香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

BetterLife Holding Limited
百得利控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6909)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

集團財務摘要

- 截至2026年6月30日止六個月的收益約為人民幣3,852.6百萬元，較2025年同期增加約1.0%。
- 截至2026年6月30日止六個月，本集團已售出合共9,229輛乘用車，較2025年同期增加約11.1%。
- 截至2026年6月30日止六個月，銷售汽車所得收益約為人民幣3,028.0百萬元，較2025年同期減少約4.1%。
- 截至2026年6月30日止六個月，本集團售後服務所得收益達到約人民幣824.6百萬元，較2025年同期增加約26.1%。
- 截至2026年6月30日止六個月的虧損約為人民幣107.3百萬元(2025年同期溢利：約人民幣11.6百萬元)。截至2026年6月30日止六個月的淨溢利率下降至約–2.8%，而2025年同期的淨溢利率約為0.3%。
- 於2026年6月30日，本集團現金及現金等價物、在途現金、已質押銀行存款及受限制現金約為人民幣816.9百萬元(2025年12月31日：約人民幣909.1百萬元)。本集團於期間內錄得經營活動產生的現金流入淨額約人民幣237.5百萬元(2025年上半年：人民幣361.7百萬元)。

中期業績

百得利控股有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」或「**我們**」)於截至2026年6月30日止六個月(「**期間**」)的未經審核合併中期業績連同2025年同期的比較數字。該等業績已經本公司審核委員會(審核委員會由全體獨立非執行董事組成,其中一名獨立非執行董事為審核委員會主席)審閱。

中期合併損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		(未經審核)	(未經審核)
	附註	***人民幣千元***	*人民幣千元*
收入	*4*	**3,852,572**	3,812,566
銷售成本		**(3,637,348)**	(3,799,606)
毛利		**215,224**	12,960
其他收入、收益或虧損	*5*	**69,176**	363,583
銷售及分銷開支		**(246,535)**	(228,278)
行政開支		**(116,470)**	(105,290)
經營(虧損)╱溢利		**(78,605)**	42,975
財務成本	*6(a)*	**(26,758)**	(29,809)
除稅前(虧損)╱溢利	*6*	**(105,363)**	13,166
所得稅	*7*	**(1,978)**	(1,539)
期內(虧損)╱溢利		**(107,341)**	11,627
以下人士應佔:			
本公司股東		**(101,526)**	7,132
非控股權益		**(5,815)**	4,495
期內(虧損)╱溢利		**(107,341)**	11,627
每股(虧損)╱盈利			
每股基本及攤薄(虧損)╱盈利(人民幣元)	*9*	**(0.17)**	0.01

中期合併損益及其他全面收益表(續)

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣千元	*人民幣千元*
期內(虧損)╱溢利	**(107,341)**	11,627
期內其他全面(開支)╱收益(除税後):		
不會重新分類至損益的項目：		
本公司財務報表換算的匯兑差額	**(40,511)**	(9,933)
可於其後重新分類至損益的項目：		
海外附屬公司財務報表換算的匯兑差額	**38,751**	8,870
期內其他全面開支	**(1,760)**	(1,063)
期內全面(開支)╱收益總額	**(109,101)**	10,564
以下人士應佔：		
本公司股東	**(103,286)**	6,069
非控股權益	**(5,815)**	4,495
期內全面(開支)╱收益總額	**(109,101)**	10,564

中期合併財務狀況表
於2026年6月30日

	附註	**2026年6月30日（未經審核）人民幣千元**	2025年12月31日（經審核）人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		**657,528**	684,529
投資物業		**86,526**	89,436
使用權資產		**934,161**	983,585
無形資產	*10*	**821,813**	842,082
商譽	*11*	**380,374**	380,374
遞延稅項資產		**62,726**	45,620
		2,943,128	3,025,626
流動資產			
存貨	*12*	**842,586**	688,603
貿易應收款項	*13*	**96,618**	116,497
應收關聯方款項		**11,969**	13,249
預付款項、其他應收款項及其他資產	*14*	**459,488**	765,295
已質押銀行存款		**245,396**	452,650
在途現金		**18,851**	14,245
受限制現金		**2,801**	2,776
現金及現金等價物		**549,802**	439,461
		2,227,511	2,492,776
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	*15*	**789,958**	848,468
應付關聯方款項		**556**	457
其他應付款項及應計費用		**99,620**	132,562
合同負債		**191,374**	260,392
計息銀行及其他借款		**579,385**	627,452
租賃負債		**7,798**	10,949
應付所得稅		**54,764**	60,405
		1,723,455	1,940,685
流動資產淨值		**504,056**	552,091
總資產減流動負債		**3,447,184**	3,577,717

中期合併財務狀況表(續)

於2026年6月30日

	2026年6月30日(未經審核)	2025年12月31日(經審核)
	人民幣千元	*人民幣千元*
非流動負債		
計息銀行及其他借款	**275,000**	300,000
應付關聯方款項	**33,448**	24,814
合同負債	**118,052**	100,755
租賃負債	**232,756**	241,919
遞延稅項負債	**176,021**	178,166
	835,277	845,654
資產淨值	**2,611,907**	2,732,063
股本及儲備		
股本	**5,180**	5,180
儲備	**2,489,733**	2,604,074
本公司股東應佔總權益	**2,494,913**	2,609,254
非控股權益	**116,994**	122,809
總權益	**2,611,907**	2,732,063

未經審核中期財務報表附註

1 一般資料

百得利控股有限公司(「**本公司**」)於2018年5月18日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要在中華人民共和國(「**中國**」)從事4S經銷業務。

本公司股份於2021年7月15日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。

2 編製基準

(a) 合規聲明

中期合併財務報表乃按照所有適用的國際財務報告準則會計準則(包括國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則會計準則、國際會計準則(「**國際會計準則**」)及詮釋)而編製。中期合併財務報表亦符合香港公司條例的適用披露規定及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可提早採納的國際財務報告準則會計準則的修訂。附註3載列因初次應用該等與本集團有關的變動而於中期合併財務報表內反映的當前會計期間的會計政策變動資料。

(b) 財務報表編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期合併財務報表乃以本集團的呈列貨幣人民幣(「**人民幣**」)呈列,並已約整至最接近的千位數(每股盈利資料除外)。

除按公允價值列賬的資產外,編製財務報表時所用的計量基準為歷史成本法。

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表時,管理層須作出會影響政策應用以及資產、負債、收入及開支列報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下被認為屬合理的各種其他因素,其結果會作為判斷未能從其他來源確定的資產及負債的賬面值的基準。實際結果可能與該等估計不同。

該等估計及相關假設會持續予以審閱。會計估計的修訂如只影響該估計修訂期,則於該修訂期內確認;修訂如影響本期間及未來期間,則於修訂期間及未來期間確認。

3 應用國際財務報告準則會計準則的修訂

於期間內，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下於本會計期間生效的國際財務報告準則會計準則的修訂。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源的電力的合約
國際財務報告準則會計準則的修訂	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 11冊

除下文所述者外，於本會計期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂並未對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況以及╱或該等中期合併財務報表內所載披露構成重大影響。

應用國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂金融工具分類及計量的修訂的影響

該等修訂明確了金融資產及金融負債的確認及終止確認規定。尤其是，金融負債於「結算日期」終止確認，並引入一項會計政策選擇，允許在符合特定條件的情況下，於結算日期前終止確認以電子支付系統結算的金融負債。該等修訂亦就如何評估具有環境、社會及管治(ESG)及類似特徵的金融資產的合約現金流量提供了額外指引。此外，該等修訂強化了「無追索權」一詞的描述，並釐清了「合約掛鈎工具」的特徵。該等修訂明確了與指定為按公允價值計入其他全面收益的股本工具投資及具有或有事項特徵的金融工具有關的新增或經修訂披露規定。於本期間應用該等修訂，並未對該等中期合併財務報表構成重大影響。

應用國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 11冊的影響

該等修訂包括釐清、簡化、更正或變更，以提升國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則、國際財務報告準則第7號金融工具：披露及其隨附的國際財務報告準則第7號實施指引、國際財務報告準則第9號金融工具、國際財務報告準則第10號合併財務報表及國際會計準則第7號現金流量表的一致性。於本期間應用該等修訂，並未對該等中期合併財務報表構成重大影響。

4 收入及分部報告

本集團主要從事銷售乘用汽車及提供售後服務。為方便管理，本集團根據其產品、服務及位置經營一個業務單位，並設有一個可報告經營分部，即於中國銷售乘用汽車及提供相關服務。

按主要產品或服務線、客戶地理位置及收入確認時間分拆與客戶簽訂合同之收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
於國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收益		
銷售乘用汽車	**3,027,968**	3,158,820
提供售後服務	**824,604**	653,746
	3,852,572	3,812,566
按客戶地理位置分拆		
中國內地	**3,852,572**	3,812,566
按收益確認時間分拆		
於某一時間點	**3,852,572**	3,812,566

5 其他收入、收益或虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
利息收入	**876**	2,320
佣金收入	**46,116**	312,256
租金收入	**1,313**	273
政府補助	**372**	139
出售物業、廠房及設備項目的收益	**989**	7,905
其他	**19,510**	40,690
	69,176	363,583

6 除税前(虧損)╱溢利

除税前(虧損)╱溢利乃扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
(a) 財務成本：		
銀行及其他借款利息	**16,847**	21,167
租賃負債利息	**9,031**	8,404
售後回租負債利息	**880**	238
	26,758	29,809

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
	附註	***人民幣千元***	*人民幣千元*
(b) 員工成本：			
薪金、工資及其他福利		**153,574**	144,038
定額供款退休計劃供款	*(i)*	**21,446**	19,108
以權益結算股份為基礎的交易		**1,577**	1,101
		176,597	164,247

(i) 本集團中國附屬公司的僱員須參與由附屬公司註冊地當地市政府管理及經營的定額供款退休計劃。本集團中國附屬公司按各地市政府同意的平均僱員薪金若干百分比計算供款，以提供僱員退休福利的資金。本集團將全部退休金供款匯至相關税務局，該等税務局負責與退休金相關之付款及負債。

本公司及其附屬公司繳納至上述定額供款計劃之供款不予退款，且倘本公司及其附屬公司因應該等計劃予以任何沒收，仍不可用作減低未來或目前之供款水平。

除上文所述供款外，本集團並無支付退休福利的其他重大責任。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
(c) 其他項目：		
存貨成本	**3,577,770**	3,761,486
折舊		
— 物業、廠房及設備	**39,502**	42,687
— 使用權資產	**48,449**	37,481
— 投資物業	**2,910**	3,140
無形資產攤銷	**19,726**	19,177
與短期租賃有關的開支	**4,535**	3,472
核數師薪酬		
— 核數服務	**—**	—
— 其他服務	**—**	1,500

7 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
即期稅項：		
中國	**21,216**	17,808
遞延稅項：		
本期間	**(19,238)**	(16,269)
	1,978	1,539

(i) 本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

(ii) 由於本集團於香港之附屬公司於期間內並無應繳納香港利得稅之應課稅溢利，故該等附屬公司並無就香港利得稅計提撥備。

(iii) 本集團的中國附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅，惟海南莉雅控股有限公司(「**海南莉雅**」)除外。海南莉雅於海南註冊成立，從事汽車配件業務，並可自2022年起享有為海南自由貿易港而設的15%優惠稅率。

本集團於中國之附屬公司以預期將適用的估計年度實際稅率計算稅項。

8 股息

於中期期間批准應付本公司股東過往財政年度股息。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
於下一個中期期間內批准有關過往財政年度的末期股息每股普通股人民幣2分(截至2025年6月30日止六個月：每股普通股人民幣2分)	**12,215**	12,326

9 每股(虧損)／盈利

截至2026年6月30日止六個月每股基本虧損乃根據本公司股東應佔虧損人民幣101,526,000元(截至2025年6月30日止六個月：每股基本盈利乃根據股東應佔溢利人民幣7,132,000元)及截至2026年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數610,179,901股(截至2025年6月30日止六個月：611,524,729股)計算。

由於尚未行使購股權對呈列的每股基本(虧損)／盈利金額具有反攤薄作用，故並無就攤薄而調整截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本(虧損)／盈利金額。

10 無形資產

	辦公室軟件 *人民幣千元*	汽車經銷權 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
成本：			
於2025年1月1日	55,734	998,259	1,053,993
添置	3,473	69,601	73,074
出售	(2,200)	—	(2,200)
於2025年12月31日及2026年1月1日	57,007	1,067,860	1,124,867
出售	(543)	—	(543)
於2026年6月30日	**56,464**	**1,067,860**	**1,124,324**
累計攤銷：			
於2025年1月1日	(30,000)	(213,436)	(243,436)
年內費用	(5,107)	(34,242)	(39,349)
於2025年12月31日及2026年1月1日	(35,107)	(247,678)	(282,785)
期內費用	(1,928)	(17,798)	(19,726)
於2026年6月30日	**(37,035)**	**(265,476)**	**(302,511)**
賬面淨值：			
於2026年6月30日	**19,429**	**802,384**	**821,813**
於2025年12月31日	21,900	820,182	842,082

業務合併產生的汽車經銷權涉及與汽車製造商的關係，估計可使用年期為30年。汽車經銷權於各獲取日期的公允價值使用多期超額盈利法釐定。

期間的攤銷費用計入合併損益表內的行政開支以及銷售及分銷開支。

11 商譽

	人民幣千元
成本：	
於2025年1月1日	1,019,975
添置	12,430
於2025年12月31日及2026年6月30日	1,032,405
累計減值虧損：	
於2025年1月1日、2025年12月31日及2026年6月30日	(652,031)
賬面值：	
於2025年12月31日及2026年6月30日	380,374

12 存貨

於合併財務狀況表的存貨包括：

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
汽車	**783,490**	626,925
零件及配件	**78,838**	77,571
	862,328	704,496
減：存貨撥備	**(19,742)**	(15,893)
	842,586	688,603

於2026年6月30日，賬面值為人民幣166,829,000元的存貨已質押用作銀行貸款及其他借款的抵押品（2025年12月31日：人民幣178,310,000元）。

於2026年6月30日，賬面值為人民幣381,255,000元的存貨已質押用作應付票據的抵押品（2025年12月31日：人民幣252,326,000元）。

13 貿易應收款項

於期間結束時，貿易應收款項按發票日期(或收益確認日期，倘較早)劃分的賬齡分析如下：

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
三個月內	**74,699**	87,170
三至六個月	**1,310**	4,038
六個月至一年	**623**	16,640
超過一年	**19,986**	8,649
	96,618	116,497

本集團向其客戶授出三個月的平均信貸期。管理層制定了信貸政策，並持續監控該等信貸風險。經本集團評估，貿易應收款項的預期信貸虧損並不重大，故於2026年6月30日及2025年12月31日，並無確認虧損撥備。

14 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
預付款項	**114,321**	127,852
其他應收款項	**151,020**	177,141
應收返利款項	**204,951**	465,147
可收回增值税	**25,658**	31,617
	495,950	801,757
減：其他應收款項減值撥備	**(36,462)**	(36,462)
	459,488	765,295

15 貿易應付款項及應付票據

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
貿易應付款項	**75,296**	86,345
應付票據	**714,662**	762,123
	789,958	848,468

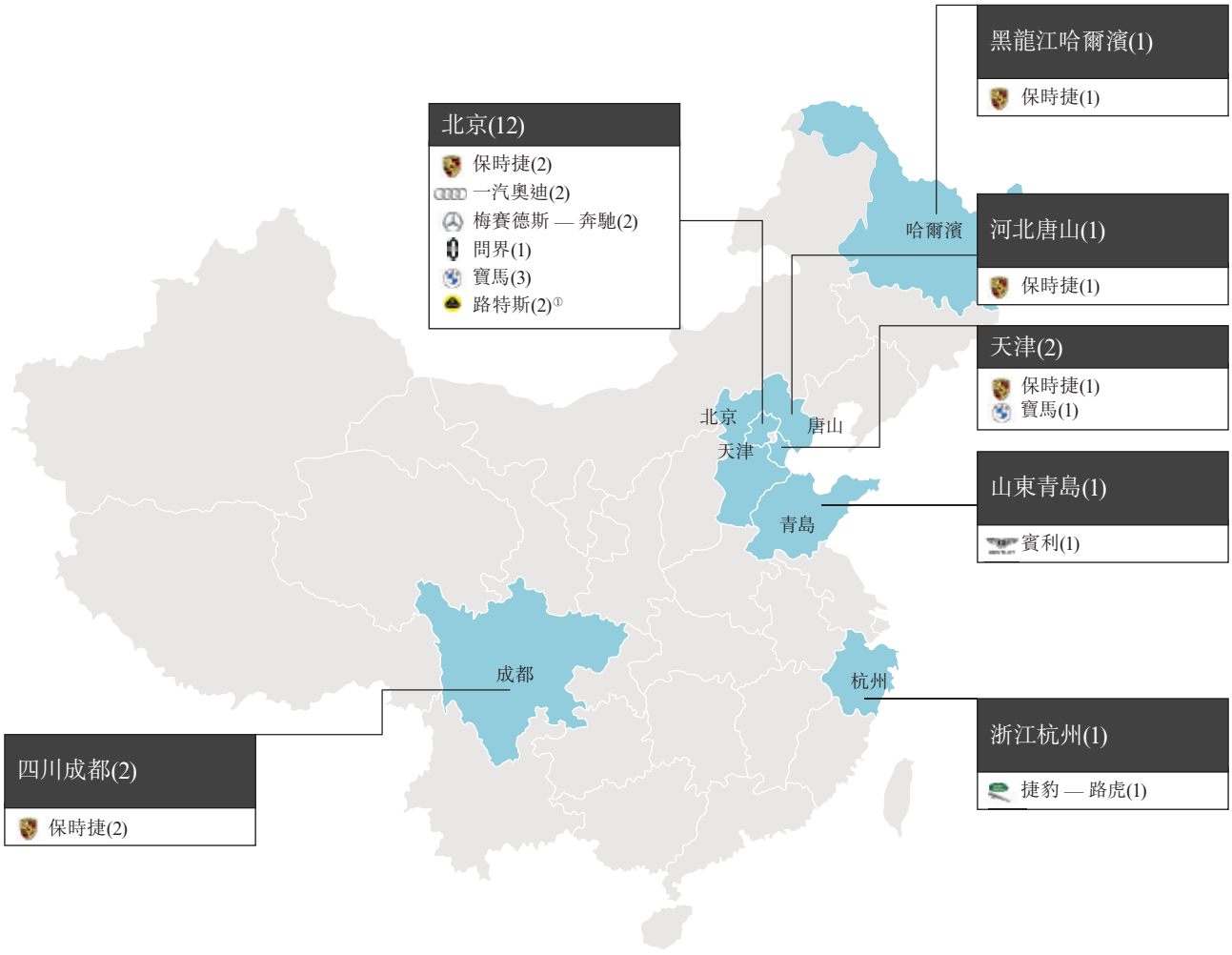
於期間結束時，貿易應付款項及應付票據按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
於三個月內	**779,970**	774,008
超過三個月但於六個月內	**9,145**	72,691
超過六個月但於十二個月內	**40**	307
超過一年	**803**	1,462
貿易應付款項及應付票據	**789,958**	848,468

於2026年6月30日，應付票據以賬面值為人民幣381,255,000元之存貨（2025年12月31日：人民幣252,326,000元）及金額為人民幣245,396,000元之已質押銀行存款（2025年12月31日：人民幣452,650,000元）作抵押。

業務回顧

我們是一家中國汽車經銷服務供應商，業務集中於豪華及超豪華品牌。截至本公告日期，我們在中國的北京、天津、山東、四川、浙江、河北及黑龍江七個省市經營19家保時捷、梅賽德斯 — 奔馳、寶馬、奧迪、賓利、捷豹 — 路虎、問界及路特斯品牌的4S經銷店及一間路特斯陳列室。我們所有門店均戰略性地設於中國經濟發達地區富裕城市及熱點城市(包括北京、天津、杭州、成都、青島、唐山及哈爾濱)商業區附近。



*附註：① 一家4S店及一間陳列室

我們提供全方位汽車相關產品及服務，包括(i)汽車銷售，主要涵蓋進口及國產車型；及(ii)售後服務，包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。我們亦為客戶提供其他與汽車相關增值服務，例如汽車融資及二手車相關業務服務。我們相信，我們的全面服務組合對我們的成功至關重要，尤其是在豪華及超豪華汽車市場，客戶更著重全面、專業及優質的服務。我們的服務對建立長遠客戶關係以及吸引新客戶而言相當關鍵。我們不斷提高客戶滿意度，旨在成為向客戶提供汽車產品及服務的一站式供應商。

我們已就橫跨中國不同地區的龐大4S經銷店網絡實行標準中央管理。在本集團層面，我們就4S經銷店實行標準管理，包括投資新店、定價、採購、存貨管理、財務管理及預算制定。這些標準管理程序形成可即時複製至日後在新地區開設的4S經銷店的高效經營模式。此外，我們已構建起覆蓋「用戶 — 場景 — 數據」的智能業務平台，涵蓋線上交易系統、汽車銷售電商平台、財務共享平台、e-HR人力資源管理平台及卡券管理系統等，整合客戶及汽車品牌的相關數據及資料，賦能我們進一步提升運營效率、優化客戶體驗，形成了差異化競爭的壁壘。

自成立以來，我們一直致力建立自家公司品牌。我們的「百得利」品牌乃為致力鼓勵人們追求更好的生活而設計。我們堅守「待客以恒」的以客為本理念，致力提供定制化服務以滿足每位客戶的特定需求。我們已設立「管家式服務」，為每位客戶在購買新車過程中提供詳細服務，包括介紹汽車品牌及性能、挑選汽車型號、安排試駕及取得相關融資及保險產品以及車牌登記服務。此外，我們致力為客戶提供全面售後服務，包括於彼等汽車使用週期期間提供維修、保養及延伸質保服務。這種服務模式使我們能夠增加與客戶互動的頻率，在整個經銷店網絡內維持統一服務質量及獲得忠誠客戶。

此外，在評估每家4S經銷店管理情況時，我們相信客戶保留率為重要標準。我們藉助數字化體系建設不斷增強客戶黏性，目前我們的線上共享平台覆蓋了包括上述過程在內的用車全生命週期，構建了百得利好服務的私域運營體系，實現了線上線下場景的融合協同。我們要求銷售人員及售後人員利用信息技術系統靈活、積極地為每位客戶提供服務，以提升客戶在4S經銷店的體驗。我們亦鼓勵客戶進行有關銷售人員及售後人員的線上服務檢討，這能讓我們及時收集反饋及評估服務品質。我們的高效信息技術系統及數字平台有助精簡及大大加強下訂單流程、存貨及物流管理以及財務及現金管理，進而能夠將保留存貨成本降至最低，提升整體銷售表現及客戶對我們服務的滿意度。

於期間內，本集團售出合共9,229輛乘用車，較2025年同期售出的8,307輛乘用車而增加約11.1%。期間的汽車銷售所得收益為約人民幣3,028.0百萬元，較2025年同期下降約4.1%，佔本集團總收益的約78.6%。於期間內，本集團售後服務所得收益約為人民幣824.6百萬元，較2025年同期上升約26.1%，佔本集團總收益的約21.4%。

於期間內，我們五大客戶收益佔我們總收益的約11.3%，而2025年同期為約8.9%。我們最大客戶的銷售額於期間內佔我們總收益的約4.8%，而2025年同期為約3.1%。

我們五大供應商為汽車製造商，向我們提供新車及備件。於期間內，來自我們五大供應商的採購佔我們總採購的約69.4%，而2025年同期為約64.4%。於期間內，我們最大供應商的採購佔我們總採購的約22.2%，而2025年同期為約26.1%。

我們於近年來遵循的審慎業務策略(包括以嚴謹的方式實現經銷網絡擴充、對不同存貨的有效管理以及維持保守穩定的資本架構及穩健的財務狀況)為我們樹立了優越的市場地位，能夠經得起嚴峻經濟環境的考驗，把握未來的增長機會。我們會持續管理並降低業務風險，並力求抓住汽車經銷行業將在未來數年提供的機會。

財務回顧

收益

我們的收益由2025年同期的約人民幣3,812.6百萬元而增加約人民幣40.0百萬元或約1.0%至期間的約人民幣3,852.6百萬元。

汽車銷售所得收益由2025年同期的約人民幣3,158.8百萬元下降約人民幣130.8百萬元或約4.1%至期間的約人民幣3,028.0百萬元，佔總收益約78.6%(2025年上半年：約82.9%)，主要是由於期間內新車的平均售價(「**平均售價**」)下滑所致。

本集團於期間內售出9,229輛乘用車，較2025年同期售出的8,307輛乘用車增加約11.1%，而車輛的平均售價由2025年同期的約人民幣380,300元下跌約13.7%至期間的約人民幣328,100元。期間內的平均售價下滑主要是由於宏觀經濟及市場情緒低迷對消費者購買力造成不利影響。

售後服務所得收益由2025年同期的約人民幣653.8百萬元上升約人民幣170.8百萬元或約26.1%至期間的約人民幣824.6百萬元，主要是由於業務量增加所致。於期間內，售後服務所得收益佔總收益約21.4%(2025年上半年：約17.1%)。

銷售成本

銷售成本由2025年同期的約人民幣3,799.6百萬元下降約4.3%至期間的約人民幣3,637.3百萬元，主要是由於車型組合的有利轉變所致。

毛利及毛利率

於期間內，本集團錄得毛利約人民幣215.2百萬元，較2025年同期的毛利約人民幣13.0百萬元增加約1,555.4%。我們的毛利率由2025年同期的約0.3%上升至期間的約5.6%，乃主要由於售後服務所得收益增加。

其他收入、收益或虧損

其他收入、收益或虧損由2025年同期的約人民幣363.6百萬元減少約81.0%至期間的約人民幣69.2百萬元。其他收入、收益或虧損主要包括來自其他增值汽車服務(包括轉介需要就購買汽車訂立融資安排及二手車經紀服務等的客戶)的佣金收入，以及出售物業、廠房及設備的收益(主要有關銷售試駕汽車等)等。其他收入、收益或虧損於期間減少乃主要由於其他增值汽車服務產生的佣金收入減少。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2025年同期的約人民幣228.3百萬元增加約8.0%至期間的約人民幣246.5百萬元，主要是由於4S經銷店數量增加所致。其佔本集團總收益的比例由2025年同期的約6.0%輕微增加至約6.4%。

行政開支

我們的行政開支由2025年同期的約人民幣105.3百萬元增加約10.6%至期間的約人民幣116.5百萬元。行政開支增加乃主要由於期間內折舊及攤銷開支增加。行政開支佔總收益約3.0%及較2025年同期的約2.8%輕微上升。

財務成本

我們的財務成本由2025年同期的約人民幣29.8百萬元減少約10.1%至期間的約人民幣26.8百萬元，主要由於期間內我們的銀行及其他借款減少所致。財務成本佔總收益的比例由2025年同期的約0.8%輕微下降至約0.7%。

除稅前虧損╱(溢利)

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月的除稅前虧損為約人民幣105.4百萬元(截至2025年6月30日止六個月的除稅前溢利：約人民幣13.2百萬元)。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2025年同期的約人民幣1.5百萬元增加約33.3%至期間的約人民幣2.0百萬元，主要由於期間內額外稅務評估及相關清繳所致。

期內虧損╱(溢利)

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月的虧損為約人民幣107.3百萬元(截至2025年6月30日止六個月的溢利：約人民幣11.6百萬元)。期間的淨溢利率約為–2.8%，而2025年同期的淨溢利率約為0.3%。

本公司股東應佔虧損╱(溢利)

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月的本公司股東應佔虧損為約人民幣101.5百萬元(截至2025年6月30日止六個月的本公司股東應佔溢利：約人民幣7.1百萬元)。

存貨周轉日數

存貨結餘由2025年12月31日的約人民幣688.6百萬元增加約22.4%至2026年6月30日的約人民幣842.6百萬元。於期間，本集團繼續專注於存貨管理，並實現穩健的流動資金狀況。於2026年6月30日，平均存貨周轉日數合共約為38.1日(2025年12月31日：約33.5日)。

流動資金及財務資源

本集團主要營運資金來源包括經營活動產生的現金流入及銀行借款。本集團已於整個期間內採取審慎的庫務政策及維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其不時的資金要求。於期間，本集團擁有充裕的財務資源以應付所有履約責任及營運需求。

於2026年6月30日，本集團的總權益約為人民幣2,611.9百萬元(2025年12月31日：約人民幣2,732.1百萬元)。於2026年6月30日，本集團的流動資產約為人民幣2,227.5百萬元(2025年12月31日：約人民幣2,492.8百萬元)，而流動負債約為人民幣1,723.5百萬元(2025年12月31日：約人民幣1,940.7百萬元)。

於2026年6月30日，本集團的計息銀行及其他借款為人民幣854.4百萬元，較2025年12月31日的人民幣927.5百萬元減少約7.9%。本集團的貸款及借款以人民幣計值。本集團的計息銀行及其他借款於期間內的減少乃主要由於以經營活動所得現金償還了貸款及其他借貸。計息銀行及其他借款的年利率介乎約2.5%至約8.5%。本集團面臨的市場利率變化風險主要與本集團的浮動利率債務責任有關。本集團目前並無動用任何衍生工具對沖利率風險。於2026年6月30日，負債權益比率(即計息銀行及其他借款總額除以權益總額)約為32.7%(2025年12月31日：約33.9%)。本集團於期間內錄得經營活動產生的現金流入淨額約人民幣237.5百萬元(2025年上半年：人民幣361.7百萬元)。

於2026年6月30日，現金及現金等價物、在途現金、已質押銀行存款及受限制現金約為人民幣816.9百萬元(2025年12月31日：約人民幣909.1百萬元)。現金及現金等價物以及已質押銀行存款主要以人民幣及港元計值。除部分以港元計值的現金外，本集團於中國的業務營運及重大交易均以人民幣計值。於期間內，本集團並無採用任何重大財務工具(如遠期外匯合約)作外匯對沖用途。本集團管理層將密切監察外匯風險，並將於必要時考慮採取措施對沖潛在重大外匯風險。

資本承擔

本集團的資本承擔主要包括物業、廠房及設備、無形資產及業務收購的開支。於2026年6月30日，資本承擔約為人民幣1.7百萬元(2025年12月31日：約人民幣1.1百萬元)。除上文所披露者外，本集團於截至2026年6月30日止六個月並無作出任何重大承擔。

重大投資的未來投資計劃詳情

本集團正計劃進一步擴充其經銷網絡。由於市場環境瞬息萬變，本集團傾向於整個擴充過程中保持靈活彈性，避免於預定時限內設定產能目標。本集團並無就其擴充作出任何大額資本承擔，而此取決於市況及機會。我們相信，此策略有助本集團於行業整合過程中獲取最大利益。

重大收購事項及出售附屬公司

於期間內，本集團並無任何重大收購事項或出售附屬公司。

資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括物業、廠房及設備及業務收購的開支。截至2026年6月30日止六個月，本集團的資本開支總額約為人民幣52.2百萬元(截至2025年6月30日止六個月：約人民幣699.7百萬元)。除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本集團並無作出任何重大投資。

或然負債

於2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債(2025年12月31日：無)。

集團資產抵押

本集團抵押其集團資產，作為應付票據以及計息銀行及其他借款的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。截至2026年6月30日，我們若干應付票據以及計息銀行及其他借款以下列項目作抵押：(i)對我們存貨的抵押，其賬面總值約為人民幣548.1百萬元(2025年12月31日：約人民幣430.6百萬元)；(ii)存款抵押，其賬面總值約為人民幣245.4百萬元(2025年12月31日：約人民幣452.7百萬元)；及(iii)物業抵押，其賬面總值約為人民幣138.6百萬元(2025年12月31日：約人民幣141.0百萬元)。除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無抵押其他資產。

人力資源

截至2026年6月30日，本集團擁有1,791名(2025年12月31日：1,761名)僱員。現有僱員的薪酬包括基本薪金、酌情花紅、社會保險供款及以股份為基礎的激勵。僱員的薪酬水平乃與彼等的職責、表現及貢獻相稱。

期後重要事項

於2026年6月30日後及直至本公告日期，董事並不知悉有對本集團產生重大影響的任何重大事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於期間內，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

所持重大投資

本集團於期間內並無持有任何關於對任何公司的股權的重大投資。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

本公司於期間內並無收購及╱或出售任何其附屬公司、聯營公司、合營企業權益或聯屬公司。

企業管治守則

於期間內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載企業管治守則所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為規管董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認彼等各自於期間內一直遵守標準守則所規定之標準。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則成立審核委員會(「**審核委員會**」),並訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就任免外部核數師向董事會提供意見及協助董事會履行與本集團財務報告、內部控制架構、風險管理程序及外部核數職能相關的監督責任以及企業管治責任。審核委員會由三名成員組成,即盧世東先生、劉登清先生及褚福民博士,盧世東先生為審核委員會主席。

審核委員會已於2026年8月31日舉行一次會議,並審閱截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期財務業績。

中期股息

董事會建議不就截至2026年6月30日止六個月宣派任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月:無)。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及據董事所知,於期間內及於本公告日期,本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告可在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.blchina.com閱覽。載有上市規則規定的所有資料的本公司於期間之中期報告將適時刊登於上述網站,並寄發予已提供指示表明希望收取印刷本之本公司股東。

承董事會命
百得利控股有限公司
董事長
周小波

香港,2026年8月31日

於本公告日期,執行董事為周小波先生、孫靖女士及李丹女士;及獨立非執行董事為劉登清先生、盧世東先生及褚福民博士。

本公告可於本公司網站www.blchina.com及聯交所網站www.hkexnews.hk瀏覽。