

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CMON LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1792)

截至二零二六年六月三十日止六個月 中期業績公告

中期業績

CMON Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績，連同截至二零二五年六月三十日止六個月的比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		(未經審核)	(未經審核)
	附註	美元	美元
收益	6	3,684,154	3,433,655
銷售成本		<u>(3,226,395)</u>	<u>(4,196,326)</u>
毛利／(毛虧)		457,759	(762,671)
其他收入		50,881	30,130
其他收益及虧損	7	632,527	—
按公平值計入損益之金融資產公平值變動		24,000	—
銷售及分銷開支		(858,525)	(1,826,776)
一般及行政開支		<u>(2,368,414)</u>	<u>(4,369,364)</u>

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
	附註	美元	美元
經營虧損		(2,061,772)	(6,928,681)
融資成本		<u>(19,178)</u>	<u>(47,566)</u>
除所得稅前虧損		(2,080,950)	(6,976,247)
所得稅開支	9	<u>—</u>	<u>—</u>
期內虧損	8	<u>(2,080,950)</u>	<u>(6,976,247)</u>
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務之匯兌差額		<u>227</u>	<u>—</u>
期內其他全面收益總額		<u>227</u>	<u>—</u>
期內全面虧損總額		<u><u>(2,080,723)</u></u>	<u><u>(6,976,247)</u></u>
以下人士應佔期內虧損：			
本公司擁有人		(2,080,396)	(6,976,247)
非控股權益		<u>(554)</u>	<u>—</u>
		<u><u>(2,080,950)</u></u>	<u><u>(6,976,247)</u></u>
以下人士應佔期內全面虧損總額：			
本公司擁有人		(2,074,989)	(6,976,247)
非控股權益		<u>(5,734)</u>	<u>—</u>
		<u><u>(2,080,723)</u></u>	<u><u>(6,976,247)</u></u>
			(經重列)
每股虧損	10		
基本及攤薄		<u><u>(0.03)</u></u>	<u><u>(0.12)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	2,506,659	2,935,621
使用權資產		154,938	186,875
無形資產	13	403,909	479,646
存放於人壽保險公司之存款		199,400	199,400
按公平值計入損益之金融資產		276,000	252,000
租賃按金		23,688	23,688
		<u>3,564,594</u>	<u>4,077,230</u>
流動資產			
存貨		788,717	1,419,990
貿易及其他應收款項	14	1,349,883	1,015,621
預付款項及按金		1,122,741	405,783
銀行及現金結餘		503,116	429,931
		<u>3,764,457</u>	<u>3,271,325</u>
持作出售的資產		—	1,494,925
		<u>3,764,457</u>	<u>4,766,250</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	3,277,131	2,226,798
借貸		—	1,164,629
應付一名關聯方款項	16	75,064	75,531
應付所得稅		—	448,747
合約負債	17	7,574,641	7,593,639
租賃負債		180,723	150,907
		<u>11,107,559</u>	<u>11,660,251</u>

		於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
	附註		
流動負債淨額		<u>(7,343,102)</u>	<u>(6,894,001)</u>
總資產減流動負債		<u><u>(3,778,508)</u></u>	<u><u>(2,816,771)</u></u>
非流動負債			
租賃負債		299,645	388,448
遞延稅項負債		<u>386,783</u>	<u>386,783</u>
		<u>686,428</u>	<u>775,231</u>
負債淨值		<u><u>(4,464,936)</u></u>	<u><u>(3,592,002)</u></u>
股本及儲備			
股本	18	14,012	11,700
儲備		<u>(4,402,571)</u>	<u>(3,533,059)</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>(4,388,559)</u>	<u>(3,521,359)</u>
非控股權益		<u>(76,377)</u>	<u>(70,643)</u>
總權益		<u><u>(4,464,936)</u></u>	<u><u>(3,592,002)</u></u>

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔							非控股 權益 美元	總計 美元
	股本 美元	股份溢價 美元	資本儲備 美元	以股權 支付之 酬金儲備 美元	外匯儲備 美元	保留盈利 美元	小計 美元		
於二零二六年一月一日(經審核)	11,700	12,384,133	780,499	557,080	(54,336)	(17,200,435)	(3,521,359)	(70,643)	(3,592,002)
配售股份(未經審核)	2,312	1,205,477	—	—	—	—	1,207,789	—	1,207,789
全面收益									
期內虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	(2,080,396)	(2,080,396)	(554)	(2,080,950)
其他全面收益/(虧損)(未經審核)	—	—	—	—	5,407	—	5,407	(5,180)	227
全面收益/(虧損)總額(未經審核)	—	—	—	—	5,407	(2,080,396)	(2,074,989)	(5,734)	(2,080,723)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>14,012</u>	<u>13,589,610</u>	<u>780,499</u>	<u>557,080</u>	<u>(48,929)</u>	<u>(19,280,831)</u>	<u>(4,388,559)</u>	<u>(76,377)</u>	<u>(4,464,936)</u>
於二零二五年一月一日(經審核)	14,021	12,384,133	780,499	881,459	(67,930)	2,389,154	16,381,336	(64,965)	16,316,371
註銷股份(未經審核)	(2,321)	—	—	—	—	—	(2,321)	—	(2,321)
全面收益									
期內溢利(未經審核)	—	—	—	—	—	(6,976,247)	(6,976,247)	—	(6,976,247)
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
全面虧損總額(未經審核)	—	—	—	—	—	(6,976,247)	(6,976,247)	—	(6,976,247)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>11,700</u>	<u>12,384,133</u>	<u>780,499</u>	<u>881,459</u>	<u>(67,930)</u>	<u>(4,587,093)</u>	<u>9,402,768</u>	<u>(64,965)</u>	<u>9,337,803</u>

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
經營活動(所用)／所得現金淨額	(2,159,990)	2,671,946
投資活動所得／(所用)現金淨額	2,268,180	(967,530)
融資活動所用現金淨額	<u>(35,005)</u>	<u>(2,897,832)</u>
銀行及現金等價物增加／(減少)淨額	73,185	(1,193,416)
期初現金及現金等價物	<u>429,931</u>	<u>2,097,742</u>
期末現金及現金等價物	<u><u>503,116</u></u>	<u><u>904,326</u></u>

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

CMON Limited (「本公司」) 於開曼群島註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為Offices of Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點為Blk 163 Bukit Merah Central #03-3581, Singapore 150163。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事設計、開發及銷售棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品。

2. 持續經營基準

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月產生本公司擁有人應佔虧損2,080,396美元，且於二零二六年六月三十日，本集團擁有流動負債淨額7,343,102美元及負債淨額4,464,936美元。其中，本集團錄得合約負債7,574,641美元。

鑒於淨流動負債狀況，於評估本集團是否將具備持續經營所需的充足財務資源時，本公司董事(「董事」)已審慎考慮本集團的未來流動資金及表現及其可用融資來源。

該等綜合財務報表乃按持續經營基準編製。董事認為，經考慮以下各項後，本集團應能夠持續經營：

- (i) 若干董事提供足夠的財務支持以滿足本集團之營運資金需求；
- (ii) 誠如本公司日期為二零二六年八月十一日的招股章程所披露，本公司建議透過供股方式按認購價每股0.81港元發行185,760,000股供股股份籌集最多約150.5百萬港元(未扣除開支)以支持本集團之營運資金需求；
- (iii) 預期本集團將於履行合約負債方面取得穩定進展；及
- (iv) 本集團將能夠實施重組計劃，以減少經營活動的現金流出。

基於上述因素，董事確信本集團將擁有充足財務資源，以履行其所有財務責任，並維持本集團在可見未來持續經營的能力。因此，董事認為按持續經營基準編製簡明綜合財務報表乃屬恰當。倘本集團無法持續經營，則須對簡明綜合財務報表作出調整，以將本集團資產的價值調整至其可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及負債。

3. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量(如適用)。

該等簡明財務報表應與二零二五年度財務報表一併閱讀。編製該等簡明財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表所採用者貫徹一致。

4. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

於本期間，本集團已採納國際會計準則理事會所頒佈與其營運相關且於二零二六年一月一日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。國際財務報告準則會計準則包括國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)；國際會計準則(「國際會計準則」)；及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則並無導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列及本期間及過往期間申報的金額出現重大變動。

本集團並無應用已經頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團已經開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則的影響，惟未能說明該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

5. 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致。本集團僅有的經營分部(亦為其主要業務)為設計、開發及銷售棋盤遊戲、模型戰棋及其他休閒產品。

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，所賺取的收益來自以下地理區域的客戶：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
	美元	美元
北美洲及南美洲	641,790	668,501
歐洲	982,414	1,152,753
大洋洲	21,132	53,654
亞洲	2,038,818	1,558,747
	<u>3,684,154</u>	<u>3,433,655</u>

6. 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
銷售產品	3,621,384	3,374,829
有關產品銷售的付運收入	62,770	58,826
	<u>3,684,154</u>	<u>3,433,655</u>

7. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
出售持作出售資產之收益	832,527	—
貿易及其他應收款項的減值虧損	(200,000)	—
	<u>632,527</u>	<u>—</u>

8. 期內虧損

本集團期內虧損經扣除下列各項後呈列：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
存貨成本	2,472,252	1,602,416
遊戲開發開支	262,848	1,579,434
商戶賬戶費	22,917	42,375
折舊	503,952	1,377,046
攤銷	75,736	729,258
展會開支	53,544	13,921

9. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
當期所得稅開支	—	—
遞延稅項開支	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>

本集團獲豁免繳納開曼群島及英屬維爾京群島稅項。本集團旗下公司須繳納美利堅合眾國(「美國」)企業稅(稅率為21%)及新加坡企業所得稅(稅率為17%)。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，本集團位於中國之附屬公司截至二零二六年六月三十日止六個月之稅率為25%。

10. 每股虧損

每股基本虧損

每股基本虧損的計算方式為本公司權益持有人應佔期內虧損除以期內發行在外的普通股加權平均數。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核) (經重列)
本公司權益持有人應佔期內虧損(美元)	(2,080,396)	(6,976,247)
已發行在外的普通股加權平均數	<u>59,525,304</u>	<u>58,327,956</u>
每股基本虧損(美元)	<u>(0.03)</u>	<u>(0.12)</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月的普通股加權平均數已作出調整，以反映於二零二五年十二月十一日生效的股份合併的影響，本公司每三十五(35)股已發行及未發行現有股份合併為一(1)股合併股份。

每股攤薄虧損

每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月概無潛在攤薄普通股發行在外。

11. 中期股息

董事會並無就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

12. 物業、廠房及設備

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團收購物業、廠房及設備約0.1百萬美元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約0.8百萬美元)。

13. 無形資產

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團並無收購無形資產(截至二零二五年六月三十日止六個月：約0.2百萬美元)。

14. 貿易及其他應收款項

	於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
貿易應收款項	549,883	—
減：虧損撥備	—	—
	<u>549,883</u>	<u>—</u>
其他應收款項	1,000,000	1,015,621
減：虧損撥備	(200,000)	—
	<u>800,000</u>	<u>1,015,621</u>
	<u><u>1,349,883</u></u>	<u><u>1,015,621</u></u>

於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團向其客戶授出0至60日之信貸期。

貿易應收款項(按發票日期及扣除撥備)的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
30天內	<u><u>549,883</u></u>	<u><u>—</u></u>

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，其他應收款項主要為出售知識產權的應收款項1,000,000美元。

15. 貿易及其他應付款項

	附註	於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
貿易應付款項	(a)	<u>226,484</u>	<u>863,383</u>
應計核數費用		40,000	200,000
應付一名董事的款項	(b)	2,259,945	600,050
其他應計經營開支		<u>750,702</u>	<u>563,365</u>
		<u>3,050,647</u>	<u>1,363,415</u>
		<u><u>3,277,131</u></u>	<u><u>2,226,798</u></u>

附註：

(a) 下表載列於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
30天內	—	—
31天至90天	—	71,646
90天以上但1年以內	<u>226,484</u>	<u>791,737</u>
	<u><u>226,484</u></u>	<u><u>863,383</u></u>

(b) 應付一名董事的款項為無抵押、免息及無固定還款期。

16. 關聯方交易

關聯方指本集團有能力於財務及營運決策中直接或間接控制或行使重大影響力的實體或本集團的董事或高級職員。除於簡明綜合財務報表其他部分披露的該等關聯方交易及結餘外，本集團於期內與其關聯方有以下交易。

(a) 與關聯方的結餘

董事認為，以下與本集團有交易或結餘的公司為關聯方：

名稱	與本集團的關係
CMON Holdings Limited	最終控股公司
Monsoon Digital Limited	關聯公司

於二零二六年六月三十日，應付最終控股公司款項為無抵押、不計息、以美元計值及按要求償還。關聯公司發行可換股債券以獲取貸款280,000美元，年利率為2%。

(b) 主要管理人員酬金

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
薪金及津貼	271,363	433,411
退休金成本 — 定額供款計劃	5,651	116,389
	<u>277,014</u>	<u>549,800</u>

17. 合約負債

披露收益相關項目：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 美元
合約負債	<u>7,574,641</u>	<u>7,593,639</u>

於期內合約負債的重大變化：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 美元	二零二五年 (未經審核) 美元
期內營運所致增加	1,306,957	7,609,332
合約負債轉撥至收益	<u>(1,325,955)</u>	<u>—</u>

18. 股本

	本公司 股份數目	股本 美元
法定		
於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日每股面值0.00005 港元的普通股本	7,600,000,000	49,147
於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日每股面值0.00175 港元的普通股本	1,000,000,000	225,216
已發行		
於二零二五年一月一日的普通股 (經審核)	2,167,200,000	14,021
註銷股份 (附註(i)) (未經審核)	(361,200,000)	(2,321)
於二零二五年六月三十日的普通股 (未經審核)	1,806,000,000	11,700
於二零二六年一月一日的普通股 (經審核)	51,600,000	11,700
配售新股份 (附註(ii))	10,320,000	2,312
於二零二六年六月三十日的普通股 (未經審核)	61,920,000	14,012
已發行但未繳足		
於二零二五年一月一日的普通股 (經審核)	361,200,000	2,321
註銷股份 (附註(i)) (未經審核)	(361,200,000)	(2,321)
於二零二五年六月三十日 (未經審核)、二零二六年一月一日 (經審核) 及二零二六年六月三十日 (未經審核) 的普通股	—	—

附註：

- (i) 於二零二四年四月十三日，本公司與兩名認購人(「認購人」)訂立股份認購協議以發行361,200,000股每股面值0.03港元的普通股(「認購股份」)，較二零二四年四月十二日本公司普通股收市價折讓約11.76%(「認購事項」)。

本公司並未自認購人收到認購事項所得款項淨額總額。於二零二四年五月六日已發行的普通股被視為未繳足股款的已發行普通股，且相關股票由本公司保管而未交付予認購人。

本公司已與認購人磋商，並自法律顧問取得法律意見，以採取適當步驟註銷認購股份。認購人已同意支付認購股份的面值18,060港元(相當於2,321美元)(「認購股份應收款項」)，並向本公司

簽署退股契據以註銷認購股份。認購股份應收款項在本集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表內入賬列作其他應收款項。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十三日及二零二五年三月五日的公告。

本公司收到法律顧問的法律意見、經簽署的退股契據及收到認購股份應收款項付款。註銷認購股份的所有要求均已達成。認購股份於二零二五年四月二十八日註銷。因此，於認購股份註銷後，本公司的已發行股份由2,167,200,000股減少至1,806,000,000股，而認購人的名稱已從本公司股東名冊中移除，自二零二五年四月二十八日起生效。

- (ii) 於二零二六年二月十二日，合共10,320,000股配售股份已按配售價每股配售股份0.95港元成功配售予不少於六名承配人。配售事項所得款項總額約為9,804,000港元（相當於約1,255,088美元），扣除股份發行開支約369,000港元（相當於約47,299美元）。

19. 報告期末後事件

- (a) 於二零二六年七月二十二日，本公司宣佈已決定不進行先前於二零二六年四月二十三日公佈的建議收購目標公司2.2%的權益，原因為相關協議項下的完成先決條件並未達成。董事會認為終止該建議收購事項將不會對本集團的業務、營運或財務狀況造成任何重大不利影響。
- (b) 於二零二六年八月十一日，本公司宣佈按每持有一股現有股份獲發三股供股股份之基準進行供股的章程，以每股0.81港元的價格發行最多185,760,000股供股股份，所得款項總額約為150.5百萬港元（所得款項淨額約為146.2百萬港元），擬用作一般營運資金、償還債務、潛在併購及業務擴張。

管理層討論及分析

業務及財務回顧

於截至二零二六年六月三十日止六個月（「期內」），本集團繼續專注於穩定其營運、維持財務紀律、推展履行現有客戶及支持者義務，以及選擇性開發其桌遊組合。

期內收益約為3.7百萬美元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則約為3.4百萬美元。亞洲仍為本集團最大的地區市場，貢獻收益約2.0百萬美元，而二零二五年同期則約為1.6百萬美元。來自歐洲及北美洲及南美洲的收益分別約為1.0百萬美元及0.6百萬美元。

期內本集團錄得毛利約0.5百萬美元，而二零二五年同期則為毛虧約0.8百萬美元。銷售及分銷開支由約1.8百萬美元減少至約0.9百萬美元，而一般及行政開支則由約4.4百萬美元減少至約2.4百萬美元。經營開支的減少與本集團持續進行的重組及成本控制措施一致。

其他收益及虧損包括出售持作出售資產之收益約0.8百萬美元，惟部分被貿易及其他應收款項的減值虧損約0.2百萬美元所抵銷，導致淨收益約為0.6百萬美元。基於上述原因，本集團的經營虧損由二零二五年同期的約7.0百萬美元減少至約2.1百萬美元。本公司擁有人應佔虧損約為2.1百萬美元，而二零二五年同期則約為7.0百萬美元。

本集團經營業績的改善，乃管理層在繼續推進二零二五年所確立的戰略方向下實現，包括維持精簡的營運架構、在開支及產品開發方面執行更嚴格的紀律，以及繼續將戰略重心聚焦於亞洲。

流動資金及財務狀況

於二零二六年六月三十日，本集團的銀行及現金結餘約為0.5百萬美元，且並無銀行借貸，而於二零二五年十二月三十一日，銀行及現金結餘約為0.4百萬美元，借貸則約為1.2百萬美元。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動負債淨額約為7.3百萬美元及負債淨額約為4.5百萬美元，而於二零二五年十二月三十一日則分別約為6.9百萬美元及3.6百萬美元。合約負債維持約7.6百萬美元。期內經營活動所用現金淨額約為2.2百萬美元。

在評估本集團的流動資金及持續經營狀況時，董事已考慮(其中包括)若干董事提供的財務支持、建議供股、履行本集團合約負債的預期進展，以及持續實施重組舉措以減少經營現金流出。管理層將繼續密切監察本集團的流動資金、營運資金需求及經營開支。

資本措施及期內事件

於二零二六年二月十二日，本公司完成按每股0.95港元配售10,320,000股新股份，籌得所得款項總額約9.8百萬港元。該配售事項屬本集團為加強其財務狀況及支持其營運而採取的措施的一部分。該等條款與中期財務報表及二零二五年年報所披露者一致。

於二零二六年六月十七日，本公司宣佈建議按每持有一股現有股份獲發三股供股股份的基準，以每股供股股份0.81港元的認購價進行供股。於期後，本公司刊發日期為二零二六年八月十一日有關供股的章程。假設悉數認購且於相關記錄日期前已發行股份數目並無變動，供股可籌得所得款項總額約150.5百萬港元及估計所得款項淨額約146.2百萬港元。所得款項擬用於加強本集團的流動資金及支持其營運資金需求、償還負債及業務發展。

除上文所披露者外，期內本公司概無其他須予披露的重大事件。

展望及前景

於二零二六年餘下時間，本集團將繼續優先履行其未償還義務、對營運資金及經營開支進行嚴謹管理，以及對具有適當商業潛力的遊戲開發及其他業務機會進行選擇性投資。

本集團擬繼續發展其在亞洲的分銷及市場佔有率，同時支持其在歐洲的既有市場。本集團亦將繼續監察影響美國市場的貿易及關稅狀況，並在向市場及項目分配資源時保持審慎態度。視乎市況、可用財務資源及項目準備情況，本集團擬選擇性開發及推出其現有

遊戲系列的作品。此舉與二零二五年年報所披露的戰略方向一致。

視乎供股的結果，額外財務資源預期將加強本集團的財務靈活性，並支持其日常營運、結算未償還義務及未來業務發展。管理層仍專注於改善本集團的財務韌性及為其未來發展建立更可持續的基礎。

中期股息

董事會並無就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派任何中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

於二零二六年六月三十日後發生的事件

於二零二六年七月二十二日，本公司宣佈已決定不進行先前本公司於二零二六年四月二十三日公佈的建議收購目標公司已發行股本的2.2%，原因為相關協議項下完成的先決條件尚未達成。董事會認為終止該建議收購事項將不會對本集團的業務、營運或財務狀況造成任何重大不利影響。詳情請參閱本公司日期為二零二六年七月二十二日的公告。

有關本公司於二零二六年六月十七日宣佈的建議供股，建議供股及其項下擬進行的交易已於二零二六年七月二十九日舉行的股東特別大會上獲獨立股東（定義見該公告）批准。本公司其後刊發日期為二零二六年八月十一日有關供股的章程，基準為於記錄日期（定義見該章程）每持有一股現有股份獲發三股供股股份，認購價為每股供股股份0.81港元。最多可發行185,760,000股供股股份，所得款項總額最高約為150.5百萬港元。於本公告日期，供股仍在進行中，其最終結果尚未公佈。有關供股的詳情，請參閱本公司日期為二零二六年八月十一日的章程。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日後本公司概無須予披露的重大事件。

企業管治及其他資料

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」），作為其本身的企業管治守則。除本中期業績公告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零二六年六月三十日止六個月內已遵守規定的交易標準。

根據一般授權配售新股份

茲提述本公司日期為二零二六年一月十九日、二零二六年二月二日、二零二六年二月三日及二零二六年二月十二日的公告(「該等公告」)，內容有關(其中包括)本公司根據一般授權配售合共10,320,000股新股份(「配售事項」)。

配售協議所載之所有條件均已達成，配售事項於二零二六年二月十二日已告完成(「完成」)。合共10,320,000股配售股份(佔緊隨完成後經配發及發行配售股份擴大的本公司當時已發行股本約16.67%)已根據配售協議、補充函件及第二份補充協議的條款，按每股配售股份0.9500港元的配售價成功配售予不少於六名承配人。

配售所得款項用途

於二零二六年二月，本公司完成配售事項，並在扣除配售佣金及配售事項所產生的其他相關開支後，籌得所得款項淨額約9.4百萬港元。截至二零二六年六月三十日，本公司已按擬定用途悉數動用所得款項淨額9.4百萬港元。下表載列截至二零二六年六月三十日所得款項淨額的實際用途詳情：

	配售 所得款項 淨額 百萬港元	截至 二零二六年 六月三十日 的已動用所 得款項淨額 百萬港元	截至 二零二六年 六月三十日 的未動用所 得款項淨額 百萬港元	悉數動用的 預期時間表
市場推廣及活動，包括參與貿易展覽會及推廣活動	2.350	2.350	—	已悉數動用
遊戲開發，包括原型設計、內容開發及美術創作	5.875	5.875	—	已悉數動用
棋盤遊戲、模型戰棋遊戲及其他休閒產品銷售業務的正常營運	1.175	1.175	—	已悉數動用

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會及中期業績審閱

本公司現時由三名獨立非執行董事組成的審核委員會（「**審核委員會**」）已聯同管理層審閱本集團採納的會計政策及慣例，並與管理層討論本公司的內部控制及財務申報事宜，包括審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的本集團未經審核簡明綜合財務業績及本公司中期報告。

刊載中期業績及中期報告

本中期業績公告於本公司網站(<http://cmon.com>)及聯交所指定網站(www.hkexnews.hk)刊發。本公司截至二零二六年六月三十日止六個月的中期報告將適時發送予股東，並刊載於上述網站。

承董事會命

CMON Limited

主席、聯席行政總裁兼執行董事

黃成安

新加坡，二零二六年八月三十一日

於本公告日期，執行董事為黃成安先生及建邦先生；非執行董事為蔡穩健先生、李學瑾女士及劉啟榮先生；而獨立非執行董事為王宇山先生、蔡敏先生、梁毓雄先生及司徒瑄沁女士。