

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

新焦點汽車技術控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

截至二零二六年六月三十日止

六個月的中期業績公告

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月(「期間」)的未經審核綜合業績，連同二零二五年同期的未經審核比較數字如下：

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表
截至二零二六年六月三十日止六個月
(以人民幣列示)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
	附註	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收入	4	301,631	270,144
銷售及服務成本		<u>(265,495)</u>	<u>(228,078)</u>
毛利		36,136	42,066
其他收入	5	2,696	1,094
其他盈虧淨額	6	968	(15,823)
貿易應收款項及其他應收款項預期信貸 虧損撥備淨額		(5,677)	(2,258)
分銷成本		(13,885)	(15,931)
行政開支		(50,311)	(51,051)
分佔聯營公司業績		(6,339)	(2,786)
融資成本	7	<u>(11,445)</u>	<u>(10,338)</u>
除稅前虧損		(47,857)	(55,027)
所得稅開支	8	<u>(157)</u>	<u>(353)</u>
當期虧損		<u>(48,014)</u>	<u>(55,380)</u>
當期其他綜合收入／(虧損)			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		200	445
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		<u>(180)</u>	<u>(68)</u>
當期其他綜合收入，除稅後		<u>20</u>	<u>377</u>
當期綜合虧損總額		<u>(47,994)</u>	<u>(55,003)</u>

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表(續)
截至二零二六年六月三十日止六個月
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
附註	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
應佔當期虧損		
—本公司權益股東	(45,497)	(54,027)
—非控股權益	<u>(2,517)</u>	<u>(1,353)</u>
	<u>(48,014)</u>	<u>(55,380)</u>
應佔綜合虧損總額		
—本公司權益股東	(45,477)	(53,650)
—非控股權益	<u>(2,517)</u>	<u>(1,353)</u>
	<u>(47,994)</u>	<u>(55,003)</u>
每股虧損		
基本及攤薄(人民幣分)	<u>(0.264)</u>	<u>(0.314)</u>

9

未經審核綜合財務狀況報表
於二零二六年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、機器及設備		369,494	371,432
使用權資產		77,196	31,898
投資物業		36,389	36,389
物業、機器及設備預付款項		206,244	252,584
遞延稅項資產		9,960	9,960
於聯營公司的權益		21,610	27,949
按公平價值計入損益的金融資產		57,378	58,620
按公平價值計入其他綜合收入的 金融資產		76,080	76,260
		<u>854,351</u>	<u>865,092</u>
流動資產			
存貨		130,227	132,605
貿易應收款項	11	104,496	98,051
按金、預付款項及其他應收款項		348,438	351,026
現金及現金等值物		56,691	31,110
		<u>639,852</u>	<u>612,792</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	223,694	241,886
應計費用及其他應付款項		218,786	213,275
合約負債		25,261	23,104
租賃負債		4,183	4,323
應付稅項		8,432	8,500
銀行及其他借款		356,748	418,743
		<u>837,104</u>	<u>909,831</u>
流動資產淨值		<u>(197,252)</u>	<u>(297,039)</u>
資產總值減流動負債		<u>657,099</u>	<u>568,053</u>

未經審核綜合財務狀況報表(續)
於二零二六年六月三十日
(以人民幣列示)

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
附註		
非流動負債		
遞延稅項負債	9,401	9,401
遞延收入	184,440	66,399
銀行及其他借款	23,968	4,969
	<u>217,809</u>	<u>80,769</u>
資產淨值	<u>439,290</u>	<u>487,284</u>
資本及儲備		
股本	1,490,706	1,490,706
儲備	(1,200,024)	(1,153,525)
本公司權益股東應佔權益總額	290,682	337,181
非控股權益	<u>148,608</u>	<u>150,103</u>
權益總額	<u>439,290</u>	<u>487,284</u>

未經審核簡明綜合權益變動表
截至二零二六年六月三十日止六個月
(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔					
	股份溢價					
	股本	及其他儲備	累計虧損	小計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二六年一月一日的結餘	1,490,706	1,079,464	(2,232,989)	337,181	150,103	487,284
當期虧損	-	-	(45,497)	(45,497)	(2,517)	(48,014)
當期其他綜合收入	-	20	-	20	-	20
當期綜合收入／(虧損)總額	-	20	(45,497)	(45,477)	(2,517)	(47,994)
於附屬公司的擁有權權益變動	-	(1,022)	-	(1,022)	1,022	-
於二零二六年六月三十日的結餘	<u>1,490,706</u>	<u>1,078,462</u>	<u>(2,278,486)</u>	<u>290,682</u>	<u>148,608</u>	<u>439,290</u>
於二零二五年一月一日的結餘	1,490,706	1,113,533	(2,104,136)	500,103	155,849	655,952
當期虧損	-	-	(54,027)	(54,027)	(1,353)	(55,380)
當期其他綜合收入	-	377	-	377	-	377
當期綜合收入／(虧損)總額	-	377	(54,027)	(53,650)	(1,353)	(55,003)
於二零二五年六月三十日的結餘	1,490,706	1,113,910	(2,158,163)	446,453	154,496	600,949

未經審核簡明綜合現金流量表
截至二零二六年六月三十日止六個月
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動		
經營產生的現金	77,470	14,472
已付所得稅	(16)	(6,976)
經營活動產生的現金淨額	77,454	7,496
投資活動		
向聯營公司注資	—	(5,000)
購置物業、機器及設備	(6,984)	(6,745)
就物業、機器及設備支付的預付款項	—	(33,630)
投資活動產生的其他現金流量	48	193
投資活動使用的現金淨額	(6,936)	(45,182)
融資活動		
銀行及其他借款減少淨額	(40,631)	(3,865)
支付租賃負債	(213)	(1,393)
已付利息	(4,093)	(4,696)
融資活動使用的現金淨額	(44,937)	(9,954)
現金及現金等值物增加／(減少)淨額	25,581	(47,640)
期初的現金及現金等值物	31,110	89,358
期末的現金及現金等值物	56,691	41,718

未經審核簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海市。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件、買賣汽車配件以及經營4S經銷店及相關業務、氫能燃料電池研發、銷售及提供整體解決方案。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)將香港道度實業有限公司(一間於香港註冊成立的有限公司)視為直接控股公司，而青島國瑞新福克斯投資中心(有限合夥)(一間於中國成立的有限合夥企業)則為最終控股公司。

2. 編製基準

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表按照聯交所證券上市規則適用的披露條文編製，當中包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告。其已於二零二六年八月三十一日獲授權刊發。

除預期將在二零二六年度財務報表中反映的會計政策變動外，未經審核簡明綜合中期財務報表已根據二零二五年度財務報表所採納的相同會計政策予以編製。

編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及按本年至今基準呈報的資產與負債、收入與開支的金額。實際結果可能與該等估計有所不同。

本未經審核中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定的闡釋性附註。該等附註包括對瞭解本集團自二零二五年度財務報表起財務狀況及表現變動而言屬重大的事項及交易的闡釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所需的一切資料。

未經審核中期財務報告所載有關截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的財務資料為過往已呈報的資料，並不構成本公司於該財政年度的法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零二五年十二月三十一日止年度的法定財務報表於本公司註冊辦事處可供查閱。核數師已在其日期為二零二六年三月三十一日的報告中就該等財務報表發表無保留意見。

期間，本集團產生虧損淨額約人民幣48,014,000元。於二零二六年六月三十日，本集團的流動負債超過其流動資產約人民幣197,252,000元。本集團的計息銀行及其他借款總額約為人民幣380,716,000元，其中約人民幣356,748,000元將於未來十二個月內到期償還。於二零二六年六月三十日，本金及／或利息付款約人民幣124,272,000元構成違約，而本集團的無限制現金及現金等值物約為人民幣56,691,000元。

該等事實及情況顯示存在可能導致對本集團持續經營能力嚴重存疑的重大不確定性，因此，其或無法於日常業務過程中變現資產及償還負債。

(i) 達致盈利及正現金流量營運

本集團正採取措施收緊對各項成本及開支的成本控制，並尋求新投資及業務機遇，旨在達致盈利及正現金流量營運。

(ii) 必要融資

本集團正與銀行協商取得必要融資，以滿足本集團短期內的營運資金及融資需求。

(iii) 重續及延長現有銀行借款

本集團一直並將持續積極與銀行磋商，以重續及延長將於二零二六年六月三十日後未來十二個月內到期的現有銀行借款。於本公告日期，有關重續及延長現有銀行借款及新銀行借款的討論正在進行中，但尚未訂立具約束力的協議。

董事認為，本集團將有充足營運資金滿足其現時需求，並可合理預期本集團能維持商業上可行的經營。因此，董事信納，以持續經營為基準編製綜合財務報表屬適當。

儘管如上所述，本集團能否實現上述計劃及舉措仍存在重大不確定性。

倘本集團無法繼續持續經營，則須作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，為任何未來可能產生的負債計提撥備，並將非流動資產及負債分別重新分類至流動資產及負債。該等調整的影響並無在本未經審核綜合中期財務報表中反映。

3. 會計政策變動

國際會計準則理事會頒佈的多項國際財務報告準則修訂本於期間首次生效。該等發展概無對本集團於本中期財務報告中編製或呈列本期間或過往期間的業績及財務狀況的方式構成重大影響。

本集團概無應用任何於期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4. 收入及分部資料

收入指向客戶提供貨品及服務的銷售價值，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
於某一時間點確認：		
銷售貨品	296,583	265,081
服務收入	5,048	5,063
	<u>301,631</u>	<u>270,144</u>

所提供的汽車維修、養護及改裝服務通常為期一年。如國際財務報告準則第15號所准許，並無披露分配予該等未履行合約的交易價格。

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

本集團經營三個可呈報分部：(i)生產及銷售汽車配件(「製造及貿易業務」)；(ii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)；及(iii)氫能燃料電池研發、銷售及提供整體解決方案(「氫能燃料電池業務」)。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心收入及開支並未計入主要營運決策人用作資源分配以及評估分部表現及資源分配的分部業績計量，故並無分配至各經營分部。

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

下文載列分部資料的分析：

	製造及 貿易業務 人民幣千元 (未經審核)	汽車經銷及 服務業務 人民幣千元 (未經審核)	氢能燃料 電池業務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
截至二零二六年六月三十日 止六個月				
分部收入	233,134	68,497	-	301,631
可呈報分部業績	(10,472)	(8,513)	(5,467)	(24,452)
利息收入	5	5	-	10
未分配利息收入				11
利息收入總額				21
利息開支	(4,730)	(4,409)	(67)	(9,206)
未分配利息開支				(2,239)
利息開支總額				(11,445)
貿易應收款項及其他應收款項 預期信貸虧損撥備淨額	(4,307)	(1,364)	35	(5,636)
貿易應收款項及其他應收款項 預期信貸虧損未分配撥備淨額				(41)
貿易應收款項及其他應收款項 預期信貸虧損撥備總額，淨額				(5,677)
折舊及攤銷費用	(7,774)	(99)	(2,709)	(10,582)
未分配折舊及攤銷費用				(430)
折舊及攤銷費用總額				(11,012)

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

	製造及 貿易業務 人民幣千元 (未經審核)	汽車經銷及 服務業務 人民幣千元 (未經審核)	氫能燃料 電池業務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
截至二零二五年六月三十日 止六個月				
分部收入	200,102	70,042	—	270,144
可呈報分部業績	(3,299)	(3,967)	(5,196)	(12,462)
利息收入	21	—	—	21
未分配利息收入				5
利息收入總額				26
利息開支	(3,578)	(4,405)	(92)	(8,075)
未分配利息開支				(2,263)
利息開支總額				(10,338)
貿易應收款項及其他應收款項 預期信貸虧損撥備淨額	(143)	274	764	895
貿易應收款項及其他應收款項 預期信貸虧損未分配撥備淨額				(3,153)
貿易應收款項及其他應收款項 預期信貸虧損撥備總額，淨額				(2,258)
折舊及攤銷費用	(6,423)	(155)	(2,682)	(9,260)
未分配折舊及攤銷費用				(1,472)
折舊及攤銷費用總額				(10,732)

4. 收入及分部資料(續)

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
除稅前虧損		
可呈報分部業績	(24,452)	(12,462)
未分配其他收入及盈虧淨額	2,285	(16,953)
貿易應收款項、按金及其他應收款項預期 信貸虧損未分配撥備淨額	(41)	(3,153)
未分配公司開支	(23,410)	(20,196)
未分配融資成本	(2,239)	(2,263)
除稅前綜合虧損	(47,857)	(55,027)
	於二零二六年	於二零二五年
	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
資產		
可呈報分部資產	1,308,357	1,297,600
未分配公司資產	185,846	180,284
綜合資產總值	1,494,203	1,477,884
負債		
可呈報分部負債	935,043	888,360
未分配公司負債	119,870	102,240
綜合負債總額	1,054,913	990,600

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	截至六月三十日止六個月		於二零二六年	於二零二五年
	二零二六年	二零二五年	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(經審核)
中國(所在地)	168,099	113,113	483,079	439,719
美洲	99,536	109,724	-	-
歐洲	5,681	4,738	-	-
亞太地區	28,315	42,569	-	-
	301,631	270,144	483,079	439,719

4. 收入及分部資料(續)

(d) 主要客戶

期間來自佔本集團收入10%以上的客戶的收入如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
客戶A	<u>36,974</u>	<u>不適用</u>

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
模具銷售	392	256
利息收入	21	26
投資物業的租金及其他租金收入總額	1,544	451
其他	<u>739</u>	<u>361</u>
	<u>2,696</u>	<u>1,094</u>

6. 其他盈虧淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
匯兌收益淨額	283	2,116
出售物業、機器及設備的收益／(虧損)	22	(14)
政府補助	1,102	1,200
按公平價值計入損益的金融資產公平價值收益／(虧損)	(1,242)	(19,781)
其他	<u>804</u>	<u>656</u>
	<u>968</u>	<u>(15,823)</u>

7. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行及其他借款利息	11,372	10,226
租賃負債利息	73	112
	<u>11,445</u>	<u>10,338</u>

8. 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項	<u>157</u>	<u>353</u>

由於本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月並無於香港產生應課稅溢利(二零二五年六月三十日：無)，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

9. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損按以下基準計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
就計算每股基本及攤薄虧損而言的本公司		
權益股東應佔當期虧損	<u>(45,497)</u>	<u>(54,027)</u>
股份數目		
就計算每股基本及攤薄虧損而言的股份加權平均數	<u>17,216,948,349</u>	<u>17,216,948,349</u>

* 並無就截至二零二六年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損作出調整(二零二五年六月三十日：無)，原因為概無已發行潛在攤薄股份。

10. 股息

董事會並不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二五年六月三十日：無)。

11. 貿易應收款項

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	127,223	116,961
減：預期信貸虧損撥備	(22,727)	(18,910)
	<u>104,496</u>	<u>98,051</u>

本集團於期間末按發票日期劃分的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	84,489	80,525
31至60天	13,386	16,404
61至90天	5,483	633
超過90天	1,138	489
	<u>104,496</u>	<u>98,051</u>

12. 貿易應付款項

本集團於期間末按發票日期劃分的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	113,190	67,412
31至60天	9,899	24,049
61至90天	9,351	13,961
超過90天	91,254	136,464
	<u>223,694</u>	<u>241,886</u>

管理層討論與分析

綜覽

本集團致力於汽車電子產品的研究與開發(「研發」)、生產和銷售，汽車經銷網絡的建設與發展以及氫能燃料電池研發、銷售及整體解決方案的提供。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中華人民共和國(「中國」)、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。本集團亦於二零二三年下半年開展氫能燃料電池相關業務，主要為政府以及互聯網數據中心(「IDC」)領域客戶提供氫能相關產品以及解決方案。於期間，運營氫能燃料電池業務的廠房及生產線已基本完成整體建設，該項業務尚未形成收入。

業務摘要

收入

期間，本集團之綜合收入約為人民幣301,631,000元(二零二五年同期：人民幣270,144,000元)，上升約11.66%。

本集團製造及貿易業務之綜合收入約為人民幣233,134,000元(二零二五年同期：人民幣200,102,000元)，上升約16.51%。上升主要由於期間內本集團製造及貿易業務積極拓展新客戶，以及積極開拓北美地區之外的業務市場。

本集團汽車經銷及服務業務之綜合收入約為人民幣68,497,000元(二零二五年同期：人民幣70,042,000元)，下降約2.21%。下降主要由於期間內乘用車市場競爭激烈。

毛利及毛利率

期間，本集團之綜合毛利約為人民幣36,136,000元(二零二五年同期：人民幣42,066,000元)，下降約14.10%。毛利率由二零二五年同期的約15.57%下降至期間的約11.98%。

本集團製造及貿易業務毛利約為人民幣36,304,000元(二零二五年同期：人民幣38,895,000元)，下降約6.66%。毛利率由二零二五年同期的約19.44%下降至期間的約15.57%。毛利及毛利率下降主要由於期間內銷售給新客戶的產品的毛利率相對較低，原材料價格上漲以及人民幣兌美元較去年同期升值。

本集團汽車經銷及服務業務毛損約為人民幣168,000元(二零二五年同期：毛利人民幣3,171,000元)，下降約105.30%。期間，毛損率約為0.25%(二零二五年同期：毛利率4.53%)。毛利由盈轉虧和毛利率由正轉負主要由於期間為了緩解汽車金融貸款的資金壓力，降價銷售庫存車輛。

其他收入及盈虧

期間，其他收入約為人民幣2,696,000元(二零二五年同期：人民幣1,094,000元)。

期間，其他盈利淨額約為人民幣968,000元(二零二五年同期：其他虧損淨額人民幣15,823,000元)。由虧轉盈主要由於本公司持有的石河子怡科股權投資合夥企業(有限合夥)(「石河子怡科」)約29.03%股權於期間錄得公平價值變動虧損約人民幣1,179,000元，相較二零二五年同期減少虧損約人民幣16,967,000元。有關投資石河子怡科的進一步細節，請參考本公告「重大投資」一節項下的「投資石河子怡科」。

開支

期間，貿易應收款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額約人民幣5,677,000元(二零二五年同期：人民幣2,258,000元)。

期間，分銷成本約為人民幣13,885,000元(二零二五年同期：人民幣15,931,000元)，下降約12.84%。下降主要源於期間內本集團精簡銷售團隊和優化銷售渠道，嚴格控制市場推廣開支。

期間，行政開支約為人民幣50,311,000元(二零二五年同期：人民幣51,051,000元)，下降約1.45%。

經營虧損

期間，本集團經營虧損約為人民幣36,412,000元(二零二五年同期：人民幣44,689,000元)。虧損減少主要由於期間雖然毛利減少人民幣5,930,000元，但其他盈虧淨額相較二零二五年同期由虧轉盈產生差額約人民幣16,791,000元。

融資成本

期間，融資成本約為人民幣11,445,000元(二零二五年同期：人民幣10,338,000元)，上升約10.71%。上升主要由於期間內本集團銀行及其他借款的平均餘額較二零二五年同期有所上升。

稅項

期間，所得稅開支約為人民幣157,000元(二零二五年同期：人民幣353,000元)。

本公司權益股東應佔虧損

期間，本公司權益股東應佔虧損約為人民幣45,497,000元(二零二五年同期：人民幣54,027,000元)。虧損減少主要源於期間其他盈虧淨額由虧轉盈。期間每股虧損約為人民幣0.264分(二零二五年同期：人民幣0.314分)。

財務狀況與流動資金

期間，本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣77,454,000元(二零二五年同期：人民幣7,496,000元)。

於二零二六年六月三十日，非流動資產約為人民幣854,351,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣865,092,000元)。

於二零二六年六月三十日，本集團之流動負債淨值約為人民幣197,252,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣297,039,000元)，流動比率為0.76(二零二五年十二月三十一日：0.67)。

於二零二六年六月三十日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為70.60%(二零二五年十二月三十一日：67.03%)。

於二零二六年六月三十日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣380,716,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣423,712,000元)，其中約2.04%以美元借入，約13.96%以港元借入，約84.00%以人民幣借入。所有借款須按固定利率償還，其中約人民幣356,748,000元須於一年內償還，約人民幣23,968,000元須於一年後但不遲於五年內償還。

應收款項回收

利豐鼎盛應收款回收

按金、預付款項及其他應收款項(「應收款項」)主要包括截至二零二六年六月三十日，內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)及其附屬公司及聯營公司應付予本公司的間接全資附屬公司內蒙古創贏汽車有限公司(「內蒙古創贏」)及其附屬公司合共約人民幣557,016,000元的款項(「利豐鼎盛應收款項」)。本集團管理層將繼續監控利豐鼎盛之還款狀況，並將在適當時候通過合理的方式變現其質押的股權和債權人權利，從而回收利豐鼎盛應收款項。

北京愛義行應收款回收

二零一九年十一月二十二日，本公司的間接全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電(上海)」)簽署關於出售非全資附屬公司北京愛義行汽車服務有限責任公司(「北京愛義行」)的股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，自協議簽訂之日起36個月內，若北京愛義行經審計的淨資產及淨利潤滿足若干條件，北京愛義行應向本集團償還欠款合計人民幣50,000,000元，否則需償還欠款合計人民幣35,000,000元。紐福克斯光電(上海)於二零二二年底對北京愛義行提起仲裁，要求北京愛義行償還於二零二二年十一月到期剩餘的人民幣15,000,000元的欠款。仲裁庭已經於二零二四年五月底作出裁決，裁定由北京愛義行向紐福克斯光電(上海)償還人民幣15,000,000元及其利息。截至本公告之日，因上述款項至今尚未獲償還，紐福克斯光電(上海)已就仲裁裁決向法院申請強制執行，執行過程中法院已查封北京愛義行相關財產，紐福克斯光電(上海)現已收到法院終結本次執行程序之裁定。本集團將繼續跟進債務回收事宜，適時申請恢復執行，同時保留考慮提出破產清算申請之權利。

土地徵收及土地使用權收購

於二零二四年十一月二十二日，紐福克斯光電(上海)與上海青浦工業園區發展(集團)有限公司(一間由相關政府機構擁有的公司，「青浦工業園區」)訂立國有土地非居住房屋徵收補償協議(「徵收補償協議」)。根據徵收補償協議，紐福克斯光電(上海)持有土地使用權的位於上海市青浦區外青松公路4589-4599號的土地及其地上建築物(「目標物業」)將被徵收(「物業徵收」)。紐福克斯光電(上海)將根據其搬遷進度收取補償款約人民幣368,881,000元(「補償款」)。

根據徵收補償協議，除非在少數情況下另行延期，否則目標物業的交接須於二零二六年十二月底前完成。因青浦工業園區未能按期供給適配新廠區土地，新廠區建設進度較原定計劃滯後，無法按期完成徵收補償協議約定時點的原址搬遷，目標物業的交接預計將進一步順延。目前，紐福克斯光電(上海)正在與青浦工業園區商討搬遷延期，並且已經以取得相關土地證書之新時間節點為基準，編製新廠區整體建設計劃。有關新廠區建設相關的最新進展請參閱本公告之「重大投資」一節項下「於青浦區建造智能製造基地」的內容。本集團管理層將盡最大努力降低物業徵收對本集團的正常經營可能帶來的不利影響。

於二零二五年十二月三十日，本公司的間接全資附屬公司紐福克斯科技(上海)有限公司(「紐福克斯科技(上海)」)以代價人民幣46,340,000元取得位於中國上海市青浦區香花橋街道的地塊(地塊編號：QPC1-0011單元H-27-13，該地塊東至H-27-07b、H-27-08地塊，南至陸行涇，西至趙屯港，北至天盈路)(「香花橋土地」)的土地使用權的競標(「收購土地使用權」)，並已取得香花橋土地的建設用地規劃許可證。

截至二零二六年六月三十日，紐福克斯光電(上海)已收取部分補償款約人民幣184,440,000元，並已全數確認為遞延收入。有關物業徵收、徵收補償協議及收購土地使用權的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二四年五月十三日、二零二四年十一月二十五日及二零二五年十二月三十日的公告。

資本結構

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於期間維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造及貿易業務約80%的收入來自於以美元結算的產品出口，其他業務均位於中國，結算貨幣為人民幣。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款以人民幣、美元及港元計值。

於二零二六年六月三十日，本集團總資產為約人民幣1,494,203,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,477,884,000元)，當中包括：(1)股本約人民幣1,490,706,000元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣1,490,706,000元)；(2)儲備約人民幣(1,051,416,000)元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣(1,003,422,000)元)；及(3)負債約人民幣1,054,913,000元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣990,600,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團已作抵押之存貨、投資物業、物業、機器及設備、使用權資產以及於聯營公司的權益之賬面淨值合計約為人民幣166,948,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣153,826,000元)，其中約人民幣155,137,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣135,676,000元)乃為本集團之銀行及其他借款提供擔保，約人民幣11,811,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣18,150,000元)乃為本集團之聯營公司提供擔保。

附屬公司、聯營公司及合營企業的收購或出售

期間，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

重大投資

於二零二六年六月三十日，本集團並無明確的未來重大投資或購入資本資產的計劃。期間，本集團之重大投資及其投後情況如下：

天津宏卓企業管理中心(有限合夥)(「天津宏卓」)所做的投資

於二零二三年七月二日，本公司的間接全資附屬公司紐福克斯科技(北京)有限公司(「紐福克斯(北京)」)作為有限合夥人之一簽署合夥協議以成立天津宏卓，對資本承擔總額人民幣290,200,000元其中的人民幣140,000,000元進行出資。天津宏卓主要投資於新能源及新材料等領域，其中包括新能源、鋰電池、新材料及新能源發動機等具體細分行業，並優先投資於本集團主要從事的行業。於二零二六年六月三十日，紐福克斯(北京)對天津宏卓的投資的公平價值約為人民幣76,080,000元，佔本公司資產總值約5.09%。

於二零二三年七月三日，天津宏卓簽署投資協議以投資儲備項目中碳纖維新材料行業上游領域的項目，該項目投前估值為人民幣144,000,000元，天津宏卓以出資的方式對該項目進行股權投資人民幣140,000,000元，佔該項目約49.30%的股權。該項目的業務主要包括負責吉林省重點國企生產所需的工業高壓蒸汽管道項目的規劃、設計、施工與運維。管道建設完成後，項目將以租賃模式提供管道租賃服務，並收取管道租賃費。

截至本公告日期，該項目管道施工建設工程的主體建設已基本完成。因施工實施階段項目設計路徑作出調整，調整後的線路需穿越當地一戶企業的廠區，由此導致管道銜接節點的對接施工出現延遲。就線路途經企業的補償事項，當地市政府目前已經介入並協助項目公司協商相關解決方案。鑒於項目仍處於建設階段，因此於期間內尚未取得投資收益及經營業績。

有關天津宏卓的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年七月二日和二零二三年七月十九日的公告。

投資設立燃料電池系統綜合生產線

於二零二三年十月六日，本公司的間接非全資附屬公司錦宜(綿陽)氫能科技有限公司(「**錦宜**」，作為買方)與亨世哲豐(天津)科技有限公司(「**亨世哲豐**」，前稱哲達通博(天津)科技有限公司，作為賣方)簽訂購買協議，以總代價人民幣298,000,000元(含稅)購入有關燃料電池系統綜合生產線(「**生產線**」)及其相關設備，以及程序設計、調試、培訓與指導以及軟件平台的開發、部署及調試服務，以為其業務營運設立生產線。

於二零二四年八月一日，錦宜與亨世哲豐簽訂補充協議，據此，在無需額外費用的情況下亨世哲豐將額外提供一條膜電極生產線及其安裝、調試、培訓及指導服務(「**膜電極生產線**」，與生產線統稱為「**該等生產線**」)。

截至本公告日期，該等生產線生產區域的施工及整體調試已基本完成。相關燃料電池膜電極、燃料電池發動機及燃料電池模塊的試製產品符合預定技術標準，其中搭載燃料電池系統綜合生產線生產的燃料電池發動機的氫能兩輪車樣品已經試製成功，目前錦宜正在與四川省綿陽市多個縣級政府的發改局洽商在當地開展氫能兩輪車共享業務。

有關生產線購買的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十月六日的公告。

本集團之自建產業園

本集團於二零二三年十月開始進行位於中國山東省青島市萊西市的青島萊西汽車電子產業園(「**萊西產業園**」)的建設，計劃將其發展為本集團製造新能源汽車電子元器件的生產廠房。截至本公告日期，萊西產業園的一棟先前在建廠房已完成主體施工建設。目前，萊西產業園已有兩棟廠房完成主體建設，並同步建成部分園區道路及基礎配套設施。萊西產業園整體已具備小規模使用條件。

有關萊西產業園建造協議的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十月六日的公告及日期為二零二三年十一月二十八日的通函。

投資石河子怡科

於二零二四年四月三日，紐福克斯(北京)與深圳市可上科技有限公司(「**深圳可上**」)、林寶文及十一名個人訂立合夥協議，據此，紐福克斯(北京)及深圳可上各自同意分別通過出資人民幣55,000,000元及人民幣85,000,000元的方式投資石河子怡科約29.03%及約44.87%的權益。

由於投資的目的主要為對深圳怡欽積科技股份有限公司(「**深圳怡欽積**」)的間接投資，於二零二四年四月三日深圳怡欽積、廈門怡科科技發展有限公司(「**廈門怡科**」)(深圳怡欽積之控股股東)及林寶文(廈門怡科之控股股東及石河子怡科之普通合夥人)已與紐福克斯(北京)和石河子怡科訂立合作協議(「**合作協議**」)。合作協議概述了以紐福克斯(北京)及／或石河子怡科為受益人的各種保護措施，包括業績承諾、認沽期權、反攤薄權、優先認購權、優先購買權及隨售權。

於二零二五年七月二十八日，紐福克斯(北京)發出回購通知，要求廈門怡科回購紐福克斯(北京)持有的石河子怡科的股權。於二零二五年八月十八日，紐福克斯(北京)收到廈門怡科的回函，其說明深圳怡欽積未達成業績目標的具體原因及實際經營困難，懇請暫緩執行回購，並承諾落實經營改進措施以完成深圳怡欽積二零二五年度的業績目標。鑒於相關事項未有實質進展，紐福克斯(北京)於二零二六年一月二十日再次向廈門怡科發出回購通知。於二零二六年六月三十日，紐福克斯(北京)對石河子怡科的投資的公平價值約為人民幣54,718,000元。截至本公告日期，紐福克斯(北京)尚在與廈門怡科就石河子怡科的股權回購進行協商。

有關投資石河子怡科的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三日的公告。

於青浦區建造智能製造基地

於二零二六年六月七日，紐福克斯科技(上海)與由江蘇中致建設科技有限公司及中建三局第三建設工程有限責任公司共同組成的承建商聯合體(合稱為「**承建商**」)訂立建造協議及採購協議，據此，承建商應進行智能製造基地(「**青浦智能製造基地**」)建設的建造工程與設備採購及安裝，以保障紐福克斯光電(上海)生產經營的正常進行。

截至本公告日期，紐福克斯科技(上海)已經就青浦智能製造基地建設取得相關施工證書，樁基部分的施工已完成。目前，承建商已經開始主體工程的施工準備工作。有關建造青浦智能製造基地的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月七日的公告及日期為二零二六年六月二十五日的通函。

募集資金

認購事項之所得款項的用途

本公司已於二零二二年十二月十一日完成根據特別授權向香港道度實業有限公司發行10,449,312,134股新普通股(總面值約為1,044,931,213港元)，認購價為每股認購股份0.059港元(「**認購事項**」)，總代價為616,509,415.906港元。股份於二零二一年五月二十八日(即認購協議日期)在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)所報的收市價為每股0.085港元。

於二零二三年九月二十五日，董事會議決變更約224.51百萬港元(相當於約人民幣206百萬元)的用途，改為用作通過本公司二零二三年年報之「重大投資」一節所詳述對錦宜及綿陽新氫新能源科技合夥企業(有限合夥)(「**綿陽新氫**」)的出資，投資氫能業務，以順應全球清潔能源的發展趨勢。

自認購事項募集的所得款項淨額約615百萬港元(即淨發行價格約為每股0.059港元)之修訂後的擬定及實際用途載列如下：

	於 二零二三年 九月二十五日	截至 二零二六年 六月三十日	截至 二零二六年 六月三十日	動用未使用 所得款項之 預期時間表 (附註1)
所分配之 所得款項 淨額金額	經修訂後所 分配之所得 款項淨額金額	期間內 已動用之 所得款項淨額	已動用之 所得款項淨額	未動用之 所得款項淨額
百萬港元 (概約)	百萬港元 (概約)	百萬港元 (概約)	百萬港元 (概約)	百萬港元 (概約)
增強本公司的製造能力				
—於山東省青島萊西市經濟 開發區購買土地使用權	65	43.69	—	43.69
—建設新生產廠房及 其他配套設施	335	234.4	—	234.4
—於中國購買相關生產設備， 以生產新能源汽車的 汽車零部件	46	—	—	—
—償還本集團餘下銀行及 其他貸款	111	111	—	111
本集團一般營運資金				
—本集團製造及貿易業務與 汽車經銷及服務業務的 採購成本	41	—	—	—
—本集團僱員薪酬	9	1.4	—	1.4
—本集團其他日常開支	8	—	—	—
對錦宜及綿陽新氫出資	—	224.51	—	224.51
總計	615	615	—	571.31
				43.69

附註：

1. 本公司原本預計在二零二三年使用相關資金，但因與當地政府溝通協商時間較預期長，故截至本公告日期相關資金仍未全部使用。本公司計劃在二零二六年十二月三十一日前確認相關資金的使用方案(包括但不限於與當地政府協商山東省青島萊西市經濟開發區的相關土地使用權的具體處理方案)。

有關認購事項的更多詳情，請參閱本公司日期分別為二零二一年五月二十八日、二零二一年九月十三日、二零二二年十二月二十一日、二零二三年三月三十日、二零二三年四月二十四日及二零二三年九月二十五日的公告以及本公司日期為二零二一年七月二十九日的通函。

匯兌風險

本集團的汽車經銷及服務業務位於中國，結算貨幣為人民幣，因此本集團的汽車經銷及服務業務不存在匯兌風險。本集團製造及貿易業務約80%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造及貿易業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元或港元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零二六年六月三十日，本集團美元借款金額約為1,140,000美元(二零二五年十二月三十一日：1,140,000美元)，港元借款金額約為61,191,000港元(二零二五年十二月三十一日：74,191,000港元)。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團或然負債約為人民幣23,091,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣12,178,000元)，乃源於兩名第三方對本公司附屬公司提出的若干訴訟。有關詳情，請參閱本公告之「訴訟」一節。

訴訟

寧波極車訴內蒙古創贏

誠如本公司日期為二零二三年六月五日的公告所述，內蒙古創贏作為其中一名被告收到傳票，被要求於二零二三年六月二十八日出席由寧波極車貿易有限公司(「寧波極車」)作為原告提起的訴訟之法院審理。寧波極車聲稱內蒙古創贏違反了兩者之間的《銷售合同》(「《銷售合同》」)，未能根據《銷售合同》支付剩餘貨款人民幣8,506,800元。寧波極車對內蒙古創贏提出的訴訟請求如下：

- (1) 請求法院判決內蒙古創贏支付剩餘貨款人民幣8,506,800元以及賠償因逾期付款給寧波極車造成的損失(以人民幣8,506,800元為基數，自二零一九年十月九日起按照中國人民銀行授權全國銀行間同業拆借中心公佈的一年期貸款市場報價利率(LPR)的1.5倍標準計算至實際付清之日)；計算得出的損失截至二零二三年四月十四日為人民幣2,160,106.9元；
- (2) 請求法院判決內蒙古創贏支付違約金人民幣1,010,680元；
- (3) 請求法院判決內蒙古創贏賠償寧波極車產生的律師費人民幣500,000元；以及
- (4) 請求法院判決內蒙古創贏承擔訴訟費用和保全費用。

案件已被呼和浩特市回民區人民法院裁定移送北京市東城區人民法院審理，目前仍沒有確定審理時間，所以案件暫無實質性進展。由於以上案件尚在進行中，且審理後對判決結果的履行或執行目前無法估計，該等訴訟事項給本集團可能造成的或然負債之本金金額約為人民幣12,178,000元。有關該等訴訟的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年六月五日的公告。

紐福克斯光電(上海)土地租賃糾紛

二零二四年三月十九日，紐福克斯光電(上海)與上海建兢實業有限公司(「上海建兢」)簽訂《土地租賃合同》(「《土地租賃合同》」)，約定紐福克斯光電(上海)將目標物業中的閒置土地出租給上海建兢使用，租賃期限自二零二四年七月一日至二零二六年六月三十日。後因產生物業徵收事項，紐福克斯光電(上海)向上海建兢發出書面通知，表示紐福克斯光電(上海)將在確定拆遷騰退計劃後，提前30日向上海建兢發送通知書，終止《土地租賃合同》。紐福克斯光電(上海)和上海建兢就紐福克斯光電(上海)是否應對上海建兢進行賠償產生糾紛(「該糾紛」)，上海建兢提起相關訴訟。二零二五年十一月十三日，上海市第二中級人民法院就該糾紛作出二審判決，維持關於《土地租賃合同》於二零二五年八月二十一日解除及要求上海建兢如約支付租金及違約金之一審判決結果，並駁回上海建兢的訴訟請求。

紐福克斯光電(上海)於二零二六年五月二十一日進一步收到上海市青浦區人民法院發出的通知書，上海建兢就《土地租賃合同》解除的違約損失等後果對紐福克斯光電(上海)提出如下訴訟請求：

1. 支付附屬設施補償人民幣8,361,125元、設備搬遷和安裝費人民幣2,551,513元，共計人民幣10,912,638元；
2. 支付逾期付款利息(以人民幣10,912,638元為基數，自二零二四年十二月十一日起，按同期全國銀行間同業拆借中心公佈的一年期貸款市場報價利率計算至實際支付之日止)；及
3. 承擔訴訟費用。

由於以上案件尚在進行中，且審理後對判決結果的履行或執行目前無法估計，上述訴訟事項給本集團可能造成的或然負債之本金金額約為人民幣10,912,638元。

僱員及酬金政策

於二零二六年六月三十日，本集團僱用合共662名全職員工(二零二五年六月三十日：728名)，其中管理人員196名(二零二五年六月三十日：199名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的員工總薪酬為約人民幣56,500,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約人民幣57,450,000元)。

股息

董事會不建議派付期間的中期股息(二零二五年同期：零)。

報告期後重大事項

自期間結束日起及直至本公告日期，概無發生影響本集團的重大期後事項。

行業發展及業務進展

根據中國汽車工業協會發佈的最新汽車工業產銷數據，期間內中國汽車銷量約為1,501.7萬輛，同比下滑約4.1%；其中乘用車銷量約為1,272萬輛，同比下滑約6%。得益於中國國家層面的積極宏觀政策以及平穩的經濟運行情況，中國汽車出口保持穩定增長，國內汽車銷售市場穩步改善。本集團所在行業仍面臨不少挑戰，既有對經濟復蘇持續性的存疑導致消費者信心不足等內部壓力，也有全球貿易環境的不確定性、新能源汽車免購置稅政策全面退坡等外部影響，整體盈利水平持續承壓，本集團的經營發展面臨考驗。

在氫能相關產業方面，產業在政策引導與技術創新驅動下持續提速。二零二五年六月，中國國家能源局發佈《關於組織開展能源領域氫能試點工作的通知》搭建基礎試點框架。二零二六年三月中華人民共和國工業和信息化部、中華人民共和國國家發展和改革委員會、中華人民共和國財政部聯合出台氫能綜合應用試點新政，擴大氫能制取、儲運、應用及共性支撐等環節遴選項目和區域開展試點，並配套貸款等支持措施，為產業發展構建了系統性的政策框架與資源保障體系。在中央專項補貼、地方示範政策雙重扶持下，二零二六年上半年國內燃料電池系統成本進一步下探至人民幣3,000元/kW區間，示範運營車輛、加氫站數量穩步增長，產業商業化進程有序推進。同時，技術的持續進步與生產成本的逐步降低，為氫能產業未來實現規模化發展奠定了堅實基礎。鑒於商業化運營成本高、市場接受度待提升，且行業熱度上升引來新進入者導致競爭加劇，產業發展中機遇與挑戰並存。

本集團汽車經銷及服務業務

本集團的汽車經銷及服務業務網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。

期間，在本集團經銷的汽車品牌退出授權後，其原有客戶不斷遞減，大部分地區新車銷售相關的業務已停滯，僅存部分維修業務用於解決過往經營中遺留的客戶問題，如提供與延期保修、保養預存和保險預存等相關的服務。本集團於期間在汽車經銷及服務業務領域主要實施了下述經營策略：

第一，部分全職人員調整為臨時工，以降低本集團的員工成本。

第二，本集團清理無授權門店的遺留問題。

本集團製造及貿易業務

期間內，本集團製造及貿易業務的營業收入較二零二五年同期增長約16.51%。受中美關係持續惡化影響，部分國外客戶轉向尋求非中國製造的供應商資源，期間內外貿收入較二零二五年同期下降約14.96%。但本集團通過積極開拓非美業務市場及成功拓展儲能領域新客戶，實現期間內的內貿收入較二零二五年同期增長約131.25%。本集團製造及貿易業務通過拓展越南代工合作模式穩定出口訂單規模，同時持續深耕國內市場，積極開拓前裝新能源業務及鋰電產品業務。本集團製造及貿易業務的毛利率相較二零二五年同期略有下降，主要原因是儲能新客戶訂單產品的毛利率較低，同時匯率波動對毛利率造成一定的負面影響。此外，近期原材料市場大宗物料上漲，進一步稀釋整體毛利率。

業務運營與能力建設方面，本集團製造及貿易業務的電磁兼容實驗室(Electromagnetic Compatibility Laboratory)已於二零二四年三月正式投入運營，為新產品的可靠性試驗搭建穩固的內部支撐平台。研發領域持續加強專業人員及高端人才的儲備，研發產品分類從傳統單一的電源和逆變器逐步擴展至新能源產品領域。同時，本集團製造及貿易業務已完成「精益生產及數字化工廠項目」的實施並推進常態化管理。為適應產業要求、深化變革，「製造執行系統(Manufacturing Execution System)」項目亦已實現基本穩定運行。針對大宗物料上漲，本集團成立專責工作小組為其製造及貿易業務物色替代材料，以保證物料滿足生產。面對當前成本上行環境，本集團製造及貿易業務已向內外貿客戶實施不同程度漲價，以維持毛利率基本水平。

本集團製造及貿易業務將繼續以降本增效為核心提升製造能力，從而迎接更多的市場機遇。出口業務板塊將重點開拓非洲及澳洲市場，聚焦移動儲能和房車電源產品。此外，本集團製造及貿易業務將在商用車電源產品和電動工業車輛電源產品領域加大佈局，並推出卡車鋰電產品，為進一步拓展該等市場奠定基礎。

氫能相關產業

本集團氫能相關產業作為氫能燃料電池研發、銷售以及整體解決方案的提供商，為政府以及IDC領域頭部客戶提供氫能相關產品以及解決方案，主要經營範圍包括設備銷售、氫能諮詢和提供氫能服務等。

目前，本集團氫能相關產業公司已經完成氫能建設項目相關生產區域的施工及生產線的整體調試，燃料電池膜電極、燃料電池發動機及燃料電池模塊的試製產品已通過第三方檢驗，符合預定技術標準。我們的相關業務團隊正積極推進投標工作並廣泛接洽海內外客戶。同時，相關項目公司在試製成果基礎上，按既定工藝路線持續提升操作熟練度，為具備大規模量產條件奠定基礎。

本集團氫能相關產業公司將以「燃料電池系統+分佈式電站」為主要產品，打造氫能在運輸和數據中心應用的示範場景，推動產品的業務發展。同時，本集團氫能相關產業公司將繼續致力於加強與制氫、儲氫、加氫等產業夥伴的合作，旨在將本集團打造為氫能綜合解決方案供貨商。

展望

本集團主營業務的市場規模龐大，且有很大的發展空間。本集團將不斷加強管理，盡快提升所有業務的經營業績。

企業管治及其他信息

企業管治

董事認為，本公司於期間一直遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(適用於期間的版本)的守則條文。

董事資料變動

於刊發二零二五年年報後，根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料變動披露如下：

- 李慶文先生於二零二六年二月十三日辭任江蘇龍蟠科技集團股份有限公司(股份代號：02465；上海證券交易所證券代碼：603906)獨立非執行董事，並於二零二六年五月三十日任期屆滿時不再擔任許昌遠東傳動軸股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：002406)的獨立非執行董事。

除上文所披露者外，概無其他董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

買賣及贖回本公司上市證券

本集團概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事或標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於期間一直遵守標準守則的規定。

審核委員會

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納的會計準則及實務指引，亦已討論核數、風險管理、內部監控及財務申報等事宜，包括本集團於期間的未經審核綜合中期財務報表。本中期業績公告的會計資料未經審核，惟已經由審核委員會審閱且並無異議。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所的網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.nfa360.com)。二零二六年中期報告將寄發予本公司要求紙本通訊的股東，並於適當時候在聯交所及本公司的網站刊載。

承董事會命
新焦點汽車技術控股有限公司
主席兼執行董事
佟飛

香港，二零二六年八月三十一日

於本公告刊發日期，董事會包括以下董事：執行董事－佟飛；及獨立非執行董事－李慶文、張開智及羅白雲。

* 僅供識別