香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

（股份代號：1463）

截至2026年6月30日止六個月
中期業績公告

C-Link Squared Limited（「**本公司**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」或「**我們**」）截至2026年6月30日止六個月（「**報告期**」）之未經審核簡明綜合中期業績，連同2025年同期之比較數字如下：

本公告所載若干金額及百分比數字已約整或已四捨五入至小數點後一位或兩位數。任何表格、圖表或其他地方所示總額與所列數額總和如有任何差異乃因四捨五入所致。

未經審核簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
	附註	***千令吉特***	*千令吉特*
		（未經審核）	（未經審核）
來自與客戶訂立合約的收益	*4*	**66,695**	55,511
服務及銷售成本		**(53,287)**	(45,587)
毛利		**13,408**	9,924
其他收入及收益	*5*	**564**	1,013
銷售及分銷開支		**(67)**	(136)
行政開支		**(16,151)**	(174,031)
融資成本	*6*	**(39)**	(114)
除所得稅前虧損	*7*	**(2,285)**	(163,344)
所得稅開支	*8*	**(2,006)**	(1,988)
期內虧損		**(4,291)**	(165,332)

未經審核簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
	附註	***千令吉特***	*千令吉特*
		(未經審核)	(未經審核)
期內虧損		**(4,291)**	(165,332)
其他全面收益／(虧損)			
於後續期間可能重新歸類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		**825**	(1,609)
期內其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)		**825**	(1,609)
期內全面虧損總額		**(3,466)**	(166,941)
以下人士應佔期內(虧損)／溢利：			
本公司股權持有人		**(4,481)**	(165,305)
非控股權益		**190**	(27)
		(4,291)	(165,332)
以下人士應佔期內全面(虧損)／收益總額：			
本公司股權持有人		**(3,834)**	(166,722)
非控股權益		**368**	(219)
		(3,466)	(166,941)
本公司股權持有人應佔每股虧損：			
—基本及攤薄(令吉特仙)	*10*	**(0.16)**	(5.75)

未經審核簡明綜合財務狀況表
於2026年6月30日

	附註	**2026年6月30日** ***千令吉特*** **(未經審核)**	2025年12月31日 *千令吉特* (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	*11*	**22,019**	22,364
使用權資產		**3,632**	3,581
無形資產		**2,581**	3,098
商譽	*12*	**108**	6,994
預付款項		**686**	689
遞延稅項資產		**384**	580
		29,410	37,306
流動資產			
存貨		**1,754**	1,699
貿易應收款項	*13*	**21,619**	18,761
預付款項、按金及其他應收款項	*13*	**11,690**	12,584
可收回所得稅		**–**	35
現金及銀行結餘		**53,497**	53,171
		88,560	86,250
資產總值		**117,970**	123,556
權益及負債			
流動負債			
貿易應付款項	*14*	**1,453**	1,135
其他應付款項		**4,322**	5,475
合約負債		**1,395**	2,400
應付所得稅		**1,481**	366
貸款及借款		**141**	1,557
租賃負債		**517**	508
		9,309	11,441
流動資產淨值		**79,251**	74,809

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	**2026年6月30日** ***千令吉特*** **(未經審核)**	2025年12月31日 *千令吉特* (經審核)
非流動負債			
租賃負債		**199**	144
遞延稅項負債		**116**	159
		315	303
負債總額		**9,624**	11,744
資產淨值		**108,346**	111,812
本公司股權持有人應佔資本及儲備			
股本	*15*	**5,189**	5,189
儲備		**97,723**	101,557
		102,912	106,746
非控股權益		**5,434**	5,066
權益總額		**108,346**	111,812
權益及負債總額		**117,970**	123,556

未經審核中期簡明綜合財務資料附註

1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia。本公司於中華人民共和國(「**中國**」)香港特別行政區(「**香港**」)的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內,本公司的主要附屬公司主要從事(i)提供外判服務,其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國(僅就本公告而言,除另有說明者外,不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險營銷服務;(ii)於中國分銷及銷售醫療設備;及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務。

於報告期內,本集團的主要業務性質並無重大變動。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

本集團的未經審核中期簡明綜合財務資料乃根據由國際會計準則委員會(「**國際會計準則委員會**」)所頒佈的國際財務報告準則會計準則以及香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄D2的適用披露規定編製。

未經審核中期簡明綜合財務資料並無包括年度財務報表所需的全部資料及披露,並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除按下文附註2.2所披露採納經修訂國際財務報告準則外,本集團的未經審核中期簡明綜合財務資料乃根據本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表中所採納的相同會計政策編製。

除另有所指外，本未經審核中期簡明綜合財務資料以馬來西亞令吉特(「**令吉特**」)呈列，而所有金額均約整至最接近千位數(「**千令吉特**」)。本未經審核中期簡明綜合財務資料未經本公司外部核數師審核或審閱，惟已由董事會審核委員會(「**審核委員會**」)審閱。

2.2 會計政策變動

於自2026年1月1日起開始的會計期間，本集團已首次採納下列國際財務報告準則會計準則之修訂本：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號	財務報表中有關不確定性的披露

該等修訂對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計期間尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。本集團亦從事提供醫療設備分銷及銷售以及提供互聯網醫院及實體門診服務。

由於本集團超過90%的收益來自提供外判服務，故並無合併經營分部以組成上述可報告經營分部。

本集團來自外部客戶的收益僅來自其於馬來西亞、新加坡及中國的業務，而於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞及中國。

(a) 地域資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
地域市場		
馬來西亞	**43,164**	39,909
新加坡	**1,833**	1,889
中國	**21,698**	13,713
來自與客戶訂立合約的總收益	**66,695**	55,511

(b) 非流動資產

	2026年	2025年
	6月30日	12月31日
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(經審核)
馬來西亞	**28,759**	29,515
中國	**267**	7,211
總計	**29,026**	36,726

就此而言，非流動資產包括物業、廠房及設備、使用權資產、預付款項、無形資產及商譽但不包括遞延稅項資產。

(c) 有關主要客戶的資料

於相關報告期間來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的百分比	**銷售額**
		千令吉特
	(未經審核)	(未經審核)
截至2026年6月30日止六個月		
銀行集團A	21.3%	14,200
保險集團B *(附註a)*	13.0%	8,660
銀行集團C	12.3%	8,214
銀行集團D	11.1%	7,378
銀行集團E	7.1%	4,754
總計	64.8%	43,206

	佔總收益的百分比	銷售額
		千令吉特
	（未經審核）	（未經審核）
截至2025年6月30日止六個月		
銀行集團A	20.9%	11,583
銀行集團C	14.9%	8,253
保險集團F *(附註b)*	10.8%	5,987
銀行集團D	8.0%	4,444
銀行集團E	7.5%	4,174
總計	62.1%	34,441

附註：

(a) 截至2025年6月30日止六個月之收益佔本集團於該期間總收益不超過10%。

(b) 截至2026年6月30日止六個月之收益佔本集團於該期間總收益不超過10%。

4. 來自與客戶訂立合約的收益

4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	（未經審核）	（未經審核）
服務類型		
外判服務：		
—文件管理	**40,685**	38,008
—保險營銷	**21,572**	12,850
—企業軟件解決方案：		
—定製軟件	**3,712**	3,168
—電子文件存儲服務	**600**	622
其他：		
—醫療設備分銷及銷售	**–**	358
—互聯網醫院及實體門診服務	**126**	505
來自與客戶訂立合約的總收益	**66,695**	55,511
收益確認的時間		
按時間點	**62,383**	51,721
按一段時間	**4,312**	3,790
來自與客戶訂立合約的總收益	**66,695**	55,511

4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

外判文件管理服務

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

外判保險營銷服務

履約責任於報告或數據交付予客戶及獲客戶接納時按時間點履行且一般於服務完成時付款。

定製軟件

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款里程碑時支付。

電子文件存儲服務

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

醫療設備分銷及銷售

履約責任於客戶驗收貨物時履行且一般須於交付前提前付款。

互聯網醫院及實體門診服務

履約責任按時間點履行且一般應於服務完成時付款。

5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
銀行利息收入	**545**	404
匯兌收益淨額	**–**	392
其他	**19**	217
	564	1,013

6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
下列項目的利息開支：		
一定期貸款	**16**	88
一透支	**–**	3
一租賃負債	**23**	23
	39	114

7. 除所得稅前虧損

於計算除所得稅前虧損時已計入下列項目：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
薪金及與表現相關的花紅	**4,580**	5,423
退休金計劃供款	**601**	636
其他僱員福利	**18**	38
員工成本	**5,199**	6,097
物業、廠房及設備折舊	**369**	518
使用權資產折舊	**269**	269
無形資產攤銷	**517**	823
貿易應收款項預期信貸虧損撥備／(回撥)	**54**	(224)
商譽減值虧損*(附註)*	**6,886**	164,093
法律及其他專業費用	**1,066**	885
軟件授權費	**1,608**	2,571
研究及開發費用	**670**	166

*附註：*商譽減值虧損計入呈列於本公司未經審核簡明綜合全面收益表之行政開支。

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅：		
—馬來西亞	**1,811**	893
—中國	**38**	2
過往年度撥備不足：		
—馬來西亞	**–**	624
—中國	**4**	–
	1,853	1,519
遞延稅項	**153**	469
所得稅開支	**2,006**	1,988

9. 中期股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

10. 本公司股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按本公司股權持有人應佔本集團期內虧損除以截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月內已發行的普通股加權平均數計算。

下表反映每股基本及攤薄虧損計算所用之虧損及股份數據：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
用作計算每股基本虧損之虧損		
本公司股權持有人應佔期內虧損	**(4,481)**	(165,305)
	千股	*千股*
	(未經審核)	(未經審核)
用作計算每股基本虧損之股份數目		
期內已發行股份之加權平均數	**2,874,251**	2,874,251

由於截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在攤薄股份，故並無對該等期間的本公司股權持有人應佔每股基本虧損作出調整以達致每股攤薄虧損。

11. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，新增、出售及轉讓物業、廠房及設備項目分別為24,000令吉特、零及零(截至2025年6月30日止六個月：分別為332,000令吉特、零及零)。

12. 商譽

	提供互聯網醫院及實體門診服務業務 *千令吉特*
於2025年12月31日(經審核)	
成本	215,234
累計減值虧損	(208,240)
賬面淨額	6,994
截至2026年6月30日止期間(未經審核)	
期初賬面淨額	6,994
確認減值虧損	(6,886)
期末賬面淨額	108
於2026年6月30日(未經審核)	
成本	215,234
累計減值虧損	(215,126)
賬面淨額	108

截至2026年6月30日止六個月期間,由於醫療保險及藥品集中採購的政府政策變動、患者人數減少以及合規成本增加的影響,互聯網醫院及實體門診服務業務之收益持續減少。本集團對該現金產生單位(「**現金產生單位**」)之可收回金額進行評估,由此該現金產生單位商譽的賬面價值已減損。截至2026年6月30日止六個月,已確認商譽減值虧損約6,886,000令吉特(2025年6月30日:164,093,000令吉特),並計入本公司未經審核簡明綜合全面收益表之行政開支。

13. 貿易及其他應收款項

	2026年6月30日	2025年12月31日
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(經審核)
貿易應收款項		
應收第三方款項總額	**22,156**	19,244
減：預期信貸虧損撥備	**(537)**	(483)
貿易應收款項淨額	**21,619**	18,761
預付款項、按金及其他應收款項		
按金	**1,320**	824
其他應收款項	**820**	699
預付款項	**9,531**	11,043
應收關聯方款項	**19**	18
	11,690	12,584

貿易應收款項不計息，期限通常為30天（2025年12月31日：30天）。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

截至相關報告期末，按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2026年6月30日	2025年12月31日
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(經審核)
1個月內	**12,484**	11,933
1至2個月	**4,031**	2,928
2至3個月	**861**	1,566
3個月以上	**4,243**	2,334
	21,619	18,761

14. 貿易應付款項

	2026年6月30日	2025年12月31日
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(經審核)
貿易應付款項		
應付第三方款項	**1,388**	991
應付一名關聯方款項	**65**	144
	1,453	1,135

截至相關報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2026年6月30日	2025年12月31日
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(經審核)
1個月內	**926**	446
1至2個月內	**39**	217
2至3個月內	**–**	–
3個月以上	**488**	472
	1,453	1,135

15. 股本

	股份數目 ***(千股)***	***千港元***
法定：		
於2025年12月31日、2026年1月1日及2026年6月30日	**4,500,000**	**15,000**

	股份數目 ***(千股)***	***千港元***	***千令吉特***
已發行及繳足：			
於2025年12月31日、2026年1月1日及2026年6月30日	**2,874,251**	**9,581**	**5,189**

16. 重大關聯方交易

(a) 買賣商品及服務

除本集團的未經審核中期簡明綜合財務資料其他部分披露的關聯方資料外，本集團與其關聯方於各報告期按各方協定的條款進行下述重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
向關聯公司Compugraphic Forms Sdn. Bhd. 購買消耗品*(附註)*	**257**	173

附註：

由於本公司董事Ling Sheng Shyan先生為Compugraphic Forms Sdn. Bhd.的股東，故其為本集團的關聯方。

(b) 主要管理人員薪酬

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，本集團主要管理人員的酬金如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千令吉特	*千令吉特*
	(未經審核)	(未經審核)
董事袍金	**234**	258
薪金、津貼及實物利益	**240**	240
退休金計劃供款	**34**	31
	508	529

17. 承擔

於2026年6月30日，本集團有關將現有樓宇改建為數據中心之已訂約但未作撥備之尚未償還承擔約68,000令吉特（2025年12月31日:約84,000令吉特）.

管理層討論及分析

業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險營銷服務；(ii)於中國分銷及銷售醫療設備；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務。我們目前在馬來西亞的外判文件管理服務為本集團最大收益來源，包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別(「**磁墨水字符識別**」)支票打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技(「**資訊科技**」)的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案主要由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技工程師團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理系統。我們的專有企業軟件應用程序為客戶提供度身訂造的解決方案，以提升效率、安全性及客戶體驗。該等定製資訊科技解決方案旨在管理複雜且交易密集的流程，並通常與金融機構的基礎設施無縫整合，以促進流程自動化及效率。金融服務業正經歷由技術驅動的快速轉型，雲端運算及人工智能(「**AI**」)作為主要催化劑，推動基礎設施現代化及整合各種解決方案。本集團的金融業客戶越來越轉向採用新技術，不僅用於更新其系統，亦用於在單一平台中整合各種不同的解決方案。該轉變通常會增加更高價值的服務需求(包括AI驅動及增強型數碼平台)，從而為我們增加收入來源。

本集團的業務模式已從成本高昂的文件郵寄服務轉型為透過IT軟件解決方案進行多渠道數位化傳遞。此轉型象徵著本公司正邁向更具效率且可能更具獲利性的服務模式，因為此種轉變可意味著由於較低的經常性費用及潛在的較高價值服務而帶來更高的利潤率。數位化服務轉型亦帶來另一項正面效益，即促使更多銀行(包括設有海外分行的銀行)採用資訊科技軟件解決方案。

投資新技術對維持競爭力至關重要，這要求我們持續關注市場趨勢、客戶需求及競爭態勢，以辨識機遇及威脅。本集團積極及定期地評估自身績效、策略及外部環境，發展其專有企業資訊科技軟件，鞏固競爭優勢。將此遠瞻願景結合對持續投資技術的高度重視，我們正為新產品開發奠定穩固基礎，並在市場轉變中保持領先地位。

此外，本集團於近年透過多次戰略性收購擴展及多元化在中國的業務版圖。藉助旗下附屬公司，本集團涉足中國的外判保險營銷服務以及互聯網醫院及實體門診服務，進一步拓寬業務範疇。

未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及為本公司股東創造長期價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

(i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：

— 改造一幢我們於2022年已收購的現有樓宇為一個新符合二級標準的數據中心(「**數據中心**」)，以升級我們的資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案。

(ii) 擴大本集團在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：

— 維持及加強與現有客戶的關係，並主要於馬來西亞、新加坡及中國獲得新客戶。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於2020年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「**COVID-19爆發**」），馬來西亞政府已在全國範圍實施一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於COVID-19爆發及當時根據行動管制令在全國實施封城措施，數據中心的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「**2021年公告**」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年1月10日，本集團已與獨立第三方訂立臨時協議，以就此目的於馬來西亞收購一幢樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元，其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「**股份發售**」）的所得款項淨額支付，進一步詳情載於本公司日期為2020年3月17日之招股章程（「**招股章程**」）及2021年公告。本集團於2022年6月開始將大樓改建為數據中心。於2026年6月30日，改建工程仍在進行中，預計數據中心將於2028年6月底前竣工。改建工程有所延誤乃主要由於無法預見的因素，包括但不限於因以下原因導致的工期延長：(i)提交詳細地形測量報告，(ii)須遵守吉隆坡市政廳（即負責管理馬來西亞吉隆坡聯邦領土的地方當局）所施加的額外要求，及(iii)為確保符合當前數據中心設計趨勢而對建築結構設計進行的修訂及樓層佈局優化。該等因素已影響二級數據中心的規劃與施工進度，導致預計竣工日期由2026年12月31日延長至2028年6月30日。

我們預期數據中心將支持本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務，讓本集團能夠提升為客戶提供電子分發的文件託管能力並為客戶提供企業軟件解決方案。

近年來，本集團持續拓展在中國的業務版圖。儘管取得上述進展，中國的宏觀經濟環境（包括經濟增長放緩、監管要求不斷演變，以及消費者信心更趨審慎）對本集團在中國的業務營運構成挑戰。在此形勢下，本集團須審慎管理其發展步伐，並調整擴張節奏。未來，本集團擬於中國進一步推動業務國際化及多元化，並計劃投資於先進的互聯網雲端技術及大數據分析，為保險及保險相關行業的客戶構建全面而高效的服務平台。鑑於當前宏觀經濟存在諸多不確定因素，本集團將秉持審慎方針，以穩健及可持續的步伐追求增長，並定期檢討其表現、戰略方向及發展重點，以確保韌性及長期價值創造。

財務回顧

來自與客戶訂立合約的收益

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，我們的總收益僅包括來自與客戶訂立合約的收益，分別約為66.7百萬令吉特及55.5百萬令吉特。我們截至2026年6月30日止六個月的收益主要來自(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險營銷服務，合共佔本集團總收益約99.8%（截至2025年6月30日止六個月：約98.5%），(ii)於中國分銷及銷售醫療設備，佔本集團總收益約零（截至2025年6月30日止六個月：約0.6%）；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務，佔本集團總收益約0.2%（截至2025年6月30日止六個月：約0.9%）。

提供外判服務

外判文件管理服務

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約61.0%及68.5%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2025年6月30日止六個月約38.0百萬令吉特增加約2.7百萬令吉特或7.0%至截至2026年6月30日止六個月約40.7百萬令吉特。有關收益增加的主要原因為提供文件打印及郵件專遞服務所產生的收益增加，尤其是於報告期內向一家主要金融機構客戶提供程式設計費、開發費、PDF轉換費、用戶驗收測試（「**用戶驗收測試**」）費，以及提供磁墨水字符識別支票打印及郵件專遞服務。

外判保險營銷服務

於報告期間，我們向中國保險或保險相關行業的客戶提供外判保險營銷服務。

我們提供外判保險營銷服務產生的收益佔截至2026年6月30日止六個月的總收益約32.3%（截至2025年6月30日止六個月：約23.1%），約為21.6百萬令吉特（截至2025年6月30日止六個月：約12.9百萬令吉特）。有關收益增加主要歸因於新客戶產生收益。

企業軟件解決方案

於報告期內，我們使用專有Streamline Suite向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費產生收益。

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約6.5%及6.8%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2025年6月30日止六個月的約3.8百萬令吉特增加約0.5百萬令吉特或13.8%至截至2026年6月30日止六個月的約4.3百萬令吉特。於報告期內，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於向馬來西亞的兩間現有金融機構客戶及一名新零售客戶提供的客製化企業軟件解決方案服務有所增加。

醫療設備分銷及銷售

我們自2022年4月起在中國從事醫療設備分銷及銷售業務。當本集團的附屬公司為交易的代理人時，有關醫療設備的分銷及銷售所產生的收益按淨額確認；當本集團的附屬公司為交易的主事人時，則按總額確認。

於報告期內，由於中國消費者消費意願減弱，導致並無來自醫療設備分銷及銷售的收益。截至2025年6月30日止六個月，我們自醫療設備分銷及銷售的收益約佔總收益的0.6%，金額約為0.4百萬令吉特。

互聯網醫院及實體門診服務

自2024年年初以來，我們透過中國附屬公司從事提供互聯網醫院及實體門診服務。截至2026年6月30日止六個月，我們提供互聯網醫院及實體門診服務產生的收益佔總收益約0.2%（截至2025年6月30日止六個月：約0.9%），約為0.1百萬令吉特（截至2025年6月30日止六個月：約0.5百萬令吉特）。

服務及銷售成本

我們的服務及銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的約45.6百萬令吉特增加約7.7百萬令吉特或16.9%至截至2026年6月30日止六個月的約53.3百萬令吉特。服務及銷售成本增加乃主要由於馬來西亞文件郵件專遞服務產生的郵資增加所致。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的約9.9百萬令吉特增加約3.5百萬令吉特或35.1%至截至2026年6月30日止六個月的約13.4百萬令吉特。我們的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約17.9%增加2.2個百分點至截至2026年6月30日止六個月的約20.1%，主要由於在報告期內向客戶提供的高利潤率服務（例如程式設計服務、PDF轉換服務、用戶驗收測試服務及企業軟件解決方案服務）所產生的收益增加。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2025年6月30日止六個月的約1.0百萬令吉特減少約0.4百萬令吉特或44.3%至截至2026年6月30日止六個月的約0.6百萬令吉特，主要由於於報告期內並無匯兌收益淨額所致。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要指於中國的推廣開支及提供外判保險營銷服務以及醫療設備分銷及銷售所產生的員工成本。截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售及分銷開支約為0.1百萬令吉特（截至2025年6月30日止六個月：約0.1百萬令吉特）。

行政開支

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約174.0百萬令吉特減少約157.8百萬令吉特或90.7%至截至2026年6月30日止六個月的約16.2百萬令吉特。該減少主要由於有關主要於中國從事提供互聯網醫院及實體門診服務的現金產生單位的商譽減值虧損由截至2025年6月30日止六個月約164.1百萬令吉特減少至截至2026年6月30日止六個月約7.0百萬令吉特所致。上述減值虧損的詳情載於本公告「商譽及商譽之減值虧損」一節。

融資成本

我們的融資成本由截至2025年6月30日止六個月的約114,000令吉特減少約75,000令吉特或65.8%至截至2026年6月30日止六個月的約39,000令吉特，主要由於本集團定期貸款的未償還結餘減少。

除所得稅前虧損

截至2026年6月30日止六個月，我們的除所得稅前虧損約為2.3百萬令吉特（截至2025年6月30日止六個月：除所得稅前虧損約163.3百萬令吉特）。有關除所得稅前虧損減少主要歸因於上述商譽減值虧損減少。

所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，我們的所得稅開支約為2.0百萬令吉特(截至2025年6月30日止六個月：約2.0百萬令吉特)。所得稅開支整體維持穩定，乃主要由於截至2025年6月30日止六個月產生的所得稅開支撥備不足的淨影響以及遞延稅項變動所產生的稅務影響所致。

期內虧損

截至2026年6月30日止六個月，我們的期內虧損約為4.3百萬令吉特(截至2025年6月30日止六個月：期內虧損約165.3百萬令吉特)。有關期內虧損大幅減少乃主要歸因於上述商譽減值虧損減少。

商譽及商譽之減值虧損

背景資料

於2024年1月26日(「**完成日期**」)，本公司藉本公司之直接全資附屬公司Core Squared Limited完成向鄒程女士(「**鄒女士**」)及樂羨女士(「**樂女士**」)收購(「**收購事項**」)合共100%盛濟(連同其附屬公司統稱「**盛濟集團**」)已發行股份。根據本集團與鄒女士及樂女士訂立的日期為2023年12月28日的股份購買協議，284,550,898股及189,700,599股本公司新股份(「**代價股份**」)已分別發行及配發予Sun Join Capital Investment Limited(由鄒女士全資擁有)及Sun Join Venture Management Limited(由樂女士全資擁有)作為收購事項的代價。盛濟集團主要於中國從事提供互聯網醫院及實體門診服務。根據於完成日期本公司股份之市價，代價股份之公平值約為232,349,000令吉特，及於完成日期所收購可識別資產及所承擔負債淨額約為17,115,000令吉特。根據國際財務報告準則第3號「業務合併」的規定，本公司將盛濟集團之公平值超出上述於完成日期所收購可識別資產及所承擔負債淨額之部分確認為商譽，於完成日期約為215,234,000令吉特。

於2025年及2026年6月30日商譽之減值虧損

本公司已委聘獨立估值師(「**估值師**」)就截至2025年及2026年6月30日止六個月之商譽之減值虧損進行獨立估值。

於各報告期末,盛濟集團的現金產生單位(「**盛濟集團現金產生單位**」)的商譽及商譽減值虧損詳情載列如下:

	於2026年6月30日之商譽(經扣除減值虧損)	**於2025年12月31日之商譽(經扣除減值虧損)**	**截至2026年6月30日止六個月之商譽減值虧損**	**截至2025年6月30日止六個月之商譽減值虧損**
	千令吉特	*千令吉特*	*千令吉特*	*千令吉特*
	(未經審核)	(經審核)	(未經審核)	(未經審核)
盛濟集團現金產生單位	108	6,994	6,886	164,093

董事根據國際會計準則第36號「資產減值」(「**國際會計準則第36號**」)對於2025年12月31日及2026年6月30日之商譽賬面值進行減值檢討。國際會計準則第36號將減值虧損界定為資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額的金額。資產或現金產生單位的可收回金額為其公平值減出售成本及其使用價值的較高者。

除上述商譽外,與商譽一同產生現金流量的物業、廠房及設備以及使用權資產亦計入盛濟集團現金產生單位內,以進行減值評估。

由於於報告期末市場上可資比較交易不足,故董事透過估計獲分配商譽之盛濟集團現金產生單位之使用價值計量其可收回金額。根據國際會計準則第36號,使用價值界定為「預期自資產或現金產生單位獲得的未來現金流量的現值」。

估值方法

在對現金產生單位進行估值的過程中，估值師已考慮現金產生單位的營運及財務資料，並與本公司管理層進行討論，以了解現金產生單位的狀況及前景。估計資產或現金產生單位的使用價值包括估計持續使用該資產或現金產生單位及其最終出售所產生的未來現金流入及流出，並對該等未來現金流量應用適當貼現率。估值師已採用收入法達致現金產生單位的使用價值。因此，於釐定盛濟集團現金產生單位的相關可收回金額（相當於盛濟集團的業務價值）時，本公司根據於各報告期末涵蓋五年期的財務預算編製及估計預期盛濟集團將產生的未來現金流量（「**現金流量預測**」），其中主要假設及估計包括增長率、所用貼現率及根據董事對未來業務前景及未來計劃的看法所作出的預測表現，而估值師根據現金流量預測使用收入法釐定盛濟集團現金產生單位的使用價值，其符合國際財務報告準則第13號「公平值計量」的規定，且為估值師計算現金產生單位的使用價值時普遍採納的做法。

國際財務報告準則第13號規定，「收入法將未來金額（如現金流量或收入及開支）轉換為單一流動（即貼現）金額。當使用收入法時，公平值計量反映當前市場對該等未來金額的預期」。

估值的主要假設

估值師在估值過程中已採納若干特定假設，其中主要包括以下各項：

(i) 與現金產生單位在其經營或擬經營的地區內經營業務的所有相關法律批准及商業證書或牌照均將正式取得，並可在到期時續期；

(ii) 所提供的財務資料中概述的預測屬合理，反映市場狀況及經濟基本面，並且將會實現；

(iii) 現金產生單位經營所在行業內將有充足的技術人員供應，且現金產生單位將挽留勝任的管理層、主要人員及技術員工，以支持其持續營運及發展；

(iv) 當前稅法在現金產生單位營運或擬營運地區內不會發生重大變化，應繳稅率將保持不變，且將遵守所有適用法律及法規；

(v) 現金產生單位營運或擬營運地區內的政治、法律、經濟或金融狀況不會發生重大變化，不會對現金產生單位應佔收入及盈利能力產生不利影響；及

(vi) 現金產生單位營運地區的利率及匯率將不會與當前利率及匯率有重大差異。

截至2026年6月30日止六個月，盛濟集團的財務表現未能達致於2025年12月31日的現金流量預測，乃主要由於下文所載影響各分類的因素：(i)向保險相關的客戶提供保險營銷服務：隨着宏觀經濟狀況持續低迷，中國保險行業的企業持續縮減公司預算，導致市場對保險營銷服務的需求大幅下降。同時，行業內競爭加劇，同行的供應商普遍採取低價策略以搶佔市場份額，對本集團擴展客戶群體策略造成重大影響，導致業務表現未達預期；(ii)向保險公司人壽客戶提供健康諮詢及相關客戶服務（包括但不限於線上處方及配送藥物、慢性病管理服務及體檢報告解讀服務）：由於中國頻繁的監管政策變動，保險公司就健康諮詢及客戶服務業務與本集團合作時仍更為謹慎。此外，長期不利的宏觀經濟環境亦降低人壽保險客戶對健康諮詢及相關增值服務的需求，故影響本集團的業務擴展。

因此，本公司已於現金流量預測中考慮盛濟集團現金產生單位截至2026年6月30日止六個月的實際財務表現及管理層對近期市場發展的預期，其中主要假設及估計包括增長率、所採用的貼現率及根據管理層對未來業務前景的看法及未來計劃作出的預測表現，並已就截至2031年6月30日止五個年度採納較低的收益增長。

根據現金流量預測及獨立估值，盛濟集團現金產生單位於2026年6月30日的可收回金額為259,000令吉特。根據國際會計準則第36號第104段：「當且僅當單位（單位組別）的可收回金額小於單位（單位組別）的賬面值時，應就現金產生單位（已獲分配商譽或公司資產的最小現金產生單位組別）確認減值虧損。減值虧損應按以下順序分配以減少單位（單位組別）資產的賬面值：(a)首先，減少分配至現金產生單位（單位組別）的任何商譽的賬面值；及(b)其次，根據單位（單位組別）中各項資產的賬面值按比例分配至單位（單位組別）的其他資產」。

因此，董事釐定截至2026年6月30日止六個月與盛濟集團現金產生單位直接相關的商譽減值虧損約為6,886,000令吉特。盛濟集團現金產生單位的其他資產並無被視為需要作出重大撇減。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團的貸款及借款總額約為0.1百萬令吉特（2025年12月31日：約1.6百萬令吉特），較2025年12月31日減少約1.5百萬令吉特或90.9%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按4.50厘至6.60厘的浮動利率（2025年12月31日：4.50厘至6.60厘）計息，並以令吉特計值。於2026年6月30日，貸款及借款包括到期日為少於一年或合計須於一年內償還的有抵押銀行貸款約0.1百萬令吉特（2025年12月31日：約1.6百萬令吉特）。於2026年6月30日，本集團的貸款及借款約0.1百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

於2026年6月30日，本集團主要以令吉特、人民幣（「**人民幣**」）及港元（「**港元**」）計值的現金及銀行結餘為約53.5百萬令吉特（2025年12月31日：約53.2百萬令吉特）。

本集團保持穩健的財政狀況，於2026年6月30日，本集團處於流動資產淨值狀況。

本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2026年6月30日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為9.5倍（2025年12月31日：約7.5倍）。於報告期內，本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

或然負債

於2026年6月30日，本集團概無任何重大或然負債（2025年12月31日：無）。

資本承擔

於2026年6月30日，本集團有關改建現有樓宇為數據中心的資本承擔為約0.1百萬令吉特（2025年12月31日：約0.1百萬令吉特），將以本集團股份發售所得款項及內部資源撥付。

資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2026年6月30日止六個月維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。截至2026年6月30日止六個月，本集團並無使用任何風險對沖工具，並將於有需要時考慮使用。

外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，大部分交易以令吉特、新加坡元（「**新加坡元**」）及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特、新加坡元及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2026年6月30日止六個月並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

資產負債比率

於2026年6月30日，本集團的資產負債比率約為0.1%（2025年12月31日：約1.5%），指於各報告期末貸款及借款總額佔本公司股權持有人應佔權益總額的百分比。資產負債比率減少主要由於計息銀行貸款由2025年12月31日的約1.6百萬令吉特減少至於2026年6月30日的約0.1百萬令吉特所致。

重大投資、重大收購及出售

本集團管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入。管理層亦定期監察該等產品之投資表現。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」分節所披露者外，本集團截至本公告日期並無任何其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

購買、出售或贖回本公司股份

截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2026年6月30日及直至本公告日期，本公司並無持有庫存股份（定義見聯交所上市規則）。

報告期後事項

除本公告所披露者外，本集團於2026年6月30日後及直至本公告日期止並無進行重大期後事項。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團有約161名僱員（包括本公司及其附屬公司董事）（於2025年6月30日：192名僱員）。截至2026年6月30日止六個月，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本，如有）為約5.2百萬令吉特（截至2025年6月30日止六個月：約6.1百萬令吉特）。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的董事、高級管理層及僱員薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀董事、高級管理層及僱員授予酌情花紅，並向合資格董事、高級管理層及僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

購股權計劃

本公司於2020年3月11日採納購股權計劃(「**購股權計劃**」)。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料 – F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

股份發行及股份發售所得款項用途

本公司股份於2020年3月27日在聯交所主板上市，當時通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元(已扣除包銷佣金及所有相關開支)。

誠如2021年公告所載，經考慮到COVID-19爆發對馬來西亞的房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議(其中包括)變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一幢現有樓宇並將其改造為數據中心。詳情請參閱2021年公告。

其後，誠如本公司日期為2022年12月20日（「**2022年公告**」）、2023年7月28日（「**2023年公告**」）、2025年6月9日（「**2025年公告**」）及2026年8月13日（「**2026年公告**」）（統稱「**該等公告**」）的公告分別所載，經妥為考慮本集團的發展需要後，董事會議決（其中包括）(i)重新分配原用於「加強本集團的技術營運支援系統」的未動用所得款項淨額至另一項現有用途「委聘外部軟件開發供應商並開發軟件開發計劃內的新應用程序」；(ii)將開發或提供直播及視像技術功能以及AI功能納入本集團軟件開發計劃內的現有及新應用程序；(iii)重新分配原先分配至「潛在戰略收購及商機」的未動用所得款項淨額，部分將重新分配至「加強本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶」的現有用途以及部分將重新分配至「委聘外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序」的現有用途；(iv)納入委聘外部服務供應商為本集團的Streamline Suite產品及服務提供營銷、銷售、客戶服務及其他支援服務為其「營銷及推廣力度以爭取新客戶」現有用途的一部分；及(v)將原先分配至「收購一幢現有樓宇並改造成符合三級標準的數據中心以及升級資訊科技基礎設施」的未動用所得款項淨額重新分配至「收購一幢現有樓宇並改造成符合二級標準的數據中心以及升級資訊科技基礎設施」。有關詳情請參閱2022年公告、2023年公告、2025年公告及2026年公告。

股份發售所得款項淨額計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額用途目的	佔所得款項淨額總額的百分比	招股章程所述的(並按該等公告所載經修訂)所得款項淨額擬定用途 *百萬港元* *(概約)*	於報告期內已動用所得款項淨額的實際金額 *百萬港元* *(概約)*	於2026年6月30日已動用所得款項淨額的實際金額 *百萬港元* *(概約)*	於2026年6月30日未動用所得款項淨額的實際金額 *百萬港元* *(概約)*	於本公告日期尚未動用的所得款項淨額的預期動用時間
增加技術實力及發展其他垂直／平行市場的能力	**89.8%**	**66.2**	**–**	**(30.3)**	**35.9**	
–收購一幢現有樓宇並將其改造為二級數據中心以及升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	–	(20.6)	35.9	2028年6月30日
–聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序	13.1%	9.7	–	(9.7)	–	
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	**10.2%**	**7.5**	**–**	**(7.5)**	**–**	
–加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶	10.2%	7.5	–	(7.5)	–	
	100.0%	**73.7**	**–**	**(37.8)**	**35.9**	

由截至2025年12月31日止年度結轉至2026年年初的尚未動用股份發售所得款項淨額餘額約為35.9百萬港元。儘管因(其中包括)COVID-19爆發，所得款項淨額之動用已延遲，於2026年6月30日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2021年公告、2022年公告、2023年公告、2025年公告及2026年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞信譽卓著的銀行。

招股章程、2021年公告、2022年公告、2023年公告、2025年公告及2026年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃分別基於編製招股章程、2021年公告、2022年公告、2023年公告、2025年公告及2026年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2026年6月30日及直至本公告日期，過往於招股章程、2021年公告、2022年公告、2023年公告、2025年公告及2026年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司將持續觀察本集團所從事行業的經營環境及趨勢，以評估股份發售所得款項淨額的用途，以確保符合本公司的最佳利益，並考慮及必要時實施替代計劃並根據上市規則作出任何必要的公告。

發行證券

於報告期內，本公司並無發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）或出售庫存股份以獲取現金。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2026年6月30日止六個月均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2026年6月30日止六個月，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2026年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》（「**《企業管治守則》**」）所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於報告期內，馬生聰先生（「**馬先生**」）一直兼任董事會主席及本公司行政總裁職務。馬先生一直主要負責監察及監管本集團的日常營運，並參與制訂及評估本公司的目標。馬先生亦負責為本公司中國附屬公司制訂策略業務計劃及探索新業務機遇，該等附屬公司主要從事經營外判保險營銷服務、互聯網醫院及實體門診服務，以及醫療設備分銷及銷售業務。考慮到有效管理的重要性及業務策略的實施，董事（包括獨立非執行董事）認為，馬先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及其股東的整體利益。

在馬先生的領導下，董事會現在及過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有三名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據當時情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

本公司的企業管治常規的進一步資料將會載於本公司截至2026年12月31日止年度的年度報告中的企業管治報告。

審核委員會及審閱中期業績

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍（經董事會於2023年1月1日修訂及採納）符合上市規則第3.21條及《企業管治守則》的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即楊軍輝先生、錢劍光先生及解耀祖先生）組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2026年6月30日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料及中期業績公告。審核委員會認為截至2026年6月30日止六個月的中期業績符合相關會計準則、規則及規例，並已正式作出合適的披露。

本公司截至2026年6月30日止六個月未經審核中期簡明綜合財務資料未經本公司獨立核數師審核或審閱。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)及本公司網站（http://www.clinksquared.com）。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候按上市規則規定的方式及本公司的公司通訊安排寄發予本公司股東（如適用），並分別刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
馬生聰

香港，2026年8月31日

於本公告日期，執行董事為馬生聰先生及張瑩女士；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為楊軍輝先生、錢劍光先生及解耀祖先生。