

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

中期業績公告 截至2026年6月30日止六個月

財務摘要

		截至6月30日止六個月		變動
		2026年 百萬美元	2025年 百萬美元	
收益		148.2	126.6	17.1%
毛利		37.9	35.3	7.4%
毛利率		25.6%	27.9%	
稅息折舊及攤銷前利潤		31.7	27.0	17.4%
稅息折舊及攤銷前利潤率		21.4%	21.4%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤 ⁽¹⁾		34.5	28.1	22.8%
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率		23.3%	22.2%	
純利		6.8	2.9	134.5%
純利率		4.6%	2.3%	
經調整純利 ⁽²⁾		13.4	7.7	74.0%
經調整純利率		9.1%	6.1%	
		美元	美元	
每股盈利	— 基本	0.0033	0.0014	135.7%
	— 攤薄	0.0033	0.0014	135.7%
每股經調整盈利	— 基本	0.0066	0.0038	73.7%
	— 攤薄	0.0066	0.0038	73.7%

董事會已議決不派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期間的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合措施所產生的虧損及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合措施所產生的虧損及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合措施所產生的虧損及併購相關開支，以更準確地反映本公司現時的業務及營運)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本公司管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團報告期的未經審核簡明綜合中期業績，連同2025年同期的比較數字載列如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
收益	3	148,190	126,578
服務成本		<u>(110,295)</u>	<u>(91,267)</u>
毛利		37,895	35,311
其他收入	5	1,834	1,360
其他收益及虧損淨額	6	(2,103)	662
研發開支		(3,043)	(2,173)
以下項目的已確認減值撥回／(減值虧損)			
— 貿易應收款項		1,112	(763)
— 未開票收入		13	(53)
銷售及營銷開支		(3,959)	(4,283)
行政開支		(18,912)	(20,824)
分佔聯營公司溢利		111	85
財務成本	7	<u>(3,488)</u>	<u>(4,215)</u>
除稅前溢利	8	9,460	5,107
所得稅開支	9	<u>(2,672)</u>	<u>(2,184)</u>
期內溢利		<u><u>6,788</u></u>	<u><u>2,923</u></u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>913</u>	<u>3,131</u>
期內全面收益總額		<u><u>7,701</u></u>	<u><u>6,054</u></u>

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
以下人士應佔期內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		6,755	2,927
非控股權益		33	(4)
		<u>6,788</u>	<u>2,923</u>
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		7,628	6,054
非控股權益		73	—
		<u>7,701</u>	<u>6,054</u>
每股盈利	10		
— 基本 (美元)		<u>0.0033</u>	<u>0.0014</u>
— 攤薄 (美元)		<u>0.0033</u>	<u>0.0014</u>

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		119,137	123,331
使用權資產		39,622	45,253
商譽		196,584	187,658
無形資產		29,857	23,205
於聯營公司的權益		9,817	7,184
遞延稅項資產		11,484	10,598
按公允價值計入損益計量			
(「按公允價值計入損益」) 的金融資產		5,528	4,813
其他長期存款		813	816
		<u>412,842</u>	<u>402,858</u>
流動資產			
存貨		8,984	2,979
貿易及其他應收款項及預付款項	12	85,054	72,206
未開票收入	13	33,236	20,125
結構性存款		2,263	2,845
可收回稅項		2,836	3,017
受限制銀行存款	14	704	695
現金及現金等價物	14	34,555	36,299
		<u>167,632</u>	<u>138,166</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	25,540	18,596
客戶墊款	16	37,732	27,795
銀行借款	17	48,065	47,497
應付所得稅		787	887
應付股東款項		210	210
租賃負債		6,748	8,511
		<u>119,082</u>	<u>103,496</u>
流動資產淨值		<u>48,550</u>	<u>34,670</u>
總資產減流動負債		<u>461,392</u>	<u>437,528</u>

	附註	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動負債			
銀行借款	17	47,924	28,181
遞延政府補助		2,010	1,936
遞延稅項負債		17,082	15,939
租賃負債		38,150	43,426
		<u>105,166</u>	<u>89,482</u>
資產淨值			
		<u>356,226</u>	<u>348,046</u>
資本及儲備			
股本	18	20	20
庫存股份	19	(313)	(313)
儲備		355,186	347,079
		<u>354,893</u>	<u>346,786</u>
本公司擁有人應佔權益		1,333	1,260
非控股權益		<u>356,226</u>	<u>348,046</u>
權益總額		<u>356,226</u>	<u>348,046</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」或「方達」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自2019年5月30日起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份均於深圳證券交易所創業板及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性臨床及化學服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1920室。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」）。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」）。於加拿大註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為加拿大元（「加元」）。於歐洲註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為歐元（「歐元」）。用於呈列簡明綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 編製基準及重大會計政策資料

(a) 財務報表編製基準

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）及聯交所證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量的金融工具除外。

除因應用修訂的國際財務報告準則的會計準則（「國際財務報告準則」）而產生的額外會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表中所呈列者相同。

(b) 應用經修訂國際財務報告準則 — 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

本集團已於本中期期間就編製本集團簡明綜合財務報表而首次應用下列國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則，該等準則於2026年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號（修訂本）	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具的分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約

於本期間應用經修訂國際財務報告準則對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 藥物發現部，包括藥物化學、藥理學、成效和吸收、分佈、代謝及排洩（「**ADME**」）篩選；
- 藥物開發部，包括藥物代謝和藥代動力學（「**藥物代謝和藥代動力學**」）、安全及毒理學服務、早期臨床服務以及全套生物等效性與相關服務如藥理學、醫學撰寫及監管支援等；
- 醫藥產品開發部，包括中間體及原料藥（「**API**」）合成、工藝及製劑開發以及臨床試驗材料製造；
- 實驗室檢測部，乃向參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室檢測支援。有關服務包括受規管及非受規管生物分析（小分子及大分子兩者）、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制（「**CMC**」）分析測試以及中心實驗室服務。

本集團的收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
藥物發現	12,027	13,180
藥物開發	46,756	41,732
醫藥產品開發	4,551	4,790
實驗室檢測	84,856	66,876
	148,190	126,578

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收益隨時間確認。

4. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「**主要營運決策者**」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國、加拿大及歐洲（統稱「**北美及歐洲**」）及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美及歐洲或中國。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美及歐洲分部，包括於美國、加拿大及歐洲的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測；
- 中國分部，包括於中國的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測。

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2026年6月30日止六個月（未經審核）

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	5,088	6,939	12,027
— 藥物開發	36,080	10,676	46,756
— 醫藥產品開發	3,153	1,398	4,551
— 實驗室檢測	61,976	22,880	84,856
	<u>106,297</u>	<u>41,893</u>	<u>148,190</u>
服務成本	(77,325)	(32,970)	(110,295)
其他收入	80	1,754	1,834
其他收益及虧損淨額	389	(2,492)	(2,103)
研發開支	—	(3,043)	(3,043)
貿易及其他應收款項及未開票收入			
— 已確認減值撥回	994	131	1,125
銷售及營銷開支	(2,812)	(1,147)	(3,959)
行政開支	(14,398)	(4,514)	(18,912)
分佔聯營公司溢利	—	111	111
財務成本	(2,550)	(938)	(3,488)
分部溢利／（虧損）	<u>10,675</u>	<u>(1,215)</u>	
除稅前溢利			<u>9,460</u>

截至2025年6月30日止六個月（未經審核）

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	6,760	6,420	13,180
— 藥物開發	33,139	8,593	41,732
— 醫藥產品開發	2,949	1,841	4,790
— 實驗室檢測	55,737	11,139	66,876
	<u>98,585</u>	<u>27,993</u>	<u>126,578</u>
服務成本	(68,653)	(22,614)	(91,267)
其他收入	424	936	1,360
其他收益及虧損淨額	568	94	662
研發開支	—	(2,173)	(2,173)
貿易及其他應收款項及未開票收入			
已確認減值虧損	(701)	(115)	(816)
銷售及營銷開支	(3,105)	(1,178)	(4,283)
行政開支	(16,938)	(3,886)	(20,824)
分佔聯營公司溢利	—	85	85
財務成本	(3,407)	(808)	(4,215)
分部溢利／（虧損）	<u>6,773</u>	<u>(1,666)</u>	
除稅前溢利			<u>5,107</u>

可報告分部的重大會計政策與本集團會計政策相同。

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及歐洲及中國。

本集團來自外部客戶的收益分析（按客戶各自經營所在國家／地區分析）呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元 （未經審核）	2025年 千美元 （未經審核）
來自外部客戶的收益		
— 美國及加拿大	101,592	99,649
— 中國	35,627	21,485
— 世界其他地區	10,971	5,444
	<u>148,190</u>	<u>126,578</u>

本集團的非流動資產資料(按資產的地理位置劃分)呈列如下：

	2026年6月30日 千美元 (未經審核)	2025年12月31日 千美元 (經審核)
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美及歐洲	303,324	313,015
— 中國	91,693	73,616
	<u>395,017</u>	<u>386,631</u>

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月 2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
利息收入	26	189
與收入有關的政府補助	1,173	757
提供技術支持服務的收入	635	414
	<u>1,834</u>	<u>1,360</u>

6. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月 2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
出售物業、廠房及設備(虧損)/收益	(3,576)	3
租賃終止收益	918	—
按公允價值計入損益計量的金融資產的公允價值變動	555	—
匯兌收益淨額	74	693
其他	(74)	(34)
	<u>(2,103)</u>	<u>662</u>

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月 2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
租賃負債利息開支	1,286	1,588
銀行借款利息開支	2,202	2,627
	<u>3,488</u>	<u>4,215</u>

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
員工成本(包括董事酬金)：		
－薪金及其他福利	59,371	52,857
－退休福利計劃供款	4,613	3,985
－以股份為基礎的付款開支	290	1,112
	<u>64,274</u>	<u>57,954</u>
物業、廠房及設備折舊	10,743	9,063
使用權資產折舊	3,921	4,804
無形資產攤銷	<u>4,075</u>	<u>3,847</u>

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
當期稅項：		
－中國企業所得稅(「企業所得稅」)	287	303
－美國聯邦稅	2,360	2,814
－美國州稅	645	795
－加拿大企業所得稅	<u>371</u>	<u>417</u>
	<u>3,663</u>	<u>4,329</u>
遞延稅項：		
－當期	<u>(991)</u>	<u>(2,145)</u>
所得稅開支總額	<u><u>2,672</u></u>	<u><u>2,184</u></u>

本公司及美國附屬公司須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2026年6月30日止六個月的合併所得稅稅率為26.27%（截至2025年6月30日止六個月：27.05%）。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc. (「BRI」)，本集團的全資附屬公司（一家非加拿大控股私人公司(「CCPC」)及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動)須繳納統一稅率27%。

Nucro-Technics, Inc. (「Nucro」)，本集團的全資附屬公司（一家非CCPC及於加拿大安大略省從事活躍的業務活動)須繳納實際企業稅率26.5%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的優惠稅率。

方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司)於2023年11月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起至2025年底享有三年期的15%優惠稅率，並正在辦理於2026年重續「高新技術企業」資格的手續。

合亞醫藥科技(上海)有限公司(「合亞上海」)(本集團的中國全資附屬公司)於2025年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2025年初起至2027年底享有三年期的15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司(「合研生物」，一家本集團在中國擁有70%股權的附屬公司)於2023年10月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起至2025年底享有三年期的15%優惠稅率，並正在辦理於2026年重續「高新技術企業」資格的手續。

蘇州方達新藥開發有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2023年12月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起至2025年底享有三年期的15%優惠稅率，並正在辦理於2026年重續「高新技術企業」資格的手續。

合亞醫藥科技(武漢)有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2025年12月被評為「高新技術企業」，因此自2025年初起至2027年底享有三年期的15%優惠稅率。

上海觀合醫藥科技股份有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2024年12月被評為「高新技術企業」，因此自2024年初起至2026年底享有三年期的15%優惠稅率。

無錫觀合醫學檢驗所有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2025年11月被評為「高新技術企業」，因此自2025年初起至2027年底享有三年期的15%優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2026年及2025年6月30日止六個月的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「**條例草案**」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月均並無在意大利產生任何應稅溢利，故並無就意大利所得稅作出撥備。

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>6,755</u>	<u>2,927</u>

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,029,748,194	2,026,369,855
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	3,387,312	101,510
股份獎勵	<u>—</u>	<u>1,361,117</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,033,135,506</u>	<u>2,027,832,482</u>

附註：

(i) 上述普通股加權平均數已就附註19所載庫存股份作出調整。

11. 股息

於本中期期間並無派付、宣派或擬派任何股息。本公司董事已決定將不會就本中期期間派付任何股息（截至2025年6月30日止六個月：零）。

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
貿易應收款項		
－ 第三方	71,992	65,882
－ 關聯方	4,395	2,053
減：貿易應收款項虧損撥備	(4,551)	(5,402)
	<u>71,836</u>	<u>62,533</u>
其他應收款項		
－ 第三方	2,291	1,996
－ 關聯方	1	–
減：其他應收款項虧損撥備	(50)	(37)
	<u>2,242</u>	<u>1,959</u>
應收票據		
－ 第三方	<u>566</u>	<u>102</u>
預付款項		
－ 第三方	8,545	6,018
－ 關聯方	48	287
	<u>8,593</u>	<u>6,305</u>
可收回增值稅	<u>1,817</u>	<u>1,307</u>
	<u>85,054</u>	<u>72,206</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項（扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
90日內	62,804	53,727
91至180日	3,052	3,436
181日至1年	2,690	2,975
1年以上	<u>3,290</u>	<u>2,395</u>
	<u>71,836</u>	<u>62,533</u>

13. 未開票收入

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
未開票收入		
— 第三方	29,707	17,286
— 關聯方	4,606	3,662
減：未開票收入虧損撥備	(1,077)	(823)
	<u>33,236</u>	<u>20,125</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於簡明綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 受限制銀行存款／現金及現金等價物

於各報告期末，本集團的現金及現金等價物包括銀行結餘及所持現金。於2026年6月30日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至2.8%（2025年12月31日：年利率介乎0.02%至3.5%）。

根據新澤西州斯考克斯的物業的租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保。

於2026年6月30日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局及俄亥俄州輻射防護局要求現金押金399,000美元（2025年12月31日：392,000美元），以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2026年6月30日，抵押品賬戶餘額為399,000美元（2025年12月31日：392,000美元），已計入受限制銀行存款。

於2026年6月30日，若干銀行存款結餘約人民幣40,000元（相當於約6,000美元）（2025年12月31日：人民幣24,000元（相當於約3,000美元））已作為本集團獲授的銀行融資的擔保被抵押。

15. 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
貿易應付款項		
— 第三方	13,214	8,389
— 關聯方	927	971
	<u>14,141</u>	<u>9,360</u>
應付票據		
— 第三方	<u>467</u>	<u>838</u>
其他應付款項		
— 第三方	<u>2,909</u>	<u>1,997</u>
應付薪金及花紅	6,615	5,813
其他應付稅項	<u>1,408</u>	<u>588</u>
	<u>25,540</u>	<u>18,596</u>

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
90日內	13,031	9,360
91日至1年	<u>1,110</u>	<u>—</u>
	<u>14,141</u>	<u>9,360</u>

16. 客戶墊款

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
客戶墊款		
— 第三方	36,001	26,371
— 關聯方	<u>1,731</u>	<u>1,424</u>
	<u>37,732</u>	<u>27,795</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收益的金額確認為合約負債，並於簡明綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

17. 銀行借款

銀行貸款

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
有保證及無擔保銀行貸款	95,989	75,678
	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
一年內	48,065	47,497
超過一年，但不超過兩年	8,705	19,522
超過兩年，但不超過五年	8,239	8,659
超過五年	30,980	—
減：流動負債項下所示金額	95,989 (48,065)	75,678 (47,497)
非流動負債項下所示金額	47,924	28,181
貸款年利率範圍	2.30%-5.82%	2.65% – 6.09%

18. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2025年1月1日、2025年12月31日、 2026年1月1日及2026年6月30日	5,000,000,000	50,000
	股份數目	金額 美元
已發行及繳足：		於財務報表中 呈列為 千美元
於2025年1月1日（未經審核）、 2025年12月31日（經審核） 及2026年1月1日（未經審核）	2,035,724,910	20,359
行使購股權	6,350,000	64
於2026年6月30日（未經審核）	2,042,074,910	20,423

19. 庫存股份

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	股份數目	收購成本 千美元	股份數目	收購成本 千美元
	(未經審核)	(未經審核)	(經審核)	(經審核)
承前結餘	7,996,438	313	12,084,002	313
股份獎勵歸屬	—	—	(4,087,564)	—
結轉餘額	<u>7,996,438</u>	<u>313</u>	<u>7,996,438</u>	<u>313</u>

附註：本公司於公開市場購入其本身以庫存股份持有的股份。

20. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的資本承擔如下：

	於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
購買物業、廠房及設備	634	429
收購附屬公司	—	38,413
	<u>634</u>	<u>38,842</u>

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

方達為一家全球整合、以科學為導向的合同研究機構，為製藥、生物技術、化學及生命科學產業提供高質素的研發服務。方達一直致力於卓越科學及以客戶為中心的解決方案，提供涵蓋藥物發現以至臨床試驗的綜合服務。我們的服務旨在幫助生物製藥公司加快其產品開發，並高效且精確地實現目標。此外，我們亦支持學術機構及初創公司發現並開發有利於人類健康的新療法。

於2026年3月，本集團完成收購觀合醫藥，該公司為一家中國領先的中心實驗室，從而進一步加強其涵蓋病理學、流式細胞術及分子生物學的實驗室能力，同時擴展其在細胞及基因療法、疫苗及放射性藥物等新一代療法方面的服務經驗。

加入觀合醫藥後，方達目前在全球營運共25個站點。方達的總部位於賓夕法尼亞州埃克斯頓，業務遍及全球主要市場，包括北美（美國和加拿大）、中國和歐洲（意大利），使本集團能夠把握全球增長機遇。本集團致力於擴展專業知識和能力，以成為全球領先的合同研究機構，為客戶提供卓越服務，並為員工創造充實的職業發展機會。本集團多元化的客戶群包括小型、中型和大型的生物製藥公司、生物科技公司、合同研究機構、農業和工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷和其他商業實體，以及醫院、學術機構和政府機關。本集團的客戶群地域廣泛，在北美、中國、歐洲、印度、日本、南韓和澳洲均已建立穩健的合作關係。

本集團亦繼續對其全球平台的人工智能（「AI」）輔助工作流程及實驗室自動化作出投資，為體外ADME研究推行AI輔助報告生成，並部署先進的實驗室自動化基礎設施，以提升效率、一致性及縮短周轉時間。

整體而言，本集團的收益由截至2025年6月30日止六個月約126.6百萬美元增加17.1%至截至2026年6月30日止六個月約148.2百萬美元。本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2026年6月30日達到約543.2百萬美元，較2025年6月30日的約404.7百萬美元增加34.2%。

提升能力及專長

北美及歐洲

於2026年上半年，方達的兩大核心業務部門（即全球藥物發現及開發服務和全球實驗室服務）繼續於北美及歐洲提升其技術能力與服務能力。AI輔助工作流程、實驗室自動化、擴充製造平台及新分析技術等各項進展，提升營運效率，使本集團為迎接日漸由AI賦能的未來作更好準備。

- 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，全球藥物發現及開發服務部於臨床前到臨床開發的整個研發過程中繼續擴展及創新。

安全及毒理學團隊通過引進Meso Scale Discovery（「MSD」）平台提升其生物標誌物和生物分析能力，從而擴大了綜合安全評估服務範圍。化學、製造和控制產品開發及生產團隊新增了技術能力，以支援輸液用靜脈注射袋的無菌灌裝、用作處理流動性差及對水分敏感的活性藥物成分的輥壓技術，以及雙層片劑的製造。該等技術進展使可供客戶選擇的配方及生產方案增加，重申本集團致力應對日益複雜的開發需求。

全球藥物發現及開發服務部通過實施AI輔助工作流程繼續推進數字化轉型，在堅守嚴格科學標準的同時，提升營運效率、一致性、質量並縮短周轉時間。

於報告期內，我們已擴充無菌生產平台，將無菌散裝藥液配製能力增加至每批次400升，並將無菌西林瓶灌裝作業擴展至最多達10,000瓶的批次規模，從而提升灌裝封裝的吞吐量，滿足更大型臨床研究及多個站點的患者供應需求。

我們透過引進先進的分析技術及升級實驗室基礎設施，進一步強化實驗室能力。此等升級措施不僅提升分析能力及通量，壯大科學實力，更增強本集團以高質素分析服務支援廣泛受監管及發現項目的能力。

- 全球實驗室服務

於報告期內，全球實驗室服務部繼續提升其在生物分析、生物標誌物服務、生物製劑、中心實驗室及基因組學等領域的技術能力及服務能力。

生物分析服務團隊擴大對複雜治療方式及受監管生物分析項目的支援，成功支援一系列研究，包括藥代動力學、毒代動力學、生物等效性、藥物與藥物相互作用及生物標誌物項目，涵蓋小分子、多肽、寡核苷酸、抗體藥物偶聯物(ADC)相關分析物及靶向蛋白降解劑化合物。

報告期內其中一項戰略舉措，是啟動基於《臨床實驗室改善法案》(CLIA)的實驗室自建檢測(LDT)能力開發計劃，將方達的服務範圍由傳統PK/TK生物分析擴展至臨床生物標誌物檢測及精準醫療應用領域。通過將LC-MS/MS技術與CLIA實驗室作業進行整合，本集團已作好準備提供涵蓋藥物開發及臨床生物標誌物檢測的綜合解決方案。

生物標誌物服務團隊推出NULISA蛋白質組學平台，包括CNS 120-panel及Inflammation 250-panel等超靈敏發現檢測，並取得認可服務提供商資格。團隊亦擴充其細胞因子檢測組合，藉以由多重及超靈敏檢測支援從發現階段至臨床應用的全方位檢測，並建立了整合可溶性、體外診斷(IVD)、液相色譜－質譜(LC-MS)、組織及基因組生物標誌物服務的綜合生物標誌物組織架構。

生物製劑團隊完成一項涉及實驗室自動化重要擴建計劃，包括建設Hamilton基礎設施，配備多台Hamilton STAR系統及部署STARlet。目前已為ADC、PK及ADA樣本製備、質量控制、標準化及緩衝液添加實施自動化工作流程，並成立專責的實驗室自動化的領導層，藉以推動營運效率上升。

隨著賓夕法尼亞州埃克斯頓東烏奇蘭大道75號的樣本套件製備及生物樣本庫全新實驗室啟用，中心實驗室團隊進行擴充，從而提升樣本管理及儲存營運。團隊擴展了全球合作夥伴網絡、推出提供實時查閱樣本信息功能的客戶門戶網站，並規範化快速方案修訂工作流程。

中心實驗室在歐洲設立PBMC處理實驗室並增設超低溫冷櫃樣本儲存能力，藉此擴展業務。

2026年上半年，北美及歐洲除擴展服務及升級外，整體營運在質量及監管合規方面持續展現良好表現。埃克斯頓設施成功通過賓夕法尼亞州環境保護局的輻射檢查，概無發現任何事項並取得AAALAC重新認證。

中國

於2026年上半年，本集團持續推進中國多條服務線的營運，同時積極進行戰略收購及能力擴張。本集團完成收購中國領先的中心實驗室觀合醫藥，進一步擴大方達於亞洲的市場版圖，提升了包括病理學、流式細胞術及分子生物學等多個分析平台的實驗室能力，同時使其在細胞及基因療法、疫苗及放射性藥物等新一代療法領域中累積豐富的實驗室服務經驗。

- 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，中國蘇州臨床前服務設施開發了多項新服務，包括發育及生殖毒性(DART)測試、幼年動物毒理學、遺傳毒性(彗星試驗)及組織交叉反應性測試。臨床前服務團隊利用食蟹猴動物模型支持多個體內嵌合抗原受體T細胞(CAR-T)研究項目，有關能力符合全球製藥業客戶的需求。

化學團隊於期內進一步推進高通量實驗(HTE)和連續流兩大關鍵技術平台的發展，並針對數百種具挑戰性的反應進行優化。本集團提供穩妥的連續流工藝開發、放大、傳熱及傳質優化服務，以及包括硝化、重氮化、氫化及氧化在內的危險反應的安全處理，並通過由工藝設計至技術轉移的標準化工作流程，提供更安全、更高效及更環保的解決方案。

於報告期內，全球藥物發現及開發服務實施一系列營運及實驗室升級措施，以提高效率、優化設施利用率並加強科學能力。該等措施提高營運產能、提升實驗室生產力，並擴大生物分析能力；其中，設施及實驗室的改善令動物飼養能力增加約11%，生物分析能力增加約30%。

醫藥中間體研發及技術服務業務取得ISO 9001:2015認證，彰顯本集團致力維持符合國際標準的穩健質量管理體系。於報告期內，本集團亦獲得多項認可認證，包括國家高新技術企業、中國先進服務企業及科技型中小企業認證。

- 全球實驗室服務

於報告期內，中國的全球實驗室服務藉完成收購觀合醫藥而提升實力。方達通過整合觀合醫藥的已建立客戶關係、資深科研團隊及多元化檢測平台，與其中國現有的生物分析及生物標誌物服務組合相輔相成，打造一個更全面的實驗室服務平台，能夠支援全方位的臨床開發計劃。

於報告期內，中國的全球實驗室服務繼續在2025年建立的綜合生物分析平台基礎上拓展，該平台將小分子與大分子分析整合為統一工作流程。該平台經進一步完善以支持不斷擴展的治療模式，並針對新興藥物形式部署優化工作流程，從而加快藥代動力學、免疫原性及生物標誌物研究的進度，實現更高效的跨模式項目執行。

於2025年推出可追蹤檢測效能指標及周轉時間的實時品質控制儀表板，報告期內通過擴展數據可視化進一步升級。該儀表板已整合至日常實驗室作業之中，支持主動識別表現偏差及持續流程改進。

中國的全球實驗室部服務於平台整合、質量系統及生物標誌物技術的不斷改進，使其能夠向國內外市場的製藥及生物科技客戶提供更為全面及高效的分析解決方案。

本集團的設施

截至2026年6月30日，本集團在北美及歐洲擁有13處設施，包括：

- 四(4)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施；
- 一(1)處位於加拿大多倫多的設施；及
- 一(1)處位於意大利米蘭的設施。

此外，截至2026年6月30日，本集團在中國擁有12處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 三(3)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於江蘇省無錫的設施；
- 一(1)處位於浙江省杭州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2025年6月30日止六個月的約126.6百萬美元增加17.1%至截至2026年6月30日止六個月的約148.2百萬美元。

北美及歐洲業務的收益由截至2025年6月30日止六個月的約98.6百萬美元增加7.8%至截至2026年6月30日止六個月的約106.3百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣200.9百萬元（相當於約28.0百萬美元）增加43.6%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣288.4百萬元（相當於約41.9百萬美元）。

北美及歐洲業務的收益增加主要得益於對實驗室檢測服務的強勁需求及產能利用率有所提升以及本集團在市場營銷方面的努力。

中國業務收益的增長主要是由於收購觀合醫藥及產能利用率有所提升以及本集團在營銷方面的努力。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
藥物發現	12,027	13,180
藥物開發	46,756	41,732
醫藥產品開發	4,551	4,790
實驗室檢測	84,856	66,876
	<u>148,190</u>	<u>126,578</u>

本集團來自外部客戶的收益分析（按客戶各自經營所在國家／地區分析）呈列如下：

收益	截至6月30日止六個月			
	2026年 千美元	%	2025年 千美元	%
— 美國及加拿大	101,592	68.6	99,649	78.7
— 中國	35,627	24.0	21,485	17.0
— 世界其他地區 (附註)	10,971	7.4	5,444	4.3
總計	<u>148,190</u>	<u>100.0</u>	<u>126,578</u>	<u>100.0</u>

附註：世界其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

前五大客戶的收益由截至2025年6月30日止六個月的約18.8百萬美元增加32.4%至截至2026年6月30日止六個月的約24.9百萬美元，佔截至2026年6月30日止六個月總收益的16.8%，而截至2025年6月30日止六個月則佔14.8%。

前十大客戶的收益由截至2025年6月30日止六個月的約27.5百萬美元增加22.9%至截至2026年6月30日止六個月的約33.8百萬美元，佔截至2026年6月30日止六個月總收益的22.8%，而截至2025年6月30日止六個月則佔21.7%。

服務成本

本集團的服務成本由截至2025年6月30日止六個月的約91.3百萬美元增加20.8%至截至2026年6月30日止六個月的約110.3百萬美元。服務成本增加與收益增加一致，並疊加收購觀合醫藥的影響。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括購買提供服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括提供本集團服務所用設施及設備的折舊費用、水電費及維護費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月的約35.3百萬美元增加7.4%至截至2026年6月30日止六個月的約37.9百萬美元。本集團的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約27.9%減少至截至2026年6月30日止六個月的約25.6%。

具體而言，北美及歐洲的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約30.4%減少至截至2026年6月30日止六個月的約27.3%，主要是由於收益組合轉向利潤率較低的項目及較高的投入成本，部分被營運效率改善所抵銷。中國的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約19.2%增加至截至2026年6月30日止六個月的約21.3%，主要是由收購毛利較高的觀合醫藥所貢獻。

其他收益及虧損淨額

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的收益約0.7百萬美元轉為截至2026年6月30日止六個月的虧損約2.1百萬美元，主要是由於重組及資源整合舉措產生的虧損，作為提升營運效率的部分舉措，本集團關閉了一處位於中國的設施。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的約4.3百萬美元減少7.0%至截至2026年6月30日止六個月的約4.0百萬美元，乃由於效率改善帶動成本下降。

行政開支

本集團的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約20.8百萬美元減少9.1%至截至2026年6月30日止六個月的約18.9百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷以及併購相關開支後，本集團的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約16.0百萬美元減少10.0%至截至2026年6月30日止六個月的約14.4百萬美元，主要是由於人工成本下降及效率改善。

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法以繼續增強我們的服務；及(ii)提高我們服務的質量及效率。

本集團的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的約2.2百萬美元增加36.4%至截至2026年6月30日止六個月的約3.0百萬美元，主要是由於收購觀合醫藥。

財務成本

本集團的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的約4.2百萬美元減少16.7%至截至2026年6月30日止六個月的約3.5百萬美元，主要是由於償還北美利率較高的銀行借款。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的約2.2百萬美元增加至截至2026年6月30日止六個月的約2.7百萬美元，主要是由於稅前收入增加。

純利及純利率

本集團的純利由截至2025年6月30日止六個月的約2.9百萬美元增加至截至2026年6月30日止六個月的約6.8百萬美元。本集團的純利率由截至2025年6月30日止六個月的約2.3%增加至截至2026年6月30日止六個月的約4.6%。純利及純利率較截至2025年6月30日止六個月有所上升，主要是由於營運效率改善。

經調整純利

下表載列各所示期間的經調整純利與期內純利的對賬，這是最直接可比較的國際財務報告準則衡量指標：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
純利	<u>6,788</u>	<u>2,923</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	290	1,112
併購所得無形資產攤銷	3,858	3,703
按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益	(555)	—
重組及資源整合舉措產生的虧損	2,691	—
併購相關開支	<u>364</u>	<u>—</u>
經調整純利	<u><u>13,436</u></u>	<u><u>7,738</u></u>
經調整純利率	<u><u>9.1%</u></u>	<u><u>6.1%</u></u>

本集團的經調整純利由截至2025年6月30日止六個月的約7.7百萬美元增加74.0%至截至2026年6月30日止六個月的約13.4百萬美元。本集團截至2026年6月30日止六個月的經調整純利率為9.1%，而截至2025年6月30日止六個月則為6.1%。本集團截至2026年6月30日止六個月的經調整純利及經調整純利率上升乃主要由於上文所討論的純利及純利率上升。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤¹由截至2025年6月30日止六個月的約27.0百萬美元增加17.4%至截至2026年6月30日止六個月的約31.7百萬美元。本集團截至2026年6月30日止六個月的稅息折舊及攤銷前利潤率為21.4%，而截至2025年6月30日止六個月則為21.4%。稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論的純利增加一致。

¹ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2025年6月30日止六個月的約28.1百萬美元增加22.8%至截至2026年6月30日止六個月的約34.5百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2025年6月30日止六個月的22.2%增加至截至2026年6月30日止六個月的23.3%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論稅息折舊及攤銷前利潤的增加一致。

每股基本及攤薄盈利

本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得每股基本盈利0.0033美元，較截至2025年6月30日止六個月的0.0014美元增加135.7%。本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得每股攤薄盈利0.0033美元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得每股攤薄盈利0.0014美元。

截至2026年6月30日止六個月，經調整每股基本盈利為0.0066美元，較截至2025年6月30日止六個月的0.0038美元增加73.7%。截至2026年6月30日止六個月，本集團經調整每股攤薄盈利為0.0066美元，而截至2025年6月30日止六個月為0.0038美元。經調整每股基本盈利及經調整每股攤薄盈利均有所增加，主要是由於上文所討論的經調整純利增加。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合舉措產生的虧損以及併購相關開支），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

² 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤（剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合舉措產生的虧損以及併購相關開支）調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

使用權資產

於2026年6月30日，本集團錄得使用權資產約39.6百萬美元，較於2025年12月31日的約45.3百萬美元減少12.6%。該減少主要由於現有租賃的折舊費用所致。

無形資產

於2026年6月30日，本集團錄得無形資產約29.9百萬美元，較於2025年12月31日的約23.2百萬美元增加28.9%。該增加主要由於收購觀合醫藥。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由於2025年12月31日的約72.2百萬美元增加17.9%至於2026年6月30日的約85.1百萬美元。該增加主要由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

未開票收入

本集團的未開票收入由於2025年12月31日的約20.1百萬美元增加65.2%至於2026年6月30日的約33.2百萬美元。該增加主要由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由於2025年12月31日的約18.6百萬美元增加37.1%至於2026年6月30日的約25.5百萬美元，主要是由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

客戶墊款

本集團的客戶墊款由於2025年12月31日的約27.8百萬美元增加35.6%至於2026年6月30日的約37.7百萬美元。該增加主要是由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

流動資金及資本資源

於2026年6月30日，本集團的銀行結餘及現金總額約為34.6百萬美元，而於2025年12月31日則約為36.3百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備付款及償還銀行借款以及收購觀合醫藥，加上經營活動現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元、歐元及美元。目前，本集團遵循一套資金及庫務政策，以管理其資本資源並防範相關風險。

下表載列於所示期間本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示期間現金及現金等價物的結餘分析：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
經營活動所得現金淨額	25,660	18,764
投資活動所用現金淨額	(39,972)	(3,551)
融資活動所得／(所用) 現金淨額	11,766	(25,200)
現金及現金等價物減少淨額	(2,546)	(9,987)
期初現金及現金等價物	36,299	44,091
匯率變動影響	802	(442)
期末現金及現金等價物	34,555	33,662

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備及與擴建及提升我們的設施有關的無形資產以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2026年6月30日止六個月的資本開支約為6.2百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的約3.7百萬美元增加67.6%，主要是由於提升設施的開支增加。

債務

借款

於2026年6月30日，本集團的銀行借款總額為96.0百萬美元，而於2025年12月31日則為75.7百萬美元。於2026年6月30日，本集團銀行借款的實際利率介乎2.30%至5.82%。以美元計值的借款為34.4百萬美元，而以人民幣計值的借款為人民幣419.8百萬元（相當於61.6百萬美元）。

租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於對現有租賃的付款，本集團於2026年6月30日錄得租賃負債約44.9百萬美元，而於2025年12月31日則為約51.9百萬美元。

或然負債及擔保

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。在歐洲註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為歐元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額限制外幣風險。

資產負債比率

資產負債比率乃按計息借款減去現金及現金等價物及結構性存款除以總權益再乘以100%計算。於2026年6月30日及2025年12月31日的資產負債比率分別為29.2%及25.4%。增加主要是由於收購觀合醫藥的銀行借款增加所致。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有1,800名僱員，其中829名位於北美及歐洲以及971名位於中國；1,505名為科學及技術支援人員，295名為銷售、一般及行政人員。約83%僱員持有學士學位或更高學歷，而且我們有608名僱員持有高級學位（碩士學位或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位）。

截至2026年6月30日止六個月，員工成本（包括董事酬金，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為64.3百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則約為52.9百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金（包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金）及住房公積金作出供款。

於本公告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統（包括入職培訓及在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層提供培訓課程，重點培訓管理技能、衝突解決、有效溝通技能，以及舉辦如何招聘及挽留人才的課程。入職培訓過程涵蓋企業文化及政策、職業道德、藥物開發流程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

報告期後事項

董事會並不知悉於2026年6月30日後及直至本公告日期發生任何對本集團造成影響的重大事件。

前景

2026年，全球合同研究機構服務市場規模估計約為998.7億美元，預計按複合年增長率9.0%增長至2034年的1,992.8億美元。³隨著行業發展，客戶日漸尋求能夠於多個司法管轄區應對複雜監管流程、提供專業實驗室及生物分析服務、支援先進治療模式，並以精準及高質量方式管理生產流程的全方位合同研究機構。方達擁有得天獨厚的優勢，憑藉數十年的生物製藥開發經驗，在北美、歐洲及中國提供全面、綜合的「一站式」解決方案，能夠滿足這一需求。

本集團專注擴展高增長服務領域的能力，並推進一體化藥物開發平台。在整個組織層方面，本集團正加快採用AI及自動化技術，以提升營運效率、數據質量和周轉時間。

方達將繼續通過持續提升能力、戰略收購、擴大與產業集團及科研機構合作，以及加強全球合作夥伴關係，以尋求增長。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於2025年10月，本公司全資附屬公司方達上海與杭州泰格及嘉興欣格訂立股份轉讓協議，於觀合醫藥完成回購及減資後，以總代價人民幣270百萬元收購觀合醫藥的45,169,326股股份，相當於其全部已發行股本的100%（「收購事項」）。

收購事項構成(i)上市規則第十四章項下的主要交易，因最高適用百分比率高於25%但低於100%；及(ii)上市規則第十四A章項下的關連交易，因杭州泰格為本公司的控股股東且最高適用百分比率超過5%，故須遵守上市規則項下的申報、披露及股東批准規定。有關詳情，請參閱本公司日期分別為2025年10月10日及2025年12月15日的公告及通函。

³ <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/contract-research-organization-cro-services-market-100864>

收購事項已於2026年3月3日完成。緊隨收購事項完成後，觀合醫藥已成為方達上海的全資附屬公司。

中期股息

董事會已議決不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息（截至2025年6月30日止六個月：零）。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（無論於聯交所或其他證券交易所）（包括銷售庫存股份（定義見上市規則））。於2026年6月30日，本公司概無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，截至2026年6月30日止六個月，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

截至2026年6月30日止六個月，本公司已一直遵循企業管治守則所載的原則及守則條文。

審核及風險管理委員會審閱中期業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告、未經審核簡明綜合財務報表、以及本集團於報告期的中期業績公告及中期報告。審核及風險管理委員會信納未經審核簡明綜合財務報表、本集團於報告期的中期業績公告及中期報告均已按照適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績且已根據上市規則的規定作出充分披露。

公佈2026年中期業績公告及2026年中期報告

本中期業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並按股東要求寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「AAALAC」	指	實驗動物評估及認可協會
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣

「企業管治守則」	指 上市規則附錄C1所載的企業管治守則，經不時修訂、補充或以其他方式修訂
「CLIA」	指 《臨床實驗室改進修正案》
「化學、製造和控制」	指 代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指 本集團主要營運決策者
「本公司」	指 方達控股公司*，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「關連獎勵參與者」	指 與本公司或本公司關連人士有關連的獎勵參與者
「控股股東」	指 具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「合同研究機構」	指 合同研究機構
「董事」	指 本公司不時的董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指 藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後發生什麼的研究
「企業所得稅」	指 中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指 《中華人民共和國企業所得稅法》
「Frontage Labs」	指 Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司

「方達上海」	指 方達醫藥技術（上海）有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指 方達醫藥技術（蘇州）有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「本集團」或「我們」	指 本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指 杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場（證券代碼：300347）及在香港聯交所主板（股份代號：3347）上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指 港元，香港法定貨幣
「香港」	指 中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指 香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指 國際財務報告準則
「首次公開發售」	指 首次公開發售
「IVD」	指 體外診斷
「嘉興欣格」	指 嘉興欣格醫藥科技有限公司，一家於中國成立的有限責任公司，為杭州泰格的全資附屬公司
「LC-MS/MS」	指 液相色譜－串聯質譜法
「上市」	指 股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指 2019年5月30日，即股份在主板上市的日期
「上市規則」	指 聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充

「標準守則」	指 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「非關連獎勵參與者」	指 與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「NULISA」	指 核酸偶聯免疫夾心分析
「PBMC」	指 外周血單核細胞
「中國」	指 中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指 2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指 本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「報告期」	指 截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指 人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指 本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指 股份持有人
「STAR」	指 順序轉移及分裝機器人
「聯交所」或「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「觀合醫藥」	指 上海觀合醫藥科技股份有限公司，一家於中國成立的股份有限公司
「美元」	指 美元，美國法定貨幣
「美國」	指 美利堅合眾國
「%」	指 百分比

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命
方達控股公司*
主席
李松博士

香港，2026年8月28日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士、*Wentao Zhang* 博士及 *Zhongping Lin* 博士；非執行董事 *Yin Zhuan* 女士及吳灝先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別