

比亚迪股份有限公司

2026 年半年度报告



2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王传福、主管会计工作负责人周亚琳及会计机构负责人(会计主管人员)刘惠声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

公司不存在对生产经营状况、财务状况和持续盈利能力有严重不利影响的有关风险因素。关于公司经营中可能面临的风险因素，详见本报告第三节管理层讨论与分析之第十项公司面临的风险和应对措施。

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	9
第四节 公司治理、环境和社会.....	38
第五节 重要事项.....	44
第六节 股份变动及股东情况.....	57
第七节 债券相关情况.....	62
第八节 财务报告.....	65

备查文件目录

- 一、载有法定代表人王传福先生签名的 2026 年半年度报告及其摘要原文；
- 二、载有法定代表人王传福先生、主管会计工作负责人周亚琳女士及会计机构负责人刘惠女士签名并盖章的财务报表；
- 三、报告期内在公司境内信息披露报纸上公开披露过的所有本公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、在香港联合交易所有限公司网站公布的公司 2026 年中期报告。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、比亚迪	指	比亚迪股份有限公司
本集团、集团	指	比亚迪股份有限公司及其附属公司
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	比亚迪（A 股）、比亚迪股份（H 股）	股票代码	002594、01211、81211
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	比亚迪股份有限公司		
公司的中文简称	比亚迪		
公司的外文名称	BYD COMPANY LIMITED		
公司的外文名称缩写	BYD		
公司的法定代表人	王传福		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李黔	程燕/吴越
联系地址	深圳市坪山区比亚迪路 3009 号	深圳市坪山区比亚迪路 3009 号
电话	(+86) 755-8988 8888-62126	(+86) 755-8988 8888-62126
传真	(+86) 755-8420 2222	(+86) 755-8420 2222
电子信箱	db@byd.com	db@byd.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期 增减
营业收入（元）	344,815,421,000.00	371,280,948,000.00	-7.13%
归属于上市公司股东的净利润（元）	12,325,408,000.00	15,510,533,000.00	-20.54%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	12,373,343,000.00	13,599,741,000.00	-9.02%
经营活动产生的现金流量净额（元）	37,334,744,000.00	31,833,471,000.00	17.28%
基本每股收益（元/股）	1.35	1.71	-21.05%
稀释每股收益（元/股）	1.35	1.71	-21.05%
加权平均净资产收益率	4.86%	7.43%	-2.57%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度 末增减
总资产（元）	941,278,424,000.00	883,729,883,000.00	6.51%
归属于上市公司股东的净资产（元）	260,818,431,000.00	246,274,606,000.00	5.91%

注：于 2025 年 7 月，本公司派发红股 2,431,252,684 股，资本公积转增股本 3,646,879,026 股，派发后的发行在外普通股股数为 9,117,197,565 股。上述各列报期间的每股收益均以调整后的股数为基础。

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-260,312,000.00	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	882,014,000.00	主要是与汽车及汽车相关产品有关的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-648,160,000.00	

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	57,932,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	109,112,000.00	
减：所得税影响额	71,197,000.00	
少数股东权益影响额（税后）	117,324,000.00	
合计	-47,935,000.00	详见“第八节财务报告-二十、1. 非经常性损益明细表”相关内容

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

本集团是以技术创新为核心驱动力的全球化科技企业，坚持“技术为王、创新为本”的发展理念。主营业务涵盖新能源汽车、电子、二次充电电池及光伏，并利用自身技术优势拓展城市轨道交通业务。围绕汽车电动化和智能化、能源存储与清洁能源应用、智能终端、AI 算力基础设施解决方案等方向，本集团持续开展关键技术攻关与前瞻性研究，并依托核心器件自主研发、垂直整合及系统集成能力，推动技术成果向规模化产品转化，在真实场景与市场反馈中持续迭代。

1. 新能源汽车业务

本集团是全球新能源汽车产业的先行者和领导者，围绕汽车电动化和智能化持续开展技术研发和产品创新，形成覆盖动力电池、电驱动、电控、车规级半导体、整车平台、智能底盘、辅助驾驶及智能座舱等领域的技术布局。

汽车电动化：本集团坚持纯电动和插电式混合动力“两条腿、齐步走”，围绕动力电池、纯电/插混平台、功率半导体、底盘及补能等关键领域持续开展技术研发，推动相关技术成果在多品牌、多车型中规模化应用。

汽车智能化：本集团贯彻整车智能战略，围绕芯片、电子电气架构、算法、感知系统、智能座舱及车辆控制等关键环节持续开展技术研发，推动智能化技术与动力、底盘、车身和座舱等整车系统深度协同。面向辅助驾驶安全、车辆感知与决策、人机交互和整车协同控制等关键问题开展技术攻关，推进相关技术与产品开发。

2. 二次充电电池及光伏业务

本集团是全球领先的二次充电电池制造商之一，业务覆盖消费类电池、动力电池和储能电池等领域。

本集团以电化学技术为基础，围绕电池安全、充电效率、低温性能、使用寿命及系统应用等方向持续开展技术研发，推动相关技术成果实现产品化和规模化应用。

消费类电池：广泛应用于各类消费电子产品及新型智能产品。

动力电池：本集团持续推进电池技术创新，推动以刀片电池和闪充技术为代表的技术成果迭代及产品应用，不断提升动力电池的安全性、充电性能和环境适应能力。

储能领域：依托在电池、电池管理、功率转换及系统集成等领域的技术积累，本集团不断提升储能系统的安全性、可靠性及应用适应能力，业务覆盖电源侧、电网侧、工商业、家庭储能及其他多元应用场景，在全球市场实现规模化应用。

光伏领域：业务覆盖硅片、电池片、光伏组件及光伏系统应用等产业链环节。

3. 电子业务

本集团是全球领先的高科技创新产品提供商，业务覆盖智能终端、AI 算力基础设施等多元化应用领域。

本集团依托电子信息技术、人工智能技术、5G 和物联网技术、热管理技术、新材料技术、精密模具技术及数字化制造技术等能力，为全球客户提供涵盖产品研发、核心零部件、系统集成、生产制造和供应链管理的一站式产品解决方案。

智能终端：涵盖智能手机、电脑、智能家居、游戏硬件、无人机、3D 打印机、物联网及通信设备等领域。本集团围绕客户需求和终端产品发展趋势，持续开展新材料、新工艺、结构设计、热管理和系统集成等技术研发，提升产品开发及规模化交付能力，并拓展产品品类和应用场景。

AI 算力基础设施：依托在热管理、新材料、精密制造、电源及系统集成等方面的技术积累，围绕服务器、液冷、电源

及高速互联等产品开展研发和业务布局，推动既有技术和工程能力向新的产品领域延伸。

4. 城市轨道交通业务

凭借在新能源业务领域建立的技术和成本优势，本集团在城市轨道交通领域成功研发出高效率、低成本的中运量“云轨”和低运量“云巴”产品，配合新能源汽车实现对城市公共交通的立体化覆盖，在帮助城市解决交通拥堵和空气污染的同时，实现本集团的长远及可持续发展。

二、核心竞争力分析

本集团秉持“技术为王、创新为本”的发展理念，长期围绕汽车、电子、新能源和轨道交通等领域开展技术研发和产业实践。

本集团始终坚持高研发投入，连续两年位居 A 股上市公司第一。截至二零二五年末，累计研发投入超人民币 2,400 亿元，研发人员超 12 万人，全球累计申请专利超 7.1 万件、授权专利超 4.2 万项，形成覆盖多产业、多技术领域的研发体系。二零二六年上半年，本集团研发投入约人民币 289 亿元，持持续的研发投入和技术积累，为本集团解决产业关键问题、推进前瞻性技术研究及实现产品持续创新提供基础。

1. 全栈自研与技术前瞻布局

本集团围绕动力电池、电驱动、电控、功率半导体、电子电气架构、软件算法及智能控制等多领域技术开展自主研发，并依托整车系统集成能力，持续提升产品在安全、能效及性能等综合能力。同时，本集团长期关注产业发展中的关键技术问题，并持续布局智能驾驶、人工智能、智能制造、具身智能等前沿方向，为产品升级和未来业务发展积累深厚的技术基础。

2. 技术成果工程化和产业链垂直整合

科技创新的产业价值，不仅取决于能否形成研发成果，也取决于相关成果能否转化为安全、可靠、质量稳定并可规模化应用的产品。本集团具备雄厚的工程化落地能力，依托核心零部件自主研发、系统集成、生产制造及产业链垂直整合能力，推动技术成果向产品应用转化，实现相关技术规模化落地，并持续推进工艺、质量及产品优化。

3. 端云协同与数据驱动的持续迭代

随着汽车智能化发展，产品竞争力日益体现为芯片、架构、感知、决策与车辆执行系统之间协同能力，以及数据持续迭代优化的能力。本集团以自研先进制程芯片提供算力支撑，以物理 AI 大模型推进算法能力升级，依托规模化产品应用形成的真实场景和运行数据，持续推进相关技术验证、算法迭代和功能优化。截至二零二六年上半年，本集团辅助驾驶车型保有量超过 333 万辆，天神之眼辅助驾驶每日生成数据超过 2.1 亿公里。

4. 底层技术复用与多元业务生态构建

本集团业务覆盖汽车、电子、新能源和轨道交通等产业，为技术成果提供了多元化的产品载体和应用场景。电池及相关技术可应用于消费电子、新能源汽车和储能等领域；电子信息、热管理、新材料、精密制造及系统集成等能力可服务于智能终端和 AI 算力基础设施；电驱动、电控及系统集成能力亦可应用于城市轨道交通产品，形成多元协同的产业生态矩阵。

5. 全球化与本地化深度适配

本集团持续推进全球化和本地化布局，截至二零二六年上半年，本集团新能源汽车业务版图已覆盖全球六大洲、121个国家和地区，并已在巴西、泰国等地投入本地生产。根据不同市场的法规标准、道路环境、气候条件、基础设施和用户需求，本集团持续推进设计、研发、生产制造、供应链及市场运营等环节的本土化布局，结合市场反馈推进产品及技术优化，完善海外生产及供应链布局，并持续加强品牌传播、销售渠道、售后服务及相关配套能力建设，实现全场景深度适配。

三、主营业务分析

1. 行业分析及回顾

1.1 汽车及电池业务

二零二六年上半年，国际环境复杂严峻，地缘政治风险显著上升。中东地缘冲突阶段性升级，冲击全球能源供应，叠加供应链调整及贸易保护主义加剧，全球去通胀停滞，多数经济体的投资与消费信心承压。面对外部挑战，中国经济顶压前行，在“十五五”规划开局之年展现韧性，动能向新、结构向优，“稳”的根基持续夯实。宏观政策的精准发力，叠加出口结构优化与新兴产业集群的强劲驱动，产业结构加速向高端化、智能化、绿色化转型，新质生产力培育成果凸显，成为经济增长重要支撑。据国家统计局数据，上半年国内生产总值同比增长 4.7%。

二零二六年上半年，中国汽车产业进入“内冷外热，旧退新进”的深层调整 and 分化。内需承压叠加“两新”政策切换调整、新能源购置税退坡等多重影响，居民汽车消费意愿偏谨慎。根据中国汽车工业协会数据，二零二六年上半年中国汽车产销分别下降 4.0% 和 4.1%，至 1,499.3 万辆及 1,501.7 万辆。汽车行业竞争仍激烈，电动化和智能化技术加速迭代，新品牌及新车型涌入市场，争夺市场份额。车企竞争不止局限技术、品牌、产品层面，还同步在工程化能力与交付效率上展开多维博弈。与此同时，大宗商品、原材料、芯片等价格持续上涨进一步挤压车企利润空间，行业盈利能力面临考验。竞争孕育机遇，凭借完整的产业链布局及多元产品矩阵，新能源汽车在充满挑战的大环境下展现出强劲发展韧性。凭借技术迭代与产品力提升，新能源汽车引领市场回暖，叠加中东地缘冲突推升燃油价格中枢，新能源和燃油车的分化持续显现。根据中国汽车工业协会数据，二零二六年上半年新能源汽车产销分别达 743.8 万辆和 744.6 万辆，同比分别增长 6.7% 和 7.3%，新能源汽车国内渗透率单月已突破 60%，新旧动能转化加速，行业格局经历深刻变化。

从汽车大国迈向汽车强国的进程中，中国车企正从技术追赶者转向创新引领者，在全球汽车产业竞争格局的重塑中占据关键一席。根据中国汽车工业协会数据，二零二六年上半年，中国汽车出口销量达 509.6 万辆，同比增长 65.3%，首次半年度突破 500 万辆大关，新能源汽车出口达 235.5 万辆，同比大幅增长 120%，6 月单月更以 52.3 万辆首次超越燃油车出口，中国汽车出海正式迈入“电动主导”的新时代。中国汽车出海跃迁的核心驱动力，正是源自自主品牌在电动化与智能化赛道上的深耕、完整的产业链纵深积累和持续的产品迭代。二零二六年上半年，中国品牌国内乘用车市占率达 71.8%，6 月单月突破 75%，实现跨越式跃升。出口“电动主导”与国内“自主登顶”的双线共振，为“汽车强国”战略提供了坚实的注脚。

二零二六年以来，通用大模型能力持续突破、智能体技术日趋成熟，推动人工智能（Artificial Intelligence，简称“AI”）加速规模化应用。智能体作为连接模型能力与产业场景的重要载体，正与汽车产业深度融合，推动汽车从“功能载体”向“超级智能体”演进。中国新能源汽车行业亦从“电动化上半场”的规模化领跑，全面跨入“智能化下半场”引领阶段。工信部数据显示，今年以来中国 L2 级组合驾驶辅助功能乘用车渗透率达到 70.5%，领航驾驶辅助（NOA）功能乘用车渗透率达到 34.2%，首批 L3 级有条件自动驾驶车型开始在特定区域上路通行，智能网联汽车从“技术验证期”迈入“规模化应用期”。

立足产业转型升级关键期，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（简称“十五五”规划）正式通过，“十五五”规划将智能网联新能源汽车纳入战略性新兴产业重点培育方向，推动人工智能与汽车产业深度融合，围绕提振汽车消费、完善补能基础设施，鼓励技术创新与业态扩容，助力产业加快新旧动能转换，推动我国由汽车大国稳步迈向汽车强国。顺应“十五五”发展大局，国家围绕新能源汽车产业推出多项针对性举措，在刺激需求、提升渗透率的同时，面向存量市场推动产品品质与技术升级、业态拓展，并在 AI 技术快速发展的背景下，加快其与汽车产业的融合协同。一月，国家发展改革委、财政部印发《关于 2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》正式实施，政策透过优化支持范围及补贴标准，持续提升政策效能，促进经济高质量发展，实现经济结构优化和绿色低碳转型。同月，商务

部等九部门发布《关于实施绿色消费推进行动的通知》，政策响应“十五五”发展大局，目标扩大绿色消费，促进汽车绿色消费，支持消费者购买新能源汽车，并做强汽车产业链，挖掘二手车、汽车租赁、汽车改装、汽车共享等“后市场”潜力。六月，工信部等五部门印发通知，部署开展二零二六年新能源汽车下乡活动，落实车购税、车船税减免、县域充换电设施补短板等政策，积极扩大新能源汽车乡村地区消费。同月，商务部等八部门发布《关于加快“人工智能+消费”发展的实施意见》，推动人工智能与消费深度融合，培育消费新增长点，其中包括加力支持智能网联汽车发展，带动智能化车载终端消费，打造“人、车、家”全场景联动的智能产品生态。

储能方面，受益于能源转型、能源安全及 AI 算力建设三大核心驱动，全球储能行业维持高景气运行。其中，中国新型储能产业已步入规模化发展新阶段，为新型储能多元价值发挥和产业高质量发展奠定坚实基础。一月，国家发展改革委、国家能源局印发《关于完善发电侧容量电价机制的通知》，政策提出建立电网侧独立新型储能容量电价机制；六月，国家发展改革委、国家能源局印发《新型能源体系建设“十五五”规划》，规划提出大力发展新型储能，加力发展长时储能，鼓励多种储能技术路线发展，二零三零年新型储能装机达到 3 亿千瓦。在政策体系持续健全的背景下，中国储能市场的驱动逻辑正从新能源强制配储为主，转向市场化机制、新型电力系统建设与多元新兴应用场景协同驱动。光伏方面，二零二六年上半年，光伏产业正经历深度调整，在落后产能出清和供需再平衡进程中蓄势前行。尽管短期承压，但在全球绿色能源转型的驱动下，光伏行业长期向好的基本面依然稳固。

1.2 电子业务

智能终端业务方面，AI、物联网等新兴技术的深度融合正加速重构产业格局，生成式 AI 端侧部署推动智能终端从单一设备向多设备协同、跨场景融合的生态化方向演进，为产业链注入新的增长动能。然而，受 AI 数据中心需求挤占存储器产能、核心零部件价格上涨及高利率抑制消费需求等多因素影响，终端市场动能放缓。期内，全球智能手机产业面临上游物料成本上升压力，手机品牌新机发布节奏有所放缓。根据 IDC 的统计，二零二六年上半年全球智能手机出货量按年下跌 4.8% 至 5.71 亿部。

AI 算力基础设施业务方面，随着生成式 AI、代理式 AI（Agentic AI）及大模型推理应用加速发展，AI 工作负载持续提升，推动超大规模数据中心及云服务商加快算力基础设施建设。与此同时，AI 服务器计算密度、机柜功率、数据吞吐持续提升，数据中心建设重点由单一算力进一步向计算、散热、供电及高速互联协同演进。英伟达新一代 Vera Rubin 计算平台采用 100%液冷架构，其更高的计算密度及机柜功率对高效热管理及电源提出更高要求，推动液冷、高压电源在 AI 数据中心中的应用及渗透。

2. 业务回顾



注1： 现金储备包括但不限于：货币资金、交易性金融资产

比亚迪股份有限公司（“比亚迪”或“本公司”及其附属公司统称“本集团”）主要经营包括新能源汽车业务、电子业务、二次充电电池及光伏业务，并积极利用自身技术优势拓展城市轨道交通及其他业务。二零二六年上半年，本集团实现收入约人民币 344,815 百万元，同比下降 7.13%，其中汽车、汽车相关产品及其他产品业务的收入约人民币 275,341 百万元，同比下降 8.98%；电子及其他产品业务的收入约人民币 69,405 百万元，同比增长 0.96%；占本集团总收入的比例分别为 79.85%和 20.13%；归属于上市公司股东的净利润约人民币 12,325 百万元，同比下降 20.54%。

作为一家以技术为驱动的科技公司，本集团怀揣太阳能、储能、电动车“三大绿色梦想”，坚守“技术为王、创新为本”的核心发展理念，秉持“敢想、敢干、敢坚持”的工程师精神。本集团长期深耕新能源汽车、储能及半导体等多个关键领域，并积极布局前沿科技，于二零二六年上半年斩获全球新能源汽车销量、储能系统出货双冠。面对全球清洁能源转型与智能化浪潮，本集团持续加码科技创新，始终坚持高研发投入，二零二六年上半年研发投入约人民币 289 亿元，累计研发投入超人民币 2,700 亿元。

2.1 汽车及电池业务

本集团作为全球新能源汽车行业先行者和领导者，坚守长期主义，凭借精准的战略布局、领先的技术实力、前瞻的市场洞察、完善的产业体系、持续升级的产品力及品牌力，蝉联二零二六年上半年全球新能源汽车市场销量冠军，彰显卓越的市场主导力。

二零二六年上半年，本集团全球化与高端化战略实现跨越式突破，汽车业务结构优化成效显著。海外市场方面，根据中国汽车工业协会数据，期内本集团出口达 79.2 万辆，同比增加 67.8%，出口占总销量比重实现大幅跃升，并持续领跑中国新能源汽车出口，引领中国智造走向全球。国内市场方面，尽管竞争持续加大，一季度国内需求阶段性承压，但本集团旗下“方程豹”、“腾势”与“仰望”品牌凭借新技术和新产品的持续迭代，期内合计销量同比增长 61.0%，占本集团乘用车总销量比重提升至 12.8%，高端化战略持续深化。期内，本集团围绕“电动化”与“智能化”两大核心技术方向，加

速优化产品矩阵布局，以卓越产品力驱动订单持续增长，助力销量实现逐月回升态势。

四月，本集团第 1,600 万辆新能源汽车正式下线，成为全球首家达成这一里程碑的车企，书写了全球新能源发展史上的新篇章。

电动化、智能化作为突破口，推动汽车从单一的交通工具向移动智能终端转型

电动化领域

本集团坚持垂直整合，长期深耕动力电池、储能、功率半导体等多个电动化核心领域。三月，本集团举办“闪充中国改变世界”发布会，正式推出“第二代刀片电池”及全新“闪充”技术，并发布“闪充中国”战略，以“闪充生态”为新能源汽车产业电动化上半场交出里程碑式答卷。

“闪充”技术以“5 分钟充好、9 分钟充饱；零下 30 度，只多 3 分钟”创下全球量产最快充电速度新纪录，成功攻克行业长期面临的“充电慢”及“低温充电难”两大痛点，率先实现“油电同速”的高效补能体验，解决电动化最后“顽疾”。

在动力电池方面，“第二代刀片电池”重新定义全球动力电池的新标杆，成功突破闪充与高能量密度难以兼顾的行业瓶颈。其能量密度较一代提升逾 5%，在实现极速闪充的同时支持超 1,000 公里超长续航，并以远超新国标的安全性能筑牢底线。与此同时，质保政策亦全面加码，为用户构筑全生命周期的安心保障。

在充电设施方面，本集团同步推出全新自主研发的闪充桩，单枪充电功率达到 1,500kW，为全球量产单枪功率最高的充电桩，并采用全球首创的“滑轨悬吊式 T 型桩”与“零重力充电枪”设计，使充电线缆更轻巧、干净且移动灵活。为突破电网容量限制，本集团将充电桩与超级快放的储能系统深度融合，在不增加电网负担的前提下实现大功率充电，构成高效可持续的充电解决方案。

本集团亦启动“闪充中国”战略，计划于年底建成 20,000 座闪充站，截至六月底已建成 7,018 座。期内，“闪充”技术于巴黎歌剧院完成欧洲首秀，标志着“闪充生态”正式迈向全球。未来，本集团计划进一步在海外规模化落地闪充站，从“闪充中国”迈向“闪充星球”，以“闪充生态”助力全球电动化跨越式发展。



智能化领域

AI 技术持续突破，其与物理世界的交互能力亦不断深化，正加速赋能研发创新、生产提效等方面的系统性升级。本集团依托多元化应用场景及规模化真实数据，在 AI 技术驱动下加速释放场景价值。其中，汽车智能化被视为具身智能的重要载体。

在汽车智能化下半场的角逐中，“天神之眼”作为行业首个整车智能辅助驾驶系统，于期内迎来四大升级：架构方面，升级为“璇玑架构 2.0”，搭载舱驾电三合一中央大脑；传感器方面，行业首创卫星架构；算法方面，在全闭环端到端的基础上，升级为物理 AI 大模型；数据方面，依托行业最大的数据底座，充分释放海量数据价值，驱动智驾模型快速迭代。截至六月底，本集团辅助驾驶车型保有量超 333 万辆，“天神之眼”辅助驾驶每天生成数据超 2.1 亿公里。基于中国车企领先的规模、数据与研发优势，本集团率先承诺为城市领航安全兜底，成为全球首个实现城市领航与智能泊车安全“双兜底”的企业，“迪迪都兜”让辅助驾驶真正融入用户的日常出行和生活。



本集团于五月发布并量产中国首款 4nm 智驾芯片“璇玑 A3”，支持 L3/L4 级自动驾驶。三颗芯片协同总算力超 2,100TOPS，制程与算力均处行业领先；单位算力功耗较同级低 20%，结合自研算法使算力利用率提升 100%，显著提升快速响应能力、复杂场景处理能力与安全可靠性能。

此外，本集团发布超级智能体“迪迪虾”，赋能 DiLink AI 智能座舱，以“聊得来、搞得定、玩得转”三大硬核能力推动人车交互持续升级。

技术夯实品牌根基，创新驱动价值跃升，全球布局迈向高端未来

新能源乘用车领域，本集团以领先的核心技术为引擎，以深刻的消费者需求洞察为导向，持续推动产品力与品牌力协同提升。依托“比亚迪”、“方程豹”、“腾势”及“仰望”等构成的多品牌矩阵，全面覆盖从家用到豪华、从大众到个性化的全场景市场。

“比亚迪”品牌



“大唐 EV”

“王朝”及“海洋”两大产品系列共同构成面向大众市场的“比亚迪”品牌，分别以“龙颜美学”和“海洋美学”为核心设计语言，搭载不断进化的电动化及智能化技术，持续打造差异化且具竞争力的产品矩阵，满足消费者的多元化需求，加速推动新能源汽车于主流大众市场的渗透与普及。

期内，依托颠覆性“第二代刀片电池”及“闪充”技术的发布，全新闪充车型“海豹 07EV”、“宋 Ultra EV”及“大唐 EV”正式上市，“海狮 06EV”、“海豹

06GT”、“海狮 05EV”、“汉 EV”及“元 PLUS”等多款车型亦陆续加推闪充版。其中，“宋 Ultra EV”上市首月累计订单突破 6 万辆；全尺寸 SUV“大唐 EV”预售 14 天订单突破 10 万辆；第三代“元 PLUS”上市首周订单突破 3 万辆。此外，“秦 PLUS DM-i”、“海豹 06DM-i”及“宋 Pro DM-i”等多款插混车型相继加推大电池版本，“宋 Ultra DM-i”亦于期内上市，持续丰富消费者选择。与此同时，“王朝”9 系旗舰轿车“大汉”与“海洋”8 系双旗舰“海豹 08”、“海狮 08”于期内预热，进一步推动品牌向上。



“海豹 08EV”

“方程豹”品牌



“钛 7EV”

“方程豹”聚焦个性化市场，以独具辨识度的“豹力美学”为设计语言，致力于用开创性技术解决用户需求中的二元对立，持续推出包括电驱越野类、个性硬派类、轿车类以及皮卡等产品，让一切未知世界都有解，让美好生活不一样。

“方程豹”自成立以来成交均价超 22 万元，期内完成全家族矩阵产品焕新，旗下都市潮流引领者“钛”系列及智能硬派开创者“豹”系列持续迭代升级，市场反

响热烈，以“豹发之势”重塑市场格局。其中，“钛 3”于三月加推闪充版，并荣获上半年中国纯电方盒子销量冠军；“钛 7”在插混版基础上，于四月推出“钛 7EV”闪充版，并于五月实现 15 万辆累计销量，更荣膺上半年中国混动全品类销量冠军；“豹 5”及“豹 8”闪充版亦于五月上市，并首搭全球首款全场景智能液压车身控制系统“云辇-P Ultra”，进一步夯实在新能源高端越野市场的竞争优势。同时，全新“方程”系列亦于期内发布，轿车“方程 S”系列与跑车“FORMULA X”全球首秀，持续为用户提供个性全场景解决方案。



“方程 SL”

“腾势”品牌



“腾势 Z9GT”

“腾势”定位科技安全新豪华汽车品牌，将豪华美学基因与科技力量融为一体，秉承“优雅之势”设计理念，依托“易三方”及“云辇”智能车身控制系统等核心技术，打造 MPV、SUV、轿车与跑车全品类豪华矩阵。

期内，随着“第二代刀片电池”及“闪充”技术全面落地，全新“腾势 Z9GT”、第二代“腾势 D9”、“腾势 N9”闪充版及“腾势 N8L”闪充版陆续发布，上市即热销；其中，全新“腾势 Z9GT”实现超 1,000 公里超长纯电续航，更连续 3 个月蝉联豪华 GT 销量冠军。此外，全球首款智能电动超跑“腾势 Z”于四月全球首秀，并于七月在英国古德伍德速度节完成全球首发。



“腾势 Z”

“仰望”品牌



“仰望 U9 Xtreme”

作为中国首个百万级高端新能源汽车品牌，“仰望”深度融合传统文化底蕴与前沿科技创新，以“易四方”平台及“云辇”智能车身控制系统等颠覆性技术为支撑，为用户带来前所未有的极致安全、极致性能与极致体验。

三月，2026 款“仰望 U7”、“仰望 U8”及“仰望 U8L”同步重磅上市，均升级搭载“第二代刀片电池”及“闪充”技术，重塑高端出行体验。四月，全球首台按照量产标准打造的“仰望 U9 Xtreme”与大四座布局“仰望 U8L”典藏版全球首秀，充分展现“仰望”品牌在极致性能与极致豪华两大领域的深度探索。

多元布局驱动增长，全球拓展成效显著，稳居中国新能源汽车出口第一

二零二六年上半年，本集团坚定推进全球化战略，海外业务延续强劲增长态势，于欧洲、拉美、亚太及中东非全面开花，全球知名度及美誉度持续攀升，有力助推全球汽车电动化进程。依托领先技术与丰富的品牌及产品矩阵，本集团新能源汽车业务版图已覆盖全球六大洲、121 个国家和地区。随着国际化布局深化，海外业务已成长为本集团高质量发展的核心增长极。

本集团凭借纯电与插混“双轮驱动”展现出强大的统治力，品牌势能正加速转化为市场份额。根据 JATO Dynamics 数据，二零二六年上半年，本集团在全球多个市场取得领先成绩：在欧洲，于英国、意大利及西班牙斩获新能源汽车品牌销量冠军；在美洲，以近 10 万辆的绝对优势登顶巴西新能源汽车品牌销量榜首；在亚太，位列泰国及印度尼西亚新能源汽车品牌销量第一，包揽新加坡乘用车及新能源汽车品牌双冠，并于澳大利亚位列全品牌销量第二、新能源汽车品牌销量第一；在中东非，于沙特、阿联酋及南非荣膺新能源汽车品牌销量冠军。

与此同时，本集团高端品牌国际化进程全面提速。期内，“腾势”与博鳌亚洲论坛达成战略合作，成为首个服务论坛盛事的中国豪华新能源品牌，旗下车型为全球政商代表提供尊享出行服务。四月，“腾势”于法国巴黎歌剧院举行欧洲上市发布会，正式推出旗舰车型“腾势 Z9GT”与“腾势 D9”，其中“腾势 Z9GT”官方售价约 11.5 万欧元起。凭借豪华品质与创新体验，本集团正以中国高端智造实力，突破海外高端汽车市场壁垒，加速引领全球新能源汽车浪潮。



本集团致力于实现海外业务的可持续及高质量发展，持续完善“研发、制造、物流、销售”一体化全链条运营体系，不断提升全球化运营能力。本地化生产方面，本集团正加速全球产能布局，全面提升海外供应保障能力，巴西、泰国等地已投入运营的工厂为公司出海业务提供有力支撑。目前，更多海外工厂的拓展与建设计划正在稳步推进中。海外物流体系方面，本集团自有出海船队已有八艘滚装船投入运营，在复杂外部环境下持续强化供应保障能力，有效

提升全球交付效率与供应链韧性，进一步巩固海外经销商对品牌长期发展的信心。全球销售渠道建设方面，本集团秉持合作共赢理念，携手国际顶尖经销商，加速完善渠道网络布局，持续提升品牌触达力。此外，本集团立足全球多元化需求，针对海外市场定制化推出符合当地消费者需要的产品。其中，“鲨鱼”皮卡、“元 UP”插混版及“海豚”插混版于海外首发后广受市场好评，进一步完善本集团海外产品矩阵。通过提供高品质产品与全周期专业服务，本集团致力于为全球消费者创造卓越的绿色出行价值，全面助推全球汽车产业电动化转型。



在国际标准与话语权建设上，本集团亦取得里程碑突破。三月，本集团正式加入国际汽车工作组（IATF），彰显了中国车企在参与国际标准制定上的重要进展，也印证了本集团作为全球新能源领军企业的核心技术与质量管理实力。

以核心零部件为技术动力源，全速驱动新能源产业链布局

新能源商用车领域

本集团坚持灵活务实的战略，依托领先技术持续推出适配多元场景的优质产品，稳步提升营运效能，实现全球多洲、高端与新兴市场同步深耕的全域开花格局。根据中国客车统计信息网数据，期内，本集团新能源客车出口量稳居行业首位，市场份额超 22%，彰显本集团在全球绿色交通领域的领先地位与强劲增长动能。

二次充电电池领域

凭借领先的技术研发能力、规模化制造优势及全产业链协同能力，本集团持续完善产业布局，巩固行业领先地位。

动力电池业务方面，在保障自身新能源汽车动力电池需求的基础上，本集团保持开放合作，携手产业伙伴共同推动新能源汽车渗透率持续提升。

储能业务方面，本集团延续快速增长势头，储能系统累计出货量持续领跑行业。面对全球储能应用场景的差异化需求，本集团持续构建全域储能应用生态，产品远销全球 110 多个国家和地区，覆盖源网侧储能、工商业储能、户用储能、AIDC 算力储能等多元场景。根据 InfoLink 数据，二零二六上半年，本集团位列全球储能系统出货厂家第一。

依托全球领先的电池研发制造技术与持续创新的产品开发能力，本集团充分发挥垂直一体化优势，构建起从 3C

（电芯、功率芯片、智算芯片）到 3S（BESS、PCS、EMS）的全栈自研、全链供应、全链闭环及规模化量产体系，具备提供 GW 级构网型储能解决方案的能力。期内，本集团新一代大容量储能系统“BYD Haohan”启动批量交付，该产品搭载全球最大 2710Ah 储能专用刀片电池，协同新一代“GC Flux PCS”与“GC Master EMS”，助力国内外多个 GW 级储能项目落地。与此同时，本集团前瞻布局钠离子储能等新型电池技术的研发与示范应用，已推动百兆瓦时级钠电储能项目实现商业化落地，并持续加速新一代钠电储能产品的迭代升级，以多元技术储备增强中长期技术韧性。

凭借技术与产品的协同发力，本集团储能业务全球竞争力稳步增强。期内，本集团储能重大订单持续落地、标杆项目顺利投运。海外市场方面，本集团与 Masdar 签署 11.275GWh 储能供货协议，助力阿联酋二零五零年碳中和目标战略落地；与 Grenergy 达成 2.6GWh 储能供货合作，持续拓展区域业务合作规模；亦促成智利 Elena 3.5GWh 光储电站正式投运，为阿塔卡马沙漠新能源基地提供稳定支撑。国内市场方面，本集团中标中广核 1.2GWh 储能系统框采等重点项目，有力支撑国内新型电力系统建设。



光伏业务领域

本集团围绕“双碳”目标持续深化战略布局，拥有硅片、电池片、光伏组件、光伏系统应用等全产业链布局，业务足迹遍布全球 100 多个国家和地区，为全球客户提供高效、可靠的产品与服务。

前沿科技领域

本集团依托完善且强大的研发体系，持续孵化新业态、探索新模式、培育新动能，系统构建面向 AI 时代的技术能力矩阵，进一步巩固在智能化与新能源融合发展领域的领先优势。

本集团积极把握 AI 技术发展机遇。一方面，以 AI 工具全链路赋能研发、生产、供应链及运营管理，推动经营效率与运营质量协同跃升；另一方面，持续深化 AI 技术在动力系统、智能座舱及智能驾驶等核心领域的应用，特别是在智驾领域提出物理 AI 大模型，将真实世界的物理规律与驾驶场景深度融合，使智能驾驶从数据驱动迈向物理认知

驱动的新阶段，显著提升系统在复杂场景下的理解、预测与决策能力，加速产品迭代与用户体验升级，进一步强化市场竞争力。

本集团持续深化具身智能战略布局，依托新能源汽车产业链、技术创新及场景应用优势，前瞻培育新增长动能。此外，在产业协同方面，本集团已通过股权投资布局帕西尼感知科技、智元机器人等领先企业，覆盖触觉感知、人形机器人整机等关键细分领域，并与行业伙伴在技术研发、业务合作等层面深度互补，加速构建“核心部件—整机—应用场景”的产业生态闭环。

携手全球专业伙伴，共促绿色可持续发展

本集团持续深化全球布局，积极联动世界各领域专业伙伴，致力于共同推动绿色发展愿景落地，通过跨界协作、资源共创与技术联动，为社会构建更高质量的未来出行与生活生态。

依托“闪充中国”战略，本集团持续深化产业链及跨界协同，推动充电网络、数字服务与智能出行生态的融合发展。期内，本集团多个跨界合作项目落地：三月，携手京东打造“人·车·补能”一体化生态，推动补能服务与互联网深度融合；四月，联合肯德基推出“9 分钟一站式人车补能”新体验，并率先在“钛 7”搭载车速取智能点餐功能；同月，与高德地图达成战略合作，依托精准定位与实时数据实现闪充“可见即可达”，有效缓解续航焦虑；五月，与神州租车签署 10 万台车辆采购协议，推进“车、桩、店、站”一体化布局，助力绿色出行基础设施升级；六月，与中国石化深化战略合作，围绕“万站聚能、加油闪充”共建智慧能源生态，加快构建覆盖更广、补能更快的新能源补能网络。

2.2 电子业务

本集团是全球领先的高科技创新产品提供商，依托电子信息技术、人工智能技术、5G 和物联网技术、热管理技术、新材料技术、精密模具技术和数字化制造技术等核心优势，为全球客户提供一站式产品解决方案。本集团业务涵盖智能手机、电脑、AI 算力基础设施、智能穿戴、智能家居、游戏硬件、无人机、3D 打印机、物联网、通信设备等多元化的市场领域。作为行业发展的参与者与推动者，本集团始终以战略远见引领前行，不断夯实研发与智造优势，积极延展业务版图，着力构建穿越周期的长期核心竞争力，实现可持续的高质量增长。

智能终端业务方面，本集团依托全链条技术平台优势与高效交付体系，进一步构筑差异化竞争壁垒，深化与全球客户的战略合作，并有序拓展多元智能终端产品矩阵。零部件业务方面，本集团稳守海内外客户高端旗舰手机供应链的关键地位，同时拓展 AI 手机、AI 眼镜、手持摄像设备等新项目，并实现量产交付，但受智能手机市场需求较弱及部分产品规格变化的影响，零部件收入同比减少。整机组装业务受益于海外大客户，收入实现同比增长。

AI 算力基础设施业务方面，本集团积极把握 AI 发展带来的市场机遇，依托在智能终端领域积淀的全产业链深度技术经验，涵盖材料研发、模具设计、精密零部件开发与自动化制造的完整能力，并叠加在汽车业务中成熟落地的热管理与高压电源技术，将两大领域的技术优势深度融合并创新应用，围绕 AI 算力基础设施的核心产品，进行了全面战略布局，打造了涵盖服务器、液冷、高压电源及高速互联的一体化解决方案。期内，本集团持续深化与多家客户的合作，多款服务器实现批量出货；已完成海外大客户最新一代液冷冷板的产品开发，项目进入量产爬坡阶段；多款高压电源及高速互联产品亦在积极研发中，多元布局为本集团业务增添新引擎。

3. 前景及策略

展望二零二六年下半年，全球地缘冲突持续加剧、国际经贸壁垒不断增多，以及主要经济体货币政策走向仍存在不确定性，预计将继续为全球经济增长及国际贸易环境带来挑战。面对复杂多变的外部形势，中国政府将采取更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，进一步促进内需潜力释放，推动消费结构升级。同时，国家亦将加快培育新质生产力，大力发展战略性新兴产业，促进产业与科技深度融合及协同创新，推动高质量发展行稳致远。

作为高质量消费的重要代表产业，新能源汽车在释放内需潜力及推动经济增长方面发挥关键作用。经过上半年需求结构的调整后，市场逐步回归健康发展轨道，新能源汽车渗透率持续提升，自主品牌的技术实力及市场认可度进一步增强。尽管下半年内需复苏力度仍有待进一步巩固，供应链稳定性亦可能面临反复挑战，但行业整体基本面依然稳健向好。从中期维度看，支撑因素持续向好。随着充电基础设施持续完善，消费者的补能焦虑将进一步缓解，为市场扩容创造有利条件；自主车企在供应链管理方面的优势正逐步显现；海外市场拓展亦有望成为新的增长动力。从需求维度看，终端消费驱动因子不断增多，在国际油价高企及节能减排趋势带动下，消费者向新能源汽车转型的意愿预计将进一步提升，为下半年行业销售表现提供坚实支撑，并推动新能源汽车市场保持稳健增长态势。放眼长期技术发展，在科技自立自强的推进下，人工智能将加快产业协同，“飞轮效应”逐步显现，亦为制造业升级与新能源汽车产业发展提供坚实支撑。

下半年汽车及相关政策仍有望在供需两端协同发力，年初落实的《2026 年汽车以旧换新补贴实施细则》继续实施，优化市场结构、促进技术升级的效益将持续显现，有效催化新旧动能转换。七月，国务院发布《扩大消费“十五五”规划》，进一步聚焦汽车消费升级，从补能基建扩容、延伸消费链条到打造全生命周期生态，为市场注入强劲动力。同月，工信部发布《智能网联汽车组合驾驶辅助系统安全要求》(GB 47955-2026)为组合驾驶辅助系统明确统一的安全规范，对提升智能网联汽车安全水平、保障产业健康可持续发展具有重要意义。

3.1 汽车及电池业务

面对行业深刻变革，本集团作为新能源汽车革命的引领者，笃定战略航向，恪守用户至上，攻坚核心技术自主可控，深化与 AI 等前沿科技的融合协同，持续锻造核心竞争力。

本集团将依托垂直整合优势与智电技术深度应用，进一步巩固自身领先地位。同时，随着全球化布局提速，本集团正稳步提升全球市场竞争力，夯实新能源汽车全球领先优势，助力中国汽车产业引领全球新能源革命。七月，本集团第 1,700 万辆新能源汽车下线，成为全球首家达成该里程碑的企业，标志着中国智造迈向新高度。

以智电创新重塑出行，以技术实力引领未来

新能源汽车行业正迈向高质量发展新阶段。本集团将坚定深耕核心技术攻关，集中优势资源，以前瞻视野推动电动化与智能化深度融合，以技术创新作为应对竞争、驱动长期增长的核心引擎，全方位赋能产业链转型升级，为全球绿色出行贡献中国方案。

电动化领域

本集团将持续深化“第二代刀片电池”及“闪充”技术布局。随着相关产能稳步提升，公司将进一步加快旗下各系列车型的订单交付节奏，有效缓解供应紧张局面。同时，本集团正积极推进“闪充生态”的全球化布局，计划在海外布局 6,000 座闪充站。随着全球补能网络的加速成型，本集团将进一步完善新能源汽车基础设施生态，全面提升用户体验，持续夯实本集团在全球新能源汽车市场的领先优势。

智能化领域

汽车产业在 AI 技术的赋能下正加速迈入智能化深水区。智驾技术路线已进入端到端模型驱动的方案阶段，通过海量真实驾驶数据的持续积累与训练，系统得以在复杂多变的现实场景中显著提升泛化能力与拟人化决策水平。在此趋势之下，行业竞争的核心已聚焦于“数据、算法、算力”三大要素。

在数据方面，本集团凭借庞大的车型保有量与海量真实路况数据，结合与云服务合作伙伴的紧密配合，构建行业领先的数据底座；在算法方面，引入物理 AI 大模型，使智能驾驶从传统的数据驱动迈向物理认知驱动的新阶段；在算力方面，依托与英伟达等智驾芯片合作伙伴的战略协同和自研智驾芯片的规模化量产，为高阶智驾筑牢硬件基础。三大要素共同驱动智驾模型持续快速迭代，实现“越用越好用、越用越安心”的良性循环。

在夯实自身技术壁垒的同时，本集团将始终保持开放心态，积极与产业链上下游伙伴深化合作，携手推动智能化技术的规模化应用与普及，共同实现智能化时代的全面领先。

创新引领发展，深耕用户价值，释放品牌增长动能

本集团坚持以技术创新为核心驱动力，搭载“闪充”等前沿技术的各品牌新车型正有序推出，覆盖从主流到高端的多元细分市场，精准满足消费者差异化需求。随着“闪充”车型矩阵全面铺开及“第二代刀片电池”产能持续提升，本集团发展动能将进一步增强。未来，本集团将继续坚定研发投入，同时打磨车型设计、精进渠道与营销，推动技术优势与品牌升级相互赋能，持续巩固主流市场领先地位，并驱动高端品牌发展迈上新台阶。

全球布局再提速，高端发展启新篇

海外业务方面，本集团海外增长动能将持续释放，继续成为本集团销售的重要支撑。在推进全球化进程中，本集团坚持深度本土化战略，精准响应各地市场需求并量身定制产品，进一步巩固中国新能源汽车品牌的全球影响力。例如，专为日本市场开发的纯电 K-Car“海獭（RACCO）”已正式上市，凭借高度契合当地法规与用户习惯的产品力，广受海内外消费者好评。

七月，本集团巴西工厂迎来第 10 万辆新能源汽车正式下线的重要发展里程碑，员工规模同步突破 5,500 人，充分印证本集团本土化制造战略的扎实成效。展望未来，本集团将持续以本土化制造为核心，加速扩展海外产能布局，深度挖掘全球新能源转型带来的产业红利，为全球绿色出行事业持续贡献力量。

多元赛道协同发力，共筑全球绿色能源新生态

新能源商用车领域，本集团将依托领先技术、可靠品质与优质服务，不断完善本地化产品布局，为全球公共交通绿色低碳转型提供更加安全、高效、智能的新能源解决方案。

储能方面，本集团将紧抓全球新能源转型与 AI 算力需求释放的双重战略机遇，坚持以技术创新为核心驱动力，依托全产业链垂直整合能力与品牌优势，构筑差异化竞争壁垒。同时，本集团将持续深化产品布局，健全配套服务体系，精准响应全球新型储能应用场景的多元化需求，推动业务规模扩张与发展质效协同提升，巩固行业领先地位。

光伏方面，光伏发电正从补充电源成长为保障电力供应和绿色低碳转型的重要力量。本集团将紧抓转型关口，以优质创新产品积极应对行业变革与市场挑战，稳步开拓国内外高质量发展新空间。

3.2 电子业务

作为全球领先的高科技创新产品提供商，本集团将持续投入核心技术研发，提升高端制造与创新实力，巩固垂直整合竞争壁垒，深化与重点客户的战略合作，积极布局未来产业高地。在稳固智能终端行业领先优势的同时，推动 AI 算力基础设施新兴业务加速发展，共同推动本集团的高质量发展。

智能终端业务方面，随着通用 AI 及 AI 智能体加速与终端硬件融合，推动各类终端产品正从“被动工具”向“智能交互入口”升级，开启新一轮的产业变革。依托在智能终端领域积累的深厚技术壁垒、广泛的生态协同及与全球主流品牌的长期合作基础，本集团已前瞻布局 AI 手机、智能穿戴、智能家居等多元智能终端产品，有望精准把握 AGI 与 AI 智能体带来的新机遇。本集团将持续深化与客户在高端产品的战略合作，紧密配合客户的创新步伐，全力确保新项目高质量落地。随着客户新一轮产品周期的全面铺开与技术升级迭代，智能终端业务有望在明年迎来结构性复苏。同时，本集团将积极把握 AI 浪潮，布局新型 AI 终端，开拓高潜力新品类与新兴市场，推动智能终端业务向新一轮 AI 终端增长曲线延伸，巩固其在全球高端智能终端供应链中的领先优势及核心地位。

AI 算力基础设施业务方面，AI 技术的持续突破叠加全球数字化转型的纵深推进，算力需求持续爆发增长，AI 数据中心市场继续驶入规模化建设与高速增长的快车道。同时，超大规模算力格局仍在持续演变，资本开支的增长动能从传统大型云服务商向外扩展至新型云厂商、AI 实验室等主体，将进一步拓展服务器、液冷、高压电源及高速互联等相关产品的市场空间，推动产品迭代升级及规模化应用。面向 AI 算力产业高速发展的战略机遇期，本集团将持续深耕核心技术能力建设，完善服务器、液冷、高压电源及高速互联等产品矩阵，重点布局高潜力、高盈利能力的细分赛道，构建覆盖精密零部件、功能模组到完整系统的全栈解决方案。本集团将积极拓展新客户群体，进一步扩大服务器的业务规模；加快液冷产品规模化量产节奏，并与全球领先客户共同推动新一代产品的研发和迭代升级；同步推进高压电源、高速互联等新产品的开发认证及客户导入，培育业务的新增长动能。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	344,815,421,000.00	371,280,948,000.00	-7.13%	
营业成本	279,826,859,000.00	304,415,089,000.00	-8.08%	
销售费用	12,523,014,000.00	12,410,973,000.00	0.90%	
管理费用	10,365,436,000.00	10,386,267,000.00	-0.20%	
财务费用	5,096,026,000.00	-3,247,033,000.00	-256.94%	主要是本期为汇兑损失，上年同期为汇兑收益所致
所得税费用	2,280,028,000.00	2,871,076,000.00	-20.59%	
研发投入	28,860,958,000.00	30,880,339,000.00	-6.54%	
经营活动产生的现金流量净额	37,334,744,000.00	31,833,471,000.00	17.28%	
投资活动产生的现金流量净额	-55,570,464,000.00	-74,495,747,000.00	-25.40%	
筹资活动产生的现金流量净额	6,387,847,000.00	49,657,739,000.00	-87.14%	主要是上期配售 H 股收到的现金大于本期借款取得的现金净额影响所致
现金及现金等价物净增加额	-12,776,112,000.00	7,460,238,000.00	-271.26%	

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

营业收入构成

单位：元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	344,815,421,000.00	100%	371,280,948,000.00	100%	-7.13%
分行业					
日用电子器件制造业	69,404,994,000.00	20.13%	68,743,903,000.00	18.51%	0.96%
交通运输设备及电气制造业	275,341,358,000.00	79.85%	302,506,271,000.00	81.48%	-8.98%
其他	69,069,000.00	0.02%	30,774,000.00	0.01%	124.44%
分产品					
电子及其他产品	69,404,994,000.00	20.13%	68,743,903,000.00	18.51%	0.96%
汽车、汽车相关产品及其他产品	275,341,358,000.00	79.85%	302,506,271,000.00	81.48%	-8.98%
其他	69,069,000.00	0.02%	30,774,000.00	0.01%	124.44%
分地区					
中国（包括港澳台地区）	163,547,247,000.00	47.43%	235,923,281,000.00	63.54%	-30.68%
境外	181,268,174,000.00	52.57%	135,357,667,000.00	36.46%	33.92%

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
日用电子器件制造业	69,404,994,000.00	65,907,931,000.00	5.04%	0.96%	3.88%	-2.67%
交通运输设备及电气制造业	275,341,358,000.00	213,863,297,000.00	22.33%	-8.98%	-11.24%	1.98%
分产品						
电子及其他产品	69,404,994,000.00	65,907,931,000.00	5.04%	0.96%	3.88%	-2.67%
汽车、汽车相关产品及其他产品	275,341,358,000.00	213,863,297,000.00	22.33%	-8.98%	-11.24%	1.98%
分地区						
中国(包括港澳台地区)	163,547,247,000.00	137,917,469,000.00	15.67%	-30.68%	-29.59%	-1.30%
境外	181,268,174,000.00	141,909,390,000.00	21.71%	33.92%	30.75%	1.90%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-177,085,000.00	-1.21%	主要是以摊余成本计量的金融资产终止确认损失、按权益法核算的长期股权投资收益及理财产品投资收益等	否
公允价值变动损益	225,782,000.00	1.54%	主要是以公允价值计量的金融资产公允价值变动收益等	否
资产减值	-2,002,154,000.00	-13.70%	主要是资产减值损失、信用减值损失等	否
营业外收入	267,415,000.00	1.83%	主要是违约收益及无需支付的款项等	否
营业外支出	396,906,000.00	2.72%	主要是非流动资产清理损失等	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	58,737,867,000.00	6.24%	75,424,747,000.00	8.53%	-2.29%	无
应收账款	50,126,342,000.00	5.33%	37,004,685,000.00	4.19%	1.14%	无
合同资产	834,612,000.00	0.09%	1,165,068,000.00	0.13%	-0.04%	无
存货	189,990,772,000.00	20.18%	138,420,580,000.00	15.66%	4.52%	无
投资性房地产	49,550,000.00	0.01%	58,520,000.00	0.01%	0.00%	无
长期股权投资	22,391,316,000.00	2.38%	21,781,418,000.00	2.46%	-0.08%	无
固定资产	266,102,326,000.00	28.27%	292,775,929,000.00	33.13%	-4.86%	无
在建工程	68,990,056,000.00	7.33%	48,293,781,000.00	5.46%	1.87%	无
使用权资产	9,230,371,000.00	0.98%	9,082,775,000.00	1.03%	-0.05%	无
短期借款	37,645,979,000.00	4.00%	38,484,710,000.00	4.35%	-0.35%	无
合同负债	79,796,755,000.00	8.48%	51,471,055,000.00	5.82%	2.66%	无
长期借款	61,201,246,000.00	6.50%	60,705,569,000.00	6.87%	-0.37%	无
租赁负债	8,610,454,000.00	0.91%	8,620,487,000.00	0.98%	-0.07%	无

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动 损益	计入权益的累计公 允价值变动	本期计提 的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产 （不含衍生金融资 产）	54,532,541,000.00	200,644,000.00			36,995,415,000.00	21,788,151,000.00		69,940,449,000.00
2. 衍生金融资产		536,000.00						536,000.00
3. 其他权益工具投 资	8,610,322,000.00		4,101,311,000.00		102,409,000.00			12,814,042,000.00
4. 其他非流动金融 资产	3,079,960,000.00	54,992,000.00			267,458,000.00	51,524,000.00	-61,301,000.00	3,289,585,000.00
金融资产小计	66,222,823,000.00	256,172,000.00	4,101,311,000.00		37,365,282,000.00	21,839,675,000.00	-61,301,000.00	86,044,612,000.00
应收款项融资	5,484,126,000.00		40,137,000.00		3,906,425,000.00			9,430,688,000.00
上述合计	71,706,949,000.00	256,172,000.00	4,141,448,000.00		41,271,707,000.00	21,839,675,000.00	-61,301,000.00	95,475,300,000.00
金融负债	550,144,000.00	30,390,000.00				548,912,000.00		31,622,000.00

其他变动的内容

无变动

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

参见“第八节财务报告-七、23.所有权或使用权受到限制的资产”相关内容

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
22,391,316,000.00	21,781,418,000.00	2.80%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值 变动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期 购买 金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核 算科目	资金来 源
境内外股票	688820	盛合晶微	503,055,000.00	公允价值计量	503,055,000.00	0.00	3,323,453,000.00	0.00	0.00	0.00	3,826,508,000.00	其他权益工具 投资	自有资金
境内外股票	301358	湖南裕能	74,694,000.00	公允价值计量	1,445,197,000.00	0.00	1,621,055,000.00	0.00	0.00	7,957,000.00	1,695,749,000.00	其他权益工具 投资	自有资金
境内外股票	00300	美的	710,214,000.00	公允价值计量	1,080,768,000.00	0.00	300,318,000.00	0.00	0.00	53,387,000.00	1,010,532,000.00	其他权益工具 投资	自有资金
境内外股票	688141	杰华特	29,700,000.00	公允价值计量	116,088,000.00	0.00	380,606,000.00	0.00	0.00	0.00	410,306,000.00	其他权益工具 投资	自有资金
境内外股票	000973	佛塑科技	80,000,000.00	公允价值计量	113,911,000.00	0.00	231,069,000.00	0.00	0.00	323,000.00	311,069,000.00	其他权益工具 投资	自有资金
境内外股票	301687	新广益	50,000,000.00	公允价值计量	221,467,000.00	0.00	231,865,000.00	0.00	0.00	1,377,000.00	281,865,000.00	其他权益工具 投资	自有资金
境内外股票	02658	天域半导体	49,500,000.00	公允价值计量	176,209,000.00	0.00	146,683,000.00	0.00	0.00	0.00	196,183,000.00	其他权益工具 投资	自有资金

境内外股票	688811	有研复材	20,000,000.00	公允价值计量	26,409,000.00	0.00	104,913,000.00	0.00	0.00	0.00	124,913,000.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	02676	纳芯微	70,618,000.00	公允价值计量	60,599,000.00	0.00	49,195,000.00	0.00	0.00	0.00	119,813,000.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	02650	挚达科技	50,000,000.00	公允价值计量	254,287,000.00	0.00	16,518,000.00	0.00	0.00	0.00	66,518,000.00	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			2,950,050,000.00	--	3,059,705,000.00	118,790,000.00	-14,375,000.00	0.00	157,822,000.00	3,593,000.00	2,969,792,000.00	--	
合计			4,587,831,000.00	--	7,057,695,000.00	118,790,000.00	6,391,300,000.00	0.00	157,822,000.00	66,637,000.00	11,013,248,000.00	--	
证券投资审批董事会公告披露日期			不适用（注 1）										
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）			不适用（注 1）										

注 1：以上证券投资项目均未达到董事会及股东会审议标准。

(2) 衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇	19,525,898	6,376,277	-2,985	0	13,149,621	19,251,874	274,024	1.05%
合计	19,525,898	6,376,277	-2,985	0	13,149,621	19,251,874	274,024	1.05%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及和上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	公司报告期内以套期保值为目的的衍生品投资合约实际收益为 48,096 万元。							
套期保值效果的说明	公司为规避日常经营中所面临的汇率、利率风险，通过操作金融衍生品对实际持有的风险敞口进行套期保值。金融衍生品合约损益一定程度上对冲了由汇率、利率变动而引起的资产或负债的价值变动，整体套期保值效果符合预期。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1、公司开展的外汇衍生品交易品种均为与基础业务密切相关的简单外汇衍生产品，且该类外汇衍生产品与基础业务在品种、规模、方向、期限等方面相互匹配，以遵循公司谨慎、稳健的风险管理原则。 2、公司进行外汇衍生品交易业务只允许与经国家外汇管理局和中国人民银行批准、具有外汇衍生品交易业务经营资格的金融机构进行交易，不得与前述金融机构之外的其他组织或个人进行交易。 3、公司已建立《外汇衍生品交易业务管理制度》，并对相应业务的操作原则、审批权限、业务流程、信息隔离、风险管理等方面进行明确规定。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	外汇衍生品的公允价值变动以公司确定的交割日所在月份的公平市价与合约价格之差额计算。							
涉诉情况（如适用）	无							

衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026 年 3 月 28 日
----------------------	-----------------

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
长沙市比亚迪汽车有限公司	子公司	汽车及汽车零部件的研发、生产及销售	100,000 万元	54,173,541,000.00	14,760,482,000.00	24,682,321,000.00	1,383,237,000.00	1,237,427,000.00
合肥比亚迪汽车有限公司	子公司	汽车及汽车零部件的研发、生产及销售	200,000 万元	73,677,881,000.00	11,485,859,000.00	32,407,705,000.00	1,910,190,000.00	1,739,917,000.00

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

报告期内取得和处置子公司情况，详见“第八节财务报告-九.合并范围的变动”

主要控股参股公司情况说明

报告期内主要参股公司的情况，详见“第八节财务报告-十、在其他主体中的权益”相关内容。

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

（一）宏观经济波动风险

本集团主营业务受国内外经济环境变化的影响较为直接，国内外宏观经济及融资环境存在不确定性，如果宏观经济衰退或增速减缓，影响到居民可支配收入水平，行业可能会受到一定程度的冲击，进而影响集团主要业务的发展，集团经营将面临宏观经济波动带来的风险。

（二）行业发展风险

目前新能源汽车已成为全球汽车产业发展的大势所趋，集团凭借长期的技术积累和领先的产品优势，在全球新能源汽车领域处于领军地位，新能源汽车业务的发展驱动了集团的快速成长。未来，如果新能源汽车产业整体发展不及集团预期，或其他因素影响到汽车产业的发展趋势，则集团新能源汽车业务也将受到不利影响。

（三）市场竞争风险

本集团主营业务所处行业均是充分竞争的行业，在国内外市场面临着激烈的市场竞争。如果未来集团不能继续保持或提升产品竞争力，集团将面临在市场竞争中处于不利地位的风险。

（四）政策变化的风险

新能源汽车作为解决空气污染和能源紧缺的最佳方案，国家及地方政府陆续出台了一系列产业支持政策，以支持新能源汽车行业的持续发展。未来若相关政策发生变化或调整，可能会影响集团享受政策支持的水平，短期内将可能对本集团主营业务的运营产生一定影响。

（五）原材料价格波动风险

集团生产所需主要原材料包括钢材、塑胶及其他金属原材料，如锂、铜等，原材料价格的波动会直接影响集团主营业务的生产成本，进而对集团的经营业绩产生一定影响。

面对上述风险，集团将通过密切跟踪宏观经济、产业政策、行业发展的最新动态，把握投资和扩张节奏并适时调整经营策略，确保集团经营的效率和效果。同时，集团将通过加强研发投入和技术创新，提升各业务相关产品的综合竞争力，巩固并维持行业领先地位。原材料方面，集团将通过对上游的战略布局和生产过程中的成本优化巩固成本优势，最大程度的降低原材料价格波动给集团造成的影响。

十一、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

公司制定了市值管理制度。为切实推动公司提升投资价值，加强和规范公司市值管理行为，维护公司和投资者的合法权益，根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关规定，公司于 2024 年 12 月 26 日召开第八届董事会第十二次会议，审议通过《关于授权公司管理层制定〈市值管理制度〉的议案》，董事会同意授权公司管理层制定《市值管理制度》；公司于 2025 年 3 月 24 日召开第八届董事会第十六次会议，审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，并根据深圳证券交易所要求履行信息披露义务。

2026 年 2 月，本公司为股东打造的新型数字化信息交互平台——“比亚迪股东星球”正式上线，构建了全方位、多维度、立体化的互动生态，通过更有温度的投资者服务体系，推动长期价值理念得到更为充分的理解与认同。平台兼具资讯传递与互动参与两大功能：一方面汇聚高管专访、独家专栏、财报公告等权威官方内容，搭建股东意见反馈闭环渠道，深化公司与股东之间的双向高效沟通；另一方面开放新品发布会、生产基地参观等专属线下活动权益，拓宽股东深度了解公司经营情况的渠道，强化股东对企业长期发展价值的认同。2026 年 6 月，本公司创新举办“股东嘉年华”活动，吸引逾千名股东踊跃报名参加。活动现场，本公司开设高管面对面交流会，阐释前沿技术发展新蓝图，凝聚全体股东发展共识；旗下多品牌车型同台亮相，全方位彰显本公司雄厚的技术积淀与过硬产品实力。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》第九条“长期破净公司应当制定上市公司估值提升计划，并经董事会审议后披露”，公司不存在长期破净的情况，因此并未披露估值提升计划。

十二、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国常会提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，结合公司发展战略、经营情况及财务情况，为维护公司全体股东利益，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续发展，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，主要体现在长期坚持做大做强公司主业、提升公司规范运作水平、践行以投资者需求为导向的信息披露理念、通过合理的股份回购、利润分配、董监高增持等方式切实回报广大投资者等方面。具体内容详见公司于 2024 年 2 月 19 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-014）及相关进展公告。

作为一家以技术为驱动的科技公司，本集团怀揣太阳能、储能、电动车“三大绿色梦想”，坚守“技术为王、创新为本”的核心发展理念，秉持“敢想、敢干、敢坚持”的工程师精神。本集团长期深耕新能源汽车、储能及半导体等多个关键领域，并积极布局前沿科技，于二零二六年上半年斩获全球新能源汽车销量、储能系统出货双冠。面对全球清洁能源转型与智能化浪潮，本集团持续加码科技创新，始终坚持高研发投入，二零二六年上半年研发投入约人民币 289 亿元，累计研发投入超人民币 2,700 亿元。

为积极回报投资者，与投资者分享公司经营成果，提升广大投资者的获得感，本公司于 2026 年 3 月 27 日召开第八届董事会第二十二次会议及第八届审核委员会第十二次会议，并于 2026 年 6 月 9 日召开 2025 年度股东会，审议通过了《关于审议公司 2025 年度利润分配方案的议案》，决定以当时公司总股本 9,117,197,565 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元(含税)，现金红利总额约为人民币 3,263,957 千元。截至本报告披露日，2025 年度权益分派方案实施完毕，具体内容详见公司 2026 年 3 月 28 日、2026 年 7 月 24 日分别披露于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《第八届董事会第二十二次会议决议公告》（公告编号:2026-005）、《关于 2025 年度利润分配方案的公告》（公告编号:2026-011）及《2025 年度利润分配实施公告》（公告编号:2026-026）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘学亮	副总裁	聘任	2026 年 4 月 28 日	被聘任为公司副总裁

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

不适用

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
比亚迪股份有限公司 2024 年员工持股计划： 比亚迪集团的中层管理 人员、核心骨干员工	100	1, 595, 465	无	0. 0175%	员工合法薪酬、 自筹资金以及法 律、行政法规允 许的其他方式
比亚迪股份有限公司 2025 年员工持股计划： 公司曾任职工代表监 事、高级管理人员；比 亚迪集团的中层管理 人员、核心骨干员工	21, 417	22, 501, 479	无	0. 2468%	(1) 集团提取的 激励基金； (2) 员工合法薪 酬； (3) 员工自筹资 金； (4) 法律、行政 法规允许的其他 方式。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
李柯、何志奇、何龙、 罗红斌、杨冬生、周亚 琳、刘焕明、王传方、 任林、赵俭平、罗忠	高级管理人员	762, 834	533, 984	0. 0059%

良、李巍、刘学亮、李黔				
-------------	--	--	--	--

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒ 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☐适用 ☒ 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

公司员工持股计划的会计处理按照《企业会计准则第 11 号—股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

上述员工持股计划的实施不会对公司报告期内及未来财务状况和经营成果产生重大影响。

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		66
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	比亚迪汽车工业有限公司坪山厂	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
2	比亚迪汽车工业有限公司坑梓厂	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
3	深圳比亚迪汽车实业有限公司（小漠厂）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
4	比亚迪汽车工业有限公司（小漠厂）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
5	深圳比亚迪汽车实业有限公司（鹅埠一期）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
6	深圳比亚迪汽车实业有限公司（鹅埠二期）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
7	汕头比亚迪电子有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex

8	惠州比亚迪实业有限公司（一期工业园）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
9	惠州比亚迪电池有限公司（一期工业园）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
10	惠州比亚迪电池有限公司（二期工业园区）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
11	惠州比亚迪电子有限公司（三期工业园）	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
12	汕尾比亚迪电子有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
13	汕尾比亚迪实业有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
14	中山比亚迪电子有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
15	韶关比亚迪实业有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
16	南京市比亚迪汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=. /sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
17	杭州比亚迪汽车有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
18	比亚迪汽车有限公司常州分公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=. /sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
19	常州比亚迪汽车有限公司（滨江）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=. /sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
20	无为弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
21	上海比亚迪有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/home_page.jsp
22	宁波弗迪电池有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
23	宁波比亚迪半导体有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
24	台州弗迪电池有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
25	绍兴弗迪电池有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
26	无锡比亚迪电子科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=. /sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
27	比亚迪汽车有限公司草堂厂区	企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
28	青海弗迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（青海） http://111.44.132.156:8074/idp-province/#/home
29	青海弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（青海） http://111.44.132.156:8074/idp-province/#/home
30	商洛比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
31	西安比亚迪汽车零部件有限公司	企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
32	青海弗迪锂能科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（青海）

		http://111.44.132.156:8074/idp-province/#/home
33	包头比亚迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古） http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
34	比亚迪汽车有限公司一厂	企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
35	西安比亚迪电子有限公司	企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
36	长沙市比亚迪汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖南） https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
37	比亚迪汽车工业有限公司长沙分公司	企业环境信息依法披露系统（湖南） https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
38	成都比亚迪电子有限公司	企业环境信息依法披露系统（四川） https://www.sczfwf.gov.cn/tftb/jmopenpub/jmopen_files/webapp/html5/qyhjxxyfpl/index.html#/index/enterprise-search?areaCode=510000000000
39	重庆弗迪锂电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（重庆） http://219.152.238.198:20041/eps/index/enterprise-search
40	衡阳比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖南） https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
41	贵安新区弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（贵州） https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
42	郑州比亚迪汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home
43	郑州弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home
44	比亚迪汽车工业有限公司郑州分公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home
45	安阳比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home
46	武汉弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
47	襄阳弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
48	抚州比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
49	抚州弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
50	桂林比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
51	广西弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
52	南宁弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
53	广西东盟弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index

		.html#/home/index
54	南宁比亚迪新材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
55	济南比亚迪汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
56	济南弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
57	济南比亚迪半导体有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
58	比亚迪汽车工业有限公司青岛分公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
59	济宁比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
60	大连比亚迪汽车有限公司	辽宁省企业环境信息依法披露系统 https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index
61	太原比亚迪汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（山西） https://sthjt.shanxi.gov.cn/qyhjxxyfpl/#/
62	合肥比亚迪汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
63	合肥比亚迪汽车有限公司（二期）	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
64	蚌埠弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
65	盐城弗迪电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=. /sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
66	淮安比亚迪实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=. /sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

注：上市公司未发生重大环保事故，或者被相关部门要求进行环保整改，影响重大的事件。

五、社会责任情况

（一）公益慈善

作为一家肩负社会责任的企业，比亚迪始终主动践行社会责任使命，立足全球化发展格局，持续传递企业温度。2026年上半年，比亚迪在全球范围内通过资金、物资捐赠等多种形式开展公益行动，累计捐赠总额约 18,433 千元人民币。

“教育慈善”是比亚迪公益慈善新聚焦：2026 年上半年，比亚迪与哈尔滨工业大学、北京师范大学、吉林大学、西北大学等 25 所高校举办了比亚迪奖学金签约仪式。截至目前，比亚迪高校奖学金项目已落地合作 128 所高校，惠及优秀学生超 6,000 人次。比亚迪不仅仅给予奖学金激励，更关注学生的未来发展，为此，比亚迪开启了实地探营活动，邀请中南大学、复旦大学、上海财经大学、中山大学、西安交通大学、南方科技大学等数十所高校的比亚迪高校奖学金获奖学子走进比亚迪深圳总部及重庆、上海、西安、长沙等核心园区，让获奖学子通过博物馆溯源、产线实景观摩、面对面分享交流，亲身感受真实的产业生态。经过一年的比亚迪新能源车技术科普展具方案优化与调整，目前比亚迪已正式启动捐赠工作，捐赠物将分批落实到位。

比亚迪持续聚焦助学、奖学、奖教与校园基础设施改善，面向家庭经济困难学生提供支持，帮扶覆盖初中、高中及高等教育阶段学子；先后在山西省临汾市、贵州省毕节市当地小学搭建班级图书角、捐赠各类教学物资；面向 42 所职业院校

捐赠 90 台新能源汽车专业实训教学设备，深化校企协同育人，共同培育新能源汽车领域高技能专业人才。

在乡村振兴领域，比亚迪向重庆市彭水县捐赠乡村振兴配套物资，多方位赋能乡村产业、民生保障与基层治理工作，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，扎实推进乡村全面振兴。

比亚迪积极联动爱心车主、各类社会公益组织拓宽公益覆盖面：走进凉山地区，为冕宁县多所小学共 1,364 名学生送上助学包；在全国多地落地“红绳计划”系列公益活动，开展抗战老兵慰问、孤独症儿童关怀、心智障碍群体帮扶、高考爱心护航等多项行动。

在国际公益合作方面，比亚迪与联合国教科文组织于天津迪空间正式举行“追光者计划”第三季项目启动仪式，共同构建可持续发展公益合作新生态。

面向海外市场，比亚迪坚持在地化公益实践，积极履行跨国企业社会责任：在匈牙利塞格德支持本土特色节庆活动，助力地域传统文化传承，激发区域经济活力；在印度尼西亚持续推进“Small Steps for Tomorrow”公益项目，关注儿童教育；比亚迪马来西亚分公司践行“Light the Change”（点亮新城）公益行动，开展城市植树行动；比亚迪巴西卡玛萨里园区组织员工志愿者，参与巴伊亚州北海岸伊塔西米林（Itacimirim）红树林生态保护公益活动。

未来，比亚迪将持续深耕公益事业、拓宽公益边界、扩大公益影响力，积极践行可持续发展理念，携手各方力量共建更加包容、温暖的美好社会。

（二）可持续发展

比亚迪坚持“为地球降温1℃”的愿景，积极践行可持续发展理念。报告期内，公司基于DREAMS可持续发展顶层战略框架，结合集团业务细化完善专项落地实施方案与年度计划，推动ESG战略目标的落地。同时，公司全面开展覆盖全集团的ESG专项培训赋能工作，有效提升全员可持续发展理念。此外，公司持续深化中长期碳减排路径研究规划，有序落地各类节能技改、能效提升及清洁能源替代举措，稳步推进2045全价值链碳中和目标。

。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☑适用 □不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼(仲 裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果 及影响	诉讼(仲 裁)判决 执行情况	披露日期	披露索引
惠州比亚迪实业有限公司与爱佩仪光电技术有限公司（简称“香港爱佩仪”）和爱佩仪光电技术（深圳）有限公司（简称“深圳爱佩仪”）购销合同纠纷-人民币	1,021	否	执行中	1、香港爱佩仪向惠州比亚迪实业支付 1,621,365 美元； 2、香港爱佩仪支付惠州比亚迪实业一审案件受理费 83,086.99 元、财产保全费人民币 5,000 元	正在执行	不适用	不适用

注：

惠州比亚迪实业有限公司与爱佩仪光电技术有限公司和爱佩仪光电技术（深圳）有限公司购销合同纠纷

2013 年 10 月 8 日，惠州比亚迪实业有限公司（下称“惠州比亚迪”）作为原告，向深圳市中级人民法院起诉，要求爱佩仪光电技术有限公司（下称“香港爱佩仪”）和爱佩仪光电技术（深圳）有限公司（下称“深圳爱佩仪”）偿还拖欠货款 1,621,365.00 美元（按 6.1415:1 汇率计算，折合人民币 9,957,613.15 元），以及赔偿逾期付款损失人民币 253,836.16 元。2014 年 1 月 22 日，香港爱佩仪向中院提交反诉状，请求法院判决惠州比亚迪向其支付物料货款人民币 9,681,482.34 元，以及逾期付款违约金 452,609.28 元，两项合计 10,134,091.62 元。深圳中院于 2014 年 4 月受理了香港爱佩仪的反诉，并于 2014 年 5 月 12 日开庭对本诉及反诉进行了合并审理。深圳中院于 2017 年 5 月 11 日下达了一审判决，支持了惠州比亚迪的诉请，要求香港爱佩仪在 15 日内支付 1,621,365.00 美元的货款，赔偿逾期付款损失，并承担所有诉讼费用。香港爱佩仪于 2017 年 6 月 1 日向广东省高级人民法院（以下简称“广东高院”）提起上诉，要求改判由惠州比亚迪向香港爱佩仪支付物料货款人民币 9,681,482.34 元以及逾期付款违约金。2018 年 10 月 18 日二审判决。2018 年 11 月 30 日，深圳中院受理比亚迪执行申请，目前该案仍在执行中。

本案涉及的诉讼标的金额较小，该诉讼对本公司经营成果与财务状况不会产生重大不利影响。

九、处罚及整改情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。报告期内，公司及公司的控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员不存在被中国证监会采取行政监管措施和被证券交易所采取纪律处分的情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☑适用 □不适用

经查询中国证券监督管理委员会证券期货市场失信记录查询平台、国家市场监督管理总局国家企业信用信息公示系统、国家税务总局重大税收违法失信案件信息公布栏、最高人民法院中国执行信息公开网等主要信用信息系统，公司及其控股股东、实际控制人王传福先生不存在违法失信的情况。

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

详见“第八节财务报告-七、64.租赁”相关内容。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	450,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	250,000	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	810,000	2025 年 7 月 24 日	200,000	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	810,000	2025 年 8 月 21 日	420,000	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	810,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	10,174	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	490,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	274,242	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,300,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	10,687	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,300,000	2025 年 8 月 22 日	449,100	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,300,000	2025 年 7 月 24 日	449,100	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	500,000	2025 年 11 月 26 日	219,700	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	500,000	2026 年 1 月 9 日	100,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	800,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	246,263	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	800,000	2026 年 1 月 8 日	160,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,900,000	2025 年 7 月 23 日	549,900	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,900,000	2025 年 8 月 22 日	599,900	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,900,000	2025 年 11 月 27 日	47,800	连带责任担保	无	无	4 年	否	否

比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,900,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	306,225	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	360,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	59,159	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	360,000	2026 年 1 月 14 日	50,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	220,000	2026 年 1 月 12 日	205,836	连带责任担保	无	无	2.5 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	220,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	4,352	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	390,000	2025 年 8 月 15 日	199,900	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	390,000	2025 年 11 月 26 日	120,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	390,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	10,244	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车工业有限公司	2026 年 8 月 29 日	34,055	2026 年 6 月 30 日（注 1）	30,727	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	690,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	425,115	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	490,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	167,578	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,250,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	647,947	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	200,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	145,848	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	400,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	370,993	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	130,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	53,767	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	180,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	161,614	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	185,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	76,412	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车销售有限公司	2026 年 8 月 29 日	280,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	0	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
比亚迪汽车有限公司	2026 年 8 月 29 日	500	2026 年 6 月 30 日（注 1）	296	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
弗迪电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	300,000	2026 年 1 月 9 日	249,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
合肥比亚迪汽车有限公司	2026 年 8 月 29 日	180,000	2025 年 12 月 1 日	160,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
合肥比亚迪汽车有限公司	2026 年 8 月 29 日	25,000	2026 年 1 月 13 日	23,070	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
深圳市比亚迪锂电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	320,000	2025 年 8 月 19 日	80,000	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
深圳市比亚迪锂电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	320,000	2026 年 1 月 20 日	240,000	连带责任担保	无	无	4 年	否	否
深圳市比亚迪锂电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	12,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	12	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
深圳市比亚迪锂电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	200,000	2025 年 8 月 15 日	199,900	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
无为弗迪电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	50,000	2024 年 6 月 29 日	43,000	连带责任担保	无	无	6.75 年	否	否
无为弗迪电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	50,000	2024 年 10 月 28 日	44,000	连带责任担保	无	无	6.5 年	否	否
无为弗迪电池有限公司	2026 年 8 月 29 日	51,000	2025 年 3 月 31 日	22,700	连带责任担保	无	无	6 年	否	否
西安比亚迪汽车零部件有限公司	2026 年 8 月 29 日	1,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	642	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
长沙市比亚迪汽车有限公司	2026 年 8 月 29 日	466	2026 年 6 月 30 日（注 1）	466	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
BYD(H.K.)CO., LIMITED	2026 年 8 月 29 日	149,840	2026 年 6 月 30 日（注 1）	2,799	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
BYD AMERICA LLC	2026 年 8 月 29 日	40,865	2026 年 6 月 30 日（注 1）	31,095	连带责任担保	无	无	不适用	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		8,890,966		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		4,314,564				

报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			12,288,999		报告期末对子公司担保余额合计（B4）		8,119,564			
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
惠州比亚迪电子有限公司	2026 年 8 月 29 日	16,800	2026 年 6 月 30 日（注 1）	0	连带责任保证	无	无	不适用	否	否
惠州比亚迪电子有限公司	2026 年 8 月 29 日	400,000	2026 年 6 月 30 日（注 1）	73,452	连带责任保证	无	无	不适用	否	否
BYD INDIA PRIVATE LIMITED	2026 年 8 月 29 日	3,405	2026 年 6 月 30 日（注 1）	1,111	连带责任保证	无	无	不适用	否	否
BYD INDIA PRIVATE LIMITED	2026 年 8 月 29 日	6,811	2026 年 6 月 30 日（注 1）	97	连带责任保证	无	无	不适用	否	否
BYD AUTO HUNGARY KFT.	2026 年 8 月 29 日	155,342	2026 年 3 月 31 日	46,603	连带责任保证	无	无	1 年	否	否
BYD AUTO HUNGARY KFT.	2026 年 8 月 29 日	155,342	2026 年 1 月 14 日	77,671	连带责任保证	无	无	1 年	否	否
BYD AUTO HUNGARY KFT.	2026 年 8 月 29 日	155,342	2026 年 4 月 30 日	23,301	连带责任保证	无	无	1 年	否	否
BYD AUTO HUNGARY KFT.	2026 年 8 月 29 日	31,068	2026 年 5 月 29 日	31,068	连带责任保证	无	无	1 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		31,068		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		253,302				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		613,426		报告期末对子公司担保余额合计（C4）		253,302				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		8,922,034		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		4,567,866				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		12,902,425		报告期末全部担保余额合计（A4+B4+C4）		8,372,866				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				32.10%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				8,119,564						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				8,119,564						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						

违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用
---------------------	-----

采用复合方式担保的具体情况说明

注 1、本集团在融资事务的基本操作为由本公司与各银行签署统一的授信协议，在日常性的商业融资（如贸易融资、银行承兑汇票、商票贴现、保函等）活动中，该授信额度由本公司及其下属子公司共同使用，并构成本公司于授信协议下对子公司或子公司对子公司的相应担保。

以上日常性的商业融资活动为正常的商业行为，本公司并无违规担保的情况。该注项下的内容为日常性商业融资活动，数据为报告期末余额。本次披露的担保数据涉及到外币的，均按 2026 年 6 月 30 日的汇率折合成人民币。原担保合同已失效的，原担保合同项下未结清的债务自动转移到新的担保合同项下。

3、委托理财

☒适用 ☐不适用

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R2（中低风险）	3,335,522	0
券商理财产品	R2（中低风险）-R4（中高风险）	929,801	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
中信证券资产管理有限公司	证券	R2（中低风险）	单一资管计划	500,000.00	2025年8月19日	2035年8月20日之前不定期赎回	同业存单、货币市场工具、债权类资产	4,354.92	6,061.77	
华商基金管理有限公司	基金	R4（中高风险）	单一资管计划	10,000.00	2025年9月5日	2028年9月4日	股票、债券、逆回购、存款等	205.32	报告期内产品未到期，无实际收回金额	
合计				510,000.00	-	-	-	4,560.24	-	-

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026年1月21日	公司会议室	实地调研	机构	中欧基金、长江证券	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026年1月21日投资者关系活动记录表》
2026年3月30日	香港四季酒店	实地调研	其他	受邀投资人159人	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026年3月30日投资者关系活动记录表》

2026 年 4 月 1 日	公司会议室	网络平台线上交流	其他	面向所有投资人	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 4 月 1 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 2 日	公司会议室	电话沟通	机构	高盛	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 4 月 2 日投资者关系活动记录表（一）》
2026 年 4 月 2 日	公司会议室	实地调研	其他	受邀投资人 60 人	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 4 月 2 日投资者关系活动记录表（二）》
2026 年 4 月 7 日	公司会议室	电话沟通	机构	华创证券、国寿资产	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 4 月 7 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 9 日	公司会议室	电话沟通	机构	Value Partners	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 4 月 9 日投资者关系活动记录表》
2026 年 5 月 12 日	深圳	实地调研	机构	美银证券 2026 年中国峰会部分参会机构共 70 人	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 5 月 12 日投资者关系活动记录表》
2026 年 6 月 9 日	公司会议室	实地调研	其他	受邀投资人逾千人	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 6 月 9 日投资者关系活动记录表》
2026 年 6 月 29 日	公司会议室	实地调研	机构	中信证券	公司基本情况、发展趋势、行业状况等	详见深交所互动易： https://irm.cninfo.com.cn /《2026 年 6 月 29 日投资者关系活动记录表》

十四、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

公告编号	公告标题	披露时间	查询索引
2026-001	2025 年 12 月产销快报	2026 年 1 月 5 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（证券变动月报表）	2026 年 1 月 5 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-002	2026 年 1 月产销快报	2026 年 2 月 1 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（证券变动月报表）	2026 年 2 月 3 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

2026-003	2026 年 2 月产销快报	2026 年 3 月 2 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（证券变动月报表）	2026 年 3 月 3 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（董事会会议通告）	2026 年 3 月 12 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-004	2025 年年度报告摘要	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-005	第八届董事会第二十二次会议决议公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-006	拟聘任会计师事务所的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-007	关于公司及其控股子公司提供对外担保额度的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-008	2026 年度日常关联交易预计公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-009	关于利用自有闲置资金进行委托理财的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-010	关于在比亚迪汽车金融有限公司办理存款业务暨关联交易的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-011	关于 2025 年度利润分配方案的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-012	关于开展外汇衍生品套期保值交易业务的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-013	关于 2025 年员工持股计划第一个锁定期解锁条件未成就的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-014	关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-015	关于召开 2025 年年度报告网上说明会并征集问题的公告	2026 年 3 月 28 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	2025 年年度报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	2025 年度可持续发展报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	2025 年年度审计报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	2025 年度内部控制自我评价报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	董事、高级管理人员薪酬管理制度	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

	关于开展外汇衍生品交易业务的可行性分析报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	2025 年度独立董事述职报告 (喻玲)	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	2025 年度独立董事述职报告 (张敏)	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	2025 年度独立董事述职报告 (蔡洪平)	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	董事会关于独立董事独立性情况的专项意见	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	公司对会计师事务所履职情况的评估报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	董事会审核委员会对会计师事务所履行监督职责的情况报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	2025 年度内部控制审计报告	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明	2026 年 3 月 28 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (2025 年年报)	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (二零二五年年度业绩公布)	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息)	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2026-016	2026 年 3 月产销快报	2026 年 4 月 2 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (证券变动月报表)	2026 年 4 月 2 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (董事会会议通告)	2026 年 4 月 14 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2026-017	关于召开 2025 年度股东大会的通知	2026 年 4 月 23 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (股东周年大会通告)	2026 年 4 月 23 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (通函)	2026 年 4 月 23 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (暂停办理过户登记)	2026 年 4 月 23 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (于二零二六年六月九日举行的股东周年大会 (「股东周年大会」) 或其任何续会适用的 H 股持有人代表委任表格)	2026 年 4 月 23 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	H 股公告 (截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息(更新))	2026 年 4 月 23 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2026-018	第八届董事会第二十三次会议决议公告	2026 年 4 月 29 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

2026-019	2026 年一季度报告	2026 年 4 月 29 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-020	关于聘任公司副总裁的公告	2026 年 4 月 29 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	提名委员会实施细则（2026 年 4 月）	2026 年 4 月 29 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-021	2026 年 4 月产销快报	2026 年 5 月 6 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（证券变动月报表）	2026 年 5 月 6 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-022	2026 年 5 月产销快报	2026 年 6 月 2 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（证券变动月报表）	2026 年 6 月 2 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-023	2025 年度股东会决议公告	2026 年 6 月 10 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
2026-024	自愿公告	2026 年 6 月 10 日	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	北京市中伦（深圳）律师事务所关于比亚迪股份有限公司 2025 年度股东大会的法律意见书	2026 年 6 月 10 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息（更新））	2026 年 6 月 11 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
	H 股公告（二零二五年末期股息-股息货币选择表格）	2026 年 6 月 23 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

十五、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,947,184,067	21.36%				-455,224	-455,224	1,946,728,843	21.35%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,947,184,067	21.36%				-455,224	-455,224	1,946,728,843	21.35%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	1,947,184,067	21.36%				-455,224	-455,224	1,946,728,843	21.35%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	7,170,013,498	78.64%				455,224	455,224	7,170,468,722	78.65%
1、人民币普通股	3,486,613,498	38.24%				455,224	455,224	3,487,068,722	38.25%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	3,683,400,000	40.40%						3,683,400,000	40.40%
4、其他									
三、股份总数	9,117,197,565	100.00%						9,117,197,565	100.00%

注：公司于 2025 年 7 月 29 日完成送红股及资本公积转增股本，为避免出现限售股数尾差，此处以 2026 年 1 月 5 日（2026 年第一个交易日）的数据作为期初数据。

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

1、原监事离任满六个月，部分股份解除限售

《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 18 号——股东及董事、高级管理人员减持股份》第九条规定，相关人员离任后六个月内，不得减持本公司股份；第十条规定，相关人员在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份，不得超过其所持本公司股份总数的百分之二十五。

本公司于 2025 年 10 月 30 日召开第八届董事会第二十一次会议，并于 2025 年 12 月 5 日召开临时股东会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订公司部分治理制度（股东会审议通过生效）的议案》，对制度中涉及监事会、审核委员会的职权条款进行修订，决定取消监事会，相关职权由审核委员会继续履行。具体内容详见公司 2025 年 10 月 31 日及 2025 年 12 月 6 日披露于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第八届董事会第二十一次会议决议公告》（公告编号：2025-057）及《2025 年第二次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-064）。截至报告期末，原监事朱爱云女士离任已满六个月，但仍在其就任时确定的任期内，其高管锁定股份 461,974 股解除限售。

2、新任高级管理人员，部分持股新增限售

《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》第七条规定，上市已满一年的公司的董事和高级管理人员证券账户内通过二级市场购买、可转债转股、行权、协议受让等方式年内新增的本公司无限售条件股份，按 75%自动锁定；新增有限售条件的股份，计入次年可转让股份的计算基数。

本公司于 2026 年 4 月 28 日召开第八届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》，聘任刘学亮先生为公司副总裁。具体内容详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《第八届董事会第二十三次会议决议公告》(公告编号:2026-018)及《关于聘任公司副总裁的公告》(公告编号:2026-020)。按照上述监管指引，刘学亮先生新增高管锁定股份 6,750 股。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

本公司于 2026 年 4 月 28 日召开第八届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》，聘任刘学亮先生为公司副总裁。具体内容详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《第八届董事会第二十三次会议决议公告》(公告编号:2026-018)及《关于聘任公司副总裁的公告》(公告编号:2026-020)。

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
王传福	1,155,653,662 (注 1)			1,155,653,662	高管锁定股	不适用
吕向阳	538,264,395			538,264,395	高管锁定股	不适用
夏佐全	185,930,116 (注 1)			185,930,116	高管锁定股	不适用
朱爱云	1,847,895	461,974		1,385,921	高管锁定股	2026 年 6 月 4 日
李柯	24,438,150			24,438,150	高管锁定股	不适用
何志奇	5,426,604			5,426,604	高管锁定股	不适用
何龙	5,657,310			5,657,310	高管锁定股	不适用
罗红斌	124,425			124,425	高管锁定股	不适用
周亚琳	768,150			768,150	高管锁定股	不适用
杨冬生	149,025			149,025	高管锁定股	不适用
刘焕明	8,885,205			8,885,205	高管锁定股	不适用
王传方	19,855,530			19,855,530	高管锁定股	不适用
罗忠良	63,825			63,825	高管锁定股	不适用
李巍	57,900			57,900	高管锁定股	不适用
刘学亮			6,750	6,750	高管锁定股	不适用
李黔	61,875			61,875	高管锁定股	不适用

合计	1,947,184,067	461,974	6,750	1,946,728,843	--	--
----	---------------	---------	-------	---------------	----	----

注 1：公司于 2025 年 7 月 29 日完成送红股及资本公积转增股本，为避免出现限售股数尾差，此处以 2026 年 1 月 5 日（2026 年第一个交易日）的数据作为期初数据。

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		755,097 (其中 A 股股东为 754,978 户，H 股股东为 119 户)			报告期末表决权恢复的优先股股东总数		0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	40.38%	3,681,498,007 (注 1)	104,538		3,681,498,007	不适用	
王传福	境内自然人	16.90%	1,540,871,550 (注 2)		1,155,653,662	385,217,888	不适用	
吕向阳	境内自然人	7.87%	717,685,860		538,264,395	179,421,465	质押	155,766,000
融捷投资控股集团有限公司	境内非国有法人	5.11%	465,448,806			465,448,806	质押	41,200,000
夏佐全	境内自然人	2.72%	247,906,821 (注 3)		185,930,116	61,976,705	质押	7,620,000
香港中央结算有限公司	境外法人	1.86%	169,575,340	- 47,597,364		169,575,340	不适用	
张炜	境外自然人	0.66%	60,000,607	9,920,484		60,000,607	不适用	
王念强	境内自然人	0.60%	54,899,220			54,899,220	质押	7,300,000
全国社保基金一一四组合	其他	0.57%	51,740,712	12,718,869		51,740,712	不适用	
李柯	境内自然人	0.36%	32,584,200		24,438,150	8,146,050	不适用	
注 1：此数包括王传福先生持有的 3,000,000 股 H 股和夏佐全先生及其控股的海外公司 SIGN INVESTMENTS LIMITED 分别持有的 585,000 股 H 股和 915,000 股 H 股； 注 2：此数不包括王传福先生持有的 3,000,000 股 H 股；此数不包括王传福先生通过易方达资产比亚迪增持 1 号资产管理计划持有的 11,183,100 股 A 股； 注 3：此数不包括夏佐全先生及其控股的海外公司 SIGN INVESTMENTS LIMITED 分别持有的 585,000 股 H 股和 915,000 股 H 股。								
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况		不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、吕向阳先生为王传福先生之表兄，吕向阳先生及其配偶张长虹女士分别持有融捷投资控股集团有限公司 89.5%和 10.5%的股权； 2、HKSCC NOMINEES LIMITED 所持股份为其代理的在 HKSCC NOMINEES LIMITED 交易平台上交易的本公司 H 股股东账户的股份总和； 3、公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		不适用						

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
HKSCC NOMINEES LIMITED	3,681,498,007（注 1）	境外上市外资股	3,681,498,007
融捷投资控股集团有限公司	465,448,806	人民币普通股	465,448,806
王传福	385,217,888（注 2）	人民币普通股	385,217,888
吕向阳	179,421,465	人民币普通股	179,421,465
香港中央结算有限公司	169,575,340	人民币普通股	169,575,340
夏佐全	61,976,705（注 3）	人民币普通股	61,976,705
张炜	60,000,607	人民币普通股	60,000,607
王念强	54,899,220	人民币普通股	54,899,220
全国社保基金一一四组合	51,740,712	人民币普通股	51,740,712
比亚迪股份有限公司—2025 年员工持股计划	32,144,970	人民币普通股	32,144,970
注 1：此数包括王传福先生持有的 3,000,000 股 H 股和夏佐全先生及其控股的海外公司 SIGN INVESTMENTS LIMITED 分别持有的 585,000 股 H 股和 915,000 股 H 股； 注 2：此数不包括王传福先生持有的 3,000,000 股 H 股；此数不包括王传福先生通过易方达资产比亚迪增持 1 号资产管理计划持有的 11,183,100 股 A 股； 注 3：此数不包括夏佐全先生及其控股的海外公司 SIGN INVESTMENTS LIMITED 分别持有的 585,000 股 H 股和 915,000 股 H 股。			
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、吕向阳先生为王传福先生之表兄，吕向阳先生及其配偶张长虹女士分别持有融捷投资控股集团有限公司 89.5%和 10.5%的股权； 2、HKSCC NOMINEES LIMITED 所持股份为其代理的在 HKSCC NOMINEES LIMITED 交易平台上交易的本公司 H 股股东账户的股份总和； 3、公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	截至报告期末，前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东中，HKSCC NOMINEES LIMITED 所持股份为其代理的在 HKSCC NOMINEES LIMITED 交易平台上交易的本公司 H 股股东账户的股份总和，未知其参与融资融券情况；张炜通过信用证券账户持有公司 52,000,607 股 A 股股票。 除上述股东外，其余前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东均不存在通过信用证券账户持有公司股票的情形。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☒适用 ☐不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	期末持股数 (股)	期初被授予的限制性股票数量 (股)	本期被 授予的 限制性 股票数 量 (股)	期末被 授予的 限制性 股票数 量 (股)
王传福	董事长、执行董事、总裁	现任	1,540,871,550			1,540,871,550			
吕向阳	副董事长、非执行董事	现任	717,685,860			717,685,860			
夏佐全	非执行董事	现任	247,906,821			247,906,821			
蔡洪平	独立董事	现任							
张敏	独立董事	现任							
喻玲	独立董事	现任							
李柯	执行副总裁	现任	32,584,200			32,584,200			
何志奇	执行副总裁	现任	7,235,472			7,235,472			
何龙	执行副总裁	现任	7,543,080			7,543,080			
罗红斌	高级副总裁	现任	165,900			165,900			
周亚琳	高级副总裁、财务总监	现任	1,024,200			1,024,200			
杨冬生	高级副总裁	现任	198,700			198,700			
刘焕明	副总裁	现任	11,846,940			11,846,940			
王传方	副总裁	现任	26,474,040			26,474,040			
任林	副总裁	现任							
赵俭平	副总裁	现任							
罗忠良	副总裁	现任	85,100			85,100			
李巍	副总裁	现任	77,200			77,200			
刘学亮	副总裁	现任	8,300	700		9,000			
李黔	董事会秘书、公司秘书	现任	82,500			82,500			
合计	--	--	2,593,789,863	700		2,593,790,563			

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☒适用 ☐不适用

一、企业债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

☒适用 ☐不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
深圳弗迪融资租赁有限公司 2025 年度第一期绿色资产支持票据优先级	25 弗迪租赁 ABN001 优先级	082580899	2025 年 10 月 15 日	2025 年 10 月 17 日	2028 年 7 月 14 日	355,073	1.7%	按季度付息，过手摊还本金	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2025 年度第一期绿色资产支持票据次级	25 弗迪租赁 ABN001 次级	082580900	2025 年 10 月 15 日	2025 年 10 月 17 日	2030 年 7 月 12 日	65,700	/	分配剩余利益	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2025 年度第二期绿色资产支持票据优先级	25 弗迪租赁 ABN002 优先级	082581096	2025 年 12 月 10 日	2025 年 12 月 12 日	2027 年 7 月 26 日	367,343	1.7%	按季度付息，过手摊还本金	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2025 年度第二期绿色资产支持票据次级	25 弗迪租赁 ABN002 次级	082581097	2025 年 12 月 10 日	2025 年 12 月 12 日	2030 年 1 月 26 日	80,000	/	分配剩余利益	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2025 年度第三期绿色资产支持票据优先级	25 弗迪租赁 ABN003 优先级	082581144	2025 年 12 月 23 日	2025 年 12 月 25 日	2027 年 10 月 26 日	493,487	1.68%	按季度付息，过手摊还本金	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2025 年度第三期绿色资产支持票据次级	25 弗迪租赁 ABN003 次级	082581145	2025 年 12 月 23 日	2025 年 12 月 25 日	2030 年 4 月 26 日	67,000	/	分配剩余利益	银行间债券市场

深圳弗迪融资租赁有限公司 2026 年度第一期绿色资产支持票据优先级	26 弗迪租赁 ABN001 优先级	082601441	2026 年 3 月 18 日	2026 年 3 月 20 日	2027 年 12 月 26 日	568,892	1.65%	按季度付息，过手摊还本金	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2026 年度第一期绿色资产支持票据次级	26 弗迪租赁 ABN001 次级	082601442	2026 年 3 月 18 日	2026 年 3 月 20 日	2030 年 9 月 26 日	64,000	/	分配剩余利益	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2026 年度第二期绿色资产支持票据优先级	26 弗迪租赁 ABN002 优先级	082680316	2026 年 5 月 20 日	2026 年 5 月 22 日	2027 年 12 月 26 日	624,000	1.58%	按季度付息，过手摊还本金	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2026 年度第二期绿色资产支持票据次级	26 弗迪租赁 ABN002 次级	082680317	2026 年 5 月 20 日	2026 年 5 月 22 日	2030 年 12 月 26 日	61,000	/	分配剩余利益	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2026 年度第三期绿色资产支持票据优先级	26 弗迪租赁 ABN003 优先级	082680470	2026 年 6 月 24 日	2026 年 6 月 26 日	2028 年 12 月 26 日	615,000	1.55%	按季度付息，过手摊还本金	银行间债券市场
深圳弗迪融资租赁有限公司 2026 年度第三期绿色资产支持票据次级	26 弗迪租赁 ABN003 次级	082680471	2026 年 6 月 24 日	2026 年 6 月 26 日	2030 年 12 月 26 日	56,000	/	分配剩余利益	银行间债券市场
比亚迪股份有限公司 2026 年度第三期科技创新债券	26 比亚迪 MTN003 (科创债)	102681813	2026 年 5 月 7 日	2026 年 5 月 8 日	2029 年 5 月 8 日	500,000	1.72%	每年付息 1 次，到期还本	银行间债券市场
比亚迪股份有限公司 2026 年度第二期科技创新债券	26 比亚迪 MTN002 (科创债)	102681816	2026 年 5 月 7 日	2026 年 5 月 8 日	2029 年 5 月 8 日	500,000	1.72%	每年付息 1 次，到期还本	银行间债券市场
比亚迪股份有限公司 2026 年度第一期科技创新债券	26 比亚迪 SCP001 (科创债)	012680624	2026 年 3 月 12 日	2026 年 3 月 13 日	2026 年 12 月 8 日	500,000	1.50%	到期 1 次还本付息	银行间债券市场
比亚迪股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	25 比亚迪 MTN004 (科创债)	102583634	2025 年 8 月 25 日	2025 年 8 月 26 日	2028 年 8 月 26 日	500,000	1.82%	每年付息 1 次，到期还本	银行间债券市场
投资者适当性安排		银行间债券市场的合格机构投资者（国家法律、法规禁止购买者除外）							
适用的交易机制		集中竞价和综合协议交易							
是否存在终止上市交易的风险和应对措施		不存在							

逾期未偿还债券
☐适用 ☒不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

四、可转换公司债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

六、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.87	0.79	10.13%
资产负债率	70.96%	70.74%	0.22%
速动比率	0.41	0.42	-2.38%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	1,237,334	1,359,974	-9.02%
EBITDA 全部债务比	43.54%	116.67%	-73.13%
利息保障倍数	8.63	20.45	-57.80%
现金利息保障倍数	27.23	44.01	-38.13%
EBITDA 利息保障倍数	29.77	60.24	-50.58%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务报表及附注的单位为：千元

1、合并资产负债表

资产	附注七	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
流动资产			
货币资金	1	58,737,867	75,424,747
交易性金融资产	2	69,940,449	54,532,541
衍生金融资产		536	-
应收账款	3	50,126,342	37,004,685
应收款项融资	4	9,430,688	5,484,126
其他应收款	5	3,937,074	3,153,552
预付款项	6	5,911,328	5,024,873
存货	7	189,990,772	138,420,580
合同资产	8	834,612	1,165,068
一年内到期的非流动资产	9	12,691,165	20,533,911
其他流动资产	10	33,992,658	30,723,475
流动资产合计		435,593,491	371,467,558
非流动资产			
长期应收款	11	7,790,464	13,056,606
长期股权投资	12	22,391,316	21,781,418
其他权益工具投资	13	12,814,042	8,610,322
其他非流动金融资产	14	3,289,585	3,079,960
投资性房地产		49,550	58,520
固定资产	15	266,102,326	292,775,929
在建工程	16	68,990,056	48,293,781
使用权资产	17	9,230,371	9,082,775
无形资产	18	45,692,713	41,485,229
开发支出		6,484,382	5,971,312
商誉	19	4,427,571	4,427,571
长期待摊费用	20	3,212,627	4,171,222
递延所得税资产	21	18,665,723	15,358,088
其他非流动资产	22	36,544,207	44,109,592
非流动资产合计		505,684,933	512,262,325
资产总计		941,278,424	883,729,883

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

负债	附注七	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
流动负债			
短期借款	24	37,645,979	38,484,710
衍生金融负债		31,622	550,144
应付票据	25	53,413,166	22,463,883
应付账款	26	176,356,021	186,742,375
合同负债	27	79,796,755	51,471,055
应付职工薪酬	28	15,366,010	16,025,385
应交税费	29	7,863,037	10,716,012
其他应付款	30	105,921,363	119,482,902
预计负债	31	6,375,357	5,384,983
一年内到期的非流动负债	32	3,452,964	6,311,964
其他流动负债	33	14,153,042	10,817,944
流动负债合计		500,375,316	468,451,357
非流动负债			
长期借款	34	61,201,246	60,705,569
应付债券	35	14,993,800	4,997,910
租赁负债	36	8,610,454	8,620,487
递延所得税负债	21	1,448,648	1,617,317
其他非流动负债	37	81,278,145	80,798,058
非流动负债合计		167,532,293	156,739,341
负债合计		667,907,609	625,190,698
股东权益			
股本	38	9,117,198	9,117,198
其他权益工具	39	20,846,860	18,733,984
其中：永续债		20,846,860	18,733,984
资本公积	40	95,621,643	95,276,659
减：库存股	41	3,988,271	3,988,271
其他综合收益	42	6,274,797	3,251,842
专项储备		32,637	31,078
盈余公积	43	7,794,688	7,794,688
未分配利润	44	125,118,879	116,057,428
归属于母公司股东权益合计		260,818,431	246,274,606
少数股东权益		12,552,384	12,264,579
股东权益合计		273,370,815	258,539,185
负债和股东权益总计		941,278,424	883,729,883

财务报表由以下人士签署：

法定代表人：王传福

主管会计工作负责人：周亚琳

会计机构负责人：刘惠

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

2、合并利润表

	附注七	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
一、 营业收入	45	344,815,421	371,280,948
减：营业成本	45	279,826,859	304,415,089
税金及附加	46	4,261,911	5,996,077
销售费用	47	12,523,014	12,410,973
管理费用	48	10,365,436	10,386,267
研发费用	49	23,307,152	29,596,366
财务费用	50	5,096,026	(3,247,033)
其中：利息费用	50	1,915,063	972,045
利息收入	50	1,696,913	1,078,159
加：其他收益	51	7,206,897	6,621,747
投资(损失)/收益	52	(177,085)	1,375,879
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		519,299	654,547
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失		(953,060)	(47,946)
公允价值变动收益	53	225,782	373,458
信用减值损失	54	(465,413)	(102,848)
资产减值损失	55	(1,536,741)	(1,254,303)
资产处置收益/(损失)	56	55,115	(17,633)
二、 营业利润		14,743,578	18,719,509
加：营业外收入	57	267,415	805,131
减：营业外支出	58	396,906	614,625
三、 利润总额		14,614,087	18,910,015
减：所得税费用	59	2,280,028	2,871,076
四、 净利润		12,334,059	16,038,939
五、 按经营持续性分类			
持续经营净利润		12,334,059	16,038,939
六、 按所有权归属分类			
归属于母公司所有者的净利润		12,325,408	15,510,533
少数股东损益		8,651	528,406

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

	附注七	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
七、 每股收益(元/股)	60		
基本每股收益		1.35	1.71
稀释每股收益		1.35	1.71
八、 其他综合收益		2,990,041	856,060
不能重分类进损益的其他综合收益/(亏损)			
其他权益工具投资公允价值变动		4,101,311	(142,007)
所得税影响		(200,056)	44,864
		3,901,255	(97,143)
将重分类进损益的其他综合(亏损)/收益			
外币报表折算差额		(867,094)	942,345
应收款项融资公允价值变动		(11,206)	5,444
		(878,300)	947,789
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	42	(32,914)	5,414
九、 综合收益总额		15,324,100	16,894,999
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		15,348,363	16,361,179
归属于少数股东的综合收益总额		(24,263)	533,820

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

3、合并所有者权益变动表

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间(未经审计)

	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、 本期期初余额	9,117,198	18,733,984	95,276,659	3,988,271	3,251,842	31,078	7,794,688	116,057,428	246,274,606	12,264,579	258,539,185
二、 本期增减变动金额											
（一）综合收益总额	-	-	-	-	3,022,955	-	-	12,325,408	15,348,363	(24,263)	15,324,100
1 本期发生	-	-	-	-	3,022,955	-	-	12,325,408	15,348,363	(24,263)	15,324,100
（二）股东投入和减少资本											
1 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	392,000	392,000
2 股份支付计入股东权益的金额（附注十五）	-	-	593,872	-	-	-	-	-	593,872	40,422	634,294
3 其他权益工具持有者投入资本	-	18,863,988	-	-	-	-	-	-	18,863,988	-	18,863,988
4 其他权益工具持有者减少资本	-	(16,751,112)	(248,888)	-	-	-	-	-	(17,000,000)	-	(17,000,000)
（三）利润分配											
1 对股东的分配(附注七、44)	-	-	-	-	-	-	-	(3,263,957)	(3,263,957)	(120,354)	(3,384,311)
（四）专项储备											
本期提取	-	-	-	-	-	1,559	-	-	1,559	-	1,559
三、 本期期末余额	9,117,198	20,846,860	95,621,643	3,988,271	6,274,797	32,637	7,794,688	125,118,879	260,818,431	12,552,384	273,370,815

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间(未经审计)

		归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
		股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、	本期期初余额	2,909,266	14,894,442	60,679,406	723,968	1,440,616	29,461	7,374,087	98,647,794	185,251,104	13,437,105	198,688,209
二、	本期增减变动金额											
(一)	综合收益总额	-	-	-	-	850,646	-	-	15,567,329	16,417,975	533,820	16,951,795
1	本期发生	-	-	-	-	907,442	-	-	15,510,533	16,417,975		16,417,975
2	其他	-	-	-	-	(56,796)	-	-	56,796	-	-	-
(二)	股东投入和减少资本											
1	股东投入的普通股	129,800	-	39,944,968	-	-	-	-	-	40,074,768	112,000	40,186,768
2	股份支付计入股东权益的金额（附注十五）	-	-	392,079	-	-	-	-	-	392,079	-	392,079
3	其他权益工具持有者投入资本	-	16,748,087	-	-	-	-	-	-	16,748,087	-	16,748,087
4	其他权益工具持有者减少资本	-	(9,929,334)	(70,666)	-	-	-	-	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
5	授予和解锁限制性股票影响	-	-	-	3,988,271	-	-	-	-	(3,988,271)		(3,988,271)
6	其他	-	-	(520,598)	-	-	-	-	-	(520,598)	(1,060,886)	(1,581,484)
(三)	利润分配											
1	对股东的分配(附注七、44)	-	-	-	-	-	-	-	(12,077,248)	(12,077,248)	(438,210)	(12,515,458)
2	对其他权益工具持有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	(132,941)	(132,941)	-	(132,941)
(四)	专项储备											
	本期提取	-	-	-	-	-	1,408	-	-	1,408	-	1,408
三、	本期期末余额	3,039,066	21,713,195	100,425,189	4,712,239	2,291,262	30,869	7,374,087	102,004,934	232,166,363	12,583,829	244,750,192

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

4、合并现金流量表

	附注七	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供服务收到的现金		368,775,408	402,581,644
收到的税费返还		13,658,521	8,717,878
收到其他与经营活动有关的现金	61	10,160,478	11,435,207
经营活动现金流入小计		392,594,407	422,734,729
购买商品、接受服务支付的现金		256,109,689	279,759,478
支付给职工以及为职工支付的现金		58,977,378	64,426,198
支付的各项税费		26,181,733	31,494,335
支付其他与经营活动有关的现金	61	13,990,863	15,221,247
经营活动现金流出小计		355,259,663	390,901,258
经营活动产生的现金流量净额	62	37,334,744	31,833,471
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		30,941	40,997
处置合营或联营公司所收到的现金		42,000	-
取得投资收益收到的现金		81,605	307,446
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		14,258	66,961
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,245,987	1,372,011
收到其他与投资活动有关的现金	61	29,054,214	17,662,221
投资活动现金流入小计		30,469,005	19,449,636
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		44,703,066	80,524,516
收购子公司及其他营业单位支付的现金净额		48,677	183,492
投资支付的现金		612,311	1,331,702
支付其他与投资活动有关的现金	61	40,675,415	11,905,673
投资活动现金流出小计		86,039,469	93,945,383
投资活动使用的现金流量净额		(55,570,464)	(74,495,747)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

	附注七	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
三、 筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		392,000	40,221,768
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		392,000	147,000
取得借款收到的现金		56,616,967	24,295,394
发行债券收到的现金		14,995,284	9,999,048
其他权益工具持有者投入的现金		19,300,000	17,000,000
筹资活动现金流入小计		91,304,251	91,516,210
偿还债务支付的现金		65,080,208	23,761,503
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,354,529	474,212
其中：支付给其他权益所有者利息		270,435	250,417
赎回永续债支付的现金		17,000,000	10,000,000
支付其他与筹资活动有关的现金	61	1,481,667	7,622,756
筹资活动现金流出小计		84,916,404	41,858,471
筹资活动产生的现金流量净额		6,387,847	49,657,739
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响		(928,239)	464,775
五、 现金及现金等价物净增加/(减少)额	62	(12,776,112)	7,460,238
加：期初现金及等价物余额	62	68,395,197	102,256,542
六、 期末现金及现金等价物余额	62	55,619,085	109,716,780

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

5、公司资产负债表

资产	附注十九	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动资产			
货币资金		1,618,228	16,513,550
交易性金融资产		6,970,914	6,909,454
应收账款	1	563,327	622,288
应收款项融资		3,761	-
预付款项		31,958	33,517
其他应收款	2	76,088,166	43,823,897
存货		48,888	20,829
一年内到期的非流动资产		5,389,951	4,323,595
其他流动资产		214,209	175,898
流动资产合计		90,929,402	72,423,028
非流动资产			
长期股权投资	3	83,486,280	80,550,853
其他权益工具投资		5,757,243	4,957,701
其他非流动金融资产		1,964,138	1,687,653
投资性房地产		48,318	49,123
固定资产		665,957	683,825
在建工程		27,517	24,035
使用权资产		11,167	9,523
无形资产		1,132,512	1,268,316
其他非流动资产		20,451	3,177,195
非流动资产合计		93,113,583	92,408,224
资产总计		184,042,985	164,831,252

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

负债和股东权益	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
流动负债		
短期借款	6,904,044	-
应付账款	185,142	147,961
合同负债	52,454	114,475
应付职工薪酬	46,997	52,105
应交税费	76,754	19,151
其他应付款	4,093,236	514,120
一年内到期的非流动负债	438,609	2,159,787
其他流动负债	5,413,779	5,261,090
流动负债合计	17,211,015	8,268,689
非流动负债		
长期借款	26,989,000	26,993,000
应付债券	14,993,800	4,997,910
递延所得税负债	593,934	478,209
其他非流动负债	67	145
非流动负债合计	42,576,801	32,469,264
负债合计	59,787,816	40,737,953
股东权益		
股本	9,117,198	9,117,198
其他权益工具	20,846,860	18,733,984
其中：永续债	20,846,860	18,733,984
资本公积	92,837,687	92,481,436
减：库存股	3,988,271	3,988,271
其他综合收益	2,741,863	2,143,129
盈余公积	2,101,579	2,101,579
未分配利润	598,253	3,504,244
归属于母公司股东权益合计	124,255,169	124,093,299
股东权益合计	124,255,169	124,093,299
负债和股东权益总计	184,042,985	164,831,252

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

6、公司利润表

	附注十九	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
营业收入	4	735,970	784,158
减：营业成本	4	617,068	656,411
税金及附加		6,986	10,978
销售费用		8,840	13,167
管理费用		558,728	397,581
研发费用		151,844	144,231
财务费用		317,623	(755,920)
其中：利息费用		506,720	56,273
利息收入		218,512	673,367
加：其他收益		6,891	3,733
投资收益	5	1,212,281	538,033
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		413,453	526,231
公允价值变动收益		98,528	177,812
信用减值损失		(40,956)	9,586
资产减值损失		(112)	(94)
资产处置收益		-	463
营业利润		351,513	1,047,243
加：营业外收入		3,475	24,856
减：营业外支出		4,649	12,652
利润总额		350,339	1,059,447
减：所得税费用		(7,627)	121,128
净利润		357,966	938,319
按经营持续性分类			
其中：持续经营净利润		357,966	938,319
其他综合收益/(损失)		598,734	(136,019)
不能重分类进损益的其他综合收益/(损失)			
其他权益工具投资公允价值变动		798,341	(181,507)
所得税影响		(199,585)	45,377
		598,756	(136,130)
将重分类进损益的其他综合(损失)/收益			
应收款项融资公允价值变动		(22)	111
		(22)	111
综合收益总额		956,700	802,300

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

7、公司所有者权益变动表

截至2026年6月30日止6个月期间(未经审计)

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合 收益	盈余公积	未分配利润	股东权益 合计
一、上年年末与本期期初余额	9,117,198	18,733,984	92,481,436	3,988,271	2,143,129	2,101,579	3,504,244	124,093,299
二、本期增减变动金额								
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	598,734	-	357,966	956,700
1 本期发生	-	-	-	-	598,734	-	357,966	956,700
(二) 股东投入和减少资本								
1 其他权益工具持有者投入资本	-	18,863,988	-	-	-	-	-	18,863,988
2 其他权益工具持有者减少资本	-	(16,751,112)	(248,888)	-	-	-	-	(17,000,000)
3 股份支付计入股东权益的金额	-	-	605,139	-	-	-	-	605,139
(三) 利润分配								
1 对股东的分配(附注七、44)	-	-	-	-	-	-	(3,263,957)	(3,263,957)
三、本期期末余额	9,117,198	20,846,860	92,837,687	3,988,271	2,741,863	2,101,579	598,253	124,255,169

截至2025年6月30日止6个月期间(未经审计)

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合 收益	盈余公积	未分配利润	股东权益 合计
一、上年年末与本期期初余额	2,909,266	14,894,442	56,312,492	723,968	1,066,148	1,680,978	14,519,182	90,658,540
二、本期增减变动金额								
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	(136,019)	-	995,115	859,096
1 本期发生	-	-	-	-	(79,223)	-	938,319	859,096
2 其他	-	-	-	-	(56,796)	-	56,796	-
(二) 股东投入和减少资本								
1 股东投入的普通股	129,800	-	39,944,968	-	-	-	-	40,074,768
2 其他权益工具持有者投入资本	-	16,748,087	-	-	-	-	-	16,748,087
3 其他权益工具持有者减少资本	-	(9,929,334)	(70,666)	-	-	-	-	(10,000,000)
4 股份支付计入股东权益的金额	-	-	392,079	-	-	-	-	392,079
5 授予和解锁限制性股票影响	-	-	-	3,988,271	-	-	-	(3,988,271)
(三) 利润分配								
1 对股东的分配(附注七、44)	-	-	-	-	-	-	(12,077,248)	(12,077,248)
2 对其他权益工具持有者的分配	-	-	-	-	-	-	(132,941)	(132,941)
三、本期期末余额	3,039,066	21,713,195	96,578,873	4,712,239	930,129	1,680,978	3,304,108	122,534,110

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

8、公司现金流量表

	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供服务收到的现金	975,261	2,756,648
收到的税费返还	7,839	6,716
收到其他与经营活动有关的现金	836,320	6,796,247
经营活动现金流入小计	1,819,420	9,559,611
购买商品、接受服务支付的现金	537,929	2,348,821
支付给职工以及为职工支付的现金	184,017	209,260
支付的各项税费	20,902	29,251
支付其他与经营活动有关的现金	32,230,715	48,042,946
经营活动现金流出小计	32,973,563	50,630,278
经营活动使用的现金流量净额	(31,154,143)	(41,070,667)
二、投资活动产生的现金流量：		
取得投资收益收到的现金	18,815	9,824
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,508	2,233
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	93,724
收回投资收到现金	-	64,254
收到其他与投资活动有关的现金	2,104,483	3,891
投资活动现金流入小计	2,127,806	173,926
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	124,478	475,063
投资支付的现金	2,158,723	4,228,762
支付其他与投资活动有关的现金	3,957	-
投资活动现金流出小计	2,287,158	4,703,825
投资活动使用的现金流量净额	(159,352)	(4,529,899)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
三、 筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	40,074,768
取得借款收到的现金	8,500,000	-
取得债券收到的现金	14,995,284	9,999,049
其他权益工具持有者投入的现金	19,300,000	17,000,000
筹资活动现金流入小计	42,795,284	67,073,817
偿还债务所支付的现金	8,394,500	1,980,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	713,391	305,084
其中：支付的其他权益工具利息	270,435	250,417
支付其他与筹资活动有关的现金	9,605	6,186,073
其他权益工具持有者赎回的现金	17,000,000	10,000,000
筹资活动现金流出小计	26,117,496	18,471,157
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额	16,677,788	48,602,660
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响	(7,304)	167,708
五、 现金及现金等价物净增加/(减少)额	(14,643,011)	3,169,802
加：期初现金及现金等价物余额	16,215,742	30,349,023
六、 期末现金及现金等价物余额	1,572,731	33,518,825

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

注：财务报表附注中标记为#号的部分为遵循香港《公司条例》和香港联合交易所《上市规则》所作的补充披露。

三、基本情况

比亚迪股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国广东省注册成立的股份有限公司。本公司前身为深圳市比亚迪实业有限公司，2002 年经原国家经贸委以《关于同意设立比亚迪股份有限公司的批复》（国经贸企改[2002]153 号）以及《关于同意比亚迪股份有限公司调整股本结构的复函》（国经贸厅企改[2002]348 号）批准，深圳市比亚迪实业有限公司以 2002 年 4 月 30 日经审计的净资产为基础，于 2002 年 6 月 11 日整体变更设立本公司。本公司目前持有深圳市市场监督管理局颁发的《企业法人营业执照》（统一社会信用代码：91440300192317458F）。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司所发行人民币普通股 A 股为 5,433,798 千股已在深圳证券交易所上市，H 股 3,683,400 千股已在香港联交所上市。本公司住所为广东省深圳市大鹏新区葵涌街道延安路 1 号，办公地址为广东省深圳市坪山区比亚迪路 3009 号。

本集团主要从事新能源汽车业务、电子业务，二次充电电池及光伏业务，同时利用自身的技术优势积极拓展城市轨道交通业务领域。

本公司直接第一大股东和最终第一大股东均为自然人王传福，持股比例为 17.06%。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 8 月 28 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团净流动负债为人民币 64,781,825 千元，根据本公司管理层编制的现金流预测，并考虑本集团经营活动产生的现金流量净额、拥有的金融信贷额度以及资本性投入的速度，本集团董事认为，本集团将有足够的营运资金支付其自 2026 年 6 月 30 日起未来十二个月到期的负债和义务，因此，本财务报告以持续经营为基础编制是适当的。

五、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在收入确认和计量、应收款项预期信用损失、固定资产折旧、无形资产摊销、开发阶段支出资本化条件、非流动资产减值等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2026 年 6 月 30 日的财务状况以及截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

五、重要会计政策及会计估计（续）

3、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币，除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制本财务报表时折算为人民币。

4、财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于3亿
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于3亿
账龄超过1年且金额重要的预付款项	单项账龄超过1年的预付款项占预付款项总额的10%以上且金额大于3亿
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占合同资产总额的30%以上
合同资产减值准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占合同资产减值准备总额的10%以上且金额大于3亿
重要的在建工程	单个地理区域内的工业园在建工程余额大于总在建工程余额的10%且金额大于10亿
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额大于5亿
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的10%以上
重要的合同变更	变更/调整金额占原合同额的30%以上，且对本期收入影响金额占本期收入总额的1%以上
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于5亿
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占合同负债总额的30%以上
重要的应付账款、其他应付款	账龄超过1年的单项应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的10%以上且金额大于5亿
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于10亿

五、重要会计政策及会计估计(续)

4、重要性标准确定方法和选择依据（续）

重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团归属母公司净资产的5%以上，且长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的10%以上
重要子公司	子公司净资产占集团归属母公司净资产5%以上，或子公司净利润占集团合并净利润的10%以上
存在重要少数股东权益的子公司	子公司净资产占集团归属母公司净资产5%以上，且单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支，对当期报表影响超过净资产10%，或预计对未来现金流影响超过相对应现金流入或流出总额的10%的活动

5、企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

五、重要会计政策及会计估计(续)

6、合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体，自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

7、合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

8、现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

五、重要会计政策及会计估计(续)

9、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当月月初中国人民银行公布的中间汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。对于在可预见的未来无需偿还、实质构成对境外子公司的净投资的外币货币性项目，以母子公司的记账本位币以外的货币反映的，管理层将母子公司的此项外币货币性项目产生的汇兑差额相互抵消，差额计入外币报表折算差额。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- 1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- 2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手”协议下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

五、重要会计政策及会计估计(续)

10、金融工具(续)

(1) 金融工具的确认和终止确认(续)

在金融负债的责任已履行、撤销或届满之日对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则在此类替换或修改导致原负债终止确认的日期终止确认原负债和确认新负债，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

五、重要会计政策及会计估计(续)

10、金融工具(续)

(2) 金融资产分类和计量(续)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

五、重要会计政策及会计估计(续)

10、金融工具(续)

(4) 金融工具减值(续)

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、2。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据确认收入的日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。本集团对于①已发生信用减值的金融资产基于单项为基础评估预期信用损失；②与对手方修改或重新议定合同，未导致金融资产终止确认，但导致合同现金流量发生变化的金融资产基于单项为基础评估预期信用损失。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

10、重要会计政策及会计估计(续)

10、金融工具(续)

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

五、重要会计政策及会计估计(续)

11、存货

存货包括原材料、在产品、库存商品、周转材料等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料主要包括包装物，领用时采用一次转销法计入成本费用。

存货盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，汽车及汽车相关业务中的库存商品按单个存货项目计提，以估计售价为基础确定可变现净值。汽车及汽车相关业务中的其他存货以及电子业务存货以历史损失情况与业务风险为基础，考虑不同类型存货呆滞过时风险及未来市场需求、产品迭代及项目变更风险，结合库龄情况估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。

12、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司以及合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

五、重要会计政策及会计估计(续)

12、长期股权投资(续)

本集团对被投资单位具有共同控制及重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对一个被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投资或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13、投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

投资性房地产中的房屋及建筑物折旧采用年限平均法计提，估计使用年限为 30-50 年。本集团至少于每年年度终了，对投资性房地产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

五、重要会计政策及会计估计(续)

14、固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

除永久业权土地不计提折旧以及除机器设备中的模具按工作量法折旧外，其余均采用年限平均法计提。按照年限平均法折旧的固定资产的估计使用年限、预计净残值率及年折旧率如下：

	估计使用年限	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	3-70年	0%-5%	1.4%-33.3%
机器设备	3-12年	0%-5%	7.9%-33.3%
运输工具及船舶	3-20年	0%-5%	4.8%-33.3%
办公及其他设备	10年及10年以下	0%-5%	9.5%及9.5%以上

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

15、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	完工验收/实际开始使用孰早
机器设备	完成安装并验收/实际开始使用孰早
办公及其他设备	完成安装并验收/实际开始使用孰早

五、重要会计政策及会计估计(续)

16、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

17、无形资产

(1) 无形资产使用寿命

除新能源汽车研发支出所形成的无形资产按照生产总量法计算摊销之外，其余无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

类别	使用寿命	确定依据
土地使用权	30-99年	土地使用权期限
工业产权及专有技术	2-10年	专利权期限与预计使用期限孰短
非专利技术及软件	1-5年	非专利技术及软件使用年限与预计使用年限孰短
客户关系	5年	预计客户关系受益年限

(2) 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团相应项目在满足上述条件，在研究阶段的工作已完成，预计该项目开发形成的无形资产满足市场需求已明确、技术方案已确定、能够给企业带来经济利益等条件时，经本集团评审通过后进入开发阶段，开发阶段发生的支出在满足上述资本化条件后开始资本化。在项目结题验收达到预计可使用状态时结转无形资产。

18、资产减值

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

五、重要会计政策及会计估计(续)

19、长期待摊费用

长期待摊费用是指本公司已经支出、期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用按直线法摊销。

<u>类别</u>	<u>摊销期</u>
使用权资产的改良支出	租赁期与预计可使用寿命孰短

20、职工薪酬

职工薪酬，指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的，除股份支付以外的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1) 短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

21、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

五、重要会计政策及会计估计(续)

22、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

23、其他权益工具

本集团发行的永续债没有到期日或到期后本集团有权不限次数展期，本集团并无合同义务支付现金或其他金融资产，分类为权益工具。

24、与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团在综合考虑了下列因素的基础上，在交付且客户接受商品的时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团按照期望值或最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

五、重要会计政策及会计估计(续)

24、与客户之间的合同产生的收入（续）

（1）销售商品合同（续）

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团的部分销售商品合同中销售商品的客户同时也是该商品制造中关键材料的供应商。本集团判断其是主要责任人还是代理人时，需要对在向客户转让商品前是否拥有对上述关键材料的控制权进行分析。如果本集团获取上述关键材料的控制权，那么本集团为主要责任人，并按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、21 进行会计处理。本集团为客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

（2）提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含维修服务、运输服务、技术服务、平台服务等履约义务，如果本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不能满足在某一时段内履行履约义务的服务合同，本集团在服务完成时点确认收入。

（3）建造合同

本集团通过向客户提供建造服务履行履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据实际测量的完工进度确定建造服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

五、重要会计政策及会计估计(续)

25、合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

(1) 合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、10。

(2) 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

26、与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

五、重要会计政策及会计估计(续)

27、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助采用总额法核算。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益，在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

28、递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

2) 对于与子公司及合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

2) 对于与子公司及合营企业投资及联营企业相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

五、重要会计政策及会计估计(续)

28、递延所得税（续）

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

如果拥有以净额结算递延所得税资产及递延所得税负债的法定权利，且递延所得税与同一应纳税主体和同一税收征管部门相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务，则将递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示。

29、租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

（1）作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

五、重要会计政策及会计估计(续)

29、租赁（续）

（1）作为承租人（续）

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（适用于经营租赁）经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

（适用于融资租赁）在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

30、回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

31、公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

五、重要会计政策及会计估计(续)

32、重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异等。

主要责任人与代理人

本集团向客户销售商品，客户同时也是该商品制造中关键材料的供应商。本集团判断其是主要责任人还是代理人时，需要对在向客户转让商品前是否拥有对上述关键材料的控制权进行分析。如果本集团获取上述关键材料的控制权，那么本集团为主要责任人，并按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。本集团在判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，不仅局限于合同的法律形式而且应综合考虑所有相关事实和情况。

股利分配引起的代扣代缴所得税之递延所得税负债

本集团对于其境外子公司来源于其中国境内子公司分派的股利是否需要计提代扣代缴所得税取决于股利实际支付时点。本集团若预计该盈利不会在可预见的未来予以分派，且能控制该等子公司由股利分派产生的暂时性差异的转回时间，则不需计提上述代扣代缴所得税产生的递延所得税负债。详见附注七、21。

五、重要会计政策及会计估计(续)

32、重大会计判断和估计(续)

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定和尚未达到可使用状态的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、12、15-18、20、22。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、19。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须做出有关资产的预计未来现金流量，适用的折现率以及预计受益期间的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间、金额以及相应的税率，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

涉及销售折扣的可变对价

本集团对具有类似特征的合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户需求变化、市场变化等全部相关信息后，对折扣率予以合理估计。估计的折扣率可能并不等于未来实际的折扣率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率确定会计处理。

五、重要会计政策及会计估计(续)

32、重大会计判断和估计(续)

(2) 估计的不确定性(续)

产品质量保证的预计负债

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本集团存货按成本和可变现净值孰低计量。估计存货可变现净值要求在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

折旧及摊销

本集团于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法或生产总量法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本集团拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

非上市股权投资之公允价值

本集团对于上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。对于限售股票、非上市的权益工具投资，利用近期交易法或者采用估值技术来确定其公允价值，估值技术包括市场乘数法、期权定价模型等。其公允价值的计量采用了重要的不可观察参数，比如企业价值/收入（“EV/Revenue”）比率、流动性折扣等。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数法、期权定价模型、信用风险、波动和折现率等，因此具有不确定性。详情载于附注十三。

六、税项

1、主要税种及税率

	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	3%、6%、9%或13%
消费税	从价计征应税消费品销售额	汽车 1%-10%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税、消费税税额	1%-7%
企业所得税	应纳税所得额	注1
教育费附加	实际缴纳的增值税、消费税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的增值税、消费税税额	2%
海外税项	根据境外各国家和地区的税收法规计算	

注 1：除附注六、2 所述享受企业所得税优惠的子公司外，本公司主要境内分、子公司法定企业所得税税率为 25%。

六、税项(续)

2、税收优惠及批文

企业所得税

公司名称	优惠税率	适用年份
比亚迪汽车有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
无为弗迪电池有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
郑州弗迪电池有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
惠州比亚迪电池有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
韶关比亚迪实业有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
宁波比亚迪半导体有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
长沙市比亚迪汽车有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2025-2027
比亚迪汽车工业有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
深圳比亚迪汽车实业有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
济南比亚迪汽车有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
济南弗迪电池有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
郑州比亚迪汽车有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
深圳市比亚迪锂电池有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
惠州比亚迪电子有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
北京比亚迪模具有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
比亚迪精密制造有限公司	15% (国家级高新技术企业)	2024-2026
常州比亚迪汽车有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
合肥比亚迪汽车有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
长沙弗迪电池有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
一汽弗迪新能源科技有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
上海比亚迪有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
汕头比亚迪电子有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
比亚迪通信信号有限公司	15% (国家级高新技术企业)	复审, 暂按15%
重庆比亚迪锂电池有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
西安比亚迪汽车零部件有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
青海弗迪锂电科技有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
成都比亚迪半导体有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
西安弗迪电池有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
西安比亚迪电子有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
桂林比亚迪实业有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
重庆弗迪锂电池有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
贵阳弗迪电池有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
广安比亚迪实业有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
贵安新区弗迪电池有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
贵阳弗迪动力有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
重庆弗迪电池研究院有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
青海弗迪电池有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
商洛比亚迪实业有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
宝鸡比亚迪实业有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
成都比亚迪电子有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026

六、税项(续)

2、税收优惠及批文(续)

企业所得税(续)

公司名称	优惠税率	适用年份
贵阳比亚迪实业有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
西咸新区比亚迪实业有限公司	15% (西部大开发优惠政策)	2026
广西东盟弗迪电池有限公司	9%(西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区税收优惠政策)	2026
南宁弗迪电池有限公司	9%(西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区税收优惠政策)	2026
广西弗迪电池有限公司	9%(西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区税收优惠政策)	2026
南宁比亚迪新材料有限公司	9%(西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区税收优惠政策)	2026
比亚迪半导体股份有限公司	10% (国家级重点集成电路企业)	2026
深圳弗迪融资租赁有限公司	15% (广东横琴、福建平潭、深圳前海等地区的鼓励类产业企业)	2026
深圳市比亚迪供应链管理有限公司	15% (广东横琴、福建平潭、深圳前海等地区的鼓励类产业企业)	2026
深圳迪链科技有限公司	15% (广东横琴、福建平潭、深圳前海等地区的鼓励类产业企业)	2026

其他税收优惠

根据财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额（以下称加计抵减政策），惠州比亚迪电子有限公司、北京比亚迪模具有限公司、惠州比亚迪电池有限公司、韶关比亚迪实业有限公司、宁波比亚迪半导体有限公司、常州比亚迪汽车有限公司、长沙市比亚迪汽车有限公司、汕头比亚迪电子有限公司、上海比亚迪有限公司、长沙弗迪电池有限公司、合肥比亚迪汽车有限公司、一汽弗迪新能源科技有限公司、济南比亚迪汽车有限公司、济南弗迪电池有限公司、比亚迪汽车有限公司、深圳比亚迪汽车实业有限公司适用该加计抵减政策。

根据财政部、税务总局公告 2023 年第 17 号《关于集成电路企业增值税加计抵减政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许集成电路设计、生产、封测、装备、材料企业（以下称集成电路企业），按照当期可抵扣进项税额加计 15%抵减应纳增值税税额（以下称加计抵减政策），比亚迪半导体股份有限公司适用该加计抵减政策。

七、合并财务报表主要项目注释

1、货币资金

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
库存现金	966	795
银行存款	45,288,963	40,641,446
其他货币资金	13,447,938	34,782,506
合计	58,737,867	75,424,747
其中：存放在境外的款项总额*	15,181,999	11,323,430

于2026年6月30日，本集团存放在境外且资金受到限制的货币资金为人民币335,163千元（2025年12月31日：175,812千元）。

*不含港澳台地区

2、交易性金融资产

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
理财及其他产品	69,940,449	54,532,541

七、合并财务报表主要项目注释(续)

3、 应收账款

应收账款账龄按收入确认的时间予以确认，应收账款的账龄分析如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
1年以内	47,024,667	34,395,603
1年至2年	2,040,763	1,814,306
2年至3年	2,353,692	2,263,344
3年以上	3,473,057	2,781,612
合计	54,892,179	41,254,865
减：应收账款坏账准备	4,765,837	4,250,180
合计	50,126,342	37,004,685

上述应收账款含应收新能源汽车补贴款。

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	804,893	1.47	804,893	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	54,087,286	98.53	3,960,944	7.32	50,126,342
合计	54,892,179	100.00	4,765,837		50,126,342

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	809,662	1.96	809,662	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	40,445,203	98.04	3,440,518	8.51	37,004,685
合计	41,254,865	100.00	4,250,180		37,004,685

七、合并财务报表主要项目注释(续)

3、 应收账款(续)

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2026年6月30日(未经审计)			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户一	156,202	156,202	100.00	预计无法收回
客户二	110,377	110,377	100.00	预计无法收回
客户三	84,616	84,616	100.00	预计无法收回
客户四	74,601	74,601	100.00	预计无法收回
客户五	56,880	56,880	100.00	预计无法收回
其他	322,217	322,217	100.00	
合计	804,893	804,893	100.00	

于 2026 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	46,989,744	746,464	1.59
1-2年(含2年)	2,040,733	468,440	22.95
2-3年(含3年)	2,342,094	557,270	23.79
3年以上	2,714,715	2,188,770	80.63
合计	54,087,286	3,960,944	

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	34,327,019	836,527	2.44
1-2年(含2年)	1,814,277	322,398	17.77
2-3年(含3年)	2,147,615	584,857	27.23
3年以上	2,156,292	1,696,736	78.69
合计	40,445,203	3,440,518	

七、合并财务报表主要项目注释(续)

3、 应收账款(续)

应收账款坏账准备的变动如下:

	期/年初余额	本期/年计提	本期/年转回	本期/年转销	外币报表折算差额	期/年末余额
2026年6月30日 (未经审计)	<u>4,250,180</u>	<u>1,398,103</u>	<u>(845,802)</u>	<u>(37,160)</u>	<u>516</u>	<u>4,765,837</u>
2025年12月31日 (经审计)	<u>4,457,036</u>	<u>1,450,158</u>	<u>(1,437,032)</u>	<u>(233,166)</u>	<u>13,184</u>	<u>4,250,180</u>

截至 2026 年 6 月 30 日期间, 无坏账准备收回或转回金额重要的款项, 无重要的应收账款核销款项。

于 2026 年 6 月 30 日, 应收账款和合同资产合计金额前五名共计人民币 11,525,143 千元, 占应收账款和合同资产期末余额合计数的 20.53%, 应收账款和合同资产合计金额前五名的资产减值准备期末余额共计人民币 30,590 千元。

关于应收账款转移, 参见附注十二、4。

4、 应收款项融资

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
银行承兑汇票	3,776,995	2,705,105
应收账款	<u>5,693,830</u>	<u>2,807,952</u>
期/年末账面原值	<u>9,470,825</u>	<u>5,513,057</u>
减: 其他综合收益-公允价值变动	<u>40,137</u>	<u>28,931</u>
期/年末公允价值	<u>9,430,688</u>	<u>5,484,126</u>

企业对部分应收账款和应收票据管理的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售为目标, 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列报为应收款项融资。

已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下:

	2026年6月30日(未经审计)		2025年12月31日(经审计)	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	<u>107,037,477</u>	<u>-</u>	<u>119,197,696</u>	<u>-</u>

与应收票据相关的金融资产转移详见附注十二、4。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

5、 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
应收股利	53,387	-
其他应收款	3,883,687	3,153,552
合计	3,937,074	3,153,552

(1) 按账龄披露

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
1年以内	3,030,050	2,395,238
1年至2年	338,794	224,779
2年至3年	230,723	246,359
3年以上	380,668	464,921
	3,980,235	3,331,297
减：其他应收款坏账准备	96,548	177,745
合计	3,883,687	3,153,552

(2) 按款项性质分类情况

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
保证金及押金	1,165,181	987,642
出口退税及税金	390,036	289,596
未发货预付款转入	94,616	175,703
代扣代缴员工社保	1,043,666	1,021,560
设备款	51,608	43,719
其他	1,235,128	813,077
合计	3,980,235	3,331,297

七、合并财务报表主要项目注释(续)

5、 其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	94,616	2.38	94,616	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	3,885,619	97.62	1,932	0.05	3,883,687
合计	3,980,235	100.00	96,548		3,883,687

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	175,703	5.27	175,703	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	3,155,594	94.73	2,042	0.06	3,153,552
合计	3,331,297	100.00	177,745		3,153,552

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下:

	2026年6月30日(未经审计)			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户一	94,616	94,616	100.00	预计无法收回
合计	94,616	94,616		

七、合并财务报表主要项目注释(续)

5、 其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况(续)

其他应收款按照未来 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预期信用 损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
期初余额	1,630	412	175,703	177,745
期初余额在本期阶段转换	(154)	154	-	-
本期计提	89	-	-	89
本期转回	-	(199)	-	(199)
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	(81,087)	(81,087)
其他变动	-	-	-	-
期末余额	<u>1,565</u>	<u>367</u>	<u>94,616</u>	<u>96,548</u>

(4) 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	期初余额	本期计提	本期收回或转回	本期核销	期末余额
其他应收款坏账准备	<u>177,745</u>	<u>89</u>	<u>(199)</u>	<u>(81,087)</u>	<u>96,548</u>

于 2026 年 6 月 30 日，无坏账准备收回或转回金额重要的款项，无重要的其他应收款核销款项。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

5、 其他应收款(续)

(5) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

于 2026 年 6 月 30 日，其他应收款金额前五名如下：

	期末余额	占其他应收 款余额合计 数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备	期末余额
U. S. Customs Border Protection	224,163	5.63	出口退税及税金	1年以内		-
国通信托有限责任公司	150,400	3.78	保证金及押金	2年以内		150
深圳东部云轨投资建设有限公司	108,945	2.74	其他	3年以上		109
中华人民共和国靖江海关	98,820	2.48	保证金及押金	1年以内		99
WoongJin Polysilicon Co.,Ltd	94,616	2.38	未发货预付款转入	3年以上		94,616
合计	676,944	17.01				94,974

七、合并财务报表主要项目注释(续)

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

	2026年6月30日(未经审计)		2025年12月31日(经审计)	
	账面余额	比例(%)	账面余额	比例(%)
1年以内	5,469,077	92.52	4,468,356	88.92
1年至2年	237,491	4.02	227,511	4.53
2年至3年	70,873	1.20	173,617	3.46
3年以上	133,887	2.26	155,389	3.09
合计	5,911,328	100.00	5,024,873	100.00

于2026年6月30日,预付款项前五名共计人民币1,484,607千元,占预付账款总额的25.11%(2025年12月31日:人民币1,134,202千元,占预付账款总额的22.59%)

7、存货

(1) 存货分类

	2026年6月30日(未经审计)			2025年12月31日(经审计)		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	24,609,221	1,397,461	23,211,760	17,102,224	990,567	16,111,657
在产品	55,798,933	819,058	54,979,875	35,828,537	563,650	35,264,887
库存商品	110,525,251	2,822,480	107,702,771	85,645,740	2,642,273	83,003,467
周转材料	4,110,142	13,776	4,096,366	4,045,395	4,826	4,040,569
合计	195,043,547	5,052,775	189,990,772	142,621,896	4,201,316	138,420,580

(2) 存货跌价准备

2026年6月30日 (未经审计)	期初余额	本期计提	本期减少 转回或转销	期末余额
原材料	990,567	572,615	(165,721)	1,397,461
在产品	563,650	429,037	(173,629)	819,058
库存商品	2,642,273	636,449	(456,242)	2,822,480
周转材料	4,826	12,141	(3,191)	13,776
合计	4,201,316	1,650,242	(798,783)	5,052,775

七、合并财务报表主要项目注释(续)

7、 存货（续）

(2) 存货跌价准备（续）

按组合计提存货跌价准备的情况如下：

	2026年6月30日(未经审计)			2025年12月31日(经审计)		
	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)
汽车、汽车相关产品及其他产品	173,908,255	4,520,613	2.60	125,695,841	3,758,565	2.99
原材料	18,000,942	1,216,456	6.76	13,959,462	879,444	6.30
在产品	51,538,655	781,194	1.52	31,979,127	543,544	1.70
库存商品	101,234,456	2,511,855	2.48	76,783,107	2,332,866	3.04
周转材料	3,134,202	11,108	0.35	2,974,145	2,711	0.09
电子及其他产品	21,135,292	532,162	2.52	16,926,055	442,751	2.62
合计	195,043,547	5,052,775	2.59	142,621,896	4,201,316	2.95

汽车及汽车相关业务中的库存商品按单个存货项目计提，以估计售价为基础确定可变现净值。汽车及汽车相关业务中的其他存货以及电子业务存货以历史损失情况与业务风险为基础，考虑不同类型存货呆滞过时风险及未来市场需求、产品迭代及项目变更风险，结合库龄分别评估相关存货的可变现净值。同时基于谨慎性原则，对电子业务1年以上库龄的存货全额计提跌价准备。

本年转回或转销存货跌价准备的原因因为产品价格回升或因产成品销售相应转销存货跌价准备。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

8、合同资产

(1) 合同资产情况

	2026年6月30日(未经审计)			2025年12月31日(经审计)		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,211,016	376,404	834,612	1,866,816	701,748	1,165,068

本期合同资产的账面价值未发生重大变动。

合同资产，是指企业已向客户转让商品而有权收取对价的权利。履约义务的履行早于合同中约定的付款进度则会出现合同资产，在合同达到无条件收款权条件时，转入应收账款。

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合 计提减值准备	1,211,016	100.00	376,404	31.08	834,612
合计	1,211,016	100.00	376,404		834,612

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提减值准备	267,772	14.34	267,772	100.00	-
按信用风险特征组合 计提减值准备	1,599,044	85.66	433,976	27.14	1,165,068
合计	1,866,816	100.00	701,748		1,165,068

截至 2026 年 6 月 30 日，无单项计提的合同资产。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

8、 合同资产(续)

(3) 合同资产减值准备的情况

合同资产减值准备的变动如下：

	期/年初余额	本期/年计提	本期/年转回	本期/年转销	外币报表折算差额	期/年末余额
2026年6月30日 (未经审计)	701,748	27,419	(140,830)	(218,901)	6,968	376,404
2025年12月31日 (经审计)	475,759	205,977	(5,110)	-	25,122	701,748

截至 2026 年 6 月 30 日期间及 2025 年度，无重大合同资产减值准备转回、核销或收回情况。

9、 一年内到期的非流动资产

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
一年内到期的长期应收款（附注七、11）	3,583,876	11,354,347
一年内到期的定期存款	9,107,289	9,179,564
合计	12,691,165	20,533,911

10、 其他流动资产

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
待抵扣税金	26,819,303	26,313,816
待出售房产成本(注1)	1,511,526	1,556,052
其他	5,661,829	2,853,607
合计	33,992,658	30,723,475

注 1：主要是 2017 年本集团向第三方开发商整体购入已完成开发的房产（亚迪三村）以及 2025 年新增已完成开发的房产（亚迪四村）。本年部分完成交付，确认营业收入金额为人民币 67,852 千元（2025 年 1-6 月：人民币 30,192 千元）。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

11、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

	2026年6月30日(未经审计)			2025年12月31日(经审计)			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
长期应收款	12,885,984	1,511,644	11,374,340	26,009,598	1,598,645	24,410,953	
减：一年内到期的长期应收款	4,944,576	1,360,700	3,583,876	12,743,385	1,389,038	11,354,347	
	<u>7,941,408</u>	<u>150,944</u>	<u>7,790,464</u>	<u>13,266,213</u>	<u>209,607</u>	<u>13,056,606</u>	4.75%-12.80%

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>12,885,984</u>	<u>100.00</u>	<u>1,511,644</u>	<u>11.73</u>	<u>11,374,340</u>

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>26,009,598</u>	<u>100.00</u>	<u>1,598,645</u>	<u>6.15</u>	<u>24,410,953</u>

于 2026 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的长期应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
组合1	11,471,502	378,727	3.30
组合2	<u>1,414,482</u>	<u>1,132,917</u>	<u>80.09</u>
合计	<u>12,885,984</u>	<u>1,511,644</u>	

七、合并财务报表主要项目注释(续)

11、长期应收款(续)

(1) 长期应收款情况(续)

长期应收账款坏账准备的变动如下：

	期/年初余额	本期/年计提	本期/年转回	本期/年转销	外币报表 折算差额	期/年末余额
2026年1-6月 (未经审计)	209,607	5	(58,668)	-	-	150,944
2025年 (经审计)	235,270	55,658	(52,578)	(28,743)	-	209,607

七、合并财务报表主要项目注释(续)

12、长期股权投资

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	期初账面 价值	期初减值 准备	本期变动								期末账面 价值	期末减值 准备
			追加投资	减少投资	权益法下投 资收益	其他综合收 益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备	其他		
合营企业												
比亚迪汽车金融 有限公司	12,004,822	-	-	-	379,270	-	-	-	-	-	12,384,092	-
Community Fund LP	1,478,773	-	-	-	64,157	-	-	-	-	-	1,542,930	-
其他合营企业	2,823,239	-	109,402	(130,443)	37,359	-	-	(8,250)	-	(26,154)	2,805,153	-
小计	16,306,834	-	109,402	(130,443)	480,786	-	-	(8,250)	-	(26,154)	16,732,175	-

七、合并财务报表主要项目注释(续)

12、 长期股权投资(续)

2026 年 6 月 30 日(未经审计)(续)

联营企业	期初账面 价值	期初减值 准备	本期变动								期末账面 价值	期末减值 准备
			追加投资	减少投资	权益法下投 资收益	其他综合收 益	其他权益变动	宣告现金股利	计提 减值准备	其他		
盛新锂能集团股 份有限公司	1,314,908	(638,157)	-	-	47,408	-	-	-	-	-	1,362,316	(638,157)
西藏日喀则扎布 耶锂业高科技 有限公司	463,001	-	-	-	25,422	-	-	-	-	-	488,423	-
深圳佛吉亚汽车 部件有限公司	591,669	-	-	-	33,000	-	-	-	-	-	624,669	-
其他联营企业	3,105,006	-	153,625	-	(66,318)	-	-	(3,412)	-	(5,168)	3,183,733	-
小计	5,474,584	(638,157)	153,625	-	39,512	-	-	(3,412)	-	(5,168)	5,659,141	(638,157)
合计	21,781,418	(638,157)	263,027	(130,443)	520,298	-	-	(11,662)	-	(31,322)	22,391,316	(638,157)

七、合并财务报表主要项目注释(续)

13、其他权益工具投资

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)		2025 年 12 月 31 日 (经审计)	
上市权益工具投资	8,456,297		3,742,409	
非上市权益工具投资	4,357,745		4,867,913	
合计	12,814,042		8,610,322	

	本期计入其他 综合收益的利 得	本期计入其他 综合收益的损 失	累计计入其他综 合收益的利得	累计计入其他综 合收益的损失	本期股利 收入	指定为以公允价值计量且 其变动计入其他综合收益 的原因
上市权益工具 投资	4,379,397	(308,884)	6,666,638	(35,297)	63,043	战略持有
非上市权益工 具投资	30,798	-	913,856	(48,494)	60,287	战略持有
合计	4,410,195	(308,884)	7,580,494	(83,791)	123,330	

本期间无终止确认的其他权益工具。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

14、其他非流动金融资产

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,289,585	3,079,960

上述金融资产包括基金投资和其他股权投资。

15、固定资产

(1) 固定资产情况

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	永久业权土地	房屋及建筑物	机器设备	运输工具及船舶	办公及其他设备	合计
原价						
期初数	1,520,319	130,802,225	310,396,139	13,463,517	46,684,909	502,867,109
购置	79,866	1,679,178	5,062,735	1,458,824	1,584,465	9,865,068
在建工程转入	-	6,331,846	8,650,409	13,559	1,001,688	15,997,502
处置或报废	-	(4,712)	(2,453,393)	(2,142,121)	(1,019,433)	(5,619,659)
转入在建工程减少	-	-	(33,198,154)	-	-	(33,198,154)
外币报表折算差额	(106,096)	(218,060)	(345,078)	(193,800)	(29,432)	(892,466)
期末数	1,494,089	138,590,477	288,112,658	12,599,979	48,222,197	489,019,400
累计折旧						
期初数	-	16,493,840	159,680,668	2,945,514	30,714,094	209,834,116
计提	-	3,622,868	26,877,743	931,907	5,031,722	36,464,240
处置或报废	-	(358)	(2,082,495)	(624,913)	(739,993)	(3,447,759)
转入在建工程减少	-	-	(19,994,305)	-	-	(19,994,305)
外币报表折算差额	-	(18,936)	(143,629)	(21,010)	(12,577)	(196,152)
期末数	-	20,097,414	164,337,982	3,231,498	34,993,246	222,660,140
减值准备						
期初数	-	171,502	86,505	2,512	(3,455)	257,064
处置	-	-	(17)	(113)	-	(130)
期末数	-	171,502	86,488	2,399	(3,455)	256,934
账面价值						
期末数	1,494,089	118,321,561	123,688,188	9,366,082	13,232,406	266,102,326
期初数	1,520,319	114,136,883	150,628,966	10,515,491	15,974,270	292,775,929

七、合并财务报表主要项目注释(续)

15、 固定资产(续)

(1) 固定资产情况(续)

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	永久业权土地	房屋及建筑物	机器设备	运输工具及船舶	办公及其他设备	合计
原价						
年初余额	1,396,298	113,152,739	249,637,130	6,064,208	35,375,453	405,625,828
购置	101,642	1,222,454	37,748,734	9,954,812	10,582,861	59,610,503
在建工程转入	-	16,658,155	27,053,058	22,124	1,766,654	45,499,991
处置或报废	-	(329,375)	(4,173,031)	(2,656,764)	(1,048,875)	(8,208,045)
外币报表折算差额	22,379	98,252	130,248	79,137	8,816	338,832
年末余额	1,520,319	130,802,225	310,396,139	13,463,517	46,684,909	502,867,109
累计折旧						
年初余额	-	11,861,362	108,333,754	2,179,202	20,701,101	143,075,419
计提	-	4,710,007	54,672,475	1,735,044	10,929,104	72,046,630
处置或报废	-	(75,747)	(3,342,173)	(997,387)	(916,237)	(5,331,544)
外币报表折算差额	-	(1,782)	16,612	28,655	126	43,611
年末余额	-	16,493,840	159,680,668	2,945,514	30,714,094	209,834,116
减值准备						
年初余额	-	171,502	89,009	2,386	210	263,107
处置	-	-	(2,504)	126	(3,665)	(6,043)
年末余额	-	171,502	86,505	2,512	(3,455)	257,064
账面价值						
年末	1,520,319	114,136,883	150,628,966	10,515,491	15,974,270	292,775,929
年初	1,396,298	101,119,875	141,214,367	3,882,620	14,674,142	262,287,302

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无暂时闲置的固定资产。

(2) 经营性租出固定资产

	资产原值	累计折旧	账面净值
房屋及建筑物	660,976	(112,586)	548,390
运输工具	867,445	(103,339)	764,106
合计	1,528,421	(215,925)	1,312,496

七、合并财务报表主要项目注释(续)

15、 固定资产（续）

（3）未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	<u>24,086,604</u>	尚未办完所有手续

16、 在建工程

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
在建工程	59,842,389	42,814,774
工程物资	<u>9,147,667</u>	<u>5,479,007</u>
合计	<u>68,990,056</u>	<u>48,293,781</u>

在建工程

（1）在建工程情况

项目	2026年6月30日(未经审计)			2025年12月31日(经审计)		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华东工业园	15,385,986	-	15,385,986	8,602,692	-	8,602,692
华南工业园	14,898,134	-	14,898,134	13,939,902	-	13,939,902
华中工业园	10,180,281	-	10,180,281	5,215,991	-	5,215,991
西北工业园	5,881,662	37,752	5,843,910	4,339,884	37,752	4,302,132
西南工业园	3,187,636	-	3,187,636	1,702,106	-	1,702,106
其他工业园	<u>10,409,517</u>	<u>63,075</u>	<u>10,346,442</u>	<u>9,115,026</u>	<u>63,075</u>	<u>9,051,951</u>
合计	<u>59,943,216</u>	<u>100,827</u>	<u>59,842,389</u>	<u>42,915,601</u>	<u>100,827</u>	<u>42,814,774</u>

注：以上工程项目均由若干相关的分项目组成。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

16、 在建工程（续）

（2） 重要的在建工程变动情况

项目名称	预算数	期初余额	本期增加	本期转入 固定资产	其他减 少	期末余额	资金来源	工程投入占预 算比例(%)
华东工业园	36,634,518	8,602,692	11,675,569	(4,892,275)	-	15,385,986	自筹资金	55%
华南工业园	36,013,378	13,939,902	5,518,974	(4,560,742)	-	14,898,134	自筹资金	54%
华中工业园	29,423,148	5,215,991	6,550,091	(1,585,801)	-	10,180,281	自筹资金	40%
西北工业园	12,112,734	4,339,884	2,535,287	(993,509)	-	5,881,662	自筹资金	57%
西南工业园	4,724,479	1,702,106	1,663,104	(177,574)	-	3,187,636	自筹资金	71%
其他工业园	33,912,284	9,115,026	5,082,092	(3,787,601)	-	10,409,517	自筹资金	42%
合计	152,820,541	42,915,601	33,025,117	(15,997,502)	-	59,943,216		

注：于 2026 年 6 月 30 日，本集团在建工程中无借款费用利息资本化金额。

工程物资

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			2025 年 12 月 31 日(经审计)		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备及工程类	9,147,667	-	9,147,667	5,479,007	-	5,479,007

七、合并财务报表主要项目注释(续)

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价			
期初余额	10,014,088	5,221,566	15,235,654
本期新增	1,384,985	257,955	1,642,940
处置或报废	(501,346)	(1,111)	(502,457)
外币报表折算差额	(22,376)	(499)	(22,875)
期末余额	10,875,351	5,477,911	16,353,262
累计折旧			
期初余额	4,852,126	1,300,753	6,152,879
计提	957,172	338,727	1,295,899
处置或报废	(309,139)	(682)	(309,821)
外币报表折算差额	(15,532)	(534)	(16,066)
期末余额	5,484,627	1,638,264	7,122,891
账面价值			
期末	5,390,724	3,839,647	9,230,371
期初	5,161,962	3,920,813	9,082,775

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价			
年初余额	9,855,647	5,159,521	15,015,168
本年新增	1,651,247	60,760	1,712,007
处置或报废	(1,527,565)	(2,485)	(1,530,050)
外币报表折算差额	34,759	3,770	38,529
年末余额	10,014,088	5,221,566	15,235,654
累计折旧			
年初余额	3,781,804	658,292	4,440,096
计提	2,010,741	643,864	2,654,605
处置或报废	(949,723)	(1,987)	(951,710)
外币报表折算差额	9,304	584	9,888
年末余额	4,852,126	1,300,753	6,152,879
账面价值			
年末	5,161,962	3,920,813	9,082,775
年初	6,073,843	4,501,229	10,575,072

七、合并财务报表主要项目注释(续)

18、 无形资产

(1) 无形资产情况

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	土地使用权	工业产权及专有技术	非专利技术及软件	客户关系	合计
原价					
期初余额	40,492,217	23,818,846	5,528,109	4,608,955	74,448,127
购置	123,053	18,661	644,295	-	786,009
内部研发	-	5,040,736	-	-	5,040,736
处置	-	(6,840)	(10,924)	-	(17,764)
外币报表折算差额	(6,068)	-	(10,286)	-	(16,354)
企业合并	-	-	233	93,573	93,806
期末余额	40,609,202	28,871,403	6,151,427	4,702,528	80,334,560
累计摊销					
期初余额	3,955,208	23,371,613	3,434,022	1,843,582	32,604,425
本期计提	447,426	169,413	612,626	462,455	1,691,920
内部研发	-	-	-	-	-
本期减少	-	(29)	(9,524)	-	(9,553)
外币报表折算差额	(634)	-	(3,017)	-	(3,651)
企业合并	-	-	233	-	233
期末余额	4,402,000	23,540,997	4,034,340	2,306,037	34,283,374
减值准备					
期初余额	-	358,473	-	-	358,473
本期减少	-	-	-	-	-
期末余额	-	358,473	-	-	358,473
账面价值					
期末	36,207,202	4,971,933	2,117,087	2,396,491	45,692,713
期初	36,537,009	88,760	2,094,087	2,765,373	41,485,229

七、合并财务报表主要项目注释(续)

18、 无形资产(续)

(1) 无形资产情况(续)

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	土地使用权	工业产权及专有技术	非专利技术及软件	客户关系	合计
原价					
年初余额	34,713,607	23,807,725	4,405,728	4,608,955	67,536,015
购置	5,783,510	10,574	1,137,498	-	6,931,582
企业合并	-	-	233	-	233
处置	(1,283)	(91)	(17,456)	-	(18,830)
外币报表折算差额	(3,617)	638	2,106	-	(873)
年末余额	40,492,217	23,818,846	5,528,109	4,608,955	74,448,127
累计摊销					
年初余额	3,099,356	22,579,727	2,152,743	921,791	28,753,617
本年计提	856,281	791,974	1,297,605	921,791	3,867,651
企业合并	-	-	233	-	233
本年减少	-	(91)	(16,916)	-	(17,007)
外币报表折算差额	(429)	3	357	-	(69)
年末余额	3,955,208	23,371,613	3,434,022	1,843,582	32,604,425
减值准备					
年初余额	-	358,473	-	-	358,473
本年减少	-	-	-	-	-
年末余额	-	358,473	-	-	358,473
账面价值					
年末	36,537,009	88,760	2,094,087	2,765,373	41,485,229
年初	31,614,251	869,525	2,252,985	3,687,164	38,423,925

于 2026 年 6 月 30 日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产期末账面价值的比例为 10.88%。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

18、 无形资产(续)

(2) 未办妥产权证书的无形资产

项目	2026年6月30日 (未经审计) 账面价值	未办妥产权证书的原因
土地所有权	346,542	正在办理中

19、 商誉

(1) 商誉原值

	期初余额	本期增加 企业合并	本期减少	期末余额
比亚迪汽车有限公司	63,399	-	-	63,399
比亚迪电动大巴&卡车匈牙利有限公司	4,875	-	-	4,875
馆林模具株式会社	7,311	-	-	7,311
Juno Newco	4,361,657	-	-	4,361,657
合计	4,437,242	-	-	4,437,242

(2) 商誉减值准备

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
比亚迪汽车有限公司	4,796	-	-	4,796
比亚迪电动大巴&卡车匈牙利有限公司	4,875	-	-	4,875
合计	9,671	-	-	9,671

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

	所属资产组或资产组组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Juno Newco	移动智能终端精密结构件的移动电子制造业务，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入	基于其主营业务及集团管理规划，该资产组归属于电子及其他产品分部	是

七、合并财务报表主要项目注释(续)

19、商誉(续)

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	预算/预测 期的年限	预算/预测期的 关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
Juno Newco*	5	可回收金额按照未来 现金流量的现值计算	预测期增长率2%~5% 折现率14.67% 永续增长率2.0%	预计现金流量根据经公司管理 层审批的5年现金流量预测为 基础

*采用资产组组合的预计未来现金流量现值计算的可收回金额高于资产组账面价值，上述参数的合理变化不会导致商誉出现减值。

企业合并取得的其他商誉已经分配至下列资产组以进行减值测试：

汽车及相关产品组合

由于比亚迪汽车有限公司、比亚迪电动大巴&卡车匈牙利有限公司、馆林模具株式会社收购的协同效应受益对象是整个汽车及相关产品分部，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至汽车及相关产品资产组。汽车及相关产品资产组商誉的账面金额为人民币 65,914 千元（2025 年：人民币 65,914 千元）。可收回金额采用资产组组合的预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定。该期间内现金流量的增长率均为 4%。现金流量预测所用的折现率是 13%(2025 年：13%)，用于推断 5 年以后的汽车及相关产品的现金流量的增长率是 3%(2025 年：3%)。该增长率低于汽车行业长期平均增长率。

以下说明了管理层为进行商誉的减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

收入增长率—管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定五年详细预测期收入增长率。

预算毛利率—确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高及预计市场开发情况适当提高该平均毛利率。

折现率—采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率。

分配至上述资产组的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

20、长期待摊费用

	期初余额	本期增加	本期摊销	其他减少	期末余额
使用权资产的改良支出	4,171,222	108,671	(1,025,868)	(41,398)	3,212,627

七、合并财务报表主要项目注释(续)

21、 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2026年6月30日(未经审计)		2025年12月31日(经审计)	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延所得税资产				
减值准备	6,019,236	1,041,637	6,221,118	1,039,397
固定资产折旧、无形资产摊销	36,797,306	6,312,805	35,964,164	6,084,108
租赁负债	10,871,873	1,957,432	10,749,491	1,945,919
预提费用和预计负债	33,351,263	5,840,415	34,203,317	5,637,245
递延收益	3,350,297	682,130	3,406,629	668,473
可抵扣亏损	28,631,350	4,323,157	13,982,821	2,193,015
来自集团内交易的未实现盈利	20,055,533	3,190,616	23,991,804	3,756,016
股份支付	1,583,343	243,167	929,123	142,070
其他	998,073	149,712	584,603	87,691
合计	141,658,274	23,741,071	130,033,070	21,553,934

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2026年6月30日(未经审计)		2025年12月31日(经审计)	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
递延所得税负债				
其他权益工具投资	3,762,003	934,067	2,960,807	734,012
固定资产折旧	15,347,129	2,736,330	23,600,892	4,213,441
使用权资产	9,230,371	1,806,074	9,082,775	1,796,717
公允价值变动计入当期损益的金融资产	2,085,093	414,390	1,837,076	363,270
非同一控制下企业合并引起的资产增值	2,328,289	383,811	2,793,947	460,573
其他	1,740,372	249,324	1,736,676	245,150
合计	34,493,257	6,523,996	42,012,173	7,813,163

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2026年6月30日(未经审计)		2025年12月31日(经审计)	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	5,075,348	18,665,723	6,195,846	15,358,088
递延所得税负债	5,075,348	1,448,648	6,195,846	1,617,317

七、合并财务报表主要项目注释(续)

21、递延所得税资产/负债(续)

(4) 未确认递延所得税资产明细

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
可抵扣暂时性差异	45,576,407	45,671,546
可抵扣亏损	<u>43,368,270</u>	<u>38,554,196</u>
合计	<u>88,944,677</u>	<u>84,225,742</u>

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
2026年	342,170	372,052
2027年	1,741,093	1,912,192
2028年	954,801	1,109,558
2029年	7,870,064	8,272,740
2030年及以后	<u>32,460,142</u>	<u>26,887,654</u>
合计	<u>43,368,270</u>	<u>38,554,196</u>

由于产生上述亏损的相关公司预计在未来盈利的可能性较低，不存在可足以抵扣亏损的盈利，本集团并未对上述税务亏损确认递延所得税资产。

本集团以未来期间很可能取得的用以抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额为限，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率，计算确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例的规定，2008年1月1日起，境外投资者从中国大陆成立的外商投资企业获得的股息将按照10%的税率征收预提所得税。该规定适用于自2008年1月1日起取得的利润。倘若中国与该境外投资者的司法管辖区签订了税收协定，则可能采用较低预提所得税税率。本集团须就中国大陆成立的某些子公司自2008年1月1日起产生的利润而派发的股息预提所得税。

于2026年6月30日，本集团就预计若干附属公司于可预见未来将汇出的盈利确认相关的递延所得税负债人民币121,662千元（2025年12月31日：人民币121,662千元）。根据包括管理层对境外资金需求估计在内的多项因素，本集团并无就预期由中国附属公司保留且不会于可预见未来汇给境外投资者的盈利拨备预提所得税。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

22、其他非流动资产

	2026 年 6 月 30 日（未经审计）			2025 年 12 月 31 日（经审计）		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款和大额存单	19,308,438	-	19,308,438	22,317,745	-	22,317,745
预付工程设备款	9,084,133	-	9,084,133	16,102,626	-	16,102,626
资产支持票据	2,619,022	-	2,619,022	1,357,000	-	1,357,000
继续涉入资产	2,619,022	-	2,619,022	1,357,000	-	1,357,000
预付无形资产款	403,596	-	403,596	511,720	-	511,720
其他	2,509,996	-	2,509,996	2,463,501	-	2,463,501
合计	36,544,207	-	36,544,207	44,109,592	-	44,109,592

23、所有权或使用权受到限制的资产

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,881,818	2,881,818	保证金及专款专用	使用受限
其他非流动资产	856,772	856,772	存出资本保证金及利息	使用受限(注)
合计	3,738,590	3,738,590		

2025 年(经审计)

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,697,550	6,697,550	保证金及专款专用	使用受限
其他非流动资产	849,080	849,080	存出资本保证金及利息	使用受限(注)
合计	7,546,630	7,546,630		

注：根据《保险法》等有关规定，本集团从事保险业务的子公司按其注册资本的 20%提取资本保证金，存放于符合监管机构规定条件的全国性中资商业银行。资本保证金仅当保险公司清算时用于清偿债务。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

24、短期借款

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
信用借款	<u>37,645,979</u>	<u>38,484,710</u>

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无已到期但尚未偿还的短期借款。

25、应付票据

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
应付票据	<u>53,413,166</u>	<u>22,463,883</u>

于 2026 年 6 月 30 日，由于持票人未发起到期托收，本集团尚有余额为人民币 2,692 千元的应付票据到期未付。

26、应付账款

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
1年以内	174,817,972	185,250,981
1年至2年	931,232	910,151
2年以上	<u>606,817</u>	<u>581,243</u>
合计	<u>176,356,021</u>	<u>186,742,375</u>

应付账款不计息，并通常在一年以内清偿。应付账款的账龄是以购买材料、商品或接受劳务等确认的时间为基准。

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年的重要应付账款。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

27、合同负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
预收购房款(附注七、10)	579,320	595,842
预收货款	79,217,435	50,875,213
合计	79,796,755	51,471,055

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过一年的重要合同负债。

合同负债，是指企业已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。合同中约定的付款进度早于履约义务的履行则会出现合同负债。

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	16,009,039	54,370,800	(55,022,939)	15,356,900
离职后福利(设定提存计划)	16,346	7,240,576	(7,247,812)	9,110
辞退福利	-	103,063	(103,063)	-
合计	16,025,385	61,714,439	(62,373,814)	15,366,010

(2) 短期薪酬列示

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
工资、奖金、津贴和补贴	11,499,056	47,766,818	(48,527,957)	10,737,917
职工福利费	8,275	558,128	(562,211)	4,192
劳务派遣费	14,110	78,343	(78,670)	13,783
社会保险费	10,843	3,137,361	(3,129,171)	19,033
其中：医疗保险费	1,499	2,544,274	(2,536,477)	9,296
工伤保险费	165	329,662	(329,734)	93
生育保险费	132	113,251	(113,383)	-
其他	9,047	150,174	(149,577)	9,644
住房公积金	17,082	2,090,532	(2,100,489)	7,125
工会经费和职工教育经费	4,459,673	739,618	(624,441)	4,574,850
合计	16,009,039	54,370,800	(55,022,939)	15,356,900

七、合并财务报表主要项目注释(续)

28、 应付职工薪酬(续)

(3) 设定提存计划列示

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险费	15,004	6,894,503	(6,902,524)	6,983
失业保险费	1,342	346,073	(345,288)	2,127
合计	16,346	7,240,576	(7,247,812)	9,110

本集团的设定提存计划是按照当地政府政策和法规要求，以员工工资为缴费基数，按一定比例计提和缴纳。

29、 应交税费

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
企业所得税	3,770,900	6,486,777
增值税	2,290,222	1,696,632
消费税	360,696	694,797
房产税	310,999	238,319
个人所得税	273,831	414,508
其他	856,389	1,184,979
合计	7,863,037	10,716,012

应交各项税金缴纳基础及税率参见财务报表附注四、税项。

30、 其他应付款

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
应付股利	3,384,311	—
其他应付款	102,537,052	119,482,902
合计	105,921,363	119,482,902

其他应付款如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
外部往来款项	100,922,324	117,816,027
保证金	1,315,390	1,384,948
医疗基金	299,338	281,927
合计	102,537,052	119,482,902

七、合并财务报表主要项目注释(续)

31、 预计负债

	2025年12月31日 (经审计)	本期变动	2026年6月30日 (未经审计)
产品质量保证	31,273,284	2,770,341	34,043,625
继续涉入负债	<u>1,357,000</u>	<u>1,262,022</u>	<u>2,619,022</u>
合计	<u>32,630,284</u>	<u>4,032,363</u>	<u>36,662,647</u>
其中：流动部分	5,384,983	990,374	6,375,357
非流动部分（附注七、37）	27,245,301	3,041,989	30,287,290

本集团对汽车以及其他提供保修的产品承诺维修或更换运行不良的产品部件。预计负债为基于销售量以及过往维修程度及退换记录而作出的保用金额预计。本集团持续对保用金额而产生的预计负债的估计标准进行复核，必要时进行调整。

32、 一年内到期的非流动负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
一年内到期的长期借款(附注七、34)	1,089,781	4,184,334
一年内到期的应付债券(附注七、35)	101,764	31,663
一年内到期的租赁负债(附注七、36)	<u>2,261,419</u>	<u>2,095,967</u>
合计	<u>3,452,964</u>	<u>6,311,964</u>

33、 其他流动负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
待转销项税	4,915,976	1,944,113
未到期责任准备金	1,440,897	1,574,762
未决赔款准备金	1,606,941	1,275,642
股东投资回购权	652,838	636,152
超短期融资券	5,022,189	5,031,145
其他	<u>514,201</u>	<u>356,130</u>
合计	<u>14,153,042</u>	<u>10,817,944</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

33、其他流动负债(续)

(1) 超短期融资券相关信息如下:

	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	本期计提 利息	折价摊销	本期偿还	期末余额
2025年度第三期 超短期融资券	5,000,000	1.48	2025/7/30	183日	4,999,527	5,031,145	-	5,879	77	5,037,101	-
2026年度第一期 科技创新债券	5,000,000	1.50	2026/3/12	270日	<u>4,999,302</u>	<u>-</u>	<u>4,999,302</u>	<u>22,603</u>	<u>284</u>	<u>-</u>	<u>5,022,189</u>
合计					<u>9,998,829</u>	<u>5,031,145</u>	<u>4,999,302</u>	<u>28,482</u>	<u>361</u>	<u>5,037,101</u>	<u>5,022,189</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

34、 长期借款

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
信用借款	62,291,027	64,889,903
减：一年内到期的长期借款	<u>1,089,781</u>	<u>4,184,334</u>
合计	<u><u>61,201,246</u></u>	<u><u>60,705,569</u></u>

于 2026 年 6 月 30 日，上述借款的年利率为 1.88%-2.98%（2025 年 12 月 31 日：1.5%-2.98%）。

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无已到期但尚未偿还的长期借款。

#长/短期银行借款账龄

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
列示为：		
应偿付的银行贷款		
一年之内	38,735,760	42,669,044
第二年内	2,353,162	1,232,985
第三至第五年内，包括首尾两年	<u>58,848,084</u>	<u>59,472,584</u>
	<u>99,937,006</u>	<u>103,374,613</u>
应付债券		
一年之内	101,764	31,663
第二至第五年内，包括首尾两年	<u>14,993,800</u>	<u>4,997,910</u>
	<u>15,095,564</u>	<u>5,029,573</u>
	<u><u>115,032,570</u></u>	<u><u>108,404,186</u></u>

35、 应付债券

(1) 应付债券

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
应付债券	<u>15,095,564</u>	<u>5,029,573</u>
减：一年内到期的应付债券	<u>101,764</u>	<u>31,663</u>
	<u><u>14,993,800</u></u>	<u><u>4,997,910</u></u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

35、 应付债券（续）

（2）应付债券的增减变动

	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	本期计 提利息	折溢价 摊销	本期 偿还	期末余额	是否违约
2025年度第四期科技创新债券	5,000,000	1.82	2025/8/25	3年	4,997,642	5,029,573	-	45,124	383	-	5,075,080	否
26比亚迪MTN002(科创债)	5,000,000	1.72	2026/5/7	3年	4,997,642	-	4,997,642	12,488	112	-	5,010,242	否
26比亚迪MTN003(科创债)	5,000,000	1.72	2026/5/7	3年	4,997,642	-	4,997,642	12,488	112	-	5,010,242	否
合计					14,992,926	5,029,573	9,995,284	70,100	607	-	15,095,564	

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无逾期的债券。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

36、 租赁负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
期/年初余额	10,716,454	11,875,571
本期/年新增	1,576,645	1,757,859
本期/年处置	(177,550)	(750,857)
利息费用	237,991	532,558
本期/年支付	(1,481,667)	(2,698,677)
期/年末余额	10,871,873	10,716,454
减：一年内到期的租赁负债(附注七、32)	2,261,419	2,095,967
	8,610,454	8,620,487

37、 其他非流动负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
递延收益	40,237,418	44,320,300
预计负债(附注七、31)	30,287,290	27,245,301
外部往来款	10,753,437	9,232,457
合计	81,278,145	80,798,058

递延收益

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
汽车及汽车相关	44,043,437	2,257,607	(6,249,366)	40,051,678
电子相关	276,863	385,450	(476,573)	185,740
合计	44,320,300	2,643,057	(6,725,939)	40,237,418

38、 股本

本公司注册及实收股本分析如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
注册及实收股本	9,117,198	9,117,198

七、合并财务报表主要项目注释(续)

39、其他权益工具

		年初账面价值	本年增加	本年减少	年末账面价值
国通信托永续债	注1	14,800,086	8,463,210	12,856,553	10,406,743
中粮信托永续债	注2	3,933,898	4,846,927	3,894,559	4,886,266
兴业信托永续债	注3	-	3,206,986	-	3,206,986
中原信托永续债	注4	-	2,346,865	-	2,346,865
合计		<u>18,733,984</u>	<u>18,863,988</u>	<u>16,751,112</u>	<u>20,846,860</u>

注1：本公司分别于2025年9月、2025年12月、2026年2月、2026年3月与国通信托有限责任公司（“国通信托”）签订本金金额分别为人民币40亿元、110.4亿元、16.3亿元及69.9亿元的永续债券投资合同，双方确认该永续债权投资期限为无固定期限。其中2025年9月的永续债权投资的初始投资周期不超过6个月；2025年12月及2026年2月的永续债权投资初始投资周期不超过12个月，且初始投资周期超过6个月的不超过50亿元；2026年3月的永续债权投资初始投资周期不超过12个月，且初始投资周期超过6个月的不超过30亿元，初始投资周期届满后每一年为一个利率重置期。本公司有权在任何一期永续债权投资资金投放后且初始投资周期届满前任何一天或初始投资周期届满日及之后任何一天行使赎回权。如本公司决定行使赎回权，应提前一个月通知国通信托。

重置利率：上述永续债债权在初始投资周期内第一期初始投资利率均为2.80%，如初始投资周期届满本公司不行使赎回权，且该期永续债权进入利率重置期，初始投资周期届满日起至第一个利率重置期届满日的期间，各期永续债权投资利率按以下两项孰高计算，且最高设定为6%/年：(1)投资利率=该期永续债权初始投资利率+300BP；(2)投资利率=该期永续债权初始投资周期届满日的基准利率+初始利差+300BP。

除非发生合同约定的强制付息事件，本公司可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制，前述利息递延不应视为本公司未按照合同约定支付利息的违约事件。本公司决定递延支付利息的，本公司需在当个计息日前30个工作日书面通知国通信托。在每个付息日前12个月内，发生以下事件之一，本公司不得递延当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息：(1)本公司向普通股股东分红；(2)本公司减少注册资本；(3)本公司宣布清算。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

39、其他权益工具(续)

由于本公司在付息日的前 12 个月内向普通股股东进行了分红，因此部分利息无法递延支付，上述永续债权投资本金合计人民币 23,660,000 千元，其中无法递延支付的利息人民币 396,704 千元计入债务工具，本年内赎回部分国通信托债券人民币 12,856,553 千元，剩余部分人民币 10,406,743 千元，由于本公司有权利避免以交付现金或其他金融资产的方式向出借人支付利息和本金，故将其划分为权益类工具。

注 2：本公司于 2025 年 6 月、2026 年 6 月与中粮信托有限责任公司（“中粮信托”）签订本金金额人民币 40 亿元、50 亿元的永续债券投资合同，双方确认该永续债权投资期限为无固定期限，各笔投资资金的投资期限自该笔投资资金的划款日(含当日)起计算，至该笔投资资金的到期日(不含当日)止。如果该日为非工作日，则顺延至该日后的第一个工作日。

重置利率：上述永续债债权的投资收益率为固定利率，每笔投资资金的基础年投资收益率为 2.78%(以下称“基础投资收益率”)，自该笔投资资金的投资收益起算日(含当日)起开始执行。若发生下列情形之一，则该笔投资资金的投资收益率按照下方约定予以重置：(1) 2025 年 6 月本金金额人民币 40 亿元的永续债债权及 2026 年 6 月本金金额人民币 50 亿元的永续债债权，分别自该笔投资资金的投资收益起算日起满 25 个月、13 个月的对应日的次日(含当日)起，该笔投资资金的年投资收益率每年在上一年适用的年投资收益率基础上另上调 300BP 计算，可累计调升，但年投资收益率最高不超过 6%；(2) 若本公司在该笔投资资金的投资期限内选择按照合同约定递延支付投资收益，该笔投资资金在递延期间内适用的年投资收益率为该笔投资资金届时所适用的年投资收益率的基础上另上调 300BP 计算且递延期间发生重复递延的，每次递延调升 300BP，但年投资收益率最高不超过 6%。

除非发生合同约定的强制付息事件，本公司可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受任何递延支付利息次数的限制，前述利息递延不应视为本公司未按照合同约定支付利息的违约事件。本公司决定递延支付利息的，本公司需在当个计息日前 30 个工作日书面通知中粮信托。在每个付息日前 12 个月内，发生以下事件之一，本公司不得递延当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息：(1) 本公司向股东以任何方式分配股息、红利；(2) 本公司减少注册资本或返还股东其他形式出资；(3) 本公司以任何形式向计入公司权益核算的融资工具支付投资收益/利息或本金。

由于本公司在付息日的前 12 个月内向普通股股东进行了分红，因此部分利息无法递延支付，上述永续债权投资本金合计人民币 9,000,000 千元，其中无法递延支付的利息人民币 219,175 千元计入债务工具，本年内赎回中粮信托部分债券人民币 3,894,559 千元，剩余部分人民币 4,886,266 千元，由于本公司有权利避免以交付现金或其他金融资产的方式向出借人支付利息和本金，故将其划分为权益类工具。

注 3：本公司于 2026 年 3 月与兴业国际信托公司（“兴业信托”）签订本金金额人民币 33 亿元的可续期信托贷款合同，双方确认该信托贷款为可续期信托贷款。初始贷款期限为一年，初始贷款期限届满以后每一年为一个延续贷款期限。在每个贷款期限届满前三十日，本公司有权选择将本合同项下贷款期限延续一年。如本公司决定行使续期权，则应于每个贷款期限届满前三十日书面通知兴业信托。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

39、 其他权益工具（续）

重置利率：本合同下每个贷款期限届满后的次日起(含当日)，借款利率即应按照本合同约定发生重置，每次重置后的年化借款利率应在前一个贷款期限届满之日所适用的年利率的基础上跃升 300 个基点(即跃升 3%)，重置后的借款利率以最高 6%/年为限。

除非发生合同约定的强制付息事件，本公司在合同约定的任一结息日前 10 日书面通知兴业信托后，可选择将该计息周期的利息以及按照合同约定已经递延支付的所有贷款利息及其孳息递延支付，且该递延支付不受任何递延支付次数的限制，前述利息递延不应视为本公司未按照合同约定支付利息的违约事件。在每个付息日前 12 个月内，发生以下事件之一，本公司不得递延当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息：(1) 借款人减少注册资本；(2) 借款人向其股东支付红利或股息。

由于本公司在付息日的前 12 个月内向普通股股东进行了分红，因此部分利息无法递延支付，上述永续债权投资本金人民币 3,300,000 千元，其中无法递延支付的利息人民币 93,014 千元计入债务工具，剩余部分人民币 3,206,986 千元，由于本公司有权利避免以交付现金或其他金融资产的方式向出借人支付利息和本金，故将其划分为权益类工具。

注 4：本公司于 2026 年 6 月与中原信托有限公司（“中原信托”）签订本金金额人民币 23.8 亿元的永续债券投资合同，双方确认该永续债权投资期限为无固定期限。各期永续债权投资的初始投资周期不超过 6 个月，初始投资周期届满后每年为一个利率重置期。本公司有权在任何一期永续债权初始投资周期届满日及之后任何一天赎回该期全部永续债权。如本公司决定行使赎回权，应提前一个月通知中原信托。

重置利率：初始投资周期内，第一期永续债权初始投资利率为 2.80%，如初始投资周期届满本公司不行使赎回权，且该期永续债权进入利率重置期，初始投资周期届满日起至第一个利率重置期届满日的期间，各期永续债权投资利率按以下两项孰高计算，且最高设定为 6%/年：(1) 投资利率=该期永续债权初始投资利率+300BP；(2) 投资利率=该期永续债权初始投资周期届满日的基准利率+初始利差+300BP。

除非发生合同约定的强制付息事件，本公司可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制，前述利息递延不应视为本公司未按照合同约定支付利息的违约事件。本公司决定递延支付利息的，本公司需在当个计息日前 30 个工作日书面通知中原信托。在每个付息日前 12 个月内，发生以下事件之一，本公司不得递延当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息：(1) 本公司向普通股股东分红；(2) 本公司减少注册资本；(3) 本公司宣布清算。

由于本公司在付息日的前 12 个月内向普通股股东进行了分红，因此部分利息无法递延支付，上述永续债权投资本金人民币 2,380,000 千元，其中无法递延支付的利息人民币 33,135 千元计入债务工具，剩余部分人民币 2,346,865 千元，由于本公司有权利避免以交付现金或其他金融资产的方式向出借人支付利息和本金，故将其划分为权益类工具。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

40、 资本公积

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	96,227,433	-	-	96,227,433
其他	(950,774)	593,872	(248,888)	(605,790)
合计	<u>95,276,659</u>	<u>593,872</u>	<u>(248,888)</u>	<u>95,621,643</u>

截止 2026 年 6 月 30 日期间，资本公积-股本溢价无变动，资本公积-其他的变动主要是由于计提股份支付费用。

41、 库存股

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
员工持股计划	<u>3,988,271</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,988,271</u>

库存股本期无变动。

42、 其他综合收益

资产负债表中归属于母公司的其他综合收益累积余额：

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	2026年1月1日	增减变动	2026年6月30日
其他权益工具投资公允价值变动	2,663,107	3,901,255	6,564,362
应收款项融资公允价值变动	(28,931)	(11,206)	(40,137)
外币报表折算差额	<u>617,666</u>	<u>(867,094)</u>	<u>(249,428)</u>
合计	<u>3,251,842</u>	<u>3,022,955</u>	<u>6,274,797</u>

2025 年 6 月 30 日（未经审计）

	2025年1月1日	增减变动	2025年6月30日
其他权益工具投资公允价值变动	1,395,768	(97,143)	1,298,625
应收款项融资公允价值变动	(43,540)	5,444	(38,096)
外币报表折算差额	<u>88,388</u>	<u>942,345</u>	<u>1,030,733</u>
合计	<u>1,440,616</u>	<u>850,646</u>	<u>2,291,262</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

42、其他综合收益(续)

其他综合收益发生额:

2026 年 1-6 月 (未经审计)

	税前发生额	所得税	归属于 母公司股东	归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益				
其他权益工具投资公允价值变动	4,101,311	(200,056)	3,901,255	-
将重分类进损益的其他综合收益				
应收款项融资公允价值变动	(11,206)	-	(11,206)	-
外币报表折算差额	(900,008)	-	(867,094)	(32,914)
合计	<u>3,190,097</u>	<u>(200,056)</u>	<u>3,022,955</u>	<u>(32,914)</u>

2025 年 1-6 月 (未经审计)

	税前发生额	所得税	归属于 母公司股东	归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益				
其他权益工具投资公允价值变动	(142,007)	44,864	(97,143)	-
将重分类进损益的其他综合收益				
应收款项融资公允价值变动	5,444	-	5,444	-
外币报表折算差额	947,759	-	942,345	5,414
合计	<u>811,196</u>	<u>44,864</u>	<u>850,646</u>	<u>5,414</u>

43、盈余公积

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	<u>7,794,688</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,794,688</u>

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金，法定盈余公积金累计额为本公司注册资本 50%以上的，可以不再提取。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

44、未分配利润

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
期/年初未分配利润	116,057,428	98,647,794
本期/年归属于母公司股东的净利润	12,325,408	32,619,022
减：提取法定盈余公积	-	420,601
分配普通股现金股利	3,263,957	14,508,500
分配其他权益工具利息	-	177,108
加：处置其他权益工具	-	(103,179)
期/年末未分配利润	<u>125,118,879</u>	<u>116,057,428</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

45、 营业收入及成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	截至2026年6月30日止 6个月期间(未经审计)		截至2025年6月30日止 6个月期间(未经审计)	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	336,101,513	273,410,522	362,287,018	297,763,090
其他业务	8,713,908	6,416,337	8,993,930	6,651,999
合计	<u>344,815,421</u>	<u>279,826,859</u>	<u>371,280,948</u>	<u>304,415,089</u>

营业收入列示如下：

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
与客户之间合同产生的收入		
电子及其他产品	69,375,150	68,720,248
汽车、汽车相关产品及其他产品	275,068,371	302,397,892
其他	67,852	30,192
	<u>344,511,373</u>	<u>371,148,332</u>
租赁收入	<u>304,048</u>	<u>132,616</u>
合计	<u><u>344,815,421</u></u>	<u><u>371,280,948</u></u>

(2) 营业收入分解信息

2026 年 1-6 月(未经审计)

报告分部	电子及其他产品	汽车、汽车相关产品及其他产品	其他	合计
经营地区				
中国(包括港澳台地区)	17,704,156	145,581,263	67,852	163,353,271
境外	<u>51,670,994</u>	<u>129,487,108</u>	<u>-</u>	<u>181,158,102</u>
合计	<u><u>69,375,150</u></u>	<u><u>275,068,371</u></u>	<u><u>67,852</u></u>	<u><u>344,511,373</u></u>
商品转让的时间				
在某一时点转让	69,326,243	274,197,023	67,852	343,591,118
在某一时段内转让	<u>48,907</u>	<u>871,348</u>	<u>-</u>	<u>920,255</u>
合计	<u><u>69,375,150</u></u>	<u><u>275,068,371</u></u>	<u><u>67,852</u></u>	<u><u>344,511,373</u></u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

45、 营业收入及成本(续)

(2) 营业收入分解信息(续)

2025 年 1-6 月(未经审计)

报告分部	电子及其他产品	汽车、汽车相关产品及其他产品	其他	合计
经营地区				
中国(包括港澳台地区)	16,489,271	219,304,004	30,192	235,823,467
境外	52,230,977	83,093,888	—	135,324,865
合计	68,720,248	302,397,892	30,192	371,148,332
商品转让的时间				
在某一时点转让	68,705,266	301,142,586	30,192	369,878,044
在某一时段内转让	14,982	1,255,306	—	1,270,288
合计	68,720,248	302,397,892	30,192	371,148,332

(3) 营业成本分解信息

2026 年 1-6 月(未经审计)

报告分部	电子及其他产品	汽车、汽车相关产品及其他产品	其他	合计
经营地区				
中国(包括港澳台地区)	16,880,209	120,835,630	55,631	137,771,470
境外	48,998,898	92,711,580	—	141,710,478
合计	65,879,107	213,547,210	55,631	279,481,948
商品转让的时间				
在某一时点转让	65,851,587	212,788,761	55,631	278,695,979
在某一时段内转让	27,520	758,449	—	785,969
合计	65,879,107	213,547,210	55,631	279,481,948

七、合并财务报表主要项目注释(续)

45、 营业收入及成本(续)

(4) 履约义务

确认的收入来源于：

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
合同负债年初账面价值-销售商品及提供服务	39,118,002	35,858,260

本集团与履约义务相关的信息如下：

	履行履约义务的时间	重要的支付条款	承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	承担的预期将退还给客户的款项	提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	交付且客户接受时	预收/到货收款	主要销售汽车、汽车相关产品、电子及其他产品	是	有	保证类质保
提供服务	服务期间/交付时	服务进度收款/服务完工收款	主要提供维修、运输、平台服务及技术服务等	是	无	无
建造服务	服务期间	完工进度收款	轨道交通建造	是	无	保证类质保

于2026年6月30日，主要的已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务预计于1年以内确认为收入。

46、 税金及附加

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
消费税	1,729,092	3,074,193
城市维护建设税	511,211	707,523
教育费附加	385,262	530,204
房产税	630,518	527,425
土地使用税	264,602	234,059
其他	741,226	922,673
合计	4,261,911	5,996,077

七、合并财务报表主要项目注释(续)

47、销售费用

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
广告展览费	3,978,207	3,621,100
职工薪酬	3,766,091	3,893,471
折旧及摊销	1,852,406	2,019,170
办公费用	448,438	430,347
差旅费	313,355	299,506
物料消耗	307,222	395,378
股份支付	59,859	37,025
其他	1,797,436	1,714,976
合计	12,523,014	12,410,973

48、管理费用

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
职工薪酬	6,733,850	6,667,281
折旧及摊销	1,843,728	1,941,049
物料消耗	215,676	641,178
股份支付	168,831	110,756
其他	1,403,351	1,026,003
合计	10,365,436	10,386,267

七、合并财务报表主要项目注释(续)

49、 研发费用

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
职工薪酬	13,427,899	16,334,434
物料消耗	4,805,436	7,021,060
折旧及摊销	2,578,770	2,520,213
检测费	821,650	1,559,894
股份支付	285,007	174,656
其他	1,388,390	1,986,109
合计	<u>23,307,152</u>	<u>29,596,366</u>

50、 财务费用

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
利息支出	1,915,063	972,045
减：利息收入	1,696,913	1,078,159
汇兑损失/(收益)	4,702,801	(3,160,428)
其他	175,075	19,509
合计	<u>5,096,026</u>	<u>(3,247,033)</u>

51、 其他收益

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
与日常活动相关的政府补助	6,725,939	6,410,284
其他	480,958	211,463
合计	<u>7,206,897</u>	<u>6,621,747</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

52、 投资(损失)/收益

	截至 2026 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)	截至 2025 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)
按权益法核算的长期股权投资收益	519,299	654,547
投资理财产品与债权投资产生的投资收益	424,112	155,060
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	123,330	112,497
处置子公司的投资收益/(损失)	11,619	(747)
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	-	2,118
处置长期股权投资产生的投资(损失)/收益	(88,443)	76,513
处置交易性金融资产或负债的投资(损失)/收益	(213,942)	423,837
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失	(953,060)	(47,946)
合计	(177,085)	1,375,879

53、 公允价值变动收益

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
交易性金融资产	200,644	358,361
衍生金融工具	(29,854)	(162,664)
其他非流动金融资产	54,992	177,761
合计	225,782	373,458

54、 信用减值损失

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
应收款项类坏账损失	465,413	112,071
财务担保合同减值损失	-	(9,223)
合计	465,413	102,848

七、合并财务报表主要项目注释(续)

55、 资产减值损失

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
存货跌价损失	1,650,152	1,221,406
合同资产减值损失	(113,411)	32,897
合计	<u>1,536,741</u>	<u>1,254,303</u>

56、 资产处置收益/(损失)

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
固定资产处置收益/(损失)	<u>55,115</u>	<u>(17,633)</u>

57、 营业外收入

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	计入非经常性损益
违约金收入及其他	<u>267,415</u>	<u>805,131</u>	<u>267,415</u>
合计	<u>267,415</u>	<u>805,131</u>	<u>267,415</u>

58、 营业外支出

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	计入非经常性损益
非流动资产清理损失	238,603	455,365	238,603
捐赠支出	18,433	23,789	18,433
其他	<u>139,870</u>	<u>135,471</u>	<u>139,870</u>
合计	<u>396,906</u>	<u>614,625</u>	<u>396,906</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

59、 所得税费用

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
当期所得税费用	5,956,387	5,499,947
递延所得税费用	(3,676,359)	(2,628,871)
合计	<u>2,280,028</u>	<u>2,871,076</u>

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
利润总额	14,614,087	18,910,015
按法定税率计算的所得税(注1)	3,653,522	4,727,504
子公司适用不同税率的影响	(625,275)	(1,689,614)
归属于合营企业和联营企业的损益	(135,253)	(152,185)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	245,175	194,178
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或 可抵扣亏损的影响	2,278,625	3,171,715
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(1,382,973)	(967,423)
税率变动对期初递延所得税余额的影响	(48,061)	241,189
研发费用及其他税法规定的加计扣除	(1,705,732)	(2,654,288)
按本集团实际税率计算的所得税费用	2,280,028	2,871,076

注 1：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及法定税率计提。

60、 每股收益

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
基本每股收益		
持续经营	<u>1.35</u>	<u>1.71</u>
稀释每股收益		
持续经营	<u>1.35</u>	<u>1.71</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

60、 每股收益(续)

基本每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，减去归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润确定。

基本每股收益分母为发行在外的普通股的加权平均数。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润确定，即分子在计算的时候加回计算基本每股收益分子时已扣除的归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：（1）基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及（2）假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本与稀释每股收益的具体计算如下：

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	12,325,408	15,510,533
减去：应扣除归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润	30,419	65,937
分配其他权益工具持有者的本年利息	—	132,941
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	<u>12,294,989</u>	<u>15,311,655</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数(千股)(注)	<u>9,085,053</u>	<u>8,958,979</u>
稀释效应——普通股的加权平均数		
限制性股票(千股)	<u>—</u>	<u>3,459</u>
调整后本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	<u>9,085,053</u>	<u>8,962,438</u>

2026年6月30日，本公司的限制性股票对每股收益无稀释影响，因此稀释每股收益与基本每股收益金额相同。

七、合并财务报表主要项目注释(续)

61、 现金流量表项目注释

与经营活动有关的现金

	截至 2026 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)	截至 2025 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)
收到的其他与经营活动有关的大额现金流入列示如下：		
其他收益款	2,202,175	6,870,335
收回保证金	2,368,867	3,336,571
利息收入	1,038,485	709,199
支付的其他与经营活动有关的大额现金流出列示如下：		
销售及推广费用	7,380,587	6,697,977
研发及开发费用	2,202,680	3,705,214
行政及管理相关费用	1,403,351	1,054,819
支付保证金	2,428,813	2,977,241

与投资活动有关的现金

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
收到的其他与投资活动有关的大额现金流入列示如下：		
收回理财产品及其他投资款	28,006,197	16,725,000
支付的其他与投资活动有关的大额现金流出列示如下：		
购买理财产品及其他投资款	40,675,415	11,905,673

与筹资活动有关的现金

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
支付其他与筹资活动有关的的大额现金流出列示如下：		
少数股东权益回购款	-	2,213,534
库存股增加	-	4,026,343
支付租赁负债	1,481,667	1,382,879

七、合并财务报表主要项目注释(续)

61、 现金流量表项目注释(续)

与筹资活动有关的现金(续)

筹资活动产生的各项负债的变动如下:

	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	38,484,710	55,281,016	-	56,113,815	5,932	37,645,979
长期借款	64,889,903	1,335,951	-	3,929,292	5,535	62,291,027
应付债券	5,029,573	9,995,284	70,707	-	-	15,095,564
租赁负债	10,716,454	-	1,814,636	1,481,667	177,550	10,871,873
其他非流动负债	5,031,145	5,000,000	28,145	5,037,101	-	5,022,189
合计	124,151,785	71,612,251	1,913,488	66,561,875	189,017	130,926,632

七、合并财务报表主要项目注释(续)

62、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	截至 2026 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)	截至 2025 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)
净利润	12,334,059	16,038,939
加：信用减值损失	465,413	102,848
资产减值准备	1,536,741	1,254,303
固定资产折旧	36,464,240	34,125,602
投资性房地产资产摊销	759	854
使用权资产折旧	1,295,899	1,359,639
无形资产摊销	1,691,920	2,231,747
长期待摊费用摊销	1,025,868	954,320
处置固定资产和其他长期资产的损失	183,488	472,998
公允价值变动收益	(225,782)	(373,458)
财务费用	1,374,956	589,302
投资收益	(775,975)	(1,423,825)
递延所得税资产增加	(3,307,635)	(2,207,606)
递延所得税负债减少	(368,724)	(421,265)
存货的增加	(53,231,176)	(25,987,262)
经营性应收项目的(增加)/减少	(4,904,943)	14,995,007
经营性应付项目的增加/(减少)	43,195,635	(10,055,058)
其他	580,001	176,386
经营活动产生的现金流量净额	<u>37,334,744</u>	<u>31,833,471</u>

不涉及现金的重大投资和筹资活动：

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
新增使用权资产	<u>1,642,940</u>	<u>754,171</u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

62、 现金流量表补充资料(续)

(1) 现金流量表补充资料(续)

现金及现金等价物净变动：

	2026年1-6月 (未经审计)	2025年1-6月 (未经审计)
现金及现金等价物的期/年末余额	55,619,085	109,716,780
减：现金及现金等价物的期/年初余额	68,395,197	102,256,542
现金及现金等价物净增加/(减少) 额	(12,776,112)	7,460,238

(2) 取得子公司及其他营业单位的现金净额

	2026 年 1-6 月 (未经审计)	2025 年 1-6 月 (未经审计)
本年取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金和现金等价物	65,003	479,285
减：购买日子子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	16,326	295,793
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	48,677	183,492

(3) 处置子公司及其他营业单位的现金净额

	2026年1-6月 (未经审计)	2025年1-6月 (未经审计)
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	14,653	-
减：丧失控制权日子子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	395	-
加：以前年度处置子公司及其他营业单位于本年支付的现金和现金等价物	-	66,961
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	14,258	66,961

七、合并财务报表主要项目注释(续)

62、 现金流量表补充资料(续)

(4) 现金及现金等价物的构成

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年6月30日 (未经审计)
现金	55,619,085	109,712,060
其中：库存现金	966	1,462
可随时用于支付的其他货币资金	10,329,156	28,694,606
可随时用于支付的银行存款	45,288,963	81,015,992
三个月以内到期的买入返售金融资产	—	4,720
期/年末现金及现金等价物余额	<u>55,619,085</u>	<u>109,716,780</u>

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年6月30日 (未经审计)	理由
保证金、专款专用	2,881,818	639,643	使用受限
应计利息	<u>236,964</u>	<u>1,382,580</u>	不可随时支取
合计	<u>3,118,782</u>	<u>2,022,223</u>	

七、合并财务报表主要项目注释(续)

63、 外币货币性项目

	2026 年 6 月 30 日(未经审计)		
	原币	汇率	折合人民币
现金			
日元	2,402	0.0420	101
美元	1	6.8109	8
其他币种			3
小计			<u>112</u>
银行存款			
美元	1,356,529	6.8109	9,239,184
巴西雷亚尔	2,416,550	1.3165	3,181,485
欧元	369,598	7.7671	2,870,702
墨西哥比索	2,521,338	0.3897	982,515
英镑	106,522	9.0145	960,241
澳元	126,148	4.6804	590,422
菲律宾比索	3,576,828	0.1112	397,636
印尼卢比	881,594,013	0.0004	335,711
匈牙利福林	11,410,670	0.0220	250,592
其他币种			1,535,829
小计			<u>20,344,317</u>
其他货币资金			
乌兹别克斯坦苏姆	578,415,088	0.0006	326,631
欧元	660	7.7671	5,125
其他币种			3,407
小计			<u>335,163</u>
合计			<u><u>20,679,592</u></u>
应收账款			
美元	1,804,974	6.8109	12,293,497
欧元	1,053,037	7.7671	8,179,044
巴西雷亚尔	3,734,900	1.3165	4,917,145
印度卢比	5,251,450	0.0720	378,314
英镑	7,403	9.0145	66,734
其他币种			<u>5,511,233</u>
合计			<u><u>31,345,967</u></u>

七、合并财务报表主要项目注释(续)

63、 外币货币性项目(续)

	2026年6月30日(未经审计)		
	原币	汇率	折合人民币
其他应收款			
欧元	32,309	7.7671	250,947
美元	35,842	6.8109	244,116
巴西雷亚尔	28,093	1.3165	36,986
日元	370,075	0.0420	15,560
英镑	1,203	9.0145	10,844
新加坡元	1,958	5.2605	10,300
其他币种			66,577
合计			635,330
应付账款			
美元	1,697,784	6.8109	11,563,437
巴西雷亚尔	3,890,315	1.3165	5,121,755
印度卢比	10,494,254	0.0720	756,006
欧元	93,618	7.7671	727,140
英镑	39,822	9.0145	358,975
墨西哥比索	882,938	0.3897	344,063
其他币种	-	-	1,031,725
合计			19,903,101
其他应付款			
欧元	710,002	7.7671	5,514,654
英镑	338,994	9.0145	3,055,858
印度尼西亚卢比	4,908,542,700	0.0004	1,869,173
泰国铢	7,930,180	0.2042	1,619,660
新加坡元	103,818	5.2605	546,133
美元	69,752	6.8109	475,072
其他币种			545,048
合计			13,625,598
短期借款			
欧元	634,000	7.7671	4,924,341
美元	302,217	6.8109	2,058,367
合计			6,982,708

七、合并财务报表主要项目注释(续)

64、 租赁

(1) 作为承租人

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年6月30日 (未经审计)
租赁负债利息费用	237,991	273,732
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁费用	628,483	641,188
与租赁相关的总现金流出	2,110,150	2,024,067

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物和机器设备，房屋及建筑物的租赁期通常为 1-20 年，机器设备的租赁期通常为 1-20 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。

(2) 作为出租人

本集团将部分房屋建筑物、设备用于出租，租赁期为 1-20 年，形成经营租赁。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。因预计存在二手市场，租赁资产余值风险不重大。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年6月30日 (未经审计)
租赁收入	304,048	132,616

八、研发支出

1、按性质列示

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年6月30日 (未经审计)
职工薪酬	16,471,873	17,187,590
物料消耗	5,943,328	7,199,700
折旧及摊销	2,775,282	2,567,198
检测费	1,096,161	1,589,646
股份支付	277,492	191,240
其他	2,296,822	2,144,965
合计	28,860,958	30,880,339
其中：费用化研发支出	23,307,152	29,596,366
资本化研发支出	5,553,806	1,283,973

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

	期初金额	本期增加		本期减少		期末余额
		内部开发	其他	确认 无形资产	计入 当期损益	
汽车项目	5,971,312	5,553,806	-	5,040,736	-	6,484,382

九、合并范围的变动

1、处置子公司

2026 年 1-6 月，本集团处置 8 家子公司 (2025 年 1-12 月：1 家)。

2、其他原因的合并范围变动

2026 年 1-6 月，本集团新增 18 家子公司 (2025 年 1-12 月：24 家)。

2026 年 1-6 月，本集团无吸收合并减少子公司 (2025 年 1-12 月：1 家)。

3、新设重要子公司

2026 年 1-6 月，本集团无重要的新设子公司 (2025 年 1-12 月：无)。

4、注销子公司

2026 年 1-6 月，本集团注销 1 家子公司 (2025 年 1-12 月：9 家)。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本/股本	持股比例(%)		
					直接	间接	
通过设立或投资等方式取得的重要子公司							
比亚迪汽车工业有限公司*	深圳	深圳	制造	美元3,757,654,524	96.79	3.21	
长沙市比亚迪汽车有限公司*	长沙	长沙	制造	人民币1,000,000,000元	-	99.88	
郑州比亚迪汽车有限公司*	郑州	郑州	制造	人民币50,000,000元	-	100.00	
合肥比亚迪汽车有限公司*	合肥	合肥	制造	人民币2,000,000,000元	-	100.00	
广西弗迪电池有限公司*	南宁	南宁	制造	人民币50,000,000元	-	100.00	
比亚迪电子（国际）有限公司	香港	香港	投资控股	港元225,320,450	-	65.76	注2
比亚迪精密制造有限公司*	深圳	深圳	制造	美元145,000,000	-	65.76	注1
惠州比亚迪电子有限公司*	惠州	惠州	制造	美元110,000,000	-	65.76	注1
常州比亚迪汽车有限公司*	常州	常州	制造	人民币50,000,000元	-	100.00	
比亚迪（香港）有限公司	香港	香港	投资控股	港元17,179,157,085	100.00	-	
非同一控制下企业合并取得的子公司							
比亚迪汽车有限公司*	西安	西安	制造	人民币4,381,313,131元	99.00	-	

*此等子公司为根据中国法律注册成立的有限公司。

注 1： 该等重要子公司是通过比亚迪电子(国际)有限公司全资持有，相应的少数股东权益已在比亚迪电子(国际)有限公司反映。

注 2： 比亚迪电子(国际)有限公司为香港联交所上市公司，股本为 2.3 亿港币。截至 2026 年 6 月 30 日，金菱环球有限公司占该公司 65.76%的权益，故将其作为子公司纳入合并范围。

十、在其他主体中的权益(续)

1、在子公司中的权益(续)

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	少数股东 持股比例(%)	归属于少数 股东的损益	向少数股东 支付股利	期末累计 少数股东权益
比亚迪电子(国际)有限公司	34.24%	145,976	120,354	11,877,496

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司合并财务报表的主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵消前的金额：

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动资产	53,799,655	54,677,694
非流动资产	26,679,323	28,934,481
资产合计	80,478,978	83,612,175
流动负债	43,601,151	46,627,648
非流动负债	2,396,876	2,542,576
负债合计	45,998,027	49,170,224
	截至 2026 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)	截至 2025 年 6 月 30 日 止 6 个月期间 (未经审计)
营业收入	83,167,769	81,374,031
净利润	426,332	1,729,777
综合收益总额	329,983	1,745,558
经营活动产生的现金流量净额	844,007	10,002,148

在子公司的股东权益份额发生变化且未影响控制权的交易：

本期无处置部分子公司的股权投资，但未丧失对子公司的控制权的交易。

十、在其他主体中的权益(续)

2、在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

本集团本期无重要合营企业及联营企业。

(2) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

下表列示了对本集团单项不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	期初余额(经审计)/ 上期发生额 (未经审计)
合营企业		
投资账面价值合计	16,732,175	16,306,834
净利润	477,768	678,734
综合收益总额	477,768	678,734
调整事项	<u>3,018</u>	<u>13,415</u>
联营企业		
投资账面价值合计	5,659,141	5,474,584
净利润	41,531	(24,187)
综合收益总额	41,531	(24,187)
调整事项	<u>(2,019)</u>	<u>(6,139)</u>

与对合营企业投资相关的未确认承诺：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
本集团对合营企业的出资承诺	<u>524,508</u>	<u>540,851</u>

十一、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

于 2026 年 6 月 30 日，涉及政府补助的负债项目如下：

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
递延收益	<u>44,320,300</u>	<u>2,643,057</u>	<u>(6,725,939)</u>	<u>40,237,418</u>

2、计入当期损益的政府补助

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年6月30日 (未经审计)
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	5,843,925	5,130,713
计入营业外收入	-	-
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	882,014	1,279,571
冲减财务费用	<u>883</u>	<u>117,743</u>
合计	<u>6,726,822</u>	<u>6,528,027</u>

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具抵销

本集团就应收账款签订了净额结算协议。根据该协议，本集团具有应收债权人的金额全部或部分抵销应付债权人的金额的法定权利。

抵销的金融资产以及遵循可执行的总互抵协议或类似协议下的金融资产如下：

2026 年 6 月 30 日 (未经审计)

	已确认金融 资产的总额	抵销的已 确认金融资产的总额	资产负债 表中列示的净额
应收账款	<u>11,344,332</u>	<u>(11,240,119)</u>	<u>104,213</u>

2025 年 12 月 31 日 (经审计)

	已确认金融 资产的总额	抵销的已 确认金融资产的总额	资产负债 表中列示的净额
应收账款	<u>15,125,856</u>	<u>(15,052,742)</u>	<u>73,114</u>

抵销的金融负债以及遵循可执行的总互抵协议或类似协议下的金融负债如下：

2026 年 6 月 30 日 (未经审计)

	已确认金融 负债的总额	抵销的已 确认金融负债的总额	资产负债 表中列示的净额
应付账款	<u>11,268,101</u>	<u>(11,240,119)</u>	<u>27,982</u>

2025 年 12 月 31 日 (经审计)

	已确认金融 负债的总额	抵销的已 确认金融负债的总额	资产负债 表中列示的净额
应付账款	<u>15,164,196</u>	<u>(15,052,742)</u>	<u>111,454</u>

十二、与金融工具相关的风险(续)

2、金融工具风险

金融风险管理目标及政策

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团有关衍生工具的会计政策载于财务报表附注五、10。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款以及合同资产余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收款项融资和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款及长期应收款，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对方违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于 2026 年 6 月 30 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团应收账款和合同资产合计余额的 6%(2025 年 12 月 31 日：6%)及 21%(2025 年 12 月 31 日：16%)分别来源于应收账款和合同资产合计余额的最大客户及前五大客户。本集团对应收账款以及合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

信用风险敞口

应收账款、其他应收款、合同资产以及长期应收款的信用风险敞口详见附注七、3、5、8、11 的披露。

十二、与金融工具相关的风险(续)

2、金融工具风险(续)

(2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段、以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

金融负债	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
银行借款及其他抵押借款	40,353,734	62,804,845	—	103,158,579
应付账款	176,356,021	—	—	176,356,021
应付票据	53,413,166	—	—	53,413,166
租赁负债	2,699,249	7,383,930	2,257,907	12,341,086
其他应付款	105,921,363	—	—	105,921,363
应付债券	263,000	15,526,000	—	15,789,000
其他流动负债	9,237,066	—	—	9,237,066
其他非流动负债	—	10,753,437	—	10,753,437
合计	<u>388,243,599</u>	<u>96,468,212</u>	<u>2,257,907</u>	<u>486,969,718</u>

2025 年 12 月 31 日(经审计)

金融负债	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
银行借款及其他抵押借款	43,455,360	61,876,552	—	105,331,912
应付账款	186,742,375	—	—	186,742,375
应付票据	22,463,883	—	—	22,463,883
租赁负债	2,502,762	7,138,099	2,634,209	12,275,070
其他应付款	119,482,902	—	—	119,482,902
应付债券	91,000	5,182,000	—	5,273,000
其他流动负债	8,873,831	—	—	8,873,831
其他非流动负债	—	9,232,457	—	9,232,457
合计	<u>383,612,113</u>	<u>83,429,108</u>	<u>2,634,209</u>	<u>469,675,430</u>

十二、与金融工具相关的风险(续)

2、金融工具风险(续)

(3) 市场风险

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

本集团采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，人民币对美元在合理的范围内波动时，将对净利润(由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化)和股东权益产生的影响。

	基点的 增加/(减少)	利润总额的 增加/(减少) 人民币千元	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少) 人民币千元	股东权益合计 增加/(减少) * 人民币千元
2026年6月30日(未经审计)				
人民币对美元贬值	5%	555,625	-	555,625
人民币对美元升值	(5%)	(555,625)	-	(555,625)
2025年12月31日(经审计)				
人民币对美元贬值	5%	1,293,332	-	1,293,332
人民币对美元升值	(5%)	(1,293,332)	-	(1,293,332)

*不包括留存收益和外币报表折算差额

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值、股权价值的变化而降低的风险。于 2026 年 6 月 30 日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

十二、与金融工具相关的风险(续)

2、金融工具风险(续)

(3) 市场风险(续)

权益工具投资价格风险(续)

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对其他权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2026 年 6 月 30 日

金融资产	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	3,289,585	123,359/(123,359)	-	123,359/(123,359)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	12,814,042	-	480,527/(480,527)	480,527/(480,527)

2025 年 12 月 31 日

金融资产	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	2,514,716	94,302/(94,302)	-	94,302/(94,302)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	8,610,322	-	322,887/(322,887)	322,887/(322,887)

十二、 与金融工具相关的风险(续)

3、资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2026 年 1-6 月期间和 2025 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和净资本的比率。本集团的政策将使该杠杆比率保持在尽量低的水平。净负债包括债务资本减去货币资金的净值，债务资本包括短期借款、超短期融资券、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券和租赁负债，净资产为归属于母公司股东权益。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
资本负债率	31%	25%

4、金融资产转移

转移方式	已转移金融资产 性质	已转移金融 资产金额	终止确认 情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据 贴现	应收款项融资	107,037,477	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	36,924,623	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬 既没有转移也没有保留金融资产所有权 上几乎所有的风险和报酬，且保留了对 相关金融资产的控制
资产票据化	长期应收款	34,591,528	继续涉入	
合计		178,553,628		

十二、与金融工具相关的风险(续)

4、金融资产转移(续)

因转移而终止确认的金融资产如下：

	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的 利得或(损失)
应收款项融资	票据背书/票据贴现	107,037,477	(299,242)
应收账款	保理	36,924,623	(111,997)
合计		143,962,100	(411,239)

继续涉入的转移金融资产如下：

	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
长期应收款	资产票据化	2,619,022	2,619,022

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债

2026 年 6 月 30 日 (未经审计)

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 第一层次	重要可观察 输入值 第二层次	重要不可观察 输入值 第三层次	
交易性金融资产	-	69,940,449	-	69,940,449
衍生金融资产	-	536	-	536
其他权益工具投资	3,380,850	1,080,095	8,353,097	12,814,042
其他非流动金融资产	-	1,547,358	1,742,227	3,289,585
应收款项融资	-	9,430,688	-	9,430,688
合计	3,380,850	81,999,126	10,095,324	95,475,300
衍生金融负债	-	31,622	-	31,622
合计	-	31,622	-	31,622

2025 年 12 月 31 日 (经审计)

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 第一层次	重要可观察 输入值 第二层次	重要不可观察 输入值 第三层次	
交易性金融资产	-	54,532,541	-	54,532,541
其他权益工具投资	2,837,383	1,375,137	4,397,802	8,610,322
其他非流动金融资产	-	1,238,556	1,841,404	3,079,960
应收款项融资	-	5,484,126	-	5,484,126
合计	2,837,383	62,630,360	6,239,206	71,706,949
衍生金融负债	-	550,144	-	550,144
合计	-	550,144	-	550,144

十三、公允价值的披露(续)

2、第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、第二层次公允价值计量

本集团与银行订立了衍生金融工具合同，为外汇远期合同，采用类似于远期定价以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同的账面价值与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

以公允价值计量且其变动计入损益的理财产品、应收款项融资，本集团会利用条款及风险相类似的工具之市场利率按照贴现现金流量估值模型估算公允价值。以公允价值计量的权益工具，本集团以市场数据和估值模型相结合为基础估算公允价值。

4、第三层次公允价值计量

对于限售股票、非上市的权益工具投资，利用近期交易法或者采用估值技术来确定其公允价值，估值技术包括市场乘法、期权定价模型等。其公允价值的计量采用了重要的不可观察参数，比如企业价值/收入（“EV/Revenue”）比率、平均企业价值/息税折旧前利润比率、平均企业价值/净利润比率、流动性折扣、波动率、投资标的净值等。持续第三层次公允价值计量的金融工具对这些不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

十三、公允价值的披露(续)

4、第三层次公允价值计量(续)

如下为主要的第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
			市盈率	63.22-129.93
			市销率	2.58-38.81
			市净率	1.66-10.87
其他权益工具投资	3,277,650	市场法	平均企业价值/收入比率	5.02
			市销率	21.3
其他非流动金融资产	247,180	市场法	平均企业价值/研发费用比率	56.06
其他权益工具投资	5,075,447	期权定价模型	标的资产价格的波动率	8.49%-68.73%
				人民币 791,449 千元-
其他非流动金融资产	1,495,047	投资标的净值法	投资标的的净值	人民币 46,346,674 千元

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
			市盈率	63.22-129.93
			市销率	2.58-38.81
			市净率	1.66-10.87
其他权益工具投资	3,492,778	市场法	平均企业价值/收入比率	5.02
			市销率	21.3
其他非流动金融资产	283,003	市场法	平均企业价值/研发费用比率	56.06
其他权益工具投资	905,024	期权定价模型	标的资产价格的波动率	4.49%-70.96%
				人民币 721,219 千元-
其他非流动金融资产	1,558,401	投资标的净值法	投资标的的净值	人民币 47,800,610 千元

十三、公允价值的披露(续)

5、持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间（未经审计）

	期初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	期末 余额	期末持有的资产 计入损益的 当期未实现利得 或损失的变动
				计入损益	计入其他 综合收益				
其他权益工 具投资	4,397,802	503,055	(136,606)	-	3,587,646	1,200	-	8,353,097	-
其他非流动 金融资产	1,841,404	-	-	(75,693)	-	7,457	(30,941)	1,742,227	(75,693)
	<u>6,239,206</u>	<u>503,055</u>	<u>(136,606)</u>	<u>(75,693)</u>	<u>3,587,646</u>	<u>8,657</u>	<u>(30,941)</u>	<u>10,095,324</u>	<u>(75,693)</u>

2025 年（经审计）

	年初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	年末 余额	年末持有的资产 计入损益的 当期未实现利得 或损失的变动
				计入 损益	计入其他 综合收益				
其他权益工 具投资	3,584,181	1,856,801	(1,446,445)	-	273,035	130,230	-	4,397,802	-
其他非流动 金融资产	1,777,081	108,165	(124,890)	(72,004)	-	205,135	(52,083)	1,841,404	(72,004)
	<u>5,361,262</u>	<u>1,964,966</u>	<u>(1,571,335)</u>	<u>(72,004)</u>	<u>273,035</u>	<u>335,365</u>	<u>(52,083)</u>	<u>6,239,206</u>	<u>(72,004)</u>

6、持续公允价值计量的层次转换

2026 年 1-6 月，本集团持有的其他权益工具投资因限售期解除，存在活跃市场报价，其公允价值从第三层次转入第一层次，转移金额为人民币 60,599 千元。本集团持有的部分金融工具由于被投资公司近一年内新增融资，存在非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价，因此采用第二层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第三层次转入第二层次，转移金额为人民币 76,007 千元。本集团部分金融工具因无法获取可观察输入值而采用第三层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第二层次转移到第三层次，转移金额为人民币 503,055 千元。除此之外，2026 年 1-6 月本集团金融工具的公允价值层次之间无其他重大转移。

2025 年度，本集团持有的其他权益工具投资因限售期解除，存在活跃市场报价，其公允价值从第三层次转入第一层次，转移金额为人民币 1,183,323 千元。本集团持有的部分金融工具由于被投资公司近一年内新增融资，存在非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价，因此采用第二层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第三层次转入第二层次，转移金额为人民币 388,012 千元。本集团部分金融工具因无法获取可观察输入值而采用第三层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第二层次转移到第三层次，转移金额为人民币 1,964,966 千元。除此之外，2025 年度本集团金融工具的公允价值层次之间无其他重大转移。

十三、 公允价值的披露(续)

7、 估值技术变更

2026 年 1-6 月，本集团未发生变更估值技术的情况。

十四、关联方关系及其交易

1、存在控制关系的关联方

名称	与本企业关系	占本公司股份	持股比例	表决权比例
王传福	公司第一大股东、董事长	1,555,054,650	17.06%	17.06%

注：王传福先生持股总数及持股比例中均包括持有的 3,000,000 股 H 股股份，也包括王传福先生通过易方达资产比亚迪增持 1 号资产管理计划持有的 11,183,100 股 A 股股份。

2、子公司

子公司详见附注十、1。

3、合营企业和联营企业

与本集团发生交易的合营企业和联营企业如下：

公司名称	关联方关系
深圳壳牌比亚迪电动汽车投资有限公司	联营企业
比亚迪汽车金融有限公司	合营企业
杭州西湖比亚迪新能源汽车有限公司	合营企业
深圳市迪滴新能源汽车科技有限公司	合营企业
深圳佛吉亚汽车部件有限公司	联营企业
北京华林特装车有限公司	合营企业
银川云轨运营有限公司	联营企业
天津宏迪融资租赁有限公司	联营企业
比亚迪丰田电动车科技有限公司	合营企业
深圳市微网数电科技有限公司	联营企业
深圳市迪派智行科技有限公司	合营企业
LA SkyRail Express Holding LLC	合营企业
盛新锂能集团股份有限公司	联营企业
浙江中贝能源科技有限公司	联营企业
深圳市尚水智能股份有限公司	联营企业
BYD UZBEKISTAN FACTORY LLC	合营企业
天津三英精密仪器股份有限公司	联营企业
无锡邑文微电子科技股份有限公司	联营企业
山煤灵丘比星实业开发有限公司	联营企业
碳一新能源集团有限责任公司	联营企业
厦门微亚智能科技股份有限公司	联营企业
河北海伟电子新材料科技股份有限公司	联营企业
深圳芯源新材料有限公司	联营企业
深圳市卓驭科技有限公司	联营企业
庆虹电子(苏州)有限公司	联营企业
长三角一体化示范区（浙江嘉善）嘉芯半导体设备科技 有限公司	联营企业
新毅东科技股份有限公司	联营企业
帕西尼感知科技（深圳）有限公司	联营企业
重庆华辉涂料有限公司	联营企业

十四、 关联方关系及其交易(续)

4、其他关联方

公司名称	与本企业关系
深圳市优必选科技股份有限公司	本公司一名非执行董事为该公司董事
融捷投资控股集团有限公司	本公司一名非执行董事为该公司董事
融捷股份有限公司	本公司一名非执行董事为该公司董事
四川长和华锂科技有限公司	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司
成都融捷锂业科技有限公司	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司
东莞市德瑞精密设备有限公司	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司
四川路桥建设集团股份有限公司	过去十二个月内，本公司一名高级管理人员为该公司董事
佛山市格瑞芬新能源有限公司	过去十二个月内，本公司一名高级管理人员为该公司董事
Unifortune Hungary Limited Liability Company	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司

5、关联方交易

(1) 关联方商品及劳务交易

自关联方购买商品和接受劳务

	交易内容	2026年1-6月 (未经审计)	获批的 交易额	是否超过 交易额	2025年1-6月 (未经审计)
合营企业	采购商品和接受劳务	456,744	1,041,676	否	233,613
联营企业	采购商品和接受劳务	3,594,578	7,741,325	否	5,465,115
其他关联方	采购商品和接受劳务	70,593	653,489	否	57,152
合计		4,121,915	9,436,490		5,755,880

向关联方销售商品及提供劳务

	交易内容	2026年1-6月 (未经审计)	2025年1-6月 (未经审计)
合营企业	出售商品和提供劳务	342,764	622,465
联营企业	出售商品和提供劳务	164,873	241,166
其他关联方	出售商品和提供劳务	325,166	21,334
合计		832,803	884,965

上述关联方交易价格由双方根据市场价格协商确定。

十四、关联方关系及其交易(续)

5、本集团与关联方的主要交易(续)

(2) 关联方资产转让

	交易内容	2026年1-6月 (未经审计)	2025年1-6月 (未经审计)
联营企业	购买固定资产	8,202	294,909
其他关联方	购买固定资产	<u>22,674</u>	<u>46,580</u>
合计		<u>30,876</u>	<u>341,489</u>

(3) 其他

	2026年1-6月 (未经审计)	2025年1-6月 (未经审计)
关键管理人员薪酬	<u>53,706</u>	<u>60,405</u>

本公司关键管理人员获授的 2025 年员工持股计划于 2026 年 1-6 月确认的股份支付费用为人民币 14,462 千元，上述薪酬未包含该项金额。

十四、关联方关系及其交易(续)

6、关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

	2026年6月30日 (未经审计)		2025年12月31日 (经审计)	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合营企业	279,421	48,421	1,190,172	73,194
联营企业	247,120	33,547	166,917	33,470
其他关联方	280,167	25,343	39,136	26,184
合计	806,708	107,311	1,396,225	132,848

(2) 应付款项

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
合营企业	53,435	93,302
联营企业	2,854,357	3,115,406
其他关联方	168,190	105,876
合计	3,075,982	3,314,584

除租赁负债外，应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

7、存放关联方的货币资金

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
比亚迪汽车金融有限公司	7,292,543	24,610,777

本期上述存款年利率按照中国人民银行公布的同期存款基准利率加上上浮幅度不高于 3.00%，2026 年 1-6 月确认利息收入人民币 214,301 千元（2025 年度：不高于 3.20%，2025 年 1-6 月确认利息收入人民币 356,222 千元）。

十五、股份支付

1、各项权益工具

（1）2025 年本集团之员工持股计划

本公司于 2025 年 3 月 17 日召开了第八届董事会第十五次会议及第八届监事会第九次会议，审议通过了《关于审议〈比亚迪股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》及《关于审议〈比亚迪股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》等相关议案。

本公司 2025 年员工持股计划（以下简称“本员工持股计划”）参与对象包括高级管理人员以及本集团的中层管理人员、核心骨干员工。参与本员工持股计划的总人数不超过 25,000 人。

本员工持股计划已通过二级市场以集中竞价交易的方式累计买入公司 A 股股票 10,714,990 股，约占公司总股本的 0.3526%，成交均价约为人民币 372.18 元/股，成交金额为人民币 3,987,912,042.01 元（不含交易费用），本员工持股计划已完成股票的购买，购买股票的资金来源为集团提取的激励基金、员工合法薪酬、员工自筹资金以及法律、行政法规允许的其他方式。本员工持股计划以“份”作为认购单位，每份份额的认购价格为 1.00 元，实际认购份额为 3,988,270,580 份。

公司于 2025 年 7 月 29 日实施完成 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案，具体为以第八届董事会第十七次会议召开日即 2025 年 4 月 22 日的公司总股本 3,039,065,855 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 39.74 元（含税），每 10 股送红股 8 股，以资本公积金每 10 股转增 12 股。前述利润分配及资本公积金转增股本方案实施完成后，本员工持股计划持股 A 股数量由 10,714,990 股增加至 32,144,970 股。

本员工持股计划持有的标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票购买完成之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 30%、30%、40%。每期具体解锁比例和数量根据公司业绩考核及个人业绩考核结果确定。

本员工持股计划第一个锁定期于 2026 年 5 月 23 日届满，涉及标的股票比例为本员工持股计划持有公司股票总数的 30%，对应的标的股票数量为 9,643,491 股，占公司目前总股本 9,117,197,565 股的 0.1058%。第一个解锁期公司层面的业绩考核指标为以 2024 年营业收入为基数，2025 年的营业收入增长率不低于 10%。由于第一个解锁期解锁条件未达成，本员工持股计划的第一个解锁期相应的奖励股份将不会解锁。

十五、股份支付（续）

1、各项权益工具（续）

（2）2025 年本集团之子公司比亚迪电子集团股份奖励计划

比亚迪电子董事会于 2025 年 3 月 17 日通过比亚迪电子（国际）有限公司 2025 年股份奖励计划（以下简称：“本股份奖励计划”）。本股份奖励计划并不构成香港联合交易所有限公司证券上市规则第十七章所指的涉及发行新股的计划以至本股份奖励计划的采纳将无须比亚迪电子股东批准。

本股份奖励计划的参与人数拟不超过 3,000 人，本股份奖励计划参与对象包括（i）比亚迪电子的执行董事、高级管理人员；（ii）比亚迪电子集团的中层管理人员、核心骨干员工。符合上述标准的员工参与本股份奖励计划遵循比亚迪电子自主决定，员工自愿参与、风险自担的原则，不存在以摊派、强制分配等方式强制员工参与的情形。比亚迪电子将从中选出最终名单。

本股份奖励计划所涉及的资金总额不超过人民币 25,000 万元。比亚迪电子董事会或其授权人士将可按本股份奖励计划的相关规定于其认为合适的时间用上述资金按当时的市价通过二级市场购买比亚迪电子股票，该股票为本股份奖励计划的标的股票来源。

本股份奖励计划的标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自最后一笔标的股票购买完成之次日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 30%、30%、40%。每期具体解锁比例和数量根据公司业绩考核及个人业绩考核结果确定。

本股份奖励计划未达第一个解锁期的本公司业绩考核指标。因此，根据本股份奖励计划于 2025 年 7 月 9 日授予持有人的 30%标的股票（即第一个解锁期相应的奖励股份）将不会解锁。

十五、股份支付（续）

2、以权益结算的股份支付情况

	截至2026年6月30日止6个月期间
可行权权益工具数量的确定依据	管理层的最佳估计数
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,600,864

3、本期发生的股份支付费用

	以权益结算的股份支付费用
研发人员	285,007
管理人员	168,831
销售人员	59,859
制造及其他人员	120,597
合计	634,294

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
资本承诺	35,335,193	32,842,743
投资承诺	379,559	223,986
合计	35,714,752	33,066,729

2、或有事项

本集团提供担保形成的或有负债及其财务影响列示如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
就授予子公司的融资能够向银行提供的担保	122,889,988	142,880,707

于 2026 年 6 月 30 日，本公司为其子公司实际提供的担保为人民币 83,728,661 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 84,864,506 千元），无为关联方提供的担保（2025 年 12 月 31 日：无）。

本集团与某些客户(含终端客户)及第三方或关联融资机构签订合作合同及文件，根据相关合作合同及文件的安排，本公司向该等融资机构承担回购义务，若客户违约或发生合同约定的特定条件，本公司继承全部债权以及相关权益，并有权自行采取收回并变卖新能源汽车等救济措施，以偿付客户对融资机构的剩余欠款，并保留任何对剩余欠款债权余额进行追索的权利。管理层认为，收回的资产能够变卖，而变卖收入基本能够支付对融资机构的剩余欠款。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团对该等义务的最大敞口为人民币 64,022 千元(2025 年 12 月 31 日：人民币 133,841 千元)，且未发生因客户违约或合同约定的特定条件而令本公司需予以支付任何款项的情况。

十七、资产负债表日后事项

无

十八、其他重要事项

1、分部报告

(1) 经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分业务单元。本集团目前有两个报告分部，分别如下：

a) 电子及其他产品分部包括制造和销售外壳等手机及电子产品部件、AI 算力基础设施等，并提供整机组装服务；

b) 汽车、汽车相关产品及其他产品分部包括制造和销售汽车、汽车相关的模具及零部件、汽车租赁和汽车的售后服务、汽车动力电池、锂离子电池、光伏产品以及铁电池产品、轨道交通及其相关业务。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括公允价值变动损益、财务费用(除租赁负债利息支出和汇兑损益)、营业外收入、其他收益、资产处置损失、营业外支出、投资收益(除对联营企业和合营企业的投资收益外)、销售房产收入、对应的成本和税费以及本公司作为集团总部发生的管理费用之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括递延所得税资产、商誉、交易性金融资产、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、投资性房地产和本公司作为集团总部占用的资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

分部负债不包括递延所得税负债、应交税费、其他流动负债、其他非流动负债、短期借款、长期借款、应付债券、其他应付款中的应付利息和应付股利、交易性金融负债和本公司作为集团总部而负担的负债，原因在于这些负债均由本集团统一管理。

十八、其他重要事项(续)

1、分部报告(续)

(1) 经营分部(续)

经营分部间的转移定价，按照经营分部间的协议价格制定。

截至2026年6月30日

止6个月期间 (未经审计)	电子及其他产品	汽车、汽车相关 产品及其他产品	调整和抵销	合计
对外交易收入	69,404,994	275,341,358	69,069	344,815,421
分部间交易收入	13,810,741	904,273	(14,715,014)	-
合计	83,215,735	276,245,631	(14,645,945)	344,815,421
用权益法核算的投资收益	-	519,299	-	519,299
折旧及摊销	2,992,023	35,712,114	478,651	39,182,788
利润总额	193,589	11,160,544	3,259,954	14,614,087
所得税费用	54,510	2,225,518	-	2,280,028
资本性支出(注)	836,308	31,550,949	328,219	32,715,476
截至2026年6月30日(未经审计)				
资产总额	65,687,290	818,663,316	56,927,818	941,278,424
负债总额	43,012,736	512,691,489	112,203,384	667,907,609
其他披露				
用权益法核算的长期股权投资	-	22,391,316	-	22,391,316

截至2025年6月30日 止6个月期间 (未经审计)	电子及其他产品	汽车、汽车相关 产品及其他产品	调整和抵销	合计
对外交易收入	68,743,903	302,506,271	30,774	371,280,948
分部间交易收入	12,691,059	2,095,846	(14,786,905)	-
合计	81,434,962	304,602,117	(14,756,131)	371,280,948
用权益法核算的投资收益	-	654,547	-	654,547
折旧及摊销	2,593,356	34,194,211	524,101	37,311,668
利润总额	1,334,834	12,804,937	4,770,244	18,910,015
所得税费用	169,684	2,701,392	-	2,871,076
资本性支出(注)	2,439,221	75,030,724	421,456	77,891,401
截至2025年6月30日(未经审计)				
资产总额	76,005,442	721,435,763	48,901,438	846,342,643
负债总额	44,852,198	507,150,656	49,589,597	601,592,451
其他披露				
用权益法核算的长期股权投资	-	20,353,959	-	20,353,959

注：资本性支出包括固定资产、无形资产等长期资产的增加。

十八、其他重要事项(续)

1、分部报告(续)

(2) 其他信息

地区信息

营业收入

	截至2026年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年 6月30日止 6个月期间 (未经审计)
中国(包括港澳台地区)	163,547,247	235,923,281
境外	181,268,174	135,357,667
合计	344,815,421	371,280,948

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
中国(包括港澳台地区)	419,862,253	435,904,638
境外	38,835,295	31,825,140
合计	458,697,548	467,729,778

非流动资产按该资产所处区域统计，不包括商誉、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款和递延所得税资产。

主要客户信息

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，营业收入人民币 46,017,488 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间：人民币 42,142,580 千元)为对某一单个客户的收入。

十八、其他重要事项(续)

2、#净流动负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
流动资产	435,593,491	371,467,558
减：流动负债	<u>500,375,316</u>	<u>468,451,357</u>
净流动负债	<u>(64,781,825)</u>	<u>(96,983,799)</u>

3、#总资产减流动负债

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
总资产	941,278,424	883,729,883
减：流动负债	<u>500,375,316</u>	<u>468,451,357</u>
总资产减流动负债	<u>440,903,108</u>	<u>415,278,526</u>

十九、公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

应收账款账龄按收入确认的时间予以确认，应收账款的账龄分析如下：

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
1年以内	564,739	623,847
1年至2年	47,416	44,525
2年至3年	6,735	70
3年以上	70	-
	<u>618,960</u>	<u>668,442</u>
减：应收账款坏账准备	<u>55,633</u>	<u>46,154</u>
	<u>563,327</u>	<u>622,288</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>618,960</u>	<u>100.00</u>	<u>55,633</u>	<u>8.99</u>	<u>563,327</u>
合计	<u>618,960</u>		<u>55,633</u>		<u>563,327</u>

2025 年 12 月 31 日(经审计)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>668,442</u>	<u>100.00</u>	<u>46,154</u>	<u>6.90</u>	<u>622,288</u>
合计	<u>668,442</u>		<u>46,154</u>		<u>622,288</u>

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

1、应收账款(续)

(2) 按坏账计提方法分类披露(续)

于 2026 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	564,739	1,412	0.25
1年以上	<u>54,221</u>	<u>54,221</u>	<u>100.00</u>
合计	<u><u>618,960</u></u>	<u><u>55,633</u></u>	

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	623,847	1,559	0.25
1年以上	<u>44,595</u>	<u>44,595</u>	<u>100.00</u>
合计	<u><u>668,442</u></u>	<u><u>46,154</u></u>	

(3) 坏账准备的情况

	期/年初余额	本期/年计提	本期/年转回	本期/年转销	期/年末余额
2026年6月30日 (未经审计)	<u>46,154</u>	<u>9,772</u>	<u>(293)</u>	<u>-</u>	<u>55,633</u>
2025年12月31日 (经审计)	<u>9,873</u>	<u>43,933</u>	<u>(7,652)</u>	<u>-</u>	<u>46,154</u>

于 2026 年 6 月 30 日，无单项计提坏账准备的应收账款。(2025 年 12 月 31 日：无)。

截至 2026 年 6 月 30 日期间及 2025 年度，无重大的应收账款转回或收回情况。

截至 2026 年 6 月 30 日期间及 2025 年度，无重大的应收账款核销情况。

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

1、应收账款(续)

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

于 2026 年 6 月 30 日，应收账款金额前五名共计人民币 421,630 千元，占应收账款期末余额的 68.12%，应收账款金额前五名的资产减值准备期末余额共计人民币 35,059 千元。

2、其他应收款

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
应收股利	17,315,101	16,550,000
其他应收款	58,773,065	27,273,897
合计	76,088,166	43,823,897
其他应收款		

(1) 按款项性质分类情况

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
应收子公司款项	58,484,377	26,983,990
保证金及押金	183,714	209,910
其他	163,648	107,194
	58,831,739	27,301,094
减：其他应收款坏账准备	58,674	27,197
合计	58,773,065	27,273,897

(2) 按账龄披露

	2026年6月30日 (未经审计)	2025年12月31日 (经审计)
1年以内	58,757,060	27,300,105
1年以上	74,679	989
	58,831,739	27,301,094
减：其他应收款坏账准备	58,674	27,197
合计	58,773,065	27,273,897

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

2、其他应收款(续)

其他应收款（续）

(3) 坏账准备计提情况

其他应收款按照 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间（未经审计）

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用减值的 金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
期初余额	27,197	-	-	27,197
期初余额在本期 阶段转换	-	-	-	-
本期计提	31,477	-	-	31,477
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	58,674	-	-	58,674

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

2、其他应收款(续)

其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况(续)

2025 年(经审计)

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用减值的 金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	19,970	-	-	19,970
年初余额在本期 阶段转换	-	-	-	-
本年计提	7,227	-	-	7,227
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	27,197	-	-	27,197

(4) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	期末余额	账龄	占其他应收款总额 的比例(%)	坏账准备
比亚迪汽车工业有限公司	45,056,315	一年以内	76.59	45,056
BYD (H.K.) CO., LIMITED	13,409,978	一年以内	22.79	13,410
比亚迪精密制造有限公司	4,715	一年以内	0.01	5
深圳市比亚迪锂电池有限公司	4,494	一年以内	0.01	4
比亚迪半导体股份有限公司	3,787	一年以内	0.01	4
合计	58,479,289		99.41	58,479

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

3、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间（未经审计）

	本期变动									期末账面 价值	期末减值 准备
	期初余额	追加投资	其他增加/ (减少) (注)	减少 投资	权益法下 投资收益	其他综合 收益	其他权益 变动	宣告现金 股利	计提减 值准备		
成本法：											
比亚迪美国有限公司	248	-	-	-	-	-	-	-	-	248	-
比亚迪欧洲公司	755	-	-	-	-	-	-	-	-	755	-
深圳市比亚迪锂电池有限公司	6,545,632	-	69,696	-	-	-	-	-	-	6,615,328	-
上海比亚迪有限公司	398,255	-	17,884	-	-	-	-	-	-	416,139	-
比亚迪汽车有限公司	4,273,178	-	46,724	-	-	-	-	-	-	4,319,902	-
比亚迪(香港)有限公司	13,937,168	1,754,760	-	-	-	-	-	-	-	15,691,928	-
上海比亚迪电动车有限公司	9,000	-	-	-	-	-	-	-	-	9,000	-
北京比亚迪模具有限公司	68,484	-	6,196	-	-	-	-	-	-	74,680	-
比亚迪汽车销售有限公司	69,937	-	12,720	-	-	-	-	-	-	82,657	-

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

3、长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (未经审计)(续)

	期初余额	本期变动								期末账面 价值	期末减值 准备
		追加投资	其他增加/ (减少) (注)	减少 投资	权益法下 投资收益	其他综合收益	其他权益 变动	宣告现金 股利	计提减 值准备		
成本法：											
比亚迪半导体股份有限公司	5,587,307	-	11,665	-	-	-	-	-	-	5,598,972	-
BYD JAPAN 株式会社	16,153	-	-	-	-	-	-	-	-	16,153	-
比亚迪汽车工业有限公司	24,085,295	-	316,334	-	-	-	-	-	-	24,401,629	-
惠州比亚迪实业有限公司	555,539	-	-	-	-	-	-	-	-	555,539	-
惠州比亚迪电池有限公司	117,983	-	4,325	-	-	-	-	-	-	122,308	-
深圳比亚迪创芯材料有限公司	11,820	-	-	-	-	-	-	-	-	11,820	-
商洛比亚迪实业有限公司	1,001,999	-	593	-	-	-	-	-	-	1,002,592	-
深圳市比亚迪供应链管理有限公司	3,500,174	-	43	-	-	-	-	-	-	3,500,217	-
深圳市比亚迪投资管理有限公司	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-
比亚迪建设工程有限公司	105,355	-	685	-	-	-	-	-	-	106,040	-

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

3、长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间（未经审计）(续)

	期初余额	本期变动								期末账面价值	期末减值准备
		追加投资	其他增加/ (减少) (注)	减少 投资	权益法下 投资收益	其他综合收益	其他权益 变动	宣告现金 股利	计提减 值准备		
成本法：											
比亚迪通信信号有限公司	124,917	-	2,047	-	-	-	-	-	-	126,964	-
深圳弗迪融资租赁有限公司	3,756,678	-	460	-	-	-	-	-	-	3,757,138	-
弗迪科技有限公司	100,702	-	130	-	-	-	-	-	-	100,832	-
弗迪电池有限公司	300,324	-	205	-	-	-	-	-	-	300,529	-
广州广汽比亚迪新能源客车有限公司	103,879	-	-	-	-	-	-	-	-	103,879	-
芜湖亚为建设工程有限公司	-	9,720	-	-	-	-	-	-	-	9,720	-
其他（股份支付）	248,405	-	109,388	-	-	-	-	-	-	357,793	-
权益法											
比亚迪汽车金融有限公司	11,557,566	-	-	-	365,047	-	-	-	-	11,922,613	-
其他合营企业	481,928	-	-	-	(2,228)	-	-	-	-	479,700	-

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

3、长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (未经审计)(续)

	期初余额	本期变动								期末账面 价值	期末减值 准备
		追加投资	其他增加 (注)	减少 投资	权益法下 投资收益	其他综合收益	其他权益 变动	宣告现金 股利	计提减 值准备		
盛新锂能集团股份有限公司	1,314,908	-	-	-	47,408	-	-	-	-	1,362,316	(638,157)
西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司	463,001	-	-	-	25,422	-	-	-	-	488,423	-
其他联营企业	<u>1,794,263</u>	<u>153,625</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(14,010)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,412)</u>	<u>-</u>	<u>1,930,466</u>	<u>-</u>
合计	<u>80,550,853</u>	<u>1,918,105</u>	<u>599,095</u>	<u>-</u>	<u>421,639</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,412)</u>	<u>-</u>	<u>83,486,280</u>	<u>(638,157)</u>

注：其他增加为集团内本公司与子公司基于以自身权益结算的集团内股份支付安排的影响。

十九、公司财务报表主要项目注释(续)

4、营业收入及成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	截至2026年6月30日止 6个月期间(未经审计)		截至2025年6月30日止 6个月期间(未经审计)	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	248,497	230,886	238,819	224,128
其他业务收入	487,473	386,182	545,339	432,283
合计	735,970	617,068	784,158	656,411

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)	截至2025年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
与客户之间合同产生的收入		
汽车、汽车相关产品及其他产品	636,083	680,298
	636,083	680,298
租赁收入	99,887	103,860
合计	735,970	784,158

5、投资收益

	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (未经审计)	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (未经审计)
合并范围内子公司股利	765,101	-
按权益法核算的长期股权投资收益	421,639	526,230
仍持有的其他权益工具投资的股利收入	15,404	8,658
投资理财产品与债权投资产生的投资收益	10,137	3,891
处置子公司的投资损失	-	(746)
合计	1,212,281	538,033

二十、补充资料

1、非经常性损益明细表

	截至2026年6月30日止 6个月期间 (未经审计)
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(260,312)
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	882,014
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(648,160)
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	57,932
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	109,112
所得税影响数	(71,197)
少数股东权益影响数(税后)	(117,324)
合计	(47,935)

二十、补充资料（续）

2、净资产收益率和每股收益

	加权平均净 资产收益率(%)	每股收益 (人民币元)	
		基本	稀释
截至2026年6月30日止6个月期间内			
归属于母公司普通股股东的净利润	4.86	1.35	1.35
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润	4.88	1.36	1.36

本集团无稀释性潜在普通股。

比亚迪股份有限公司

董事长：王传福

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 28 日