

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Mobvoi Inc.
出門問問有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：2438)

**截至2026年6月30日止六個月
中期業績公告**

董事會欣然公佈本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合業績。

財務摘要

截至2026年6月30日止六個月，本集團的收入為人民幣78.7百萬元；期內虧損為人民幣49.6百萬元；經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)為人民幣44.7百萬元。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	78,654	178,914
毛利	36,639	106,296
期內虧損	(49,605)	(2,898)
非國際財務報告準則計量：		
經調整淨虧損 ¹	<u>(44,727)</u>	<u>(1,408)</u>

¹ 本集團將經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)定義為期內淨虧損經調整以股份為基礎的薪酬變動。有關經調整淨虧損的非國際財務報告準則計量的更多資料，請參閱「非國際財務報告準則計量」一節。

業績回顧及策略展望

2026年上半年，人工智能技術持續快速演進，AI Agent (智能體)能力的突破性提升，推動人工智能技術從單點功能工具，邁向自主規劃、執行與協作能力的新階段。與此同時，企業組織形態、工作流程及協作方式也正在經歷深刻變革，「人機協作」模式加快從個人生產力工具向組織級生產力系統演進，企業對構建AI原生組織及提升協作運營效率的需求顯著提升，行業競爭焦點亦逐步由單一AI應用產品，轉向底層協作系統與組織能力的構建。

於此背景下，本集團基於對行業趨勢的清晰判斷，主動推進業務結構調整。在AI智能硬件業務方面，本集團主動減少對已停產產品的資源投入，並通過適度調整產品價格加快相關存量庫存消化。經上述調整，本集團智能硬件業務將進一步聚焦於以「TicNote」系列為核心的AI原生硬件產品矩陣，持續推進產品研發、迭代及品牌建設，提升軟硬件協同能力。在AI軟件業務方面，以配音、數字人生生成等單點內容生成功能為核心的傳統AIGC工具類產品，競爭優勢逐步減弱。因此，本集團主動收縮相關AIGC老產品的資源投入，將核心資源全面轉向以AI Agent為核心執行力的人工智能軟硬件業務體系，不斷加大對自研AI原生組織協作平台「CodeBanana」的研發投入和商業化推進。

由於新產品尚處於市場拓展與商業化培育階段，加之部分企業客戶採購決策週期稍長，本集團報告期內收入表現承壓。本次收入結構調整乃管理層基於長期戰略價值作出的主動選擇，旨在為本集團下一階段的增長奠定更具差異化及可持續性的業務基礎。

TicNote生態持續豐富，打造從智能記錄到知識管理的一體化AI生產力工具

報告期內，本集團持續推進AI軟硬件協同佈局，以TicNote系列智能硬件作為AI Agent能力落地的重要入口，結合TicNote Cloud協作平台及Shadow AI智能交互能力，打造覆蓋信息採集、知識沉澱與智能交互一體化的AI生產力體系。

圍繞不同用戶需求及應用場景，本集團持續豐富TicNote系列產品形態，已形成涵蓋AI錄音卡片、AI錄音耳機及AI錄音智能手錶的產品矩陣，不斷拓寬在工作、生活及移動辦公等場景中的應用邊界。「TicNote錄音卡片」以輕薄便攜形態，滿足用戶高頻隨身記錄需求；「TicNote Pods」搭載獨立4G通信模塊，錄音數據可實時上傳雲端進行處理，顯著提升信息應用的時效性與便捷性。於2026年6月，本集團推出新一代AI智能錄音手錶「TicNote Watch」，進一步延伸AI Agent在可穿戴設備領域的應用探索。相較於傳統錄音設備，TicNote Watch通過腕上佩戴形態提供更加便捷、持續的信息採集與交互體驗，並融合運動、睡眠與健康管理等功能，推動企業工作方式由傳統的信息傳遞與任務管理，向人與AI Agent協同執行轉變。

在商業化拓展方面，於2026年7月，本集團與企業微信聯合推出了「TicNote企業微信合作款」，進一步強化TicNote與企業協作生態的融合。我們亦積極持續拓展與其他行業夥伴的合作，探索TicNote在不同場景下的解決方案，逐步構建起以TicNote產品為核心、覆蓋多元合作生態的商業化網絡，持續拓寬產品應用邊界與用戶服務場景。

憑藉持續的產品創新，TicNote Pods於2026年5月舉行的第六屆BEYOND國際科技創新博覽會(澳門)中榮獲「Best of Innovation Awards獎項」，彰顯業界對TicNote產品競爭力與市場潛力的認可。

CodeBanana賦能AI原生組織轉型，打造企業級AI協作基礎設施

隨著AI Agent能力的快速提升，企業工作流程及組織協作方式正在發生深刻的變革。本集團於2026年4月正式發佈企業級AI原生協作平台CodeBanana，通過AI Agent與企業協同工作，提升項目管理、知識協作及任務執行效率，推動企業工作方式向更加智能化的方向發展。

CodeBanana以「項目」作為AI協作基礎單元，圍繞企業實際工作流程，將群聊溝通、文件資料、項目上下文及AI Agent執行能力整合於同一工作環境，使團隊成員與AI Agent能夠基於共同的信息背景協同完成工作任務。相比傳統溝通工具主要承擔信息傳遞功能，CodeBanana進一步強化知識沉澱、任務協同及AI Agent執行能力，支持多角色並行協作、技能複用、跨項目協作及自動化任務執行，幫助企業將分散的信息轉化為可持續利用的組織資產，提升跨團隊協作效率。

作為公司AI生產力生態的重要組成部分，CodeBanana進一步實現與TicNote系列硬件產品和TicNote Cloud協作平台的深度聯動，形成覆蓋信息採集、知識管理及組織協作的完整AI生產力閉環。CodeBanana於2026年4月推出後憑藉其在場景滲透度、商業價值、技術創新及可複製性等方面的綜合表現，於2026年5月成功入選36氪「2026 AI最佳場景滲透案例」，體現市場對企業級AI應用能力及創新方向的認可，進一步提升公司在AI協作領域的品牌影響力。

深化AI生態佈局，推動軟硬件協同發展

展望下半年，本集團將繼續聚焦以AI Agent為核心執行力的人工智能軟硬件業務體系，不斷深化TicNote與CodeBanana兩大核心板塊的發展。在硬件方面，本集團將持續推進TicNote系列產品的研發、迭代與品牌建設，圍繞用戶多元化場景需求豐富產品形態，並積極拓展與各行業合作夥伴的生態協作，進一步強化TicNote作為AI Agent能力落地入口的市場定位。在軟件方面，本集團將加大對CodeBanana的投入及商業化推進力度，持續完善其承載組織信息流轉、支持多人協同指揮AI Agent完成複雜任務的產品能力，並加快推動其對外開放及商業化進程。

本集團相信，透過AI軟件業務和AI智能硬件業務兩大板塊的相互支撐及協同演進，本集團將能夠更好把握AI時代下企業組織形態及工作方式變革所帶來的結構性機遇，進一步鞏固自身在AI軟硬件協同及企業AI協作領域的差異化優勢。同時，本集團將持續聚焦具備市場需求、客戶黏性及長期價值的產品方向，深化與產業生態夥伴的合作，推動業務實現更高質量及更具韌性的長期增長。

管理層討論及分析

財務業績回顧

收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
按主要產品或服務線劃分的細分		
AI軟件解決方案	42,483	80,640
AI硬件	36,171	98,274
	<u>78,654</u>	<u>178,914</u>

本集團的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣178.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣78.7百萬元。這是由於行業競爭加劇及客戶獲取成本上升，本集團於報告期內戰略性收縮了若干傳統業務，減少了對AIGC軟件及停產產品的資源投入，並主動從邊際回報遞減的業務中釋放資源，以騰出空間迎接下一階段的增長。因此，該等業務的收入出現結構性下降。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括存貨成本、履約相關開支及員工成本。本集團的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣72.6百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣42.0百萬元。銷售成本減少主要是由於AI硬件成本減少。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.3百萬元減少65.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣36.6百萬元。截至2025年6月30日止六個月及截至2026年6月30日止六個月，我們的毛利率分別為59.4%及46.6%，毛利率下降主要是由於公司主動清理停產產品存貨，相關存貨以低於原定售價出售，導致AI硬件業務毛利率顯著下降。

其他收入及虧損淨額

其他收入及虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣利潤12.5百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣虧損0.02百萬元，這是由於外匯波動引起的匯兌虧損，以及銀行理財產品收入、利息收入、投資收益及政府補貼的下降。

研發開支

研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣38.0百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣27.0百萬元，這主要是由於我們在整個工作流程中應用了AI，導致研發人員開支減少。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣68.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣43.0百萬元。這主要是由於戰略性縮減AIGC軟件業務，相關服務費及廣告開支因而減少。

行政開支

行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣13.1百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣15.3百萬元。這主要是由於本期間確認的以股份為基礎的開支所致，該項開支屬非現金性質。剔除以股份為基礎的開支後，本期間行政開支與去年同期基本持平。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則會計準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)作為額外的財務計量指標，有關指標並非國際財務報告準則會計準則所規定，亦非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，該非國際財務報告準則計量有助於將不同年度及不同公司之間的經營表現進行比較，並可為投資者及其他人士提供有用的資料，以與幫助管理層相同的方式理解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司呈列的類似名稱的計量進行比較。該非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其獨立於我們根據國際財務報告準則會計準則報告的經營業績或財務狀況考慮或替代有關分析。

我們將「經調整淨虧損」(非國際財務報告準則計量)定義為期內虧損經調整以股份為基礎的薪酬變動。我們於報告期內已持續對以下項目進行調整：

- 以股份為基礎的薪酬指產生的非現金僱員福利開支。其與我們根據首次公開發售前期權計劃和首次公開發售後限制性股份單位計劃向僱員提供的股份獎勵有關，為非現金開支。

下表載列截至2026年及2025年6月30日止六個月所示的非國際財務報告準則財務計量指標的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內虧損	(49,605)	(2,898)
就以下各項作出調整：		
以股份為基礎的薪酬	<u>4,878</u>	<u>1,490</u>
經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)	<u><u>(44,727)</u></u>	<u><u>(1,408)</u></u>

流動資產淨值及財務資源

本集團過往主要透過股東注資、銀行借款及業務收入來滿足其現金需求。

截至2026年6月30日，本集團錄得流動資產淨值約人民幣153.1百萬元，較截至2025年12月31日的約人民幣200.7百萬元減少約23.7%。截至2026年6月30日，按流動資產除以流動負債計算的流動比率約為3.3(2025年12月31日：約2.6)。

資本架構

本公司的資本包括普通股及儲備。本集團透過結合其現金及現金等價物、經營所得現金流量、銀行融資及本公司首次公開發售所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

或然負債

截至2026年6月30日，本集團概無任何重大或然負債。

銀行貸款

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團未償還銀行貸款分別為人民幣22.0百萬元及人民幣51.0百萬元，全部以人民幣計值，為無擔保、按固定利率計息且須於一年內償還。

資本負債比率

於2026年6月30日，本集團資本負債比率(負債總額／資產總值)為26.7%，較2025年12月31日本集團的資本負債比率35.9%有所下降。

人力資源

於2026年6月30日，本集團在中國內地及中國香港共有約138名全職僱員。截至2026年6月30日止六個月，員工成本總額(包括董事薪酬)為人民幣32.7百萬元。

本集團的薪酬政策乃根據僱員的表現及經驗而制訂，並符合中國內地及中國香港的薪金趨勢。其他僱員福利包括年度花紅、保險及醫療保障以及期權。向僱員授出的期權公允價值確認為僱員成本，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應增加。公允價值乃採用二項式期權定價模型，於授出日期計量，並計及授出期權的條款及條件。當僱員須符合歸屬條件才可無條件享有期權，則期權的估計公允價值總額在歸屬期內攤分入賬，並計及期權歸屬的可能性。

預期歸屬的期權數目會在歸屬期內審閱。除非原定僱員開支符合資產確認的要求，否則任何因此而對於過往年度確認的累計公允價值作出的調整於回顧報告期自損益中扣除／計入損益，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。除非純粹因未能達致與本公司股份市價有關的歸屬條件而被沒收，否則確認為開支的金額在歸屬日作出調整，以反映實際歸屬的期權數目（並對以股份為基礎的付款儲備作相應調整）。權益金額於以股份為基礎的付款儲備確認，直至期權獲行使（屆時會計入就已發行股份於股本及股份溢價確認的金額）或期權屆滿（屆時會直接撥入保留利潤）為止。

在員工培訓方面，本集團根據發展需求整合了一套全面的方法。其中包括持續致力於新員工入職培訓、深化核心工作能力培養、強化內部培訓團隊能力及大力支持關鍵人才發展計劃。此外，本集團組織專業及職業培訓課程，以拓寬其員工的技能組合，提高其綜合能力。

金融風險

本集團於日常業務過程中面臨信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

本集團面臨的該等風險及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及措施描述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任以致本集團錄得財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要源自貿易應收款項及其他應收款項。本集團因現金及現金等價物承受的信貸風險有限，乃因交易對手為擁有高信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為信貸風險為低。經考慮餘下租期及租賃按金所涵蓋的期間，本集團因可退回租賃按金而面臨的信貸風險被認為較低。

(b) 流動資金風險

本集團內個別經營實體須負責其本身的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資及籌集貸款以滿足預期現金需求，當借款超出特定預定授權水平，須獲得母公司董事會批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需求及其是否遵守放款契諾，確保其維持足夠現金儲備及可隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構提供足夠的承諾資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

(c) 利率風險

利率風險為一項金融工具的公允價值或未來現金流量將因市場利率變動而波動所帶來的風險。本集團的利率風險主要來自銀行貸款。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣(即與交易相關之營運功能貨幣以外的貨幣)計值的可產生應收款項、應付款項及現金結餘的銷貨及購貨。引致有關風險之貨幣主要為美元、歐元、新台幣、英鎊、港元及新加坡元。外匯風險的影響很低，因此認為無需以任何金融工具作對沖用途。為加強整體風險管理，本集團將繼續留意外匯風險，並採取審慎措施緩解外匯風險且於必要時採取適當行動。

其他資料

中期股息

在充分考慮股東及本公司長期利益後，董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：人民幣零元)。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。

本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除下文所披露者外，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則項下的守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席行政官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。李志飛博士現時出任董事長兼本公司首席行政官。由於李志飛博士多年一直負責本集團的業務及整體戰略規劃，故董事認為，將董事長及首席行政官職位交託予李志飛博士，有利於本集團的業務前景及管理，確保本集團獲貫徹領導。考慮到本集團實施的所有企業管治措施，董事會認為，現時安排的權力及權限均衡將不會受損，該架構將使本公司能夠迅速有效作出及實施決策。因此，本公司沒有區分董事長與首席行政官的角色。董事會將繼續檢討，並於計及本集團整體情況後，在必要時適時考慮區分本公司董事長與首席行政官的角色。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2026年6月30日，本公司概無持有庫存股份。

遵守上市規則之《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

期後事項

於2026年6月30日後及直至本公告日期概無重大事件對本集團的經營及財務表現構成重大影響。

審閱中期業績

本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合業績並未經外部核數師審閱，但已經本公司審核委員會審閱，該委員會由三名獨立非執行董事組成，即陳億律先生（審核委員會主席）、盧遠矚教授及楊喆先生。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告已刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站<https://www.chumenwenwen.com/>。

本公司2026年中期報告將於適當時候刊載於聯交所及本公司網站。

綜合損益及其他全面收益表
截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣(「人民幣」)列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	3	78,654	178,914
銷售成本		(42,015)	(72,618)
毛利	3	36,639	106,296
其他收入及虧損淨額		(16)	12,531
研發開支		(26,995)	(38,045)
銷售及營銷開支		(42,985)	(68,879)
行政開支		(15,271)	(13,087)
貿易應收款項已確認的減值虧損		(545)	(653)
經營業務虧損		(49,173)	(1,837)
財務成本	4(a)	(426)	(1,061)
稅前虧損	4	(49,599)	(2,898)
所得稅	5	(6)	—
期內虧損		(49,605)	(2,898)

	截至6月30日止六個月	
附註	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元

期內其他全面收益(除稅後)：

不會重新分類至損益的項目：

換算財務報表的匯兌差額	(17,785)	(7,618)
-------------	----------	---------

按公允價值計入其他全面收益的股權投資—於公允價值儲備的變動淨額(不可劃轉)	247	—
---------------------------------------	-----	---

其後可能重新分類至損益的項目：

按公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動	115	791
---------------------------	-----	-----

換算境外附屬公司財務報表的匯兌差額	13,473	2,548
-------------------	--------	-------

期內其他全面收益	(3,950)	(4,279)
----------	---------	---------

歸屬於本公司權益股東的期內全面收益總額

(53,555)	(7,177)
----------	---------

每股虧損

6

基本及攤薄(人民幣元)

(0.03)	(0.00)
--------	--------

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核

(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		28,715	30,143
使用權資產		3,286	4,565
無形資產		903	1,415
		<u>32,904</u>	<u>36,123</u>
流動資產			
存貨	7	18,782	35,339
貿易應收款項	8	10,653	18,858
預付款項、按金及其他應收款項	9	16,009	17,489
按公允價值計入損益的金融資產		—	10,001
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		12,362	96,637
定期及受限制存款		1,153	11,181
現金及現金等價物	10	160,774	139,119
		<u>219,733</u>	<u>328,624</u>
流動負債			
貿易應付款項	11	6,361	11,004
其他應付款項及應計費用	12	17,061	24,547
合約負債		17,426	34,145
銀行貸款	13	22,036	50,978
租賃負債		2,268	3,562
保修撥備		1,511	3,721
		<u>66,663</u>	<u>127,957</u>
流動資產淨值		<u>153,070</u>	<u>200,667</u>

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產總值減流動負債		<u>185,974</u>	<u>236,790</u>
非流動負債			
租賃負債		186	962
其他非流動負債		<u>682</u>	<u>2,045</u>
		<u>868</u>	<u>3,007</u>
資產淨值		<u>185,106</u>	<u>233,783</u>
資本及儲備			
股本		509	509
儲備		<u>184,597</u>	<u>233,274</u>
歸屬於本公司權益股東的權益總額		<u>185,106</u>	<u>233,783</u>

未經審核中期財務報告附註

(以人民幣列示)

1 編製基準

出門問問有限公司(「本公司」)於2012年8月31日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2024年4月24日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。本公司是一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事向企業及個人客戶提供人工智能(「AI」)軟件解決方案及銷售智能設備及其他配件。

本中期財務資料已按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告。本中期財務報告於2026年8月28日獲授權刊發。

除預期將於2026年中期財務資料反映的會計政策變動外，中期財務資料已按照於2025年年度財務報表中所採用的相同會計政策編製。有關會計政策任何變動的詳情載於附註2。

按照國際會計準則第34號編製中期財務資料須管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及按年初至今基準呈報的資產與負債、收入與支出的金額。實際結果或會有別於該等估計。

本中期財務資料載有簡明綜合財務報表及經篩選的說明附註。附註包括闡述自2025年年度財務報表刊發以來，就了解本集團的財務狀況及表現方面的變動而言屬重要的事件及交易。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括按照國際財務報告準則會計準則編製完整財務報表所需的一切資料。

納入中期財務報告中作為比較資料的有關截至2025年12月31日止財政年度的財務資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至2025年12月31日止年度的法定財務報表可於本公司的註冊辦事處查閱。核數師已於其日期為2026年3月27日的報告中對該等財務報表發表無保留意見。

2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項對國際財務報告準則會計準則的修訂，該等修訂於本會計期間首次生效。本集團已於本會計期間的本中期財務資料中應用該等修訂。該等修訂對本中期資料並無重大影響。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為提供AI軟件解決方案和銷售AI硬件。AI軟件解決方案主要包括使用AI技術協助用戶進行內容生成及提供創新型全棧式AI解決方案。AI硬件包括銷售智能設備及其他配件。有關本集團主要業務之進一步詳情於附註3(b)中披露。

(i) 收入之細分

按主要產品或服務線劃分的客戶合約收入之細分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
按主要產品或服務線劃分的細分：		
AI軟件解決方案	42,483	80,640
AI硬件	36,171	98,274
	<u>78,654</u>	<u>178,914</u>

(b) 分部報告

本集團按業務線(產品及服務)管理業務。本集團已呈列下列可呈報分部，其劃分方式與向本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)內部匯報資料以作資源分配及表現評估之方式一致。並無合併經營分部以組成下列可呈報分部。

- AI軟件解決方案：該分部包括使用AI技術協助用戶生成內容及提供創新型全棧式AI解決方案。
- AI硬件：該分部包括銷售智能設備及其他配件。

按收入確認時間劃分的客戶合約收入之細分以及就資源分配及評估分部表現而向本集團主要經營決策者提供的截至2026年及2025年6月30日止期間有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

截至2026年6月30日止六個月			
	AI軟件		
	解決方案	AI硬件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按收入確認時間劃分的			
細分			
某一時間點	6,471	36,171	42,642
隨時間	36,012	—	36,012
來自外部客戶的收入及			
可呈報分部收入	<u>42,483</u>	<u>36,171</u>	<u>78,654</u>
可呈報分部毛利	<u>36,163</u>	<u>476</u>	<u>36,639</u>
截至2025年6月30日止六個月			
	AI軟件		
	解決方案	AI硬件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按收入確認時間劃分的			
細分			
某一時間點	29,356	98,274	127,630
隨時間	51,284	—	51,284
來自外部客戶的收入及			
可呈報分部收入	<u>80,640</u>	<u>98,274</u>	<u>178,914</u>
可呈報分部毛利	<u>77,668</u>	<u>28,628</u>	<u>106,296</u>

(i) 可呈報分部業績的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
可呈報分部經調整毛利	36,639	106,296
其他收入及虧損淨額	(16)	12,531
研發開支	(26,995)	(38,045)
銷售及營銷開支	(42,985)	(68,879)
行政開支	(15,271)	(13,087)
貿易應收款項已確認的減值虧損	(545)	(653)
財務成本	(426)	(1,061)
	<u>(49,599)</u>	<u>(2,898)</u>
除稅前虧損	<u>(49,599)</u>	<u>(2,898)</u>

(ii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入的地理位置的資料。客戶的地理位置根據提供服務或交付貨物的地點確定。

	來自外部客戶的收入	
	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
中國內地	41,202	76,373
其他國家或地區	37,452	102,541
	<u>78,654</u>	<u>178,914</u>

4 除稅前虧損

(a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款利息	351	925
租賃負債利息	75	136
	<u>426</u>	<u>1,061</u>

(b) 員工成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金、工資及其他福利	27,859	40,439
以權益結算的股份支付開支	4,878	1,490
	<u>32,737</u>	<u>41,929</u>

(c) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
折舊費用		
— 物業、廠房及設備	1,462	690
— 使用權資產	2,020	1,991
無形資產攤銷成本	609	1,725
減值虧損		
— 貿易應收款項	545	653
保修減少	<u>(2,210)</u>	<u>(628)</u>

5 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項		
期內撥備	<u>6</u>	<u>—</u>

附註：

- (i) 根據中國所得稅法，符合高新技術企業（「**高新技術企業**」）資格的企業可享受15%的優惠稅率，條件是其每年繼續符合高新技術企業的資格標準。

北京羽扇智信息科技有限公司、問問智能信息科技有限公司及上海墨百意信息科技有限公司符合高新技術企業資格，並自2023年至2025年可享受15%的優惠稅率。出門問問信息科技有限公司符合高新技術企業資格，並自2024年至2026年可享受15%的優惠稅率。除中國企業所得稅優惠稅率外，該等附屬公司亦享有按其同期產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼，其他附屬公司則享有按於2022年10月1日之後產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼。

本集團的所有其他中國附屬公司須按25%的法定企業所得稅率繳稅。

- (ii) 本公司於開曼群島註冊成立，並根據開曼群島稅法免稅。
- (iii) 於報告期內，香港利得稅撥備按期內估計應稅利潤的16.5%計算，但本集團一家附屬公司是利得稅兩級制下的公司，最初2百萬港元的應稅利潤按8.25%的稅率徵收，其餘的應稅利潤按16.5%的稅率徵收。

(b) 支柱二所得稅

本集團已考慮經濟合作與發展組織頒佈的支柱二示範規則，預期不會對本集團的業績產生重大影響。

6 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據中期之本公司普通權益股東應佔虧損人民幣49,605,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣2,898,000元)及已發行普通股的加權平均數1,548,844,000股(截至2025年6月30日止六個月：1,536,327,000股普通股)計算。

(b) 每股攤薄虧損

截至2026年及2025年6月30日止六個月，根據本公司期權計劃發行的期權，及根據限制性股票單位計劃授出的限制性股份並無計入每股攤薄虧損的計算，原因為計入將具有反攤薄效應。因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，每股攤薄虧損與相應期間每股基本虧損相同。

7 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
製成品	33,732	48,764
原材料	<u>1,425</u>	<u>3,401</u>
	35,157	52,165
減：存貨撇減	<u>(16,375)</u>	<u>(16,826)</u>
	<u><u>18,782</u></u>	<u><u>35,339</u></u>

已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
已售存貨賬面值	21,407	63,553
存貨撇減	<u>3,391</u>	<u>3,565</u>
	<u>24,798</u>	<u>67,118</u>

8 貿易應收款項

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
應收第三方款項	22,796	30,990
減：虧損撥備	<u>(12,143)</u>	<u>(12,132)</u>
	<u>10,653</u>	<u>18,858</u>

所有貿易應收款項預計將在一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

於各報告期末，根據發票日期和扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
90日內	<u>10,653</u>	<u>18,858</u>

貿易應收款項一般在發票日期後90日內到期。

9 預付款項、按金及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
預付款項：		
— 委託加工費	3,202	2,576
— 服務費	1,554	2,818
	<u>4,756</u>	<u>5,394</u>
可抵扣進項增值稅	4,966	4,715
出口銷售的可退回增值稅	2,694	2,878
按金	2,813	2,814
應收一間由董事控制之公司之款項	—	900
其他	780	842
	<u>11,253</u>	<u>12,149</u>
減：虧損撥備	—	(54)
	<u>11,253</u>	<u>12,095</u>
	<u><u>16,009</u></u>	<u><u>17,489</u></u>

10 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行現金	89,476	40,716
初步為期不超過三個月的定期存款及 高流動性投資(附註(i))	<u>71,298</u>	<u>98,403</u>
	<u>160,774</u>	<u>139,119</u>

附註：

- (i) 於2026年6月30日及2025年12月31日，初步為期不超過三個月的定期存款及高流動性投資為原到期日不超過三個月及可於到期時贖回的銀行存款。

11 貿易應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
應付第三方款項	<u>6,361</u>	<u>11,004</u>

於各報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年內	<u>6,361</u>	<u>11,004</u>

所有貿易應付款項預期將於一年內結清或按要求償還。

12 其他應付款項及應計費用

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
應付服務費	259	3,054
應付廣告費	1,329	2,713
有關研發開支的應付款項	1,828	2,258
其他	446	1,603
按攤銷成本計量的金融負債	3,862	9,628
應付薪資及福利	3,802	4,152
其他應付稅項	9,397	10,767
	17,061	24,547

13 銀行貸款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
無抵押貸款	22,036	50,978

於2026年6月30日，無抵押銀行貸款為人民幣22,036,000元，由本公司附屬公司擔保，年利率介乎1.55%至2.11%（2025年12月31日：年利率介乎1.80%至2.11%），須於一年內償還。

14 股息

本公司董事不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息（截至2025年6月30日止六個月：人民幣零元）。

釋義

「AI」	指	人工智能
「AI Agent」	指	一種具備自主感知、推理與決策、規劃與執行以及持續學習能力的人工智能實體。在給定具體目標後，其主動理解環境信息、調用工具及資源，並自主完成複雜任務，是實現自動化及智能化業務流程的核心單元
「AIGC」	指	人工智能生成內容，即利用人工智能自動生成內容並根據用戶輸入的關鍵詞或要求生成個性化內容
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「公司」或「本公司」	指	出門問問有限公司，一家於2012年8月31日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2438)
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有本公司日期為2024年4月16日的招股章程所賦予的涵義
「本集團」、「我們的」或「我們」	指	本公司及我們不時的附屬公司，或(按文義所指)就本公司成為我們現時附屬公司的控股公司之前的期間而言指該等附屬公司，猶如其為本公司於相關時間的附屬公司

「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市」	指	股份於聯交所上市
「上市日期」	指	2024年4月24日，即股份首次於聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「首次公開發售後限制性股票單位計劃」	指	本公司於2024年3月30日採納的首次公開發售後限制性股票單位計劃，其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.首次公開發售後限制性股票單位計劃」一節
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「首次公開發售前期權計劃」	指	本公司於2015年10月19日採納的首次公開發售前期權計劃，其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 1.首次公開發售前期權計劃」一節
「招股章程」	指	日期為2024年4月16日的本公司招股章程
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000479889美元的普通股

「股東」	指	股份持有人
「智能設備及其他配件」	指	包括與AI模塊、物聯網、語音AI交互技術及軟件應用程序結合的軟硬件智能設備(如AI智能手錶及AI智能跑步機)及其他配件
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「%」	指	百分比

承董事會命
 出門問問有限公司
 首席行政官、董事長兼執行董事
 李志飛博士

香港，2026年8月28日

於本公告日期，本公司董事會由執行董事李志飛博士及李媛媛女士；及獨立非執行董事陳億律先生、盧遠矚教授及楊喆先生組成。