

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

**截至二零二六年六月三十日止六個月的
中期業績公佈**

財務摘要

- 營業收入約為人民幣123,163百萬元，增長約8.8%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣7,701百萬元，增長約36.5%。
- 每股基本盈利約為人民幣0.89元，增長約36.9%。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

潍柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月(「本期間」)按中國企業會計準則編製的經審閱合併財務報表，連同二零二五年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二六年一月一日至六月三十日止期間
(人民幣元)

	附註	2026年1月1日至 2026年6月30日 止期間 (未經審計)	2025年1月1日至 2025年6月30日 止期間 (未經審計)
一、營業收入	7	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77
減：營業成本	7	96,727,360,476.53	88,055,161,052.54
税金及附加	8	476,695,271.27	401,358,207.70
銷售費用		6,027,105,903.94	6,626,890,187.59
管理費用		5,496,125,750.00	6,780,853,695.84
研發費用		3,979,263,301.01	4,135,379,959.96
財務費用／(淨收益)		646,477,518.75	(468,822,610.78)
其中：利息費用		1,627,520,323.96	1,852,072,397.41
利息收入		1,745,997,257.34	1,772,204,867.60
加：其他收益		403,377,570.68	828,247,949.63
投資收益		1,513,651,767.35	230,833,785.96
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益／(損失)		112,702,164.09	(42,299,619.26)
公允價值變動收益／(損失)		233,804,522.88	(308,292,117.67)
信用減值損失		(247,938,717.82)	(317,412,298.56)
資產減值損失		(557,992,978.09)	(786,848,692.38)
資產處置收益		15,083,661.74	23,779,654.48
二、營業利潤		11,169,922,833.09	7,291,275,896.38
加：營業外收入		281,161,301.43	164,315,308.25
減：營業外支出		75,951,968.04	65,200,268.30
三、利潤總額		11,375,132,166.48	7,390,390,936.33
減：所得稅費用	9	1,835,590,782.01	826,907,570.00
四、淨利潤		<u>9,539,541,384.47</u>	<u>6,563,483,366.33</u>
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤		<u>9,539,541,384.47</u>	<u>6,563,483,366.33</u>
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		<u>7,701,265,423.95</u>	<u>5,643,452,988.90</u>
2.少數股東損益		<u>1,838,275,960.52</u>	<u>920,030,377.43</u>

	附註	2026年1月1日至 2026年6月30日 止期間 (未經審計)	2025年1月1日至 2025年6月30日 止期間 (未經審計)
五、其他綜合收益的稅後淨額		(2,135,964,369.38)	1,347,313,266.87
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	11	(1,573,099,517.98)	217,532,630.64
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額		90,558,483.44	180,053,188.51
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益		(8,457,181.02)	(897,703.12)
3.其他權益工具投資公允價值變動		(1,506,539,335.52)	(96,951,935.06)
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		44,301,734.18	3,260,943.90
2.現金流量套期儲備		7,299,233.24	49,226,233.54
3.外幣財務報表折算差額		(200,262,452.30)	82,841,902.87
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(562,864,851.40)	1,129,780,636.23
六、綜合收益總額		7,403,577,015.09	7,910,796,633.20
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		6,128,165,905.97	5,860,985,619.54
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,275,411,109.12	2,049,811,013.66
七、每股收益	10		
(一)基本每股收益		0.89	0.65
(二)稀釋每股收益		0.89	0.65

合併資產負債表

二零二六年六月三十日

(人民幣元)

資產	附註	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金		77,543,045,480.91	68,712,656,654.45
其中：存放財務公司款項		35,670,344,586.74	28,550,885,836.09
交易性金融資產		15,604,437,362.71	14,791,671,486.18
應收票據	3	458,741,475.85	628,664,506.91
應收賬款	4	40,745,049,405.70	34,355,085,460.01
應收款項融資		13,158,489,411.15	15,521,610,222.50
預付款項		1,780,162,788.62	1,645,311,135.28
其他應收款		1,702,402,273.56	1,412,445,050.01
存貨		39,289,668,633.96	35,235,655,086.13
合同資產		3,215,252,509.34	2,314,409,992.10
持有待售資產		269,241.92	348,027.65
一年內到期的非流動資產		6,373,961,875.60	6,482,104,401.50
其他流動資產		5,604,918,457.21	5,423,936,062.81
流動資產合計		205,476,398,916.53	186,523,898,085.53
非流動資產			
長期應收款		19,015,063,317.30	19,349,156,912.39
長期股權投資		5,956,348,096.14	5,435,158,558.53
其他權益工具投資		6,488,620,913.60	8,276,069,148.55
其他非流動金融資產		460,122,046.01	314,744,339.00
投資性房地產		461,569,171.25	651,742,247.17
固定資產		52,586,041,145.06	53,670,234,544.94
在建工程		4,425,156,183.23	4,668,142,790.84
使用權資產		6,109,417,540.22	6,372,720,088.15
無形資產		20,595,987,855.10	22,063,340,288.62
開發支出		424,062,002.74	274,837,160.72
商譽		24,280,646,962.61	25,268,780,487.65
長期待攤費用		331,080,147.34	326,118,985.38
遞延所得稅資產		5,762,359,387.58	5,690,820,620.89
其他非流動資產		27,790,718,482.43	28,589,832,415.30
非流動資產合計		174,687,193,250.61	180,951,698,588.13
資產合計		380,163,592,167.14	367,475,596,673.66

負債和股東權益	附註	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計)
流動負債			
短期借款		1,545,637,157.55	2,872,538,288.49
交易性金融負債		219,560,584.69	151,104,954.00
應付票據	5	44,200,653,180.86	36,120,055,432.40
應付賬款	6	73,921,815,506.23	68,036,629,987.10
合同負債		15,370,466,479.52	13,064,065,942.59
應付職工薪酬		6,986,237,287.16	8,232,633,056.43
應交稅費		2,344,935,708.99	2,673,737,210.27
其他應付款		10,152,204,534.10	8,359,226,336.57
一年內到期的非流動負債		10,745,372,343.21	13,042,068,173.43
其他流動負債		9,393,825,324.55	8,982,176,956.98
流動負債合計		174,880,708,106.86	161,534,236,338.26
非流動負債			
長期借款		9,805,151,550.56	11,052,401,055.89
應付債券		10,414,679,144.10	7,195,545,766.50
租賃負債		5,129,534,008.49	5,346,222,316.27
長期應付款		10,529,071,637.80	11,548,169,161.00
長期應付職工薪酬		6,031,938,264.16	7,261,829,705.52
預計負債		1,034,363,884.71	1,054,419,352.35
遞延收益		4,325,181,755.07	4,494,450,726.98
遞延所得稅負債		3,211,824,250.05	3,598,808,891.19
其他非流動負債		19,800,493,415.22	23,327,497,641.82
非流動負債合計		70,282,237,910.16	74,879,344,617.52
負債合計		245,162,946,017.02	236,413,580,955.78
股東權益			
股本		8,662,144,621.00	8,713,581,296.00
資本公積		11,083,561,209.11	11,777,569,431.25
減：庫存股		280,584,524.44	1,049,495,352.37
其他綜合收益	11	2,737,747,604.74	4,310,847,122.72
專項儲備		205,375,067.32	214,107,389.19
盈餘公積		5,425,893,134.46	5,425,893,134.46
未分配利潤		68,267,531,409.47	63,797,708,497.77
歸屬於母公司股東權益合計		96,101,668,521.66	93,190,211,519.02
少數股東權益		38,898,977,628.46	37,871,804,198.86
股東權益合計		135,000,646,150.12	131,062,015,717.88
負債和股東權益總計		380,163,592,167.14	367,475,596,673.66

合併財務報表附註

二零二六年六月三十日

1. 重要會計政策

a. 財務報表的編製基礎

編製基礎

本中期財務報表根據財政部頒佈的《企業會計準則第32號—中期財務報告》的要求編製。

此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》相關披露要求披露有關財務信息。

本中期財務報表包括選取的說明性附註，這些附註有助於理解本集團自2025年度財務報表以來財務狀況和業績變化的重要事件和交易。這些選取的附註不包括根據企業會計準則的要求而編製一套完整的財務報表所需的所有信息和披露內容，因此需要和本集團2025年度財務報表一併閱讀。

持續經營

本中期財務報表以持續經營為基礎列報。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值份額與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計

入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，在考慮相關遞延所得稅影響之後，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 叉車生產、倉庫技術及智能自動化解決方案服務(「智慧物流」)；
- (d) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格製定。

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	分部間抵銷	合計
本期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	31,215,057,433.85	35,399,285,780.65	10,865,064,764.41	45,683,557,248.94	—	123,162,965,227.85
分部間銷售	<u>6,094,714,274.50</u>	<u>974,460,378.59</u>	<u>268,345,481.54</u>	<u>—</u>	<u>(7,337,520,134.63)</u>	<u>—</u>
合計	<u>37,309,771,708.35</u>	<u>36,373,746,159.24</u>	<u>11,133,410,245.95</u>	<u>45,683,557,248.94</u>	<u>(7,337,520,134.63)</u>	<u>123,162,965,227.85</u>
分部業績	5,437,489,437.11	1,402,820,980.94	696,443,417.73	3,009,555,628.40	(477,365,402.57)	10,068,944,061.61
調整：						
利息收入	—	—	—	—	—	1,745,997,257.34
股息收入及未分配收益	—	—	—	—	—	2,028,617,591.66
企業及其他未分配開支	—	—	—	—	—	(75,951,968.04)
財務成本	—	—	—	—	—	<u>(2,392,474,776.09)</u>
稅前利潤	—	—	—	—	—	<u>11,375,132,166.48</u>
2026年6月30日						
分部資產	70,858,720,288.59	59,673,475,424.39	12,323,821,050.76	127,442,835,765.63	(22,547,994,386.27)	247,750,858,143.10
調整：						
企業及其他未分配資產	—	—	—	—	—	<u>132,412,734,024.04</u>
總資產	—	—	—	—	—	<u>380,163,592,167.14</u>
分部負債	50,554,460,210.31	76,125,194,520.61	16,470,379,904.85	72,007,595,733.70	(7,522,071,636.17)	207,635,558,733.30
調整：						
企業及其他未分配負債	—	—	—	—	—	<u>37,527,387,283.72</u>
總負債	—	—	—	—	—	<u>245,162,946,017.02</u>
本期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	24,859,623.56	46,868,709.68	(2,220,970.35)	43,194,801.20	—	112,702,164.09
存貨跌價損失	(139,283,961.88)	(268,206,494.67)	(19,238,544.11)	(114,364,538.35)	—	(541,093,539.01)
應收款項及租賃應收款的信						
用減值損失	(86,781,502.21)	(25,354,526.42)	(33,066,055.39)	(102,736,633.80)	—	(247,938,717.82)
資產減值損失	—	(2,991,968.63)	—	(13,907,470.45)	—	(16,899,439.08)
折舊及攤銷	(1,146,526,979.68)	(732,376,509.96)	(184,340,032.30)	(4,838,943,195.75)	—	(6,902,186,717.69)
固定資產處置(損失)／收益	(1,477,282.02)	(4,287,802.72)	2,866,332.98	17,982,413.50	—	15,083,661.74
於聯營和合營企業的投资	3,241,277,811.02	1,455,124,997.88	10,071,742.62	1,249,873,544.62	—	5,956,348,096.14
資本開支	<u>1,231,777,259.91</u>	<u>680,993,209.71</u>	<u>136,982,977.48</u>	<u>6,048,804,895.60</u>	<u>—</u>	<u>8,098,558,342.70</u>

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	分部間抵銷	合計
上期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	25,704,534,833.02	33,966,054,559.84	10,298,632,782.46	43,182,565,932.45	—	113,151,788,107.77
分部間銷售	<u>6,767,081,665.24</u>	<u>1,046,825,546.94</u>	<u>175,390,411.97</u>	<u>—</u>	<u>(7,989,297,624.15)</u>	<u>—</u>
合計	<u>32,471,616,498.26</u>	<u>35,012,880,106.78</u>	<u>10,474,023,194.43</u>	<u>43,182,565,932.45</u>	<u>(7,989,297,624.15)</u>	<u>113,151,788,107.77</u>
分部業績	5,554,652,138.03	252,210,375.95	538,131,650.37	960,169,815.11	(405,252,362.15)	6,899,911,617.31
調整：						
利息收入						1,772,204,867.60
股息收入及未分配收益						86,856,976.54
企業及其他未分配開支						(65,200,268.30)
財務成本						<u>(1,303,382,256.82)</u>
稅前利潤						<u>7,390,390,936.33</u>
2025年12月31日						
分部資產	84,651,318,270.51	57,169,449,537.18	11,184,476,574.70	129,255,303,675.94	(40,161,239,185.09)	242,099,308,873.24
調整：						
企業及其他未分配資產	—	—	—	—	—	<u>125,376,287,800.42</u>
總資產	—	—	—	—	—	<u>367,475,596,673.66</u>
分部負債	43,672,187,028.43	67,388,679,345.47	16,799,617,149.98	77,645,101,079.00	(8,095,966,844.65)	197,409,617,758.23
調整：						
企業及其他未分配負債	—	—	—	—	—	<u>39,003,963,197.55</u>
總負債	—	—	—	—	—	<u>236,413,580,955.78</u>
上期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
(損失)/收益	(3,227,309.70)	(69,917,932.07)	(19,196,433.49)	50,042,056.00	—	(42,299,619.26)
存貨跌價收益/(損失)	(39,768,702.75)	(548,860,203.68)	(5,399,355.60)	(182,431,700.45)	—	(776,459,962.48)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值損失	(86,708,050.30)	(77,956,127.34)	(34,174,861.02)	(118,573,259.90)	—	(317,412,298.56)
資產減值損失	—	(8,448.85)	—	(10,380,281.05)	—	(10,388,729.90)
折舊及攤銷	(1,006,371,167.71)	(784,017,950.87)	(142,426,440.72)	(4,778,259,890.10)	—	(6,711,075,449.40)
固定資產處置收益/(損失)	4,338,494.15	273,655.09	(74,609.36)	19,242,114.60	—	23,779,654.48
於聯營和合營企業的投資	3,157,894,617.37	1,543,646,555.14	18,260,608.26	988,531,403.75	—	5,708,333,184.52
資本開支	<u>1,773,149,194.07</u>	<u>712,439,102.49</u>	<u>729,678,804.31</u>	<u>5,889,356,460.00</u>	<u>—</u>	<u>9,104,623,560.87</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

項目	2026年1月1日至 2026年6月30日 止期間	2025年1月1日至 2025年6月30日 止期間
動力總成、整車整機及關鍵零部件	51,631,319,353.99	47,932,214,952.35
其他零部件	8,234,266,247.54	6,742,026,300.63
智慧物流	45,683,557,248.94	43,182,565,932.45
農業裝備	10,865,064,764.41	10,298,632,782.46
其他	6,748,757,612.97	4,996,348,139.88
合計	<u>123,162,965,227.85</u>	<u>113,151,788,107.77</u>

地理信息

對外交易收入

項目	2026年1月1日至 2026年6月30日 止期間	2025年1月1日至 2025年6月30日 止期間
中國大陸	60,167,389,855.21	55,660,427,411.05
其他國家和地區	<u>62,995,575,372.64</u>	<u>57,491,360,696.72</u>
合計	<u>123,162,965,227.85</u>	<u>113,151,788,107.77</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

項目	2026年6月30日	2025年12月31日
中國大陸	35,005,877,392.30	34,904,897,928.44
其他國家和地區	<u>81,260,826,087.81</u>	<u>84,925,292,748.68</u>
合計	<u>116,266,703,480.11</u>	<u>119,830,190,677.12</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括租賃應收款、金融資產和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

(1) 應收票據分類

項目	2026年6月30日	2025年12月31日
銀行承兌匯票	2,513,170.45	660,000.00
商業承兌票據	456,458,590.10	628,099,806.91
小計	458,971,760.55	628,759,806.91
減：壞賬準備	230,284.70	95,300.00
合計	458,741,475.85	628,664,506.91

上述應收票據均為一年內到期。

(2) 於2026年6月30日，本集團無已質押的應收票據(2025年12月31日：無)。

(3) 於2026年6月30日，本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	—	2,443,000.00	—	660,000.00
商業承兌匯票	—	393,399,372.00	—	564,836,500.00

於2026年6月30日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2025年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按開票日期的賬齡分析如下：

賬 齡	2026年6月30日	2025年12月31日
1年以內	39,079,085,647.18	32,364,776,568.32
1至2年	2,836,153,230.68	2,972,293,629.50
2至3年	368,012,101.80	356,681,812.40
3年以上	2,001,504,371.42	2,027,346,765.69
小計	44,284,755,351.08	37,721,098,775.91
減：壞賬準備	3,539,705,945.38	3,366,013,315.90
合計	40,745,049,405.70	34,355,085,460.01

(2) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2026年6月30日				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	4,451,334,431.50	10.05	2,070,450,808.82	46.51	2,380,883,622.68
按組合計提壞賬準備	39,833,420,919.58	89.95	1,469,255,136.56	3.69	38,364,165,783.02
—基於賬齡採用減值 矩陣計提信用損失 準備	19,407,195,245.39	43.82	1,241,150,991.12	6.40	18,166,044,254.27
—基於逾期賬齡作為 信用風險特徵計提 信用損失準備	14,140,805,054.26	31.93	135,343,592.46	0.96	14,005,461,461.80
—信用記錄優質的應 收款項組合	6,285,420,619.93	14.20	92,760,552.98	1.48	6,192,660,066.95
合計	44,284,755,351.08	100.00	3,539,705,945.38	7.99	40,745,049,405.70

2025年12月31日

類別	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	4,043,996,945.38	10.72	1,936,851,186.85	47.89	2,107,145,758.53
按組合計提壞賬準備	33,677,101,830.53	89.28	1,429,162,129.05	4.24	32,247,939,701.48
—基於賬齡採用減值 矩陣計提信用損失 準備	15,771,233,331.77	41.81	1,233,135,784.30	7.82	14,538,097,547.47
—基於逾期賬齡作為 信用風險特徵計提 信用損失準備	13,615,462,965.63	36.10	136,045,830.24	1.00	13,479,417,135.39
—信用記錄優質的應 收款項組合	4,290,405,533.13	11.37	59,980,514.51	1.40	4,230,425,018.62
合計	<u>37,721,098,775.91</u>	<u>100.00</u>	<u>3,366,013,315.90</u>	<u>8.92</u>	<u>34,355,085,460.01</u>

(a) 於2026年6月30日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

客戶	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
				考慮最大風險
客戶1	269,336,019.91	16,083,437.96	5.97	敞口計提
客戶2	210,323,669.61	183,408,527.53	87.20	償債能力差
客戶3	185,471,272.15	181,937,286.50	98.09	償債能力差
客戶4	146,663,818.76	25,666,168.28	17.50	風險類
客戶5	111,028,396.88	111,028,396.88	100.00	償債能力差
客戶6	79,809,465.51	9,347,142.02	11.71	風險類
客戶7	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶8	71,263,504.30	35,659,102.59	50.04	償債能力差
客戶9	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
其他	<u>3,244,639,953.21</u>	<u>1,374,522,415.89</u>	42.36	長賬齡等
合計	<u>4,451,334,431.50</u>	<u>2,070,450,808.82</u>	46.51	

- (b) 於2026年6月30日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

賬 齡	2026年6月30日		
	賬 面 餘 額	整 個 存 續 期 預 期 信 用 損 失	預 期 信 用 損 失 率 (%)
1年以內	16,870,440,477.23	471,064,482.23	2.79
1至2年	1,990,873,291.20	316,020,472.66	15.87
2至3年	125,872,210.89	46,442,219.41	36.90
3至4年	33,243,880.09	22,793,081.95	68.56
4至5年	31,254,834.65	29,310,630.54	93.78
5年以上	355,510,551.33	355,520,104.33	100.00
合 計	<u>19,407,195,245.39</u>	<u>1,241,150,991.12</u>	6.40

- (c) 於2026年6月30日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

逾 期 賬 齡	2026年6月30日		
	賬 面 餘 額	整 個 存 續 期 預 期 信 用 損 失	預 期 信 用 損 失 率 (%)
未逾期或逾期小於90天	13,200,938,681.39	83,925,230.87	0.64
逾期大於90天且小於180天	486,115,858.02	20,542,074.22	4.23
逾期大於180天	453,750,514.85	30,876,287.37	6.80
合 計	<u>14,140,805,054.26</u>	<u>135,343,592.46</u>	0.96

- (d) 於2026年6月30日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

項 目	2026年6月30日		
	賬 面 餘 額	整 個 存 續 期 預 期 信 用 損 失	預 期 信 用 損 失 率 (%)
信用記錄優質的應收款項組合	<u>6,285,420,619.93</u>	<u>92,760,552.98</u>	1.48

(3) 壞賬準備的變動情況：

壞賬準備	整個存續期	整個存續期	合計
	預期信用損失 (未發生信用減值)	預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年12月31日餘額	1,429,162,129.05	1,936,851,186.85	3,366,013,315.90
－轉入已發生信用減值	(13,801,401.97)	13,801,401.97	－
本期計提	269,611,366.26	217,317,196.04	486,928,562.30
本期轉回	(209,567,920.80)	(29,524,252.72)	(239,092,173.52)
其他增加	3,705,163.43	－	3,705,163.43
匯兌差額調整	(9,854,199.41)	(67,994,723.32)	(77,848,922.73)
2026年6月30日餘額	<u>1,469,255,136.56</u>	<u>2,070,450,808.82</u>	<u>3,539,705,945.38</u>

(4) 於2026年6月30日，按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款情況如下：

單位名稱	應收賬款 賬面餘額	合同資產 賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備
第一名	1,934,952,319.56	972,453,119.32	6.12	－
第二名	1,471,734,815.12	－	3.10	22,069,311.23
第三名	1,265,843,717.33	－	2.66	5,025,575.71
第四名	1,160,056,834.80	－	2.44	16,820,744.36
第五名	<u>669,325,828.99</u>	<u>－</u>	<u>1.41</u>	<u>106,958,267.47</u>
合計	<u>6,501,913,515.80</u>	<u>972,453,119.32</u>	<u>15.73</u>	<u>150,873,898.77</u>

於2026年6月30日，本集團無所有權受到限制的應收賬款(2025年12月31日：無)。

5. 應付票據

項目	2026年6月30日	2025年12月31日
銀行承兌匯票	43,467,120,147.37	35,123,091,326.42
商業承兌匯票	65,197,599.57	15,442,455.62
財務公司承兌匯票	668,335,433.92	981,521,650.36
合計	44,200,653,180.86	36,120,055,432.40

於2026年6月30日，本集團無到期未付的應付票據(2025年12月31日：無)。

6. 應付賬款

應付賬款根據賬單日期的賬齡分析如下：

項目	2026年6月30日	2025年12月31日
1年以內	72,665,559,515.53	66,421,430,898.58
1年以上	1,256,255,990.70	1,615,199,088.52
合計	73,921,815,506.23	68,036,629,987.10

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2026年6月30日，無賬齡一年以上的重要的應付賬款(2025年12月31日：無)

7. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2026年1月1日至 2026年6月30日止期間		2025年1月1日至 2025年6月30日止期間	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	121,951,916,186.88	95,924,042,141.35	112,331,489,788.30	87,574,844,769.52
其他業務	1,211,049,040.97	803,318,335.18	820,298,319.47	480,316,283.02
合計	123,162,965,227.85	96,727,360,476.53	113,151,788,107.77	88,055,161,052.54

(2) 報告分部

項目	發動機和汽車及汽車零部件		智慧物流		農業裝備		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按主要經營地區分類								
其中：中國大陸	48,347,916,042.21	37,972,657,930.55	2,579,346,003.20	1,919,739,244.88	9,240,127,809.80	7,800,815,699.46	60,167,389,855.21	47,693,212,874.89
其他國家和地區	18,266,427,172.29	15,612,307,398.23	43,104,211,245.74	32,100,200,428.76	1,624,936,954.61	1,321,639,774.65	62,995,575,372.64	49,034,147,601.64
合計	66,614,343,214.50	53,584,965,328.78	45,683,557,248.94	34,019,939,673.64	10,865,064,764.41	9,122,455,474.11	123,162,965,227.85	96,727,360,476.53
按收入確認時間分類								
其中：在某一時點轉讓	66,477,964,088.30	53,500,484,218.61	26,102,234,912.39	19,446,077,574.70	10,854,168,497.14	9,120,236,298.63	103,434,367,497.83	82,066,798,091.94
在某一時段內提供	64,750,527.21	43,060,183.09	14,575,504,101.20	10,848,163,527.59	—	—	14,640,254,628.41	10,891,223,710.68
與客戶之間的合同產生的收入小計	66,542,714,615.51	53,543,544,401.70	40,677,739,013.59	30,294,241,102.29	10,854,168,497.14	9,120,236,298.63	118,074,622,126.24	92,958,021,802.62
租賃準則下的收入	71,628,598.99	41,420,927.08	5,005,818,235.35	3,725,698,571.35	10,896,267.27	2,219,175.48	5,088,343,101.61	3,769,338,673.91
合計	66,614,343,214.50	53,584,965,328.78	45,683,557,248.94	34,019,939,673.64	10,865,064,764.41	9,122,455,474.11	123,162,965,227.85	96,727,360,476.53

(3) 履約義務的說明

本集團提供的智能自動化解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定智能自動化解決方案服務合同的履約進度。截至2026年6月30日，本集團部分智能自動化解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應智能自動化解決方案服務的履約進度相關，並將於相應智能自動化解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

8. 税金及附加

項目	2026年1月1日 至2026年 6月30日止期間	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間
城建稅	94,682,789.16	74,625,902.41
教育費附加	74,240,750.52	53,539,884.56
房產稅	156,505,180.24	147,533,870.90
印花稅	72,840,706.55	64,630,379.46
其他	78,425,844.80	61,028,170.37
合計	<u>476,695,271.27</u>	<u>401,358,207.70</u>

9. 所得稅費用

項目	2026年1月1日 至2026年 6月30日止期間	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間
當期所得稅費用	2,140,611,898.13	1,123,191,914.91
匯算清繳差異	(2,272,540.84)	40,474,423.86
遞延所得稅費用	<u>(302,748,575.28)</u>	<u>(336,758,768.77)</u>
合計	<u>1,835,590,782.01</u>	<u>826,907,570.00</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

項目	2026年1月1日 至2026年 6月30日止期間	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間
利潤總額	11,375,132,166.48	7,390,390,936.33
按法定稅率計算的稅項(註1)	2,843,783,041.62	1,847,597,734.08
本公司及某些子公司適用不同稅率的影響(註2)	(750,745,983.18)	(631,650,623.75)
稅率變動對年初遞延所得稅餘額的影響	(19,876,674.27)	—
對以前期間當期所得稅的調整	(2,272,540.84)	40,474,423.87
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響	(18,312,134.68)	17,714,292.04
無須納稅的收入的影響	(225,451,724.12)	(25,585,330.96)
不可抵扣的費用的影響	199,371,289.12	113,845,815.51
由符合條件的支出而產生的稅收優惠的影響	(375,095,588.43)	(450,028,451.29)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的 可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響	(16,364,753.96)	(208,235,827.91)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響	200,555,850.75	122,775,538.41
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>1,835,590,782.01</u>	<u>826,907,570.00</u>

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

項目	2026年1月1日 至2026年 6月30日止期間	2025年1月1日 至2025年 6月30日止期間
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	7,701,265,423.95	5,643,452,988.90
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	8,610,988,621.00	8,638,202,266.83
基本每股收益(元/股)	<u>0.89</u>	<u>0.65</u>

本集團無重大稀釋性潛在股。

11. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

項目	2025年12月31日	本期所得稅前 發生額	減： 前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	本期發生額		減： 稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	減： 前期計入其他 綜合收益當期 轉入留存收益	2026年6月30日
				減：	所得稅費用				
一、不能重分類進損益的其他									
綜合收益	5,299,757,825.00	(1,501,506,315.36)	-	(156,989,488.52)	(1,424,438,033.10)	79,921,206.26	-	-	3,875,319,791.90
重新計量設定受益計劃變動額	844,517,557.38	272,571,207.20	-	91,088,700.69	90,558,483.44	90,924,023.07	-	-	935,076,040.82
權益法下不能轉損益的									
其他綜合收益	(120,407,624.78)	4,701,367.50	-	-	(8,457,181.02)	13,158,548.52	-	-	(128,864,805.80)
其他權益工具投資公允價值變動	4,575,647,892.40	(1,778,778,890.06)	-	(248,078,189.21)	(1,506,539,335.52)	(24,161,365.33)	-	-	3,069,108,556.88
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(988,910,702.28)	(786,019,759.57)	1,254,934.22	4,172,848.75	(148,661,484.88)	(642,786,057.66)	-	-	(1,137,572,187.16)
權益法下可轉損益的其他									
綜合收益	(66,356,747.43)	42,185,789.65	-	-	44,301,734.18	(2,115,944.53)	-	-	(22,055,013.25)
現金流量套期儲備	18,262,456.35	21,118,310.16	1,254,934.22	4,172,848.75	7,299,233.24	8,391,293.95	-	-	25,561,689.59
外幣財務報表折算差額	(940,816,411.20)	(849,323,859.38)	-	-	(200,262,452.30)	(649,061,407.08)	-	-	(1,141,078,863.50)
其他綜合收益合計	4,310,847,122.72	(2,287,526,074.93)	1,254,934.22	(152,816,639.77)	(1,573,099,517.98)	(562,864,851.40)	-	-	2,737,747,604.74

本集團本期將現金流量套期儲備轉出計入存貨的初始確認金額為人民幣6,767,405.98元。

12. 股息

本公司於二零二六年八月二十七日通過董事會決議，同意以目前公司享有利潤分配權的股份總額8,640,220,621股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣5.17元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取二零二六年度中期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發的進一步公告。

二零二六年度中期派息已獲二零二六年六月二十二日的年度股東會預授權，以董事會審議通過派息方案後實施。

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月(「本期間」或「報告期」)經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，公司的發展願景是打造科技領先、綠色發展、世界一流的高端裝備跨國集團。多年來，公司堅持產品經營、資本運營雙輪驅動，致力於打造最具技術、質量、成本和服務四大核心競爭力的產品，成功構築起了動力系統、商用車、農業裝備、智慧物流、電力能源等產業協同發展的新格局。

1. 商用車、工程機械和農業裝備行業

2026上半年，全球經濟呈現「低增長、高波動、強分化」特徵，地緣衝突、通脹壓力、貨幣政策分化持續制約全球復蘇進程。國內經濟運行總體延續向好向優態勢，上半年中國國內生產總值69.6萬億元，同比增長4.7%。全球重卡行業銷量延續增長態勢，新能源滲透率加速突破；工程機械行業內外需求協同增長，電動化產品實現規模化放量；農業裝備行業整體平穩運行，結構分化特徵顯著，大型高端化、智能化產品保持較快增長；算力基礎設施建設全面提速，帶動大功率備用發電機組、燃氣分佈式能源系統需求快速增長，發電發動機市場進入高速增長期。

2. 工業車輛及智能自動化解決方案

官方數據(《全球工業卡車統計》(2026年7月))顯示，二零二六年第一季度全球訂單數量強勁上升。歐洲、中東及非洲地區的新訂單與上年同期相比大幅增長。亞太及美洲地區亦錄得強勁增長。全球平衡重卡車市場的訂單數量同比強勁上升。儘管入門級車型需求輕微下降，倉儲車輛仍實現顯著增長。由於倉儲車輛的平均價格低於平衡重卡車，全

球訂單數量的增長並未反映在市場價值的變動上(《全球工業卡車統計》(2026年7月))。因此，報告期內工業車輛整體市場(以訂單量衡量)的價值增長低於訂單數量的增長。

根據研究機構Interact Analysis的數據支持，二零二六年上半年全球倉儲自動化解決方案市場(以項目業務訂單量衡量)顯著擴張。自動化配送中心及倉儲能力的資本開支增加，加上現有儲存設施的現代化，對需求產生正面影響。上年延後的項目日益以新訂單形式落實，同時投資意願增強。與此同時，伊朗戰爭引發的地緣政治不確定性日益加劇，導致受衝突影響地區的投資決策延遲及項目活動減少(Interact Analysis (2026年6月))。

二、本集團之業務

報告期內，公司經營態勢穩健向好，綠色化、全球化、數智化和生態化轉型深入推進，依託技術賦能、創新變革與業務結構持續優化，核心競爭力穩步提升，各業務板塊協同發力實現結構性增長。上半年，公司實現營業收入約為123,163百萬元人民幣，較2025年同期增長約8.8%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為7,701百萬元人民幣，較2025年同期增長約36.5%；基本每股收益為0.89元人民幣，較2025年同期增長約36.9%。本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力系統業務

公司堅持創新驅動發展戰略，聚焦傳統動力升級、新能源動力突破兩大核心賽道協同發力，實現重點產品迭代、核心技術躍升，行業領先優勢進一步鞏固。**傳統動力領域，技術攻堅與市場拓展雙輪並進。**公司聚力攻克高端柴油機關鍵核心技術，「高性能柴油機關鍵技術及應用」項目榮獲國家科技進步二等獎。人工智能技術深度融入研、產、供、銷、服運營全流程，數智化轉型縱深推進，牽頭的「動力裝備高質量數據集建設聯合體」項目入選工信部首批高質量行業數據集建設先行先試名單；生產製造與質量管理體系持續優化，入選首批國家質量標準實驗室培育名單；建成行業首家零碳工廠，產品的技術、質量、

成本、服務競爭力穩步增強。市場拓展多點突破，切入頭部快遞物流客戶配套體系，深化與龍頭企業合作。**新能源動力領域，加速技術向市場轉化。**公司構建起氫動力、燃料電池、動力電池協同發展的完整產業體系。新能源三電多款核心產品放行，完成國內首款氫內燃機國六法規認證。

2026年上半年，公司各產品市場地位繼續保持領先優勢，產品銷售結構不斷優化，戰略業務實現強勁增長。發動機銷售41.5萬台，其中，高附加值M系列大缸徑發動機銷售超6,700台、同比增長31.5%；新能源動力電池銷量4.7GWh、同比增長103%；變速箱銷售48.1萬台，同比增長3.9%；車橋銷售56.7萬根，同比增長17.7%。

2. 商用車業務

公司堅持整車整機龍頭帶動戰略，不斷增強產品市場競爭力，推動產業鏈協同升級。旗下子公司陝重汽上半年整車銷量7.6萬輛，同比增長5.1%；其中出口銷量3.1萬輛，創歷史同期新高，同比增長16%。**國內市場產品結構持續優化。**新能源重卡銷量同比增長45%，產品矩陣全面發力，成為驅動高質量發展的核心引擎。專用車市場搶抓增量機遇，深化與上裝企業戰略合作，上半年銷量同比增長41%，份額同比提升1.4個百分點。同時，深挖細分市場需求，構築差異化競爭優勢，針對性推出適配長途幹線、西南載貨、綠通零擔以及大宗物料運輸的多款燃油及新能源車型，產品矩陣進一步完善，精準覆蓋多元市場需求。**出口市場多元化佈局實現突破。**公司聚焦熱點市場精準發力，上半年銷量超千輛市場增至14個，實現越南等多個市場銷量同比近翻番增長。

3. 農業裝備業務

公司積極融入和服務國家糧食安全、鄉村振興和農業現代化戰略，旗下濰柴雷沃智慧農業堅定不移實施業務聚焦、創新驅動、質量升級、全球化等四大戰略，提速高端轉型升級，推動行業綠色發展，加快打造世界一流農機裝備企業。**治理管控質效穩步提升，經營業績保持穩健增長。**主要產品市佔率穩步提高，大馬力拖拉機、小麥機GM系列、履帶機RG金標版結構佔比同比大幅提升。**科技創新成果持續涌現，產品技術競爭力不斷增強。**發佈國內首款完全自主可控的410馬力新能源ECVT拖拉機；推出2026款雷沃穀神CF、CE系列玉米機，產品高效節油；連續三年蟬聯中國農機企業創新能力榜首。**客戶服務能力全面升級，全維度賦能糧食增產豐收。**自主研發的AI大模型首次投入「三夏」大規模實戰應用，精準預測最佳收割窗口期；拖拉機、收穫機等11項產品入選第18屆農機用戶滿意品牌；大型收穫機械新工廠開工建設，著力提供品質过硬的高質量產品。

4. 智慧物流業務

2026年上半年，海外子公司德國凱傲集團實現收入56.9億歐元，同比增長3.5%；其中，工業車輛和服務業務實現收入40.8億歐元，智能自動化解決方案業務實現收入16.3億歐元，同比增長17.6%。整體實現淨利潤2.08億歐元，同比大幅增長。持續推進人工智能、機器人及數字孿生等前沿技術落地應用，深化全球產業協同、完善智能倉儲生態佈局，助力構建智能高效、可持續的現代化倉儲運營體系。**海外技術試點落地，物理AI實現場景化突破。**深化產業協作，在GXO物流倉庫部署AI賦能的自主工業車輛試點，推動物理AI技術由仿真開發階段正式邁

入實際運營場景。數字孿生技術落地歐洲，倉儲運營韌性穩步提升。率先在歐洲應用數字孿生構建平台，持續強化倉儲設備、系統及全流程的仿真優化能力，全面提升運營效率與抗風險韌性。產業生態佈局持續補強，智能倉儲解決方案迭代升級。通過戰略投資江蘇智庫智能科技有限公司，聯合推出「AI智能庫」一體化解決方案，進一步夯實高密度託盤存儲、倉儲機器人及智能軟件平台等核心領域佈局，為打造更智能、更高效、更可持續的現代化倉儲運營體系提供堅實支撐。

5. 電力能源業務

公司發電產品廣泛應用於數據中心、通訊系統、油氣田、電站等領域，專注為全球客戶提供高效、可靠、綠色的一體化電力能源解決方案。公司搶抓全球AI算力新基建機遇，實現公司全方位突破。發電產品銷售6.5萬台，同比增長31.3%，其中數據中心發電產品上半年銷量超越2025年全年總量，成功切入全球頂級數據中心及頭部雲廠商核心供應鏈。同時，公司加速SOFC產品產業化進程，已與商業樓宇、工業園區等多家客戶開展商業化應用。公司依託PSI等海外產業平台持續深化全球佈局，電力能源板塊國際化、商業化進程全面提速，已成長為支撐公司高質量發展的核心增長曲線。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

二零二六年上半年本集團營業收入約為人民幣123,163百萬元，比二零二五年同期約人民幣113,152百萬元增長約人民幣10,011百萬元，同比增長約8.8%，從國內業務板塊來看，各產品在市場地位保持領先，得益於老舊運營貨車以舊換新政策和新能源重卡推廣政策疊加，有效刺激了重卡新車購置需求，主要產品包括動力總成、整車及關鍵零部件等銷售均有所增長，同時全球數據中心業務建設浪潮增加了對應急發電機組的需求，亦帶動銷售收入的增長；海外業務板塊方面，凱傲集團本期收入56.9億歐元，銷售額整體實現增長，特別是智能自動化解決方案的銷售額躍升了約17.6%。主營業務收入約為人民幣121,952百萬元，比去年同期約人民幣112,331百萬元上升約人民幣9,621百萬元，同比上升約8.6%。

b. 營業毛利率

於本期間，本集團營業毛利率約21.5%，較去年同期略有下降。主要是受國內市場競爭以及上游原材料價格上漲導致成本增加所影響。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二五年同期約人民幣6,627百萬元下降至本期間約人民幣6,027百萬元，減少約人民幣600百萬元或9.1%，其中運輸及包裝費相較去年同期同比減少約人民幣574百萬元，主要是因為子公司KION本期間內將銷售運費重分類至成本中，導致本期運費較上期大幅下降。於本期間，銷售費用佔營業收入的比例約為4.9%，與去年同期相比下降1個百分點。

d. 管理費用

管理費用由二零二五年同期約人民幣6,781百萬元下降至本期間約人民幣5,496百萬元，減少約人民幣1,285百萬元或18.9%。其中，管理費用之員工成本相較去年同期減少約人民幣1,633百萬元，主要系去年同期本公司之子公司KION因其效率計劃計提相關支出，導致去年同期產生較大的員工成本，而於本期間並無此影響，所以員工成本相較去年同期大幅下降。於本期間，管理費用佔營業收入的比例約為4.5%，較去年同期約6.0%下降約1.5個百分點。

e. 息稅前利潤(EBIT)

於本期間，本集團息稅前利潤約為人民幣13,003百萬元，比去年同期約人民幣9,242百萬元增加約人民幣3,760百萬元或40.7%，一方面是受銷售收入增長帶動影響，另一方面系受去年同期本公司之控股子公司KION因其效率計劃計提相關支出影響，管理費用較去年同期減少約人民幣1,285百萬元。

f. 財務費用

本期內，財務費用由去年同期的淨收益約人民幣469百萬元轉變為淨費用約人民幣646百萬元，主要是受匯率變動所導致的匯兌損益所影響。

g. 減值準備

本公司根據《企業會計準則》、《深圳證券交易所股票上市規則》及本公司會計政策的相關規定，基於謹慎性原則，對合併報表範圍內截至二零二六年六月三十日存在減值跡象的資產進行了減值測試，對存在減值跡象的資產計提相應減值準備，根據測試結果，本公司本期間計提減值準備合計約人民幣806百萬元，其中計提信用損失準備約人民幣248百萬元，存貨跌價準備約人民幣541百萬元，固定資產、無形資產、使用權資產及合同資產資產減值準備約人民幣17百萬元。

h. 所得稅費用

本集團所得稅費用由二零二五年同期約人民幣827百萬元增長至本期間約人民幣1,836百萬元，同比增長約121.98%，主要是系利潤總額同比增加所致。於本期間本集團平均實際稅率由去年同期約11.2%上升至本期間約16.1%，主要是由於高稅率的海外子公司本年利潤佔比上升所致。

i. 淨利潤及淨利潤率

於本期間，本集團淨利潤約為人民幣9,540百萬元，比去年同期約人民幣6,563百萬元，增長約人民幣2,977百萬元或45.3%。於本期間淨利潤率約為7.7%，與去年同期約5.8%比較，上升約1.9個百分點。

j. 流動資金及現金流

於本期間，本集團經營活動產生的現金流入淨額約人民幣11,349百萬元，比去年同期增長約人民幣4,512百萬元，本報告期內銷售商品、提供勞務收到的款項同比增加人民幣約22,230百萬元，而購買商品、接受勞務以及支付給員工及繳納各項稅費所支付的款項同比增加約人民幣15,517百萬元。

於本期間，投資活動產生的現金流出淨額約為人民幣12,602百萬元，與上年同期相比較，增加支出約人民幣3,590百萬元，本期間內，本集團投資收回的款項同比增加人民幣約5,214百萬元，但同時投資支付的款項則同比增加人民幣約9,412百萬元。

於本期間，籌資活動產生的現金流出淨額約為人民幣1,064百萬元，與上年同期相比較，減少支出約人民幣1,831百萬元，本期間內，本集團發行債券所收到的現金同比增加約人民幣4,001百萬元，另一方面償還債券支付的現金亦同比增加約人民幣2,762百萬元。

於二零二六年六月三十日，本集團之現金及現金等價物約為人民幣46,487百萬元(於二零二五年十二月三十一日：49,117百萬元)。本集團所持現金及現金等價物主要為人民幣、美元及歐元。

於二零二六年六月三十日，本集團資產負債率(負債總額／資產總額)約為64.5%(於二零二五年十二月三十一日：64.3%)，資本負債比率(有息負債／(股東權益+有息負債))約為27.45%(於二零二五年十二月三十一日：約29.88%)。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二六年六月三十日，本集團資產總額約為人民幣380,164百萬元，其中流動資產約為人民幣205,476百萬元。於二零二六年六月三十日，本集團擁有約人民幣77,543百萬元的貨幣資金(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣68,713百萬元)。同日，本集團負債總額約為人民幣245,163百萬元，其中流動負債約為人民幣174,881百萬元。流動比率約為1.17倍(於二零二五年十二月三十一日：1.15倍)。

b. 資本結構

於二零二六年六月三十日，本集團總權益約為人民幣135,001百萬元，其中約人民幣96,102百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。

本集團於二零二六年六月三十日的有息負債約為人民幣51,088百萬元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣55,838百萬元)，其中包括約人民幣10,733百萬元的債券，約人民幣11,964百萬元的銀行借款及約人民幣28,391百萬元及其他流動負債及其他非流動負債。

銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣1,007百萬元及浮息銀行借貸約人民幣10,957百萬元，應付債券包括定息應付債券約人民幣7,700百萬元及浮息應付債券約人民幣3,033百萬元。

銀行借款金額中約人民幣2,159百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款，約人民幣1,584百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款，約人民幣8,208百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣13百萬元為五年後到期借款；應付債券中約人民幣318百萬元為一年內到期的債券，約人民幣10,415百萬元為多於兩年但不超過五年內到期債券。除人民幣折約9,677百萬元和人民幣折約1,167百萬元分別為歐元借款及美元借款外，其他銀行借款均為人民幣借款。

本集團收入主要是人民幣和歐元，本集團認為其外匯風險並不重大。本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團將約人民幣13,534百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣13,562百萬元)的貨幣資金及應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證及銀行借款等的抵押品。已抵押貨幣資金按現行銀行利率計息，該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，貨幣資金的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣27,635百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣25,405百萬元)的固定資產、長期應收款及其他非流動資產為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資等之用。

d. 或有事項

於二零二六年六月三十日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣372百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣655百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二六年六月三十日，本集團為融資租賃的承租方可能未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣2,498百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣2,495百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二六年六月三十日，本集團擁有的資本承諾約人民幣3,048百萬元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣2,717百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二六年六月三十日，本集團沒有對外投資承諾(於二零二五年十二月三十一日：無)。

f. 無形資產

於二零二六年六月三十日，本集團無形資產總額約為人民幣20,596百萬元，其中土地使用權為人民幣約2,710百萬元，商標使用權約人民幣8,133百萬元，客戶關係約人民幣2,266百萬元，專有技術約人民幣872百萬元，特許權、軟件等約人民幣6,615百萬元，本期末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為26.40%。

g. 對沖安排

現金流量套期

子公司KION將遠期外匯合同指定對預期銷售、預期採購以及確定承諾的多種貨幣外匯風險進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣4,058,911,311.68元(歐元522,577,449.97)，其中1年內到期的金額為人民幣589,956,331.14元(歐元75,955,804.76)，剩餘部分將於2028年到期。被套期項目預期影響損益的期間為2026年至2028年。本期無重大套期無效的部分。二零二六年一月一日至六月三十日止期間，該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動損失為人民幣33,236,509.28元(歐元4,317,000.00)，當期轉出至損益的損失金額為人民幣14,027,546.89元(歐元1,822,000.00)。

子公司KION將部分分期償還利率互換合約作為套期工具，指定部分浮動利率下租賃機構借款的未來現金流為被套期項目，進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣10,592,241,806.72元(歐元1,363,731,869.90)，其中1年內到期的金額為人民幣314,672,383.40元(歐元40,513,497.11)，剩餘部分將於2027年及以後年度到期。被套期項目預期影響損益的期間為2026年及以後年度。本期無重大套期無效的部分。二零二六年一月一日至六月三十日止期間，該套期工具計入其他綜合收益的公允價值變動收益為人民幣47,587,413.46元(歐元6,181,000.00)，當期轉出至損益的收益金額為人民幣12,772,612.67元(歐元1,659,000.00)。

公允價值套期

於二零二六年三月，子公司KION簽訂了利率互換合約，指定對發行的面值為歐元500,000,000.00的固定利率企業債券的利率風險進行公允價值套期。於二零二六年六月三十日，本集團上述被套期項目在財務報表中列示為應付債券，賬面價值為人民幣3,837,941,588.80元(歐元494,128,000.00)，將於二零三一年到期。被套期項目公允價值變動調整的累計計入被套期項目的賬面價值為人民幣-6,982,622.90元(歐元-899,000.00)。本期被套期項目套期無效部分的公允價值變動為人民幣6,982,622.90元(歐元899,000.00)。

子公司KION通過簽訂分期償還利率互換合約，對租賃應收款項的利率風險進行公允價值套期。作為套期工具的利率互換合約反映了被套期項目組合的名義金額和到期情況，並將於二零三四年到期。總體而言，此公允價值套期使租賃應收款享有與其相關貨幣區一致的可變利率。因此，從經濟角度來看，這一可變利率與被套期項目組合再融資的可變利率相等。於二零二六年六月三十日，本集團上述被套期項目在財務報表中列示為長期應收款和一年內到期的非流動資產，賬面價值為人民幣25,387,768,305.90元(歐元3,268,629,000.00)，被套期項目公允價值變動調整的累計計入被套期項目的賬面價值為人民幣-33,817,953.40元(歐元-4,354,000.00)。本期被套期項目套期無效部分的公允價值變動為人民幣80,301,589.16元(歐元9,855,000.00)。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二六年六月三十日，本集團共聘用約9.9萬名僱員(包括約4.2萬名凱傲僱員)，於本期間，本集團人工成本約人民幣19,977百萬元。本集團通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策，於本期間，累計投入培訓費用約人民幣18百萬元。

為健全本公司的長效激勵機制，吸引及留聘人才，調動核心及骨幹僱員，實現股東、本公司和僱員各方利益的一致，本公司於二零二三年十一月十三日召開的股東特別大會上採納A股限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)。激勵計劃由本公司從二級市場回購的本公司現有A股撥付。合資格激勵對象包括本集團董事、高級管理人員、中層管理人員及核心技術(業務)骨幹人員。授予每位激勵對象的股份數量於授予時乃屬固定，其為各對象於解除限售期到期時解除限售條件成就後的最大權利。有關激勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十月二十四日、二零二三年十一月十三日、二零二三年十二月八日及二零二三年十二月二十日的公告、本公司日期為二零二三年十月二十七日的通函、本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報以及本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報。

b. 重大投資、收購及出售

於本期間本集團並無重大投資、收購或出售事項。

c. 資產負債表日後事項

於二零二六年八月二十七日，本公司董事會審議通過以目前公司享有利潤分配權的股份總額8,640,220,621股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣5.17元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。

d. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函(「通函」)，內容有關(其中包括)非公開發行本公司A股(「A股」)。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

本公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股(總面值為人民幣792,682,926元)發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元(淨價約為人民幣16.38元)。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二六年六月三十日該等募集資金使用情況如下：

人民幣百萬元

募投項目名稱		截至 二零二六年 六月 三十日					未動用募集資金使用計劃 ^(附註1)
項目名稱	子項目名稱	相關項目 募集資金 擬投入 總金額	截至 二零二六年 六月 三十日 募集資金 已投入 總金額	截至 二零二六年 六月 三十日 未動用 募集資金 (「未動用 募集資金」) 金額	二零二六年 七月一日至 二零二六年 十二月 三十一日	二零二七年	
(1) 燃料電池產業鏈 建設項目	(a) 氫燃料電池及關鍵 零部件產業化項目	500.00	351.32	148.68	68.63	42.21	
	(b) 固態氧化物燃料電池及 關鍵零部件產業化項目	500.00	220.73	279.27	41.10	46.38	
	(c) 燃料電池動力總成核心 零部件研發及製造能力 建設項目	1,000.00	705.94	294.06	37.12	47.32	
(2) 全系列國六及以上 排放標準H平台道路 用高端發動機項目	(a) 新百萬台數字化動力 產業基地一期項目	3,000.00	1,924.36	1,075.64	507.85	209.79	
	(b) H平台發動機智能 製造升級項目	1,000.00	1,000.00 ^{(附註1(1))}	—	—	—	
(3) 大缸徑高端發動機 產業化項目	(a) 大缸徑高端發動機 實驗室建設項目	1,075.00	885.43 ^{(附註1(2))}	189.57	112.43	72.89	
	(b) 自主品牌大功率高速機 產業化項目	685.00	685.00 ^{(附註1(3))}	—	—	—	
	(c) 大缸徑高端發動機 建設項目	1,740.00 ^(附註3)	1,066.12	673.88	309.07	364.81	
(4) 全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目		2,000.00 ^(附註3)	1,694.89	305.11	305.11	—	
(5) 補充流動資金		1,500.00 ^(附註3)	800.72	699.28	預期將於二零二七年年年底前 使用完畢		
合計		13,000.00	9,334.50	3,665.50 ^(附註2)			

附註：

1. 本公告披露的未動用募集資金使用計劃反映董事會於二零二三年三月三十日批准的非公開發行A股募集資金使用的調整時間表及股東會於二零二六年六月二十二日批准的改變部分募集資金用途。
 - (1) H平台發動機智能製造升級項目於二零二六年五月達到預定可使用狀態。該項目承諾投資金額為人民幣100,000萬元，截至二零二六年六月三十日，累計已投入募集資金為人民幣99,999.88萬元，募集資金投入比例為100%。
 - (2) 大缸徑高端發動機實驗室建設項目於二零二五年六月底達到預定可使用狀態，該項目承諾投資金額為人民幣107,500萬元，截至二零二六年六月三十日，累計已投入募集資金為人民幣88,543.18萬元，募集資金投入比例為82.37%，募集資金尚未使用金額為人民幣18,956.82萬元，主要系項目完成投產時部分合同資金尚未到支付節點所致。該項目不存在募集資金的結餘，募集資金不足以支付的部分本公司將以自有資金支付。
 - (3) 自主品牌大功率高速機產業化項目承諾投資金額為人民幣68,500萬元，截至二零二六年六月三十日，累計已投入募集資金為人民幣68,499.89萬元，募集資金投入比例為100%。
 - (4) 鑑於上文所述相關募投項目的實施進度，預期二零二六年及二零二七年各年的實際使用金額將略有調整，且董事會進一步確認：
 - 擬投入於上文第(1)(a)、(1)(b)、(1)(c)、(2)(a)及(3)(c)號項目的募集資金預期將於二零二七年年末前悉數動用完畢；
 - 擬投入於上文第(4)號項目的募集資金預期將於二零二六年年末前悉數動用完畢。
2. 經計及非公開發行A股開支(含保薦人及承銷費用、會計及驗資費用等)人民幣11.94百萬元，扣除該等費用後的未使用募集資金總額為人民幣3,653.56百萬元。
3. 本公司於二零二六年四月二十九日召開董事會會議，於二零二六年六月二十二日召開二零二五年度股東會會議，審議通過了《關於改變部分募集資金用途的議案》。基於本公司戰略發展規劃、經營發展需要及液壓項目進展，為進一步推動電力能源業務發展、提升產品競爭力的同時提高募集資金使用效率，經謹慎研究和論證分析，本公司將「全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目」的募集資金投入金額調減人民幣100,000.00萬元，其中人民幣50,000.00萬元用於調增「大缸徑高端發動機建設項目」投入金額，剩餘人民幣50,000.00萬元用於永久補充流動資金，同時對應調整相關募投項目內部投資結構及投資計劃，本公司擬投入募投項目募集資金總額不變。本次改變用途的募集資金金額佔本公司非公開發行實際募集資金淨額的7.70%。

預期餘下募集資金(即合共約人民幣45.38億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目，而任何有關項目投資額不足的部分，將通過本公司內部資金或其他融資方式補足。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日及二零二三年三月三十日批准對時間投入進行調整，且已經股東會於二零二六年六月二十二日批准改變部分募集資金用途)。

四、發展前景與展望

展望二零二六年下半年，全球宏觀環境複雜嚴峻，企業海外經營與全球化佈局面臨全新挑戰。同時，全球產業鏈、供應鏈進入深度重構周期，為公司切入海外頭部企業供應鏈創造了寶貴機遇。人工智能、新能源等新興技術驅動產業變革，高端化、智能化、綠色化成為裝備製造業核心發展趨勢。傳統動力行業結構性調整節奏加快，新能源業務、海外配套、國產替代加速起勢，為公司開闢了新的增長空間。

下半年，公司將加力市場開拓、抓好戰新業務、加強創新驅動，順勢而為、乘勢而上，持續鞏固發展優勢，堅定不移完成全年目標任務。

錨定全年經營目標不動搖，堅決打贏市場攻堅戰。深耕核心產品細分賽道，鞏固國內市場競爭優勢。加速海外渠道佈局與服務體系升級，持續提升高端產品出口佔比。完善全球經營管控體系，強化海外合規運營能力，精準防範化解各類境外經營風險，全力完成年度發展任務。**堅定推進戰略轉型升級不動搖，激活高質量發展內生動力。**聚焦電力能源、新能源、後市場三大核心賽道，加快培育新的增長曲線，夯實長期發展勢能；深化組織架構變革，打造敏捷高效組織體系，統籌推進綠色化、數智化轉型，推動企業實現持續穩健高質量發展。**堅持科技創新驅動不動搖，以技術突破築牢轉型根基。**全力攻堅三電核心自主技術，推進氫內燃機、SOFC等前沿技術研發與產業化落地。加快動力電池產能釋放與配套率提升，補齊綠色轉型短板，持續增強產品核心競爭力。**深化全域降本增效不動搖，鍛造持續盈利強勁動能。**推行精準化、對標化、協同化降本舉措，強化費用剛性管控與預算約束，從嚴控制各項費用支出。深挖運營潛力提升整體質效，集中資源保障核心戰略投入，全面提升企業盈利水平與成本競爭力。

其他資料

董事於股份及相關股份的權益

於二零二六年六月三十日，董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 「A」股數目	所持 「H」股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
王德成	實益擁有人	800,000	—	0.01%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有之權益	<u>444</u>	—	<u>0.000005%</u>
		<u>1,000,884</u>	—	<u>0.011%</u>

附註：

1. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
2. 持股百分比乃根據本公司於二零二六年六月三十日的8,662,144,621股已發行股份(包括6,719,104,621股A股及1,943,040,000股H股)計算得出。

於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目	佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比
Richard Robinson Smith	KION Group AG (「凱傲」)	實益擁有人	50,000股 普通股	0.04%

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

股本變動情況表(截至二零二六年六月三十日)

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)				本次變動後	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例
一、 有限售條件股份	1,763,620,349	20.24%				2,262,475	2,262,475	1,765,882,824	20.39%
1、 國有法人持股	1,642,531,008	18.85%						1,642,531,008	18.96%
2、 其他內資持股	120,970,341	1.39%				2,262,475	2,262,475	123,232,816	1.42%
其中：境內自然人持股	120,970,341	1.39%				2,262,475	2,262,475	123,232,816	1.42%
3、 外資持股	119,000	0.00%						119,000	0.00%
其中：境外自然人持股	119,000	0.00%						119,000	0.00%
二、 無限售條件股份	6,949,960,947	79.76%				-53,699,150	-53,699,150	6,896,261,797	79.61%
1、 人民幣普通股	5,006,920,947	57.46%				-53,699,150	-53,699,150	4,953,221,797	57.18%
2、 境外上市的外資股	1,943,040,000	22.30%						1,943,040,000	22.43%
三、 股份總數	8,713,581,296	100.00%				-51,436,675	-51,436,675	8,662,144,621	100.00%

(II) 主要股東持股情況(於二零二六年六月三十日)

股東總數 共 166,412 戶，其中 A 股股東 166,131 戶，H 股股東 281 戶。

前 10 名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	持股總數	有限售條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
香港中央結算代理人有限公司	外資股東	22.39%	1,939,031,455		
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.42%	1,422,550,620	1,345,905,600	
香港中央結算有限公司	境外法人	13.78%	1,193,652,714		
濰坊市投資集團有限公司	國有法人	3.42%	296,625,408	296,625,408	
中國人壽保險股份有限公司－ 傳統－普通保險產品－ 005L－CT001滬	基金、理財產品等	1.28%	110,628,813		
IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H.	境外法人	1.16%	100,833,100		
譚旭光	境內自然人	0.68%	58,842,596	44,131,947	
法國巴黎銀行－自有資金	境外法人	0.63%	54,664,443		
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	境外法人	0.56%	48,290,732		
胡中祥	境內自然人	0.54%	46,404,356		

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有 無限售條件 股份數量	股份種類
香港中央結算代理有限公司	1,939,031,455	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	1,193,652,714	人民幣普通股
中國人壽保險股份有限公司－傳統－普通 保險產品－005L－CT001滬	110,628,813	人民幣普通股
IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H.	100,833,100	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
法國巴黎銀行－自有資金	54,664,443	人民幣普通股
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	48,290,732	人民幣普通股
胡中祥	46,404,356	人民幣普通股
山東省企業託管經營股份有限公司	42,197,600	人民幣普通股
中國太平洋人壽保險股份有限公司－傳統 保險高分紅股票管理組合	35,842,804	人民幣普通股

附註：

1. 本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。

主要股東

本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二六年六月三十日，下列人士(董事、高級管理人員除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	21.17%	-	-	16.42%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團權益	好倉	1,422,550,620	21.17%	-	-	16.42%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.63%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.31%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的保證 權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.18%
					<u>25,978,602</u>	<u>5.35%</u>	<u>1.20%</u>
		淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.11%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.14%
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.97%

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	好倉	-	-	30,986,324	1.59%	0.36%
	投資經理	好倉	-	-	43,194,933	2.22%	0.50%
	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	2,259,500	0.12%	0.03%
	核准借出代理人	好倉	-	-	105,434,431	5.43%	1.22%
			-	-	181,875,188	9.36%	2.10%
	實益擁有人	淡倉	-	-	27,825,915	1.43%	0.32%
	投資經理	淡倉	-	-	11,000	0.00%	0.00%
					27,836,915	1.43%	0.32%
BlackRock, Inc	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	124,303,394	6.40%	1.44%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	9,133,000	0.47%	0.11%
Wellington Management Group LLP	投資經理	好倉	-	-	115,550,856	5.95%	1.33%

附註：

1. 山東省國有資產監督管理委員會的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日及二零一五年八月二十日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日、二零一五年八月二十日及二零一二年八月十七日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二六年六月三十日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

薪酬政策

本集團認真貫徹落實中國《勞動法》、《勞動合同法》等法律法規，並結合企業發展戰略、行業特點和人工成本支付能力，制定切合企業實際的薪酬制度和激勵政策。

本集團根據管理、研發、生產工人等不同崗位序列，分別採取差異化、規範化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又細分為崗位績效工資制、計(時)件工資制、班產量日工資制度等薪酬制度。

通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，突出對研發、營銷、工匠等重點崗位人才的激勵力度。同時，實施創新項目、專利專項、管理創新等激勵機制和駐外崗位、員工住房等補貼辦法，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

董事薪酬方案由董事會薪酬委員會制定並提交董事會、股東會審議批准。在公司擔任除董事職務外的其他職務的執行董事和職工代表董事，按照其在公司擔任的具體管理職務、實際工作績效並結合公司年度經營業績等因素綜合評定薪酬；未擔任其他職務的非執行董事、獨立非執行董事津貼，按照履行職責所承擔的責任，為公司決策貢獻以及參考同行業上市公司等標準確定。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本期間任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

根據A股限制性股票激勵計劃進行的回購

二零二二年五月十九日公司董事會通過A股回購計劃，而有關回購計劃於二零二二年十月十一日實施完畢。二零二二年五月二十四日至二零二二年十月十一日期間合計87,265,525股普通股A股被回購但沒有註銷。於二零二三年十二月八日，本公司根據A股限制性股票激勵計劃（「激勵計劃」）以每股A股人民幣6.264元的價格向693名合資格激勵對象授予了78,270,000股已回購的A股股票，有關授予於二零二三年十二月二十日完成。詳情請參見本公司二零二三年十二月二十日的公告。

茲提述本公司日期為二零二五年十二月十九日及二零二六年三月二十六日的公告。於本期間內，鑒於出現激勵計劃指定的情況，包括激勵對象工作調動、退休、辭職、個人績效考核未達解除限售條件及公司層面的業績考核目標未達成等，本公司回購了部分激勵對象持有的已獲授但尚未解除限售的限制性股票。

本公司董事會已根據股東於二零二五年二月十日舉行之股東大會及類別股東大會上之授權於二零二五年十二月十九日批准回購及註銷34名激勵對象根據激勵計劃條款持有的全部已獲授但尚未解除限售的A股共1,184,200股，該等股份已於二零二六年三月十六日完成回購及註銷，於深圳交易所回購該等股份支付的總金額為人民幣6,026,203.70元（包含對應銀行同期存款利息）。

於二零二六年三月二十六日，本公司董事會根據股東於二零二五年二月十日舉行之股東大會及類別股東大會上之授權批准回購及註銷664名激勵對象於第二個解除限售期對應持有的已獲授但尚未解除限售的限制性股票共21,924,000股。所有有關A股已於二零二六年七月十四日回購及註銷。本次限制性股票的回購支付總金額為人民幣107,296,056元。

二零二五年的A股回購計劃項下進行的回購

茲提述本公司日期為二零二五年四月二十九日的公告。於二零二五年四月二十九日，董事會已批准有關本公司A股的回購A股股份方案，據此，本公司將使用人民幣5億至10億元在深圳證券交易所交易系統以集中競價交易方式回購不低於2,121.34萬股且不超過4,242.68萬股本公司A股股份(按回購A股股份價格上限測算)。回購股份將用於註銷並減少本公司註冊資本。該回購計劃乃基於對本公司未來發展的的信心和對本公司價值的判斷而制定，目的為維護本公司全體股東利益，增強投資者信心。於二零二五年六月二十三日至二零二五年九月四日，本公司通過回購專用證券賬戶累計回購A股股份共計50,252,475股，支付的總金額為人民幣761,492,999.13元(不含交易費用)。

茲另提述本公司日期為二零二六年五月十九日的公告，內容有關以集中競價交易方式回購A股股份的實施結果。於二零二六年五月二十六日，二零二五年六月二十三日至二零二五年九月四日期間內根據回購A股股份方案回購的50,252,475股A股已予註銷。

除上文所披露外，於本期間內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

股息及資本金轉增股本

二零二六年六月二十二日，本公司二零二五年度股東會審議通過二零二五年度利潤分配方案，以公司享有利潤分配權的股份總額8,662,144,621股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.74元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。

二零二五年度利潤分配方案披露至實施期間，公司股本總額發生了變化。分派方案披露時，公司享有利潤分配權的股份總額為8,662,144,621股(公司總股本8,712,397,096股扣除回購專戶中的股份數量50,252,475股)。二零二六年五月二十六日，公司完成了回購專戶中50,252,475股A股股份的註銷工作，公司股本總額由8,712,397,096股減少為8,662,144,621股。二零二六年七月十四日，公司完成了2023年A股限制性股票激勵計劃的21,924,000股A股限制性股票回購註銷工作，公司股本總額由8,662,144,621股減少為8,640,220,621股。公司分紅派息按「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整，即以8,640,220,621股按照二零二五年度分紅派息方案每10股派發現金紅利人民幣3.74元(含稅)進行分配。

二零二六年八月二十七日，本公司董事會根據股東會授權，以目前公司享有利潤分配權的股份總額8,640,220,621股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣5.17元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。二零二六年中期分紅派息方案實施時，如享有利潤分配權的股份總額發生變動，公司則以A股實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股份總額為基數，按照「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取二零二六年中期股息的股東的詳情，請參閱本公司刊發進一步公告。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司五名獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事張博女士。張女士具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本期間內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄D2的規定，審核委員會與本公司核數師已審閱本期間之經審閱合併財務報表。

遵守上市規則附錄C1所載的企業管治常規守則

於本期間，除本公司若干董事在本期間內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司年度股東會或臨時股東會外，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載「企業管治守則」的所有守則條文。

遵守標準守則

於本期間，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於本期間已遵守標準守則及前述本公司操守準則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

批准財務報表

董事會已於二零二六年八月二十七日批准本期間的經審閱合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈中期報告

本公司二零二六年度中期報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

馬常海
董事長

香港，二零二六年八月二十七日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為馬常海先生、王德成先生及馬旭耀先生；本公司職工代表董事為黃維彪先生；本公司非執行董事為王延磊先生、張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為遲德強先生、徐兵先生、陶化安先生、張偉麗女士及張博女士。