

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



MOMENTA GLOBAL LIMITED

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

(股份代號：6880)

**截至2026年6月30日止六個月
中期業績公告**

中期業績

MOMENTA GLOBAL LIMITED董事會欣然公佈本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期業績，連同2025年同期的比較數字如下：

於本公告內，「我們」及「我們的」指本公司或(倘文義另有所指)本集團(定義見上文)。

財務表現摘要

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年 (未經審計) 人民幣千元	2025年 (未經審計) 人民幣千元	
收入	1,601,895	910,548	75.9%
毛利	1,172,953	653,708	79.4%
期內虧損	(16,536,927)	(1,701,638)	871.8%
經調整期內虧損(非國際財務報告準則 計量指標)	(14,097)	(415,864)	收窄96.6%
經營活動所用現金淨額	(381,073)	(716,244)	收窄46.8%

附註：有關更多詳情，請參閱本公告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

管理層討論及分析

截至2026年6月30日止六個月業務回顧

2026年上半年，我們繼續以「Better AI, Better Life」為使命，堅定數據驅動的技術路線，致力於打造全球領先的世界模型基座平台。我們以世界模型為統一技術基座，通過預訓練、仿真、強化學習三個層次，構築對物理世界運行規律的深度認知，並橫向貫通量產車解決方案、自動駕駛貨運車服務解決方案、自動駕駛出租車服務解決方案以及未來面向的其他場景。

依託覆蓋超100萬輛量產車、超130億公里真實駕駛里程、超1億段高價值「黃金數據」所構築的物理世界認知壁壘，配合持續擴大的算力底座，本公司在報告期內實現量產車解決方案業務規模化高質量增長。截至2026年6月30日，我們已覆蓋26家主機廠客戶，累計量產車型105款，量產解決方案累計裝載量突破100萬台，報告期內新增約32.1萬台，同比增長83.7%，繼續穩居城市NOA市場第三方供應商第一名，並已出海至10個國家和地區。自動駕駛貨運車已在蘇州開啟小規模試運營，自動駕駛出租車也已在3個國家的6個城市開展測試或運營。同時，本公司最新一代Momenta R7世界模型即將從2026年第三季度開始在量產車中進行部署，並將於年內逐步規模化部署至自動駕駛貨運車和自動駕駛出租車。

量產車解決方案

2026年上半年，我們量產車解決方案實現進一步的增長：

- **保持市場領先地位：**截至2026年6月30日，我們的量產解決方案累計裝載量超過100萬台。2026年上半年內，新增裝載量約32.1萬台，相比去年同期增長約83.7%。我們穩居城市NOA解決方案市場第三方供應商第一名。
- **交付速度領先行業：**得益於我們對於主線平台的打造，通過自動化工具鏈，不斷提升量產交付效率，2026年上半年我們交付了37款量產車型，累計量產車型達到105款。
- **量產項目儲備豐富：**截至2026年6月30日，我們和26家主機廠客戶達成了量產業務合作。我們的累計量產定點達到219個，相比2025年底增加了49個。我們目前在手尚未交付的定點還有114個，確保了本公司未來量產業務的持續增長。
- **出海形成趨勢：**截至目前，搭載我們方案的車型已經出海至10個國家和地區，包括挪威、英國、阿聯酋、新加坡、澳大利亞、新西蘭、泰國等。我們將持續拓展海外市場，特別是在歐盟地區。

自動駕駛貨運車服務解決方案

報告期內，本公司自動駕駛貨運車業務取得積極進展，已在蘇州開啟小規模試運營。核心面向城市末端物流場景佈局，針對快遞接駁、夜間配送等多元需求提供全天候、高效率的無人化運力服務。技術層面，本公司率先將經乘用車量產驗證多年的「無圖方案」引入無人物流行業，擺脫傳統方案對高精地圖的依賴，大幅提升車輛部署效率並降低成本。與此同時，依託量產業務積累的超過130億公里實車里程及從中提煉的超1億段「黃金數據」，自動駕駛貨運車在城市複雜場景下的感知決策能力持續進化，充分體現了本公司飛輪戰略的有效性。

自動駕駛出租車服務解決方案

截至2026年上半年，我們自動駕駛出租車業務在國內外牌照獲取方面取得重要進展，已在3個國家的6個城市開啟測試或運營，持續擴大全球版圖。

國內佈局

在中國，我們已在4個城市獲得牌照，展現出強大的技術實力和監管溝通能力。

- 在上海，我們於2026年1月獲得上海浦東新區無人駕駛示範運營牌照，計劃於2026年內與享道出行共同啟動面向公眾的商業化運營。值得注意的是，我們自2025年5月啟動浦東路測以來，僅歷時8個月即獲得無人駕駛運營牌照，創下行業最快紀錄，充分驗證了我們技術的成熟度與安全性。
- 在蘇州，我們於2025年11月獲得蘇州相城區無人駕駛示範應用牌照，此為江蘇省首張無人駕駛示範應用牌照，標誌著我們在長三角地區的商業化佈局取得重要進展。
- 在無錫，我們於2026年1月獲得無錫市錫山區有人道路測試牌照，進一步拓展了在江蘇省的測試版圖。
- 在深圳，我們於2026年7月獲得深圳市坪山區有人道路測試牌照，標誌著我們正式進入大灣區核心城市開展道路測試。

海外拓展

在海外市場，我們同樣取得矚目成績，展現了技術的全球泛化能力。

- 在阿布扎比，我們於2025年9月獲得路測牌照，從首台車輛抵達到獲得牌照僅歷時3個月，創下當地行業最快紀錄。目前，我們正在積極推進運營牌照獲取並拓展運行設計域(ODD)，計劃於2026年內與中東合作夥伴Lumo共同開啟面向公眾的商業化運營。
- 在德國，我們於2026年7月獲得德國聯邦機動車運輸管理局(KBA)頒發的全域L4測試牌照，可在德國全國範圍內的城市道路進行L4級自動駕駛測試，成為首家獲得該資質的中國企業。這一里程碑不僅驗證了本公司技術的國際競爭力，更為後續在歐洲市場的深度佈局奠定了基礎。

全球生態

我們已與Uber、Grab、Lumo、享道出行等全球領先的出行平台建立戰略合作，構建了開放共贏的全球生態體系。2025年5月，我們與享道出行達成合作，聯合打造全球首個前裝量產無人駕駛出租車車隊，預計2026年內於上海浦東落地公眾商業化運營，助推國內自動駕駛商業化提速。2025年9月，我們與Uber敲定德國慕尼黑為聯合無人駕駛出租車項目首發城市，依託全新獲批的德國全域L4測試資質，加速歐洲市場合作落地。同年12月，我們先後與東南亞頭部出行平台Grab、中東合作夥伴Lumo達成戰略合作，一方面借助Grab的區域資源佈局東南亞自動駕駛，落地與規模化應用；另一方面聯合奔馳、Lumo落地阿布扎比自動駕駛出租車項目，計劃於2026年內正式運營。同時，奔馳、Uber、Grab作為本公司戰略股東，持續從資本、業務、生態多維度深度賦能，全方位助力我們自動駕駛技術全球化、商業化落地發展。

產研競爭力

充足且可持續的研發資源

研發是我們構築長期技術壁壘、實現價值持續增長的核心驅動力。我們依託高人才密度的研發團隊與可持續的高水平研發投入，持續夯實技術底座，穩固行業領先優勢。

- **高人才密度的研發團隊：**截至2026年6月30日，本公司研發人員1,102人，佔員工總數79.1%，團隊匯聚了自動駕駛和AI領域頂尖的工程師、研究員與科學家，超三分之二人員擁有碩士或以上學歷，深厚的專業積累與持續的創新能力，是我們不斷輸出行業領先解決方案的核心人才基礎。
- **可持續的高水平研發投入：**於2026年6月30日止六個月，我們研發投入人民幣11.6億元，研發費率為72.6%，始終保持高水平的研發投入，以支持我們的技術領先地位和創新。我們非常注重在算力基礎設施的建設，算力規模將逐年提升，以支持我們世界模型參數量不斷擴大以及為世界模型的訓練、迭代與高效落地提供充足算力保障。同時，我們量產車業務持續增長的現金流可以支持我們研發投入的長期性、穩定性和可持續性，持續夯實我們的技術壁壘。

海量真實世界駕駛數據與長尾場景

世界模型的性能上限高度依賴訓練數據的規模與多樣性，我們獨有的獲取廣泛且高質量的真實世界駕駛數據的能力，為我們世界模型基座平台的發展奠定了關鍵且行業領先的基礎。截至2026年6月30日，搭載我們解決方案的量產車輛超100萬，累計真實駕駛里程超130億公里，並篩選出超1億段高價值「黃金數據」。海量高質量的真實世界駕駛數據增強了我們挖掘和提煉高價值長尾場景的能力以及駕駛場景的覆蓋度，並持續用於我們世界模型的訓練和迭代，增強世界模型對物理世界運行規律的深度認知，進而提升世界模型的迭代效率。

全球領先的世界模型基座平台

我們致力於開發全球領先的通用世界模型基座平台，可全面適配於量產車業務和自動駕駛貨運車、自動駕駛出租車、自動駕駛卡車等全品類自動駕駛場景，未來也可跨場景遷移到具身智能領域，進而橫向打通物理AI的核心應用場景。今年我們開發出了最新一

代的Momenta R7世界模型，標誌著自動駕駛能力實現從「看見世界」到「理解世界」的本質跨越，即將進入規模化落地階段。

- **Momenta R7世界模型主要分為三個層次：**世界模型預訓練、世界模型仿真、在世界模型中進行強化學習。
- **世界模型預訓練：**通過海量真實世界駕駛數據的預訓練，將物理規律、常識與因果關係壓縮進模型，形成對物理世界的基礎認知。我們海量高質量的真實世界駕駛數據能充分用於世界模型預訓練，助力世界模型理解和預測真實物理世界的運行規則。相比仿真數據，我們海量真實世界駕駛數據場景覆蓋程度更高且對物理世界的分佈特徵認知精度更高。
- **世界模型仿真：**依託世界模型預訓練搭建自動駕駛的閉環仿真環境，讓世界模型可以根據自身行為變化推演周圍環境的變化。依託高效的場景推演能力，可以海量仿真自動駕駛長尾場景進行模型評測，並基本可以達到仿真評測和實車路測結果的一致性，進而大幅提升模型的迭代效率和降低實車路測成本。與傳統仿真方案不同，我們的世界模型仿真基於真實世界駕駛數據構建，對物理世界交互邏輯的建模更精準且保真度更高。
- **在世界模型中進行強化學習：**在世界模型預訓練和世界模型仿真的基礎上，為強化學習構建一個高度真實的「練兵場」，通過獎懲機制驅動模型在千萬次推演中反覆探索、試錯和動態優化，自主習得複雜物理世界博弈下的最優決策策略，賦予世界模型持續自主進化的能力，最終實現超越人類駕駛員水平。

相比R6模型，Momenta R7世界模型實現了更高的安全性、更擬人的駕駛行為和更好的駕駛決策。根據我們內部的測試數據，Momenta R7世界模型相比R6模型在某些安全場景中實現最高約25倍的提升。通過持續的強化學習，Momenta R7世界模型將具有超越人類駕駛水平的潛力。

未來，依託持續積累的真實世界駕駛數據(Data Scaling)與不斷增長的訓練算力(Compute Scaling)，我們世界模型的參數量將快速提升(Model Scaling)，並推動模型能力與產品體驗持續進化，進而帶來更多車型定點與商業收入(Business Scaling)，更多定點持續沉澱真實世界駕駛數據，更多收入持續支持算力投入增加，最終實現數據、算力、模型、業務的正向增長飛輪。

行業領先的工程技術平台

我們的主線平台及三大法寶是我們沉澱的行業領先的工程技術平台，憑藉這套強大體系的支持，我們才能持續不斷地顯著縮短開發週期、提升交付效率和擴大規模經濟效益，同時保證我們的解決方案在不同的主機廠客戶、不同車型上高效靈活適配且實現一致的效果，並且持續不斷的增強飛輪效應。行業領先的工程能力持續助力我們商業化的成功，截至2026年6月30日，我們已經獲得219個車型定點，已經量產105個車型，交付效率持續提升，量產速度持續加快。

未來展望及戰略

未來展望

量產車解決方案

我們已經與多個主機廠客戶開始L3項目的研發。在法律法規支持的條件下，我們預計於2027年在量產車型上安裝L3功能。L3的落地將會進一步推動行業發展，提升高階智能駕駛的滲透率。此外，中國量產車型的出海帶動我們的解決方案走向海外的同時，我們也在和多個國際主機廠客戶推進海外量產車型項目的過程中。通過中國市場車型出海，以及未來海外車型量產落地，我們在國際市場上的滲透率和影響力將進一步增強。

自動駕駛貨運車服務解決方案

展望2026年下半年，本公司首款量產車型將完成規模化落地並加速部署，產品將配備充分冗餘的安全架構，為無人物流行業帶來極致安全、可靠性高的產品與服務。伴隨量產車型的規模化落地，本公司運營範圍將從蘇州進一步拓展至其他城市。2027年，本公司計劃將該業務推進至國內多個重點城市並進入核心海外市場，持續深化規模化商業佈局。支撐上述擴張的核心驅動力在於持續的技術迭代——新車型將搭載本公司最新Momenta R7世界模型，在城市複雜場景下的環境感知、實時決策與長尾風險處置能力將進一步提升，持續強化產品的安全性與跨場景泛化能力。

自動駕駛出租車服務解決方案

我們第一款量產車將於2026年第四季度進行投放，該量產車將全面搭載Momenta R7世界模型，把L4級別安全能力底座與跨場景泛化能力延伸至自動駕駛出租車規模化運營，這將幫助我們加快無人駕駛出租車規模化的速度，更將加速「飛輪模式」的轉動，推動技術

迭代與商業化落地的雙輪驅動。依託量產車的落地，我們將於2026年底前在國內外合計部署數百台無人駕駛出租車，並在海內外超過10個城市取得牌照。

發展戰略

「Better AI, Better Life」堅持數據驅動技術路線，構築世界模型核心基座

我們始終以「Better AI, Better Life」為使命。在邁向L4自動駕駛規模化落地的進程中，我們堅定貫徹數據驅動的技術路線，打造業界領先的世界模型平台。

依託世界模型三個層次，打通L4規模化落地路徑

Momenta以世界模型為統一技術基座，通過預訓練、仿真、強化學習三個層次，實現高效推演與迭代，促使自動駕駛系統表現超越人類水平，打通規模化L4的技術路徑。世界模型能夠內化物理世界的常識，習得物體的物理屬性、運動背後的因果關係，以及交互中的潛在可能性。我們認為，自動駕駛是物理AI首個規模化落地的應用領域。

構建數據 — 算力 — 模型 — 業務規模化正向增長飛輪

依託世界模型平台，我們的量產業務已實現規模化商業閉環。我們從超130億公里真實駕駛里程中提煉高價值場景，構築物理世界認知壁壘。與此同時，我們也在持續加大算力投入。海量真實駕駛數據與不斷擴容的算力底座，驅動世界模型參數量與模型能力持續迭代升級；模型能力的躍遷進一步優化產品體驗，助力本公司斬獲更多車型定點，帶動營收穩步增長；新增量產車型持續回傳海量真實駕駛數據，經營現金流反哺算力與研發投入，從而形成數據、算力、模型、業務相互協同、循環加速的正向增長飛輪。

商業化場景持續拓展，全球化與多業務並行佈局

基於統一的世界模型平台，我們的商業化場景也正在從量產拓展到自動駕駛貨運車和自動駕駛出租車業務，並積極推進海外市場業務。面向未來，我們將持續加大以算力為核心的研發投入，加速世界模型的迭代升級。

財務回顧

收入

截至2026年6月30日止六個月，我們的收入為人民幣1,601.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣910.5百萬元增加75.9%，主要由於我們的量產車型累計數量以及累計定點數量大幅增加。

下表載列所示期間我們的收入來源的明細，以絕對金額及佔總收入的百分比列示：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	(未經審計)		(未經審計)	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
技術開發服務	994,675	62.1	548,028	60.2
許可服務	607,220	37.9	362,520	39.8
總計	<u>1,601,895</u>	<u>100.0</u>	<u>910,548</u>	<u>100.0</u>

截至2026年6月30日止六個月，技術開發服務收入為人民幣994.7百萬元，佔我們總收入的62.1%，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣548.0百萬元增加81.5%，主要由於與新客戶及現有客戶進行的技術開發項目有所增加，有關增加可從我們的累計定點數量由截至2025年12月31日的170款增加至截至2026年6月30日的219款得以體現。另一項促成因素為持續進行中的項目陸續進入交付及驗收階段，由此確認更多技術開發服務收入。

截至2026年6月30日止六個月，許可服務收入為人民幣607.2百萬元，佔我們總收入的37.9%，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣362.5百萬元增加67.5%，主要由於我們的量產車型累計數量大幅增加。截至2026年6月30日，我們的量產車型累計數量為105款，較截至2025年12月31日的68款大幅增加。

營業成本、毛利及毛利率

我們的營業成本主要包括工資、獎金、以股份為基礎的付款及福利，其餘部分包括硬件成本、折舊費用及與我們主要業務活動直接相關的其他開支。截至2026年6月30日止六個月，我們的營業成本為人民幣428.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣256.8百萬元增加67.0%，與收入的增加一致。

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月，本集團的毛利為人民幣1,173.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣653.7百萬元增加79.4%。截至2026年及2025年6月30日止六個月，我們的毛利率分別為73.2%及71.8%。我們毛利率的整體上升主要歸因於我們跨車輛平台的Momenta主線平台及「三大法寶」所帶來的規模經濟效益持續提升，以及運用來自過往已達到正式量產階段定點項目所積累的既有知識及經驗。

利息收入

我們的利息收入主要來自銀行存款及定期存款。截至2026年6月30日止六個月，我們的利息收入為人民幣33.4百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣42.7百萬元減少21.9%。有關減少主要源於銀行存款及定期存款之平均結餘下降，此乃本集團現金管理策略下將更多資金配置至理財產品所致。理財產品之相應投資收益計入其他收益及虧損。

其他收入

我們的其他收入主要包括政府補助及退稅。截至2026年6月30日止六個月，我們的其他收入為人民幣20.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣5.0百萬元增加311.0%，有關增幅源於報告期內收取之政府補助有所增加。

其他收益及虧損淨額

我們的其他收益及虧損淨額主要包括：(i)出售物業及設備的虧損；(ii)按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動，包括權益投資及理財產品；(iii)發行可認購優先股的認股權證的虧損；(iv)外匯收益等。我們的其他收益及虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1.0百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣181.7百萬元，主要由於我們因現金管理目的購入更多理財產品導致按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益增加，以及匯率波動產生的匯兌收益。

優先股及其他金融負債公允價值變動

截至2026年6月30日止六個月，我們的優先股及其他金融負債公允價值變動為人民幣16,311.4百萬元，較2025年同期的人民幣1,138.7百萬元大幅增加。有關增幅主要歸因於優先股公允價值上升，而有關優先股已於完成上市後悉數轉換為普通股。

預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回

預期信貸虧損模式下的減值虧損，扣除撥回，指就合約資產及貿易應收款項確認的減值虧損。截至2026年6月30日止六個月，我們金融資產及合約資產的減值虧損為人民幣6.7百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為減值虧損撥回人民幣2.6百萬元。截至2026

年6月30日止六個月的減值虧損淨額主要源於貿易應收款項之賬齡結構發生變動，進而導致信貸虧損撥備增加。

經營開支

我們的經營開支包括(i)銷售及營銷開支，主要包括員工薪酬及福利以及營銷及差旅開支；(ii)一般及行政開支，主要包括員工薪酬及福利、專業服務及其他諮詢開支以及差旅費及辦公用品；及(iii)研發開支，主要包括員工薪酬及福利、基建設施、培訓平台及雲成本、車隊運營及測試開支以及折舊及攤銷。截至2026年6月30日止六個月，我們的經營開支為人民幣1,592.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,263.6百萬元增加26.0%。

截至2026年6月30日止六個月，我們的銷售及營銷開支為人民幣158.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣105.8百萬元增加49.3%，原因為銷售及營銷團隊人數增加導致僱員薪酬及福利增加，以及為鞏固我們的客戶基礎及提升品牌知名度而增加業務推廣開支。

截至2026年6月30日止六個月，我們的一般及行政開支為人民幣271.8百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣177.6百萬元增加53.0%，原因為行政人員數目增加導致僱員薪酬及福利增加，以及有關會計、法律、諮詢及其他合規服務的專業費用增加。

截至2026年6月30日止六個月，我們的研發開支為人民幣1,162.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣980.2百萬元增加18.6%，原因為基建成本上升、培訓平台及雲服務開支增加，以及與我們測試車隊運營相關的開支增加。

財務成本

截至2026年6月30日止六個月，我們的財務成本為人民幣1.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣1.7百萬元減少43.3%。

稅前虧損

截至2026年6月30日止六個月，我們的稅前虧損為人民幣16,503.0百萬元，較2025年同期的人民幣1,699.0百萬元增加871.3%，主要由於優先股的公允價值變動增加所致。

所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，我們的所得稅開支為人民幣33.9百萬元，而2025年同期錄得人民幣2.6百萬元。

期內虧損

我們於截至2026年6月30日止六個月錄得期內虧損人民幣16,536.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,701.6百萬元有所增加。

經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)

我們的經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)(經加回以股份為基礎的薪酬開支、優先股及其他金融負債的公允價值變動以及上市開支)於截至2026年6月30日止六個月為人民幣14.1百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣415.9百萬元。

非國際財務報告準則計量指標

在評估經營業績及目的為作出財務與營運決策時，我們使用經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)，其為非國際財務報告準則計量指標。我們認為，經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)可提供有關我們經營業績的有用資料，增加對我們過往表現及未來前景的整體了解。

經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)不應被視為獨立於期內虧損，或被視為其替代計量指標。此處呈列的經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)可能無法與其他公司所呈列類似名稱計量指標相比。其他公司可能以不同方式計算類似名稱計量指標，從而限制其作為本公司數據可比計量指標的有用性。

我們通過加回(i)以股份為基礎的薪酬開支；(ii)優先股及其他金融負債的公允價值變動；及(iii)上市開支，將期內虧損定義為經調整期內虧損(非國際財務報告準則計量指標)。我們剔除該等項目，乃由於預期該等項目不會導致未來現金開支或與全球發售有關。具體而言：(i)以股份為基礎的薪酬開支與我們授予股份獎勵計劃參與者股份獎勵有關，屬於非現金開支；(ii)優先股及其他金融負債的公允價值變動為非現金性質，且優先股已於全球發售完成後轉換為本公司權益；及(iii)上市開支與全球發售有關。

下表載列我們所示期間的非國際財務報告準則計量指標(按佔總收入的百分比計)。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	(未經審計)		(未經審計)	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
期內虧損	(16,536,927)	(1,032.3)	(1,701,638)	(186.9)
加：				
以股份為基礎的薪酬開支	173,781	10.8	147,049	16.1
優先股及其他金融負債的				
公允價值變動	16,311,393	1,018.3	1,138,725	125.1
上市開支	37,656	2.3	—	—
經調整期內虧損(非國際財務				
報告準則計量指標)	(14,097)	(0.9)	(415,864)	(45.7)

流動性及資本資源

截至2025年12月31日及2026年6月30日，現金及現金等價物分別為人民幣1,306.8百萬元及人民幣1,889.7百萬元。本集團於相關日期的現金儲備合計為人民幣10,912.4百萬元及人民幣10,294.5百萬元。我們的現金儲備指現金及現金等價物、受限制銀行存款、定期存款及分類為按公允價值計入損益的金融資產的理財產品的總餘額。管理層透過滾動十二個月現金流量預測，定期評估現金儲備的充足性，確保營運資金需求及債務責任均可得到充分覆蓋。除現有現金儲備外，本集團已維持充裕的未動用承諾銀行融資額度，作為補充流動資金來源，以應對不時的資金需求。

我們的現金及現金等價物包括手頭現金、銀行存款及初始到期日為三個月或以下的定期存款。截至2026年6月30日，我們約50.0%的現金及現金等價物以美元計值，其餘主要以人民幣計值。

下表載列我們於所示期間的現金流量：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計) 人民幣千元	2025年 (未經審計) 人民幣千元
經營活動所用現金淨額	(381,073)	(716,244)
投資活動所得／(所用)現金淨額	782,681	(3,935,078)
融資活動所得現金淨額	192,465	3,541,432
匯率變動影響	(11,146)	(1,096)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	582,927	(1,110,986)
期初現金及現金等價物	1,306,776	2,997,992
期末現金及現金等價物	1,889,703	1,887,006

借款

截至2026年6月30日，我們並無任何未償還借款，及我們已承諾但尚未動用的銀行融資額度約為人民幣780.0百萬元。於報告期內，我們並無在取得銀行貸款及其他借款方面遇到任何困難，亦無拖欠償還銀行貸款及其他借款或違反契諾的情況。

優先股

自註冊成立以來，我們已通過發行優先股完成多輪融資。C-1系列、C-8系列及C-9系列優先股受若干或有贖回條款所規限，而贖回金額為發行價、按年利率8%計算的單利及任何已宣派但尚未派付的股息之總和。完成上市後，所有優先股已自動轉換為普通股。

或然負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債（截至2025年12月31日：零）。

截至2026年6月30日，除上文所述情況外，我們並無任何可能影響本集團財務狀況及經營業績的重大表外項目或或然負債事項，例如重大外部擔保、抵押或質押。

資產負債比率

截至2026年6月30日，本公司的資產負債比率（按負債總額除以資產總額計算）為367.0%（截至2025年12月31日：238.7%）。

資本承諾

截至2026年6月30日，本集團的資本承諾為30.0百萬美元（截至2025年12月31日：30.0百萬美元），主要用於對一家合營企業的投資。

外匯風險敞口

本集團主要面臨與美元、歐元及其他貨幣有關的匯率風險。所持有的現金及現金等價物一般以人民幣、美元及歐元及其他貨幣計值。我們透過定期檢討本集團的淨外匯風險敞口並盡可能透過自然對沖方式將有關風險降至最低，以管理外匯風險。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無任何已抵押資產（截至2025年12月31日：零）。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於報告期內，本公司並無進行任何重大投資、重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產投資之未來計劃

於2026年6月30日，本集團並無價值佔本集團於2026年6月30日資產總值5%或以上的任何重大投資（包括於2026年6月30日其價值佔本集團資產總值5%或以上的被投資公司的任何投資）。

於2026年6月30日，除本公告及招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，本集團並無任何有關重大投資或購入資本資產的未來計劃。

其他資料

企業管治

本公司致力於實現高標準的企業管治，以保障股東利益。董事確認在本集團管理架構及內部監控程序納入良好企業管治元素的重要性，以達成有效的問責性。

由於本公司截至2026年6月30日尚未於聯交所上市，故截至2026年6月30日止六個月，上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文並不適用於本公司。

根據企業管治守則第二部分第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應予以區分，且不應由同一人士兼任。曹先生為董事會主席兼首席執行官。曹先生於科技界擁有豐富經驗，自本集團成立以來一直任職於本集團，負責本集團整體企業及業務戰略。儘管董事會主席及首席執行官的角色均由曹先生擔任(構成企業管治守則第二部分第C.2.1條的偏離情況)，惟董事會認為將董事會主席及首席執行官的職責同時授予曹先生有利於本集團的管理。董事會及高級管理層均由經驗豐富的人士組成，其運作確保權力與授權之間的平衡。於上市後及直至本公告日期，董事會由五名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事組成，因此其組成具有強大獨立性。

自上市日期起，本公司已應用良好企業管治原則，並採納企業管治守則的守則條文作為其自身的企業管治守則。自上市日期起至本公告日期止期間，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為董事進行證券交易的行為守則。由於本公司於2026年7月8日上市，本公司毋須於截至2026年6月30日止六個月遵守標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事均已確認其自上市日期起至本公告日期止期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

全球發售所得款項用途

本公司於2026年7月8日在聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額約為5,655.9百萬港元，經扣除承銷佣金，以及因全球發售已產生或將產生的估計開支後，將按照招股章程所披露者使用。於本公告日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露的所得款項淨額擬定用途並無任何變動。倘所得款項淨額毋須即時用作擬定用途，本公司將把有關尚未動用所得款項淨額存放於持牌商業銀行及／或其他認可金融機構的短期計息賬戶。

所得款項淨額約為5,655.9百萬港元，將按以下方式使用：

項目	佔總額的 概約百分比	可供動用的 所得款項淨額 百萬港元	悉數動用 未動用 所得款項的 預期時間表 ⁽¹⁾
用於加強核心基礎設施、擴大研發能力，推進新一代高階智能駕駛解決方案的研發投資	60%	3,393.5	於2030年 年底前
— 進一步提升人工智能計算能力及數據存儲容量，支持下一代智能駕駛技術的持續發展	40%	2,262.3	於2030年 年底前
— 透過持續投資至技術人才，進一步拓展並加強我們的研發能力	20%	1,131.2	於2030年 年底前
用於加速自動駕駛出租車服務解決方案業務商業化及規模化發展的投資	20%	1,131.2	於2030年 年底前
— 支持我們在中國及部分海外市場拓展及運營L4級自動駕駛車隊	15%	848.4	於2030年 年底前
— 支持監管審批、合規能力以及商業化所需的市場拓展計劃	5%	282.8	於2030年 年底前

項目	佔總額的 概約百分比	可供動用的 所得款項淨額 百萬港元	悉數動用 未動用 所得款項的 預期時間表 ⁽¹⁾
用於鞏固量產車解決方案業務並 推進新一代產品開發的投資	10%	565.6	於2030年 年底前
— 支持量產交付及相關運營支持	5%	282.8	於2030年 年底前
— 加強我們與整車廠的營銷活動 及提升我們的品牌知名度	5%	282.8	於2030年 年底前
營運資金及一般企業用途 ⁽²⁾	10%	565.6	於2030年 年底前
總計	100%	5,655.9	

(1) 未動用所得款項的預期動用時間表乃基於本集團對預期市場狀況的最佳估計而作出，並可能因應當前及未來市場發展而有所變動。

(2) 營運資金及一般企業用途，包括但不限於日常營運所需、因業務擴張產生的開支，以及其他支持我們業務計劃實施的用途。

購買、出售或贖回本公司上市證券

由於本公司於截至2026年6月30日止六個月尚未於聯交所上市，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

自上市日期起至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

中期股息

董事會不建議宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

僱員及薪酬

截至2026年6月30日，本集團共有1,393名僱員（截至2025年12月31日：1,414名）。截至2026年6月30日止六個月的僱員薪酬開支總額（包括以股份為基礎的薪酬開支）為人民幣1,037.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣853.2百萬元。

根據上市規則第3.25條及企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會以制定薪酬政策。自本公司收取薪酬的董事及高級管理層以基本薪金、花紅及激勵計劃等形式獲取薪酬。薪酬的釐定及建議乃根據各董事及高級管理層的經驗、資歷、職位及年資而定。獨立非執行董事的薪酬則由董事會根據薪酬委員會的建議釐定。董事及高級管理層均為適用股份激勵計劃的合資格參與者。

為遵守中國法規，我們為在中國內地的僱員繳納政府規定的僱員福利計劃。有關計劃通常包括社會保險、住房公積金及其他法定福利計劃。繳款基於僱員工資、獎金及某些津貼的規定百分比，並受僱員註冊所在地相關地方當局設定的繳費基數及上限限制。於報告期內，我們已為僱員足額繳納社會保險及住房公積金，且我們未涉及任何與僱員社會保險及住房公積金繳納相關的實際或待決法律、仲裁或行政程序。

為表彰我們的僱員作出的貢獻，並激勵彼等進一步促進我們的發展，本公司採納並批准2016年股權激勵計劃及2025年股權激勵計劃。2016年股權激勵計劃及2025年股權激勵計劃均毋須受上市規則第17章的條文規限，因為其不涉及授予本公司於上市後認購股份的購股權或其他類別的獎勵。有關詳情，請參閱招股章程「附錄四 — 法定及一般資料 — D.首次公開發售前股權激勵計劃」一段。

我們專注於員工能力提升及職業發展，並持續完善管理及專業發展的多渠道晉升機制。我們亦優化各種維度的培訓路徑，涵蓋三個不同的序列，即新入職員工、前線員工及管理人員，協助員工明確職業發展方向。新員工在入職期間將接受有關戰略、企業文化、產品及研發體系的全面培訓，以快速適應企業文化。就管理人員而言，我們推出基層領導力發展課程，內容包括角色認知、領導技能、團隊管理及企業文化。此外，我們為各職級制定資格標準及晉升準則，並採用涵蓋業績及文化維度的多方面績效評估作為晉升依據，確保所有員工的職業發展透明。

重大訴訟

於報告期內及直至本公告日期，我們並無牽涉任何重大訴訟、仲裁或索償，且就董事所知，本集團任何成員公司概無待決或面臨威脅的重大訴訟、仲裁或索償，而有關訴訟、仲裁或索償對本集團的整體經營業績及財務狀況有重大不利影響。

期後事項

於2026年7月8日，本公司完成其首次公開發售，其股份在聯交所上市。本公司以每股295.6港元的發行價發行了19,938,300股普通股。扣除股份發行成本後，籌集了5,656百萬港元，或相等於約人民幣4,910百萬元。

截至2026年7月8日，所有發行在外的優先股均以1比1的轉換比例於上市完成後自動轉換為本公司的普通股。

除上文所披露者外，自2026年6月30日起直至本公告日期，本公司概無進行任何重大事項。

審計委員會

董事會已成立審計委員會（「**審計委員會**」），由三名獨立非執行董事組成，分別為封和平先生（主席）、魏裕女士及李東先生。審計委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務匯報程序、風險管理及內部監控。封和平先生及李東先生均具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當會計或相關財務管理專業知識。

審計委員會已與管理層審閱本公司所採納的會計政策。彼等亦討論了本集團的風險管理、內部監控及財務報告事宜，包括審閱及信納報告期內未經審計中期簡明綜合財務報表。

核數師

本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計財務報表。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告於本公司網站(www.momenta.cn)及聯交所指定網站(www.hkexnews.hk)刊發。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告將適時發送予股東，並將於上述網站刊發。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	3	1,601,895	910,548
營業成本		(428,942)	(256,840)
毛利		1,172,953	653,708
利息收入		33,387	42,728
其他收入		20,727	5,043
其他收益及虧損淨額	4	181,699	1,003
可轉換優先股(「優先股」)及其他 金融負債公允價值變動		(16,311,393)	(1,138,725)
預期信貸虧損模式下的減值虧損， 扣除撥回		(6,663)	2,562
銷售及營銷開支		(157,989)	(105,806)
一般及行政開支		(271,807)	(177,637)
研發開支		(1,162,949)	(980,169)
財務成本		(980)	(1,729)
除稅前虧損		(16,503,015)	(1,699,022)
所得稅開支	5	(33,912)	(2,616)
本公司擁有人應佔期內虧損		(16,536,927)	(1,701,638)
其他全面收益			
其後不會重新分類至損益的項目：			
將功能貨幣換算為呈報貨幣的匯兌差額		645,859	46,005
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		44,456	32,538
本公司擁有人應佔期內全面開支總額		(15,846,612)	(1,623,095)
每股虧損			
基本及攤薄(人民幣元)	7	(471.80)	(48.60)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業及設備		203,983	181,564
使用權資產		53,943	52,747
無形資產		29,740	5,792
預付款項、按金及其他應收款項		22,180	47,103
按公允價值計入損益			
(「按公允價值計入損益」)的金融資產	9	2,302,352	827,744
定期存款		136,971	—
受限制銀行存款		659	698
		2,749,828	1,115,648
流動資產			
存貨		9,245	—
貿易應收款項	8	897,602	953,023
合約資產		119,715	15,840
預付款項、按金及其他應收款項		46,151	61,127
按公允價值計入損益的金融資產	9	5,401,886	8,703,078
定期存款		1,456,203	728,772
受限制銀行存款		3,446	16,849
現金及現金等價物		1,889,703	1,306,776
		9,823,951	11,785,465
流動負債			
貿易應付款項	10	336,019	209,770
應計開支及其他應付款項		506,446	408,077
租賃負債		23,426	19,398
合約負債		84,746	269,875
優先股		45,094,066	29,810,225
應付所得稅		45,566	28,882
		46,090,269	30,746,227

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債淨額	(36,266,318)	(18,960,762)
總資產減流動負債	(33,516,490)	(17,845,114)
非流動負債		
租賃負債	30,347	33,277
遞延收入	9,015	12,815
遞延稅項負債	11,932	—
	51,294	46,092
負債淨額	(33,567,784)	(17,891,206)
權益		
股本	57	57
儲備	(33,567,841)	(17,891,263)
總虧絀	(33,567,784)	(17,891,206)

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

本公司根據開曼群島公司法於2016年9月19日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司股份於2026年7月8日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事開發及向中華人民共和國(「中國」)提供自動駕駛(「自動駕駛」)解決方案及向企業客戶提供自動駕駛解決方案。

簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數(人民幣千元)。本公司及其香港及阿拉伯聯合酋長國附屬公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本公司中國內地附屬公司的功能貨幣為人民幣。本公司其他海外附屬公司的功能貨幣為其各自本地的貨幣。

簡明綜合財務報表附註(續)

1. 一般資料及編製基準(續)

1.2 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

於2026年6月30日，本集團有流動負債淨額人民幣36,266,318,000元及負債淨額人民幣33,567,784,000元。流動負債淨額及負債淨額主要源自於2026年6月30日分類為流動負債的優先股人民幣45,094,066,000元，原因是優先股持有人可隨時將優先股轉換為本公司普通股。然而，該轉換不會導致現金流出。剔除優先股的影響，本集團有流動資產淨值人民幣8,827,748,000元及淨資產人民幣11,526,282,000元。本集團已對未來十二個月進行營運資金預測。考慮到本集團的可用財務資源，包括手頭現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產計量的理財產品，以及本公司於2026年7月8日成功上市，本公司董事(「董事」)認為本集團將有充足現金資源滿足其自2026年6月30日起計未來十二個月的日後營運資金需求。基於董事的判斷，於評估採用持續經營基準編製簡明綜合財務報表時已考慮所有相關資料，包括任何預期事件或狀況。因此，董事認為簡明綜合財務報表按持續經營基準編製屬適當。

2. 會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按適用情況以公允價值計量除外。

除因應用經修訂國際財務報告準則會計準則而導致的會計政策變動外，截至2026年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法，與編製本集團日期為2026年6月29日的招股章程所呈列的會計師報告所載過往財務資料相關的本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務報表所遵循者一致。

簡明綜合財務報表附註(續)

2. 會計政策(續)

應用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團已就編製其簡明綜合財務報表首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於2026年1月1日開始的本集團年度期間強制生效：

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則年度改進第11卷

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露資料並無重大影響。

3. 收入及分部資料

(i) 客戶合約收入分類

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
收入的分類：		
技術開發服務	994,675	548,028
許可服務	607,220	362,520
總收入	<u>1,601,895</u>	<u>910,548</u>

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
收入確認時間：		
隨時間確認	957,250	524,141
於時間點確認	644,645	386,407
總收入	<u>1,601,895</u>	<u>910,548</u>

簡明綜合財務報表附註(續)

3. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料

本集團首席執行官(即主要經營決策者(「**主要經營決策者**」))於作出有關資源分配及評估本集團整體表現的決策時審閱簡明綜合業績，並不區分市場或分部。因此，本集團僅有一個可報告分部。

(iii) 地區資料

本集團的長期資產基本上位於中國，本集團的收入主要源於中國業務活動，因此未列示地區分部。

(iv) 有關主要客戶的資料

貢獻本集團總收入10%以上的客戶的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
客戶A	306,225	248,309
客戶B	287,683	252,123
客戶C	192,913	*
客戶D	171,759	*

* 相應收入佔本集團各期間總收入不超過10%。

簡明綜合財務報表附註(續)

4. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
出售物業及設備的虧損	(56)	(1,985)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動		
— 權益投資	24,228	56
— 理財產品	125,432	22,517
發行可認購優先股的認股權證的虧損	—	(21,228)
外匯收益	32,073	2,046
其他	22	(403)
	<u>181,699</u>	<u>1,003</u>

5. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期稅項	21,980	2,616
遞延稅項	11,932	—
	<u>33,912</u>	<u>2,616</u>

開曼群島

根據開曼群島現行法律，於開曼群島註冊成立的本公司無須就收入或資本收益繳納稅項。此外，開曼群島不對股東施加股息付款的預扣稅。

香港

根據香港現行《稅務條例》，於香港註冊成立的附屬公司須就首2百萬港元的應課稅溢利按8.25%的稅率繳納利得稅，超出2百萬港元的部分按16.5%的稅率繳納利得稅。

簡明綜合財務報表附註(續)

5. 所得稅開支(續)

中國

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)，於中國境內成立的境內企業依法被視為居民企業。居民企業須就按中國稅務法律及會計準則釐定的全球收入按25%的稅率繳納企業所得稅。本集團於中國的附屬公司須按25%的稅率繳納企業所得稅。優惠企業所得稅稅率適用於支持類或鼓勵類關鍵產業或項目。

企業所得稅法允許合資格高新技術企業(「**高新技術企業**」)享受15%的優惠企業所得稅稅率。北京魔門塔科技有限公司於2025年重續高新技術企業資格，並自2025年起計三年期間享受15%的優惠企業所得稅稅率。魔門塔(蘇州)科技有限公司於2025年重續高新技術企業資格，並自2025年起計三年期間享有15%的優惠企業所得稅稅率。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律及法規，從事研發活動的企業在釐定當年應課稅溢利時，有權將其產生的研發開支的200%申報為可扣稅開支(「**加計扣除**」)。

6. 股息

於中期期間概無派付、宣派或建議派付股息。董事已決定不會就中期期間派付任何股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

7. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
虧損：		
計算每股基本及攤薄虧損所用的		
本公司擁有人應佔期內虧損：	(16,536,927)	(1,701,638)
股份數目：		
計算每股基本及攤薄虧損所用的普通股數目	35,050,839	35,012,218

簡明綜合財務報表附註(續)

7. 每股虧損(續)

由於有反攤薄效果，因此計算截至2026年6月30日止六個月(未經審計)及截至2025年6月30日止六個月(未經審計)的每股攤薄虧損時未考慮(1)全部優先股轉換；(2)購買本公司普通股的認股權證；及(3)本公司購股權及受限制股份單位的行使。因此，截至2026年6月30日止六個月(未經審計)及截至2025年6月30日止六個月(未經審計)的每股攤薄虧損與相關期間的每股基本虧損相同。

8. 貿易應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項 — 非關聯方	616,460	688,325
貿易應收款項 — 關聯方	308,150	285,521
貿易應收款項 — 總計	924,610	973,846
減：預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備	(27,008)	(20,823)
貿易應收款項，扣除預期信貸虧損撥備	897,602	953,023

本集團一般授予不超過30日的信貸期，可能因客戶類型、當前的信用及客戶的財務狀況及與本集團的付款往績而有所不同。

以下為基於提供服務的日期呈列的貿易應收款項扣除信貸虧損撥備的賬齡分析。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年內	885,542	951,930
1年至2年	12,060	1,093
	897,602	953,023

簡明綜合財務報表附註(續)

9. 按公允價值計入損益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
於非上市公司的投資(i)	896,755	671,538
理財產品(ii)	6,807,483	8,859,284
	<u>7,704,238</u>	<u>9,530,822</u>
分析為：		
非流動	2,302,352	827,744
流動	5,401,886	8,703,078
	<u>7,704,238</u>	<u>9,530,822</u>

附註：

- i. 本集團以附帶優先權的普通股對多家非上市公司進行投資，該等投資根據國際財務報告準則第9號入賬並按公允價值計入損益的金融資產計量。
- ii. 理財產品乃自不同銀行購買作現金管理之用，其預期回報率乃按遠期匯率或合約利率計算。

10. 貿易應付款項

於報告期末，本集團的貿易應付款項基於購買日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年內	333,757	209,476
1年至2年	<u>2,262</u>	<u>294</u>
	<u>336,019</u>	<u>209,770</u>

釋義

除非文義另有所指，本公告所用詞彙具有以下涵義：

「AD」	指	實現特定級別智能駕駛解決方案(包括L3級及以上車輛自動化)的軟件及算法
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	董事會
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，就本公告而言且僅供地理參考，不包括台灣、香港及中華人民共和國澳門特別行政區
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00025美元的A類普通股，使A類普通股持有人可就須於本公司股東大會上投票表決的事宜享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00025美元的B類普通股，享有本公司不同投票權，使B類普通股持有人可就須於本公司股東大會上投票表決的事宜享有每股十票的投票權，惟須遵守上市規則第8A.24條保留事項應按每股一票投票表決的規定
「本公司」或「Momenta」	指	MOMENTA GLOBAL LIMITED，一家於2016年9月19日根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免有限公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	按條款並根據招股章程所述條件進行的股份首次公開發售

「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司，或(按文義所指)其中任何一家公司，以及(倘文義需要)本公司及／或其附屬公司及彼等的前身(如有)所經營的業務
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋
「首次公開發售」	指	招股章程項下擬進行之首次公開發售
「上市」	指	A類普通股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2026年7月8日，為A類普通股於聯交所上市日期
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所運營的獨立於聯交所GEM且與之並行運營的證券交易所(不包括期權市場)
「量產車輛」	指	由整車廠在生產線上通過標準化流水線量產，並最終銷售予終端客戶的車輛
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「曹先生」	指	曹旭東先生，我們的創始人、董事會主席、執行董事兼首席執行官，為我們的控股股東之一
「NOA」	指	自動導航輔助駕駛，一種自動導航能力，讓車輛能夠自動導航並沿著指定路線行駛，而無需人類駕駛員的持續輸入

「整車廠」	指	汽車製造商
「招股章程」	指	本公司日期為2026年6月29日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00025美元的普通股，包括A類普通股及B類普通股
「股東」	指	股份持有人
「SOP」或「正式量產」	指	整車廠開始批量生產新車型的時點
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「三大法寶」	指	Momenta主線三大核心組件，即Momenta Adaptor、Momenta Framework及Momenta Box
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「城市NOA」	指	可以在高速和城市場景下開啟的領航輔助功能
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

承董事會命
MOMENTA GLOBAL LIMITED
 董事會主席、執行董事兼首席執行官
曹旭東

香港，2026年8月31日

於本公告日期，董事會包括：(1)執行董事曹旭東先生、夏炎博士、孫剛博士、孫環女士及安韜女士；(2)非執行董事張堅俊先生、王小鷗先生及Fabian Johannes THOMAS先生；及(3)獨立非執行董事封和平先生、魏裕女士、李東先生及邵鈺先生。