



CNBM

中國建材股份有限公司*

(股份代號：03323)



2026 中期報告

*僅供識別



目 錄

2026年上半年速覽	2
公司資料	3
本集團股權架構	5
財務數據摘要	6
業務數據摘要	7
管理層討論與分析	8
重要事項	22
簡明綜合中期財務資料	29
釋義	78

本中報的中、英文版本已登載於本公司網站<http://www.cnbmltd.com>(「本公司網站」)。已選擇或被視為同意透過本公司網站收取本公司的公司通訊(「公司通訊」)的股東，如因任何理由在收取或下載於本公司網站登載的公司通訊有任何困難，只要提出要求，均可立刻獲免費發送公司通訊的印刷本。

股東可隨時更改收取公司通訊的方式的選擇(即收取公司通訊的印刷本，或透過本公司網站取得公司通訊)。股東可於任何時間以書面通知本公司的香港H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，或以電郵致本公司的香港H股過戶登記處(電郵地址為cnbm3323-ecom@hk.tricorglobal.com)提出收取本中報的要求及／或更改收取公司通訊的方式的選擇。

2026年上半年速覽



市場地位

作為材料領域全球領先的上市公司，中國建材在水泥、商品混凝土、玻璃纖維、電子布、石膏板、輕鋼龍骨、風電葉片和水泥技術裝備工程系統集成服務領域具有深厚的影響力



財務數據

單位：人民幣

收入

81,483 百萬元

淨債務比率

99.7 %

權益持有者應佔利潤

-829 百萬元

資本開支

6,930 百萬元



三大分部

單位：人民幣



基礎建材
分部

收入

30,980 百萬元
佔比38%

權益持有者應佔利潤

-3,425 百萬元



新材料
分部

收入

28,967 百萬元
佔比36%

權益持有者應佔利潤

2,324 百萬元
同比增長17.7%



工程技術
服務分部

收入

20,988 百萬元
佔比26%

權益持有者應佔利潤

388 百萬元
同比下降44.4%



主要獲獎

連續四年入選

標普全球可持續發展年鑑
(中國版)

中國企業標普全球CSA

評分最佳1%

獲評

「2026中國企業ESG領先者」

企業願景

打造世界一流材料企業，
致力於價值創造和股東回報

使命

材料創造美好世界

公司資料

董事：

執行董事

魏如山(總裁、代理行使董事會董事長職權)

王 兵

苗小玲

非執行董事

王于猛

陳紹龍

獨立非執行董事

孫燕軍

劉劍文

周放生

李 軍

夏 雪

監事：

股東代表監事

張建鋒

獨立監事

李 軒

魏建國

職工代表監事

堵光媛

戰略決策委員會：

魏如山(代理主席)

周放生

提名委員會：

魏如山(代理主席)

孫燕軍

劉劍文

薪酬與考核委員會：

周放生(主席)

孫燕軍

魏如山(代理委員)

審核委員會：

李 軍(主席)

劉劍文

夏 雪

環境、社會及管治委員會：

魏如山(代理主席)

李 軍

夏 雪

註： 根據工作安排，周育先先生已辭任本公司董事長、執行董事及相關董事委員會席位職務，自2026年8月27日起生效。同日，魏如山先生獲委任代理行使董事會董事長職權及相關董事委員會席位職務。

公司資料(續)

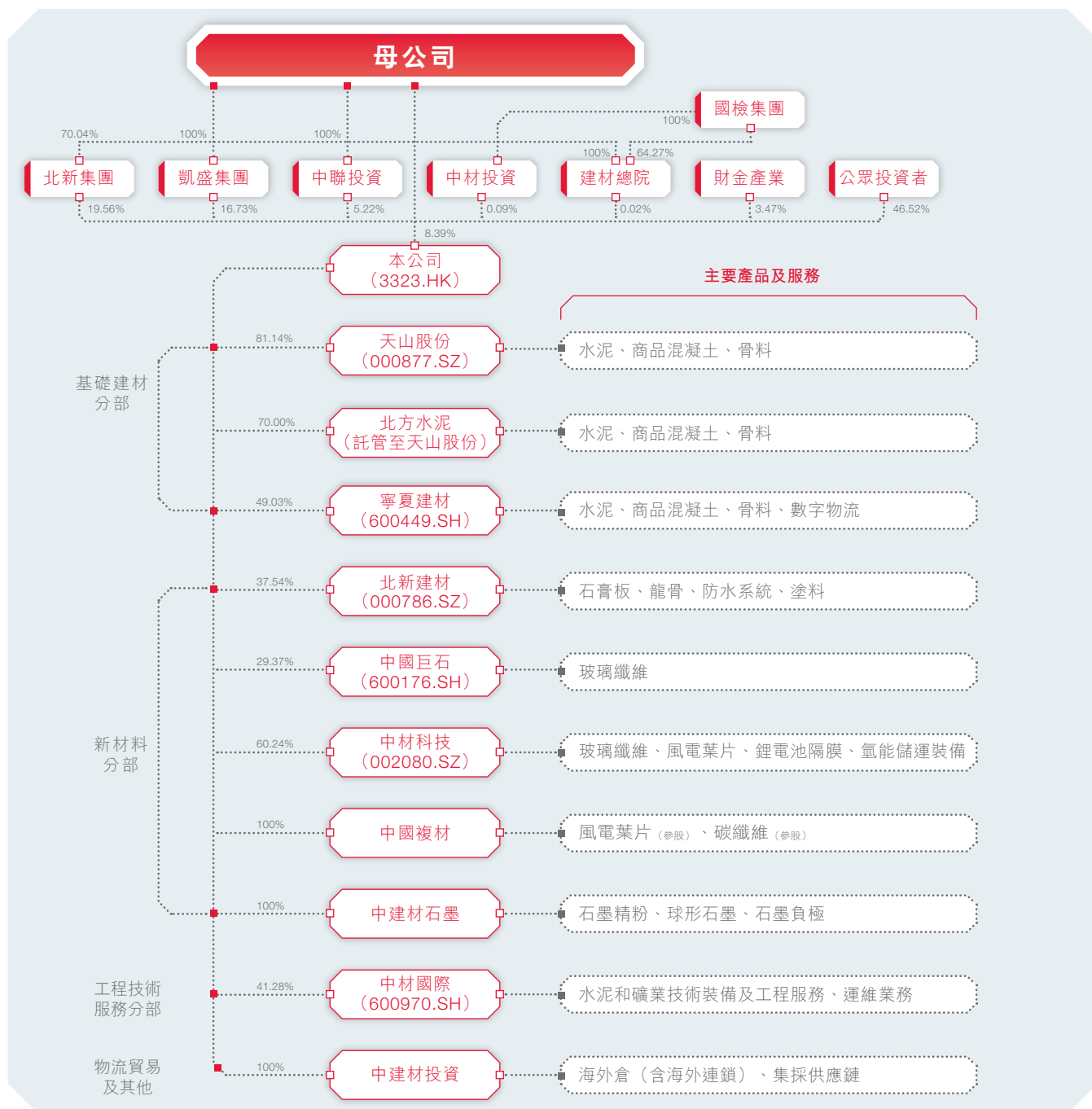
公司董事會秘書	:	苗小玲
聯席公司秘書	:	苗小玲 鍾明輝
授權代表	:	魏如山 苗小玲
替任授權代表	:	鍾明輝
註冊地址	:	中國北京市海淀區復興路17號國海廣場2號樓(B座)
辦公及通訊地址	:	中國北京市海淀區復興路17號國海廣場2號樓21層
郵政編碼	:	100036
香港代表處地址	:	中國香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓
主要往來銀行	:	中國農業銀行股份有限公司 交通銀行股份有限公司 中國建設銀行股份有限公司
中國法律顧問	:	環球律師事務所 中國北京市朝陽區建國路81號華貿中心1號寫字樓15層&20層
香港法律顧問	:	司力達律師樓 中國香港中環康樂廣場1號怡和大廈47樓
國際審計師 (註冊公眾利益實體核數師)	:	大華馬施雲會計師事務所有限公司
國內審計師	:	大華會計師事務所(特殊普通合夥)
香港H股過戶登記處	:	卓佳證券登記有限公司 中國香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
股份代號	:	03323
公司網站	:	http://www.cnbm-ltd.com

註：

1. 董事會委任苗小玲女士為本公司第五屆董事會董事會秘書及授權代表，任期自2026年3月30日起生效。
2. 2026年4月17日，苗小玲女士獲得聯交所的相關豁免，開始擔任聯席公司秘書。
3. 根據工作安排，周育先先生不再擔任本公司根據上市規則第3.05條所規定的本公司授權代表(「授權代表」)，自2026年8月27日起生效。同日，魏如山先生獲委任為授權代表。

本集團股權架構

截至2026年6月30日：



註：

- 上述百分比四捨五入至小數點後兩位。由於四捨五入的關係，該等持股百分比的總和與總數或會有所出入。
- 本公司直接持有北方水泥70%股權，通過南方水泥間接持有北方水泥4.6%股權。
- 2025年11月29日，本公司公告擬計劃自公告披露之日起12個月，以自有資金通過上海證券交易所系統以集中競價交易方式增持中國巨石，增持總金額不低於人民幣1.25億元，不超過人民幣2.5億元。截至2026年5月16日，本公司完成增持，累計增持中國巨石5,901,992股，占中國巨石總股本的0.15%，累計增持金額為人民幣12,501.19萬元。本公司持有中國巨石股權比例從29.22%增加至29.37%。
- 2026年6月18日，北新建材公告擬回購註銷398名激勵對象已獲授權但尚未解除限售的限制性股票合計4,412,068股，回購註銷完成後本公司對北新建材持股比例由37.54%將被動增加至37.64%。因截止披露日尚在註銷過程中，本公司對北新建材持股比例仍為37.54%。
- 2026年5月15日，中材國際回購註銷1名激勵對象已獲授但尚未解除限售條件的限制性股票6,600股，本公司對中材國際持股比例仍為41.28%。
- 於2026年8月7日，中國證監會同意中材科技發行不超過503,437,075股A股，募集資金總額不超過人民幣4,481.15百萬元。截至本報告日期，該發行尚未完成。

財務數據摘要

本集團於2026年6月30日、2025年6月30日的財務業績概要如下：

	截至6月30日止六個月		增長率
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計) (人民幣千元)	
收入	81,482,841	83,279,904	-2.2%
毛利	13,218,434	15,979,936	-17.3%
稅後盈利	284,974	3,964,811	-92.8%
本公司權益持有者應佔(虧損)/利潤	-829,474	1,360,196	-161.0%
向本公司權益持有者作出的分派	1,138,953	1,199,697	-5.1%
每股(虧損)/盈利－基本(人民幣) ⁽¹⁾	-0.109	0.172	-163.4%
息稅折舊攤銷前盈利	11,621,484	15,338,880	-24.2%

註：

(1) 基本每股(虧損)/盈利乃根據各期的本公司權益持有者應佔(虧損)/利潤及於截至2025年6月30日止六個月加權平均數7,918,559,763股股份，以及截至2026年6月30日止六個月的加權平均數7,593,021,358股股份計算。

	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計) (人民幣千元)	增長率
資產總額	501,429,551	489,542,509	2.4%
負債總額	320,088,492	303,128,115	5.6%
淨資產	181,341,059	186,414,394	-2.7%
非控制性權益	74,779,614	75,746,889	-1.3%
本公司權益持有者應佔權益	92,614,528	94,716,328	-2.2%
每股淨資產－加權平均(人民幣) ⁽¹⁾	12.20	12.21	-0.1%
資產債務比例 ⁽²⁾	41.8%	39.4%	上升2.4個百分點
淨債務比率 ⁽³⁾	99.7%	90.8%	上升8.9個百分點

註：

(1) 每股加權平均淨資產乃根據各期的本公司權益持有者應佔權益於2025年的加權平均數7,754,452,731股股份，以及截至2026年6月30日止六個月的加權平均數7,593,021,358股股份計算。

(2) 資產債務比例=借款總額/總資產x100%。

(3) 淨債務比率=(借款總額－銀行結餘及現金)/淨資產x100%。

業務數據摘要

本集團各分部截至2026年6月30日及截至2025年6月30日止六個月主要業務數據摘要如下：

基礎建材分部

	截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年	增長率
水泥銷量(千噸)	88,994	87,268	2.0%
熟料銷量(千噸)	8,999	10,511	-14.4%
水泥熟料銷量合計(千噸)	97,993	97,779	0.2%
水泥平均售價(元/噸)	209.9	253.5	-17.2%
熟料平均售價(元/噸)	189.8	219.4	-13.5%
水泥熟料平均售價(元/噸)	208.1	249.8	-16.7%
商品混凝土銷量(千立方米)	33,361	35,133	-5.0%
商品混凝土平均售價(元/立方米)	254.1	298.2	-14.8%
骨料銷量(千噸)	65,682	62,965	4.3%
骨料平均售價(元/噸)	32.2	36.3	-11.3%

新材料分部

	截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年	增長率
玻璃纖維			
銷量(千噸)	2,208	2,032	8.7%
平均售價(元/噸)	4,761	4,547	4.7%
石膏板			
銷量(百萬平方米)	980.9	1,156.3	-15.2%
平均售價(元/平方米)	5.71	5.61	1.8%
風電葉片			
銷量(兆瓦)	15,519	15,260	1.7%
平均售價(元/兆瓦)	360,100	340,777	5.7%
塗料			
銷量(千噸)	660.86	594.26	11.2%
平均售價(元/噸)	3,098	3,380	-8.3%
防水卷材			
銷量(百萬平方米)	131.0	126.8	3.3%
平均售價(元/平方米)	13.57	13.57	0.0%
鋰電池隔膜			
銷量(百萬平方米)	2,770.2	1,299.7	113.1%
平均售價(元/平方米)	0.79	0.71	11.3%
碳纖維			
銷量(千噸)	12.74	10.43	22.1%
平均售價(元/噸)	89,957	86,890	3.5%

工程技術服務分部

	截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年	增長率
工程服務收入(人民幣百萬元)	20,987.6	21,305.9	-1.5%



管理層 討論與 分析



管理層討論與分析

發展環境

2026年上半年，中國政府實施更加積極有為的宏觀政策，因地制宜發展新質生產力，經濟延續總體平穩、動能向新、結構向優的發展態勢，國內生產總值同比增長4.7%，新動能對經濟增長的直接貢獻超過40%，為全年主要預期目標特別是增長目標的實現打下了良好基礎。但國際形勢複雜多變，世界經濟增長總體放緩，多數國家通脹壓力明顯上升，國內新情況、老問題交織疊加，內需領域投資與消費均呈低位運行態勢，中國經濟仍面臨困難和挑戰。

中國政府加快建設現代化產業體系，科技創新和產業創新深度融合，新質生產力快速培育壯大，加速推進傳統產業轉型升級，綠色低碳轉型步伐持續加快，能源安全新戰略持續向縱深推進，為公司可持續發展帶來新的發展機遇和挑戰。

2026年上半年經營情況

基礎建材 分部

2026年上半年，全國固定資產投資同比下降5.7%，房地產開發投資同比下降18.0%，降幅均繼續擴大，基礎設施投資增速由正轉負，同比下降2.4%，全國水泥產量僅7.36億噸，為近17年來同期最低，同比下降8%，降幅較去年同期擴大3.7個百分點，行業已由存量競合階段進入減量博弈，效益轉虧。

本集團基礎建材分部積極應對經營困境，對外堅定引領行業生態，推進按規範產能生產和常態化錯峰生產，深入落實供給側結構性改革，對內持續提升經營競爭力。

- **深化降本節支控費**，水泥、商混、骨料可比製造成本同比分別下降12元／噸、41元／方、2元／噸；推進規範產能生產，深化戰略客戶合作，服務國家重大基建項目，優化銷售模式與結構，穩份額調結構。
- **積極推進轉型升級**。積極整合內部資源，加快特種水泥生產基地建設，海外水泥銷量同比大幅增長、油井水泥出口多個國家；高毛利膨脹劑銷量同比翻番；推進沸騰鍛燒、鋁酸鈣粉、鋰雲母焙燒項目。
- **海外收益保持穩健增長**。突尼斯項目生產成本壓降、質量穩定性增強，客戶滿意度穩步提升，實現了從市場進入到本地化深耕的跨越，持續提升跨國經營與資源整合能力；哈薩克斯坦3500t/d熟料水泥生產線建設項目按計劃推進建設；贊比亞、突尼斯公司深化「水泥+商混」「水泥+骨料」融合的業態；海外水泥利潤同比增長186%。

管理層討論與分析(續)

新材料
分部

本集團業務板塊結構不斷優化，新材料分部實現收入、利潤「雙增長」。



玻璃纖維

2026年上半年，玻璃纖維行業結構性分化態勢進一步凸顯。受益於AI算力、高頻通信領域的強勁需求拉動，電子紗、電子布維持較高景氣度，成為驅動行業增長的核心動力。粗紗方面，下游新能源車及出口需求提供支撐，熱塑紗等部分高端市場量價齊增。行業龍頭企業憑借高端產品佈局及全球化產能優勢，盈利保持持續增長態勢。

- 本集團玻璃纖維業務強化優勢產業集群，提升細分領域競爭力。緊抓需求結構性增長窗口期，搶佔高端市場，在技術、規模、成本、質量等方面，鞏固提升全方位領先優勢，築牢玻纖粗紗與電子基材增量復價的基礎，實現了量價齊升。
- 強化科技引領，加快技術驅動。聚焦高端產品研發，高強高模纖維、熱塑LFT紗、低介電、低膨脹、超低損耗等一批關鍵技術和產品迭代取得突破；數字智能方面，嘗試「AI+玻纖」融合升級；中材科技特纖定增項目取得中國證監會同意註冊批文。
- 持續鞏固產業龍頭優勢，加快成熟優勢產業佈局。巨石淮安零碳智能製造基地年產10萬噸電子紗暨3.9億米電子布生產線項目順利投產，淮安年產5萬噸電子紗暨3.2億米電子布生產線項目和桐鄉基地年產2.5億米電子布生產線項目啟動建設籌備；泰山玻纖鄒城低介電玻纖布項目如期推進中。



石膏板

2026年上半年，在綠色建材政策持續加碼、城市更新及舊房改造市場穩步擴容的背景下，石膏板行業需求持續築底，中小產能持續出清，市場集中度與運營模式不斷優化迭代，龍頭企業的市場話語權進一步鞏固。

- 本集團石膏板業務深化事業群一體化運營。全面打通技術、生產、營銷堵點，強化渠道共建共享，提升整體運營效率。
- 加快業務拓展與轉型。持續深化「公裝到家裝、城市到縣鄉、基材到面材、產品到服務」的「四個轉變」策略，加速民建業務布局，推動渠道網絡向縣鄉市場下沉，進一步擴大網點覆蓋範圍。
- 精益管理驅動效益回升。縱深推進「一毛錢」成本節約計劃，堅持「價本利」與「量本利」的動態平衡，通過產品創新與替代方案，推動價格持續修復。

管理層討論與分析(續)



風電葉片

2026年上半年，風電行業在2025年搶裝高基數背景下呈現階段性回落態勢，新增裝機規模同比下滑。在政策支持、市場需求與技術進步的驅動下，風電行業短期承壓但不改長期向好趨勢，海上風電與海外市場有望帶來增量利潤。

- 本集團風電葉片業務深化與頭部客戶合作，鞏固全球龍頭地位。提高訂單增量，提升交付履約效率，針對性實施客戶計劃，鞏固擴大市場份額。
- 聚力研發創新，堅持科技自立自強。自主研發設計的103米國際用下一代高性能葉片成功下線，開發製造20MW-147米海上超大型葉片完成裝機併網。
- 深耕國際市場，加速兩海基地佈局。巴西基地穩定運行，加快中亞基地項目建設，搶佔海外風電裝機增量。



其他業務

- 塗料業務堅持「內生+外延」雙輪驅動，通過產品創新與渠道拓展協同發力，夯實內生增長基礎；推進對桑瑞斯的重組，提升粉末塗料供給能力，釋放外延協同效應，經營質效穩步提升。
- 防水卷材業務加快推進「存量修繕+多元驅動」的新模式轉型，積極拓展新領域、培育新業態；持續深化與頭部大客戶的合作，拓展合作深度與廣度；扎實推進遠大洪雨重組落地，進一步強化華北區域市場戰略布局；推動防水業務經營規模、效益、質量全面提升。
- 鋰電池隔膜業務堅定戰略定力，銷量、營業收入和利潤總額同比增長，深化全生命週期降本；深耕頭部戰略大客戶，搶佔優質高端市場份額，高附加值5 μ m超薄基膜產品銷售6.9億平米；大力推進新產品開發，加速裝備技術迭代，完成固液混合電池用隔膜開發與客戶端電芯測試應用。
- 石墨新材料業務經營業績穩步增長，2026年上半年實現利潤總額1.2億元，同比增長169%。石墨精粉產銷量同步增長，產能規模躍上15萬噸新台階，進入行業前三；推進工藝迭代升級，強化設備全生命周期管理，石墨化和負極定制產能利用率大幅提升，銷量同比增長124%，成為業績增長點。
- 氫能源用氣瓶業務持續保持行業龍頭地位，氫氣瓶汽車公告數量居行業首位；70MPa大容積IV型儲氫氣瓶助力全球首台兆瓦級氫燃料航空發動機成功首飛。
- 碳纖維業務取得關鍵技術重大突破，成功發布SYT80(T1200級)超高強度碳纖維尖端產品，全球率先突破百噸級超高強度碳纖維工程化技術，被工信部列入重大創新成果；神鷹連雲港三萬噸基地集中投產高強型SYT70(T1100級)、高模型SYM40級以上、乾噴濕紡48K大絲束等高性能碳纖維生產線，有效填補高附加值碳纖維產能缺口。

管理層討論與分析(續)

工程技術
服務分部

2026年上半年，全球水泥工業正經歷格局重塑、規則調整與動力轉換的深刻變革，碳約束趨緊、數字化加速滲透、區域市場分化加劇，非洲、中東、東南亞等「一帶一路」國家基建帶來新建增量；歐洲對低碳技術、智能裝備與循環經濟的需求持續釋放；國內水泥行業產能出清加速，需求轉向數字化、智能化技術與綠色轉型深度融合。

- 本集團工程技術服務分部**主業優勢穩固**，新簽水泥及礦山工程服務合同同比增長11%，新簽加拿大整線項目，實現北美市場戰略突破；依託全產業鏈一站式服務與數智賦能，新簽生產運營服務合同同比增長22%。
- **持續打造第二曲線**，優化高端裝備「兩外」佈局，新簽外行業合同同比增長18%，外行業收入佔比達45%；加快構建「大礦業」發展體系，立足產業鏈延伸，成功實現境外地下開採業務和國際重點大客戶礦山運維突破；深化全球屬地經營和產業協同出海，新簽境外合同同比增長12%，佔比提升至70%，助力集團「海外再造」戰略加速落地。
- **持續提升數智綠色賦能**。大力推廣智能運維標準化技術解決方案，實現海外智能運維試點項目實現人工巡檢量降低75%，在4個項目上線運行綠色智慧礦山無人駕駛系統。綠色生產力加快培育，新簽境外綠能環保工程合同同比增長近1.9倍，徐州中聯「光儲一體化」綠色示範項目正式投運，建成完整的「光伏發電+混合儲能」綠色能源鏈路，替代燃料供貨量同比增長近一倍。



改革賦能走深走實

- 中國巨石、中材科技股權激勵獲批，其中科研人員覆蓋佔比超50%；
- 中材國際、北玻有限「科改雙百」考核獲評「標桿」；
- 世界一流專業領軍企業建設穩步推進，北新建材、中材國際、中材葉片入選「培育企業」。



加快產出創新成果

加強科技創新頂層設計：

- 協同母公司聯合召開科技創新大會暨科技委工作會議，研究部署「十五五」重點任務；
- 深度融入國家創新體系，參與編製國家「十五五」相關領域科技創新規劃。

強化高質量成果供給：

- T1200級超高強度碳纖維入選策源地「十大標誌性成果」，特種纖維組分設計、超低損耗玻纖表面處理等成果達到國際領先，千米級複合材料耐壓殼體等成果達到國際先進；
- 新增國家技術發明二等獎1項、中國專利優秀獎2項，新增授權發明專利452件，國際專利40件，累計有效發明專利超6,200件，牽頭制定國際標準1項。

深化科技和產業創新融合：

- 低熱水泥首批次供應國家重大工程，大容積儲氫氣瓶助力全球首款兆瓦級氫燃料航空發動機首飛，鋰膜高耐溫水性塗覆技術推向市場，脫硫石膏資源化技術、風電葉片塗料、石膏纖維板等標誌性成果加速向產業產品和現實生產力轉化；
- 新增國家專精特新重點「小巨人」企業2家，累計擁有國家「製造業單項冠軍」企業11家、專精特新「小巨人」企業21家、高新技術企業262家。

管理層討論與分析(續)



系統推進數字化轉型

● 保障體系建設全面推進

確定「十五五」時期數字服務產業發展經濟目標與發展舉措；聚焦「1254」數字化轉型藍圖；推進3家所屬公司251個「產銷服」流程體系搭建；系統化推進AI應用落地，初步形成「算力+平台+應用+生態」發展路徑。

● 智改數轉深化賦能應用

天山股份「一號工程」實現全域平台收官；數腫北新建成覆蓋全級次經營看板，塗料配方AI研發準確率提升至93.8%；中材智科伊拉克智能運維項目人工巡檢量降低75%、電耗節約超3%；中材礦山綠色智慧礦山無人駕駛系統正式上線；梯度培育智能工廠，累計建成卓越級智能工廠8家，先進級智能工廠60家，基礎級智能工廠103家。



加快實施綠色低碳轉型

● 全面深化綠色生產

累計完成超低排放熟料生產線148條；二氧化碳、氮氧化物、二氧化硫排放分別同比下降2.49%、14.49%、6.64%；餘熱發電裝機容量1,744MW，上半年發電25.83億度，減排二氧化碳83萬噸；「光伏+」裝機容量新增51兆瓦，累計裝機容量871兆瓦，綠電發電用量49,725.92萬千瓦時；新增綠色工廠10家，累計建成綠色礦山162座、綠色工廠285家、無廢工廠28家。

● 加快落實雙碳目標

水泥熟料一級能效產能佔比62%，較年初提高8個百分點；水泥窯配套替代燃料生產線佔比61%，較年初提高3個百分點，水泥替代燃料熱值替代率7.43%，較年初提高0.93個百分點；水泥熟料單位產品綜合能耗同比下降2.92%；寧夏賽馬獲得水泥行業首張碳足跡認證證書；贊比亞工業園「零外購電」項目光伏電站併網發電。

管理層討論與分析(續)

財務回顧

本集團未經審計的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣83,279.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣81,482.8百萬元，降幅為2.2%，本公司未經審計權益持有者應佔利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,360.2百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣-829.5百萬元。

收入

收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣83,279.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣81,482.8百萬元，降幅為2.2%。主要原因是本集團基礎建材分部的收入減少人民幣6,210.6百萬元，工程技術服務分部的收入減少人民幣318.2百萬元，但部分被新材料分部的收入增加人民幣2,210.6百萬元，其他分部及抵銷的收入增加人民幣2,521.1百萬元所抵銷。

銷售成本

銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣67,300.0百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣68,264.4百萬元，增幅為1.4%。主要原因是本集團新材料分部的銷售成本增加人民幣1,819.4百萬元，其他分部及抵銷的銷售成本增加人民幣2,410.3百萬元，但部分被基礎建材分部的銷售成本減少人民幣3,001.4百萬元，工程技術服務分部的銷售成本減少人民幣263.9百萬元所抵銷。

其他收入

本集團其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,053.9百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,084.4百萬元，增幅為1.5%，主要原因是資產處置收益及出售聯營公司收益增加人民幣234.7百萬元，但部分被政府補貼減少人民幣212.9百萬元所抵銷。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,929.6百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,826.9百萬元，降幅為5.3%，主要原因是銷售服務費減少人民幣34.6百萬元，修理費減少人民幣26.7百萬元。

管理費用

管理費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣8,934.0百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣9,781.5百萬元，增幅為9.5%，主要原因是物業、廠房及設備減值撥備增加人民幣571.7百萬元，匯兌損失增加人民幣407.5百萬元，商譽減值撥備增加人民幣87.7百萬元，但部分被研究與開發費減少人民幣396.7百萬元所抵消。

財務成本

財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,286.2百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,975.6百萬元，降幅為13.6%，主要原因是本集團借款成本下降。

應佔聯營公司利潤

本集團應佔聯營公司利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣680.2百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣858.3百萬元，增幅為26.2%，主要原因是本集團聯營公司中國巨石利潤上升，但部分被基礎建材分部聯營公司的利潤下降所抵消。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

預期信用損失下的撥備

預期信用損失下的撥備由截至2025年6月30日止六個月的人民幣433.4百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,119.5百萬元，增幅為158.3%。

所得稅開支

所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,160.6百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,163.8百萬元，增幅為0.3%。

非控制性權益應佔利潤

非控制性權益應佔利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,387.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣946.2百萬元，降幅為60.4%。主要原因是本集團基礎建材分部、新材料分部、工程技術服務分部的營業利潤均有所減少。

本公司權益持有者應佔利潤

本公司權益持有者應佔利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,360.2百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣-829.5百萬元，淨利潤率由截至2025年6月30日止六個月的1.6%下降至截至2026年6月30日止六個月的-1.0%。

基礎建材分部

收入

本集團基礎建材分部的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣37,190.6百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣30,980.0百萬元，降幅為16.7%，主要原因是商品混凝土的銷量減少，以及水泥產品、商品混凝土和骨料的平均售價下降，但部分被骨料的銷量增加所抵銷。

銷售成本

本集團基礎建材分部的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣31,219.5百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣28,218.1百萬元，降幅為9.6%，主要原因是商品混凝土的銷量減少。

毛利及毛利率

本集團基礎建材分部的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣5,971.1百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,761.9百萬元，降幅為53.7%，本集團基礎建材分部的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的16.1%下降至截至2026年6月30日止六個月的8.9%，主要原因是水泥產品、商品混凝土和骨料的平均售價下降。

營業利潤

本集團基礎建材分部的營業利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,130.6百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣-2,437.5百萬元，本集團基礎建材分部的營業利潤率由截至2025年6月30日止六個月的3.0%下降至截至2026年6月30日止六個月的-7.9%，主要原因是毛利率下降，應收款項減值撥備增加，物業、廠房及設備減值撥備增加，商譽減值撥備增加，但部分被研究與開發費用減少，資產處置收益增加所抵銷。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

新材料分部

收入

本集團新材料分部的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣26,756.3百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣28,966.9百萬元，增幅為8.3%，主要原因是玻璃纖維紗、風電葉片、塗料、防水卷材、鋰電池隔膜의銷量增加，以及玻璃纖維紗、石膏板、風電葉片、鋰電池隔膜的平均售價上升所致，但部分被塗料的平均售價下降，以及石膏板銷量減少所抵銷。

銷售成本

本集團新材料分部的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣20,522.0百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣22,341.4百萬元，增幅為8.9%，主要原因是玻璃纖維紗、風電葉片、塗料、防水卷材、鋰電池隔膜의銷量增加所致。

毛利及毛利率

本集團新材料分部的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣6,234.3百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣6,625.5百萬元，增幅為6.3%。本集團新材料分部的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的23.3%下降至截至2026年6月30日止六個月的22.9%，主要原因是塗料的平均售價下降，但部分被玻璃纖維紗、石膏板、風電葉片、鋰電池隔膜的平均售價上升所致。

營業利潤

本集團新材料分部的營業利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,854.1百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣3,694.1百萬元，降幅為4.2%，本集團新材料分部的營業利潤率由截至2025年6月30日止六個月的14.4%下降至截至2026年6月30日止六個月的12.8%，主要原因是毛利率下降，政府補貼減少，增值稅返還減少，應收款項減值撥備增加所致。

工程技術服務分部

收入

本集團工程技術服務分部的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣21,305.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣20,987.6百萬元，降幅為1.5%，主要原因是本期完成的工程技術服務量減少所致。

銷售成本

本集團工程技術服務分部的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣17,893.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣17,630.0百萬元，降幅為1.5%，主要原因是本期完成的工程技術服務量減少所致。

毛利及毛利率

本集團工程技術服務分部的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,411.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣3,357.6百萬元，降幅為1.6%。本集團工程技術服務分部截至2026年6月30日止六個月的毛利率為16.0%，與去年同期持平。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

工程技術服務分部(續)

營業利潤

本集團工程技術服務分部的營業利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,716.3百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣982.8百萬元，降幅為42.7%。本集團工程技術服務分部的營業利潤率由截至2025年6月30日止六個月的8.1%下降至截至2026年6月30日止六個月的4.7%，主要原因是匯兌損失增加，資產處置收益減少所致。

流動資金及資本來源

於2026年6月30日，本集團尚有未動用的銀行信貸和已註冊尚未發行的債券額度，合共約人民幣391,400.00百萬元。

下表載列於所示日期本集團的借款：

	2026年6月30日	2025年12月31日
	(人民幣百萬元)	
銀行貸款及財務公司借款	164,379.1	156,134.0
債券	44,200.0	35,500.8
其他金融機構的借款	1,161.1	1,409.3
合計	209,740.2	193,044.1

下表載列於所示日期本集團按到期日劃分的借款：

	2026年6月30日	2025年12月31日
	(人民幣百萬元)	
須於下列期間償還的借款：		
一年內或於要求時	94,805.2	90,626.6
一年至兩年	34,928.4	36,952.6
兩年至三年	35,185.3	26,839.3
三年至五年(包括首尾兩年)	27,018.8	24,475.0
超過五年	17,802.5	14,150.6
合計	209,740.2	193,044.1

於2026年6月30日，合共人民幣10,386.3百萬元的借款乃由本集團的總計人民幣13,545.7百萬元的資產抵押。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的資產債務比率(按本集團的借款除以資產總額計算)分別為41.8%及39.4%。

匯率風險

本集團國內業務主要以人民幣結算，海外工程以及產品出口業務主要以外幣(主要以美元，歐元)結算。因此，本集團在一定程度上承擔匯率波動風險。考慮到外匯市場匯率波動可能帶來的外匯風險，公司會使用金融工具，以應對匯率波動影響。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

或有負債

本集團無因向銀行就獨立第三方動用的銀行信貸提供擔保而產生或有負債。

資本承擔

下表呈列本集團於所示日期的資本承擔：

	2026年6月30日 (人民幣百萬元)	2025年12月31日 (人民幣百萬元)
公司對於購置物業、廠房及設備等的資本開支(已訂約但尚未撥備)	406.9	102.6

資本開支

下表載列本集團截至2026年6月30日止六個月按分部劃分的資本開支：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 (人民幣百萬元)	佔總額百分比	2025年 (人民幣百萬元)	佔總額百分比
基礎建材	3,582.0	51.7	6,410.4	45.6
水泥	2,995.3	43.2	5,372.7	38.2
商混	179.8	2.6	163.8	1.2
骨料	406.9	5.9	873.9	6.2
新材料	3,103.7	44.8	4,318.5	30.7
玻璃纖維	1,383.6	20.0	1,558.1	11.1
石膏板	314.7	4.5	437.0	3.1
風電葉片	123.1	1.8	240.2	1.7
塗料	416.8	6.0	466.1	3.3
防水	62.3	0.9	102.1	0.7
鋰電池隔膜	405.4	5.8	889.1	6.3
其他	397.8	5.8	625.9	4.5
工程技術服務	203.8	2.9	110.7	0.8
股份回購			3,212.0	22.9
其他	40.7	0.6		
合計	6,930.2	100.0	14,051.6	100.0

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

重大投資計劃

截至本報告日期，本集團並無其他有關重大投資或資本資產的未來計劃。倘有任何投資，將以內部資金及外部借款撥付。

經營活動的現金流量

本集團截至2026年6月30日止六個月經營業務產生的淨現金流出為人民幣2,212.3百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的淨現金流入人民幣2,382.0百萬元增加流出人民幣4,594.3百萬元，主要原因是本集團購買商品、接受勞務支付的現金同比增加，以及支付的各項稅費同比增加，但部分被銷售商品、提供勞務收到的現金同比增加所抵消。

投資活動的現金流量

本集團截至2026年6月30日止六個月投資活動產生的淨現金流出為人民幣381.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,616.4百萬元減少人民幣3,235.4百萬元，主要原因是本集團購置物業、廠房及設備和收購附屬公司所支付的現金同比減少。

融資活動的現金流量

本集團截至2026年6月30日止六個月融資活動產生的淨現金流入為人民幣7,917.5百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,803.2百萬元增加人民幣4,114.3百萬元，主要原因是本集團因回購股份支付現金減少，取得借款收到的現金淨額同比增加，但部分被支付利息和股利的現金同比減少所抵消。

管理層討論與分析(續)

下半年展望

從國際看，世界經濟復甦乏力，地緣衝突、貿易壁壘等不確定因素增多，但全球產業鏈加速智能化綠色化融合化轉型，為優勢產業拓展新興市場創造了有利條件。從國內看，隨著更加積極有為的政策持續落地顯效，實現全年經濟增長目標具備有利條件和支撐。從行業看，「反內卷」政策和共識進一步深化，行業逐步進入結構性分化和優化升級新階段，產業轉型窗口期與技術迭代期相互疊加，傳統建材加速減量提質，新材料高景氣賽道有望延續增長勢頭。

我們既要正視困難不足，更要保持戰略定力，辯證把握當前面臨的挑戰和機遇。本集團將以實施「十五五」規劃為總抓手，持續推動公司在價值創造、產業優化、創新驅動、改革賦能、價值實現等方面的提升，致力打造世界一流材料企業。

1



強化目標導向，全力以赴穩經營、提質效。堅持質量第一、效益優先，緊盯宏觀形勢、行業趨勢、市場態勢、價格走勢，深化行業生態建設，抓實抓細提質增效穩增長各項舉措，堅持向內挖潛，動態優化經營策略，全面提升價值創造能力，努力平抑各類不確定因素和週期性波動影響。

2



多措并举優佈局、調結構，提升產業核心競爭力。打造基礎建材價值提升新範式，動態優化資源配置，強化產業鏈協同優勢，在賽道拓展中提升差異化競爭力。加快新興支柱產業規模化發展，加大資源投入保障，夯實產業發展基本盤，強化優勢產業集群，提升細分領域競爭力。工程技術服務要強化經營思維，做強全球運維和後市場增值服務，加快向全產業鏈綜合服務商轉型。推動高質量國際化經營，協同賦能基礎建材「走出去」，加快成熟優勢產業境外佈局。

3



持續強化科技創新，加快數字化、綠色低碳轉型。完善多元化、多層次資金投入機制，加強原始創新和關鍵核心技術攻關，加快創新鏈產業鏈深度融合，系統性優化創新生態。深化「AI+」賦能應用和安全保障。完善綠色製造體系，深入實施能源結構調整，加快打造雙碳核心競爭力。

4

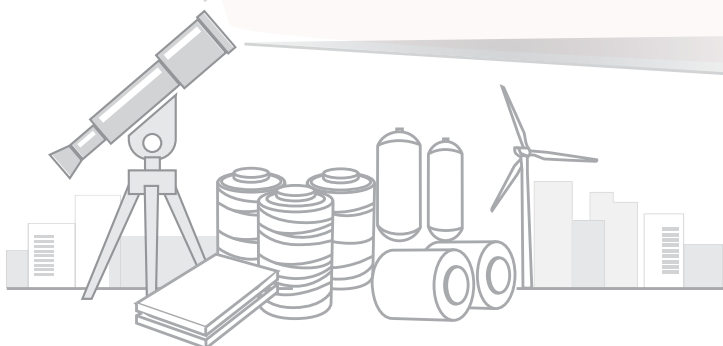


堅持改革賦能，有效激發活力效能。健全市場化經營機制，高質量編製實施新一輪改革台賬任務；以科技創新為導向加大中長期激勵力度；持續提升公司治理效能，積極打造引領發展、決策高效、賦能增值的治理體系，完善中國特色現代企業制度。

5



加強價值管理，夯實市場價值實現體系。以價值創造為基礎，持續完善市值管理工作機制、提升投資者回報。進一步強化ESG戰略引領，科學制定「十五五」規劃可持續發展戰略行動方案，提升ESG治理和實踐水平。



重要事項

截至2025年12月31日止財政年度的末期股息

於2026年4月29日舉行的本公司股東週年大會上，本公司宣佈向於2026年5月12日名列本公司股東名冊的股東派付2025年1月1日至2025年12月31日期間的末期股息，合共人民幣1,138,953,203.70元(含稅)，每股派付人民幣0.15元(含稅)。

中期股息

董事會建議不派付截至2026年6月30日止六個月中期股息。

關連交易

持續關連交易

本公司按其會計準則所轉載的關聯方交易的詳情已載列於中期財務報告附註27。本公司已就有關交易遵守《上市規則》第十四A章的披露規定。有關本集團與母公司集團持續關連交易具體內容和有關豁免，請參閱本公司日期為2025年8月28日的公告、2025年9月26日的通函及2025年年度報告。

與母公司集團的交易

本集團截至2026年6月30日止六個月內就接受母公司集團提供礦石而引起的開支為人民幣5.41百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.01%；就向母公司集團提供的產品和服務而獲得的收益為人民幣582.78百萬元，約佔本集團同期總收入的0.70%；就接受母公司集團提供的產品和服務而引起的開支為人民幣2,716.72百萬元，約佔本集團同期銷售成本的4.04%；就向母公司集團提供設備而獲得的收益為人民幣8.62百萬元，約佔本集團同期總收入的0.01%；就接受母公司集團提供的設備而引起的開支約人民幣70.17百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.10%；就向母公司集團提供工程服務的收益為人民幣219.80百萬元，約佔本集團同期總收入的0.26%；就接受母公司集團提供的工程服務而引起的開支為人民幣115.99百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.17%；就向母公司集團承租房屋支付租金為人民幣1.35百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.002%；就向母公司集團出租房屋產生的收益為人民幣28.74百萬元，約佔本集團同期總收入的0.03%；存放於財務公司實際每日存款最高結餘約為人民幣16,789.42百萬元；就接受財務公司提供其他金融服務而產生的本集團費用約為人民幣70萬元。

寧夏建材與賽馬物聯簽訂資金拆借框架協議

茲提述本公司日期為2025年8月28日、2025年10月22日的公告及2025年9月26日之通函有關涉及本公司的附屬公司寧夏建材與賽馬物聯科技(寧夏)有限公司(「賽馬物聯」，母公司間接持有10%股權，為公司的關連附屬公司)簽訂資金拆借框架協議的交易。

自2026年1月1日起至本報告日，寧夏建材未依據資金拆借框架協議向賽馬物聯提供借款，借款餘額為0。

部分豁免關連交易

截至2026年6月30日止六個月及截至本報告日期，以下交易構成本公司之關連交易，且獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定，但需遵守《上市規則》第14A章有關申報及公告的規定。

重要事項(續)

關連交易(續)

與向中材高新增資有關的關連交易

於2026年8月14日，中材高新材料股份有限公司(「中材高新」，為本公司的聯營公司，亦為母公司的間接非全資子公司)與本公司、北新建材、建材總院、中聯投資及其他乙方股東、丙方股東及丁方股東訂立本次增資協議及補充協議。根據本次增資協議，參與的乙方股東、丙方股東及丁方股東同意按照人民幣10.07元／股對中材高新進行增資(可通過現金出資或股權作價出資)，增資總代價約為人民幣99,027萬元，以認購約人民幣9,834萬元的註冊資本，其中，本公司應付代價為人民幣5,500萬元，以認購中材高新約人民幣546萬元的註冊資本。本次增資完成後，中材高新的註冊資本將由約人民幣50,298萬元增加至約人民幣60,131萬元，中材高新將繼續為本公司的聯營公司，並為母公司的間接非全資子公司。

本次增資符合本公司「十五五」發展戰略，且標的賽道優質，具備較強成長潛力，同時能夠助力中材高新穩健經營，夯實發展資金保障。

與向中材高新增資有關的關連交易詳細情況，請參閱本公司日期為2026年8月14日的公告及日期為2026年8月27日的中期業績公告中的補充資料。截至本報告日，與向中材高新增資有關的關連交易已完成。

非豁免關連交易

截至2026年6月30日止六個月及截至本報告日期，本公司未開展此類關連交易。

企業管治守則

除《上市規則》附錄C1《守則》第B.2.2條、第B.3.5條及第C.2.1條外，本公司自2026年1月1日至本報告日，謹遵《守則》所有其他條文之規定。目前，公司本屆董事會於2021年11月19日獲選，按照《守則》第B.2.2條每位董事至少每三年輪值退任的規定，須於2024年11月19日輪值退任。為確保本公司的高級管理層順利延續及為結合中國新《公司法》擬開展的公司章程相應修訂工作，故除以下董事外，本屆董事會的其餘董事尚未輪值退任。

公司原董事傅金光先生已因工作調整於2022年9月20日辭去執行董事職務，2022年12月19日召開的公司2022年第二次臨時股東會審議批准由劉燕先生替任執行董事職務，而後劉燕先生已於2025年1月16日因工作調整辭去執行董事職務。原董事彭壽先生因工作調整已退任非執行董事職務，2022年12月19日召開的公司2022年第二次臨時股東會審議批准由魏如山先生替任執行董事職務；2023年10月27日召開的公司第五屆董事會第八次會議同意原董事肖家祥先生由執行董事調整為非執行董事，而後肖家祥先生於2025年1月16日辭去非執行董事職務。原董事范曉焱女士因工作調整辭去非執行董事職務，自2024年4月29日召開的2023年度股東週年大會審議批准陳紹龍先生替任非執行董事起生效。另外，常張利先生因工作調整原因，於2024年8月28日辭去非執行董事職務；李新華先生因退休，於2024年10月25日辭去非執行董事職務。2025年2月19日召開的臨時股東會審議批准由苗小玲女士擔任公司執行董事職務。2025年10月21日，公司收到沈雲剛先生辭呈，因中國信達已不再持有本公司股份，沈雲剛先生辭任非執行董事。周育先先生自2026年8月27日起辭任本公司董事長及執行董事職務。

按照《守則》B.3.5條規定，本公司應委任至少一名不同性別的董事加入提名委員會。但截至本報告日，本公司提名委員會由三名董事組成，分別為魏如山先生、孫燕軍先生和劉劍文先生。董事會認為，現有的提名和多元化政策有助目前的提名委員會有效減少認知偏差及擴大委員會的招募管道，從而促進董事會成員的多元化。

董事會將透過定期檢討提名委員會及相關政策之有效性，考慮是否需要委任一位不同性別的董事加入提名委員會。

根據《守則》第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。由於周育先先生自2026年8月27日起辭任本公司董事長及執行董事職務，本公司總裁魏如山先生自同日起獲授權代理行使董事會董事長職權。因此，魏先生現同時擔任本公司總裁及代理行使董事會董事長職權，該做法偏離《守則》第C.2.1條。但是該做法僅為本公司短暫安排，且本公司相信將董事長及總裁的職權交由魏先生兼行，不會影響本集團業務策略的執行及其營運效益。因此，董事會認為在此情況下偏離《守則》第C.2.1條乃屬適當。

重要事項(續)

董事會專門委員會

戰略決策委員會

本公司已成立戰略決策委員會。本公司戰略決策委員會由兩名董事組成，包括一名執行董事和一名獨立非執行董事。戰略決策委員會負責研究審議公司經營目標和長期發展戰略、業務及機構發展規劃、重大投資融資方案和其他影響公司發展的重大事項，在董事會授權下監督、檢查年度經營計劃及投資方案的執行情況，並向董事會提出建議。本報告期內戰略決策委員會已對公司2026年投資計劃的議案、公司2026年預算的議案、公司向銀行等金融機構申請授信融資計劃的議案、公司及各級子公司年度金融衍生業務計劃的議案、公司及各級子公司發行債務融資工具計劃的議案、公司及各級子公司融資擔保計劃的議案、公司及各級子公司內部借款計劃的議案、公司2025年度經營情況及2026年度工作安排的議案、公司2026年度投資計劃年中調整的議案進行審議。

提名委員會

本公司已成立提名委員會。本公司提名委員會由三名董事組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。除上文披露的情況以外，提名委員會所採納的職權範圍符合《守則》的規定。提名委員會負責擬定本公司董事、高級管理人員、薪酬與考核委員會委員、審核委員會委員、戰略決策委員會委員及環境、社會及管治委員會的選任程序和標準；對本公司董事、高級管理人員、薪酬與考核委員會委員、審核委員會委員、戰略決策委員會委員及環境、社會及管治委員會的任職資格和條件進行初步審核，並協助董事會主席就有關事項上報董事會；及檢討董事會多元化政策及董事提名政策。本報告期內提名委員會已對董事會及各專門委員會的架構、人數及組成、董事會成員多元化以及獨立非執行董事獨立性進行研討及審議。除上述審議事項外，提名委員會還對關於聘任公司董事會秘書及聯席公司秘書的議案進行審議。

提名委員會已對董事會的多元化政策及有效性進行了檢討，公司目前的董事會成員在性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及技能等方面都符合董事會成員多元化政策，符合公司目前經營發展的需要，有利於提高公司治理和規範運作水平。董事會目前包括兩名女性成員，符合《上市規則》第13.92條的相關規定。提名委員會就上述檢討結果提交董事會會議，董事會嚴謹審議並同意提名委員會對董事會多元化檢討的上述結論。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會。薪酬與考核委員會由三名董事組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。薪酬與考核委員會所採納的職權範圍符合《守則》的規定。薪酬與考核委員會負責根據董事會制定的董事和高級管理人員的薪酬與績效管理政策及架構，建議、審查公司董事和高級管理人員的特定薪酬待遇與績效。

審核委員會

本公司已成立審核委員會。本公司審核委員會由三名董事組成，包括三名獨立非執行董事。其中一名獨立非執行董事具有合適專業資格，擁有會計及相關財務管理經驗。審核委員會所採納的職權範圍符合《守則》的規定。審核委員會負責監察公司外聘審計機構及其工作、公司的財務匯報程序、內部監控、風險管理及內部監控工作，審閱公司內部審計計劃及成果報告，制定、檢討公司企業管治政策及其遵守和披露情況。

截至本報告日，審核委員會已對釐定2025年度審計費用的議案、聘任2026年度核數師、2026年中期業績報告進行審議。除以上審議事項外，審核委員會聽取了審計部關於公司2025年度內部審計工作總結及2026年度內部審計工作計劃的匯報；法律合規部關於公司2026年度重大經營風險預測評估報告、2025年度合規管理報告、2025年度內控體系工作報告的匯報；審計師關於2025年度財務報告審計工作的彙報；管理層關於2025年度經營情況的匯報。

重要事項(續)

董事會專門委員會(續)

環境、社會及管治委員會

本公司已成立環境、社會及管治委員會。本公司環境、社會及管治委員會由三名董事組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。環境、社會及管治委員會負責研究制定公司的ESG管理總體目標、管理策略及管理方針，並定期評估公司ESG架構是否足夠及有效；監察及檢討公司的ESG政策及常規；評估及釐定公司及其所有附屬公司有關ESG（包括氣候變化）的風險及機遇，確保公司設立合適及有效的ESG（包括氣候變化）風險管理及內部監控系統；審議重大ESG管理事項。本報告期內，環境、社會及管治委員會已審議關於公司2025年ESG報告的議案，並討論了ESG的發展趨勢，聽取了新規生效首年的專項應對工作進展、ESG戰略及工作任務進展的匯報。

合規監管、風險管理與內部監控

為規範日常運作秩序，提升風險防控效能，明晰合規管理邊界，保障公司合法經營與可持續發展，公司持續探索建立合規管理、風險管理、內部控制和法務管理的協同運作機制，目前，本公司已設立了合規管理委員會、內部控制體系建設與監督工作機構，持續動態完善制度體系、優化管理流程，搭建系統化風險評價監督機制，著力構建合規管理監督閉環，推動內控與風險管理體系持續迭代升級。公司各部門作為相關機制的責任部門與執行單位，承擔日常監控、評價監督職責；合規管理委員會、內部控制體系建設與監督工作機構作為統籌協調樞紐，負責日常管理中的組織領導、統籌規劃及監督檢查工作；董事會審核委員會定期審議專業審計報告與內部審計成果，對公司經營管理、業務發展、財務運行情況開展獨立評估，跟蹤研判戰略規劃落地成效，全方位提升合規監管、風險管理與內部監控專業化水平。

根據《守則》之守則條文第D.2.1條，董事會聽取公司年度合規管理報告、重大風險評估報告及內控體系工作報告的匯報，就本公司及附屬公司的合規監管、風險管理及內部監控系統是否有效進行了檢討，其內容涵蓋財務監控、運作監控、合規監控以及風險管理功能監控。

標準守則

本公司已經就董事的證券交易，採納一套不低於標準守則所規定的標準的行為守則。該標準也適用於監事。經向所有董事和監事作出特定查詢後，本公司確認所有董事和監事於報告期內均已遵守標準守則及《中國建材股份有限公司證券交易守則》內所規定有關董事的證券交易的標準。

股本架構

	截至2026年6月30日	
	股份數目	佔發行股本的比例 (%)
內資股	3,876,624,162	51.06
H股	3,716,397,196	48.94
總股本	7,593,021,358	100

重要事項(續)

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2026年6月30日止六個月內本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券(包括出售或轉讓庫存股份)(「證券」及「庫存股份」具有《上市規則》所賦予的涵義)的行為。於2026年6月30日，本公司沒有庫存股份。

本集團重大訴訟及仲裁

報告期內，本集團未發生對生產經營產生重大影響的訴訟、仲裁事項，本集團董事、監事、高級管理人員無涉及任何重大訴訟事項。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團僱員人數約為122,769人。

本公司僱員薪酬福利包括薪金、津貼及相關福利。根據相關的全國和地方勞動和社會福利法律和法規，本公司旗下每家成員公司每月都必須向各自的相關僱員支付養老保險、工傷保險、醫療保險、失業保險和住房公積金等社會保險費。本公司員工的薪酬政策主要是實行以崗位職責為基礎，並將獎勵與本公司的整體經濟效益掛鉤考核兌現的崗位績效工資。

薪酬與考核委員會在釐訂或向董事會推薦獨立非執行董事薪酬時，會根據其工作細則考慮同類公司支付的薪酬、董事及高級管理人員須付出的時間及職責、集團內其他職位的僱用條件及績效考評等因素。除獨立非執行董事外，其他董事不會就擔任公司董事職務領取薪酬。部分董事因擔任公司高級管理人員領取僱員薪酬。

本公司盡力為員工提供培訓。就職培訓和持續培訓計劃包括管理技能及技術培訓、海外交流計劃和其他課程。本公司也鼓勵僱員進行自學。

聯席公司秘書

2026年3月30日，裴鴻雁女士因工作調整辭任聯席公司秘書。同日，苗小玲女士獲董事會委任為公司聯席公司秘書，任期自取得聯交所相關豁免起，與第五屆董事會保持一致。2026年4月17日，苗小玲女士獲得聯交所的相關豁免，開始擔任聯席公司秘書。

本公司的外聘聯席公司秘書為方圓企業服務集團(香港)有限公司的鍾明輝先生，本公司與鍾明輝先生的主要聯絡人為苗小玲女士(本公司的聯席公司秘書)。

董事、監事及高級管理人員之變動

2026年3月30日，裴鴻雁女士因工作調整辭任公司董事會秘書。同日，苗小玲女士獲董事會委任為公司董事會秘書。2026年3月30日，蔡國斌先生因工作調整辭任公司副總裁。

根據工作安排，周育先先生已辭任本公司董事長及執行董事職務，自2026年8月27日起生效。同日，魏如山先生獲委任為董事會代理董事長。

除以上披露外，自本公司2025年年度報告刊發日期起至本報告日期止，本公司概無董事、監事及高級管理人員之變動。

重要事項(續)

董事、監事及行政總裁資料的變更

自刊發本公司2025年年度報告之日起及截至本報告日，概無根據《上市規則》第13.51B(1)條須予披露的本公司董事、監事及行政總裁資料的變更。

權益披露

本公司是由母公司、北新集團、中建材進出口、中國信達及建材總院作為發起人，於2005年3月28日改制設立的股份有限公司。本公司首次公開發行的H股於2006年3月23日在聯交所掛牌上市(股份代號：03323)，並於2007年8月9日、2009年2月5日和2010年9月14日分別配售約1.5億股H股、3億股H股和2.4億股H股。2011年6月13日，本公司按就每十股股東持有之股份發行十股紅股之基準發行紅股。2018年5月2日，本公司與中材股份完成涉及換股的吸收合併。2025年3月12日，公司完成H股回購要約及註銷本公司回購的841,749,304股H股。截至2026年6月30日，本公司已發行總股本為7,593,021,358股。

一、主要股東及擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉的人士

就本公司董事或監事所知，截至2026年6月30日，於本公司之股本或相關股本擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉或記載於本公司按《證券及期貨條例》第336條置存的登記冊內或已知會本公司的權益或淡倉之股東(本公司董事或監事除外)如下：

主要股東名稱	股份類別	好倉／淡倉	身份	持有股份數量	附註	佔相關類別股本比例(%) ¹	佔全部股本比例(%) ¹
母公司	內資股	好倉	實益擁有人	628,592,008			
	內資股	好倉	受控制法團權益	2,984,713,973			
				3,613,305,981	2	93.21	47.59
	H股	好倉	實益擁有人	8,536,000			
	H股	好倉	受控制法團權益	175,428,000			
				183,964,000		4.95	2.42
北新集團	內資股	好倉	實益擁有人	1,485,566,956	2	38.32	19.56
凱盛集團	內資股	好倉	實益擁有人	1,270,254,437	2	32.77	16.73
泰山財金	內資股	好倉	受控制法團權益	263,318,181	3	6.79	3.47
泰山投資	內資股	好倉	受控制法團權益	263,318,181	3	6.79	3.47
財金產業	內資股	好倉	實益擁有人	263,318,181	3	6.79	3.47
中聯投資	內資股	好倉	實益擁有人	227,719,530	2	5.87	3.00
	H股	好倉	實益擁有人	168,628,000		4.54	2.22

重要事項(續)

權益披露(續)

一. 主要股東及擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉的人士(續)

附註：

1. 於2026年6月30日，本公司總發行股份之數目為7,593,021,358股，包括內資股3,876,624,162股及H股3,716,397,196股。
2. 該等3,613,305,981股股份中，628,592,008股股份由母公司直接持有，餘下2,984,713,973股股份被視為分別透過北新集團、凱盛集團、中聯投資及建材總院間接持有的公司權益。凱盛集團、中聯投資及建材總院均為母公司之全資附屬公司。北新集團為母公司直接及間接持有100%股權的附屬公司，其中直接持有70.04%股權，及透過中建材集團進出口有限公司間接持有29.96%股權。根據《證券及期貨條例》，母公司被視為擁有北新集團直接持有的1,485,566,956股股份、凱盛集團持有的1,270,254,437股股份、中聯投資持有的227,719,530股股份及建材總院持有的1,173,050股股份的權益。
3. 財金產業為泰山投資的全資附屬公司，而泰山投資為泰山財金的全資附屬公司。根據《證券及期貨條例》，泰山財金被視為擁有財金產業直接持有的263,318,181股股份。

除上述所披露外，於2026年6月30日，概無任何人士曾知會本公司擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露的權益或淡倉或記載於本公司按《證券及期貨條例》第336條置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

二. 董事及監事的權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司所知，董事及監事概無於本公司或其任何相關法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有依據《證券及期貨條例》第352條須予記入該條文所述登記冊的任何權益或淡倉，或標準守則中董事及監事須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉，亦未被授予購買本公司或其任何相關法團的股份或債權證的權利。

簡明綜合財務報表審閱報告



Moore CPA Limited

1001-1010, North Tower, World Finance Centre,
Harbour City, 19 Canton Road,
Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong

大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀廣東道19號
海港城環球金融中心北座1001-1010室

T +852 2375 3180
F +852 2375 3828

www.moore.hk

致中國建材股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱載列於第30頁至第77頁之中國建材股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)簡明綜合財務報表，該簡明綜合財務報表包括於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及若干附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及由國際會計準則理事會刊發的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明綜合財務報表。

我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照協定的委聘條款僅向整體董事會報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在執行審核中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信於2026年6月30日的簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

張世杰

執業證書編號：P05544

香港，2026年8月27日

簡明綜合財務報表

簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
收入	5	81,482,841	83,279,904
銷售成本		(68,264,407)	(67,299,968)
毛利		13,218,434	15,979,936
投資及其他收入，淨額	6	2,084,391	2,053,943
銷售及分銷成本		(1,826,911)	(1,929,612)
管理費用		(9,781,478)	(8,934,012)
融資成本，淨額	7	(1,975,588)	(2,286,152)
應佔聯營公司業績		858,286	680,218
應佔合營公司業績		(8,850)	(5,510)
預期信用損失模型下的減值虧損，淨額		(1,119,470)	(433,358)
除所得稅前溢利	8	1,448,814	5,125,453
所得稅開支	9	(1,163,840)	(1,160,642)
期內溢利		284,974	3,964,811
期內(虧損)/溢利應佔方：			
本公司權益持有者		(829,474)	1,360,196
永久資本工具持有者		168,280	216,671
非控制性權益		946,168	2,387,944
期內溢利		284,974	3,964,811
每股(虧損)/盈利			
— 基本及攤薄(人民幣)	11	(0.109)	0.172

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	284,974	3,964,811
其他全面(開支)/收益，扣除稅項：		
其後可能重新分類至損益之項目：		
匯兌差額	(236,123)	85,489
應佔聯營公司其他全面開支	(125,746)	(1,456)
指定為現金流量套期之套期工具公允價值變動	-	1,946
期內其他全面(開支)/收益，扣除稅項	(361,869)	85,979
期內全面(開支)/收益總額	(76,895)	4,050,790
全面(開支)/收益總額應佔方：		
本公司權益持有者	(1,038,121)	1,384,674
永久資本工具持有者	168,280	216,671
非控制性權益	792,946	2,449,445
期內全面(開支)/收益總額	(76,895)	4,050,790

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	193,804,869	201,214,614
使用權資產	13	24,685,389	25,541,993
投資物業		1,342,968	1,385,297
商譽	14	31,715,577	31,829,274
無形資產		38,305,696	33,239,810
聯營公司權益	15	34,096,880	33,690,425
合營公司權益		462,021	530,267
按公允價值於損益確認的金融資產	18	4,025,156	3,692,657
按公允價值於其他全面收益確認的金融資產		42,906	42,906
按金	16	1,929,209	2,177,808
貿易及其他應收款	17	3,890,528	2,436,008
遞延所得稅資產		9,259,721	9,283,654
		343,560,920	345,064,713
流動資產			
存貨		21,577,638	18,053,972
貿易及其他應收款	17	97,226,594	90,499,100
按公允價值於損益確認的金融資產	18	3,684,097	6,502,508
衍生金融工具		382	1,076
應收關聯方款項	27(b)	2,967,363	2,340,909
已抵押銀行存款	19	3,343,918	3,188,476
現金及現金等價物	19	29,024,049	23,842,002
		157,824,041	144,428,043
分類為持作出售資產		44,590	49,753
		157,868,631	144,477,796

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日

	附註	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易及其他應付款	20	95,440,465	93,602,946
應付關聯方款項	27(b)	5,443,464	5,997,446
借款－須於一年內償還之款項	21	94,805,169	90,626,589
租賃負債		295,806	396,976
應付僱員福利	22	31,262	22,454
應付所得稅項		969,612	1,348,034
應付非控制性權益股息		474,514	593,001
		197,460,292	192,587,446
流動負債淨額		(39,591,661)	(48,109,650)
總資產減流動負債		303,969,259	296,955,063
非流動負債			
借款－須於一年後償還之款項	21	114,935,040	102,417,559
遞延收益		2,215,629	2,350,352
租賃負債		1,758,055	1,934,278
應付僱員福利	22	296,223	321,851
遞延所得稅負債		3,423,253	3,516,629
		122,628,200	110,540,669
淨資產		181,341,059	186,414,394

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日

	附註	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
資本及儲備			
股本	23(a)	7,593,021	7,593,021
儲備		85,021,507	87,123,307
應佔權益：			
本公司權益持有者		92,614,528	94,716,328
永久資本工具持有者	23(b)	13,946,917	15,951,177
非控制性權益		74,779,614	75,746,889
總權益		181,341,059	186,414,394

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司權益持有者應佔權益											
	股本	股份溢價及 贖回儲備	資本儲備	法定盈餘 公積金	以股份為 基礎的付款 儲備	套期儲備	匯兌儲備	保留溢利	合計	永久資本 工具	非控制性 權益	合計權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日結餘(經審核)	8,434,771	1,788,736	7,064,239	16,753,529	72,229	(3,405)	(492,510)	69,503,535	103,121,124	16,322,353	75,084,408	194,527,885
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,360,196	1,360,196	216,671	2,387,944	3,964,811
其他全面開支，扣除稅項：												
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	18,125	-	18,125	-	67,364	85,489
應佔聯營公司其他全面收益/(開支)	-	-	5,556	-	-	-	-	-	5,556	-	(7,012)	(1,456)
指定為現金流量套期之套期工具公允價值變動	-	-	-	-	-	797	-	-	797	-	1,149	1,946
期內全面收益總額(未經審核)	-	-	5,556	-	-	797	18,125	1,360,196	1,384,674	216,671	2,449,445	4,050,790
已付股息(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	(1,199,697)	(1,199,697)	-	-	(1,199,697)
向附屬公司非控制性權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,942,827)	(1,942,827)
支付永久資本工具的利息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(242,100)	-	(242,100)
發行永久資本工具，扣除發行費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,882,632	-	5,882,632
贖回永久資本工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,980,040)	-	(5,980,040)
已回購及註銷股份(附註23(a))	(841,750)	(2,362,544)	-	-	-	-	-	-	(3,204,294)	-	-	(3,204,294)
應佔聯營公司儲備	-	-	(31,101)	-	-	-	-	-	(31,101)	-	-	(31,101)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,838	12,838
因收購附屬公司使非控制性權益增加(附註24(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	697,636	697,636
不改變控制權之收購附屬公司額外權益使非控制性權益減少(附註25(a))	-	-	(9,380)	-	-	-	-	-	(9,380)	-	(45,017)	(54,397)
確認一間附屬公司的以權益結算之以股份為基礎的費用	-	-	-	-	1,942	-	-	-	1,942	-	5,192	7,134
附屬公司註銷時向非控制性權益的分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,140)	(1,140)
其他	-	-	120,561	-	-	-	-	(12,950)	107,611	-	146,009	253,620
於2025年6月30日結餘(未經審核)	7,593,021	(573,808)	7,149,875	16,753,529	74,171	(2,608)	(474,385)	69,651,084	100,170,879	16,199,516	76,406,544	192,776,939

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合權益變動表(續)

截至2026年6月30日止六個月

	本公司權益持有者應佔權益											
	股本	股份溢價及 贖回儲備	資本儲備	法定盈餘公 積金	以股份為 基礎的付款 儲備	套期儲備	匯兌儲備	保留溢利	合計	永久資本 工具	非控制性 權益	合計權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日結餘(經審核)	7,593,021	(581,524)	6,788,513	17,677,426	20,113	(2,902)	(497,109)	63,718,790	94,716,328	15,951,177	75,746,889	186,414,394
期內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	(829,474)	(829,474)	168,280	946,168	284,974
其他全面收益/(開支)，扣除稅項：												
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(112,773)	-	(112,773)	-	(123,350)	(236,123)
應佔聯營公司其他全面開支	-	-	(95,874)	-	-	-	-	-	(95,874)	-	(29,872)	(125,746)
期內全面(開支)/收益總額 (未經審核)	-	-	(95,874)	-	-	-	(112,773)	(829,474)	(1,038,121)	168,280	792,946	(76,895)
已付股息(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	(1,138,953)	(1,138,953)	-	-	(1,138,953)
向附屬公司非控制性權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,008,783)	(2,008,783)
支付永久資本工具的利息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(176,660)	-	(176,660)
贖回永久資本工具	-	-	(4,120)	-	-	-	-	-	(4,120)	(1,995,880)	-	(2,000,000)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154,000	154,000
應佔聯營公司儲備	-	-	9,571	-	-	-	-	-	9,571	-	-	9,571
因收購附屬公司使非控制性權益增加 (附註24(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106,764	106,764
確認一間附屬公司的以權益結算之以 股份為基礎的費用	-	-	-	-	2,934	-	-	-	2,934	-	2,781	5,715
附屬公司限制性股票的解除	-	-	1,517	-	(20,113)	-	-	-	(18,596)	-	18,596	-
其他	-	-	85,485	-	-	-	-	-	85,485	-	(33,579)	51,906
於2026年6月30日結餘(未經審核)	7,593,021	(581,524)	6,785,092	17,677,426	2,934	(2,902)	(609,882)	61,750,363	92,614,528	13,946,917	74,779,614	181,341,059

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
	附註		
經營活動所(用)／產生的淨現金		(2,212,273)	2,382,001
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(2,743,291)	(4,845,543)
使用權資產的付款		(70,016)	(200,616)
購買無形資產		(6,228,191)	(1,536,469)
收購附屬公司現金流入／(流出)淨額	24(a)	243,620	(1,031,016)
出售一間附屬公司現金流入淨額	24(b)	—	40,202
收購聯營公司權益		(154,013)	(1,145,248)
出售物業、廠房及設備的所得款項		4,677,984	437,568
出售聯營公司權益的所得款項		216,456	12,971
購買按公允價值於損益確認的金融資產		(8,022,587)	(11,609,181)
出售按公允價值於損益確認的金融資產的所得款項		10,663,758	16,425,625
其他投資性現金流入／(流出)，淨額		1,035,245	(164,703)
投資活動所用的淨現金		(381,035)	(3,616,410)
融資活動			
已付利息		(2,404,873)	(2,648,836)
已付股東股息		(1,138,953)	(1,199,697)
已付附屬公司非控制性權益股息		(2,127,270)	(1,917,779)
回購股份的付款	23(a)	—	(3,204,294)
償還借款		(50,167,488)	(48,562,891)
已籌新借款		66,855,830	62,066,619
償還租賃負債		(592,033)	(277,236)
收購附屬公司額外權益的付款	25(a)	—	(54,397)
非控制性權益注資		154,000	12,838
發行永久資本工具，扣除發行費用	23(b)	—	5,882,632
贖回永久資本工具	23(b)	(2,000,000)	(5,980,040)
其他融資性現金流出，淨額		(661,708)	(313,676)
融資活動產生的淨現金		7,917,505	3,803,243
現金及現金等價物的增加淨額		5,324,197	2,568,834
於1月1日的現金及現金等價物		23,842,002	23,533,564
匯率變動的影響		(142,150)	193,069
於6月30日的現金及現金等價物		29,024,049	26,295,467

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

中國建材股份有限公司(「本公司」或「中國建材」)乃2005年3月28日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。於2006年3月23日，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司的註冊辦事處和主要營業地點的地址為中國北京市海淀區復興路17號國海廣場2號樓(B座)。

本公司的直接及最終控股公司為中國建材集團有限公司(「母公司」)，為一間根據中國法律於1984年1月3日成立的國有企業。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司的主要業務為經營生產及銷售基礎建材、新材料及提供工程技術服務業務。在下文中，本公司及其附屬公司合稱為「本集團」。

除另有說明外，簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣是本公司的功能貨幣。

簡明綜合財務報表尚未經審核。

2. 編製基準及會計政策

截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表是依據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16的適用披露規定及國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製的。該等簡明綜合財務報表須與根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除若干金融工具按公允價值計量外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準進行編製。

截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策與本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所呈列者相同。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

2. 編製基準及會計政策(續)

應用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團已首次應用由國際會計準則理事會頒佈的以下國際財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於2026年1月1日或之後開始的年度期間強制生效，用於編製本集團的簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則 金融工具分類和計量的修訂
第7號修訂

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則 涉及依賴自然能源生產電力的合同
第7號修訂

國際財務報告準則會計準則修訂 國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則之修訂對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露事項並無重大影響。

3. 估計

編製簡明綜合財務報表要求管理層對影響會計政策應用和報告的資產和負債、收入及支出的金額作出判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計有所不同。

在編製此簡明綜合財務報表時，管理層應用本集團之會計政策時作出之重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表所採納者相同。

4. 財務風險因素

4.1 財務風險因素

本集團的活動承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及股權價格風險)、信用風險、流動資金風險及資本風險。

簡明綜合財務報表不包括年度財務報表中規定的所有財務風險管理資料及披露，故應與本集團於2025年12月31日的年度財務報表一併閱讀。

本期內，風險管理政策並無任何改變。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.2 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持現金及現金等價物處於管理層視為充足之水準，以撥付本集團之營運及減低現金流量波動之影響。

於2026年6月30日，本集團的淨流動負債及資本承擔分別約人民幣39,591.66百萬元(2025年12月31日：約人民幣48,109.65百萬元)及約人民幣406.86百萬元(2025年12月31日：約人民幣102.60百萬元)(附註26)。由於本集團主要通過短期銀行借款應付資金需求，故本集團須承受流動資金風險。本集團管理層監管借款的使用率，確保遵守貸款契約，並發行新股、內地公司債券及債權證，以管理好流動資金風險。本集團獲銀行授予承諾信貸金額。於2026年6月30日，本集團具有未使用銀行融資和已註冊尚未發行的債券約人民幣391,400.00百萬元(2025年12月31日：約人民幣405,600.00百萬元)。此外，本集團正透過加速銷售現有庫存、爭取新訂單，以及實施全面性政策，以進一步提升營運現金流，從而將銷售表現最大化。

4.3 金融工具公允價值計量

(a) 按經常性基準以公允價值計量的金融工具

下表透過估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一級)
- 除第一級包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入值，可為直接(即作為價格)或間接(即源自價格)(第二級)
- 資產或負債並非基於可觀察市場數據的輸入值(即不可觀察輸入值)(第三級)

下表呈列於2026年6月30日按公允價值計量的本集團資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
資產				
衍生金融工具	—	382	—	382
按公允價值於損益確認的金融資產	2,339,447	—	5,369,806	7,709,253
按公允價值於其他全面收益確認的金融資產	—	—	42,906	42,906
資產總值(未經審核)	2,339,447	382	5,412,712	7,752,541

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的金融工具(續)

下表呈列於2025年12月31日按公允價值計量的本集團資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
資產				
衍生金融工具	—	1,076	—	1,076
按公允價值於損益確認的金融資產	2,650,143	—	7,545,022	10,195,165
按公允價值於其他全面收益確認的金融資產	—	—	42,906	42,906
資產總值(經審核)	2,650,143	1,076	7,587,928	10,239,147

截至2026年及2025年6月30日止六個月的金融資產及金融負債層級之間並無發生重大轉移。

截至2026年及2025年6月30日止六個月的業務或經濟情況並無發生影響本集團金融資產及金融負債公允價值的重大轉變。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據報告期末的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或管理機構獲得，而該等價格代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。該等在第一級的工具主要包括香港證券交易所、深圳證券交易所及上海證券交易所之貿易證券投資。

沒有在活躍市場上買賣之金融工具之公允價值採用估值方法釐定。該等估值方法盡量採用可觀察之市場數據(如可得到)，並盡少倚賴企業特定估計。倘計量工具公允價值所需之所有重要數據可觀察，則該工具將計入第二級。

倘一個或多個主要數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定估值技術包括類似工具之市場報價或交易商報價。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的金融工具(續)

有關第三級公允價值計量的資料：

金融資產	公允價值		估值技術及主要數據	不可觀察數值與公允價值的關係
	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)		
結構性存款	存放於中國內地非密切關聯之嵌入式衍生工具的銀行存款：人民幣2,017,970元	存放於中國內地非密切關聯之嵌入式衍生工具的銀行存款：人民幣4,454,982元	折現現金流	折現率越高，公允價值越低
非上市股權投資中分類為按公允價值於損益確認的金融資產	非上市股權投資：人民幣827,358元	非上市股權投資：人民幣838,509元	市場法：市淨(P/B)率	主要不可觀察數據為：貨幣市場的預期收益1.0%至1.30%(2025年12月31日：0.3%至2.55%)及銀行投資的債務工具，以及反映銀行信用風險的折現率(附註(i)) 預期收益越高，公允價值越高
非上市基金中分類為按公允價值於損益確認的金融資產	非上市基金 人民幣2,524,478元	非上市基金 人民幣2,251,531元	資產淨值(附註(iii))	折現率越高，公允價值越低
非上市股權投資中分類為按公允價值於其他全面收益確認的金融資產	非上市股權投資：人民幣42,906元	非上市股權投資：人民幣42,906元	資產淨值	主要不可觀察數據：因缺乏市場流通性作出的折讓：21.24%至21.54%(2025年12月31日：21.24%至21.54%)(附註(iii)) 折現率越高，公允價值越低

附註：

- (i) 管理層認為貨幣市場及債務工具的預期收益浮動對結構性存款之公允價值造成的影響甚微，因存款期限較短，故並無敏感性分析呈列。
- (ii) 非上市權益工具的公允價值乃根據可資比較上市公司的市盈率釐定，並按因缺乏市場流通性作出的折讓予以調整。公允價值的計量與因缺乏市場流通性作出的折讓呈負相關。截至2026年6月30日，預計在所有其他變量不變的情況下，因缺乏市場流通性作出的折讓減少／增加5%將使本集團損益增加／減少約人民幣8.84百萬元(2025年：約人民幣8.84百萬元)。
- (iii) 非上市基金可以以與資產淨值相等的贖回價格贖回。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的金融工具(續)

第三級公允價值計量的調節：

	按公允價值 於損益 確認的金融資產 人民幣千元	按公允價值 於其他全面收益 確認的金融資產 人民幣千元
於2025年1月1日(經審核)	10,407,931	42,969
按公允價值於損益／全面收益表的金融資產公允價值減少，淨額	(22,128)	(990)
添置	21,253,432	927
出售	(24,083,550)	—
匯兌差額	(10,663)	—
於2025年12月31日(經審核)	7,545,022	42,906
按公允價值於損益確認的金融資產公允價值增加，淨額	455,393	—
添置	8,021,599	—
出售	(10,642,321)	—
匯兌差額	(9,887)	—
於2026年6月30日(未經審核)	5,369,806	42,906

(b) 並非按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債之公允價值

本集團管理層認為以成本或攤餘成本呈列的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值並無重大差異。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 分部資料

為便於管理，本集團期內分為五大營業部門—水泥、混凝土、新材料、工程技術服務以及其他。本集團按此等業務報告其主要分部資料。

主要業務如下：

水泥	— 生產及銷售水泥
混凝土	— 生產及銷售混凝土
新材料	— 生產及銷售玻璃纖維、複合材料及輕質建材
工程技術服務	— 向玻璃和水泥製造商提供工程技術服務及設備採購
其他	— 商品貿易業務及其他

概無呈列有關本集團業務及資產的地理位置資料，乃由於該等資料並無定期提供予管理層作資源分配及表現評估之用。

分部的業績以除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利／（除利息、稅項、折舊及攤銷前之虧損）作披露，即每個分部在未扣除折舊及攤銷、其他收入淨額、若干管理費用、不予分配的融資成本、應佔聯營公司業績、應佔合營公司業績及所得稅開支下賺取的溢利／（虧損）。管理層認為相對於依賴其中一種方法，綜合利用這些方法，加上其他的匯報數據，能夠讓管理層及投資者更好地了解評估年內業務分部的經營業績。

基於本集團的一般經驗，水泥製品下半年的需求量比上半年高。因此，本集團上半年的營業收入和業績通常較低。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(a) 截至2026年6月30日止六個月：

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合損益表							
收入							
對外銷售							
某一時間點	22,079,741	8,447,689	28,657,157	3,568,015	3,619,931	-	66,372,533
經過一段時間	-	-	253,617	14,856,691	-	-	15,110,308
分部間銷售(附註)	22,079,741	8,447,689	28,910,774	18,424,706	3,619,931	-	81,482,841
	423,853	28,721	56,147	2,562,918	3,701,774	(6,773,413)	-
	22,503,594	8,476,410	28,966,921	20,987,624	7,321,705	(6,773,413)	81,482,841
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利／(除利息、稅項、折舊及攤銷前之虧損)(未經審核)	3,278,294	504,335	5,994,574	1,292,903	(424,613)	-	10,645,493
折舊及攤銷	(5,130,032)	(459,791)	(2,135,446)	(339,565)	(107,468)	-	(8,172,302)
不予分配的其他收入，淨額							126,555
不予分配的管理費用							(24,780)
應佔聯營公司業績	20,479	1,808	69,797	80,388	685,814	-	858,286
應佔合營公司業績	(6,124)	-	(2,726)	-	-	-	(8,850)
融資成本，淨額	(1,334,606)	(358,155)	(207,051)	129,466	(325,607)	-	(2,095,953)
不予分配的融資成本，淨額							120,365
除所得稅前溢利							1,448,814
所得稅開支							(1,163,840)
期內溢利(未經審核)							284,974

附註：分部間銷售乃參考市場價格進行。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(b) 於2026年6月30日：

分部資產包括所有有形資產、無形資產及流動資產，惟不包括其他企業資產及遞延稅項資產。分部負債包括各分部銷售活動產生的應付貿易賬款、應計費用及應付票據，惟不包括應付企業開支及遞延稅項負債。

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合財務狀況表						
資產						
分部資產	222,453,607	41,602,147	100,849,889	43,116,253	7,367,563	415,389,459
聯營公司權益	5,005,723	501,544	3,271,789	2,745,611	22,572,213	34,096,880
合營公司權益	429,035	-	32,986	-	-	462,021
不予分配資產						51,481,191
綜合資產合計(未經審核)						501,429,551
負債						
分部負債	143,526,878	20,601,410	47,856,193	36,234,050	7,216,511	255,435,042
不予分配負債						64,653,450
綜合負債合計(未經審核)						320,088,492

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(c) 截至2025年6月30日止六個月：

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合損益表							
收入							
對外銷售							
某一時間點	26,470,904	10,470,899	26,262,315	2,308,977	2,290,520	-	67,803,615
經過一段時間	-	-	420,950	15,055,339	-	-	15,476,289
分部間銷售(附註)	26,470,904	10,470,899	26,683,265	17,364,316	2,290,520	-	83,279,904
	244,156	4,655	73,079	3,941,544	4,460,649	(8,724,083)	-
	26,715,060	10,475,554	26,756,344	21,305,860	6,751,169	(8,724,083)	83,279,904
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利(未經審核)	6,114,992	699,716	5,567,788	2,003,782	126,220	-	14,512,498
折舊及攤銷	(5,317,434)	(402,102)	(1,755,025)	(303,989)	(122,323)	-	(7,900,873)
不予分配的其他收入，淨額							151,674
不予分配的管理費用							(26,402)
應佔聯營公司業績	38,539	11,797	14,858	43,117	571,907	-	680,218
應佔合營公司業績	2,905	-	(8,662)	-	247	-	(5,510)
融資成本，淨額	(1,501,413)	(394,867)	(189,730)	(584)	(280,536)	-	(2,367,130)
不予分配的融資成本，淨額							80,978
除所得稅前溢利							5,125,453
所得稅開支							(1,160,642)
期內溢利(未經審核)							3,964,811

附註：分部間銷售乃參考市場價格進行。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(d) 於2025年12月31日：

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合財務狀況表						
資產						
分部資產	222,434,915	43,780,629	92,877,884	41,303,286	6,727,827	407,124,541
聯營公司權益	5,125,021	499,736	3,312,029	2,713,886	22,039,753	33,690,425
合營公司權益	435,160	—	95,107	—	—	530,267
不予分配資產						48,197,276
綜合資產合計(經審核)						489,542,509
負債						
分部負債	134,405,562	20,791,722	41,979,527	34,354,859	6,954,731	238,486,401
不予分配負債						64,641,714
綜合負債合計(經審核)						303,128,115

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

- (e) 經調整除融資成本、所得稅開支、折舊及攤銷及企業費用項目前溢利總額之對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
可報告分部之經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	11,070,106	14,386,278
其他分部之經調整(除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損)/除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	(424,613)	126,220
分部溢利總額	10,645,493	14,512,498
物業、廠房及設備折舊	(6,052,149)	(5,936,502)
使用權資產折舊	(1,071,641)	(1,013,843)
無形資產攤銷	(1,048,512)	(950,528)
企業費用項目	101,775	125,272
營運溢利	2,574,966	6,736,897
融資成本，淨額	(1,975,588)	(2,286,152)
應佔聯營公司業績	858,286	680,218
應佔合營公司業績	(8,850)	(5,510)
除所得稅前溢利	1,448,814	5,125,453

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

6. 投資及其他收入，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收購附屬公司權益折讓(附註24(a))	16,475	—
政府津貼：		
— 增值稅退稅(附註(a))	302,687	359,073
— 政府補助(附註(b))	423,330	636,194
— 利息補貼	3,365	1,737
出售一間附屬公司收益(附註24(b))	—	16,425
出售聯營公司權益之收益	22,173	—
出售聯營公司部分權益之收益	61,048	51,987
出售投資物業之收益／(虧損)，淨額	92,176	(133)
出售其他投資之(虧損)／收益	(57,603)	75,068
租賃修訂的收益	30,378	—
按公允價值於損益確認的金融資產之公允價值增加／(減少)，淨額	189,423	(10,120)
衍生金融工具之公允價值(減少)／增加，淨額	(2,102)	602
按公允價值於損益確認的金融資產之股息收入	49,510	115,074
淨租金收入：		
— 投資物業	25,004	26,736
— 土地及樓宇	18,603	47,218
— 設備	82,948	77,720
出售物業、廠房及設備之收益	31,239	60,365
出售無形資產之收益	15,436	35,099
技術及其他服務收入	381,306	393,045
收到申索款	34,969	30,810
應付款豁免	38,335	46,844
碳排放配額的銷售(附註(c))	62,283	306
水泥熟料生產配額的轉讓(附註(d))	160,019	—
其他	103,389	89,893
	2,084,391	2,053,943

附註：

- (a) 中國國務院在1996年發出《鼓勵天然資源綜合利用通知》(「該通知」)，通過優惠政策鼓勵及支持企業綜合利用天然資源。根據該通知，中國財政部和國家稅務總局實施多項法規，對若干環保產品，包括使用工業廢料作部分原材料的產品，以增值稅退稅方式，提供優惠。根據該通知和該等法規，本集團可就已繳納的合資格產品增值稅，在獲得相關政府部門批准後，即時或日後可獲退稅作為收入。
- (b) 政府補助乃地方政府機構給予本集團，主要為了鼓勵本集團發展及為地方經濟發展所作貢獻。
- (c) 截至2026年6月30日止六個月，本集團的若干附屬公司透過中國國家碳排放交易市場，出售其代價約人民幣62.28百萬元(2025年：人民幣0.30百萬元)的剩餘碳排放配額。
- (d) 截至2026年6月30日止六個月，本集團的若干附屬公司以公開掛牌方式轉讓其持有的水泥熟料生產配額，產生淨收益約人民幣160.02百萬元(2025年：人民幣零元)。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

7. 融資成本，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
利息開支：		
— 銀行借款利息	1,710,978	1,877,673
— 租賃負債利息	66,217	57,835
— 債券及其他借款利息	687,290	812,321
減：在建工程資本化利息	(107,847)	(152,909)
	2,356,638	2,594,920
利息收入：		
— 銀行存款利息	(171,757)	(203,624)
— 應收貸款利息	(209,293)	(105,144)
	(381,050)	(308,768)
融資成本，淨額	1,975,588	2,286,152

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

8. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／(計入)：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
折舊：		
物業、廠房及設備	6,052,149	5,936,502
投資物業	24,780	26,402
使用權資產	1,071,641	1,013,843
無形資產攤銷	7,148,570	6,976,747
	1,048,512	950,528
折舊及攤銷合計	8,197,082	7,927,275
商譽減值虧損*	87,709	—
物業、廠房及設備減值虧損*	586,749	15,063
無形資產減值虧損*	24,028	—
列作開支存貨成本	52,568,881	54,405,964
員工成本	10,655,504	10,312,502
因一間附屬公司註銷產生的商譽虧損	3,968	—
存貨撇減／(撇減撥回)，淨額	107,800	(31,643)
匯兌虧損／(收益)淨額	251,868	(155,628)

* 該等減值虧損已計入簡明綜合損益表中的管理費用。

8A. 減值評估

水泥

截至2026年6月30日止六個月，本集團部分水泥分部生產線已暫停生產，或將於短期內暫停生產。本集團管理層對分配至若干現金產生單位(「現金產生單位」)的物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及商譽進行了減值評估。此外，截至2026年6月30日止六個月，水泥分部的若干現金產生單位已產生虧損。本集團管理層參考由管理層在與本集團無關聯的獨立專業估值師協助下釐定的公允價值減出售成本計算，評估該等現金產生單位的可收回金額。

於確認本期減值虧損前，該等現金產生單位於報告期末的可收回金額低於其各自的賬面值。本集團就分配至水泥分部現金產生單位的商譽確認減值虧損約人民幣87.71百萬元(2025年：人民幣零元)。截至2026年6月30日止六個月，已就該等資產確認物業、廠房及設備減值虧損約人民幣507.16百萬元(2025年：人民幣零元)。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

8A. 減值評估(續)

新材料

截至2026年6月30日止六個月，本集團已識別新材料分部的若干物業、廠房及設備及無形資產存在減值跡象，且於確認本期減值虧損前，該等資產於報告期末的可收回金額低於其各自的賬面值。截至2026年6月30日止六個月，已就該等資產分別確認物業、廠房及設備減值虧損約人民幣7.89百萬元(2025年：人民幣15.06百萬元)及無形資產減值虧損約人民幣24.03百萬元(2025年：人民幣零元)。

工程技術服務

截至2026年6月30日止六個月，本集團已識別工程技術服務分部的若干物業、廠房及設備存在減值跡象且於確認本期減值虧損前，該等資產於報告期末的可收回金額低於其各自的賬面值。截至2026年6月30日止六個月，已就該等資產確認物業、廠房及設備減值虧損約人民幣71.70百萬元(2025年：人民幣零元)。

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
當期所得稅開支	1,238,245	1,266,671
遞延所得稅抵免	(74,405)	(106,029)
	1,163,840	1,160,642

除本公司若干附屬公司根據中國有關稅務規定或中國稅務局發出之批文獲豁免或按優惠稅率15%(2025年：15%)納稅外，中國所得稅按中國有關稅務細則及條例釐定的，本集團兩個期間的估計應評稅溢利按25%(2025年：25%)計算。

本集團於支柱二規則已生效／已頒布但未生效執行之若干司法權區開展業務。然而，由於本集團所有經營所在司法權區之估計實際稅率均高於15%，經考慮基於管理層之最佳估計根據支柱二規則所作之調整後，本集團管理層認為本集團不需要根據支柱二規則繳納補充稅。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，中國境外溢利的稅項乃就估計應評稅溢利按本集團所屬營運國家的現行稅率計算。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

10. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
股息	1,138,953	1,199,697

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司已經宣佈派發股息每股人民幣0.150元，共約人民幣1,138.95百萬元（2025年：每股人民幣0.158元，共約人民幣1,199.70百萬元），作為緊接上個財務年度的末期股息。

董事會建議不派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息（2025年：無）。

11. 每股(虧損)/盈利－基本及攤薄

本公司權益持有者應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
本公司權益持有者應佔(虧損)/溢利	(829,474)	1,360,196
潛在攤薄普通股的影響： － 附屬公司授予的股票期權	(3)	—
用以計算每股攤薄(虧損)/盈利之(虧損)/溢利	(829,477)	1,360,196

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股 (未經審核)	2025年 千股 (未經審核)
已發行普通股之加權平均數	7,593,021	7,918,560

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

12. 物業、廠房及設備

	在建工程 人民幣千元	土地及樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	合計 人民幣千元
賬面淨值					
於2026年1月1日(經審核)	19,446,500	97,339,550	83,089,926	1,338,638	201,214,614
添置	1,669,680	625,621	1,278,939	73,823	3,648,063
收購附屬公司(附註24(a))	67	158,259	69,598	806	228,730
期內扣除折舊及已確認減值虧損	(52,735)	(2,118,459)	(4,343,645)	(124,059)	(6,638,898)
出售	(2,518,031)	(679,830)	(1,428,510)	(20,373)	(4,646,744)
轉撥自投資物業	–	99	–	–	99
轉撥至投資物業	–	(995)	–	–	(995)
轉撥自在建工程	(3,080,244)	791,043	2,285,048	4,153	–
轉撥至用於重建的在建工程	54,643	(4,552)	(49,651)	(440)	–
於2026年6月30日之賬面淨值 (未經審核)	15,519,880	96,110,736	80,901,705	1,272,548	193,804,869
	在建工程 人民幣千元	土地及樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	合計 人民幣千元
賬面淨值					
於2025年1月1日(經審核)	28,079,261	99,027,880	75,710,681	1,421,543	204,239,365
添置	9,261,688	941,639	2,505,853	203,043	12,912,223
收購附屬公司(附註24(a))	52,801	379,754	845,214	6,364	1,284,133
期內扣除折舊及已確認減值虧損	(37,526)	(6,166,522)	(9,392,022)	(270,896)	(15,866,966)
出售	(60,884)	(594,385)	(597,249)	(44,362)	(1,296,880)
出售一間附屬公司(附註24(b))	–	(13,501)	(4,250)	(157)	(17,908)
轉撥自投資物業	–	87,732	–	–	87,732
轉撥至投資物業	–	(86,609)	–	–	(86,609)
轉撥自在建工程	(18,189,774)	3,887,021	14,279,650	23,103	–
轉撥至用於重建的在建工程	340,934	(93,148)	(247,786)	–	–
重新分類為持作出售	–	(30,311)	(10,165)	–	(40,476)
於2025年12月31日之賬面淨值 (經審核)	19,446,500	97,339,550	83,089,926	1,338,638	201,214,614

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

12. 物業、廠房及設備(續)

於報告日期，本集團就取得其獲授的銀行及其他借款所抵押的物業、廠房及設備的賬面值分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
在建工程	527,369	1,738,800
土地及樓宇	1,087,801	942,429
廠房及機器	149,132	400,192
合計	1,764,302	3,081,421

13. 使用權資產

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
租賃土地	20,931,180	21,196,816
租賃物業	2,700,223	2,806,695
廠房及機器	966,504	1,400,009
汽車	87,482	138,473
	24,685,389	25,541,993

本集團租用多個辦公室、廠房及機器及汽車作營運用途。租賃合約的固定年期為1年至43年(2025年12月31日：1年至43年)，並無延長及終止選擇權。截至2026年6月30日止六個月，本集團確認使用權資產及租賃負債約人民幣381.93百萬元(2025年：約人民幣250.95百萬元)。

於2026年6月30日，本集團已抵押賬面值約為人民幣151.57百萬元(2025年12月31日：約人民幣152.87百萬元)的租賃土地，以取得本集團獲授的銀行及其他借款。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

14. 商譽

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	31,829,274	34,376,630
因收購附屬公司而產生(附註24(a))	-	599,511
確認減值虧損(附註8A)	(87,709)	(3,091,472)
出售一間附屬公司(附註24(b))	-	(19,851)
註銷一間附屬公司	(3,968)	(88,367)
匯兌調整	(22,020)	52,823
於期／年末	31,715,577	31,829,274

商譽乃分配至預期可從業務合併中獲利的現金產生單位。已獲分配的商譽的賬面值如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
水泥	23,060,142	23,147,851
混凝土	5,158,870	5,162,838
新材料	2,773,464	2,773,462
工程技術服務	664,534	682,993
其他	58,567	62,130
	31,715,577	31,829,274

截至2026年6月30日止六個月，確認與分配至水泥分部現金產生單位的商譽有關的減值虧損約人民幣87.71百萬元。
截至2025年6月30日止六個月，並無與已確認商譽有關的減值虧損。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

15. 聯營公司權益

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於聯營公司投資成本		
— 於中國上市	4,832,304	4,770,604
— 於香港上市	740,095	740,095
— 非上市	12,304,485	12,327,876
應佔收購後溢利，扣除已收股息	16,219,996	15,851,850
	34,096,880	33,690,425
上市投資的公允價值(附註)	96,213,835	31,882,004
應佔聯營公司業績	858,286	853,468

附註：上市投資的公允價值乃根據市場報價乘以本集團持有的股份數量釐定。

於2026年6月30日，於聯營公司投資成本包括聯營公司的商譽約人民幣2,560.45百萬元(2025年12月31日：約人民幣2,485.14百萬元)。

16. 按金

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
用於收購實體的投資按金	—	125,441
購置物業、廠房及設備支付的按金	771,900	853,880
購置無形資產支付的按金	998,316	1,015,625
購置使用權資產支付的按金	158,993	182,862
	1,929,209	2,177,808

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

17. 貿易及其他應收款

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款，扣除信用損失撥備(附註(a))	52,698,098	46,669,054
應收票據	11,781,033	12,978,294
合同資產	9,967,410	9,943,462
其他應收款項及按金	16,336,824	15,195,189
預付款項	10,333,757	8,149,109
	101,117,122	92,935,108
為報告之用分析如下：		
非流動部分	3,890,528	2,436,008
流動部分	97,226,594	90,499,100
	101,117,122	92,935,108

(a) 本集團一般給予其貿易客戶平均60至180天的除賬期，工程技術服務分部客戶的除賬期一般介乎1至2年。

基於發票日期呈列的扣除信用損失撥備的貿易應收款賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
兩個月內	14,153,357	9,619,765
兩個月以上但一年內	18,452,535	18,645,524
一年至兩年	10,396,782	9,400,382
兩年至三年	5,070,152	4,750,883
超過三年	4,625,272	4,252,500
	52,698,098	46,669,054

貿易及其他應收款的賬面值與其公允價值相若。應收票據賬齡為六個月內。

於2026年6月30日，賬面值約人民幣222.36百萬元(2025年12月31日：約人民幣397.10百萬元)的應收票據已抵押以取得本集團獲授的借款。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

18. 按公允價值於損益確認的金融資產

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
按公允價值於損益確認的金融資產：		
— 於香港境外上市的權益股	1,666,264	2,047,663
— 於香港上市的權益股	673,183	602,480
— 結構性存款(附註)	2,017,970	4,454,982
— 非上市股權及基金投資	3,351,836	3,090,040
	7,709,253	10,195,165
為報告之用分析如下：		
非流動部分	4,025,156	3,692,657
流動部分	3,684,097	6,502,508
	7,709,253	10,195,165

附註：截至2026年6月30日止六個月及2025年12月31日止年度，本集團與部分信譽良好的金融機構開展部分投資。根據各自簽署的合同，投資於3個月內到期。

19. 現金及現金等價物／已抵押銀行存款

於2026年6月30日，本集團抵押銀行存款約人民幣3,343.92百萬元(2025年12月31日：約人民幣3,188.48百萬元)，該存款以人民幣計值，以取得一年內到期的銀行及其他借款及本集團獲批出短期銀行融資。已抵押銀行存款將於相關銀行及其他借款結算後解除。

銀行結餘及已抵押銀行存款按每年0.05%至7.00%(截至2025年12月31日止年度：0.03%至11.00%)的市場利率計息。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

20. 貿易及其他應付款

根據發票日期所進行的貿易應付款及其他應付款的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
兩個月內	15,745,547	14,485,438
兩個月以上但一年內	19,998,836	20,475,091
一年至兩年	6,087,108	5,202,905
兩年至三年	2,219,455	1,841,271
超過三年	3,343,836	2,725,472
貿易應付款	47,394,782	44,730,177
應付票據	13,438,493	16,063,208
合同負債	13,076,526	11,186,645
其他應付款	21,530,664	21,622,916
	95,440,465	93,602,946

供應商提供的採購產品及服務的除賬期介乎30至365日。應付票據賬齡在六個月內。

貿易及其他應付款的賬面值與其公允價值相若。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

21. 借款

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款	153,631,339	142,987,489
來自聯營公司之借款(附註)	10,747,790	13,146,537
債券	44,200,000	35,500,800
其他金融機構的借款	1,161,080	1,409,322
	209,740,209	193,044,148
有抵押	10,386,309	11,130,869
無抵押	199,353,900	181,913,279
	209,740,209	193,044,148
為報告之用分析如下：		
— 非流動部分	114,935,040	102,417,559
— 流動部分	94,805,169	90,626,589
	209,740,209	193,044,148

附註：於2026年6月30日，借款乃由本集團一間聯營公司中國建材集團財務有限公司提供，年利率介乎2.00%至3.00%（截至2025年12月31日止年度：2.00%至3.45%）。

截至2026年6月30日止六個月，固定利率借款及浮動利率借款的實際年利率分別介乎0.56%至10.65%及1.00%至4.51%（截至2025年12月31日止年度：年利率介乎1.00%至10.65%及1.00%至8.00%）。

於2026年6月30日，銀行及其他借款約人民幣10,386.31百萬元（2025年12月31日：約人民幣11,130.87百萬元）由本集團以下之資產作抵押：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備(附註12)	1,764,302	3,081,421
使用權資產(附註13)	151,572	152,866
無形資產	8,063,549	6,415,337
已抵押銀行存款(附註19)	3,343,918	3,188,476
應收票據(附註17)	222,363	397,098
	13,545,704	13,235,198

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

22. 應付僱員福利

本集團為合資格前僱員設立未撥資定額福利計劃。本集團為其於2006年12月31日前退休的中國僱員支付補充退休金津貼或退休金供款。此外，本集團致力為若干前僱員支付週期性福利款項，該批僱員於2006年12月31日前根據本集團所採納的各種重整方案解除合約或提前退休。本集團不再為於2006年12月31日後退休或提前退休的中國僱員支付補充退休金津貼及其他離職後醫療福利。

應付僱員福利變動如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	344,305	355,003
利息開支	375	8,476
重新計量：		
— 調整定額福利資產限制	361	3,623
— 於期／年內確認的精算收益	—	(16,006)
— 過往服務成本，包括縮減的虧損	—	199
已支付福利	(17,556)	(25,219)
收購附屬公司	—	18,229
於期／年末	327,485	344,305
為報告之用分析如下：		
非流動部分	296,223	321,851
流動部分	31,262	22,454
	327,485	344,305

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

23. 股本及永久資本工具

(a) 股本

	內資股 (附註(i)) 股份數目	金額 人民幣千元	H股 (附註(ii)) 股份數目	金額 人民幣千元	總股本 人民幣千元
每股面值人民幣1.0元的註冊及實繳股份					
於2025年1月1日	3,876,624,162	3,876,624	4,558,146,500	4,558,147	8,434,771
已回購及註銷股份(附註(iv))	-	-	(841,749,304)	(841,750)	(841,750)
於2025年12月31日、2026年1月1日及2026年6月30日	3,876,624,162	3,876,624	3,716,397,196	3,716,397	7,593,021

附註：

- (i) 內資股為只供中國政府及／或中國註冊成立的實體以人民幣認購並入賬列為繳足的普通股。
- (ii) H股為只供除中國政府及／或中國註冊成立的實體以外的人士，以港元認購和交易並入賬列為繳足在香港聯交所上市的普通股。
- (iii) 非上市外資股為只供除中國政府及／或中國註冊成立的實體以外的人士，以外幣認購並入賬列為繳足非境外上市的普通股。
- (iv) 於2025年3月12日，本公司完成回購及註銷本公司於香港聯交所上市的自身普通股。回購841,749,304股H股，總代價約為3,392.25百萬港元(相等於約人民幣3,187.54百萬元)，交易成本約為人民幣24.47百萬元。本期間本公司附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

除附註(i)、(ii)及(iii)所載對股份持有者的特定要求外，以上所述的股份在各方面均享有同等權利。

(b) 永久資本工具

截至2026年6月30日止六個月，本公司並未發行永續有息債券(2025年：本金總額為人民幣5,900.00百萬元，票面利率介乎每年1.90%至4.28%)。於截至2025年6月30日止六個月期間內，扣除發行成本後所得款項淨額約為人民幣5,882.63百萬元。除非發生強制付息事件，於永續有息債券的每個付息日，本公司可選擇將當期利息以及按照本條款將已遞延的所有利息延期支付，且不受任何遞延次數的限制。前述利息遞延不構成本公司的違約事件。遞延利息在遞延期間應按當期票面利率計息。永續有息債券並無到期日，並將在本公司依照其條款贖回之前長期存續。本公司有權選擇在永續有息債券的第三個和其後每個付息日按面值加應付利息(包括所有遞延支付的利息)贖回永久資本工具。自第三個計息年度起，酌情決定之票面利率將每兩至三年重置一次。

此外，截至2026年6月30日止六個月，本公司贖回本金總額約為人民幣2,000.00百萬元(2025年：人民幣5,980.04百萬元)的永續有息債券，支付本金連利息共約人民幣2,172.54百萬元(2025年：約人民幣6,222.14百萬元)。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司

(a) 非共同控制下收購附屬公司

截至2026年6月30日止六個月內，本集團透過向獨立第三方收購附屬公司，收購了三間(2025年：三間)附屬公司及部分資產。被收購的附屬公司及業務主要從事新材料的生產及銷售。

該等收購使用收購法入賬。

截至2026年及2025年6月30日止六個月內，於交易中購入的淨資產，及因收購所產生的商譽總結如下：

	2026年 公允價值 人民幣千元 (暫定)	2025年 公允價值 人民幣千元
所購入的淨資產：		
物業、廠房及設備(附註12)	228,730	1,206,636
使用權資產	43,234	143,001
投資物業	—	18,731
無形資產	1,989	22,814
聯營公司權益	—	19,934
遞延所得稅資產	17,651	6,982
存貨	87,146	305,123
貿易及其他應收款	340,636	590,340
應收關聯方款項	—	397,604
已抵押銀行存款	—	22,686
現金及現金等價物	243,620	336,831
貿易及其他應付款	(349,488)	(635,325)
應付所得稅項	—	(23,927)
應付關聯方款項	—	(207,816)
借款	(7,719)	(223,939)
租賃負債	(2,730)	—
遞延收益	(1,343)	(1,156)
遞延所得稅負債	(8,952)	(21,925)
所購入的淨資產	592,774	1,956,594
非控制性權益	(106,764)	(697,636)
商譽(附註14)	—	740,508
收購附屬公司權益折讓(附註6)	(16,475)	—
總代價	469,535	1,999,466
總代價以下列方式償付：		
現金	—	1,367,847
其他應付款	344,094	378,433
按金	125,441	253,186
	469,535	1,999,466

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收購產生的現金流入／(流出)淨額：		
已付現金代價	—	(1,367,847)
減：所購入的現金及現金等價物	243,620	336,831
	243,620	(1,031,016)

附註：

對於上述業務合併中取得的該等某些資產的初始核算，已基於臨時基礎確定，等待專業估值的完成。遞延所得稅負債及商譽的金額可能會相應調整。

因收購而產生的折讓，來自參照被收購公司於估值日期的評估價值而協定的代價，而被收購可識別資產淨值則於較後的收購日期按公允價值計量所致。本集團重新評估被收購可識別資產淨值及已轉讓代價的識別與計量，並將由此產生的超額部分於損益中確認為議價收購收益。因收購而產生的折讓均無須課稅。

因收購該等公司而產生的商譽，來自預期的收入增長及未來市場發展所帶來的利益，以及整合本集團水泥、混凝土及新材料業務後產生的協同效應。由於由此帶來的未來經濟利益未能可靠地計量，故該等利益不會從商譽中獨立確認。概無產生自收購的商譽預期可作扣稅用途。

截至2025年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣742.81百萬元及人民幣110.95百萬元。

倘業務合併於2025年1月1日生效，截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入及溢利分別約為人民幣83,349.28百萬元及人民幣3,969.30百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2025年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

截至2026年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣330.97百萬元及人民幣63.38百萬元。

倘業務合併於2026年1月1日生效，截至2026年6月30日止六個月，本集團的收入及溢利分別約為人民幣82,003.96百萬元及人民幣345.07百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2026年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

截至2026年6月30日止六個月本集團重大收購的詳情如下：

遠大洪雨(唐山)防水材料有限公司(「唐山遠大洪雨」)及遠大洪雨(宿州)建材科技有限公司(「宿州遠大洪雨」)

於2025年11月27日，一間非全資附屬公司北新集團建材股份有限公司與一名獨立第三方訂立兩份買賣協議，以總代價約人民幣418.14百萬元收購唐山遠大洪雨及宿州遠大洪雨(統稱「遠大洪雨」)的80.00%股權。該兩間公司於單一交易中一併收購，因此已作為業務合併入賬。唐山遠大洪雨及宿州遠大洪雨主要從事新材料的生產及銷售，收購旨在提升本集團在新材料業務。交易已於2026年2月28日完成。

該等交易已使用收購法以收購業務列賬。

於交易中購入的淨資產如下：

	遠大洪雨 公允價值 人民幣千元 (暫定)
所購入的淨資產：	
物業、廠房及設備	161,282
使用權資產	40,413
遞延所得稅資產	17,641
存貨	61,137
貿易及其他應收款	325,808
現金及現金等價物	235,617
貿易及其他應付款	(296,825)
借款	(715)
租賃負債	(241)
遞延收益	(1,343)
遞延所得稅負債	(8,952)
所購入的淨資產	533,822
非控制性權益	(106,764)
收購附屬公司權益折讓	(8,921)
總代價	418,137

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

遠大洪雨(唐山)防水材料有限公司(「唐山遠大洪雨」)及遠大洪雨(宿州)建材科技有限公司(「宿州遠大洪雨」)(續)

	遠大洪雨 人民幣千元
總代價以下列方式償付：	
其他應付款	292,696
按金	125,441
	418,137
收購產生的現金流入淨額：	
已付現金代價	—
減：所購入的現金及現金等價物	(235,617)
	(235,617)

附註：

對於上述業務合併中取得的某些資產的初始核算，已基於臨時基礎確定，等待專業估值的完成。遞延所得稅負債及商譽的金額可能會相應調整。

因收購而產生的折讓，來自參照被收購公司於估值日期的評估價值而協定的代價，而被收購可識別資產淨值則於較後的收購日期按公允價值計量所致。本集團重新評估被收購可識別資產淨值及已轉讓代價的識別與計量，並將由此產生的超額部分於損益中確認為議價收購收益。因收購而產生的折讓均無須課稅。

截至2026年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣295.34百萬元及人民幣60.38百萬元。

倘業務合併於2026年1月1日生效，截至2026年6月30日止六個月，本集團的收入及溢利分別約為人民幣81,906.45百萬元及人民幣348.08百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2026年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

截至2025年6月30日止六個月本集團重大收購的詳情如下：

內蒙古恒科新材料科技有限公司(「內蒙古恒科」)

於2024年12月26日，一間全資附屬公司中建材石墨新材料有限公司與若干獨立第三方訂立買賣協議，以代價約人民幣770.98百萬元收購內蒙古恒科約54.80%股權。內蒙古恒科主要從事石墨及新材料的研發、生產及銷售，收購目的為改善本集團的石墨業務。交易已於2025年1月1日完成。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

Société Les Ciments de Jbel Oust(「CJO」)

於2024年7月26日，一間非全資附屬公司中材水泥有限責任公司與一個獨立第三方訂立買賣協議，以現金代價約141.18百萬美元(相等於約人民幣1,013.50百萬元)收購CJO的全部股權。CJO主要從事水泥及骨料生產及銷售，收購旨在提升本集團業務的協同效應。交易已於2025年3月26日完成。

該等交易已使用收購法以收購業務列賬。

於交易中購入的淨資產如下：

	CJO 公允價值 人民幣千元	內蒙古恒科 公允價值 人民幣千元
所購入的淨資產：		
物業、廠房及設備	342,047	622,434
使用權資產	164,799	121,009
無形資產	1,049	35,220
遞延所得稅資產	4,605	726
存貨	115,591	145,632
貿易及其他應收款	115,199	372,792
應收關聯方款項	—	413,356
現金及現金等價物	108,102	152,144
貿易及其他應付款	(95,309)	(357,034)
應付所得稅項	(8,577)	(7,755)
應付關聯方款項	—	(276,978)
借款	—	(223,939)
租賃負債	(324)	—
遞延收益	(1,364)	—
應付僱員福利	(18,229)	—
遞延所得稅負債	(31,263)	(19,162)
所購入的淨資產	696,326	978,445
非控制性權益	—	(480,834)
商譽	317,172	273,372
總代價	1,013,498	770,983

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

	CJO 人民幣千元	內蒙古恒科 人民幣千元
總代價以下列方式償付：		
現金	1,013,498	393,992
其他應付款	—	82,783
從按金轉入	—	168,708
應付關聯方款項	—	125,500
	1,013,498	770,983
收購產生的現金流出淨額：		
已付現金代價	1,013,498	393,992
減：所購入的現金及現金等價物	(108,102)	(152,144)
	905,396	241,848

附註：

因收購該公司而產生的商譽，主要來自預期的收入增長及未來市場發展所帶來的利益，以及整合本集團水泥及新材料業務後產生的協同效應。由於由此帶來的未來經濟利益未能可靠地計量，故該等利益不會從商譽中獨立確認。概無產生自收購的商譽預期可作扣稅用途。

截至2025年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣606.96百萬元及人民幣93.21百萬元。

倘業務合併於2025年1月1日生效，截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入及溢利分別約為人民幣83,282.83百萬元及人民幣3,965.67百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2025年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(b) 出售附屬公司

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無向獨立第三方出售其於任何附屬公司(2025年：1間)的股權。截至2025年6月30日止六個月，所出售的一間附屬公司於出售當日的淨資產如下：

	2025年 人民幣千元
出售淨資產：	
物業、廠房及設備(附註12)	17,908
使用權資產	3,404
商譽(附註14)	19,851
存貨	2,203
貿易及其他應收款	288
現金及現金等價物	98
貿易及其他應付款	(175)
應付關聯方款項	(19,702)
出售淨資產	23,875
出售一間附屬公司收益	
已收代價	40,300
出售淨資產	(23,875)
出售一間附屬公司收益(附註6)	16,425
出售一間附屬公司產生的現金流入淨額：	
現金代價	40,300
出售現金及現金等價物	(98)
出售一間附屬公司的現金流入淨額	40,202

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

25. 與非控制性權益之交易

(a) 不改變控制權之附屬公司額外權益收購

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
購入非控制性權益的賬面值	-	45,017
支付予非控制性權益的代價	-	(54,397)
於權益中確認的已付代價超額	-	(9,380)

26. 資本承擔

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
本集團已簽約但未於簡明綜合財務報表內撥備的資本開支： — 購置物業、廠房及設備	406,855	102,601

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方交易

除於本簡明綜合財務報表其他部分披露的關聯方資料外，下文概述本集團與其關聯方於期內在日常業務過程中訂立的重大關聯方交易及於報告期末的結餘。

(a) 與關聯方交易

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
向下列各方提供生產物資		
— 母公司集團	252,177	702,812
— 聯營公司	111,737	34,407
— 合營公司	45,836	5,436
— 附屬公司的非控制性權益	1,205	1,148
	410,955	743,803
向下列各方提供支援服務		
— 母公司集團	256,126	67,617
— 聯營公司	96,034	58,715
— 合營公司	15,599	7,853
	367,759	134,185
源自下列各方的租金收入		
— 母公司集團	25,133	52,502
— 聯營公司	2,114	1,442
— 合營公司	374	102
	27,621	54,046
向下列各方提供工程技術服務		
— 母公司集團	213,285	17,168
— 聯營公司	30,792	9,997
— 合營公司	—	249
— 附屬公司的非控制性權益	500	6,229
	244,577	33,643
源自母公司集團的利息收入	18,028	10,738

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方交易(續)

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
由下列各方提供生產物資		
— 母公司集團	379,071	1,137,505
— 聯營公司	47,759	10,797
— 合營公司	161,338	55,048
— 附屬公司的非控制性權益	111,638	—
	699,806	1,203,350
由下列各方提供支援服務		
— 母公司集團	25,442	176,890
— 聯營公司	25,400	11,294
	50,842	188,184
由下列各方提供設備		
— 母公司集團	22,131	150,214
向下列各方的利息開支		
— 母公司集團	56,629	63,337
— 附屬公司的非控制性權益	2,983	3,022
	59,612	66,359
由下列各方提供工程技術服務		
— 母公司集團	30,397	191,494
— 聯營公司	5,971	22,091
	36,368	213,585
由母公司集團供應原材料	372,203	633,722
由母公司集團供應原材料(石灰岩及黏土)	5,407	5,887
已付母公司集團的短期租賃費用	—	1,407
由母公司集團提供其他金融服務	70	83

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(b) 應收／應付關聯方款項

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收關聯方款項		
貿易性質：		
— 同系附屬公司	949,802	602,846
— 聯營公司	610,057	468,704
— 合營公司	1,663	373
— 直接控股公司	264	1,543
— 附屬公司的非控制性權益	39,842	59,860
	1,601,628	1,133,326
非貿易性質：		
— 同系附屬公司	1,024,061	1,067,030
— 聯營公司	128,415	83,703
— 直接控股公司	—	511
— 附屬公司的非控制性權益	213,259	56,339
	1,365,735	1,207,583
	2,967,363	2,340,909
應付關聯方款項		
貿易性質：		
— 同系附屬公司	1,994,557	1,978,755
— 聯營公司	360,992	359,286
— 合營公司	6,301	10,401
— 直接控股公司	104	28,556
— 附屬公司的非控制性權益	38,069	66,082
	2,400,023	2,443,080
非貿易性質：		
— 同系附屬公司	974,714	2,263,440
— 聯營公司	8,170	6,350
— 直接控股公司	1,736,980	625,494
— 附屬公司的非控制性權益	323,577	659,082
	3,043,441	3,554,366
	5,443,464	5,997,446

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(b) 應收／應付關聯方款項(續)

應收及應付關聯方款項的賬面值與其公允價值相若，且均無抵押。

應收及應付關聯方款項中貿易性質部分為免息，賬齡為一年內。

應收及應付關聯方款項中非貿易性質部分須於要求時償還。

於2026年6月30日，應收關聯方款項約人民幣815.17百萬元，按固定利率每年3.00%至5.00%（2025年12月31日：約人民幣787.30百萬元，按固定利率每年4.30%至5.00%）計提利息。其餘應收關聯方款項結餘為免息。

於2026年6月30日，應付關聯方款項約為人民幣1,908.39百萬元及人民幣382.00百萬元（2025年12月31日：約人民幣1,887.68百萬元及人民幣399.51百萬元），須分別按固定利率每年1.74%至2.90%（2025年12月31日：2.07%至2.92%）及浮動利率每年4.75%至5.00%（2025年12月31日：4.75%至5.00%）計提利息。其餘應付關聯方款項結餘為免息。

(c) 與中國其他國有企業進行的交易及結餘

截至2026年6月30日止六個月內，本集團與其他國有企業（母公司集團除外）的重大交易主要是銷售產品及採購原材料。此外，截至2026年6月30日，絕大部分的銀行存款、現金及現金等價物及借款，及於期內所產生的有關利息收入或支出是與由中國政府控制的銀行及其他金融機構交易。本集團於確立產品及服務的定價策略及批核程序時，並無區分對方是否為國有企業。各董事認為，所有該等交易乃於日常業務過程中按一般商業條款進行。

(d) 主要管理層薪酬

截至2026年及2025年6月30日止六個月內，主要管理人員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
短期福利	2,937	3,102
離職後福利	103	102
	3,040	3,204

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

28. 報告期後事項

於2026年8月7日，中國證監會同意中材科技股份有限公司(「中材科技」)發行不超過503,437,075股A股，募集資金總額不超過人民幣4,481.15百萬元。截至本報告日期，該發行尚未完成。倘按上限足額發行，本公司於中材科技的權益將由60.24%攤薄至46.34%。經考慮本集團單方面主導中材科技相關活動的實際能力後，本公司董事認為，於私募配售完成後，本集團仍將擁有足夠的主導性表決權以主導中材科技的相關活動，因此本集團仍將維持對中材科技的控制權。

29. 簡明綜合財務報表的審批

載於第30至77頁的簡明綜合財務報表已於2026年8月27日獲董事會批准及授權刊發。

釋義

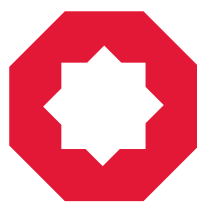
「北新建材」	指	北新集團建材股份有限公司
「北新集團」	指	北新建材集團有限公司
「董事會」	指	本公司董事會
「建材總院」	指	中國建築材料科學研究總院有限公司
「《守則》」	指	上市規則附錄C1之《企業管治守則》
「國檢集團」	指	中國國檢測試控股集團股份有限公司
「中國複材」	指	中國複合材料集團有限公司
「中國信達」	指	中國信達資產管理股份有限公司
「中國巨石」	指	中國巨石股份有限公司(曾用名中國玻纖股份有限公司)
「中建材投資」	指	中建材投資有限公司(曾用名北新物流有限公司)
「中建材進出口」	指	中建材集團進出口有限公司
「中聯投資」	指	中建材聯合投資有限公司
「本公司」、「公司」或「中國建材」	指	中國建材股份有限公司
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司註冊資本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購
「財務公司」	指	中國建材集團財務有限公司(母公司之附屬公司)
「財金產業」	指	泰安市財金產業發展有限公司
「本集團」	指	本公司及除文義另有所指外，包括其所有附屬公司

釋義(續)

「H股」	指	本公司註冊資本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所上市並以港元認購及買賣
「《上市規則》」	指	聯交所證券上市規則，以不時經修訂者為準
「標準守則」	指	《上市規則》附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「寧夏建材」	指	寧夏建材集團股份有限公司
「北方水泥」	指	北方水泥有限公司
「發起人」	指	本公司的最初發起人，即母公司、北新集團、中國信達、建材總院及中建材進出口
「母公司」	指	中國建材集團有限公司(曾用名中國建築材料集團有限公司)
「母公司集團」	指	母公司及其附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「股份」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份的持有人
「中建材石墨」	指	中建材石墨新材料有限公司
「中材國際」	指	中國中材國際工程股份有限公司
「中材投資」	指	中國中材投資(香港)有限公司
「中材科技」	指	中材科技股份有限公司

釋義(續)

「國家」或「中國政府」	指	中國政府，包括所有政府部門(包括省、市及其他地區或地方政府機關)及其分支部門
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事會的成員
「監事會」	指	本公司監事會
「泰山財金」	指	泰安市泰山財金投資集團有限公司
「泰山投資」	指	泰安市泰山投資有限公司
「天山股份」	指	天山材料股份有限公司(曾用名新疆天山水泥股份有限公司)
「凱盛集團」	指	凱盛科技集團有限公司



CNBM

本報告採用環保紙打印製造。