

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量7,821萬TEU，同比增加4.5% (2025年：7,485萬TEU)
- 完成散雜貨吞吐量2.67億噸，同比增加1.7% (2025年：2.63億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣38.32億元，同比增加6.9% (2025年：港幣35.84億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性利潤
 - √ 港幣39.57億元，同比增加8.6% (2025年：港幣36.44億元)
 - √ 來自港口業務為港幣50.18億元，同比增加19.0% (2025年：港幣42.18億元)
- 每股基本盈利港幣0.913元，同比增加6.9% (2025年：港幣0.854元)
- 中期股息每股港幣0.25元 (2025年：每股港幣0.25元)

2026年中期業績公佈

董事會欣然公佈本集團於截至2026年6月30日止6個月未經審核綜合中期業績連同2025年同期之比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止6個月

		未經審核	
	附註	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
收入	2	7,297	6,457
銷售成本		(3,491)	(3,167)
毛利		3,806	3,290
其他收入及其他收益淨額	4	12	115
行政開支		(698)	(671)
融資收入	5	172	175
融資成本	5	(742)	(806)
融資成本淨額	5	(570)	(631)
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		2,619	2,629
合營企業		200	151
		2,819	2,780
除稅前利潤		5,369	4,883
稅項	6	(843)	(669)
期內利潤	7	4,526	4,214
歸屬於：			
本公司權益持有者		3,832	3,584
永續資本債券持有者		—	30
非控制性權益		694	600
期內利潤		4,526	4,214
股息	8	1,050	1,050
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利 基本(港元)	9	0.913	0.854

簡明綜合損益及其他綜合收益表
截至2026年6月30日止6個月

	未經審核	
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
期內利潤	4,526	4,214
其他綜合收益／(開支)		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資		
之外幣折算差額	4,308	3,441
將不會於其後重分類至損益之項目：		
分佔聯營公司之其他儲備	(14)	(19)
期內其他稅後綜合收益總額	4,294	3,422
期內綜合收益總額	8,820	7,636
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	7,827	6,471
永續資本債券持有者	—	30
非控制性權益	993	1,135
	8,820	7,636

簡明綜合財務狀況表
於2026年6月30日

		未經審核 2026年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2025年 12月31日 港幣百萬元
	附註		
資產			
非流動資產			
商譽		5,568	5,305
無形資產		8,453	8,438
物業、廠房及設備		23,006	22,573
使用權資產		15,186	15,148
投資物業		6,172	5,947
聯營公司權益		89,781	86,205
合營企業權益		9,060	8,664
其他金融資產		6,135	5,942
其他非流動資產		182	139
遞延稅項資產		310	298
		<u>163,853</u>	<u>158,659</u>
流動資產			
存貨		265	273
其他金融資產		4,592	4,700
應收款項、按金及預付款項	10	3,681	2,136
可收回稅項		124	23
現金及銀行存款		<u>13,354</u>	<u>11,743</u>
		<u>22,016</u>	<u>18,875</u>
總資產		<u><u>185,869</u></u>	<u><u>177,534</u></u>

		未經審核 2026年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2025年 12月31日 港幣百萬元
	附註		
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		48,731	48,731
儲備		66,569	59,619
擬派股息	8	1,050	2,053
		<u>116,350</u>	<u>110,403</u>
非控制性權益		<u>17,282</u>	<u>16,635</u>
總權益		<u>133,632</u>	<u>127,038</u>
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款		9,107	13,059
租賃負債		1,413	1,417
其他非流動負債		5,148	4,923
遞延稅項負債		<u>5,056</u>	<u>4,819</u>
		<u>20,724</u>	<u>24,218</u>
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,981	3,678
應付本公司股東之股息		2,053	—
銀行及其他貸款		24,411	21,716
租賃負債		98	98
應付稅項		<u>970</u>	<u>786</u>
		<u>31,513</u>	<u>26,278</u>
總負債		<u>52,237</u>	<u>50,496</u>
總權益及負債		<u>185,869</u>	<u>177,534</u>
淨流動負債		<u>(9,497)</u>	<u>(7,403)</u>
總資產減流動負債		<u>154,356</u>	<u>151,256</u>

附註：

1 編製基準

截至2026年6月30日止6個月的簡明綜合中期財務資料是根據HKICPA頒佈之HKAS 34中期財務報告及上市規則附錄D2所適用之披露規定編製，並應與截至2025年12月31日止年度綜合財務報表一併閱讀，而年度綜合財務報表乃按照HKFRS會計準則編製。

簡明綜合中期財務資料所載有關截至2025年12月31日止財政年度之財務資料(為可比較資料)並不構成本公司於該財政年度之法定年度綜合財務報表，惟該等資料乃摘錄自該等綜合財務報表。有關該等法定年度綜合財務報表根據公司條例第436條披露之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2025年12月31日止年度綜合財務報表予公司註冊處處長。

本公司之核數師已就該等綜合財務報表出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項，及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

應用經修訂HKFRS會計準則

本集團於本中期期間已就編製簡明綜合中期財務資料首次應用以下HKICPA頒佈的經修訂HKFRS會計準則，該等修訂於本集團自2026年1月1日起的年度期間強制生效：

HKFRS 9及HKFRS 7之修訂	金融工具及金融工具：披露－涉及 依賴自然產生電力之合約
HKFRS 9及HKFRS 7之修訂	金融工具及金融工具：披露－金融工具 分類及計量的修訂

於本中期期間應用HKFRS會計準則之修訂對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或本簡明綜合中期財務資料所載披露資料並無重大影響。

2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於期內來自其主要服務之收入之分析。

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	6,831	6,034
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	368	329
來自與客戶之合約的收入	7,199	6,363
投資物業租金總收入	98	94
	<u>7,297</u>	<u>6,457</u>

3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣
- 珠三角
 - 長三角
 - 環渤海
 - 其他
- (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區
- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。
- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部，以呈列更有系統及結構之分部資料。董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	截至6月30日止6個月		2026年	2025年
	2026年	2025年	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	3,474	3,234	112,254	107,586
巴西	1,558	1,153	8,627	8,202
其他地區	2,265	2,070	36,527	36,631
	<u>7,297</u>	<u>6,457</u>	<u>157,408</u>	<u>152,419</u>

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／（虧損）、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

截至2026年6月30日止6個月										
	港口業務						保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元				
收入	2,465	—	15	555	3,796	6,831	368	98	—	7,297
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之利潤減虧損前之 利潤／（虧損）	1,064	(96)	4	60	2,107	3,139	118	53	(190)	3,120
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	19	2,644	132	(5)	417	3,207	13	(601)	—	2,619
— 合營企業	1	—	34	(2)	142	175	27	(2)	—	200
融資成本淨額	1,084	2,548	170	53	2,666	6,521	158	(550)	(190)	5,939
稅項	(2)	—	—	(5)	(106)	(113)	(8)	(3)	(446)	(570)
稅項	(212)	(112)	(25)	(12)	(485)	(846)	(20)	22	1	(843)
期內利潤／（虧損）	870	2,436	145	36	2,075	5,562	130	(531)	(635)	4,526
非控制性權益	(216)	—	—	(23)	(432)	(671)	(23)	—	—	(694)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／（虧損）	654	2,436	145	13	1,643	4,891	107	(531)	(635)	3,832
其他資料：										
折舊及攤銷	342	—	1	157	592	1,092	54	10	22	1,178
資本開支	88	—	—	313	253	654	25	11	1	691

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：(續)

截至2025年6月30日止6個月										
	港口業務						保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元				
收入	2,303	—	15	527	3,189	6,034	329	94	—	6,457
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之利潤減虧損前之 利潤／(虧損)	1,095	(2)	2	25	1,715	2,835	99	46	(246)	2,734
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	62	1,985	127	(3)	361	2,532	10	87	—	2,629
— 合營企業	1	—	29	—	100	130	23	(2)	—	151
融資成本淨額	1,158	1,983	158	22	2,176	5,497	132	131	(246)	5,514
稅項	(5)	—	—	(9)	(102)	(116)	(19)	(4)	(492)	(631)
期內利潤／(虧損)	(216)	(109)	(14)	(5)	(295)	(639)	(16)	(13)	(1)	(669)
永續資本債券持有者	937	1,874	144	8	1,779	4,742	97	114	(739)	4,214
非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(30)	(30)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	(209)	—	—	(8)	(368)	(585)	(15)	—	—	(600)
其他資料：										
折舊及攤銷	728	1,874	144	—	1,411	4,157	82	114	(769)	3,584
資本開支	326	—	1	151	537	1,015	51	10	44	1,120
	42	—	—	19	172	233	25	1	—	259

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

於2026年6月30日									
	港口業務					保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計			
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產									
分部資產(不包括聯營 公司及合營企業權益)	20,180	2,796	251	10,927	33,660	67,814	3,235	7,086	86,594
聯營公司權益	4,114	51,203	5,295	2,811	9,260	72,683	617	16,481	89,781
合營企業權益	9	—	2,934	284	5,123	8,350	331	379	9,060
分部資產總額	<u>24,303</u>	<u>53,999</u>	<u>8,480</u>	<u>14,022</u>	<u>48,043</u>	<u>148,847</u>	<u>4,183</u>	<u>23,946</u>	<u>185,435</u>
可收回稅項									124
遞延稅項資產									<u>310</u>
總資產									<u>185,869</u>
負債									
分部負債	<u>2,613</u>	<u>—</u>	<u>23</u>	<u>1,874</u>	<u>6,322</u>	<u>10,832</u>	<u>569</u>	<u>293</u>	<u>46,211</u>
應付稅項									970
遞延稅項負債									<u>5,056</u>
總負債									<u>52,237</u>

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

於2025年12月31日										
	港口業務					保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計	
	中國內地、香港及台灣				其他地區					小計
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產										
分部資產(不包括聯營 公司及合營企業權益)	18,803	2,209	146	10,067	32,481	63,706	3,162	6,834	8,642	82,344
聯營公司權益	4,310	47,639	5,081	2,722	9,332	69,084	600	16,521	—	86,205
合營企業權益	8	—	2,792	300	4,882	7,982	303	379	—	8,664
分部資產總額	23,121	49,848	8,019	13,089	46,695	140,772	4,065	23,734	8,642	177,213
可收回稅項										23
遞延稅項資產										298
總資產										177,534
負債										
分部負債	2,749	—	19	1,644	6,091	10,503	550	273	33,565	44,891
應付稅項										786
遞延稅項負債										4,819
總負債										50,496

4 其他收入及其他收益淨額

	截至6月30日止6個月	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	(4)	—
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 公允價值之變動淨額		
— 權益投資	(139)	(61)
— 結構性存款	19	19
投資物業公允價值之變動淨額	(2)	(13)
匯兌收益／(虧損)淨額	36	(4)
權益投資之股息收入	42	48
政府補助	28	82
應收貿易賬款及其他應收款項信用虧損(撥備)／轉回淨額	(2)	6
其他	34	38
	<u>12</u>	<u>115</u>

5 融資收入及成本

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	115	126
向聯營公司貸款之利息收入	8	7
向一間合營企業貸款之利息收入	49	42
	<u>172</u>	<u>175</u>
利息開支：		
銀行貸款	(296)	(281)
應付票據	(222)	(304)
貸款來自於一間同系附屬公司	(3)	(2)
租賃負債	(52)	(60)
其他	(169)	(159)
	<u>(742)</u>	<u>(806)</u>
融資成本		
	<u>(742)</u>	<u>(806)</u>
融資成本淨額	<u>(570)</u>	<u>(631)</u>

6 稅項

香港利得稅乃按期內估計應課稅利潤以稅率16.5% (2025年：16.5%)計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中國企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有15%之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派2008年及之後賺取的利潤的股息一般徵收10%預提所得稅，而就若干地區(包括香港及新加坡)註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過25%權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有5%的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於簡明綜合損益表扣除之稅項包括：

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	2	2
中國企業所得稅	282	242
海外利得稅	325	222
預提所得稅	142	102
支柱二所得稅(附註(a))	63	53
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回	29	48
	<u>843</u>	<u>669</u>

附註：

- (a) 本集團屬於經濟合作及發展組織所頒佈的支柱二模型規則適用範圍內。在經濟合作及發展組織的支柱二模型規則下，當本集團在某一司法管轄區的業務按照支柱二法規的原則計算的實際稅率低於15%時，便會產生補足稅負債。支柱二法規已在本公司某些附屬公司註冊所在的若干司法管轄區頒佈並生效。

本集團已就確認及披露有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債資料應用臨時強制性豁免，並於該稅項產生時將其入賬列作當期稅項。

- (b) 2025年11月，巴西頒佈一項法律，規定自2026年1月1日起，向非居民投資者派付股息一般需繳納10%預提所得稅。因此，對於本集團在巴西附屬公司的未分派利潤份額(預期在可見未來分派)，按10%的稅率計提預提所得稅撥備。

7 期內利潤

	截至6月30日止6個月	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
期內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	1,214	1,141
物業、廠房及設備之折舊	740	702
使用權資產之折舊	256	250
無形資產之攤銷	<u>182</u>	<u>168</u>

8 股息

	截至6月30日止6個月	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
中期股息每股普通股港幣0.25元(2025年：港幣0.25元)	<u>1,050</u>	<u>1,050</u>

於2026年8月28日舉行之會議上，董事會宣佈派發中期現金股息每股普通股港幣0.25元。該股息並無於本簡明綜合中期財務資料內作為應付股息反映，但將作為截至2026年12月31日止年度的保留盈利分配予以反映。

2026年中期股息之金額乃根據於2026年8月28日已發行股份4,198,009,186股(2025年：4,198,009,186股)計算。

根據股東於2026年股東週年大會上之批准，截至2025年12月31日止年度之每股普通股港幣0.489元的末期現金股息，合共港幣20.53億元已獲宣派並已於中期期末後派付。

9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
基本		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	<u>3,832</u>	<u>3,584</u>
已發行普通股之加權平均數	<u>4,198,009,186</u>	<u>4,198,009,186</u>

由於本公司於2026年及2025年6月30日止6個月並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個期間均無呈列每股攤薄盈利。

10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣17.07億元(2025年12月31日：港幣10.19億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2025年12月31日：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2026年	2025年
	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元
0 - 90日	1,653	968
91 - 180日	27	25
181 - 365日	15	17
超過365日	12	9
	<u>1,707</u>	<u>1,019</u>

11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣5.45億元(2025年12月31日：港幣5.18億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2026年	2025年
	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元
0 - 90日	498	465
91 - 180日	15	34
181 - 365日	9	8
超過365日	23	11
	<u>545</u>	<u>518</u>

中期股息

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事會議決於2026年11月18日或前後，向於2026年10月5日名列股東名冊之股東派付截至2026年6月30日止6個月之中期股息每股港幣0.25元，合共港幣10.50億元(2025年：以港幣現金支付每股港幣0.25元之中期股息)。中期股息將以港幣現金支付。

暫停辦理股份過戶登記手續

股東名冊將於2026年9月28日至2026年10月5日(首尾兩天包括在內)暫停辦理本公司的股份過戶登記手續。為符合享有中期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2026年9月25日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處－香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號鋪。

管理層討論與分析

整體概覽

2026年上半年，全球經濟增長保持穩定且強於預期，但呈現不均衡態勢。中東戰爭引發的供給衝擊與人工智能驅動的技術紅利構成方向相反的兩股力量，正對各國經濟產生不對稱的雙重影響。地緣衝擊正在拖累能源進口國和脆弱經濟體，而人工智能驅動的需求則提振了融入了全球技術價值鏈的國家的經濟增長。受全球產業鏈與供應鏈重構、通脹壓力及人工智能驅動等多重因素影響，發達經濟體與新興經濟體增長呈現分化態勢。其中，發達經濟體增長不均衡，美國經濟復甦動能顯著增強，而歐洲經濟增長勢頭放緩。根據美國商務部數據，2026年第一季度美國GDP環比增速上修至2.1%；根據歐盟統計局數據，同期歐盟GDP環比下降0.1%。新興經濟體增長韌性較強，其中東南亞市場表現尤為突出，2026年第一季度，越南、印尼及馬來西亞GDP同比分別增長7.8%、5.6%和5.4%。貿易方面，人工智能發展促進相關貿易活動增加，全球產供鏈重構帶動結構性需求增長，以及貿易前置效應部分對沖美國關稅政策的擾動，全球貿易保持溫和增長。根據WTO數據，2026年第一季度全球商品貿易量同比增長3.2%。

2026年上半年，面對全球貿易政策不確定性加劇、地緣衝突持續等複雜國際環境，中國堅持穩中求進總基調，有效實施積極有為的宏觀政策，經濟頂住壓力運行在合理區間。根據中國國家統計局數據，2026年上半年中國GDP同比增長4.7%，經濟發展韌性持續彰顯。貿易方面，中國外貿保持良好運行態勢，穩規模優結構成效明顯，出口結構持續優化，機電產品、高技術產品出口佔比提升，市場多元格局進一步成型。根據中國海關總署的數據，2026年上半年貨物進出口總額為人民幣25.47萬億元，再次突破同期歷史規模，同比增長16.9%，穩居全球貨物貿易第一大國地位。其中，出口總額為人民幣14.73萬億元，同比增長13.4%；進口總額為人民幣10.74萬億元，同比增長22.1%，進口增速高於出口增速8.7個百分點；對共建「一帶一路」國家的進出口總額為人民幣12.97萬億元，同比增長14.8%，佔外貿整體比重達到50.9%。

2026年上半年，全球集裝箱運輸市場受地緣衝突、貿易政策及供需結構性變化等多重因素影響，國際航運價格呈現震盪上行走勢。供給端方面，航運諮詢機構Alphaliner數據顯示，截至2026年6月底，全球正在運營的集裝箱船總運力約為3,432萬TEU，上半年全球集裝箱船隊因新船交付新增運力約2.0%，預計全年集裝箱船舶運力增速約為4.2%。需求端方面，根據航運諮詢機構Clarksons的預計，2026年全球集裝箱海運量同比增長約為2.4%。運力增速持續高於需求增速，但受紅海及中東航線繞航影響，上半年有效運力階段性收緊，遠洋航線運價震盪上行。下半年隨著貿易前置效應消退的需求動能減弱和新船交付轉化的供給側衝擊，運價存在回調壓力，但地緣不確定性仍將對運價形成底部支撐。另外，主流班輪公司為順應客戶日益多元化的服務需求，積極調整經營策略，著力打造覆蓋全鏈路的端到端物流服務能力，加快數智技術與航運業務深度融合，加速新能源船舶佈局與船隊脫碳轉型，全面提升航運服務能級。

全球主要區域樞紐港的集裝箱業務量呈現積極增長態勢，東南亞和拉美地區等新興市場表現亮眼，但中東地區集裝箱市場在地緣衝突影響下運量大幅下降。根據航運諮詢機構Drewry的預計，2026年上半年，亞洲港口完成吞吐量2.8億TEU，同比增長5.0%。其中，東南亞地區港口完成吞吐量7,580萬TEU，同比增長7.2%。中東港口完成吞吐量1,488萬TEU，同比下降34.9%。歐洲和北美地區港口分別完成吞吐量7,873萬TEU和3,986萬TEU，同比增長4.5%和1.7%。非洲和拉美地區港口分別完成吞吐量2,297萬TEU和3,362萬TEU，同比增長0.5%和7.7%。得益於中國外貿規模穩定增長，中國港口集裝箱吞吐量維持較高增速，根據中國交通運輸部數據，2026年上半年，中國內地港口累計完成集裝箱吞吐量18,292萬TEU，同比增長5.9%。其中，沿海港口累計完成集裝箱吞吐量16,105萬TEU，同比增長5.9%。

業務戰略部署

2026年上半年，本集團錨定「世界一流的港口綜合服務商」的戰略目標，堅實推進「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」，在母港建設、海外拓展、運營管理、科技創新及ESG建設等方面取得成效，主要經營效益指標實現穩定增長。

母港建設方面，鞏固區位根基，提升競爭優勢。深圳西部港區集裝箱業務保持增長態勢，有序推進深圳西部港區集裝箱業務資源整合與佈局優化，大鏟灣二期建設穩步推進。海外母港方面，在斯里蘭卡的CICT的集裝箱吞吐量保持港區市場份額領先，持續強化核心客戶合作。在斯里蘭卡的HIPG立足區位優勢，持續提升產能和優化業務結構，集裝箱及滾裝等業務板塊協同發力，業務向好。

海外拓展方面，聚焦重點區域，加大佈局力度。本集團聚焦東南亞、拉美、非洲等成長型市場的結構性投資機會，靈活採取多元投資模式，穩妥有序加大海外主控型碼頭佈局力度。同時，本集團持續推動在斯里蘭卡的CICT、HIPG的一體化協同，加強港口能力建設，實現資源高效共享與優勢互補。在巴西的TCP加速推進堆場擴建、泊位修復、場橋改造等項目；在印尼的NPH推動管理融合，保持業務平穩運行。

運營管理方面，深化精益運營，強化穿透賦能。本集團以精益運營築牢價值創造根基，以穿透管控賦能高質量發展。一方面，本集團持續深化精益管理理念，優化全鏈路運營體系，構建商務管控機制，推動精耕細作與協同拓展，實現成本管控與運營效率提升，並優化融資結構，提升資產運營效能。另一方面，本集團強化全球化穿透式治理，制定屬地化議事規則，明晰治理權責，健全海外風險識別與過程管控體系；依託數字化系統推進海內外財務管理融合，以高標準的全球資源配置與治理效能，支撐本集團長遠穩健發展。

科技創新方面，推動數智賦能，打造綠色港口。本集團堅持以科技為引領，積極探索人工智能等前沿技術應用，著力推動科技賦能產業升級。一是持續加強系統研發，CTOS系統已發佈新的強基版本，具備支持中小微規模的集裝箱碼頭運營的能力；散雜貨BTOS產品成功簽約在摩洛哥的Somaport碼頭。二是全力推動智能應用，蛇口集裝箱碼頭已上線智能堆場計劃，翻倒率有效降低；媽灣智慧港持續優化港口運營，自動駕駛車輛作業效能穩步提升；三是積極開展綠色轉型，媽灣智慧港首次完成LNG船對船加注作業。

ESG 建設方面，探索前沿議題，評級提升創佳績。本集團持續深化 ESG 與經營融合，推進議題管理常態化。環境方面，本集團於 2026 年 4 月首次發佈自然相關財務影響報告，系統評估價值鏈自然影響，並制定相應生物多樣性保護策略。社會方面，本集團促進與運營所在地的文化交流與融合，將本集團的發展深度融入當地社區，為長遠可持續發展奠定了堅實基礎。治理方面，本公司推動其及其附屬公司董事會建設，持續提升治理水平。期內，國際 ESG 評級機構明晟 (MSCI) 提升對本集團的評級由 BBB 級至 A 級；國內 ESG 評級機構萬得 (WIND) 保持對本集團的評級 AA 級。

業務回顧

港口業務

2026 年上半年，本集團的集裝箱業務呈現增長態勢，散雜貨業務穩住基本盤。本集團港口共完成集裝箱吞吐量 7,821 萬 TEU，同比增長 4.5%。其中，中國內地、香港及台灣港口合共完成集裝箱吞吐量 5,852 萬 TEU，同比增長 5.2%，主要受到珠三角地區、長三角地區以及渤海灣地區的吞吐量增長帶動。海外地區港口共完成集裝箱吞吐量 1,969 萬 TEU，同比增長 2.5%。本集團港口散雜貨吞吐量達 2.67 億噸，同比增長 1.7%，其中，中國內地港口共完成散雜貨吞吐量 2.61 億噸，同比增長 1.3%。

本集團集裝箱碼頭截至2026年6月30日止6個月總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	截至6月30日止6個月		
	2026年 千TEU	2025年 千TEU	同比變化
中國內地、香港及台灣	58,521	55,638	5.2%
珠三角地區	10,306	10,152	1.5%
深圳西部港區	8,070	7,666	5.3%
招商貨櫃和MTL	1,861	2,095	(11.2%)
珠江內河碼頭	375	391	(4.1%)
長三角地區	28,737	27,013	6.4%
上港集團	28,737	27,013	6.4%
渤海灣地區	17,268	16,131	7.0%
遼港股份	5,762	5,475	5.2%
QQCTU	6,902	6,351	8.7%
天津港集裝箱碼頭	4,604	4,305	6.9%
其他	2,210	2,342	(5.6%)
汕頭港	820	845	(3.0%)
漳州碼頭	237	207	14.5%
湛江港	617	576	7.1%
高明碼頭	536	714	(24.9%)
其他地區	19,692	19,209	2.5%
CICT	1,643	1,677	(2.0%)
HIPG	325	180	80.6%
NPH	385	387	(0.5%)
LCT	835	957	(12.7%)
TCP	835	803	4.0%
Kumport	831	725	14.6%
PDSA	606	573	5.8%
TICT	174	172	1.2%
Terminal Link	14,058	13,735	2.4%
合共	78,213	74,847	4.5%

珠三角地區

深圳西部港區共完成集裝箱吞吐量807萬TEU，同比增長5.3%，主要受益於外貿業務增長；散雜貨業務完成吞吐量247萬噸，同比下跌33.0%，主要是業務結構調整影響。在香港的招商貨櫃及MTL共完成集裝箱吞吐量186萬TEU，同比下跌11.2%，主要是市場環境因素影響。珠江內河碼頭共完成集裝箱吞吐量38萬TEU，同比下跌4.1%；完成散雜貨吞吐量175萬噸，同比下跌19.4%，主要是建材需求量下降影響。

長三角地區

上港集團完成集裝箱吞吐量2,874萬TEU，同比增長6.4%；完成散雜貨吞吐量3,914萬噸，同比下跌1.1%。

環渤海地區

遼港股份完成集裝箱吞吐量577萬TEU，同比增長5.2%；完成散雜貨吞吐量12,121萬噸，同比增長3.9%。QQCTU完成集裝箱吞吐量690萬TEU，同比增長8.7%，主要受益於航線調整優化；QQTU完成散雜貨吞吐量625萬噸，同比下跌2.4%。青島董家口完成散雜貨吞吐量4,392萬噸，同比增長6.1%，主要受益於礦石業務量增長。天津港集裝箱碼頭完成集裝箱吞吐量460萬TEU，同比增長6.9%，主要受益於航線優化。

中國內地東南地區

汕頭港完成集裝箱吞吐量82萬TEU，同比下跌3.0%；完成散雜貨吞吐量254萬噸，同比增長22.4%，主要受益於腹地水泥市場需求增長。漳州碼頭完成集裝箱吞吐量24萬TEU，同比增長14.5%，主要受益於新航線開拓；完成散雜貨吞吐量502萬噸，同比下跌10.6%，主要是煤炭、鐵礦需求下降。廈門灣港務完成散雜貨吞吐量196萬噸，同比下跌25.9%，主要是砂石需求下降。

中國內地西南地區

湛江港完成集裝箱吞吐量62萬TEU，同比增長7.1%，主要受益於腹地市場拓展、航線網絡優化；完成散雜貨吞吐量3,695萬噸，同比下跌1.7%。

台灣地區

高雄的高明碼頭共完成集裝箱吞吐量54萬TEU，同比下跌24.9%，主要是聯盟航線調整影響。

海外地區

在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量164萬TEU，同比下跌2.0%。在斯里蘭卡的HIPG完成集裝箱吞吐量33萬TEU，同比增長80.6%，主要受益於產能提升及市場拓展；完成散雜貨吞吐量178萬噸，同比增長46.3%，主要受益於當地建材市場需求上升以及滾裝業務量增長。在印尼的NPH完成集裝箱吞吐量39萬TEU，同比下跌0.5%。在多哥的LCT完成集裝箱吞吐量84萬TEU，同比下跌12.7%，主要是周邊港口擁堵影響。在巴西的TCP完成集裝箱吞吐量84萬TEU，同比增長4.0%，主要受益於冷藏箱業務量增長。在土耳其的Kumport完成集裝箱吞吐量83萬TEU，同比增長14.6%，主要受益於航線優化。在吉布提的PDSA完成集裝箱吞吐量61萬TEU，同比增長5.8%；完成散雜貨吞吐量313萬噸，同比增長28.0%，主要受益於腹地經濟增長。在尼日利亞的TICT完成集裝箱吞吐量17萬TEU，同比增長1.2%。Terminal Link完成集裝箱吞吐量1,406萬TEU，同比增長2.4%；完成散雜貨吞吐量78萬噸，同比下跌20.9%。

保稅物流業務

2026年上半年，本集團的保稅物流業務堅持「港口物流+保稅物流」雙輪驅動，強化港區協同。在深圳的招商保稅，平均倉庫利用率達99%。招商青島碼頭，平均倉庫利用率達98%。本集團的聯營公司天津海天，平均倉庫利用率為84%。在吉布提自貿區，本集團全資擁有的保稅倉庫的平均倉庫利用率為99%。

2026年上半年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為220萬噸，同比增長5.3%。本集團合營企業AAT共完成貨物處理量45萬噸，同比增長9.8%，市場份額為20.7%，較上年同期增長1.3個百分點。

財務回顧

截至2026年6月30日止6個月，本集團收入為港幣72.97億元，同比上升13.0%，主要受業務量增長、海外地區的集裝箱箱量結構優化(特別是冷藏箱)及費率上升所帶動。歸屬於本公司權益持有者之利潤及經常性利潤分別為港幣38.32億元及港幣39.57億元，相當於同比上升6.9%及8.6%。

本集團於2026年6月30日的總資產為港幣1,858.69億元，較年初上升4.7%。本集團總負債由2025年12月31日的港幣504.96億元，上升3.4%至2026年6月30日的港幣522.37億元。於2026年6月30日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣1,163.50億元，較2025年12月31日上升5.4%。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾、印尼盾或其他幣種列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團的儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，截至2026年6月30日止6個月，本集團經營活動之現金淨流入為港幣40.69億元，同比上升15.0%；其中已收聯營公司及合營企業股息為港幣10.27億元，同比持平。本集團投資活動之現金淨流出由去年同期的港幣6.34億元減少至本期的港幣0.69億元；其中用於存放結構性存款的資金同比減少。與此同時，本集團獲得新貸款及償還貸款之淨流出較去年同期增加，融資活動之現金淨流出由去年同期的港幣22.43億元增加至本期的港幣26.34億元。

流動資金及庫務政策

本集團於2026年6月30日擁有現金及銀行存款約港幣133.54億元，其中港幣佔2.6%、美元佔32.5%、人民幣佔56.9%、歐元佔0.5%、巴西雷亞爾佔1.6%及其他貨幣佔5.9%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣40.69億元。

期內，本集團資本開支達港幣6.91億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣293.44億元支持，就短期貸款重新融資並無任何困難，而償還短期貸款之壓力不大。

股本及財政資源

於2026年6月30日，本公司已發行4,198,009,186股股份。

於2026年6月30日，本集團淨負債與淨資產之比率約為16.2%。

於2026年6月30日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款及應付票據合共港幣219.32億元。

於2026年6月30日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣335.18億元(於2025年12月31日：港幣347.75億元)，分析如下：

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	20,426	20,330
1至2年	101	392
2至5年	805	555
超過5年	802	1,020
	<u>22,134</u>	<u>22,297</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	—	1,329
應付票據之償還期限如下：		
於2027年	3,916	3,887
於2028年	6,986	6,863
	<u>10,902</u>	<u>10,750</u>
來自同系附屬公司之貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	69	57
1至2年	205	108
2至5年	155	162
超過5年	53	72
	<u>482</u>	<u>399</u>

註：除港幣13.55億元(2025年12月31日：港幣13.67億元)來自銀行及一間同系附屬公司之貸款為有抵押貸款外，其餘為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	來自 同系附屬			
	銀行貸款	應付票據	公司之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2026年6月30日				
港幣及美元	19,980	8,603	127	28,710
人民幣	2,154	2,299	355	4,808
	22,134	10,902	482	33,518
於2025年12月31日				
港幣及美元	19,980	8,536	142	28,658
人民幣	3,646	2,214	257	6,117
	23,626	10,750	399	34,775

資產抵押

於2026年6月30日，本公司之附屬公司獲授予的銀行貸款額度(其中已提取港幣12.28億元(2025年12月31日：港幣12.25億元))，以其賬面值為港幣1.65億元(2025年12月31日：港幣1.67億元)之使用權資產及賬面值為港幣0.21億元(2025年12月31日：港幣0.23億元)之物業、廠房及設備作抵押。此外，來自一間同系附屬公司貸款港幣1.27億元(2025年12月31日：1.42億元)，以其賬面值為港幣1.98億元(2025年12月31日：港幣1.97億元)之物業、廠房及設備作抵押。

僱員及酬金

於2026年6月30日，本集團聘有8,542名全職員工，其中148名在香港工作，4,300名在中國內地工作，其餘4,094名在外地工作。期內，本集團之已付薪酬達港幣12.14億元，佔本集團之營運開支總額29.0%。

2026年上半年，本集團深耕人才發展戰略佈局，聚焦人才引進工作、人才隊伍培育、薪酬激勵機制，落地多項專項舉措，持續夯實人才支撐、啟動組織活力。

本集團人才引進工作精準發力，持續推進「國際精英人才招聘計劃」、「活水計劃」以及「百苗計劃」三大核心引才項目；專項啟動海外人才招聘工作，面向本集團內部招募優質海外業務骨幹，持續充實海外後備人才儲備庫，為本集團海外業務拓展築牢人才根基。

本集團人才培育體系迭代升級，分層分類提升全員專業能力與綜合素養，搭建覆蓋高管、骨幹人才、基層員工的全梯隊培育體系。C Blue品牌培訓項目影響力持續擴大，首次針對港航領域高管，專項開設C Blue領航班；常態化開展多元化專項培訓，有序落地「菁英班」和「海雁計劃」等特色人才培育項目，同步推進「AI+交通物流」專項培訓及業務條線系統化培訓。

本集團密切關注全球宏觀經濟形勢以及行業發展趨勢，結合業務發展規劃和戰略目標，適時調整薪酬策略。本集團深入推進薪酬體系優化，強化各級次企業薪酬業績雙對標，構建科學合理具有市場競爭力的薪酬體系；加強薪酬分配與人才能力提升、業績貢獻的聯動性，充分體現價值創造導向，提升對關鍵核心人才、高績效人才的激勵力度，薪酬資源向科技人才、技能人才、基層一線傾斜，助力本集團高質量發展提供人力資源保障。

可持續發展

本集團以「成為世界一流綠色智慧的港口綜合服務商」為願景，始終秉承可持續發展理念並將其深度融入本集團的投資、運營和管理中。本集團積極回應持份者關切，持續深化可持續發展管理體系建設，完善可持續發展相關制度，加強數智賦能，提升可持續發展績效表現，推動本集團的高質量發展。國際ESG評級機構明晟(MSCI)提升對本集團的評級由BBB級至A級。

本集團嚴格遵守業務運營所在國家及地區法律法規，加強環境管理，完善環保機制建設，穩步推行污染防治攻堅行動，積極推進溫室氣體減排與廢棄物減排，保護經營所在地的生態系統與生物多樣性，致力於打造與自然和諧共生的綠色生態港口。本集團積極應對氣候變化，提高清潔能源使用比例，提高設備能效，加快「油改電」項目實施，強化港航協同降碳。在巴西的TCP獲得國際可再生能源證書(I-REC)認證，連續四年實現100%可再生能源使用。本集團堅持負責任經營，積極踐行環境保護理念，不斷提升環境管理水平，減少廢棄物排放，提倡資源循環利用。本集團採取避免、減緩、補償和保護等舉措力求避免、減少乃至消除經營活動對生態環境的影響，保護當地生物多樣性。

本集團秉承「以人為本、安全發展」理念，堅持高標準安全管理工作，持續夯實安全管理組織保障，落實各級安全責任劃分與目標管理，強化安全風險管控，完善職業健康與安全管理體系，保障員工及其他持份者的健康與安全。本集團致力於營造平等共融、文化共融的工作環境，為員工提供職業發展的良好平台。本集團持續完善「紅樹林」人才生態體系，推動員工多元化、人才本土化與文化融合化，充分發揮員工創造力，實現共同成長。本集團持續推進C Blue優才計劃，加強港口行業國際人才交流與合作。同時，本集團積極保障員工權益，暢通溝通與申訴渠道，積極解決員工問題。

本集團秉持「客戶至上」的服務理念，通過規範客戶服務管理，提升服務質效，持續為客戶創造價值。本集團的客戶服務獲得廣泛認可，CICT在亞洲貨運、物流與供應鏈獎(AFLAS Awards)頒獎典禮上，再次榮獲「亞洲最佳集裝箱碼頭(400萬TEU以下)」獎項，此次為連續第10年獲此殊榮，是對其長期穩定的服務能力和市場口碑的持續認可。本集團堅定履行社會責任，積極開展社區溝通，與社區建立友好互信的夥伴關係，推動港區與周邊社區的融合發展。本集團依託「全球關愛行」公益項目體系，持續推進「鄉村教育公益項目」、「招商絲路愛心村」等公益項目，支持當地社區的發展。

未來，本集團將堅持可持續發展理念，深化可持續發展管理，加快綠色低碳轉型，加強數智賦能，建設綠色港口、安全港口與智慧港口，推動創造可持續發展價值。

前景展望

展望2026年下半年，貿易轉移或失衡可能促使更多經濟體提高關稅或增設非關稅限制，導致貿易緊張局勢再度升級，進而拖累全球經濟增長。IMF預計2026年全球經濟增速為3.0%。其中，發達經濟體2026年的增速有所降低，從2025年的1.9%降至2026年的1.7%，歐元區增速從2025年的1.4%降至2026年的0.9%，但美國增速從2025年的2.1%升至2026年的2.3%；2026年新興市場和發展中經濟體的經濟增速預計3.8%，同比降低0.7個百分點，亞洲新興市場和發展中經濟體增速為5.0%，同比降低0.6個百分點。受持續的地緣政治不確定性、通脹壓力和貿易成本上升影響，全球貿易增長將放緩。IMF預計2026年全球貿易量(貨物和服務)增速3.5%，同比降低1.5個百分點。

2026年下半年，中國宏觀政策效應持續落地顯效，中國將根據形勢變化針對性出台更加積極有為的舉措，新動能對經濟增長的貢獻持續提升且保持強勁發展勢頭，經濟結構持續優化。但是，外部不穩定不確定因素較多，國內供強需弱矛盾突出，經濟向好基礎還需鞏固。下階段，宏觀政策將堅持穩中求進、提質增效，加大逆週期和跨週期調節力度，持續擴大內需、優化供給，著力穩就業、穩企業、穩市場、穩預期。

基於以上分析與判斷，本集團將於2026年下半年繼續堅持穩中求進的總基調，深化精益運營，做精國內業務，聚焦改革創新，加快數智化綠色化轉型，持續推進全球網絡佈局，做大海外業務，加速推動建設「世界一流的港口綜合服務商」。

堅持戰略引領，夯實發展根基。本集團繼續推進「海外戰略」、「精益運營戰略」、「母港戰略」、「科技創新戰略」、「綠色低碳戰略」及「人才戰略」六大戰略落地落實，以「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」為驅動促進長遠發展。堅定信心、鼓足幹勁，確保「十五五」開好局起好步。

挖潛提質增效，聚力穩健經營。本集團將進全面深化精益管理與穿透式管控，全面強化精益運營，深挖內生增長潛力。一是堅持「存量做精」，聚焦深圳西部港區和HIPG的核心樞紐建設，量身定制高質量發展提升舉措。二是推動COE評價工作邁向常態化與標準化，依託數智化診斷模型，持續開展附屬公司評價與督導，以數智化手段賦能管理升級。三是推行項目全生命週期管控，驅動投後價值創造。探索項目「投—建—管—退」全過程閉環管控模式，常態化開展審計與投後評價，建立資產分類盤活與動態優化機制，促進低效資產提質增效，持續改進經營管理。

強化創新引領，深化智慧賦能。本集團將聚焦科技創新、數智化與綠色低碳，加快人工智能、工業物聯網等數智科技與港口運營的深度協同，重點構建新一代智慧港口解決方案；集成清潔能源應用與低碳節能技術，塑造綠色低碳港口，以科技創新重塑產業生態。本集團通過建設開放式創新平台，拓展全球科技合作網絡，推動智慧綠色解決方案的國際化輸出，引領行業升級與可持續發展。

積極踐行ESG理念，深化改革發展。本集團堅持以深化改革全面賦能高質量發展，並堅定踐行ESG理念。在提升市場化治理水平方面，本公司持續健全現代企業治理結構，落實其附屬公司的董事會表現評核機制，進一步明確權責劃分，不斷提升規範化運作能力。同時，本集團將ESG要求深度融入日常經營與精益運營之中，不斷優化治理體系，以精益化管理推動戰略執行與效能提升；通過深挖內部潛力，促進環境友好、資源節約與業績增長協同發展，為本集團的可持續發展提供堅實支撐。

2026年下半年，大國博弈與地緣緊張局勢持續深化，全球經濟延續調整態勢，關稅政策的不確定性及經貿摩擦風險仍將是擾動全球供應鏈與貿易格局的主要變數，給國際商品市場和經濟增長帶來持續性挑戰。各國在安全與效率之間的再平衡調整也將進一步重塑全球經貿秩序。本集團將堅持以高質量發展為目標，全面貫徹創新、協調、綠色、開放、共享的新發展理念，積極實施六大戰略，完善全球網絡佈局、拓點增效，推動精益運營走深走實，以數智化賦能產業升級，持續向建設「世界一流的港口綜合服務商」邁進。

財務報表審閱

審核委員會現由全體四名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控及風險管理及財務報告上事宜(包括審閱截至2026年6月30日止6個月之未經審核中期業績)。

企業管治

董事會致力維持高水平的企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升的期望及遵守愈趨嚴謹的法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治的承諾。

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於期內已遵守標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2026年6月30日止6個月期間已一直遵守企業管治守則（當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文）第二部分中載列適用的守則條文，惟以下除外：—

就企業管治守則的守則條文第F.1.3條而言，董事會主席馮波鳴先生因在外地公幹以致未能出席2026年股東週年大會。根據組織章程細則，非執行董事兼董事會副主席嚴剛先生主持2026年股東週年大會。

為確保與股東有效溝通，審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及ESG委員會各自的主席及／或成員，及其他董事會成員以及外聘核數師均出席本公司於2026年股東週年大會以回答股東提問。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

於港交所網頁公佈中期報告

本公司將在適當時間將2026年中期報告寄送給各股東及在港交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cmport.com.hk)登載。

釋義

於本公告內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

「2026年股東週年大會」	指	本公司於2026年6月2日舉行之股東週年大會
「AAT」	指	亞洲空運中心有限公司
「組織章程細則」	指	本公司組織章程細則(經不時修訂)，經修訂及經重列組織章程細則已於本公司於2025年6月3日舉行之股東週年大會上獲股東批准
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「巴西」	指	巴西聯邦共和國
「巴西雷亞爾」	指	巴西雷亞爾，巴西法定貨幣
「BTOS」	指	散雜貨碼頭操作系統
「企業管治守則」	指	載於上市規則附錄C1之企業管治守則
「CICT」	指	Colombo International Container Terminals Limited
「珠江內河碼頭」	指	珠江內河貨運碼頭有限公司
「招商保稅」	指	招商局保稅物流有限公司
「招商貨櫃」	指	招商局貨櫃服務有限公司
「招商青島碼頭」	指	招商局國際碼頭(青島)有限公司
「主要營運決策者」	指	主要營運決策者

「COE」	指	Center of Excellence
「公司條例」	指	公司條例(香港法例第622章)
「CTOS」	指	集裝箱碼頭操作系統
「吉布提自貿區」	指	吉布提國際自由貿易區
「董事」	指	本公司董事
「ESG」	指	環境、社會及管治
「ESG 委員會」	指	本公司ESG委員會
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「歐元」	指	歐元，歐盟成員國法定貨幣
「按公允價值計量且其變動計入損益」	指	按公允價值計量且其變動計入損益
「GDP」	指	國內生產總值
「HIPG」	指	Hambantota International Port Group (Private) Limited
「港幣／港元」	指	港幣，香港法定貨幣
「HKAS」	指	香港會計準則
「HKFRS 會計準則」	指	HKICPA頒佈的香港財務報告準則、HKAS、香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋、香港詮釋及香港(準則詮釋委員會)詮釋
「HKICPA」	指	香港會計師公會
「港交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區

「印尼盾」	指	印尼盾，印尼法定貨幣
「IMF」	指	國際貨幣基金組織
「印尼」	指	印度尼西亞共和國
「高明碼頭」	指	高明貨櫃碼頭股份有限公司
「Kumport」	指	Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
「LCT」	指	Lomé Container Terminal S.A.
「遼港股份」	指	遼寧港口股份有限公司，其股份分別於上海證券交易所(股份代號：601880)及港交所(股份代號：2880)上市
「上市規則」	指	港交所證券上市規則
「LNG」	指	液化天然氣
「標準守則」	指	載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MTL」	指	現代貨箱碼頭有限公司
「淨負債與淨資產之比率」	指	有息負債及租賃負債淨額除以總權益
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「NPH」	指	PT Nusantara Pelabuhan Handal Tbk，其股份於印尼證券交易所上市(股份代號：PORT)
「PDSA」	指	Port de Djibouti S.A.
「中國」	指	中華人民共和國
「青島董家口」	指	青島港董家口礦石碼頭有限公司

「 QQCTU 」	指	青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司
「 QQTU 」	指	青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司
「經常性利潤」	指	剔除非經常性稅後收益的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性收益包括但不限於按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(權益投資)公允價值之變動淨額，投資物業公允價值之變動淨額，視作一間聯營公司股份回購產生的收益，視為一間聯營公司處置之收益及一間合營企業權益之減值虧損
「股東名冊」	指	本公司股東名冊
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「滾裝」	指	以滾裝船的運輸
「汕頭港」	指	汕頭招商局港口集團有限公司
「股東」	指	本公司普通股股份的持有人
「上港集團」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市(股份代號：600018)
「 Somaport 」	指	Somaport SA
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「 TCP 」	指	TCP Participações S.A.
「 Terminal Link 」	指	Terminal Link SAS
「 TEU 」	指	標準箱
「本公司」	指	招商局港口控股有限公司，其股份於港交所上市(股份代號：00144)

「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「天津海天」	指	天津海天保稅物流有限公司
「天津港集裝箱碼頭」	指	天津港集裝箱碼頭有限公司
「TICT」	指	Tin-Can Island Container Terminal Ltd.
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「深圳西部港區」	指	Mega Shekou Container Terminals Limited、赤灣集裝箱碼頭有限公司、深圳媽港倉碼有限公司、深圳媽灣港航有限公司、深圳海星港口發展有限公司及招商港務(深圳)有限公司
「WTO」	指	世界貿易組織
「廈門灣港務」	指	漳州招商局廈門灣港務有限公司
「漳州碼頭」	指	漳州招商局碼頭有限公司
「湛江港」	指	湛江港(集團)股份有限公司
「%」	指	百分比

承董事會命
招商局港口控股有限公司
主席
馮波鳴

香港，2026年8月28日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事馮波鳴先生(主席)及嚴剛先生；執行董事徐頌先生、陸永新先生及黃強中先生；獨立非執行董事陳曉峰先生、陳遠秀女士、王志榮先生及黃珮華女士。