

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



KA SHUI INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

嘉瑞國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：822)

截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績公告

財務摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二六年	二零二五年	+ / (-)
	千港元	千港元	
	(未經審核)	(未經審核)	
業績			
收入	696,576	646,247	7.8%
毛利	72,130	89,149	(19.1%)
本公司權益持有人應佔虧損	(54,158)	(39,361)	37.6%
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	5,447	18,875	(71.1%)
每股資料			
本公司權益持有人應佔虧損每股虧損			
— 基本 (港仙)	(6.06)	(4.40)	37.7%
— 攤薄 (港仙)	不適用	不適用	不適用

財務業績

嘉瑞國際控股有限公司（「本公司」或「嘉瑞」）董事（「董事」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期財務業績，連同二零二五年同期之比較數字。

簡明綜合損益表

		截至六月三十日止六個月 二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
	附註		
收入	4	696,576	646,247
銷售成本		(624,446)	(557,098)
毛利		72,130	89,149
其他收入	5	14,369	11,201
貿易應收款項（減值虧損）／減值虧損回撥		(94)	68
銷售及分銷開支		(22,070)	(23,060)
一般及行政開支		(103,672)	(98,530)
其他營運開支及收入		(6,477)	(10,515)
經營虧損		(45,814)	(31,687)
融資成本	6	(5,882)	(7,198)
應佔聯營公司損失		(232)	(296)
除稅前虧損		(51,928)	(39,181)
所得稅開支	7	(4,650)	(3,104)
期內虧損	8	(56,578)	(42,285)
以下人士應佔權益			
本公司權益持有人		(54,158)	(39,361)
非控股權益		(2,420)	(2,924)
		(56,578)	(42,285)
每股虧損			
—基本（港仙）	10	(6.06)	(4.40)
—攤薄（港仙）	10	不適用	不適用

簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
期內虧損	(56,578)	(42,285)
其他全面收益：		
將不會重新分類至損益之項目：		
按公平值透過其他全面收益列賬的		
股權投資（「FVTOCI」）的公平值變動	—	8,432
可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	32,558	12,582
期內除稅後其他全面收益	32,558	21,014
期內全面收益總額	(24,020)	(21,271)
以下人士應佔權益		
本公司權益持有人	(22,193)	(18,659)
非控股權益	(1,827)	(2,612)
	(24,020)	(21,271)

簡明綜合財務狀況表

		二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
	附註		
非流動資產			
物業、機器及設備		505,921	502,581
使用權資產		287,891	283,923
其他無形資產		21,020	21,813
會所會籍		718	718
於聯營公司之投資		11,719	11,495
按公平值透過其他全面收益列賬的 股權投資 (FVTOCI)		51,120	49,157
非流動按金		10,104	10,198
遞延稅項資產		94	90
		888,587	879,975
流動資產			
存貨		220,243	224,581
退回資產之權利		55	54
貿易及票據應收款項	11	415,965	433,073
合約資產		9,686	5,049
預付款項、按金及其他應收款項		48,582	48,935
應收一間聯營公司款項		6,928	6,662
即期稅項資產		105	3,430
有限制銀行存款		1,968	1,894
銀行及現金結餘		233,986	274,910
		937,518	998,588

		二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
	附註		
流動負債			
貿易應付款項	12	229,148	242,426
合約負債		11,274	14,093
退款負債		243	241
其他應付款項及應計費用		117,370	125,062
銀行借款		214,710	201,456
非控股權益貸款		1,500	1,500
租賃負債		18,202	14,851
即期稅項負債		1,897	3,622
		<u>594,344</u>	<u>603,251</u>
流動資產淨值		<u>343,174</u>	<u>395,337</u>
資產總值減流動負債		<u>1,231,761</u>	<u>1,275,312</u>
非流動負債			
租賃負債		28,150	32,056
遞延稅項負債		56,568	55,865
		<u>84,718</u>	<u>87,921</u>
資產淨值		<u>1,147,043</u>	<u>1,187,391</u>
資本及儲備			
股本		89,376	89,376
儲備		<u>1,055,497</u>	<u>1,079,974</u>
本公司權益持有人應佔權益		1,144,873	1,169,350
非控股權益		<u>2,170</u>	<u>18,041</u>
權益總額		<u>1,147,043</u>	<u>1,187,391</u>

簡明綜合財務報表附註

1. 公司資料

本公司根據開曼群島公司法在二零零五年一月七日於開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。其註冊辦事處地點為 Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。其香港主要營業地點為香港九龍九龍灣宏光道一號億京中心B座29樓A室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本集團主要從事生產及銷售鋅、鎂、鋁合金、塑膠產品及零部件、照明產品貿易、提供汽車維修服務、銷售特別種類車輛、提供新能源汽車動力系統及生產其他產品，其主要售予從事家居用品、3C（通訊、電腦及消費者電子）產品、汽車零部件及精密部件的客戶為主。

董事認為，於二零二六年六月三十日，Precisefull Limited（一間於英屬處女群島註冊成立之公司）為最終母公司，李遠發先生（「李先生」）為本公司之最終控股方。

2. 編製基準

此等簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定編撰。

此等簡明綜合財務報表應與二零二五年全年綜合財務報表一併閱覽。除下文所述者外，編製此等簡明綜合財務報表所使用的會計政策（包括管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源）及計算方法，與編製截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年財務報表時相同。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已自二零二六年一月一日起首次應用香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）— 金融工具的分類及計量以及香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊。本集團並無因採用上述經修訂準則而改變其會計政策或作出追溯調整。

(b) 本集團尚未採納的已頒佈新訂及經修訂準則的影響

直至該等簡明綜合財務報表刊發日期，香港會計師公會已就準則及詮釋頒佈若干新準則及修訂本，該等新準則及修訂本於自二零二七年一月一日或之後開始的會計期間生效且本集團尚未於本財務報表提前採納。其詳情已於二零二五年度財務報表中披露。

董事現正評估該等新訂準則、經修訂準則及詮釋預期於首次應用期間的影響。

4. 收入及分部資料

為方便管理，本集團現時業務分為九個（二零二五年：九個）營運部門 — 鋅、鎂、鋁合金、塑膠產品和零部件、照明產品貿易、提供汽車維修服務、銷售特別種類車輛、提供新能源汽車動力系統以及生產其他產品。本集團之呈報分部為提供不同產品之策略業務單位。由於有關業務需要不同技術及不同成本計量方式，故該等分部乃獨立管理。

營運部門包括提供汽車維修服務、銷售特別種類車輛及提供新能源汽車動力系統，由於該等服務及產品具有類似的經濟特徵，包括共享相似類型的客戶，故合併為汽車動力系統分部。

本集團的其他經營分部包括生產其他產品。此等分部均未達到決定可呈報分部的任何量化門檻。其他經營分部的資料載於「其他」一欄。

分部溢利或虧損不包括利息收入、政府補助金、應佔聯營公司虧損、融資成本、企業開支及所得稅開支。

主要經營決策者不報告或使用分部資產和負債。

呈報分部溢利或虧損之資料：

	鋅合金	鎂合金	鋁合金	塑膠	照明產品	汽車動力 系統	其他	總數
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
截至二零二六年								
六月三十日止六個月								
來自外來客戶的收入	27,235	340,741	81,520	236,219	9,681	-	1,180	696,576
分部（虧損）／溢利	1,147	(23,605)	(5,382)	4,413	(6,215)	(1,702)	(528)	(31,872)
折舊及攤銷	837	16,305	5,908	13,916	2,628	64	8	39,666
存貨撥備／（撥備回撥），								
淨值	(156)	(589)	(459)	809	3,979	-	-	3,584
截至二零二五年								
六月三十日止六個月								
來自外來客戶的收入	29,752	286,153	97,939	221,498	8,874	488	1,543	646,247
分部（虧損）／溢利	1,297	(21,220)	(2,215)	6,680	(7,511)	(2,510)	(582)	(26,061)
折舊及攤銷	751	14,970	5,463	23,223	2,641	43	17	47,108
存貨撥備／（撥備回撥），								
淨值	-	3,448	-	4,141	3,356	(603)	-	10,342

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
呈報分部溢利或虧損之對賬：		
呈報分部總虧損	(31,872)	(26,061)
未分配金額：		
利息收入	1,427	1,787
政府補助金	1,550	930
應佔聯營公司虧損	(232)	(296)
融資成本	(5,882)	(7,198)
企業開支	(16,919)	(8,343)
所得稅開支	(4,650)	(3,104)
期內綜合虧損	<u>(56,578)</u>	<u>(42,285)</u>

於本期間，管理層已檢討本集團的分部呈報方式，並確定若干共用行政及經營開支乃於企業層面管理及監察，而非於經營分部層面。因此，該等以往分配至個別經營分部的開支，現呈列為未分配企業開支。

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
利息收入	1,427	1,787
客戶償付款	4,063	1,968
廢料銷售	1,536	4,578
政府補助金	1,550	930
其他	5,793	1,938
	<u>14,369</u>	<u>11,201</u>

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行借款利息開支	4,753	5,395
租賃負債利息開支	1,129	1,803
	<u>5,882</u>	<u>7,198</u>

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項－香港利得稅		
本期間撥備	1,216	1,686
往年撥備不足	–	58
即期稅項－香港以外所得稅		
本期間撥備	4,027	2,029
往年撥備不足	592	663
遞延所得稅	(1,185)	(1,332)
	<u>4,650</u>	<u>3,104</u>

在兩級制利得稅制度下，在香港成立的合資格集團實體的首200萬港元溢利按8.25%的稅率徵稅，而超出該金額的溢利將按16.5%的稅率徵稅。集團實體的溢利並不達至兩級制利得稅制將繼續按16.5%的稅率徵稅（截至二零二五年六月三十日止六個月：16.5%）。根據中華人民共和國（「中國」）企業所得稅（「企業所得稅」）法，本集團於中國大陸成立及營運之附屬公司之法定稅率為25%（二零二五年六月三十日止六個月：25%）。

本集團已就其他地區所產生應課稅溢利根據本集團經營所在國家的現行法律、詮釋及慣例，按其現行稅率計算稅項支出。

8. 期內虧損

本集團期內虧損已扣除／（貸記）：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	（未經審核）	（未經審核）
已售出的存貨成本（附註(b)）	576,505	512,638
存貨撥備淨值（附註(a)）	3,584	10,342
無形資產攤銷	1,436	1,437
壞賬回撥（附註(a)）	(23)	—
物業、機器及設備折舊	37,280	37,887
使用權資產折舊	12,777	11,534
匯兌淨虧損／（收益）	1,014	(3,798)
出售物業、機器及設備虧損／（收益）（附註(a)）	969	(79)
提前終止租賃收益（附註(a)）	(159)	—
物業、機器及設備撇銷（附註(a)）	229	252
研發支出	7,369	10,168
僱員福利開支（包括董事薪酬）：		
—薪金、花紅及津貼	193,118	182,272
—退休福利計劃供款	19,891	17,978
—其他福利	16,283	16,804

附註：

(a) 此等金額已包括在其他營運開支和收入內。

(b) 已售出的存貨成本包括員工成本及折舊約189,710,000港元（二零二五年：178,307,000港元），彼等已在上文的金額分別披露。

9. 股息

董事會決議不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月之中期股息（二零二五年：無）。

10. 每股虧損

每股基本虧損的計算依據如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	（未經審核）	（未經審核）
虧損		
每股基本虧損計算中使用的本公司權益持有人應佔虧損	(54,158)	(39,361)
股數	千	千
每股基本虧損計算中使用的已發行的加權平均數		
普通股股數	893,761	893,761

由於本公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的所有潛在普通股均具有反攤薄作用，因此未呈列每股攤薄虧損。

11. 貿易及票據應收款項

	截至 二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	截至 二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	407,955	429,918
票據應收款項	8,010	3,155
	415,965	433,073

本集團與客戶之交易主要以信貸形式進行。信貸期一般介乎開票當月結束後30日至120日（二零二五年十二月三十一日：30日至120日）。每名客戶有最高信貸限額。本集團致力嚴格控制其未償還應收款項，由董事定期檢討過期未付結餘。貿易應收款項（扣除壞賬及呆賬之撥備）按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至30日	171,656	150,892
31日至60日	68,647	107,791
61日至90日	74,282	80,894
91日至180日	87,519	87,068
180日以上	8,118	5,438
減：壞賬及呆賬之撥備	(2,267)	(2,165)
	407,955	429,918

貿易應收款項的賬面值包括受保理安排約束的應收款項。在此安排下，本集團已將相關應收款項轉移至保理商以換取現金，並禁止出售或質押應收款項。然而，本集團保留逾期付款及信貸風險。因此，本集團繼續在資產負債表中確認所轉讓的全部資產。根據保理協議應償還的金額列示為擔保借款。本集團認為，持有以收取業務模式仍然適合該等應收款項，因此繼續以攤銷成本計量。

相關賬面值如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
轉讓的應收款項	8,929	8,003
相關擔保借款	<u>10,240</u>	<u>13,792</u>

管理層認為，該保理商實質上代表主體收取應收款項，並保留現金以結算單獨的融資交易。因此，本集團將從銀行收到的現金流入列為融資現金流入，將債務人後續付款列為經營現金流入和融資現金流出。

12. 貿易應付款項

本集團一般從其供應商取得30日至90日（二零二五年十二月三十一日：30日至90日）之信貸期。貿易應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至30日	51,388	68,205
31日至60日	46,180	53,200
61日至90日	56,244	39,230
91日至180日	45,769	62,622
180日以上	<u>29,567</u>	<u>19,169</u>
	<u>229,148</u>	<u>242,426</u>

管理層討論及分析

(A) 財務回顧

二零二六年上半年，全球增長乏力、通脹壓力持續及地緣政治不穩持續對全球營商環境帶來挑戰。在此背景下，憑藉本集團之韌性，加上不斷投入開發性能更優的輕量化材料，本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月（「期內」）之收入增長約7.8%至696,576,000港元（二零二五年上半年：約646,247,000港元）。有關增長主要歸因於鎂合金及塑膠業務分部表現理想，惟部分被鋁合金、鋅合金及其他業務分部之收入表現下降所抵銷。同時，本集團的毛利減少約19.1%至約72,130,000港元（二零二五年上半年：約89,149,000港元），毛利率為10.4%（二零二五年上半年：13.8%）。

期內本集團錄得本公司擁有人應佔淨虧損約54,158,000港元（二零二五年上半年：淨虧損約39,361,000港元），主要歸因於業內競爭激烈的競標及招標機制，以及不利市況。

業內通常採用競價及招標機制，市場競爭對手為爭取訂單而普遍採取極為進取之定價策略。儘管本集團已因應當前市況相應調整定價策略，惟二零二六年上半年之收入增長遜於預期，未能實現預期的按年增長。受上述激烈之競價及招標機制綜合影響，加上全球宏觀經濟不明朗，客戶於進行採購時日趨審慎，並持續要求下調產品價格及調整訂單量，導致本集團期內之短期毛利率大幅下滑。

本集團的未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（按稅前利潤、折舊、攤銷和融資成本計算）約為5,447,000港元（二零二五年上半年：約18,875,000港元）。

(B) 業務回顧

鎂合金業務

鎂合金分部於期內的收入增加約54,588,000港元或19.1%至約340,741,000港元（二零二五年上半年：約286,153,000港元），佔本集團整體收入約48.9%（二零二五年上半年：約44.3%）。有關增長主要由於鎂合金作為傳統鋁材的替代材料，於消費電子產品、筆記本電腦及新能源汽車（「**新能源汽車**」）領域的應用日益廣泛，加上本集團鎂錠加工及貿易業務的擴張所致。

儘管收入實現雙位數增長，本分部仍錄得虧損約23,605,000港元（二零二五年上半年：虧損約21,220,000港元）。此乃主要由於市場競爭激烈及行業競價招標機制下的定價競爭加劇；同時，在當前全球宏觀經濟環境不明朗的背景下，客戶採取審慎的採購策略，持續要求產品降價及調整訂單，加上生產成本上升，上述因素共同擠壓本集團期內的短期毛利率。

展望未來，本集團將繼續優化銷售及市場策略，靈活平衡以量驅動的增長與進軍准入門檻較高的高利潤細分市場。本集團亦將繼續投入研發，重點發展先進鎂合金配方及工藝技術，以應用於人工智能（「**人工智能**」）個人電腦（「**人工智能個人電腦**」）、人工智能數據中心、低空飛行平台及人形機器人等高增長領域，以期鞏固本集團於輕量化解決方案領域的優勢，並為股東創造可持續的長遠價值。

塑膠業務

塑膠分部於期內的營業額增加約14,721,000港元或6.6%至約236,219,000港元（二零二五年上半年：約221,498,000港元），佔本集團整體收入約33.9%（二零二五年上半年：約34.3%）。銷售增長乃主要受惠於汽車電氣化持續發展，以及新能源汽車及傳統汽車日益廣泛應用電子系統，帶動汽車連接器產品需求上升。期內，流動裝置配件銷售亦錄得溫和增長。儘管部分消費電子市場之競爭環境嚴峻，惟上述利好因素帶動本分部錄得整體收入增長。塑膠分部雖維持收入增長，惟期內對本集團的整體盈利貢獻收窄至約4,413,000港元（二零二五年上半年：約6,680,000港元）。為應對激烈的市場競爭，本分部維持具競爭力的定價策略，惟成本壓縮力度未能配合有關定價調整，致使期內利潤率下降。

期內，本分部之營運表現顯著改善。本集團將繼續優化其墨西哥戰略生產基地之營運流程並加強成本控制，同時積極拓展客戶基礎及產品組合，以提升本分部於北美市場之競爭力及盈利能力。

鋁合金業務

鋁合金分部於期內的收入減少約16,419,000港元或16.8%至約81,520,000港元（二零二五年上半年：約97,939,000港元），佔本集團整體收入約11.7%（二零二五年上半年：約15.2%）。

有關下跌主要歸因於工業應用及傳統汽車領域的需求放緩。儘管新能源汽車市場整體延續增長態勢，惟全行業輕量化材料替代趨勢日益顯著。具體而言，誠如上述鎂分部所述，期內以鎂合金替代傳統鋁材的趨勢進一步加快。受此影響，本分部產量下降，導致規模經濟效應有所減弱。產能利用率降低，致使本分部難以完全抵銷相對穩定的固定生產開支。上述因素疊加整體收入下滑，最終導致本分部於期內錄得虧損。

鋅合金業務

鋅合金分部於期內的收入輕微下降約2,517,000港元或8.5%至約27,235,000港元（二零二五年上半年：約29,752,000港元），佔本集團整體收入約3.9%（二零二五年上半年：約4.6%）。

儘管本分部營業額有所下降，惟主要憑藉有效的成本控制措施及穩定的生產運作，期內仍繼續錄得分部溢利。

其他

其他業務（包括照明產品貿易、提供汽車維修服務、銷售特別種類車輛、提供新能源汽車動力系統及生產其他產品）的收入維持相對穩定，於期內下降約44,000港元或0.4%至約10,861,000港元（二零二五年上半年：約10,905,000港元）。

(C) 展望

二零二六年下半年，全球經濟仍將面臨增長乏力、通脹壓力持續及地緣政治不穩對能源市場的衝擊所帶來的挑戰。然而，受惠於人工智能基建的龐大資本開支，全球科技投資勢頭依然強勁。科技的不斷進步為能夠提供先進材料創新的企業提供重大的增長契機。

全球人工智能基建的資本開支預計於二零二六年加速增長56%至4,970億美元，並將攀升至二零三零年的1.21萬億美元，自二零二五年起的五年複合年增長率約為30%。憑藉於金屬合金壓鑄技術的卓著聲譽，本集團已成功打入全球領先人工智能半導體開發商的供應鏈，為人工智能伺服器供應合金組件。同時，本集團正為高密度伺服器開發綜合熱管理解決方案，以應對人工智能數據中心的散熱需求。在消費電子產品方面，本集團專有的高導熱鎂合金及壓鑄技術已獲全球頂尖人工智能個人電腦品牌驗證及採用。該等鎂組件配以先進陽極氧化處理，構成全面的熱管理解決方案，具備卓越的散熱、耐腐蝕及環保表面處理特性。隨著人工智能電腦的市場滲透率預計於二零二六年達到62%，並於二零二九年達到95%，本集團已佔據有利位置，以把握市場增長機遇。

汽車輕量化仍為核心戰略重點。據中國汽車工業協會數據，國內新能源汽車於二零二六年上半年的銷量及產量按年增長逾30%，雙雙突破700萬輛。隨着各大汽車製造商加快於車身及底盤系統採用鎂合金，結構性需求正迅速擴大。由於本集團持續著重研發應用於關鍵汽車部件的高強度、高韌性及高流動性鎂合金，其已成功獲國內領先新能源汽車製造商增加訂單量。

受惠於有利的政策框架及空域改革，中國低空經濟發展迅猛。商業應用於政府部門（如工業巡檢、農業作業及應急救援）及消費市場（包括城市空中交通、空中旅遊及即時物流）日趨成熟。在此發展趨勢的帶動下，對飛行器及電動垂直起降（「eVTOL」）航空器超輕量、高強度結構組件的需求增長強勁。中國民用航空局預測，低空經濟市場規模將由二零二五年的人民幣1.5萬億元增長至二零三五年的人民幣3.5萬億元，增幅達133%，標誌着該領域正從政策規劃階段邁向大規模產業化部署。年內，本集團達成一項里程碑，為一家中國領先飛行器製造商量產符合美國聯邦航空管理局（「FAA」）阻燃標準的專用阻燃鎂質組件。本集團正積極與其他eVTOL製造商及營運商合作，以優化材料設計及組件工程，確保效能及耐用性。

新興的人形機械人領域為本集團另一大具高潛力的增長動力。全球人形機械人出貨量預計於二零三零年達51萬台，複合年增長率接近95%。中國於全球製造業的雄厚實力，為國內市場的加速擴張奠定基礎。此增長帶動了對超輕量結構合金的需求，該等合金可提升電池壽命及動態靈活性。憑藉專有的精密半固態成型技術及高強度合金，本集團已研發用於機械人關節的專用鎂質組件，並開始向國內領先的人形機械人開發商供應。預定於二零二六年餘下時間進行的量產及交付，將為長遠商業化奠定堅實基礎。

人工智能電腦、人工智能數據中心、新能源汽車、低空航空平台及人形機械人的迅速普及，表明市場正加速轉向先進的鎂合金輕量化解決方案。與傳統材料相比，鎂合金具備顯著競爭優勢，包括低密度、優異壓鑄性能、可擴展的產能以及具競爭力的成本結構。展望未來，本集團將持續投入研發，改進專用鎂合金配方及工藝技術。透過加快高增長工業應用的材料替代進程，本集團旨在鞏固其於輕量化解決方案的市場領先地位，並為持份者創造可持續的長遠價值。

(D) 流動資金及財務資源

本集團在財務資源管理方面採取了審慎的政策，維持適當水平的現金和現金等價物以及足夠的信貸額度以滿足日常運營和業務發展的需求，同時將借款控制在健康水平。

本集團於期內主要營運資金來源為經營業務所得現金流及銀行借款。於二零二六年六月三十日，本集團擁有有限制銀行存款和銀行及現金結餘約235,954,000港元（二零二五年十二月三十一日：276,804,000港元），當中大多數以美元、人民幣或港元計值。

本集團於二零二六年六月三十日的計息借款為銀行借款及非控股權益貸款，總額約為216,210,000港元（二零二五年十二月三十一日：202,956,000港元）。該等借款全部以港元、人民幣及美元（二零二五年十二月三十一日：港元、人民幣及美元）計值，所採用的利率主要為浮動利率。將於一年內到期、於第二至第五年到期（包括按要求償還條款）及於第二至第五年到期（不含按要求償還條款）之貸款金額分別為216,210,000港元、零港元及零港元（二零二五年十二月三十一日：分別為197,956,000港元、5,000,000港元及零港元）。

於二零二六年六月三十日，由於本集團之現金淨額（有限制銀行存款以及銀行及現金結餘減去銀行總借貸及非控股權益貸款）為19,744,000港元（二零二五年十二月三十一日：現金淨額73,848,000港元），因此，淨借貸比率（以銀行借款及非控股權益貸款總和減有限制銀行存款和銀行及現金結餘除以權益總額之比率）不適用於本集團。

於二零二六年六月三十日，本集團流動資產淨值約為343,174,000港元（二零二五年十二月三十一日：395,337,000港元），包括流動資產約937,518,000港元（二零二五年十二月三十一日：998,588,000港元）及流動負債約594,344,000港元（二零二五年十二月三十一日：603,251,000港元），流動比率約為1.6（二零二五年十二月三十一日：1.7）。

(E) 外匯風險承擔

於期內，本集團大部分交易均以美元、港元、人民幣或墨西哥披索進行。因此，本集團已注意到美元、人民幣、墨西哥披索及港元匯率的波動可能引起的潛在外匯風險承擔。目前，本集團尚未訂立任何金融工具作對沖用途。但是，本集團將密切監察其整體外匯風險承擔及採取合適措施以減低本集團面對匯率波動所帶來之風險。

(F) 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

(G) 資產抵押

於二零二六年六月三十日，賬面值約8,929,000港元的貿易應收款項已被轉讓，以作為本集團約10,240,000港元銀行借貸的擔保，並根據若干保理協議對相關收益作抵押。

(H) 重大投資、收購或出售

於二零二六年三月十七日，嘉瑞金屬有限公司（本公司之一家間接全資附屬公司）（「買方」）與佳縣眾拓匯鑫科技有限公司（「賣方」）訂立買賣協議，據此，賣方同意出售，而買方同意收購嘉鎂新材料科技（榆林）有限公司（「目標公司」）40%的股權，總現金代價為人民幣1,430萬元（「收購」）。目標公司為一家根據中國法律註冊成立的公司，緊接收購前，為本公司之一家間接非全資附屬公司，其中買方持有60%股權，而賣方持有40%股權。其主要從事在中國生產及銷售金屬材料。

雖然賣方為目標公司的主要股東，但是目標公司為非重大附屬公司（定義見上市規則第14A.09條）。除作為目標公司的股東外，據董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，賣方及其最終實益擁有人均為獨立第三方。

由於收購根據上市規則的最高適用百分比率超過5%但低於25%，故收購構成本公司之須予披露交易，並須遵守上市規則第14章項下之申報及公告規定。

上述收購的詳情載於本公司日期為二零二六年三月十七日的公告內。

本公司確認，其已就上述須予披露交易遵守上市規則第14章的披露規定。

收購已於二零二六年四月七日完成，於其後，目標公司已成為本公司的間接全資附屬公司。

除上文所披露外，截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無任何重大投資、收購或出售。

(I) 人力資源

於二零二六年六月三十日，本集團約有3,810名全職僱員（二零二五年十二月三十一日：4,288名）。本集團之成功有賴全體僱員的表現和責任承擔，故此本集團把僱員視作為我們的核心資產。為了吸引及保留優秀員工，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，包括退休金計劃、醫療福利和花紅獎賞。本集團之薪酬政策及結構乃根據市場趨勢、個人工作表現以及本集團的財務表現而釐定。本集團亦已採納購股權計劃，旨在向合資格僱員提供作為彼等對本集團所作出貢獻之鼓勵及獎賞。

本集團定期舉辦多項針對不同階層員工的培訓課程，並與多間國內專上學院及外間培訓機構合辦各種培訓計劃。除學術和技術培訓外，本集團亦舉辦了不同種類的文娛康樂活動，其中包括新春聯誼活動、各種體育比賽和興趣班等，目的為促進各部門員工之間的關係、建立和諧團隊精神及提倡健康生活。

報告期末後影響本集團的重要事項

於二零二六年六月三十日以後及直至本公告日期，本集團並無發生任何重大期後事項。

中期股息

董事會認為保留適當水平之資金，以便充份掌握日後之業務發展機會，乃審慎之舉，故此決議不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月之中期股息（二零二五年：無）。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

期內，除下列摘要與守則條文第C.2.1條相關的偏離行為外，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之「企業管治守則」（「**企業管治守則**」）中所載適用的所有守則條文：

守則條文第C.2.1條

企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定主席與行政總裁（「**行政總裁**」）的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司主席及執行董事李先生，自初維民先生（「初先生」）於二零二四年十二月三十一日辭任行政總裁之職位後，在本集團現行高級管理層團隊的支持下暫時接任行政總裁之職務，直至能夠委任適合人選為止。此安排構成偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條。董事會相信，李先生的遠見、豐富經驗及知識連同管理層的支持將加強本集團堅實及一致的領導能力，而李先生擔任主席及行政總裁的角色可讓初先生的職務順利過渡至李先生，董事會相信此乃符合本集團的業務運作及未來發展的最佳利益。然而，本公司將物色及委任合適及合資格的候選人以盡快填補臨時空缺，務求盡快重新遵守企業管治守則之守則條文第C.2.1條。

審核委員會

本公司於二零零七年六月成立審核委員會。審核委員會之主要職責為審閱本公司之財務報告、就委任及罷免獨立核數師以及其薪酬提供推薦建議、批准審核服務、就外聘獨立核數師提供非審核服務制定、執行及審閱政策，並批准非審核工作的範圍和費用、監察本公司之內部財務匯報程序及管理政策，並審閱本公司之風險管理及內部監控系統以及內部審核職能，以及其他在企業管治守則下的職責。羅申美會計師事務所將在接受非審核服務聘用前確認其獨立性。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為江啟銓先生（前稱江道揚）、盧偉國博士*工程師，GBS，MH，JP*及鄧觀瑤先生，而江啟銓先生為審核委員會之主席，彼為合資格會計師，於財務報告及控制擁有豐富經驗。隨孫啟烈教授*BBS，JP*（「孫教授」）退任獨立非執行董事後，彼自二零二六年五月二十九日起不再擔任審核委員會成員。

提名委員會

提名委員會於二零零七年六月成立，主要負責至少每年檢討董事會的架構、規模及組成，協助董事會編製董事會技能表，以及就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提供建議；物色合資格可擔任董事的人士，並挑選或就董事候選人的遴選向董事會提出建議；評核獨立非執行董事的獨立性；就委任或重新委任董事及董事繼任計劃向董事會提供意見；每年檢討及評估各董事對董事會所投放之時間與貢獻以及董事能否有效地履行其職責；支援定期評估董事會表現；及定期檢討本公司之董事提名政策，並就任何建議修訂向董事會作出建議。提名委員會由(i)三名獨立非執行董事，即盧偉國博士*工程師，GBS，MH，JP*、江啟銓先生（前稱江道揚）及鄧觀瑤先生和(ii)兩名執行董事李遠發先生及陳素華女士組成。隨孫教授退任獨立非執行董事並不再擔任提名委員會主席後，獨立非執行董事盧偉國博士*工程師，GBS，MH，JP*自二零二六年五月二十九日起擔任提名委員會主席。

薪酬委員會

本公司於二零零七年六月成立薪酬委員會。本集團採納企業管治守則之守則條文第E.1.2(c)(i)條所載的薪酬委員會模式。薪酬委員會之主要職責為就本公司董事及高級管理人員之薪酬政策及架構向董事會提供建議，包括審閱及／或批准上市規則第十七章有關股份計劃的事宜。薪酬委員會亦因應董事會之企業方針及目標而檢討及釐定個別董事及高級管理人員之薪酬待遇、花紅獎賞及其他報酬。薪酬委員會由(i)三名獨立非執行董事，分別為盧偉國博士工程師，*GBS*，*MH*，*JP*、江啟銓先生（前稱江道揚）及鄧觀瑤先生和(ii)一名執行董事李遠發先生組成。隨孫教授退任獨立非執行董事並不再擔任薪酬委員會主席後，獨立非執行董事盧偉國博士工程師，*GBS*，*MH*，*JP*自二零二六年五月二十九日起擔任薪酬委員會主席。

風險管理委員會

本公司已於二零二零年十月成立風險管理委員會，並制訂其職權範圍。風險管理委員會主要職責包括監察及檢討風險管理及內部監控的流程，及對現時風險管理及內部監控系統的合適性、有效性及建議需改進的地方向董事會提出意見；向管理層就風險管理及內部監控提供建議，及制定辨認、評估及管理重大風險因素的程序，並確保管理層履行職責實施有效的風險管理及內部監控系統；及與本集團管理層、外聘核數師及內部審核功能檢討本集團有關風險管理及內部監控系統的政策及程序是否足夠以及在提交董事會批署前審閱任何董事擬載於年度賬目內的相關聲明。風險管理委員會由(i)副主席及營運總裁黃永銓先生；(ii)海外業務副總裁陳素華女士（均為執行董事）；(iii)首席財務官余偉秦先生；(iv)人力資源及行政副總裁李明慧女士；及(v)營銷副總裁鄭宇軒先生組成。風險管理委員會之主席為黃永銓先生。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的行為守則（「證券交易的行為守則」），其條款的嚴格程度不遜於上市規則附錄C3所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」（「標準守則」）。經向全體董事作出具體查詢後確認，彼等於期內一直全面遵守標準守則及證券交易的行為守則所載之規定準則。

審閱財務資料

審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表。

鳴謝

本人謹此代表董事會，對客戶、供應商及股東一直以來鼎力支持致以衷心謝意。本人另對期內管理層及本集團員工之盡職服務及寶貴貢獻表示感謝。

承董事會命
嘉瑞國際控股有限公司
主席及行政總裁
李遠發

香港，二零二六年八月二十八日

於本公告日期，董事會成員包括三名執行董事，即李遠發先生、黃永銓先生及陳素華女士，及三名獨立非執行董事，即盧偉國博士工程師，GBS，MH，JP、江啟銓先生及鄧觀瑤先生。