余項專業意見，有效補齊經營管理與內控治理短板。

2. **合規管理全面深化，風險防線持續築牢。重點領域專項治理縱深推進。**構建「1+2+8+47」境外治理專項體系，對重點境外經營單位開展穿透式現場督導與全級次數據排查，整治境外經營合規隱患，保障海外業務穩健運營。系統開展工程建設和招投標專項治理，實現責任體系、分工包保、排查整治全覆蓋，行業頑疾整治成效顯著。**合規穿透監管落地見效。**依托合規穿透監管體系，將合規管控嵌入重大專項、項目全生命周期及合同管理全過程，避免或挽回較大經濟損失。**關聯交易管理體系迭代升級。**完成關聯交易系統2.0迭代，打通財務、業務、合同之間的數據壁壘，實現業財融合全流程線上閉環管控，降低成本、提高效率，上半年實現關聯交易零違規，合規治理水平持續貼合上市公司高標準監管要求。**財務、安全風險防控持續加強。**動態優化債務結構、嚴控帶息負債規模、深化問題項目治理，持續改善財務健康水平。嚴格落實安全生產管控原則，搭建作業場所動態報備管理體系，推廣標準化安全管理模式，完善質量、安全、環保全維度風險防控體系，有效防范重大經營風險。

3. **體制機制改革賦能，發展活力有效激發。經營機制持續優化。**「1+5+N」海外經營體系進一步完善，在多個國別及產業鏈全面啟動「一平台一院一局」利益共同體機制，在印尼試點「國別股份公司」方案，海外經營靈活性、競爭力持續增強。優化升級經營業績考核體系，提升考核制度的精準性、科學性與有效性，充分發揮考核指揮棒作用。全面落地「鐵三角」市場開發協同、國內國際雙向賦能機制，市場經營協同效能持續釋放。**適應性組織建設持續推進。**加快「六型」總部建設，構建「前中後台」協同運營體系，持續厘清事業部、區域總部職能邊界與治理銜接機制。穩步推進下屬企業戰略性重組，完成機電局與車輛公司、中交城投與中交海投等多家主體整合落地，順利實現中交資管與中交養護重組，資源配置效率、產業協同水平持續提升。

(三) 提升信息披露質效，增強價值傳遞效能

1. **嚴守合規披露標準，健全質量管控體系。多層級精準校驗機制有效運行。**嚴格執行「雙人復核、分層審核、終審把關」的三級校驗機制，對公告核心經營數據、財務指標、關鍵事項等進行交叉核驗，同步依托「文檔智能核驗系統」進行輔助校驗把關，披露準確性、嚴謹性持續保障，已連續12年獲評上交所信息披露工作A類(優秀)評價。**境內外披露一體化創新推進。**自2026年半年度報告起，公司A股與H股定期報告統一採用國內會計準則編制，實現兩地財務數據同源同口徑、重大事項同步披露，打通境內外披露壁壘，為上市以來首次制度性優化升級，有效簡化報告編審流程、降低合規風險、節約披露成本。**信息披露流程持續優化。**優化完善《信息披露掛網管理工作流程》《證券監管工作信息報送流程說明》，覆蓋監管對接、分類處置、內部協同、審核報送、台賬歸檔、應急處置全鏈條。設立專人專崗負責信息披露與監管對接，常態化維護公司主體信息、董高持股、內幕信息知情人、定期報告預約等核心台賬，確保披露工作規范有序。

2. **聚焦投資者需求，強化披露有效性。風險與不確定性披露持續強化。**定期報告中對宏觀經濟波動、國際化經營、匯率與利率波動等十大類風險開展量化分析，同步披露基礎設施項目全生命周期風險管控舉措，全面回應市場風險關切。**披露內容精簡高效。**持續完善「投資者關注主要問題及索引」模塊，圍繞市值管理、分紅政策、國際化布局、科技創新、ESG可持續發展等8項投資者高頻關注議題，設置關鍵詞索引，提升報告可讀性。精簡優化管理層討論與分析章節，聚焦行業發展趨勢、數據變動邏輯開展深度解讀，剔除空泛化、模板化表述。**可視化披露形式持續豐富。**持續優化「一圖讀懂報告」展示模式，直觀呈現核心經營指標走勢與業務結構變化。依托「投資者關系」微信公眾號開設專題專欄，圖文解讀報告核心內容，降低投資者解讀門檻。**價值型信息披露深入推進。**主動新增「五全」業務布局、傳統業務轉型成效、新賽道市場開拓等核心內容，精準匹配投資者研究需求，推動信息披露從「合規達標」向「價值傳遞」的轉型升級。**披露管理能力穩步升級。**持續跟蹤監管規則動態，常態化組織董高及證券事務團隊開展合規培訓，不斷提升主動合規能力。針對跨部門協同、應急處置等薄弱環節持續優化流程，推動信息披露工作從「被動響應」向「主動管控」轉變。

（四）提升投資者回報質效，深化價值經營與市值管理

1. **股東回報機制穩步落地。實施年度現金分紅方案。**截至報告期末，完成2025年度末期現金分紅工作，累計派發年度現金紅利約人民幣31.72億元，年度股息率2.5%，持續彰顯公司穩健經營實力與長期投資價值。**回購增持傳遞市場信心。**完成年度股份回購與增持工作。2025年以來，公司及控股股東中交集團實施回購及增持累計金額約人民幣7.51億元，同時完成回購股份全部注銷，實現增持期間不減持，較好傳遞了管理層及控股股東對公司發展前景的堅定信心。

2. **投資者關系管理精準高效。投資者互動訴求高效響應。**依托上證e互動、投資者熱線、IR郵箱等渠道，實行專人值守、限時回復機制，上半年累計高效回應投資者提問百余條。常態化開展市場輿情監測，實時跟蹤資本市場輿情動態，及時澄清不實信息、穩定市場預期。**業績溝通工作高質量開展。**按季度高質量舉辦業績說明會，精準匹配上海、香港兩地投資者差異化關注重點，董事長全程參與年度業績說明會，全面解讀公司經營情況、戰略規劃與發展前景。**投資者關系溝通持續深化。**常態化開展核心機構、重點股東一對一深度溝通，精準捕捉市場訴求、回應市場關切。依托股東會網絡投票「一鍵通」等工具，暢通投資者投訴、建議反饋渠道，切實保障中小投資者合法權益。

3. **市值管理體系縱深運行。市值管理體系持續完善。**完善「1+7+N」市值管理工作體系，縱深推進「提質增效重回報」2.0專項行動落地。調研走訪三家行業頭部央企，學習先進經驗持續優化市值管理工作舉措。常態化開展市值管理專項培訓，覆蓋超2500人次，統一全員市值管理理念，構建全員參與、全域推進的市值管理工作格局。**產融結合有序推進。**在合規前提下穩妥布局創投基金、項目基金，支持戰新產業培育和科技成果轉化。系統推進具備上市潛力的子公司儲備、孵化、培育，提升上市公司整體質量。**重大風險防控持續加強。**開展重大債務風險管控專項行動，強化帶息負債動態管控，確保帶息負債維持在合理水平。加強境外資金動態監測，保障境外資金安全。

(五) 提升社會責任質效，彰顯央企責任擔當

1. **ESG治理與披露持續升級。**發佈2025年ESG報告，獲評「五星佳」級，MSCI ESG評級由「B」提升至「BBB」，入選《新財富》雜志「ESG最佳實踐公司」榜單。對標國際主流評級標準，持續提升ESG信息披露質量，推動ESG理念深度融入投資決策、項目建設和運營管理全過程。公司品牌建設對標得分位居中央企業第8名，連續8年獲得中央單位定點幫扶工作成效考核最高「好」的評價。

2. **綠色低碳轉型縱深推進。**聚焦綠色交通、綠色城市、綠色能源、綠色材料、綠色建築方向，全方位推進全綠色轉型，持續深化綠色低碳技術研發與應用，綠色工廠、綠色項目數量穩步增長，綠色融資取得突破性進展，全方位構建全鏈條綠色發展體系。

3. **央企社會責任充分彰顯。**深度服務國家重大戰略，全力推進「一帶一路」建設，帶動產業鏈協同發展。穩妥處置拖欠中小企業賬款，保障中小企業合法權益。在重大災害處置中主動擔當，主動參與湖南、廣東、廣西、遼寧多地抗洪搶險和重慶山體崩塌救援，切實履行央企社會責任。

三、當前面臨的主要困難與下一步工作計劃

(一) 面臨的主要困難

傳統路橋、市政等主業營收下滑，增值能力不強，轉型升級壓力較大；戰略性新興產業尚未形成規模效益，缺少穩定批量訂單，新動能培育速度較慢；存量資產盤活進度滯後，地方政企逾期應收賬款體量龐大、回款周期漫長，拖累經營效益與現金流；公司內在基本面良好，但A+H股估值長期偏低，資本市場未能充分認知企業轉型成果與長期價值，估值修復任務較重。

(二) 下一步工作計劃

做強做優傳統主業，拓展優質項目、提高海外業務收益，推進「八網融合」規模化落地，整治問題項目，依靠精細化管理提升主業盈利水平；攻堅核心技術研發與科創轉化，壯大新能源、數字經濟等新興產業規模，加快布局前沿賽道；推進子企業重組瘦身、深化三項制度改革激發組織活力，分類盤活存量資產、攻堅應收賬款清收；緊扣高質量發展主線，嚴守合規經營底線，深化合規治理與風險防控，嚴守安全、質量、資金及資本市場合規風控，築牢全域安全經營屏障；做好ESG建設與品牌價值傳播，完善投資者溝通機制，傳遞企業真實價值，扭轉市場認知偏差，推動市值回歸合理區間，穩定股東回報。

本公司將持續評估並按照監管要求定期披露行動方案落實情況。公司2026年上半年度「提質增效重回報」行動方案落實情況評估報告所涉及的公司未來計劃、發展戰略等前瞻性描述，不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

承董事會命
中國交通建設股份有限公司
劉正昶　　俞京京
董事會秘書　　公司秘書

中國北京
2026年8月27日

於本公告日期，本公司董事為宋海良、張炳南、劉翔、高春雷、吳愛紅、陳永德#、王清勤#、劉汝臣#及楊向陽。

\# *獨立非執行董事*