

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ROKAE (SHANDONG) ROBOTICS GROUP INC.

珞石(山東)機器人集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3752)

**截至2026年6月30日止六個月
中期業績公告**

財務摘要

- 收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣175.9百萬元增加135.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣414.7百萬元，主要歸因於其具身智能機器人銷量的快速增長。
- 本公司擁有人應佔期內虧損為人民幣79.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的虧損淨額人民幣90.3百萬元減少約12.6%。
- 本公司擁有人應佔期內經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)為人民幣18.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得經調整虧損淨額人民幣35.2百萬元。
- 與截至2025年6月30日止六個月的22.3%相比，毛利率於期內大幅改善至29.8%，主要歸因於隨著本公司業務持續增長而產生的規模經濟效益。
- 期內經營現金流量轉為正數，而截至2025年6月30日止六個月則為經營活動所用現金淨額。

珞石(山東)機器人集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」、「珞石」、「我們」或「我們的」)截至2026年6月30日止六個月(「報告期間」或「期內」)的未經審核簡明綜合業績，連同2025年同期的比較數字。該等未經審核簡明綜合業績已獲本公司審計委員會(「審計委員會」)審閱。報告期間的中期業績已由本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

管理層討論及分析

一、業務回顧

本公司董事會主席兼首席執行官庾華先生表示：「報告期間內，市場機遇與挑戰並存，格局複雜，而珞石展現出強勁的營運韌性」。總收入增加135.8%，為長期可持續發展奠定堅實基礎。此穩健表現源於我們始終如一地執行「全棧賦能，具身共生」的策略。我們推進技術迭代以優化客戶體驗，同時追求平台驅動路徑，以完善覆蓋機器人本體、核心零部件、控制系統以及開放生態系統的產品組合。在業務發展方面，珞石採取全棧式內部研發與開放合作雙軌並行模式。迄今為止，我們的工業機器人、柔性協作機器人及具身智能機器人已為逾40個國家及地區的1,000多家企業提供服務。

本公司執行董事兼首席財務官唐聖添先生評論道：「於報告期間，珞石錄得總收入人民幣415百萬元，同比增加135.8%，主要受機器人產品銷量增長所帶動」。按業務線劃分，工業機器人收入同比增加69%，而柔性協作機器人收入則同比增加72%。具身智能機器人業務取得重要進展，錄得收入人民幣139百萬元，佔總收入的34%。多家領先的具身智能科技企業已採用或轉用我們的人形機械臂進行研發及產品迭代，推動了業務的快速增長。持續優化產品組合已擴大整體銷售額，並將本集團期內的毛利率提升至29.8%。我們將推動旗下三大業務線的產品迭代：工業機器人、柔性協作機器人及具身智能機器人。我們將鞏固核心競爭力，提升營運效率，並隨著業務規模擴大，為本集團優質的中長期發展奠定基礎。

二、前景

展望未來，我們將繼續透過鞏固我們成熟的機械人業務、加快具身智能的商業化、提升研發能力、擴大全球市場覆蓋範圍以及培育開放生態系統，推動平衡增長，從而實現長期的可持續發展。

鞏固成熟業務基本面

我們將深化在工業機器人及柔性協作機器人兩大核心板塊的佈局。透過持續的產品迭代及技術創新，我們將提升機器人整體性能、實施成本控制措施並優化交付系統，以鞏固我們的核心業務基礎。就工業機器人而言，憑藉我們內部底層技術堆棧，我們將提升其在複雜操作條件下的性能，並針對汽車、新能源及金屬加工等關鍵行業，以加強我們在高端工業機器人市場的競爭優勢。就柔性協作機器人而言，我們將利用我們專有的全關節力控優勢，升級我們的協作機器人產品組合，擴展柔性製造應用場景，滿足多元化的跨行業生產需求，並穩步提升我們在協作機器人市場的份額。從市場營運角度來看，我們將開拓現有客戶的增量需求、擴大優質客戶群，並為成熟業務帶來穩定的收入增長。

加速具身智能的商業化

我們致力於具身智能「大腦」與「小腦」的協同發展。iNex控制系統可以通過高實時運動控制能力、開放接口體系和全面軟件生態支持，為行業提供更優的具身智能「小腦」基礎設施。在具身智能「大腦」方面，我們的ROKAE Brain具身模型平台基於多模態世界模型架構，採用快慢腦結合的分層部署框架，推動機器人從執行預設任務向理解環境、自主完成任務演進。

我們內部研發的整合式力控關節可實現力控精度小於0.5N，支援在具身智能應用中更廣泛的採用；機械臂能偵測到A4紙的微弱推力，提供業界領先的柔順互動。升級後的xCore控制系統配備標準化開放式人工智能（「AI」）介面。透過與產業鏈夥伴緊密合作，其彌合了AI「大腦」與運動控制「小腦」之間的協調鴻溝，推動機器人從執行預設任務向理解環境、自主完成任務演進。

我們的AR3/AR5/AR10/AR20人形力控臂專為具身智能場景量身定制，採用創新的7自由度交叉腕結構，以1：1的比例複製人手靈巧度，為具身智能產業化提供適應性強、可靠的硬件。

基於該等技術能力，展望未來，珞石將把握行業機遇，推進核心產品(包括HSA力控關節及人形機械臂)的大規模生產及交付，履行未完成訂單並加快商業化進程。

加大研究與開發(「研發」)投入

秉持我們的全棧式內部研發策略，我們持續加大資源投入於四個核心領域：xCore機器人控制系統、力覺演算法、關鍵關節部件及具身AI訓練平台。

於報告期間，我們透過組織優化、產品迭代以及持續投資於關鍵技術(包括力控關節、具身環境感知及運動控制算法)，以加強我們的研發能力。iNex控制系統的推出，透過標準化開放介面及成熟的軟件生態系統，將AI模型與多元硬件平台連接起來，進一步提升了我們的具身智能技術棧。展望未來，我們預期該等能力將支持具身智能應用的更廣泛商業化及大規模部署。

展望未來，我們將深化在控制系統、力控關節、多模態感知及運動控制算法方面的基礎研發，以鞏固我們的全棧技術壁壘。我們將優化研發資源配置，平衡短期產品迭代與長期技術佈局，擴大專利儲備，並透過持續的技術創新，構建差異化的產品競爭力。

優化供應鏈系統及營運效率

我們將加強我們的供應鏈系統，並深化核心元件供應鏈的佈局。加強上下游合作將提升供應鏈韌性及風險管理能力，以確保產品穩定交付。在生產方面，我們將升級製造流程、優化生產線資源配置及提高產能利用率，以推動降本增效。

在營運方面，我們將優化業務結構，理順機器人銷售與解決方案業務之間的資源配置，並加強項目啟動、執行、交付及收款的全週期閉環管理。透過供應鏈、製造和業務管理方面的協同改進，我們將提升整體盈利能力，穩步收窄經營虧損，並進一步改善我們的盈利能力。

拓展全球市場版圖

在鞏固國內業務的同時，我們積極推進全球市場擴張。就國內市場而言，我們擴大在主要工業垂直領域的覆蓋範圍，探索針對細分行業需求量身定制的市場，並優化我們的渠道系統。我們捕捉來自國內製造業升級的增量需求，以進一步鞏固我們的國內業務基礎。

就海外市場而言，我們繼續建立本地化系統，以提供技術服務、現場交付及售後支援。我們已於包括日本、德國及葡萄牙在內的九個國家設立零部件倉庫，並設有專業服務團隊，服務範圍覆蓋13個國家及地區。憑藉本地快速應變能力，我們為海外客戶提供高效的技術支援，並推動其價值提升。同時，我們密切監察跨境貿易法規及地緣政治動態，以確保海外業務穩定及可持續發展。

發展ROKAE+生態系統

本集團相信生態系統協作將繼續在行業發展中發揮重要作用。我們與所有合作夥伴合作，以建立健全的機器人產業生態系統，並專注於三個核心維度：技術賦能、產業協同及利益共享。

技術賦能：除了機器人硬件之外，我們已將底層的核心運動控制技術完全模組化及分層。我們全面開放我們的控制平台、軟件平台、AI介面、開發工具及完整的SDK文件。展望未來，企業、開發商及系統整合商可利用ROKAE+平台，迅速開發量身定制的機器人行業應用。

產業協同：我們致力於簡化開發、降低部署成本及縮短交付週期。隨著行業場景日益多元化及複雜化，跨行業整合能力變得前所未有地關鍵。我們積極與合作夥伴共同開發尖端行業解決方案，加快創新場景的實施，並共同開拓全球市場。

利益共享：機器人行業是一個全球性行業，而珞石致力於全球化發展。我們將持續優化我們的全球研發、生產、服務及供應系統，獲取CE及UL等主流全球認證，並加強本地化服務能力，以與合作夥伴共同拓展國際市場。我們旨在建立一個全球信賴的中國機器人品牌，而非僅僅將產品出口至全球各地。

佈局物理AI時代基礎設施建設

展望未來，我們將專注於發展物理AI產業生態系統，旨在成為具身智能時代的全棧技術賦能者和核心基礎設施建設者。我們將透過四大支柱實施我們的策略。我們採用產品與服務雙輪驅動模式，穩步加大研發投入，推進軟硬件創新，以我們的綜合產品與服務體系賦能全球合作夥伴。我們正在構建一個開箱即用的具身智能全棧開發平台，以及一個一體化開放式運動控制平台，該平台透過單一控制器支援機器人臂、腰部、頭部和底盤的統一協同控制。我們秉持開放共生的理念，構建高度開放的開發者平台，並向全球合作夥伴開放我們的底層控制能力及AI介面。憑藉豐富的數據積累和場景實踐，我們透過生態協同與產業客戶合作，以加速具身智能技術在各行各業的大規模部署。

作為全球領先的智能機器人供應商，珞石專注於機器人技術與AI的整合創新。憑藉我們完全自主研發的全棧技術平台，我們專注於工業機器人、柔性協作機器人及具身智能機器人的研發，以及其應用生態系統的開發。我們為工業、商業服務、醫療及其他領域提供智能、高效及安全的產品以及量身定製的解決方案。珞石致力於為物理AI時代建設核心基礎設施，努力在各行各業普及機器人技術，將智能能力帶入現實世界場景，並賦能機器人成為社會進步的關鍵驅動力。

三、財務回顧

收入

我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣175.9百萬元增加135.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣414.7百萬元。

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2026年	
	人民幣 千元	佔總額 %	人民幣 千元	佔總額 %
銷售機器人產品	150,301	85.5	394,042	95.0
—工業機器人	88,953	50.6	150,030	36.2
—柔性協作機器人	60,945	34.7	104,910	25.3
—具身智能機器人	403	0.2	139,102	33.5
提供機器人解決方案	21,983	12.5	8,954	2.2
其他 ⁽¹⁾	3,601	2.0	11,659	2.8
總計	<u>175,885</u>	<u>100.0</u>	<u>414,655</u>	<u>100.0</u>

(1) 其他包括與機器人產品相關的備件銷售及其他技術服務。

銷售機器人產品的收入

我們銷售機器人產品的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣150.3百萬元增加162.2%至2026年同期的人民幣394.0百萬元，主要由於機器人產品的銷量由截至2025年6月30日止六個月的逾4,000台增加至2026年同期的逾13,000台，主要歸因於產品持續升級以及核心專有技術(包括力控及高精度傳動)的持續優化，使產品能更好地滿足多元化的應用需求。

提供機器人解決方案的收入

我們提供機械人解決方案的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣22.0百萬元減少59.3%至2026年同期的人民幣9.0百萬元，主要由於我們在承接新項目的關鍵客戶方面變得更加具有戰略性和選擇性。

其他的收入

我們其他的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣3.6百萬元大幅增加至2026年同期的人民幣11.7百萬元，主要由於與機器人產品相關的備件銷售及其他技術服務的增加，與機器人產品的銷量增加相一致。

營業成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣136.7百萬元增加113.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣291.3百萬元，主要由於(1)產品銷量擴大導致生產原材料消耗增加，以及(2)因擴大機器人產能所產生的生產相關勞工成本增加。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣39.2百萬元大幅增加至2026年同期的人民幣123.4百萬元，大致與我們的整體收入增加一致，我們的毛利率亦由截至2025年6月30日止六個月的22.3%增加至2026年同期的29.8% (若扣除存貨撇減，毛利率由截至2025年6月30日止六個月的23.8%增加至2026年同期的31.2%)。

- **銷售機器人產品。**銷售機械人產品的毛利率(扣除存貨撇減)由截至2025年6月30日止六個月的25.5%增加至2026年同期的31.1%，主要由於規模化生產帶來顯著規模經濟效益及供應商議價能力提高，導致單位成本下降。
- **提供機器人解決方案。**提供機械人解決方案的毛利率(扣除存貨撇減)由截至2025年6月30日止六個月的10.3%增加至2026年同期的12.3%，主要由於2026年上半年部分現有客戶回購相對成熟解決方案的若干合約的毛利率相對較高。鑒於機器人解決方案業務現時的規模，個別合約的盈利能力及項目組合的變動可能會導致整體毛利率同比波動。
- **其他。**其他的毛利率(扣除存貨撇減)由截至2025年6月30日止六個月的38.7%增加至截至2026年6月30日止同期的47.9%。

其他收入

我們的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣5.2百萬元增加325.9%至2026年同期的人民幣22.0百萬元，主要由於政府補助增加，主要包括研究和開發相關補貼。

其他收益及虧損

我們的其他收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2.4百萬元減少52.4%至2026年同期的人民幣1.2百萬元，主要由於匯兌虧損增加，此乃主要由於期內匯率波動。

金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)

我們的金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)由截至2025年6月30日止六個月的人民幣6.2百萬元減少45.3%至2026年同期的人民幣3.4百萬元，主要由於與2025年同期相比，我們於2026年上半年加強了貿易應收款項的催收力度，就貿易應收款項確認的減值虧損減少人民幣2.7百萬元。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣33.2百萬元增加75.2%至2026年同期的人民幣58.1百萬元，主要由於(1)廣告及推廣開支增加，反映我們加強參與機器人及具身智能行業峰會及專業展覽，以及推出品牌推廣措施；及(2)隨著業務增長，我們的銷售團隊擴大導致員工福利開支增加。

行政開支

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣16.6百萬元增加6.6%至2026年同期的人民幣17.7百萬元，主要由於為配合整體業務規模擴張而增加支援職位人手，以滿足營運管理及後勤需求，導致員工福利開支增加。

研發開支

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣25.9百萬元增加146.6%至2026年同期的人民幣63.9百萬元，主要由於我們為研發活動採購的材料及消耗品大幅增加，以及招聘額外研發人員導致員工相關成本上升。

財務成本

我們的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣55.3百萬元增加23.6%至2026年同期的人民幣68.3百萬元，主要由於贖回負債的利息增加，這是因為我們的融資安排中包含的首次公開發售前投資者的贖回權利產生的利息增加所致。我們預期我們將不會就該等贖回負債進一步產生利息開支，而該等贖回負債的賬面值已於我們的股份在香港聯合交易所有限公司上市（「上市」）時確認為權益。

期內虧損

由於上述原因，我們的期內虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣90.3百萬元減少12.6%至2026年同期的人民幣79.0百萬元。

非香港財務報告準則計量

為補充按照香港財務報告準則編製的綜合財務報表，我們亦使用經調整虧損淨額（非香港財務報告準則計量）作為額外的財務指標，這並非香港財務報告準則所要求或按照香港財務報告準則呈列。我們認為，這種非香港財務報告準則計量通過消除管理層認為並不能反映我們經營業績項目的潛在影響，從而有助於不同期間及不同公司之間的經營業績比較。我們認為，經調整利潤淨額透過剔除屬非經營性質或一次性性質且未能反映本集團實際經營業績的經調整項目的財務影響，可為股東及潛在投資者提供有幫助的資料，以瞭解及評估本集團的經營業績。然而，我們的經調整虧損淨額的呈列可能與其他公司所呈列的類似標題的計量不可相比。使用這種非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，因此閣下不應將其孤立地考慮或者作為分析我們根據香港財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的替代物。

經調整利潤淨額定義為非香港財務報告準則計量，指報告期間的虧損淨額經以下項目調整：(a)與本公司首次公開發售前投資者持有的附帶優先權利金融工具相關的贖回負債利息，其賬面值已於上市時確認為權益；(b)本公司授予員工的股份激勵所產生的以股份為基礎的付款開支；及(c)與上市相關的上市開支。下表載列經調整虧損淨額(非香港財務報告準則計量)與根據香港財務報告準則計算及呈列的最直接可比財務計量(即期內虧損)的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內虧損	(78,966)	(90,349)
加：		
— 贖回負債的利息	68,237	55,196
— 上市開支	14,140	—
— 以股份為基礎的付款開支	14,942	—
經調整利潤／虧損淨額(非香港財務報告準則計量)	<u>18,353</u>	<u>(35,153)</u>

本公司擁有人應佔截至2026年6月30日止六個月的經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)為人民幣18.4百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得經調整虧損淨額人民幣35.2百萬元。本集團於報告期間由經調整虧損淨額轉為經調整利潤淨額，主要歸因於以下各項因素的綜合影響：

- (1) 我們銷售機器人產品的收入顯著增加，主要歸因於我們的具身智能機器人銷售額快速增長(該等機器人為收入增長的主要驅動力，並於報告期間貢獻我們總收入逾30%)、推出新機器人產品、市場需求不斷增長、品牌知名度日益擴大及銷售渠道不斷拓展；及
- (2) 透過規模經濟及營運優化提升我們的營運效率，從而提高成本效益及盈利能力。

財務狀況

股東虧絀由2025年12月31日的人民幣1,157.9百萬元增加至2026年6月30日的人民幣1,221.7百萬元，主要由於累計虧損增加。

流動資金及資本資源

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物總額為人民幣115.9百萬元，較2025年12月31日的人民幣14.8百萬元增加人民幣101.1百萬元，主要由於我們若干銀行發行的理財產品到期所致。

於2026年6月30日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣132.9百萬元，主要包括期限短、流動性高的銀行發行的理財產品(2025年12月31日：人民幣232.5百萬元)。

於2026年6月30日，本集團定期存款的即期部分為人民幣138.9百萬元(2025年12月31日：人民幣134.6百萬元)。

市場風險

我們的金融工具的市場風險主要來自外匯風險、利率風險、價格風險、信貸風險及流動資金風險。

外匯風險

外匯風險指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而出現波動的風險。

我們面臨的貨幣風險主要來自產生以外幣(即交易相關實體的功能貨幣以外的貨幣)計值的應收款項、應付款項及銀行結餘的買賣活動。引致此項風險的外幣主要為美元及歐元。

外匯風險來自以並非我們附屬公司各自的功能貨幣的貨幣計值的未來商業交易或已確認資產及負債。本集團旨在將貨幣風險敞口維持於可接受水平，並致力將相同貨幣的資產與負債之間的差距減至最低。

利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而出現波動的風險。本集團的利率風險主要來自受限制銀行存款、固定利率定期存款、租賃負債、贖回負債及固定利率銀行借款。管理層認為可變利率銀行結餘的利率風險敏感性並不大。

價格風險

本公司面臨的股權價格風險主要來自本公司持有並分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的金融工具。管理層考慮到該等金融產品的短期期限及相關資產(為債務工具和現金及現金等價物)，認為結構性存款及理財產品的公允價值變動波動並不大。

信貸風險

信貸風險指金融工具的交易對手未能履行其於金融工具條款下的責任並給我們造成財務損失的風險。本公司的信貸風險主要來自於本集團日常經營業務中向客戶提供的信貸及我們的投資業務。本公司因交易對手未能履行責任而導致財務虧損的最大信貸風險敞口，源自簡明綜合財務狀況表列示的各項已確認金融資產(包括以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的貿易應收款項／應收票據、合約資產、按金及其他應收款項、受限制銀行存款、定期存款及銀行結餘)的賬面值。

或然負債

於2026年6月30日，本公司及本集團任何成員公司均不存在可能對本集團的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響的任何重大或然負債、擔保或任何重大、未決或潛在訴訟或索賠。

員工資料

於2026年6月30日，本集團共有807名員工，包括執行董事。截至2026年6月30日止六個月的員工成本總額(包括董事酬金)約為人民幣103.5百萬元，而截至2025年6月30日止六個月約為人民幣57.2百萬元。薪酬乃經參考市場規範及員工個人表現、資歷及經驗後釐定。

本集團採用高標準、嚴格的招聘流程，通過校園招聘、網絡招聘、內部推薦及第三方招聘機構等多種渠道，為相關崗位甄選最合適的人才，以滿足不同的人才需求。本集團投資於繼續教育與培訓項目，以提升員工的專業知識、管理技能，更新技能儲備，確保其掌握所在崗位的行業標準。本集團為員工提供具有競爭力的薪酬福利，薪酬水平通常根據員工的資質、行業經驗、崗位及績效確定。本集團定期評估員工績效，對表現優秀者給予獎金與晉升獎勵。

中國社會保險及住房公積金法律及法規要求本集團為員工繳納強制性社會保險及住房公積金。於報告期間，本集團在所有重大方面均符合該等要求，並無遭受任何重大行政罰款或處罰。

本公司董事及高級管理層成員的薪酬及酬金由股東大會及董事會按適當情況以薪金及花紅的形式釐定。本公司亦為其報銷其向本公司提供服務或履行與本公司運營有關的職責所產生的必要及合理開支。在審閱及釐定本公司董事及高級管理層成員的具體薪酬方案時，股東大會及董事會會考慮可資比較公司所支付薪金、有關人員投入的時間、職責級別、本集團內其他職位及按表現計酬的可取性等因素。根據中國相關法律法規的要求，本公司亦參與相關省級及市級政府機構籌辦的不同界定供款計劃及本公司僱員福利計劃，包括醫療保險、工傷保險、失業保險、養老保險、生育保險及住房公積金。

本集團與僱員保持良好關係，並期望日後繼續與僱員保持良好關係。於報告期間及直至本公告日期，並無對營運造成不利影響的重大罷工，且本集團與僱員之間並無重大糾紛。

全球發售所得款項用途

於報告期間結束後，本公司H股於2026年7月9日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市，已發行股份總數為265,180,890股，每股面值為人民幣0.1元，包括(i) 11,934,710股非上市股份；(ii) 226,759,580股由本公司非上市股份轉換的H股（「H股」）；及(iii) 23,031,900股按每股H股38.00港元發行的新H股，以及(iv)於2026年8月10日因超額配股權（「超額配股權」）獲悉數行使而按每股H股38.00港元發行的額外3,454,700股H股。經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用、佣金及開支後，全球發售收取的所得款項淨額（包括超額配股權獲悉數行使）約為937.1百萬港元。於本公告日期，所得款項淨額的動用情況分析如下：

所得款項 淨額計劃用途	佔 所得款項 淨額總額 之概約 百分比	全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2026年 6月30日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	預期悉數 動用時間
提升研發能力及豐富機器人及相關解決方案種類	35.0%	328.0	不適用	328.0	2029財年年底前
發展海外銷售網絡，以增加市場份額及支持國際業務增長	25.0%	234.3	不適用	234.3	2029財年年底前
提升生產效率及產能，以支持業務迅速增長	22.0%	206.2	不適用	206.2	2029財年年底前
戰略投資，以實現長期發展目標	8.0%	75.0	不適用	75.0	2029財年年底前
營運資金及其他一般企業用途	10.0%	93.7	不適用	93.7	2029財年年底前
總計 ^(附註)	100.0%	937.1	不適用	937.1	

附註：上表總額與各數額總和之間如有任何差異，乃因四捨五入所致。

本公司擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載相同方式及比例動用所得款項淨額。於本公告日期，本公司預期不會變更任何所得款項用途計劃。

所持重大投資

於2026年6月30日，本集團並無於任何其他公司持有任何重大股權投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程及本公告「全球發售所得款項用途」一節所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無任何重大投資及資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

集團資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無抵押其任何資產。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審計)	(未經審計)
附註			
收入	3	414,655	175,885
營業成本		<u>(291,265)</u>	<u>(136,701)</u>
毛利		123,390	39,184
其他收入	4	22,045	5,176
其他收益及虧損	5	1,155	2,426
金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)	6	(3,407)	(6,224)
銷售及營銷開支		(58,097)	(33,152)
行政開支		(17,668)	(16,573)
研發開支		(63,912)	(25,921)
財務成本	7	(68,332)	(55,265)
上市開支		<u>(14,140)</u>	<u>—</u>
除稅前虧損		(78,966)	(90,349)
所得稅開支		<u>—</u>	<u>—</u>
本公司擁有人應佔期內虧損	8	<u><u>(78,966)</u></u>	<u><u>(90,349)</u></u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>196</u>	<u>3</u>
本公司擁有人應佔期內全面開支總額		<u><u>(78,770)</u></u>	<u><u>(90,346)</u></u>
每股虧損			
基本及攤薄(人民幣元)	10	<u><u>(9.99)</u></u>	<u><u>(10.78)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備		151,015	147,567
使用權資產		28,557	21,581
無形資產		6,877	6,113
定期存款		108,270	121,523
預付款項、按金及其他應收款項	12	1,211	1,028
		295,930	297,812
流動資產			
存貨		270,198	195,163
貿易應收款項	11	336,648	266,823
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益(「以公允價值計量且其 變動計入其他全面收益」)的應收票據	11	87,752	59,203
合約資產		7,017	8,067
合約成本		36,833	16,569
預付款項、按金及其他應收款項	12	40,406	26,011
以公允價值計量且其變動計入損益 (「以公允價值計量且其變動計入 損益」)的金融資產		132,910	232,518
定期存款		138,921	134,602
受限制銀行存款		3,758	1,918
現金及現金等價物		115,900	14,801
		1,170,343	955,675
流動負債			
貿易應付款項	13	388,473	251,791
其他應付款項及應計費用		75,625	56,609
租賃負債		4,305	1,773
借款	14	50,648	34,046
合約負債		29,955	10,374
		549,006	354,593
流動資產淨值		621,337	601,082
資產總值減流動負債		917,267	898,894

		於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債			
租賃負債		5,013	983
遞延收入		31,960	22,026
贖回負債	15	<u>2,102,012</u>	<u>2,033,775</u>
		<u>2,138,985</u>	<u>2,056,784</u>
負債淨額		<u>(1,221,718)</u>	<u>(1,157,890)</u>
資本及儲備			
股本		23,869	23,869
儲備		<u>(1,245,587)</u>	<u>(1,181,759)</u>
虧絀總額		<u>(1,221,718)</u>	<u>(1,157,890)</u>

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔				
	股本 人民幣千元	資本及 其他儲備 人民幣千元 (附註i)	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日(經審計)	22,990	(458,252)	(226)	(488,147)	(923,635)
期內虧損	-	-	-	(90,349)	(90,349)
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	3	-	3
期內全面收益(開支)總額	-	-	3	(90,349)	(90,346)
就首次公開發售前輪投資發行 股份	879	194,121	-	-	195,000
就新授予首次公開發售前輪 投資者的贖回權確認贖回負債	-	(195,000)	-	-	(195,000)
修改若干普通股	-	(55,000)	-	-	(55,000)
於2025年6月30日(未經審計)	<u>23,869</u>	<u>(514,131)</u>	<u>(223)</u>	<u>(578,496)</u>	<u>(1,068,981)</u>
於2026年1月1日(經審計)	23,869	(514,131)	(169)	(667,459)	(1,157,890)
期內虧損	-	-	-	(78,966)	(78,966)
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	196	-	196
期內全面收益(開支)總額	-	-	196	(78,966)	(78,770)
以股份為基礎的付款	-	14,942	-	-	14,942
於2026年6月30日(未經審計)	<u>23,869</u>	<u>(499,189)</u>	<u>27</u>	<u>(746,425)</u>	<u>(1,221,718)</u>

附註：

- (i) 資本及其他儲備包括股份溢價、以股份為基礎的付款儲備及權益工具修改產生的其他儲備。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
經營活動所得(所用)現金淨額	3,011	(46,397)
投資活動		
存入受限制銀行存款	(3,758)	(813)
提取受限制銀行存款	1,918	—
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(45,000)	(160,000)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期或出售所得款項	146,646	383,974
購買物業、廠房及設備	(9,402)	(507)
出售物業、廠房及設備所得款項	28	48
購買無形資產	(1,199)	(855)
購買定期存款	(77,000)	(120,510)
定期存款到期所得款項	88,755	55,342
投資活動所得現金淨額	100,988	156,679
融資活動		
已付利息	(95)	(69)
償還租賃負債	(1,999)	(892)
支付發行成本	(129)	—
來自首次公開發售前輪投資者的所得款項	—	195,000
融資活動(所用)所得現金淨額	(2,223)	194,039
現金及現金等價物增加淨額	101,776	304,321
期初現金及現金等價物	14,801	21,811
外匯匯率變動影響	(677)	1,096
期末現金及現金等價物	115,900	327,228

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

珞石(山東)機器人集團股份有限公司(「**本公司**」)於2014年12月14日在北京註冊成立為有限責任公司。根據《中華人民共和國(「**中國**」)公司法》，本公司於2024年12月9日改制為股份有限公司。其普通股自2026年7月9日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處地址為中國山東省濟寧市鄒城市中心店鎮中心機電產業園華潤路888號。庾華先生作為本公司創辦人、執行董事、董事會(「**董事會**」)主席兼總經理，為本公司最終控股股東。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事智能機器人及機器人解決方案的設計、開發、製造及商業化。

簡明綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

1.2 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則第34號**中期財務報告**以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

於批准簡明綜合財務報表時，本公司董事合理地預期本集團有充足資源在可見未來持續經營業務。因此，本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審計簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2. 會計政策

除若干金融工具按適用公允價值計量外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用香港財務報告準則會計準則(修訂本)而導致會計政策變動，以及應用於本中期期間與本集團相關的若干會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策、釐定輸入數據的基準、關鍵假設及會計估計的估計方法，均與編製本集團截至2025年12月31日止三個年度各年綜合財務報表所遵循者一致(誠如日期為2026年6月30日有關於香港聯合交易所有限公司主板上市的招股章程附錄一會計師報告所載)。

採用香港財務報告準則會計準則(修訂本)

於本中期期間，本集團已就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用以下由香港會計師公會頒佈、對本集團自2026年1月1日開始的年度期間強制生效的香港財務報告準則會計準則(修訂本)：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	對金融工具分類及計量之修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然資源的電力合約
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則(修訂本)對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3. 收入及分部資料

(i) 客戶合約收入分拆

本集團的收入(指扣除折扣及銷售相關稅費後，來自銷售機器人產品、提供機器人解決方案及其他業務的已收及應收款項)如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
服務或貨物類型：		
銷售機器人產品	394,042	150,301
提供機器人解決方案	8,954	21,983
其他	11,659	3,601
	<u>414,655</u>	<u>175,885</u>
收入確認時間：		
某一時間點	<u>414,655</u>	<u>175,885</u>

(ii) 分部資料

本公司總經理作為主要經營決策者，在作出資源分配決策及評估本集團整體表現時審閱綜合業績。因此，本集團僅有一個經營及可呈報分部，且未呈列對該單一分部的進一步分析。

(iii) 地理資料

有關本集團來自外部客戶的收入資料按客戶所在地呈列如下：

地理市場：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
中國內地	387,581	161,364
海外	27,074	14,521
	<u>414,655</u>	<u>175,885</u>

本集團的非流動資產主要位於中國內地。

4. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
政府補助(附註)	16,093	1,858
銀行存款及定期存款利息收入	2,828	3,117
增值稅加計扣除	2,986	155
其他	138	46
	<u>22,045</u>	<u>5,176</u>

附註：

政府補助主要指中國地方政府機構為企業前沿技術研發提供的補貼，以及為獎勵本集團對當地經濟發展的支持與貢獻而提供的激勵措施。

於2026年6月30日，概無與該等政府補助有關的未滿足條件或或然事項。

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
公允價值變動	2,038	1,259
外匯(虧損)收益淨額	(873)	1,093
出售物業、廠房及設備的虧損	(432)	(67)
其他	422	141
	<u>1,155</u>	<u>2,426</u>

6. 金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
就以下各項確認的減值虧損(包括減值虧損撥回)：		
— 貿易應收款項	3,462	6,166
— 合約資產	(55)	58
	<u>3,407</u>	<u>6,224</u>

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
贖回負債利息	68,237	55,196
租賃負債利息	95	69
	<u>68,332</u>	<u>55,265</u>

8. 期內虧損

本集團的期內虧損為經扣除以下項目後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
員工成本：		
薪金	71,882	51,106
績效花紅	8,171	—
以股份為基礎的付款	14,942	—
退休福利計劃供款	8,466	6,073
員工成本總額	103,461	57,179
減：資本化至存貨及合約成本	26,411	13,111
	77,050	44,068
折舊及攤銷：		
物業、廠房及設備折舊	5,494	4,918
使用權資產折舊	1,585	1,243
無形資產攤銷	899	460
折舊及攤銷總額	7,978	6,621
減：資本化至存貨及合約成本	2,618	2,366
	5,360	4,255
確認為開支的存貨成本(包括截至2026年及 2025年6月30日止六個月的存貨撇減分別為 人民幣5,979,000元及人民幣2,755,000元)	286,943	134,361
核數師薪酬	—	253
上市開支	14,140	—

9. 股息

於中期期間並無派付、宣派或擬派任何股息。本公司董事釐定將不會就中期期間派付股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

10. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
虧損：		
就每股基本及攤薄虧損而言的本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(78,966)</u>	<u>(90,349)</u>
	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
股份數目		
就每股基本及攤薄虧損而言的加權平均股份數目	<u>7,907,111</u>	<u>8,384,490</u>

截至2025年及2026年6月30日止六個月的每股攤薄虧損計算中，未考慮贖回權的行使，因其具有反攤薄作用。

11. 貿易應收款項／應收票據(以公允價值計量且其變動計入其他全面收益)

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	374,041	301,858
減：信貸虧損撥備(附註i)	(37,393)	(35,035)
	336,648	266,823
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 應收票據(附註ii)	87,752	59,203
	424,400	326,026

本集團通常根據與各企業客戶協商給予30至180天的信用期。經計及客戶類型、當前信用狀況、客戶財務狀況及與本集團的付款記錄後，本集團可酌情延長授予客戶的信用期。

以下為按銷售貨品或提供服務的收入確認日期列示的貿易應收款項(扣除撥備)賬齡分析。

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
1年內	306,294	225,167
1-2年	27,518	33,852
2-3年	2,836	7,804
	336,648	266,823

附註：

- (i) 本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法，該方法要求自資產初始確認時即確認存在期預期虧損。在估算具有相似信貸風險特徵的貿易應收款項的存在期預期虧損時，本集團運用實務權宜方法，通過撥備矩陣結合歷史觀察違約率及前瞻性估計進行計算。於各報告期末，本集團會更新歷史觀察違約率數據並分析前瞻性估計的變動情況。
- (ii) 本集團就貿易應收款項結算收到的票據主要為銀行承兌匯票，其中部分票據經本集團進一步背書轉讓予供應商以結算貿易應付款項。對於並無實質轉移所有權上所有風險和回報的已背書票據，本集團於各報告期末仍確認其全額賬面值。由於持有應收票據的業務模式既以收取合約現金流為目標又以出售金融資產為目標，故應收票據按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量。本集團收到的所有票據到期期限均不足一年。

12. 預付款項、按金及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
預付供應商及服務提供商款項	21,356	14,713
無形資產預付款	–	464
租金及其他按金	5,484	3,248
可收回增值稅	11,561	6,773
遞延發行成本	2,809	1,831
其他	407	10
	<u>41,617</u>	<u>27,039</u>
分析如下：		
非即期	1,211	1,028
即期	<u>40,406</u>	<u>26,011</u>
	<u>41,617</u>	<u>27,039</u>

13. 貿易應付款項

貿易應付款項主要為信用期30至90天的款項。

本集團於各報告期末按發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
1年內	378,695	240,600
1-2年	7,419	6,819
2-3年	1,229	3,242
3年以上	<u>1,130</u>	<u>1,130</u>
總計	<u>388,473</u>	<u>251,791</u>

14. 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
供應商融資安排下的銀行貸款		
— 無抵押及無擔保(附註)	<u>50,648</u>	<u>34,046</u>
	<u>50,648</u>	<u>34,046</u>

附註：

於各報告期末，本集團有以下借款額度：

本集團已與銀行訂立若干供應商融資安排。根據該等安排，銀行按供應商提供的折扣，於原定到期日前代為向供應商支付本集團應付款項。相關銀行完成結算後，本集團對供應商的義務在法律上即告解除。本集團隨後在銀行結算後一年內，按原應付供應商金額向銀行清償。供應商融資安排項下的所有銀行貸款均於一年內到期(於流動負債下列示)，不計利息，並使用招商銀行股份有限公司授予的信貸額度。

15. 贖回負債

授予投資者的贖回權構成本公司回購自身權益工具的義務。該等義務確認為贖回負債，初始以公允價值計量，後續按攤銷成本計量。由於本公司在各報告日期有權將負債的結算推遲至該日期後至少十二個月，故贖回負債被分類為非流動負債。

贖回負債於截至2026年及2025年6月30日止六個月內的變動載列如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 6月30日 人民幣千元
於期初(經審計)	2,033,775	1,661,491
確認	—	195,000
於財務成本扣除	68,237	55,196
若干普通股的修改	<u>—</u>	<u>55,000</u>
於期末(未經審計)	<u>2,102,012</u>	<u>1,966,687</u>

於2026年6月30日後，本公司於2026年7月9日在香港聯合交易所有限公司主板上市，賦予本公司投資者的所有優先權遂告終止。因此，因該等優先權而確認的贖回負債已終止確認並確認為權益。

16. 期後事件

於2026年6月30日後，本集團完成其首次公開發售，並於2026年7月9日在香港聯合交易所有限公司主板上市，股份代號為03752.HK。

根據全球發售，按發售價每股38.00港元合共發行26,486,600股H股(包括行使超額配股權的3,454,700股股份)。全球發售所得款項總額(包括行使超額配股權的131.3百萬港元(相當於約人民幣113.6百萬元))約為1,006.5百萬港元(相當於約人民幣873.2百萬元)。

購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

由於H股於報告期間尚未在聯交所上市，本公司或其任何附屬公司於報告期間均無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售任何庫存股份(定義見上市規則))。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

遵守標準守則

本公司已採納其操守準則，其嚴謹程度不遜於香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易的操守準則。

董事會欣然確認，經向全體董事作出具體查詢後，全體董事於直至本公告日期期間均已全面遵守上市規則附錄C3所載標準守則規定的標準。

企業管治常規

本公司旨在實現高水平企業管治，此舉對本公司的發展及保障股東權益至關重要。

本公司已應用良好企業管治原則，並採納企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文，作為其本身的企業管治守則。於直至本公告日期期間，除下文所述者外，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。

根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司應遵守主席與行政總裁的職責應有區分且不應由同一人兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。我們並無獨立的主席與行政總裁，庾華先生目前兼任這兩個職位。我們的董事會認為，由同一人兼任董事會主席及總經理的職務，具有以下裨益：(1)確保本公司內部領導層一致；(2)使本公司的整體戰略規劃更有效及有效率；及(3)促進管理層與董事會之間的信息流通。我們的董事會認為目前所安排的權力及權限平衡不會受到損害，這種結構將使本公司能夠迅速有效地作出並執行決策。

董事會將繼續審閱並考慮適時因應本公司整體情況將本公司董事會主席及總經理的角色予以區分，並將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

中期股息

董事會已議決不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

報告期間後事項

除本公告財務報表附註16所披露者外，本集團於2026年6月30日後及直至本公告日期並無任何重大期後事項。

中期業績的審閱

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即章睿女士(主席)、章培林先生及陳曼麗女士。審計委員會主要負責審閱及監督本集團的財務申報程序、風險管理及內部控制系統，其職權範圍符合中國相關法律及法規、上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分第D.3段。

審計委員會及本公司高級管理層已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表及本公告，並討論相關會計事宜。審計委員會認為，本公告乃根據適用會計準則、規則及規例編製，並已作出適當披露。

此外，報告期間的中期業績已由本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

中期業績公告及中期報告的刊發

本中期業績公告刊載於本公司網站<https://www.rokai.com>及聯交所網站www.hkexnews.hk。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告將按股東選擇接收公司通訊的方式寄發予股東，並將於適當時候於本公司及聯交所網站登載。

承董事會命
珞石(山東)機器人集團股份有限公司
董事會主席、執行董事
兼總經理
庹華先生

香港，2026年8月28日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事庹華先生、唐聖添先生、王皓博士、宋斌先生及張雷先生；(ii)非執行董事喻世華博士；及(iii)獨立非執行董事章培林先生、章睿女士及陳曼麗女士。