

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於需要股東投票的所有事項，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投10票，惟法律或本公司組織章程大綱及細則另有規定除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。



**ZG Group**  
**找鋼網集團**

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司，以ZGW之名稱於香港進行業務)

(股份代號：6676)

(權證代號：2572)

## **截至2026年6月30日止六個月的 中期業績公告**

找鋼網集團（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司，以ZGW之名稱於香港進行業務）（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司、其附屬公司及綜合聯屬實體（「本集團」）截至2026年6月30日止六個月（「報告期」）的未經審核中期綜合業績，連同2025年同期的比較數字。此等中期業績乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製，並經董事會的審核委員會（「審核委員會」）審閱。本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱我們截至2026年6月30日止六個月的中期財務資料。

在本公告中，「我們」及「我們的」指本公司，若文義另有規定則指本集團。

## 財務摘要

### 簡明損益表

|       | 截至6月30日止六個月 |           |       |
|-------|-------------|-----------|-------|
|       | 2026年       | 2025年     | 同比變化  |
|       | 人民幣         | 人民幣       | %     |
|       | (千元，百分比除外)  |           |       |
| 收入    | 1,037,018   | 797,395   | 30.1  |
| 毛利    | 191,465     | 181,532   | 5.5   |
| 除稅前虧損 | (92,893)    | (498,534) | -81.4 |
| 期內虧損  | (95,587)    | (498,807) | -80.8 |

### 簡明資產負債表

|         | 截至2026年<br>6月30日<br>人民幣 | 截至2025年<br>12月31日<br>人民幣 | 變化<br>% |
|---------|-------------------------|--------------------------|---------|
|         | (千元，百分比除外)              |                          |         |
| 流動資產總值  | 10,130,812              | 10,111,986               | 0.2     |
| 非流動資產總值 | 699,623                 | 616,799                  | 13.4    |
| 資產總值    | 10,830,435              | 10,728,785               | 0.9     |
| 負債總額    | 10,379,882              | 10,133,434               | 2.4     |
| 權益總值    | 450,553                 | 595,351                  | -24.3   |
| 負債及權益總額 | 10,830,435              | 10,728,785               | 0.9     |

## 非國際財務報告準則財務計量指標

為補充按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用並非國際財務報告準則規定或按其呈列的非國際財務報告準則計量指標，即經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）及經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量指標），作為新增財務計量指標。我們認為該等非國際財務報告準則計量指標有助於透過消除若干項目的潛在影響，對比不同期間及不同公司的經營業績，並為投資者及其他人士提供有用資訊，使彼等與我們的管理層採用同樣方式瞭解並評估我們的綜合經營業績。然而，所呈列的有關非國際財務報告準則計量指標未必可與其他公司所呈列類似名義的計量指標相比。該等非國際財務報告準則計量指標用作分析工具存在局限性，閣下不應將其視為獨立於或可替代根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）定義為經加回可轉換優先股及權證的公允價值變動、匯兌損失（收益）淨額、以股份為基礎的付款開支、特殊目的收購公司併購交易開支以及有關特殊目的收購公司併購交易的專業費用及開支而調整的持續經營業務期內虧損。可轉換優先股及權證將於滿足一定條件後自動轉換為普通股，且預計其後不會確認進一步公允價值變動虧損或收益。外匯收益或損失，主要來源於以外幣計價的資產和負債的重估以及衍生金融工具公允價值的變動，管理層認為這些與集團的業務經營情況無關。此外，以股份為基礎的付款開支屬非現金性質，不會導致現金流出，且於報告期內已持續進行調整。我們亦剔除特殊目的收購公司併購交易相關專業費用及開支以及特殊目的收購公司併購交易開支。我們將經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量指標）定義為經加回所得稅開支、財務成本、銀行存款利息以及折舊及攤銷而調整的期內經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）。

| 截至6月30日止六個月 |       |
|-------------|-------|
| 2026年       | 2025年 |
| 未經審核        | 未經審核  |
| 人民幣千元       |       |

|                          |          |           |
|--------------------------|----------|-----------|
| 期內虧損                     | (95,587) | (498,807) |
| 可轉換優先股及權證的公允價值變動         | (2,265)  | (109,989) |
| 匯兌損失(收益)淨額               | 19,033   | (5,646)   |
| 以權益結算為基礎的股份支付            | 6,143    | 83,670    |
| 特殊目的收購公司併購交易開支           | –        | 373,590   |
| 有關特殊目的收購公司併購交易的專業費用及開支   | –        | 44,671    |
| 經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量指標)    | (72,676) | (112,511) |
| 所得稅開支                    | 2,694    | 273       |
| 財務成本                     | 22,523   | 10,357    |
| 銀行存款利息                   | (6,749)  | (432)     |
| 折舊及攤銷                    | 10,442   | 9,312     |
| 經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標) | (43,766) | (93,001)  |

截至2026年6月30日止六個月經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量指標)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標)分別為人民幣72.7百萬元及虧損人民幣43.8百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣112.5百萬元及虧損人民幣93.0百萬元)，較截至2025年6月30日止六個月同期分別減少虧損35.4%及52.9%。

## 業務回顧及前景

報告期內，公司的使命更新為：用AI連接貿易流通的每個環節。公司全面推進貿易流通行業的AI化，在國內推進行業Agent全鏈路操作系統，在海外推進AI算力中心供應鏈服務，已經成為產業AI化的領軍者。

公司轉型的核心，是將十四年來的行業認知、真實交易數據、客戶溝通數據、履約服務數據和中台運營流程，系統蒸餾為可複用的Skill、MCP及Agentic工作流，推動整個貿易流通行業實現全流程AI化。

報告期內，公司產業AI化取得重大進展：國內方面，公司將AI數字員工整合為統一的「找鋼龍蝦」品牌，國內AI相關業務GMV人民幣11.1億元，同比增長73.2%，毛利超過人民幣13.30百萬元，同比增長63.4%，6月年化毛利（約等同於ARR）人民幣31.67百萬元；海外方面，公司業務重心進一步向為AI算力中心提供供應鏈服務轉型。於報告期內，本公司向27個海外AI算力中心項目提供產品及服務，產生收入人民幣117.76百萬元，同比增長260.2%。與此同時，公司持續推進數字化能力建設，報告期自主研發的AI Agent等核心數據資產開展入表工作，集團形成數據資產及其他無形資產達人民幣8.01百萬元。

公司產業AI化長期與騰訊生態保持戰略合作，圍繞企業微信、騰訊雲，以及ADP、WorkBuddy等產品體系持續協同，為貿易流通行業智能體應用建設提供生態基礎。

報告期內，公司業務穩健發展，經營現金流持續為正，盈利情況大幅改善。公司營業收入人民幣10.4億元，同比增長30.1%；毛利人民幣191.47百萬元，同比增長5.5%；淨利潤同比減虧80.8%，經調整EBITDA為虧損人民幣43.77百萬元，同比減虧52.9%，6月份管理報表層面接近盈虧平衡。經營活動所得現金淨額為人民幣19.4億元。

### 一、國內AI化：打造貿易流通行業全流程Agent操作系統

#### 1. 以「找鋼龍蝦」為核心的產品矩陣

報告期內，公司將內部及面向客戶的AI數字員工能力整合為「找鋼龍蝦」，以其作為鋼鐵交易全流程自動化的重要入口。找鋼龍蝦並非傳統問答機器人，而是面向鋼貿場景的交易型Agent，目標是從「回答問題」升級為「促進交易和服務閉環」，實現「溝通即交易」。

找鋼龍蝦已經形成七類核心功能模塊：

| 核心功能   | 主要內容                             | 核心價值                      |
|--------|----------------------------------|---------------------------|
| 業務管理專家 | 直連聊天記錄、訂單數據和客戶跟進過程；通過AI提取與分析業務信息 | 讓業務過程透明化，識別已成交、未成交及潛在流失訂單 |
| 業務知識專家 | 將公司制度、業務流程、常見問答和行業知識沉澱為知識庫與數字員工  | 實現每週7天、每天24小時業務答疑和經驗複用    |
| 業務內勤專家 | 處理跨部門查詢、催辦、提醒和信息傳遞               | 減少業務、財務、物流、倉儲之間的口頭溝通和重複確認 |
| 銷售自動化  | 覆蓋詢價識別、需求整理、報價輔助和客戶跟進            | 將標準詢價和常規報價優先交由AI輔助處理      |
| 內勤自動化  | 自動處理倉庫單據、物流單據、返單審核、對賬及合同發送       | 減少重複性操作，提高後台流程效率          |

公司AI業務最大的壁壘為數據+場景+生態合作壁壘。數據端，公司每年產生數百萬條訂單數據，數億條對話數據，其中有大量通用大模型廠商無法取得的實時高頻數據。場景端，公司覆蓋交易服務全流程，通過騰採通系統打通即時通訊信息流，通過胖貓雲打通售中售後履約貿易流。生態合作端，公司有海量的客戶、供應商和服務合作夥伴，和騰訊擁有合資公司上海騰採科技有限公司，和騰訊多個部門保持戰略合作關係。

公司認為，AI產品的價值不僅僅是運營效率提升，更在於幫助鋼貿企業完成現代組織管理方式升級。通過「員工+ AI」協同辦公，企業能夠將原本依賴人工彙報和經驗判斷的管理方式，轉變為基於真實業務數據和過程透明化的智能管理體系。

## 2. 國內AI商業化

公司2026年上半年實現AI GMV人民幣11.1億，同比增長73.2%，毛利超過人民幣13.30百萬元，同比增長63.4%。按6月單月毛利計算，年化毛利人民幣31.67百萬元。

|               | 截至6月30日止六個月    |                | 同比變動         |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
|               | 2025年          | 2026年          |              |
|               | (人民幣)          | (人民幣)          |              |
|               | (單位：百萬元，百分比除外) |                |              |
| <b>AI GMV</b> |                |                |              |
| 找鋼工品          | 186.0          | 345.7          |              |
| 找鋼AI交易商城      | 452.1          | 759.6          |              |
| AI產品銷售        | —              | —              |              |
| <b>合計</b>     | <b>638.0</b>   | <b>1,105.4</b> | <b>73.2%</b> |
| <b>AI毛利</b>   |                |                |              |
| 找鋼工品          | 3.6            | 3.0            |              |
| 找鋼AI交易商城      | 4.6            | 10.0           |              |
| AI產品銷售        | 0.0            | 0.4            |              |
| <b>合計</b>     | <b>8.2</b>     | <b>13.3</b>    | <b>63.4%</b> |

公司AI商業化路徑可分為三類：第一，結果型收費，即圍繞AI Agent智能商機挖掘、智能供需匹配、自動化報價成交和自動化訂單履約，探索按交易結果或服務結果收費，目前主要是找鋼AI交易商城（型材、管材、不銹鋼等）和找鋼工品（工業電氣、電子元器件等），按照GMV 1-1.5%收取。第二，即圍繞找鋼龍蝦形成按年度訂閱的標準化產品收入，標準賬號為人民幣28,800元／年，並在基礎服務上按照不同模組的增值服務包增加收費。第三，Token或積分消耗收入，標準賬號含一定積分，消耗完成後客戶充值積分產生額外收入。

在技術底座方面，公司與騰訊保持深度合作，使用騰訊ADP作為重要底座，並推動與WorkBuddy等AI辦公及Agent產品深度融合。公司希望通過騰訊雲在大模型、Agent開發平台、企業協作入口、安全合規和雲基礎設施方面的能力，結合公司在鋼鐵及貿易流通場景中的產業數據和業務系統，打造具備行業深度、可規模化複製、可治理和可審計的產業Agent應用。

### 3. AI降本增效

受益於AI技術的持續賦能，公司在降本增效方面成效顯著，上下游交易鏈路得到進一步優化，並帶動三大費用呈現明顯的經營槓桿效益。於報告期內，剔除股權支付費用影響後，管理費用、銷售及分銷費用和研發費用佔營收比例分別為4.7%、15.6%和1.9%，較2025年同期的6.1%、19.6%和2.3%均有所下降。

人效方面，AI技術驅動組織效能持續釋放，截至2026年6月30日公司人數1,188人，相比2025年底下降10.1%，其中員工人均毛利大幅提升，2026年上半年人均毛利較2025年同期提升超過14.6%。

交易效率方面，公司持續深化AI技術在交易全鏈路的落地應用。公司自研SaleMatch交易引擎每天基於AI大模型處理超過1,900萬條消息，解析準確率達95%以上，累計完成數億級智能交易匹配，在客戶端，公司AI Agent可以實現秒級報價、三分鐘完成交易，報價到成交時效大幅壓縮，交易轉化率顯著提升，在供應商端，我們利用自研AI Agent可以智能監測庫存與價格動態、輔助採購定價，目前已覆蓋1.6萬家供應商，自動維護超5,360萬條商品信息，信息時效性與準確率大幅提升。

運營效率方面，運營效率方面，公司將人工智能智能體廣泛應用於單據處理、資金結算、風險控制及倉儲管理等中後台核心環節，推動整體工作效率提升60%以上，並有效減少人工操作誤差。其中，相關AI Agent已自動生成併發送超過135萬份業務單據，累計處理超過633萬筆收付款單，實現收付款全流程自動化，資金周轉效率顯著加速；在風險控制環節，AI Agent可自動審查車輛資質並實時監測物流軌跡，累計完成超過19萬次車輛資質審查及超過71萬次物流監管，有效加強交易全過程風險管控；在倉儲環節，AI Agent可全天候完成貨權確認與指令發送，目前已接入286家倉庫，自動處理超過10.7萬次收貨確認，實現倉儲業務連續、高效運行。

未來，隨著集團AI戰略的持續深化落地，各項費用佔收入比例預計將進一步優化下降，人效與運營效率仍有較大提升空間。

## 二、海外AI化：向AI算力中心供應鏈服務及輕資產化運營轉型

公司三年海外再造找鋼網計劃初見成效，報告期海外收入佔比55.5%，首次超過國內。

公司國際業務按照以銷定採的模式開展，取得客戶訂單後，向上游供應商詢價，確定價格合適後和供需雙方簽訂訂單，利潤相對固定。且本模式下，公司基本沒有庫存，公司會盡快將鋼鐵送至客戶指定的項目現場。因客戶大多為大企業，所以通常會有一定的付款周期，因而形成自己佔用，本報告期，公司開始和保理機構達成合作，開展馬來西亞的應收賬款保理業務，未來公司將會在其他國家和更多的保理機構或銀行合作，以實現國際業務的輕資產運營。

報告期內，國際交易業務實現收入人民幣575.85百萬元，同比增長70.1%。其中，東南亞業務（泰國、印度尼西亞及馬來西亞）收入合計人民幣421.54百萬元，同比增長115.4%；中東業務（阿聯酋及沙特）受戰爭影響，收入合計人民幣151.82百萬元，同比增長12.5%。國際業務毛利為人民幣44.78百萬元，同比增長51.3%。

公司國際業務當前主要是四類項目：AI算力中心、工廠、基建、房地產。報告期內，本集團海外業務全面轉向為AI算力中心提供供應鏈服務。全球AI算力基礎設施建設持續推進，帶來了鋼鐵、其他材料和設備的巨大增量需求，本集團在一站式供應鏈服務方面長期積累的能力可以很好的滿足業主及總承包商的需求，構成海外業務轉型的核心邏輯。

截至報告期末，本公司向27個海外AI算力中心項目提供產品及服務，較2025年年末新增14個算力中心項目，覆蓋馬來西亞、印度尼西亞及泰國三個國家，項目分布詳見下圖。供應產品多元，除鋼鐵外，還涵蓋智能電氣與自控系統、水系統設備與專業機具、精密閥門與流量控制、高等級管道系統、消防安全與防火保溫材料等核心品類，覆蓋AI算力中心建設所需的關鍵機電及工業品需求。

| 序號 | 國家    | 項目名稱                 | 業主方／運營方                 |
|----|-------|----------------------|-------------------------|
| 1  | 馬來西亞  | GDS Data Center (新山) | 萬國數據                    |
| 2  | 馬來西亞  | Dayone (青璞城)         | 萬國數據                    |
| 3  | 馬來西亞  | FALCON DATA CENTER   | 英特爾                     |
| 4  | 馬來西亞  | Z DATA GP3           | 中聯數據                    |
| 5  | 馬來西亞  | DIGITAL HALO         | Partners/ARCH Capital   |
| 6  | 馬來西亞  | JH1 PHASE5           | 普平數據集團                  |
| 7  | 馬來西亞  | MY07                 | 秦淮數據海外子公司／Bain          |
| 8  | 馬來西亞  | MY02                 | 秦淮數據海外子公司／Bain          |
| 9  | 馬來西亞  | MY03                 | 秦淮數據海外子公司／Bain          |
| 10 | 馬來西亞  | MY06                 | 秦淮數據海外子公司／Bain          |
| 11 | 馬來西亞  | MY08                 | 秦淮數據海外子公司／Bain          |
| 12 | 馬來西亞  | Empyrion Digital     | Empyrion Digital        |
| 13 | 印度尼西亞 | PDG DATA CENTER      | 普平數據／PDG                |
| 14 | 印度尼西亞 | DAMAC JKT 02         | 阿聯酋達馬克集團                |
| 15 | 印度尼西亞 | GDS Data Center      | 萬國數據                    |
| 16 | 印度尼西亞 | 潤澤數據中心               | 中國潤澤                    |
| 17 | 印度尼西亞 | CGK Data Center      | Digital Edge            |
| 18 | 泰國    | GALAXY PEAK          | Galaxy Peak Data Center |
| 19 | 泰國    | 羅勇一期•中建安裝            | 中聯數據                    |
| 20 | 泰國    | 羅勇二期•中電二             | 中聯數據                    |
| 21 | 泰國    | 春武裏數據中心              | 中聯數據                    |
| 22 | 泰國    | K2 DC BKK31          | Kuok Group旗下            |
| 23 | 泰國    | 春武裏科技園區              | 萬國數據                    |
| 24 | 泰國    | 秦淮BDC                | 秦淮數據中心                  |
| 25 | 泰國    | DAMAC03 DC2          | DAMAC Digital           |
| 26 | 泰國    | HAOYANG DC 1         | 北京皓揚雲數據                 |
| 27 | 泰國    | Master Plan IT 100MW | 達馬克集團                   |

迪拜加工廠已於2026年3月正式開工，目前已經有2條產線投入生產，到2026年年底，加工廠生產能力顯著提升，將進一步提升集團在中東地區的本地化加工交付能力，為後續承接更多區域項目奠定基礎。預計中東戰爭停戰後，加工廠將實現產能的快速提升，並開始規模化貢獻收入和毛利。

### 三、國內業務穩健發展，物流業務快速增長

報告期，中央政治局會議首次將「六張網」納入國家頂層部署，即水網、電網、算力網、新型通信網、城市地下管網、物流網。公司國內業務與電網、城市地下管網、物流網高度相關。公司將長尾特種鋼材銷售作為未來發展的重要戰略目標，此類產品通常SKU複雜，具有空間差、時間差和信息差，傳統交易方式難以匹配，因此公司推出找鋼AI交易商城，針對城市地下管網等需求，重點銷售高溫合金管、特種不銹鋼、異型材等產品，由AI完成人工難以完成的交易訂單匹配，利潤通常約為普通鋼材的10倍，當前覆蓋SKU已經超過23萬種。

國內基本盤業務保持平穩發展，截至2026年6月30日，本集團鋼鐵交易平台註冊企業用戶超21.8萬家，覆蓋SKU數量逾71萬種，平台生態規模持續發展壯大。報告期內，交易服務實現營業收入人民幣139.62百萬元，同比增長6.2%；交易噸位達20.44百萬噸，同比增長7.3%，業務規模穩步擴張。公司與京東工業深化合作，聯合開發京東工業上下游的鋼材和工業品的採購需求。

公司持續推動高毛利業務提質發展，KA工業終端客戶業務表現亮眼：KA工業終端聚焦於電網和新能源市場，以塔用低合金角鋼、地腳螺栓用圓鋼、鍍鋅型材、型管、高強中厚板為主，同時覆蓋高建鋼、橋樑鋼板等工程用材。報告期收入同比增長46.6%，毛利同比增長45.2%。KA客戶的收費能力持續改善，單噸毛利由上年同期40.3元提升至77.6元，同比增幅92.3%，KA客戶市場拓展成效與盈利質量實現同步提升。中小客戶交易噸位同比增長7.9%，收取的平均佣金為人民幣5.9元，較2025年平均佣金人民幣5.1元有所提升，客戶黏性持續增強。

報告期內，交易支持服務實現收入人民幣299.01百萬元，同比大幅增長48.3%，主要由物流業務驅動。截止2026年6月30日，平台合作1,942家承運商以及26.4萬輛車輛，物流收入同比增長50.6%，噸位達4.71百萬噸，同比增長44.2%，業務體量快速擴張。

2025年主推的胖貓聯盟持續完善全國物流網絡布局，進一步提升加盟商運營效率和服務能力，截至2026年6月30日，胖貓聯盟已完成全國200個城市覆蓋，累計簽約259家加盟商，累計運輸噸位環比增長約46%。在業務創新方面，2026年上半年，胖貓物流圍繞新能源、數字化及生態合作持續推進創新發展，通過資源整合及充電基礎設施共建共享，協助承運商加快完成車輛「油轉電」，實現運輸成本優化與充電運營收益提升。與此同時，公司積極拓展產業生態合作，探索物流軌跡數據商業化應用並擴充平台運力資源，同時與華南地區頭部物流服務商設立合資公司，構建平台化合作及收益共享模式，持續提升物流生態競爭力。

科技訂閱服務方面，報告期內實現收入人民幣13.60百萬元，同比增長9.4%；分部利潤由2025年同期的人民幣3.34百萬元增至人民幣6.97百萬元，同比增長109.0%，盈利能力明顯增強。

### 報告期後的最近發展

除本中期業績公告所披露者外，自報告期末至本中期業績公告日期，並無其他可能影響我們的重大事件。

## 管理層討論及分析

下表載列本集團於所示期間的主要經營數據。

|                                | 截至6月30日止六個月 |          |
|--------------------------------|-------------|----------|
|                                | 2026年       | 2025年    |
| 總GMV(人民幣百萬元)                   | 68,678.2    | 63,989.6 |
| 鋼鐵產品GMV(人民幣百萬元) <sup>(1)</sup> | 68,332.5    | 63,778.3 |
| 非鋼鐵產品GMV(人民幣百萬元)               | 345.7       | 211.3    |
| 交易總噸量(千噸)                      | 20,565.5    | 19,112.3 |
| 交易服務                           |             |          |
| 三方線上交易噸量(千噸)                   | 20,437.4    | 19,040.9 |
| 三方線上交易GMV(人民幣百萬元)              | 68,062.6    | 63,629.1 |
| 交易支持服務                         |             |          |
| 物流服務支持的交易噸量(千噸)                | 4,707.4     | 3,264.3  |
| 國際交易業務                         |             |          |
| 交易噸量(千噸)                       | 128.2       | 71.3     |

附註：

(1) 鋼鐵產品GMV的變動與鋼價波動直接相關。

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

下表載列摘錄自本集團於所示期間的簡明綜合損益表的節選項目。

|                                       | 截至6月30日止六個月 |           |       |
|---------------------------------------|-------------|-----------|-------|
|                                       | 2026年       | 2025年     | 同比變動  |
|                                       | 人民幣         | 人民幣       | %     |
|                                       | (千元，百分比除外)  |           |       |
| 收入                                    | 1,037,018   | 797,395   | 30.1  |
| 收入成本                                  | (845,553)   | (615,863) | 37.3  |
| 毛利                                    | 191,465     | 181,532   | 5.5   |
| 其他收入                                  | 8,480       | 14,474    | -41.4 |
| 其他收益及虧損                               | (16,980)    | 5,920     | 不適用   |
| 銷售及分銷開支                               | (164,331)   | (167,470) | -1.9  |
| 行政開支                                  | (52,203)    | (117,443) | -55.6 |
| 研發開支                                  | (20,354)    | (22,091)  | -7.9  |
| 特殊目的收購公司併購交易相關專業<br>費用及開支             | —           | (44,671)  | 不適用   |
| 因資本重組產生的特殊目的收購公司<br>併購交易開支            | —           | (373,590) | 不適用   |
| 財務成本                                  | (22,523)    | (10,357)  | 117.5 |
| 金融資產減值虧損                              | (19,739)    | (75,595)  | -73.9 |
| 按公允價值計入損益(「按公允價值計入<br>損益」)的金融資產公允價值變動 | 1,187       | 1,762     | -32.6 |
| 按公允價值計入損益的金融負債<br>公允價值變動              | 2,265       | 109,860   | -97.9 |
| 應佔聯營公司及一家合營企業業績                       | (160)       | (865)     | -81.5 |
| 除稅前虧損                                 | (92,893)    | (498,534) | -81.4 |
| 所得稅開支                                 | (2,694)     | (273)     | 886.8 |
| 期內虧損                                  | (95,587)    | (498,807) | -80.8 |

截至6月30日止六個月

|                   | 2026年           | 2025年            | 同比變動           |
|-------------------|-----------------|------------------|----------------|
|                   | 人民幣             | 人民幣              | %              |
|                   | (千元，百分比除外)      |                  |                |
| 其他全面開支            |                 |                  |                |
| 其後可能重新分類至損益的項目：   |                 |                  |                |
| 換算海外業務產生的匯兌差額     | (3,740)         | (2,096)          | 78.4           |
| 期內其他全面開支(扣除所得稅)   | (3,740)         | (2,096)          | 78.4           |
| 期內全面開支總額          | <u>(99,327)</u> | <u>(500,903)</u> | <u>-80.2</u>   |
| 以下人士應佔期內(虧損)利潤：   |                 |                  |                |
| 本公司擁有人            | (96,248)        | (498,831)        | -80.7          |
| 非控股權益             | <u>661</u>      | <u>24</u>        | <u>2,654.2</u> |
|                   | <u>(95,587)</u> | <u>(498,807)</u> | <u>-80.8</u>   |
| 以下人士應佔全面(開支)收益總額： |                 |                  |                |
| 本公司擁有人            | (99,988)        | (500,927)        | -80.0          |
| 非控股權益             | <u>661</u>      | <u>24</u>        | <u>2,654.2</u> |
|                   | <u>(99,327)</u> | <u>(500,903)</u> | <u>-80.2</u>   |
| 每股虧損              |                 |                  |                |
| — 基本(人民幣元)        | (0.09)          | (0.66)           | -86.4          |
| — 攤薄(人民幣元)        | (0.09)          | (0.66)           | -86.4          |

## 收入

總收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣797.4百萬元增加30.1%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣1,037.0百萬元，主要是由於國際交易業務和交易支持服務的收入增加。

下表載列於所示期間按業務分部劃分的收入明細。

|         | 截至6月30日止六個月      |              |                |              |
|---------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|         | 2026年            |              | 2025年          |              |
|         | 人民幣              | (%)          | 人民幣            | (%)          |
|         | (千元，百分比除外)       |              |                |              |
| 交易服務    | 139,622          | 13.5         | 131,466        | 16.5         |
| 交易支持服務  | 299,010          | 28.8         | 201,589        | 25.3         |
| 科技訂閱服務  | 13,603           | 1.3          | 12,436         | 1.6          |
| 國際交易業務  | 575,850          | 55.5         | 338,537        | 42.5         |
| 非鋼鐵交易業務 | 8,933            | 0.9          | 113,367        | 14.2         |
| 總計      | <u>1,037,018</u> | <u>100.0</u> | <u>797,395</u> | <u>100.0</u> |

## 交易服務

自交易服務產生的收入主要包括我們的數字化平台上的鋼鐵交易產生的收入，在交易中，我們就通過我們的數字化平台向買家銷售鋼鐵產品並按噸向賣家收取佣金。我們並無取得通過我們平台銷售的鋼鐵產品的擁有權。根據國際財務報告準則第15號，由於特定貨品轉移予買家前仍由賣家控制，因此我們為代理人。與佣金有關的收入按淨額基準呈報並於相關交易完成時（即收取佣金的權利成為無條件時）確認。

交易服務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣131.5百萬元增加6.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣139.6百萬元，主要乃由於我們整體鋼鐵交易噸量上升所致。

## 交易支持服務

下表載列我們於所示期間按性質劃分的交易支持服務收入明細。

|            | 截至6月30日止六個月    |              |                |              |
|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|            | 2026年          |              | 2025年          |              |
|            | 人民幣            | (%)          | 人民幣            | (%)          |
|            | (千元，百分比除外)     |              |                |              |
| 物流、倉儲及加工服務 |                |              |                |              |
| 平台用戶       | 214,302        | 71.7         | 190,069        | 94.3         |
| 非平台用戶      | 84,708         | 28.3         | 11,520         | 5.7          |
| 總計         | <u>299,010</u> | <u>100.0</u> | <u>201,589</u> | <u>100.0</u> |

### 物流、倉儲及加工服務

我們透過委聘及匹配合適的運送鋼鐵產品的承運商、提供倉儲及鋼鐵產品加工的相關倉儲及加工服務供應商，為選擇使用我們的服務的買家協調物流、倉儲及加工，通過此種方式，我們賺取按噸向買家收取的費用與向合作的協力廠商服務供應商付款之間的費用差額。服務收入於履行服務的服務期內確認。

交易支持服務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣201.6百萬元增加48.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣299.0百萬元，主要乃由於我們持續完善全國物流網絡佈局，並利用AI Agent加強交易全過程風險管控，物流運輸噸量快速上升所致。此外，公司積極拓展產業生態合作，例如於報告期後與華南地區頭部貿易商設立合資公司，構建平台化合作及收益共享模式，持續提升物流生態競爭力。

## 科技訂閱服務

我們通過數字化平台提供多種數字化解決方案以促成用戶交易服務，包括我們的SaaS產品、數據分析及其他增值服務，例如廣告服務。科技訂閱服務產生的收入於提供服務的服務期內確認。我們已評估，完成階段乃按佔截至報告期末已經過去的總服務期的比例釐定，原因為根據國際財務報告準則第15號其為衡量完全達成該等履約責任進度的適當方法，因為買家同時收取及耗用我們於服務期內提供的服務。

科技訂閱服務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣12.4百萬元增加9.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣13.6百萬元，主要乃由於科技訂閱服務平穩增長所致。

## 國際交易業務

下表載列我們於所示期間按地理位置劃分的國際交易業務產生的收入明細。

|     | 截至6月30日止六個月    |              |                |              |
|-----|----------------|--------------|----------------|--------------|
|     | 2026年          |              | 2025年          |              |
|     | 人民幣            | (%)          | 人民幣            | (%)          |
|     | (千元，百分比除外)     |              |                |              |
| 東南亞 | 421,537        | 73.2         | 195,679        | 57.8         |
| 中東  | 151,823        | 26.4         | 134,998        | 39.9         |
| 東亞  | 2,490          | 0.4          | 7,860          | 2.3          |
| 總計  | <u>575,850</u> | <u>100.0</u> | <u>338,537</u> | <u>100.0</u> |

於報告期內，我們在國際市場通過專案直供模式經營。根據國際財務報告準則第15號，由於我們於特定貨品轉移予買家前取得其控制權，因此我們主要為專案直供模式下的主事人。國際交易業務產生的收入主要按總額基準呈報並於收到買家提供的簽收單據及買家於合約中指定的處所接收貨品時（即買家取得貨品控制權及我們履行履約責任時）予以確認。

國際交易業務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣338.5百萬元增加70.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣575.9百萬元，主要乃由於我們全面深化國際業務佈局，抓住海外AI算力基礎設施建設的需求，開拓海外AI算力中心供應鏈服務，加上中東和東南亞國家的旺盛的基建需求，為此在開展國際交易業務投入更多資源，使得迪拜、沙特、泰國、印尼及馬來西亞等地區的交易噸量增加。此外，迪拜加工廠生產能力持續提升，將進一步增強集團在中東地區的本地化加工交付能力，為後續承接更多區域項目奠定基礎。

## 非鋼鐵交易業務

我們主要跨產業板塊積極發展多元化的業務分部，主要包括電工電氣產品、有色金屬和電線電纜。

其他業務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣113.4百萬元減少92.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣8.9百萬元，主要乃由於我們非鋼鐵產品交易模式發生調整，由貿易轉型為類平台業務模式，相關收入轉按淨額法進行確認。

## 收入成本

我們的收入成本主要包括(i)物流、倉儲及加工成本；(ii)產品採購成本即國際交易銷售的鋼鐵產品採購成本及其他非鋼鐵產品採購成本；(iii)税金及額外費用及；及(iv)服務費。

下表載列我們於所示期間按性質劃分的收入成本明細以及佔總收入成本的百分比。

|            | 截至6月30日止六個月    |              |                |              |
|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|            | 2026年          |              | 2025年          |              |
|            | 人民幣            | (%)          | 人民幣            | (%)          |
|            | (千元，百分比除外)     |              |                |              |
| 收入成本       |                |              |                |              |
| 產品採購成本     | 536,989        | 63.5         | 418,678        | 68.0         |
| 物流、倉儲及加工成本 | 284,004        | 33.6         | 187,377        | 30.4         |
| 税金及額外費用    | 22,440         | 2.7          | 8,599          | 1.4          |
| 服務費        | 2,120          | 0.3          | 1,209          | 0.2          |
| 總計         | <u>845,553</u> | <u>100.0</u> | <u>615,863</u> | <u>100.0</u> |

我們的收入成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣615.9百萬元增加37.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣845.6百萬元，與我們的收入增長一致。我們的產品採購成本由截至2025年6月30日止六個月人民幣418.7百萬元增加28.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣537.0百萬元，主要乃由於我們的國際交易業務擴張。物流、倉儲及加工成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣187.4百萬元增加51.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣284.0百萬元，與物流的收入增長趨勢一致。

## 毛利及毛利率

下表載列我們於所示期間按業務分部劃分的毛利及毛利率明細：

|               | 截至6月30日止六個月           |                    |                       |                    |
|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|               | 2026年                 |                    | 2025年                 |                    |
|               | 人民幣                   | (%)                | 人民幣                   | (%)                |
|               | (千元，百分比除外)            |                    |                       |                    |
| <b>毛利及毛利率</b> |                       |                    |                       |                    |
| 交易服務          | <b>117,692</b>        | <b>84.3</b>        | 123,010               | 93.6               |
| 交易支持服務        | <b>14,636</b>         | <b>4.9</b>         | 14,137                | 7.0                |
| 科技訂閱服務        | <b>11,473</b>         | <b>84.3</b>        | 11,202                | 90.1               |
| 國際交易業務        | <b>44,782</b>         | <b>7.8</b>         | 29,590                | 8.7                |
| 非鋼鐵交易業務       | <b>2,882</b>          | <b>32.3</b>        | 3,593                 | 3.2                |
| <b>總計</b>     | <b><u>191,465</u></b> | <b><u>18.5</u></b> | <b><u>181,532</u></b> | <b><u>22.8</u></b> |

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣181.5百萬元增加5.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣191.5百萬元，主要乃由於國際交易業務增長所致。我們的整體毛利率由截至2025年6月30日止六個月的22.8%下降至截至2026年6月30日止六個月同期的18.5%，主要乃由於毛利率相對較低的國際交易業務及交易支持服務的收入比例增加所致。

## 交易服務

交易服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣123.0百萬元減少4.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣117.7百萬元，毛利率由截至2025年6月30日止六個月的93.6%減少至截至2026年6月30日止六個月同期的84.3%，乃主要由於税金及額外費用增加所致。

## 交易支持服務

交易支持服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣14.1百萬元增加3.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣14.6百萬元，主要乃由於我們物流運輸噸量上升所致。毛利率由截至2025年6月30日止六個月的7.0%減少至截至2026年6月30日止六個月同期的4.9%，主要由於我們非平台用戶交易量增加所致。

## 科技訂閱服務

科技訂閱服務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣11.2百萬元增加2.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣11.5百萬元，主要乃由於科技訂閱服務平穩增長所致。毛利率由截至2025年6月30日止六個月的90.1%減少至截至2026年6月30日止六個月同期的84.3%，乃主要由於軟件實施成本增加所致。

## 國際交易業務

國際交易業務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣29.6百萬元大幅增加51.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣44.8百萬元，與我們國際交易業務的收入增長一致。國際服務的毛利率較為穩定，截至2025年6月30日止六個月為8.7%，於截至2026年6月30日止六個月同期則為7.8%。

## 非鋼鐵交易業務

非鋼鐵產品交易業務的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣3.6百萬元減少19.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.9百萬元，非鋼鐵產品交易業務的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的3.2%上升至截至2026年6月30日止六個月同期的32.3%，主要由於我們非鋼鐵產品交易模式發生調整，由貿易轉型為類平台業務模式，相關收入轉按淨額法進行確認。

## 其他收入

其他收入主要包括(i)銀行存款利息；及(ii)政府補助，其為中國地方政府機關提供的激勵措施，包括各種形式的政府財政激勵措施及優惠稅收待遇，以獎勵我們對地方經濟發展的支持及貢獻。

下表載列我們於所示期間的其他收入明細。

|           | 截至6月30日止六個月  |               |
|-----------|--------------|---------------|
|           | 2026年        | 2025年         |
|           | (人民幣千元)      |               |
| 銀行存款利息    | 6,749        | 9,745         |
| 政府補助      | 1,731        | 4,729         |
| <b>總計</b> | <b>8,480</b> | <b>14,474</b> |

我們的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣14.5百萬元減少41.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣8.5百萬元，主要乃由於我們收到的銀行存款利息及政府補助金額減少所致。

### 其他收益及虧損

其他收益及虧損主要包括：(i)衍生金融工具公允價值變動，其與我們持有按市價計價的衍生期貨合約及外匯遠期合約有關，由此產生的收益或虧損計入損益；(ii)出售物業及設備收益；(iii)提早終止租賃的收益；(iv)於聯營公司投資之減值虧損；及(v)外匯收益或虧損淨額。

下表載列我們於所示年度的其他收益及虧損明細：

|                     | 截至6月30日止六個月     |              |
|---------------------|-----------------|--------------|
|                     | 2026年           | 2025年        |
|                     | (人民幣千元)         |              |
| 衍生金融工具公允價值變動的收益(虧損) | 11,948          | (510)        |
| 出售物業、廠房及設備收益        | 575             | 191          |
| 提早終止租賃的收益           | 66              | —            |
| 外匯(虧損)收益淨額          | (30,981)        | 6,156        |
| 其他                  | 1,412           | 83           |
| <b>總計</b>           | <b>(16,980)</b> | <b>5,920</b> |

我們的其他淨虧損由截至2025年6月30日止六個月的盈利人民幣5.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的虧損人民幣17.0百萬元，主要乃由於(i)受市場匯率波動影響，外匯匯兌虧損增加人民幣37.1百萬元，及(ii)本集團針對外匯風險敞口進行套期管理，衍生金融工具公允價值變動的收益增加人民幣12.5百萬元。

### **按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動**

按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動包括(i)公眾權證負債的公允價值變動；(ii)發行人權證負債的公允價值變動；(iii)發行人提成權負債的公允價值變動；(iv)可轉換優先股負債的公允價值變動；及(v)可贖回優先股負債的公允價值變動。我們的按公允價值加入損益的金融負債的公允價值變動由截至2025年6月30日止六個月的人民幣109.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月同期的人人民幣2.3百萬元，主要乃由於上市後的股價波動所致。

### **銷售及分銷開支**

我們的銷售及分銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣167.5百萬元減少1.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣164.3百萬元。若剔除以權益結算為基礎的股份支付，截至2026年6月30日止六個月的銷售及分銷開支為人民幣162.0百萬元（截至2025年6月30日止六個月的人民幣156.5百萬元）。

### **行政開支**

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣117.4百萬元減少55.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣52.2百萬元。若剔除以權益結算為基礎的股份支付，截至2026年6月30日止六個月的行政開支為人民幣48.8百萬元（截至2025年6月30日止六個月的人民幣48.5百萬元）。

### **研發開支**

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣22.1百萬元減少7.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣20.4百萬元。若剔除以權益結算為基礎的股份支付，截至2026年6月30日止六個月的研發開支為人民幣20.1百萬元（截至2025年6月30日止六個月的人民幣18.3百萬元）。

## 特殊目的收購公司併購交易其他開支

由於在特殊目的收購公司併購交易完成前，Aquila當時的股東被視作以超出本公司所收購資產淨值的公平值發行股份以及權證。該差額人民幣373.6百萬元於2025年3月10日上市交割時點，被確認為特殊目的收購公司併購交易開支。

## 財務成本

我們的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣10.4百萬元增加117.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣22.5百萬元，主要乃由於應付供應商票據的貼現的利息增加。

## 金融資產減值虧損

我們的金融資產減值虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣75.6百萬元減少73.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣19.7百萬元，主要乃由於本期客戶信用風險有所緩解，相應計提的預期信貸虧損下降。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.3百萬元增加886.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.7百萬元，主要乃由於我們發展國際交易業務，國際主體預提所得稅費用增加。

## 期內虧損

由於上文所述，期內虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣498.8百萬元減少80.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣95.6百萬元。

## 節選綜合資產負債表數據

下表載列本集團於所示日期的節選綜合資產負債表數據。

|                                   | 截至2026年<br>6月30日<br>人民幣 | 截至2025年<br>12月31日<br>人民幣 | 變動<br>%     |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------|
|                                   | (千元，百分比除外)              |                          |             |
| <b>非流動資產</b>                      |                         |                          |             |
| 物業、廠房及設備                          | 291,321                 | 269,013                  | 8.3         |
| 使用權資產                             | 152,113                 | 99,307                   | 53.2        |
| 商譽                                | 31,954                  | 31,954                   | 0.0         |
| 無形資產                              | 120,079                 | 113,610                  | 5.7         |
| 於聯營公司的權益                          | 49,712                  | 49,872                   | -0.3        |
| 按公允價值計入損益的金融資產                    | 48,937                  | 47,752                   | 2.5         |
| 預付款項                              | 5,507                   | 5,291                    | 4.1         |
|                                   | <b>699,623</b>          | <b>616,799</b>           | <b>13.4</b> |
| <b>流動資產</b>                       |                         |                          |             |
| 存貨                                | 41,835                  | 12,543                   | 233.5       |
| 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項                | 7,485,249               | 8,410,492                | -11.0       |
| 按公允價值計入其他全面收益(按公允價值計入其他全面收益)的金融資產 | 116,194                 | 191,270                  | -39.3       |
| 衍生金融工具                            | 9,677                   | —                        | —           |
| 受限制現金                             | 2,098,492               | 1,147,712                | 82.8        |
| 現金及現金等價物                          | 379,365                 | 349,969                  | 8.4         |
|                                   | <b>10,130,812</b>       | <b>10,111,986</b>        | <b>0.2</b>  |

|                    | 截至2026年<br>6月30日<br>人民幣 | 截至2025年<br>12月31日<br>人民幣 | 變動<br>%       |
|--------------------|-------------------------|--------------------------|---------------|
|                    | (千元，百分比除外)              |                          |               |
| <b>流動負債</b>        |                         |                          |               |
| 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項 | 9,450,710               | 9,227,221                | 2.4           |
| 銀行及其他借款            | 678,290                 | 721,004                  | -5.9          |
| 衍生金融工具             | —                       | 2,271                    | -100.0        |
| 租賃負債               | 7,088                   | 10,446                   | -32.1         |
| 合約負債               | 58,134                  | 40,532                   | 43.4          |
| 按公允價值計入損益的金融負債     | 3,418                   | 4,485                    | -23.8         |
|                    | <b>10,197,640</b>       | <b>10,005,959</b>        | <b>1.9</b>    |
| <b>流動(負債)資產淨額</b>  | <b>(66,828)</b>         | <b>106,027</b>           | <b>-163.0</b> |
| <b>總資產減流動負債</b>    | <b>632,795</b>          | <b>722,826</b>           | <b>-12.5</b>  |
| <b>資本及儲備</b>       |                         |                          |               |
| 股本                 | 377                     | 377                      | —             |
| 儲備                 | 405,692                 | 551,151                  | -26.4         |
| 公司擁有人應佔權益          | 406,069                 | 551,528                  | -26.4         |
| 非控股權益              | 44,484                  | 43,823                   | 1.5           |
| <b>權益總額</b>        | <b>450,553</b>          | <b>595,351</b>           | <b>-24.3</b>  |
| <b>非流動負債</b>       |                         |                          |               |
| 按公允價值計入損益的金融負債     | 24,994                  | 26,192                   | -4.6          |
| 合約負債               | 7,871                   | 8,580                    | -8.3          |
| 租賃負債               | 126,219                 | 69,270                   | 82.2          |
| 遞延稅項負債             | 23,158                  | 23,433                   | -1.2          |
|                    | <b>182,242</b>          | <b>127,475</b>           | <b>43.0</b>   |
| <b>資產淨額</b>        | <b>450,553</b>          | <b>595,351</b>           | <b>-24.3</b>  |

## 商譽

我們的商譽因控制權由合營企業變更至附屬公司（指我們於2021年3月收購上海騰採科技的投票權及對上海騰採科技的後續控制權）而產生。截至2026年6月30日以及2025年12月31日，商譽的賬面值分別為人民幣32.0百萬元、人民幣32.0百萬元。

## 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

下表載列我們截至所示日期之貿易應收款項、預付款項及其他應收款項之組成部分：

|                  | 截至2026年<br>6月30日 | 截至2025年<br>12月31日 |
|------------------|------------------|-------------------|
|                  | 人民幣              | 人民幣               |
|                  | (千元)             |                   |
| 貿易應收款項           | 611,713          | 667,832           |
| — 交易服務           | 234,073          | 185,635           |
| — 交易支持服務         | 19,007           | 34,202            |
| — 科技訂閱服務         | 1,501            | 460               |
| — 國際交易業務         | 356,484          | 439,022           |
| — 非鋼鐵交易業務        | 648              | 8,513             |
| 減：信貸虧損撥備         | (46,969)         | (29,990)          |
| 小計               | 564,744          | 637,842           |
| 與交易服務有關的預付賣家款項   | 6,727,505        | 7,624,641         |
| 與國際交易業務有關的預付賣家款項 | 45,410           | 29,810            |
| 應收利息             | 7,422            | 8,524             |
| 預付開支             | 28,643           | 25,227            |
| 可退還予賣家的按金        | 7,615            | 7,658             |
| 有關開放式衍生工具的保證金存款  | 12,354           | 5,163             |
| 其他               | 113,791          | 93,764            |
| 小計               | 6,942,740        | 7,794,787         |
| 減：信貸虧損撥備         | (16,728)         | (16,846)          |
| 小計               | 6,926,012        | 7,777,941         |
| 總計               | 7,490,756        | 8,415,783         |

就交易服務而言，我們向賣家收取佣金並向買家收取服務費。由於我們通常按背靠背基準向買家收取墊款並向賣家支付預付款項，我們確認來自買家的墊款及向賣家預付的款項。

我們的貿易應收款項、預付款項及其他應收款項由截至2025年12月31日的人民幣8,415.8百萬元減少11.0%至截至2026年6月30日的人民幣7,490.8百萬元，主要由於截至2026年6月30日交易服務有關的預付賣家款項減少。

## 受限制現金

下表載列我們截至所示日期之受限資金之組成部分：

|                   | 截至2026年<br>6月30日<br>人民幣 | 截至2025年<br>12月31日<br>人民幣 |
|-------------------|-------------------------|--------------------------|
|                   | (千元)                    |                          |
| 為銀行借款及應付票據提供擔保的按金 | 2,098,492               | 1,146,601                |
| 其他                | —                       | 1,111                    |
| <b>總計</b>         | <b><u>2,098,492</u></b> | <b><u>1,147,712</u></b>  |

我們的受限制資金主要包括銀行借款保證金人民幣95.4百萬元及應付票據之按金人民幣2,003.1百萬元。

## 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

下表載列我們截至所示日期之貿易應付款項、應付票據及其他應付款項之組成部分：

|                         | 截至2026年<br>6月30日 | 截至2025年<br>12月31日 |
|-------------------------|------------------|-------------------|
|                         | 人民幣              | 人民幣               |
|                         | (千元)             |                   |
| 貿易應付款項                  | 174,208          | 344,725           |
| — 交易服務                  | 112,288          | 295,854           |
| — 交易支持服務                | 23,501           | 29,254            |
| — 科技訂閱服務                | 5                | 2,442             |
| — 國際交易業務                | 36,164           | 12,005            |
| — 非鋼鐵交易業務               | 2,250            | 5,170             |
| 應付票據                    | 2,235,334        | 1,287,115         |
| 與交易服務有關的已收買家墊款          | 6,934,473        | 7,498,750         |
| 應付利息                    | 295              | 456               |
| 應付薪金及花紅                 | 32,846           | 45,052            |
| 僱員就受限股份單位的預付款           | 468              | —                 |
| 應付印花稅                   | 24,411           | 7,519             |
| 其他應付稅項                  | 15,951           | 22,884            |
| 應計費用                    | 21,980           | 9,064             |
| 特殊目的收購公司併購交易相關應計專業費用及開支 | 220              | 1,343             |
| 應計發行成本                  | 316              | 679               |
| 其他                      | 10,208           | 9,634             |
| 總計                      | <u>9,450,710</u> | <u>9,227,221</u>  |

我們的貿易應付款項、應付票據及其他應付款項由截至2025年12月31日的人民幣9,227.2百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣9,450.7百萬元，變動2.4%，主要是使用票據支付貨款的金額增加，導致期末應付票據餘額增加人民幣948.2百萬元。

## 銀行及其他借款

下表載列我們截至所示日期的銀行及其他借款：

|      | 截至2026年<br>6月30日<br>人民幣 | 截至2025年<br>12月31日<br>人民幣 |
|------|-------------------------|--------------------------|
|      | (千元)                    |                          |
| 銀行借款 | 670,123                 | 710,844                  |
| 其他借款 | 8,167                   | 10,160                   |
| 總計   | <u>678,290</u>          | <u>721,004</u>           |

截至2026年6月30日及2025年12月31日，我們的銀行及其他借款分別為人民幣678.3百萬元及人民幣721.0百萬元，其均為有固定利率借款。銀行借款包含銀行貸款，以及自向附有全面追索權的非銀行金融機構保理貿易應收款項而產生的其他借款。

公司進一步確認於往績記錄期間，我們於取得銀行貸款及其他借款方面並無遇到任何困難，並無拖欠銀行貸款及其他借款，亦無違反契諾，並且我們的債務並無任何重大變動。

## 按公允價值計入損益的金融負債

下表載列截至所示日期我們按公允價值計入損益的金融負債的明細：

|              | 截至2026年<br>6月30日<br>人民幣 | 截至2025年<br>12月31日<br>人民幣 |
|--------------|-------------------------|--------------------------|
|              | (千元)                    |                          |
| <b>流動負債</b>  |                         |                          |
| 上市權證         | 807                     | 1,001                    |
| 發行人權證        | 1,047                   | 1,299                    |
| 發行人提成權       | 1,564                   | 2,185                    |
| <b>非流動負債</b> |                         |                          |
| 可贖回優先股       | 24,994                  | 26,192                   |
| <b>總計</b>    | <b>28,412</b>           | <b>30,677</b>            |

我們按公允價值計入損益的金融負債為向投資者發行的認股權證及可贖回優先股。認股權證及可贖回優先股的公允價值受我們的權益價值變動及各類參數及輸入數據影響。

## 流動資金及財務資源

我們主要以自業務營運所得款項、銀行借款、其他債務融資及股東權益注資為現金需求撥資。我們的現金狀況由2025年12月31日的人民幣1,497.7百萬元增加至2026年6月30日的人民幣2,477.9百萬元。現金狀況包括現金及現金等價物、理財投資及受限制現金。

## 節選綜合現金流量數據

下表載列我們於所示期間的現金流量：

|                    | 截至6月30日止六個月    |                |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | 2026年          | 2025年          |
|                    | 人民幣            | 人民幣            |
|                    | (千元)           |                |
| 經營活動所得／(所用) 現金流量淨額 | 1,942,133      | (134,230)      |
| 投資活動所用現金流量淨額       | (1,984,442)    | (530,587)      |
| 融資活動所得現金流量淨額       | 73,801         | 835,131        |
| 現金及現金等價物增加淨額       | <u>31,492</u>  | <u>170,314</u> |
| 期初現金及現金等價物         | 349,969        | 240,163        |
| 外匯匯率變動的影響          | <u>(2,096)</u> | <u>350</u>     |
| 期末現金及現金等價物         | <u>379,365</u> | <u>410,827</u> |

### 經營活動

截至2026年6月30日止六個月，我們經營活動現金淨流入為人民幣1,942.1百萬元。主要由於運營資金增加，主要包括：(a)由於收取客戶票據及使用票據支付貨款的金額增加，使得貿易應收款項款減少人民幣932.6百萬元，貿易應付款項增加人民幣1,229.8百萬元；及(b)合約負債增加人民幣16.9百萬元。

### 投資活動

截至2026年6月30日止六個月，我們投資活動所用現金淨流出為人民幣1,984.4百萬元，主要歸因於存放為與交易服務有關的應付票據而抵押的銀行存款人民幣2,058百萬元，部分被提取與交易服務有關的應付票據而抵押的銀行存款人民幣101.5百萬元所抵銷。

## 融資活動

截至2026年6月30日止六個月，我們融資活動所得現金淨流入為人民幣73.8百萬元，主要歸因於(i)未全部終止確認的貼現予銀行的票據所得款項人民幣120.1百萬元；(ii)銀行及其他借款的所得款項人民幣330.9百萬元，部分被償還銀行及其他借款人民幣300.8百萬元所抵銷；及(iii)因股份回購產生的現金流出人民幣51.7百萬元。

## 資本開支

我們的資本開支主要包括購買物業及設備、購買數據資產及其他無形資產並將其資本化，以及支付使用權資產款項。下表載列於所示期間我們的資本開支：

|                     | 截至6月30日止六個月   |               |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 2026年         | 2025年         |
|                     | 人民幣           | 人民幣           |
|                     | (千元)          |               |
| 購買物業、廠房及設備          | 25,941        | 75,925        |
| 支付使用權資產款項           | 2,514         | —             |
| 購買數據資產及其他無形資產並將其資本化 | 8,010         | 2,431         |
| 總計                  | <u>36,465</u> | <u>78,356</u> |

公司持續推進數字化能力建設，報告期自主研發的AI Agent等核心數據資產開展入表工作，集團形成數據資產及其他無形資產達人民幣8.0百萬元，預計下半年會在數據資產及其他無形資產有持續投入。

## 合約承擔

我們的合約資本開支指有關收購預付租賃付款及已訂立合約但尚未在歷史財務資料撥備的物業及設備的資本開支。截至2026年6月30日，資本承擔金額為人民幣36.7百萬元。

## 或然負債

截至2026年6月30日止，我們並無任何重大或然負債。

**持有的重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃**

於截至2026年6月30日止，除Aquila於2025年2月5日發行的通函內所披露的「未來計劃及所得款項用途」外，本集團並未持有任何重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售。

## **資產抵押**

截至2026年6月30日，我們已將賬面淨值為人民幣15,936,000元及人民幣191,588,000元的土地使用權以及物業、廠房及設備質押，作為本集團短期借款280,000,000元人民幣元的擔保。本集團不得將該等資產作為其他借款的擔保。

## **資產負債比率**

於2026年6月30日，本公司的資產負債比率（即負債總額除以資產總值並以百分比計算）為95.8%，而於2025年12月31日為94.5%，變動較小。

## **外匯風險管理**

我們主要在中國經營業務，大部分交易以人民幣結算。我們面臨的外匯風險主要來自於國際交易業務，主要與美元、港元、迪拉姆、林吉特、印尼盾、沙特裡亞爾以及泰銖等有關。因此外匯風險主要來自於我們在收到或將收到境外業務夥伴的外幣時或向境外業務夥伴支付或將支付外幣時確認的資產及負債。於2026年6月30日，隨著國際交易業務規模的增加，我們積極防範匯率波動風險，確保匯率風險整體受控，我們根據業務開展情況，積極採取以下措施防範外匯風險：(i)合理安排融資及外匯收支，適時調整外匯資金管理方案；(ii)結合匯率及利率的變化情況，適時利用外匯套期保值工具規避外匯風險。

## **僱員**

截至2026年6月30日，我們有1,188名全職僱員（2025年6月30日：1,291名全職僱員）。我們的成功取決於我們吸引、留住和激勵具資歷人才的能力。作為人力資源策略的一部份，我們為僱員提供有競爭力的薪資、與績效掛鈎的獎金及其他激勵措施。此外，我們為新僱員實施強而有力的培訓計劃，並根據不同部門僱員的需求提供量身定制的線上線下的常規培訓和專業培訓。該等培訓課程是根據新員工、現有員工及管理層的角色和技能水準制定，切合個人的需要。

根據中國法規的規定，我們參與多個政府法定僱員福利計劃。該等計劃包括社會保險計劃－涵蓋退休、醫療、失業、工傷及生育福利，以及住房公積金。根據中國法律，我們須根據僱員的薪金、花紅及若干津貼按特定百分比向該等僱員福利計劃供款，最高金額由地方政府定期釐定。

我們認為，我們於報告期內與僱員維持良好的工作關係，並無經歷任何對我們的運營造成任何重大不利影響的罷工或勞資糾紛。

## 所得款項用途

在扣除與特殊目的收購公司併購交易相關的佣金及應付費用後，本公司從特殊目的收購公司併購交易中所得的所得款項淨額為537.4百萬港元。

截至本公告日期，先前招股章程所披露所得款項淨額的擬定用途並無變動。本集團將根據招股章程所載擬定用途動用所得款項淨額。詳情請參閱招股章程未來計劃及所得款項用途。

下表載列於本公告日期所得款項淨額的詳情：

| 用途            | 佔所得<br>款項淨額<br>的百分比 | 所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>1月1日未動用<br>的所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 於報告期內<br>已動用的所得<br>款項淨額<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>6月30日<br>未動用的所得<br>款項淨額<br>(百萬港元) | 於下列日期<br>前動用所得<br>款項淨額的<br>預期時間表 |
|---------------|---------------------|----------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
| 通過數位化增強服務產品   | 25%                 | 134.4                | –                                           | –                                 | –                                            | 不適用                              |
| 擴大買家群並提高他們的粘性 | 20%                 | 107.5                | –                                           | –                                 | –                                            | 不適用                              |
| 加強技術能力        | 20%                 | 107.5                | 65.8                                        | 25.0                              | 40.8                                         | 2030年2月                          |
| 探索跨行業擴張       | 25%                 | 134.4                | 75.2                                        | 3.4                               | 71.8                                         | 2030年2月                          |
| 營運資金和一般公司目的   | 10%                 | 53.6                 | 38.6                                        | –                                 | 38.6                                         | 2030年2月                          |
| <b>總計</b>     | <b>100%</b>         | <b>537.4</b>         | <b>179.6</b>                                | <b>28.4</b>                       | <b>151.2</b>                                 |                                  |

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司及綜合聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 重大訴訟

於報告期內，除本公司最新年報內「重大訴訟」一節所披露者外，本公司從未涉及任何重大訴訟或仲裁。此外，董事並不知悉有任何針對本公司的待決或構成威脅的重大訴訟或索償。

## 企業管治

### 遵守企業管治守則

自上市日期起，企業管治守則已適用於本公司。

本公司及董事致力於秉持及實施最高企業管治標準，深諳保護全體股東的權利及權益（包括少數股東的權利及權益）的重要性。有鑒於此，本公司成立企業管治委員會，採納企業管治守則的守則條文第D.3.1條及上市規則第8A.30條一致的職權範圍。企業管治委員會成員為獨立非執行董事。企業管治委員會的主要職責為確保本公司的經營及管理切合全體股東利益、確保本公司遵守上市規則及本公司的同股不同權架構得到保障。

根據本公司組織章程細則（「公司細則」），持有不少於本公司實繳股本（附帶於股東大會上按一股一票基準投票的權利）十分之一的股東（包括A類股份持有人）有權召開本公司股東特別大會，並在會議議程中加入決議案。此外，根據股東溝通政策，鼓勵股東直接以書面形式向本公司董事及本公司提出管治相關事宜。

本集團已採納以下措施以確保良好的企業管治標準並避免本集團與控股股東（即王東先生、王常輝先生、饒慧鋼先生、Jeremy Global Development Limited、Kiwi Global Development Limited、Restriven Limited、Wangdong Holdings Limited、Pangmao1 Ltd、Wangchanghui Holdings Limited、Pangmao2 Ltd及Raohuigang Holdings Limited）之間出現潛在利益衝突：

- (a) 根據公司細則，倘將舉行股東大會以審議控股股東於當中擁有重大權益的建議交易，則相關控股股東將不會就相關決議案投票；
- (b) 本公司已建立內部控制機制以識別關連交易，並會於訂立關連交易時遵守適用的上市規則；
- (c) 本公司獨立非執行董事將每年審查本集團與控股股東之間是否存在任何利益衝突，並提供公正及專業意見以保障少數股東的利益；
- (d) 控股股東將承諾提供獨立非執行董事為進行其年度審查而要求的所有必要資料，包括所有相關財務、運營及市場資料以及任何其他必要資料；
- (e) 本公司將按上市規則的規定在其年報或通過公告披露對經獨立非執行董事審議的事項的決定；
- (f) 倘董事合理要求獨立專業人士（如財務顧問）提供意見，則委任相關獨立專業人士的費用將由本公司承擔；
- (g) 本公司已按長期基準委任浩德融資有限公司為其合規顧問，以就遵守適用法律及法規以及上市規則（包括與企業管治有關的各項規定）向本集團提供意見及指引；及
- (h) 本公司已遵照上市規則及企業管治守則以及上市規則第8A章成立其審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會，並訂立書面職權範圍。企業管治委員會所有成員（包括主席）均為獨立非執行董事。

基於上文所述，董事信納本公司於報告期內已落實足夠的企業管治措施，以管理本集團與控股股東之間可能出現的利益衝突並保障少數股東的利益。於報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載的「企業管治守則」載列的所有適用守則條文，惟下文所載的偏離除外。

## 企業管治守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由同一人擔任。

鑒於王東先生的經驗、個人簡歷及其於本公司的角色，以及自本公司開展業務以來王東先生一直出任本公司首席執行官一職，董事會認為，由王東先生擔任董事會主席及繼續擔任本公司首席執行官對本公司的業務前景及經營效率有利。儘管這將構成偏離企業管治守則條文第C.2.1條，但董事會認為該架構並不會損害董事會及本公司管理層之間的權力及權限平衡，理由是：(i)董事會作出的決策須經至少過半數董事批准；(ii)王東先生及其他董事知悉及承諾履行彼等作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其應為本公司利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本公司作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的高素質人才組成，其運作可確保權力及權限平衡，董事會成員會定期會面以討論影響本公司經營的事宜。再者，本公司整體策略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。董事會將繼續檢討本公司企業管治架構的有效性，以評估區分董事會主席與首席執行官的角色是否必要。

## 遵守標準守則

本公司已採納本身的守則（「公司守則」，條款不比上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則寬鬆），作為其證券買賣守則，以規管董事及相關員工進行的所有本公司證券買賣。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等已確認於報告期內一直遵守公司守則。

## 審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第D.3.3段成立審核委員會。審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事（即孫卿東先生、王蔚松先生及陳垠先生）組成。王蔚松先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會的主要職責包括：(i)審閱及監督本公司的財務報告、風險管理及內部控制系統的有效性；(ii)審閱本公司的財務資料；(iii)考慮與外部核數師及彼等之委任有關的事宜；(iv)檢討及監察本公司的環保、社會責任及企業管治政策及慣例；(v)審閱及批准關連交易；及(vi)董事會指派的其他職責及責任。

本公司認為，王蔚松先生及陳垠先生均符合上市規則的「獨立性」規定。

審核委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期業績，並與獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行會面。審核委員會亦已與本公司高級管理層成員就本公司所採納的會計政策及常規、內部控制及財務報告事宜進行討論。

此外，本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱我們截至2026年6月30日止六個月的中期財務資料。

## 提名委員會

本公司已遵照上市規則第3.27A、8A.27及8A.28條及企業管治守則第B.3.1段成立提名委員會。提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事（即宮穎欣女士、王翔先生及王蔚松先生）組成。獨立非執行董事王翔先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括：(i)定期檢討董事會的架構、多元化、規模及組成，協助董事會維護董事會技能矩陣，並就其組成的任何建議變動作出推薦建議；(ii)物色及甄選董事提名人選，或就甄選董事提名人選向董事會作出推薦建議；(iii)確保董事會多元化；(iv)評估本公司獨立非執行董事的獨立性；(v)就董事委任、重新委任、罷免及繼任向董事會作出推薦建議；及(vi)支持本公司定期評估董事會表現，並每年評估各董事對董事會投入的時間及作出的貢獻。

提名委員會建議董事會繼續實施上述企業管治措施，並定期檢討其成效。

## 企業管治委員會

本公司已遵照企業管治守則及上市規則第8A章成立企業管治委員會。企業管治委員會由三名獨立非執行董事（即陳垠先生、王蔚松先生及王翔先生）組成。獨立非執行董事陳垠先生為企業管治委員會主席。

企業管治委員會須向董事會確認，其認為本公司已採取足夠企業管治措施來管理本集團與同股不同權受益人之間的潛在利益衝突，從而確保本公司的經營及管理符合股東之整體利益。

企業管治委員會成員的出席記錄將根據上市規則在本公司往後的中期報告及年報中披露。

企業管治委員會確認，除本中期業績公告另有披露外，委員會並不知悉報告期末至本中期業績公告日期之間曾發生任何重大期後事件。

## 其他董事委員會

除審核委員會、提名委員會及企業管治委員會外，董事會亦已設立薪酬委員會。各委員會均已制訂明確的書面職權範圍。董事會各委員會的職權範圍可在聯交所網站及本公司投資者關係網站查閱。

## 中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發中期股息。

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

|                                       | 附註 | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                                       |    | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 收入                                    | 4  | 1,037,018                | 797,395                  |
| 收入成本                                  |    | <u>(845,553)</u>         | <u>(615,863)</u>         |
| 毛利                                    |    | 191,465                  | 181,532                  |
| 其他收入                                  | 6  | 8,480                    | 14,474                   |
| 其他收益及虧損                               | 7  | (16,980)                 | 5,920                    |
| 銷售及分銷開支                               |    | (164,331)                | (167,470)                |
| 行政開支                                  |    | (52,203)                 | (117,443)                |
| 研發開支                                  |    | (20,354)                 | (22,091)                 |
| 特殊目的收購公司併購交易相關專業<br>費用及開支             |    | –                        | (44,671)                 |
| 因資本重組產生的特殊目的收購公司<br>併購交易開支            |    | –                        | (373,590)                |
| 財務成本                                  | 8  | (22,523)                 | (10,357)                 |
| 金融資產減值虧損                              | 10 | (19,739)                 | (75,595)                 |
| 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)<br>的金融資產公允價值變動 |    | 1,187                    | 1,762                    |
| 按公允價值計入損益的金融負債公允價值變動                  | 18 | 2,265                    | 109,860                  |
| 應佔聯營公司及一家合營企業業績                       |    | <u>(160)</u>             | <u>(865)</u>             |
| 除稅前虧損                                 |    | (92,893)                 | (498,534)                |
| 所得稅開支                                 | 9  | <u>(2,694)</u>           | <u>(273)</u>             |
| 期內虧損                                  | 10 | <u><u>(95,587)</u></u>   | <u><u>(498,807)</u></u>  |

|                   | 截至6月30日止六個月            |                         |
|-------------------|------------------------|-------------------------|
|                   | 2026年                  | 2025年                   |
| 附註                | 人民幣千元                  | 人民幣千元                   |
|                   | (未經審核)                 | (未經審核)                  |
| 其他全面開支            |                        |                         |
| 其後可能重新分類至損益的項目：   |                        |                         |
| 換算海外業務產生的匯兌差額     | <u>(3,740)</u>         | <u>(2,096)</u>          |
| 期內其他全面開支（扣除所得稅）   | <u>(3,740)</u>         | <u>(2,096)</u>          |
| 期內全面開支總額          | <u><u>(99,327)</u></u> | <u><u>(500,903)</u></u> |
| 以下人士應佔期內（虧損）利潤：   |                        |                         |
| 本公司擁有人            | (96,248)               | (498,831)               |
| 非控股權益             | <u>661</u>             | <u>24</u>               |
|                   | <u><u>(95,587)</u></u> | <u><u>(498,807)</u></u> |
| 以下人士應佔全面（開支）收益總額： |                        |                         |
| 本公司擁有人            | (99,988)               | (500,927)               |
| 非控股權益             | <u>661</u>             | <u>24</u>               |
|                   | <u><u>(99,327)</u></u> | <u><u>(500,903)</u></u> |
| 每股虧損              | 12                     |                         |
| — 基本（人民幣元）        | (0.09)                 | (0.66)                  |
| — 攤薄（人民幣元）        | <u>(0.09)</u>          | <u>(0.66)</u>           |

# 簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

|                                     | 附註 | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>                        |    |                                   |                                   |
| 物業、廠房及設備                            |    | 291,321                           | 269,013                           |
| 使用權資產                               |    | 152,113                           | 99,307                            |
| 商譽                                  |    | 31,954                            | 31,954                            |
| 無形資產                                |    | 120,079                           | 113,610                           |
| 於聯營公司的權益                            |    | 49,712                            | 49,872                            |
| 按公允價值計入損益的金融資產                      |    | 48,937                            | 47,752                            |
| 預付款項                                | 13 | 5,507                             | 5,291                             |
|                                     |    | <u>699,623</u>                    | <u>616,799</u>                    |
| <b>流動資產</b>                         |    |                                   |                                   |
| 存貨                                  |    | 41,835                            | 12,543                            |
| 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項                  | 13 | 7,485,249                         | 8,410,492                         |
| 按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的金融資產 | 14 | 116,194                           | 191,270                           |
| 衍生金融工具                              |    | 9,677                             | —                                 |
| 受限制現金                               | 15 | 2,098,492                         | 1,147,712                         |
| 現金及現金等價物                            | 15 | 379,365                           | 349,969                           |
|                                     |    | <u>10,130,812</u>                 | <u>10,111,986</u>                 |

|                    | 附註 | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>流動負債</b>        |    |                                   |                                   |
| 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項 | 16 | 9,450,710                         | 9,227,221                         |
| 銀行及其他借款            | 17 | 678,290                           | 721,004                           |
| 衍生金融工具             |    | –                                 | 2,271                             |
| 租賃負債               |    | 7,088                             | 10,446                            |
| 合約負債               | 4  | 58,134                            | 40,532                            |
| 按公允價值計入損益的金融負債     | 18 | 3,418                             | 4,485                             |
|                    |    | <u>10,197,640</u>                 | <u>10,005,959</u>                 |
| <b>流動(負債)資產淨額</b>  |    | <u>(66,828)</u>                   | <u>106,027</u>                    |
| <b>總資產減流動負債</b>    |    | <u><b>632,795</b></u>             | <u><b>722,826</b></u>             |
| <b>非流動負債</b>       |    |                                   |                                   |
| 按公允價值計入損益的金融負債     | 18 | 24,994                            | 26,192                            |
| 合約負債               | 4  | 7,871                             | 8,580                             |
| 租賃負債               |    | 126,219                           | 69,270                            |
| 遞延稅項負債             |    | 23,158                            | 23,433                            |
|                    |    | <u>182,242</u>                    | <u>127,475</u>                    |
| <b>資產淨值</b>        |    | <u><b>450,553</b></u>             | <u><b>595,351</b></u>             |
| <b>資本及儲備</b>       |    |                                   |                                   |
| 股本                 | 19 | 377                               | 377                               |
| 儲備                 |    | <u>405,692</u>                    | <u>551,151</u>                    |
| 本公司擁有人應佔權益         |    | <b>406,069</b>                    | 551,528                           |
| 非控股權益              |    | <u>44,484</u>                     | <u>43,823</u>                     |
| <b>權益總額</b>        |    | <u><b>450,553</b></u>             | <u><b>595,351</b></u>             |

# 簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

## 1. 一般資料

找鋼網集團（「本公司」）於2012年2月27日在開曼群島根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份已於2025年3月10日以特殊目的收購公司併購交易方式在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。王東先生、王常輝先生及饒慧鋼先生共同為本公司的控股股東。

本公司是一家投資控股公司，連同其附屬公司（包括綜合聯屬實體）（統稱「本集團」）主要從事提供鋼鐵貿易全價值鏈的一體化服務，包括線上鋼鐵商務、物流、倉儲及加工服務。

簡明綜合財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

## 2. 簡明綜合財務報表的編製基準

簡明綜合財務報表已按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）以及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

### 持續經營

截至2026年6月30日，本集團錄得流動負債淨額人民幣66,828,000元，而現金及現金等價物為人民幣379,365,000元。本集團於截至該日止期內錄得虧損淨額人民幣95,587,000元。

在評估以持續經營基準編製簡明綜合財務報表的適當性時，本公司董事已審閱管理層編製的自2026年6月30日起十二個月的現金流量預測。該預測顯示本集團於預測期內將繼續產生淨現金流入。此外，董事在考慮到本集團於銀行借款到期時成功續期的歷史經驗後，對本集團於預測期內到期的銀行借款能夠在到期時成功續期充滿信心。

基於現金流量預測，並在考慮到銀行借款預期成功續期、本集團可動用的其他財務資源（包括手頭現金及現金等價物）以及營運所產生的預計現金流量後，董事認為本集團將有足夠的營運資金以支持其營運，並可於2026年6月30日起至少十二個月內按期履行其財務責任。

因此，本公司董事認為以持續經營基準編製簡明綜合財務報表是適當的。

### 3. 會計政策

除若干金融工具按公允價值計量外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用國際財務報告準則的修訂本而導致的會計政策變動外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表中使用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表中列示的會計政策及計算方法相同。

#### 應用國際財務報告準則會計準則的修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用下列國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則的修訂本（對本集團於2026年1月1日開始的年度期間強制生效），以編製本集團的簡明綜合財務報表：

|                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本 | 金融工具分類及計量的修訂             |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本 | 依賴自然資源生產電力的合同            |
| 國際財務報告準則會計準則的修訂             | 國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷 |

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及業績及／或此等簡明綜合財務報表的披露並無重大影響。

## 4. 收入

### (i) 收入分拆

| 分部           | 截至2026年6月30日止六個月 |                |               |                |              | 總計               |
|--------------|------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|------------------|
|              | 交易服務             | 交易支持服務         | 科技訂閱服務        | 國際交易業務         | 非鋼鐵交易業務      |                  |
|              | 人民幣千元            | 人民幣千元          | 人民幣千元         | 人民幣千元          | 人民幣千元        |                  |
|              | (未經審核)           | (未經審核)         | (未經審核)        | (未經審核)         | (未經審核)       |                  |
| 佣金收入         | 139,622          | –              | –             | –              | 2,945        | 142,567          |
| 服務收入         | –                | 299,010        | 13,603        | 1,461          | –            | 314,074          |
| 銷售貨品         | –                | –              | –             | 574,389        | 5,988        | 580,377          |
| 客戶合約收入       | <u>139,622</u>   | <u>299,010</u> | <u>13,603</u> | <u>575,850</u> | <u>8,933</u> | <u>1,037,018</u> |
| 確認客戶合約收入的時間： |                  |                |               |                |              |                  |
| 於某一時間點       | 139,622          | 158            | –             | 575,850        | 8,933        | 724,563          |
| 隨時間          | <u>–</u>         | <u>298,852</u> | <u>13,603</u> | <u>–</u>       | <u>–</u>     | <u>312,455</u>   |
|              | <u>139,622</u>   | <u>299,010</u> | <u>13,603</u> | <u>575,850</u> | <u>8,933</u> | <u>1,037,018</u> |

| 分部           | 截至2025年6月30日止六個月      |                       |                      |                       |                       |                       |
|--------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|              | 交易服務                  | 交易支持服務                | 科技訂閱服務               | 國際交易業務                | 非鋼鐵交易業務               | 總計                    |
|              | 人民幣千元                 | 人民幣千元                 | 人民幣千元                | 人民幣千元                 | 人民幣千元                 | 人民幣千元                 |
|              | (未經審核)                | (未經審核)                | (未經審核)               | (未經審核)                | (未經審核)                | (未經審核)                |
| 佣金收入         | 131,466               | –                     | –                    | –                     | 814                   | 132,280               |
| 服務收入         | –                     | 201,589               | 12,436               | –                     | –                     | 214,025               |
| 銷售貨品         | –                     | –                     | –                    | 338,537               | 112,553               | 451,090               |
| 客戶合約收入       | <u>131,466</u>        | <u>201,589</u>        | <u>12,436</u>        | <u>338,537</u>        | <u>113,367</u>        | <u>797,395</u>        |
| 確認客戶合約收入的時間： |                       |                       |                      |                       |                       |                       |
| 於某一時間點       | 131,466               | 860                   | –                    | 338,537               | 113,367               | 584,230               |
| 隨時間          | <u>–</u>              | <u>200,729</u>        | <u>12,436</u>        | <u>–</u>              | <u>–</u>              | <u>213,165</u>        |
|              | <u><u>131,466</u></u> | <u><u>201,589</u></u> | <u><u>12,436</u></u> | <u><u>338,537</u></u> | <u><u>113,367</u></u> | <u><u>797,395</u></u> |

(ii) 合約負債

|        | 截至                                |                                   |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|        | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 交易服務   | 14,578                            | 15,505                            |
| 交易支持服務 | 1,266                             | 801                               |
| 科技訂閱服務 | 18,250                            | 20,018                            |
| 國際交易業務 | <u>31,911</u>                     | <u>12,788</u>                     |
|        | <u><u>66,005</u></u>              | <u><u>49,112</u></u>              |

## 5. 分部資料

以資源分配及評估分部表現為目的而向本公司執行董事（即主要營運決策人（「主要營運決策人」））呈報的資料乃側重所交付貨品或所提供服務的類型。

截至2026年6月30日止六個月

|                 | 交易服務           | 交易支持服務         | 科技訂閱服務        | 國際交易業務         | 非鋼鐵交易業務        | 對銷               | 總計               |
|-----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                 | 人民幣千元          | 人民幣千元          | 人民幣千元         | 人民幣千元          | 人民幣千元          | 人民幣千元            | 人民幣千元            |
|                 | (未經審核)         | (未經審核)         | (未經審核)        | (未經審核)         | (未經審核)         | (未經審核)           | (未經審核)           |
| 收入              |                |                |               |                |                |                  |                  |
| 佣金收入            | 139,622        | -              | -             | -              | 2,945          | -                | 142,567          |
| 服務收入            | -              | 299,010        | 13,603        | 1,461          | -              | -                | 314,074          |
| 外銷貨品            | -              | -              | -             | 574,389        | 5,988          | -                | 580,377          |
| 分部間收入           | 149,741        | -              | -             | -              | -              | (149,741)        | -                |
|                 | <u>289,363</u> | <u>299,010</u> | <u>13,603</u> | <u>575,850</u> | <u>8,933</u>   | <u>(149,741)</u> | <u>1,037,018</u> |
| 分部利潤（虧損）        | <u>9,695</u>   | <u>(1,793)</u> | <u>6,972</u>  | <u>(1,742)</u> | <u>(1,202)</u> | <u>-</u>         | <u>11,930</u>    |
| 未分配             |                |                |               |                |                |                  |                  |
| 其他收入以及其他收益及虧損   |                |                |               |                |                |                  | (8,500)          |
| 銷售及分銷開支         |                |                |               |                |                |                  | (10,520)         |
| 行政開支            |                |                |               |                |                |                  | (48,626)         |
| 研發開支            |                |                |               |                |                |                  | (17,946)         |
| 財務成本            |                |                |               |                |                |                  | (22,523)         |
| 按公允價值計入損益的金融資產  |                |                |               |                |                |                  |                  |
| 公允價值變動          |                |                |               |                |                |                  | 1,187            |
| 按公允價值計入損益的金融負債  |                |                |               |                |                |                  |                  |
| 公允價值變動          |                |                |               |                |                |                  | 2,265            |
| 應佔聯營公司及一家合營企業業績 |                |                |               |                |                |                  | (160)            |
| 除稅前虧損           |                |                |               |                |                |                  | (92,893)         |
| 所得稅開支           |                |                |               |                |                |                  | (2,694)          |
| 期內虧損            |                |                |               |                |                |                  | <u>(95,587)</u>  |

截至2025年6月30日止六個月

|                        | 交易服務            | 交易支持服務         | 科技訂閱服務        | 國際交易業務         | 非鋼鐵交易業務        | 對銷               | 總計               |
|------------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                        | 人民幣千元           | 人民幣千元          | 人民幣千元         | 人民幣千元          | 人民幣千元          | 人民幣千元            | 人民幣千元            |
|                        | (未經審核)          | (未經審核)         | (未經審核)        | (未經審核)         | (未經審核)         | (未經審核)           | (未經審核)           |
| 收入                     |                 |                |               |                |                |                  |                  |
| 佣金收入                   | 131,466         | –              | –             | –              | 814            | –                | 132,280          |
| 服務收入                   | –               | 201,589        | 12,436        | –              | –              | –                | 214,025          |
| 外銷貨品                   | –               | –              | –             | 338,537        | 112,553        | –                | 451,090          |
| 分部間收入                  | 185,946         | –              | –             | –              | –              | (185,946)        | –                |
|                        | <u>317,412</u>  | <u>201,589</u> | <u>12,436</u> | <u>338,537</u> | <u>113,367</u> | <u>(185,946)</u> | <u>797,395</u>   |
| 分部(虧損)利潤               | <u>(65,404)</u> | <u>926</u>     | <u>3,336</u>  | <u>6,117</u>   | <u>1,025</u>   | <u>–</u>         | <u>(54,000)</u>  |
| 未分配                    |                 |                |               |                |                |                  |                  |
| 其他收入以及其他收益及虧損          |                 |                |               |                |                |                  | 20,394           |
| 銷售及分銷開支                |                 |                |               |                |                |                  | (8,546)          |
| 行政開支                   |                 |                |               |                |                |                  | (117,443)        |
| 研發開支                   |                 |                |               |                |                |                  | (21,078)         |
| 特殊目的收購公司併購交易相關專業費用及開支  |                 |                |               |                |                |                  | (44,671)         |
| 因資本重組產生的特殊目的收購公司併購交易開支 |                 |                |               |                |                |                  | (373,590)        |
| 財務成本                   |                 |                |               |                |                |                  | (10,357)         |
| 按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動   |                 |                |               |                |                |                  | 1,762            |
| 按公允價值計入損益的金融負債公允價值變動   |                 |                |               |                |                |                  | 109,860          |
| 應佔聯營公司及一家合營企業業績        |                 |                |               |                |                |                  | <u>(865)</u>     |
| 除稅前虧損                  |                 |                |               |                |                |                  | (498,534)        |
| 所得稅開支                  |                 |                |               |                |                |                  | <u>(273)</u>     |
| 期內虧損                   |                 |                |               |                |                |                  | <u>(498,807)</u> |

經營分部會計政策與本集團會計政策相同。分部利潤(虧損)指各分部產生的利潤(虧損)，未經分配其他收入以及其他收益及虧損、若干銷售及分銷開支、若干行政開支、若干研發開支、特殊目的收購公司併購交易相關專業費用及開支、因資本重組產生的特殊目的收購公司併購交易開支、財務成本、按公允價值計入損益的金融資產及負債公允價值變動以及應佔聯營公司及一家合營企業業績。

主要營運決策人根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策人並無定期審閱有關資料以進行資源分配及表現評估，故並無呈列分部資產及分部負債分析。因此，僅呈列分部收入及分部業績。

## 地區資料

本集團自外部客戶收取的收入按客戶的經營地點分析如下：

|                 | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
|                 | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 中國內地            | 461,168                  | 458,858                  |
| 泰國              | 171,890                  | 110,658                  |
| 印尼              | 164,285                  | 34,737                   |
| 阿拉伯聯合酋長國(「阿聯酋」) | 117,476                  | 134,998                  |
| 馬來西亞            | 85,362                   | 50,284                   |
| 沙特阿拉伯           | 34,347                   | —                        |
| 香港              | 2,490                    | 3,010                    |
| 韓國              | —                        | 4,850                    |
|                 | <b>1,037,018</b>         | <b>797,395</b>           |

有關本集團按資產地理位置呈列之非流動資產(不包括商譽及按公允價值計入損益的金融資產)資料如下：

|        | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|        |                                   |                                   |
| 中國內地   | 395,436                           | 394,176                           |
| 阿聯酋    | 222,125                           | 140,895                           |
| 其他(附註) | 1,171                             | 2,022                             |
|        | <b>618,732</b>                    | <b>537,093</b>                    |

附註：包括泰國、印尼、馬來西亞、沙特阿拉伯及香港。

## 6. 其他收入

|        | 截至6月30日止六個月  |               |
|--------|--------------|---------------|
|        | 2026年        | 2025年         |
|        | 人民幣千元        | 人民幣千元         |
|        | (未經審核)       | (未經審核)        |
| 銀行存款利息 | 6,749        | 9,745         |
| 政府補助   | 1,731        | 4,729         |
|        | <u>8,480</u> | <u>14,474</u> |

## 7. 其他收益及虧損

|                     | 截至6月30日止六個月     |              |
|---------------------|-----------------|--------------|
|                     | 2026年           | 2025年        |
|                     | 人民幣千元           | 人民幣千元        |
|                     | (未經審核)          | (未經審核)       |
| 衍生金融工具公允價值變動的收益(虧損) | 11,948          | (510)        |
| 出售物業、廠房及設備收益        | 575             | 191          |
| 提早終止租賃的收益           | 66              | —            |
| 外匯(虧損)收益淨額          | (30,981)        | 6,156        |
| 其他                  | 1,412           | 83           |
|                     | <u>(16,980)</u> | <u>5,920</u> |

## 8. 財務成本

|          | 截至6月30日止六個月   |               |
|----------|---------------|---------------|
|          | 2026年         | 2025年         |
|          | 人民幣千元         | 人民幣千元         |
|          | (未經審核)        | (未經審核)        |
| 以下項目的利息： |               |               |
| — 銀行借款   | 7,383         | 6,530         |
| — 其他借款   | 14,330        | 3,550         |
| — 租賃負債   | 810           | 277           |
|          | <u>22,523</u> | <u>10,357</u> |

## 9. 所得稅開支

|           |  | 截至6月30日止六個月         |                   |
|-----------|--|---------------------|-------------------|
|           |  | 2026年               | 2025年             |
|           |  | 人民幣千元               | 人民幣千元             |
|           |  | (未經審核)              | (未經審核)            |
| 即期稅項：     |  |                     |                   |
| 泰國企業所得稅   |  | 1,581               | —                 |
| 馬來西亞企業所得稅 |  | 1,046               | 546               |
| 印尼企業所得稅   |  | 272                 | —                 |
| 阿聯酋企業所得稅  |  | 70                  | —                 |
| 過往期間撥備不足  |  | —                   | 2                 |
|           |  | <u>2,969</u>        | <u>548</u>        |
| 遞延稅項：     |  |                     |                   |
| 本期間       |  | <u>(275)</u>        | <u>(275)</u>      |
|           |  | <u><b>2,694</b></u> | <u><b>273</b></u> |

本集團在某些適用第二支柱規則的司法管轄區營運。然而，由於本集團預計綜合全年收入不會達到或超過750百萬歐元，因此本集團管理層認為，本集團毋須繳納第二支柱規則項下的所得稅。

## 10. 期內虧損

期內虧損經扣除（計入）以下各項後達致：

|                         | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                         | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 物業、廠房及設備折舊              | 4,342                    | 3,192                    |
| 使用權資產折舊                 | 5,020                    | 4,630                    |
| 無形資產攤銷                  | 1,541                    | 1,490                    |
|                         | <u>10,903</u>            | <u>9,312</u>             |
| 減：物業、廠房及設備的資本化          | <u>461</u>               | <u>—</u>                 |
|                         | <u>10,442</u>            | <u>9,312</u>             |
| 董事薪酬（不包括按權益結算以股份為基礎的開支） | 5,467                    | 6,299                    |
| 按權益結算以股份為基礎的付款（附註）      | 6,143                    | 83,670                   |
| 薪金、津貼及福利                | 154,989                  | 141,027                  |
| 退休福利計劃供款                | 14,546                   | 13,443                   |
|                         | <u>181,145</u>           | <u>244,439</u>           |
| 核數師酬金：                  |                          |                          |
| — 審計服務                  | 2,350                    | 2,684                    |
| 確認為開支的存貨成本              | 536,989                  | 418,720                  |
| 金融資產減值虧損                |                          |                          |
| 貿易應收款項                  |                          |                          |
| — 已確認減值虧損               | 30,862                   | 27,673                   |
| — 已撥回減值虧損               | (11,005)                 | (9,205)                  |
|                         | <u>19,857</u>            | <u>18,468</u>            |
| 其他應收款項                  |                          |                          |
| — 已確認減值虧損               | 25                       | 57,160                   |
| — 已撥回減值虧損               | (143)                    | (33)                     |
|                         | <u>(118)</u>             | <u>57,127</u>            |
|                         | <u>19,739</u>            | <u>75,595</u>            |

附註：包括已付／應付主要管理人員及董事的以股份為基礎的付款。

## 11. 股息

於本中期期間並無支付、宣派或建議派付股息。本公司董事已議決不會就中期期間宣派任何中期股息。

## 12. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

虧損數字計算如下：

|                            | 截至6月30日止六個月     |                  |
|----------------------------|-----------------|------------------|
|                            | 2026年           | 2025年            |
|                            | 人民幣千元           | 人民幣千元            |
|                            | (未經審核)          | (未經審核)           |
| 用以計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔期內虧損 | <u>(96,248)</u> | <u>(498,831)</u> |

### 股份數目

|                     | 截至6月30日止六個月          |                    |
|---------------------|----------------------|--------------------|
|                     | 2026年                | 2025年              |
|                     | (未經審核)               | (未經審核)             |
| 用以計算每股基本虧損的普通股加權平均數 | <u>1,046,015,800</u> | <u>754,715,803</u> |

經考慮向現有股東作出23,168,283股普通股的資本化發行後，用以計算截至2025年6月30日止六個月的每股基本虧損的普通股加權平均數已作出追溯調整。

用以計算截至2026年6月30日止六個月的每股基本虧損的普通股加權平均數乃經扣除2025年股份獎勵計劃下受託人所持有的64,885,937股股份的加平均影響後達致。

於本期及上一個中期期間，每股攤薄虧損的計算並未假設根據2023年上市前購股權計劃所授出購股權、騰採的可贖回優先股的轉換，以及本公司的上市權證、發起人權證及發起人提成權的影響，原因是該等事項具有反攤薄作用。

### 13. 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

|                      | 截至                                |                                   |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                      | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 貿易應收款項               |                                   |                                   |
| — 交易服務               | 234,073                           | 185,635                           |
| — 交易支持服務             | 19,007                            | 34,202                            |
| — 科技訂閱服務             | 1,501                             | 460                               |
| — 國際交易業務             | 356,484                           | 439,022                           |
| — 非鋼鐵交易業務            | 648                               | 8,513                             |
|                      | <u>611,713</u>                    | <u>667,832</u>                    |
| 減：信貸虧損撥備             | <u>(46,969)</u>                   | <u>(29,990)</u>                   |
|                      | <u>564,744</u>                    | <u>637,842</u>                    |
| 與交易服務有關的預付賣家款項       | 6,727,505                         | 7,624,641                         |
| 與國際交易業務有關的預付賣家款項     | 45,410                            | 29,810                            |
| 應收利息                 | 7,422                             | 8,524                             |
| 預付開支                 | 28,643                            | 25,227                            |
| 可退還予賣家的按金            | 7,615                             | 7,658                             |
| 有關開放式衍生工具的保證金存款      | 12,354                            | 5,163                             |
| 其他                   | 113,791                           | 93,764                            |
|                      | <u>6,942,740</u>                  | <u>7,794,787</u>                  |
| 減：信貸虧損撥備             | <u>(16,728)</u>                   | <u>(16,846)</u>                   |
|                      | <u>6,926,012</u>                  | <u>7,777,941</u>                  |
| 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項總額 | <u><u>7,490,756</u></u>           | <u><u>8,415,783</u></u>           |
| 就報告用途分析為：            |                                   |                                   |
| 流動資產                 | 7,485,249                         | 8,410,492                         |
| 非流動資產                | <u>5,507</u>                      | <u>5,291</u>                      |
|                      | <u><u>7,490,756</u></u>           | <u><u>8,415,783</u></u>           |

本集團一般向其貿易買家提供30天至90天之信用期。以下為貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)按發票日期(與相關收入確認日期相若)呈列之賬齡分析。

|          | 截至             |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 2026年          | 2025年          |
|          | 6月30日          | 12月31日         |
|          | 人民幣千元          | 人民幣千元          |
|          | (未經審核)         | (經審核)          |
| 0至90天    | 422,286        | 523,284        |
| 91至180天  | 64,810         | 82,258         |
| 181至365天 | 65,541         | 25,989         |
| 1至2年     | 6,686          | 365            |
| 超過2年     | 5,421          | 5,946          |
|          | <u>564,744</u> | <u>637,842</u> |

#### 14. 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

|                    | 截至             |                |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | 2026年          | 2025年          |
|                    | 6月30日          | 12月31日         |
|                    | 人民幣千元          | 人民幣千元          |
|                    | (未經審核)         | (經審核)          |
| 按公允價值計入其他全面收益的應收款項 | <u>116,194</u> | <u>191,270</u> |

## 15. 現金及現金等價物／受限制現金

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及原到期日為三個月或更短的短期銀行存款。截至2026年6月30日，短期銀行存款按年利率介乎0.05%至0.45%（2025年12月31日：年利率0.05%至0.45%）之市場利率計息。

### 受限制現金

|                   | 截至                                |                                   |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                   | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 為銀行借款及應付票據提供擔保的按金 | 2,098,492                         | 1,146,601                         |
| 其他                | —                                 | 1,111                             |
| 總計                | <u>2,098,492</u>                  | <u>1,147,712</u>                  |

截至2026年6月30日，已抵押銀行存款按固定年利率介乎0.05%至1.5%（2025年12月31日：0.05%至3.2%）計息。

## 16. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

|                         | 截至                                |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                         | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 貿易應付款項                  |                                   |                                   |
| — 交易服務                  | 112,288                           | 295,854                           |
| — 交易支持服務                | 23,501                            | 29,254                            |
| — 國際交易業務                | 36,164                            | 12,005                            |
| — 科技訂閱服務                | 5                                 | 2,442                             |
| — 非鋼鐵交易業務               | 2,250                             | 5,170                             |
|                         | <u>174,208</u>                    | <u>344,725</u>                    |
| 應付票據                    | 2,235,334                         | 1,287,115                         |
| 與交易服務有關的已收買家墊款          | 6,934,473                         | 7,498,750                         |
| 應付利息                    | 295                               | 456                               |
| 應付薪金及花紅                 | 32,846                            | 45,052                            |
| 就受限制股份單位收取僱員的墊款         | 468                               | —                                 |
| 應付印花稅                   | 24,411                            | 7,519                             |
| 其他應付稅項                  | 15,951                            | 22,884                            |
| 應計費用                    | 21,980                            | 9,064                             |
| 特殊目的收購公司併購交易相關應計專業費用及開支 | 220                               | 1,343                             |
| 應計發行成本                  | 316                               | 679                               |
| 其他                      | 10,208                            | 9,634                             |
|                         | <u>9,450,710</u>                  | <u>9,227,221</u>                  |

於各報告期末，本集團擁有由銀行發行的應付票據到期日如下。

|        | 截至                                |                                   |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|        | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 0至180日 | <u>2,235,334</u>                  | <u>1,287,115</u>                  |

## 17. 銀行及其他借款

|            | 截至                                |                                   |
|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|            | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 固定利率借款：    |                                   |                                   |
| 銀行借款       | 670,123                           | 710,844                           |
| 其他借款 (附註i) | 8,167                             | 10,160                            |
|            | <u>678,290</u>                    | <u>721,004</u>                    |
| 分析為：       |                                   |                                   |
| 有抵押        | 188,300                           | 248,764                           |
| 有擔保        | 50,000                            | 63,000                            |
| 有抵押及有擔保    | 279,990                           | 279,990                           |
| 無抵押及無擔保    | 160,000                           | 129,250                           |
|            | <u>678,290</u>                    | <u>721,004</u>                    |

附註：

(i) 結餘乃自向附有全面追索權的銀行及非銀行金融機構保理貿易應收款項而產生。

(ii) 本集團借款的實際利率 (亦相當於合約利率) 範圍如下：

|        | 截至                       |                          |
|--------|--------------------------|--------------------------|
|        | 2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>(經審核) |
| 固定利率借款 | <u>2.8%-3.5%</u>         | <u>2.8%-3.5%</u>         |

(iii) 借款類型如下：

| 借款類型        | 由以下各項擔保／抵押               | 截至                                |                                   |
|-------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|             |                          | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 有擔保銀行借款     | 同系附屬公司擔保                 | 50,000                            | 63,000                            |
| 有擔保及有抵押銀行借款 | 本公司擔保，本集團的樓宇<br>及租賃土地作抵押 | 279,990                           | 279,990                           |
| 有抵押銀行借款     | 若干銀行存款作抵押                | 69,000                            | 54,700                            |
|             | 若干應收票據作抵押                | 111,133                           | 183,904                           |
| 有抵押其他借款     | 若干貿易應收款項作抵押              | 8,167                             | 10,160                            |
|             |                          | <u>518,290</u>                    | <u>591,754</u>                    |
| 無抵押及無擔保銀行借款 |                          | <u>160,000</u>                    | <u>129,250</u>                    |
|             |                          | <u><u>678,290</u></u>             | <u><u>721,004</u></u>             |

## 18. 按公允價值計入損益的金融負債

|        | 截至                                |                                   |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|        | 2026年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 即期：    |                                   |                                   |
| 上市權證   | 807                               | 1,001                             |
| 發行人權證  | 1,047                             | 1,299                             |
| 發行人提成權 | <u>1,564</u>                      | <u>2,185</u>                      |
|        | 3,418                             | 4,485                             |
| 非即期：   |                                   |                                   |
| 可贖回優先股 | <u>24,994</u>                     | <u>26,192</u>                     |
|        | <u><u>28,412</u></u>              | <u><u>30,677</u></u>              |

## 19. 股本

本公司股本變動載列如下：

|                                                                                | 每股面值<br>美元 | 普通股數目<br>A類          | B類                 | 股本<br>千美元  | 以人民幣呈<br>列的股本<br>人民幣千元 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|--------------------|------------|------------------------|
| 法定：                                                                            |            |                      |                    |            |                        |
| 於2025年1月1日（經審核）、2025年<br>6月30日（未經審核）及2026年<br>1月1日（經審核），以及2026年<br>6月30日（未經審核） | 0.00005    | <u>1,700,000,000</u> | <u>300,000,000</u> | <u>100</u> | <u>622</u>             |

|                                | 每股面值<br>美元 | 普通股數目<br>A類        | B類                 | 股本<br>美元      | 以人民幣呈<br>列的股本<br>人民幣千元 |
|--------------------------------|------------|--------------------|--------------------|---------------|------------------------|
| 已發行：                           |            |                    |                    |               |                        |
| 於2025年1月1日（經審核）                | 0.00005    | 45,324,446         | 172,684,310        | 10,900        | 71                     |
| 轉換優先股                          | 0.00005    | 743,121,519        | —                  | 37,156        | 267                    |
| 向PIPE及PEF投資者發行的股份              | 0.00005    | 54,814,642         | —                  | 2,741         | 20                     |
| 向發起人發行的股份                      | 0.00005    | 24,109,411         | —                  | 1,205         | 9                      |
| 向不進行贖回的Aquila A類股東<br>發行的股份及紅股 | 0.00005    | 7,869,750          | —                  | 393           | 2                      |
| 向現有股東作出的資本化發行<br>(附註)          | 0.00005    | <u>4,816,731</u>   | <u>18,351,552</u>  | <u>1,159</u>  | <u>8</u>               |
| 於2025年6月30日（未經審核）              |            | <u>880,056,499</u> | <u>191,035,862</u> | <u>53,554</u> | <u>377</u>             |

|                   | 每股面值<br>美元 | 普通股數目<br>A類        | B類                 | 股本<br>美元      | 以人民幣呈<br>列的股本<br>人民幣千元 |
|-------------------|------------|--------------------|--------------------|---------------|------------------------|
| 已發行：              |            |                    |                    |               |                        |
| 於2026年1月1日（經審核）   | 0.00005    | 880,146,499        | 190,945,862        | 53,553        | 377                    |
| 行使上市前購股權          | 0.00005    | <u>774,391</u>     | <u>—</u>           | <u>39</u>     | <u>*</u>               |
| 於2026年6月30日（未經審核） |            | <u>880,920,890</u> | <u>190,945,862</u> | <u>53,592</u> | <u>377</u>             |

\* 金額低於人民幣1,000元

附註：資本化發行94,555,054股股份（A類：76,203,502股（包括優先股的轉換），B類：18,351,552股）乃按約1:1.106的比率計算，乃根據緊接特殊目的收購公司併購交易完成前的904,298,188股普通股（包括優先股的轉換）轉換為緊隨特殊目的收購公司併購交易完成後的1,000,400,000股普通股的比率計算得出。

本公司已採納不同投票權架構。本公司的股本由A類股份及B類股份組成。B類股份由王東先生及王常輝先生實益擁有。就於本公司股東大會提呈的任何決議案（惟有關保留事項的決議案除外，有關該等決議案每股可投一票），每股A類股份賦予持有人可投一票的權利，每股B類股份賦予持有人可投十票的權利。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的投資者關係網站([ir.zhaogang.com](http://ir.zhaogang.com))。本公司於報告期的中期報告將適時刊載於上述網站。

承董事會命  
找钢网集团  
董事會主席  
王東先生

香港，2026年8月28日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事王東先生、王常輝先生、宮穎欣女士及周敏女士，(ii)非執行董事葉芊先生及孫卿東先生，以及(iii)獨立非執行董事王翔先生、陳垠先生及王蔚松先生。