

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京健康(控股)有限公司

Beijing Health (Holdings) Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2389)

截至二零二六年六月三十日止期間之 中期業績公告

北京健康(控股)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料，連同二零二五年同期比較數字。中期簡明綜合財務資料未經審核，惟已由本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
收入	4	30,279	76,587
銷售成本		(26,485)	(56,192)
毛利		3,794	20,395
其他收入及收益淨額	5	15,246	26,133
銷售及分銷開支		(10,220)	(8,450)
行政開支		(37,412)	(40,745)
金融資產減值虧損淨額		(3,012)	(1,250)
其他開支及虧損		(7,785)	(18,265)
融資成本	6	(4,403)	(139)
分佔以下之溢利及虧損：			
合營公司		—	(4,055)
聯營公司		(507)	(3,936)
除稅前虧損	7	(44,299)	(30,312)
所得稅抵免	8	2,857	1,000
期間虧損		(41,442)	(29,312)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
期間虧損	<u>(41,442)</u>	<u>(29,312)</u>
其他全面收益／(虧損)		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：		
透過其他全面收益以公平值列賬之債權投資：		
公平值變動	—	(6)
匯兌差額：		
換算海外業務之匯兌差額	33,723	15,781
期內出售／註銷海外業務之重新分類調整	(91)	(1,751)
分佔一間合營公司之其他全面虧損	—	(2,435)
分佔一間聯營公司之其他全面收益	<u>657</u>	<u>205</u>
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收益淨額	<u>34,289</u>	<u>11,794</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：		
指定為透過其他全面收益以公平值列賬之權益工具之公平值變動	<u>3,078</u>	<u>(5,498)</u>
期間其他全面收益	<u>37,367</u>	<u>6,296</u>
期間全面虧損總額	<u><u>(4,075)</u></u>	<u><u>(23,016)</u></u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
附註	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
下列人士應佔虧損：		
母公司擁有人	(31,797)	(29,236)
非控股權益	<u>(9,645)</u>	<u>(76)</u>
	<u>(41,442)</u>	<u>(29,312)</u>
下列人士應佔全面收益／(虧損)總額：		
母公司擁有人	5,245	(23,740)
非控股權益	<u>(9,320)</u>	<u>724</u>
	<u>(4,075)</u>	<u>(23,016)</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損 10		
基本及攤薄	<u>(0.52) 港仙</u>	<u>(0.48) 港仙</u>

簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		53,427	51,586
投資物業		227,355	242,194
使用權資產		309,881	302,363
發展中物業		762,943	759,339
商譽		79,979	79,979
於聯營公司之投資		85,981	68,323
指定為透過其他全面收益以 公平值列賬之權益投資		66,858	120,778
透過其他全面收益以公平值列賬之 債權投資		92	—
預付款項及其他應收款項		122,172	125,959
遞延稅項資產		3,008	2,158
非流動資產總值		1,711,696	1,752,679
流動資產			
存貨		33,996	23,316
應收貿易賬款及應收票據	11	35,587	44,152
預付款項、其他應收款項及其他資產		45,585	39,325
透過損益以公平值列賬之金融資產		173,118	96,823
現金及現金等值物		47,312	140,538
流動資產總值		335,598	344,154

		二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
	附註		
流動負債			
應付貿易賬款	12	30,597	38,005
其他應付款項及應計費用		150,549	108,650
應付關連方款項		12,109	12,305
租賃負債		2,507	2,531
應付稅款		301	1,363
計息銀行及其他借款		24,765	109,570
		<u>220,828</u>	<u>272,424</u>
流動負債總額		220,828	272,424
流動資產淨值		114,770	71,730
總資產減流動負債		1,826,466	1,824,409
非流動負債			
其他應付款項		11,002	10,581
租賃負債		4,430	2,058
遞延稅項負債		58,146	58,051
		<u>73,578</u>	<u>70,690</u>
非流動負債總額		73,578	70,690
資產淨值		1,752,888	1,753,719
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	13	1,211,754	1,211,754
儲備		457,475	448,229
		<u>1,669,229</u>	<u>1,659,983</u>
非控股權益		83,659	93,736
		<u>1,752,888</u>	<u>1,753,719</u>
總權益		1,752,888	1,753,719

中期簡明綜合財務報表附註

二零二六年六月三十日

1. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的披露規定編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所需一切資料及披露，並應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致，惟於本期間之財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則除外。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具分類及計量之修訂
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	涉及自然依賴型電力之合約
香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂

採納上述經修訂香港財務報告準則會計準則不會對目前或過往會計期間已編製及已呈列的業績及財務狀況造成重大影響。

本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效之準則或修訂。

3. 經營分類資料

就管理而言，本集團持有一項單一營運及可報告分類，即提供醫療、健康及養老相關服務及產品。本集團所有經營業績均源自此單一分類。期內，本集團100%(截至二零二五年六月三十日止六個月：100%)的收入均來自中國內地客戶，而本集團約67%及24%(二零二五年：65%及24%)的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)分別位於中國內地及加拿大。

收入約6,111,000港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：19,606,000港元)乃產生自向單一客戶銷售貨品，包括向一組實體之銷售，據知彼等均受該名客戶共同控制。

4. 收入

收入分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
來自客戶合約之收入	<u>30,279</u>	<u>76,587</u>

來自客戶合約之收入之細分收入資料：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
商品或服務類型		
銷售商品	21,997	69,608
提供服務	<u>8,282</u>	<u>6,979</u>
來自客戶合約之總收入	<u>30,279</u>	<u>76,587</u>

本集團銷售商品產生的收入於某一時間點轉讓確認，而提供服務產生的收入隨時間轉讓確認。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
地域市場		
中國內地	<u>30,279</u>	<u>76,587</u>
總計	<u>30,279</u>	<u>76,587</u>

5. 其他收入及收益淨額

本集團之其他收入及收益／(虧損)淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
其他收入		
銀行利息收入	257	720
其他利息收入	—	2,863
透過其他全面收益以公平值列賬之債權投資之投資收入	—	104
指定為透過其他全面收益以公平值列賬之權益投資之投資收入	1,588	1,475
透過損益以公平值列賬之金融資產之投資收入	1,801	5,102
來自經營租賃下的投資物業的租金收入總額	12,559	4,912
股息收入	—	2,573
議價收購收益	7,912	—
雜項收入	123	724
其他收入總額	24,240	18,473
收益／(虧損)淨額		
視作部分出售一間聯營公司之收益	580	—
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(134)	(4)
投資物業之公平值虧損淨額	(10,650)	(4,863)
透過損益以公平值列賬之金融資產之公平值收益／(虧損)淨額	1,135	(6,613)
預付款項、其他應收款項及其他資產的減值撥回淨額	3,350	—
匯兌差額淨額	(3,275)	19,140
收益／(虧損)總額淨額	(8,994)	7,660
其他收入及收益／(虧損)總額淨額	15,246	26,133

6. 融資成本

融資成本之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行及其他借款利息	3,663	—
租賃負債利息	740	139
總計	4,403	139

7. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項後計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	20,073	52,455
提供服務成本	6,412	3,737
物業、廠房及設備折舊	2,597	1,872
使用權資產折舊	9,316	8,682
匯兌差額淨額	3,275	(19,140)
金融資產減值虧損淨額：		
應收貿易賬款減值淨額	3,012	1,250
預付款項、其他應收款項及其他資產的減值撥回淨額*	(3,350)	—
一間聯營公司之投資的減值／(減值撥回)**	7,785	(3,104)
出售附屬公司的虧損**	—	21,369

* 該項目計入綜合損益及其他全面收益表內的「其他收入及收益／(虧損)淨額」中。

** 該等項目計入綜合損益及其他全面收益表內的「其他開支及虧損」中。

8. 所得稅抵免

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
即期—中國企業所得稅期內支出	80	218
遞延	(2,937)	(1,218)
總計	(2,857)	(1,000)

香港利得稅

截至二零二六年六月三十日止期間，由於期內並無於香港產生應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

中國企業所得稅

有關中國內地營運的中國企業所得稅撥備乃根據相關現行法例、詮釋及常規按期內估計應課稅溢利的適用稅率計算。

9. 股息

董事並不建議派付截至二零二六年六月三十日止六個月之任何股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按照母公司普通股權益持有人應佔期內未經審核虧損約31,797,000港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：29,236,000港元)，及期內已發行加權平均普通股數目6,058,772,027股(截至二零二五年六月三十日止六個月：6,058,772,027股)計算。

本集團於截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月概無已發行的潛在攤薄普通股。

11. 應收貿易賬款及應收票據

於報告期末，應收貿易賬款及應收票據按發票日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應收貿易賬款：		
三個月內	4,207	30,564
四至六個月	5,982	4,629
七至十二個月	13,379	2,045
一年以上	3,976	4,971
	<u>27,544</u>	<u>42,209</u>
應收票據	8,043	1,943
	<u>35,587</u>	<u>44,152</u>
總計	<u>35,587</u>	<u>44,152</u>

12. 應付貿易賬款

於報告期末，應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
三個月內	4,470	16,511
三個月以上	26,127	21,494
	<u>30,597</u>	<u>38,005</u>
總計	<u>30,597</u>	<u>38,005</u>

應付貿易賬款為免息及一般於三至六個月內結付。

13. 股本

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
法定：		
10,000,000,000股(二零二五年十二月三十一日： 10,000,000,000股)每股面值0.2港元之普通股	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
已發行及繳足：		
6,058,772,027股(二零二五年十二月三十一日： 6,058,772,027股)每股面值0.2港元之普通股	<u>1,211,754</u>	<u>1,211,754</u>

14. 以股份支付的補償計劃

本公司於二零零二年四月二十六日首次採納一項購股權計劃(「二零零二年計劃」)，而該計劃已於二零一二年四月屆滿。於二零一三年五月二十四日，本公司採納新購股權計劃(「二零一三年計劃」)以取代二零零二年計劃。二零一三年計劃之合資格參與者及條款與二零零二年計劃相同。期內，二零一三年計劃項下之89,500,000份購股權已失效，而23,953,000港元已自購股權儲備轉撥至累計虧損。二零一三年計劃已於二零二三年五月屆滿，且並無採納新的購股權計劃。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日尚未行使的購股權之行使價及行使期如下：

二零二六年 六月三十日 購股權數目 千份	二零二五年 十二月三十一日 購股權數目 千份	每股行使價 附註(b) 港元	每股行使期 附註(a)
-	89,500	0.53	附註(a)
<u>-</u>	<u>89,500</u>		

附註：

- (a) 首30%已授出購股權自二零一七年一月二十八日起歸屬，第二批30%已授出購股權自二零一八年一月二十八日起歸屬，而餘下40%已授出購股權自二零一九年一月二十八日起歸屬。於歸屬期失效後，購股權於二零二六年一月二十七日前均可予行使。
- (b) 購股權之行使價可根據供股或發行紅股或本公司股本之其他類似變動而予以調整。

於期內，本集團並無就已授出的購股權確認任何購股權開支(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

於報告期末，本公司並無尚未行使購股權。

15. 承擔

本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日有以下的合約承擔：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
已訂約但未撥備： 土地及樓宇	<u>9,873</u>	<u>7,314</u>
總計	<u><u>9,873</u></u>	<u><u>7,314</u></u>

16. 關聯方交易

(a) 除該等財務報表其他章節詳述之交易外，本集團於期內與關連方進行以下交易：

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
董事之利息開支	(i)	<u>142</u>	<u>-</u>

- (i) 於二零二六年六月三十日，應付董事款項包含一筆來自本公司董事顧善超先生向本公司非全資附屬公司1121695 B.C. Ltd.發出的貸款，本金額為500,000加元(相當於2,754,000港元)(二零二五年十二月三十一日：2,831,000港元)，應付應計利息為140,000加元(相當於772,000港元)(二零二五年十二月三十一日：652,000港元)。該貸款已於二零二三年八月三十日墊付予1121695 B.C. Ltd.，年利率為10%。該貸款為無擔保，且無固定還款期限。

截至二零二六年六月三十日止六個月，貸款應計利息25,000加元(相當於142,000港元)(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

(b) 除該等財務報表其他章節詳述之結餘外，本集團與關連方結餘如下：

	附註	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應付董事款項	(i)	<u>3,526</u>	<u>3,483</u>
應付關聯方款項	(ii)	<u>8,583</u>	<u>8,822</u>
總計		<u><u>12,109</u></u>	<u><u>12,305</u></u>

- (i) 本集團應付董事之款項的詳情載於上文附註16(a)(i)。

- (ii) 於二零二六年六月三十日，包含一筆由1121695 B.C. Ltd.的少數股東金富北美不動產投資有限公司的貸款，本金額為1,558,000加元(相當於8,583,000港元)(二零二五年十二月三十一日：8,822,000港元)。該貸款已於二零二零年八月二十日墊付予1121695 B.C. Ltd.，並為無擔保、免息且無固定還款期限。

- (c) 本集團主要管理人員之補償：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
薪金、津貼及實物福利	2,278	2,330
表現相關花紅	–	2,100
退休金計劃供款	86	83
總計	<u>2,364</u>	<u>4,513</u>

17. 收購附屬公司

(i) 收購北控金富

於二零二六年五月二十九日，本集團與賣方訂立股份買賣協議，收購北控金富體育投資有限公司(「北控金富」及其附屬公司，統稱「北控金富集團」)全部已發行股本，以及北控金富集團結欠賣方的股東貸款人民幣11,000,000元。收購已於二零二六年六月三日完成。

北控金富透過其全資附屬公司金富躍動(上海)體育科技有限公司，持有北京中田體育發展有限公司40%股權，以及北康醫療投資管理無錫有限公司30%股權。收購屬本集團拓展體育板塊的戰略舉措之一。

北控金富集團於收購日期的可識別資產及負債公平值如下：

截至
二零二六年
六月三十日
止期間
千港元
(未經審核)

所收購資產淨值：

物業、廠房及設備	3
於聯營公司之投資	18,417
指定為透過其他全面收益以公平值列賬之權益投資	11,864
透過損益以公平值列賬之金融資產	2,792
其他應收款項	8,157
現金及現金等值物	7,429
其他應付款項及應計費用	(30,409)
按公平值計量之可識別資產淨值總額	18,253
議價收購收益(臨時*)	(7,912)
	10,341

以下列方式達成：

現金	1,149
應於一年內支付的現金	9,192
	10,341

* 臨時會計備註

於報告期末，北控金富的業務合併初始會計處理乃屬臨時性。本集團正在落實所收購的可識別資產及所承擔的負債(包括無形資產(如有))進行獨立專業估值。購買價分配(「購買價分配」)程序尚未完成，於購買價分配最終確定後，上文所確認的臨時性議價收購收益可能在計量期間(自收購日期起不超過12個月)內作出調整。

有關收購附屬公司的現金及現金等值物淨流入分析如下：

	截至 二零二六年 六月三十日 止期間 千港元 (未經審核)
現金代價	(1,149)
所收購的現金及現金等值物	<u>7,429</u>
有關收購附屬公司的現金及現金等值物淨流入 (計入投資活動所得現金流)	<u><u>6,280</u></u>

北控金富集團於收購日期至報告期末期間產生收益0港元及虧損0港元。倘收購於二零二六年一月一日完成，則本集團年內總收益將為30,279,000港元，而期內虧損將為39,871,000港元。備考資料僅供說明用途，並非旨在顯示本集團於二零二六年一月一日完成收購的情況下實際應取得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

(ii) 收購SPC及SP1

於二零二六年六月三十日，本公司自一名獨立第三方完成收購BE Fortune Diversified Income Fund SPC(「SPC」)全部100股管理股份。SPC為於開曼群島註冊成立的隔離投資組合公司。完成收購後，SPC成為本公司全資附屬公司。

SPC設立一個未具法人資格的隔離子基金BE Fortune Diversified Income Fund SP1(「SP1」)。於收購前，本公司為SP1的唯一投資者，惟由於本公司並不控制SPC及SP1，SP1投資已不可撤回地指定為透過其他全面收益以公平值列賬之權益投資。

取得SPC控制權後，SPC及其隔離子基金SP1已納入本集團綜合入賬範圍。原有指定為透過其他全面收益以公平值列賬之權益投資已予以終止確認，而SP1及SPC的相關資產及負債自收購日期起已全面納入綜合入賬。

SPC及SP1於收購日期的可識別資產及負債公平值如下：

截至
二零二六年
六月三十日
止期間
千港元
(未經審核)

所收購資產淨值：

透過損益以公平值列賬之金融資產	2,386
透過其他全面收益以公平值列賬之債權投資	92
預付款項及其他應收款項	45,763
現金及現金等值物	2,203
其他應付款項及應計費用	(678)

按公平值計量之可識別資產淨值總額

49,766

以下列方式達成：

視作出售指定為透過其他全面收益以公平值列賬之權益投資	49,766
----------------------------	--------

有關收購附屬公司的現金及現金等值物淨流入分析如下：

截至
二零二六年
六月三十日
止期間
千港元
(未經審核)

有關收購附屬公司而取得的現金及銀行結餘以及現金及
現金等值物的淨流入(計入投資活動所得現金流)

2,203

SPC及SP1於收購日期至報告期末期間產生收益0港元及損益0港元。倘收購於二零二六年一月一日完成，則本集團年內總收益將為30,279,000港元，而期內虧損將為37,348,000港元。備考資料僅供說明用途，並非旨在顯示本集團於二零二六年一月一日完成收購的情況下實際應取得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

18. 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團就授予本公司一間聯營公司之銀行融資作為擔保人，擁有或然負債最多人民幣14,400,000元(相當於約16,579,000港元)(二零二五年十二月三十一日：人民幣14,400,000元(相當於約15,944,000港元))。該聯營公司已動用由本集團提供擔保的銀行貸款約人民幣5,696,000元(相當於約6,558,000港元)(二零二五年十二月三十一日：人民幣5,696,000元(相當於約6,307,000港元))。

19. 報告期後事項

於報告期後，概無出現重大事件。

管理層討論及分析

業務回顧

養老業務

中國人口老齡化進程持續提速，截至二零二五年末，全國 60 歲及以上老年人口規模已達 3.23 億人，預計至二零三五年老年人口總量將增至 4.2 億人，銀髮經濟市場需求具備長期確定性增長基礎。

政策層面，國家持續出台頂層設計文件引導養老產業高質量發展。二零二四年國務院辦公廳印發《關於發展銀髮經濟增進老年人福祉的意見》，為國家首份專門針對銀髮經濟的綜合扶持政策。同年十二月，中共中央、國務院聯合下發《關於深化養老服務改革發展的意見》，明確確立普惠養老與醫養融合發展路徑。二零二六年七月，民政部發布《城鄉三級養老服務網絡建設管理指引》，鼓勵市場主體盤活存量閒置資產，擴大普惠型機構養老供給。國家「十五五」規劃綱要進一步提出改造升級 2,000 所公辦養老機構、大力推廣「公建民營」運營模式，並設定養老機構護理型床位佔比提升至 73% 的硬性發展目標。

與此同時，全國各省市及相關部委相繼出台配套實施細則，其中江蘇省政府頒布《促進銀髮經濟高品質發展實施方案》，明確推動養老產業實現規模化、標準化、集群化、品牌化方向發展，培育高技術適老產品與優質醫養服務體系，打造全國銀髮經濟示範高地，並在重點項目落地、財政金融配套、用地用房保障、醫保支付機制及數據要素賦能等維度出台全方位扶持舉措，為長三角區域養老連鎖經營提供良好政策環境。

本集團聚焦普惠型機構養老賽道，堅持以「連鎖經營、醫養結合」作為核心營運模式開展養老機構投資、改造及全週期營運管理。集團優先深耕經濟基礎雄厚及老年照護剛性需求旺盛的長三角區域，同步有序向外埠城市輻射，輸出標準化、高品質的一站式老年護理服務。集團已構建具備市場競爭力的「北康醫養」專業養老服務品牌，積累完備的醫養項目投資評估、院舍改造及連鎖化管理營運經驗。現階段，集團依託自主培養的全職專業護理及醫護團隊運營多間自營養老機構，整體床位出租率維持穩定高位，服務品質持續獲服務長者、家屬及各級民政、衛健主管部門認可。

截至二零二六年六月三十日，本集團合計營運及管理七家養老服務機構，合計運營床位 1,373 張，營運資產主要集中於長三角經濟圈，其中六家持有醫療執業資質的護理院合計配置醫療護理床位 1,005 張，其中本期間新增醫療護理床位 50 張。報告期內，旗下機構整體平均床位出租率達 74%，各項目經營現金流保持穩健可控。

報告期內，養老機構床位經營收入錄得人民幣 3,063 萬元(二零二五年上半年：人民幣 2,642 萬元)，同比增長 16%。集團旗下全部七間養老機構營業收入及經營溢利均實現不同幅度增長，連鎖化規模效應與醫養融合增值服務的營運效益持續釋放。

養老項目簡介

項目名稱	床位數	收入 [^]			期末出租比率	
		二零二六年	二零二五年	變動	二零二六年	二零二五年
		上半年 人民幣 千元	上半年 人民幣 千元		上半年	上半年
無錫市梁溪區廣益養老中心及護理院	288	11,679	11,430	2%	91%	93%
無錫市梁溪區五河養老中心及護理院	160	3,861	3,470	11%	64%	65%
常州市新北區薛家愛心養老中心及護理院	415	7,236	6,640	9%	81%	67%
無錫市梁溪區惠楓養老中心及護理院	100	1,562	1,010	55%	74%	60%
蕪湖市鏡湖區金太陽養老中心	120	2,791	2,910	-4%	91%	93%
常州市羅溪區敬老院及護理院	160	2,825	960	194%	64%	54%
日照市城投頤養中心及護理院 (新開業)	130	677	—	—	26%	—
總額	1,373	30,631	26,420	16%	74%	73%
		千港元	千港元	變動		
按香港一般公認會計原則列示		8,282	6,979	19%		

[^] 此收入為本集團附屬公司發起之民辦非企業單位(「民非單位」)之收入。由於本集團之養老業務主要由本集團附屬公司發起之民非單位營運，而按香港一般公認會計原則列示的收入則是本集團附屬公司按市場原則收取民非單位之費用。

無錫市梁溪區廣益養老中心及護理院

本院始建於一九八三年七月，二零零九年納入地方惠民工程，由當地政府出資逾人民幣4,000萬元完成重建。院舍佔地面積約20畝，總建築面積逾10,000平方米，同時具備養老中心及護理院雙資質，連續多年獲評省、市級示範養老機構、先進服務單位。

二零二六年上半年，廣益養老中心及護理院實現營業收入人民幣1,167.9萬元，同比增長2%，期末整體入住率91%。期內，本集團完成全院衛生間吊頂、照明及排風系統更新改造，持續優化院舍適老舊硬件配套。依託成熟的醫養結合增值服務穩定地服務客群，實現營業收入平穩增長，全年安全評級獲梁溪區38家養老機構中取得高安全等級認定，內控及營運規範性獲地方主管部門充分認可。

無錫市梁溪區五河養老中心及護理院

本項目於二零一二年設立，位於無錫庵頭橋20號C幢，總建築面積約3,500平方米，具備養老中心及護理院雙營運資質，院內配套棋牌室、閱覽書畫室、專業康復訓練室等多元功能空間。

二零二六年上半年，五河養老中心及護理院錄得營業收入人民幣386.1萬元，同比增長11%，期末入住率64%。院舍持續優化長者日常照護標準作業流程，常態化開展護理專業技能及消防安全專項培訓，先後接待多輪市、區級安全督查檢查，服務規範與硬件管理水準持續提升，經營規模穩步擴張。

常州市新北區薛家愛心養老中心及護理院

項目位於常州市新北區薛家鎮核心地段，總建築面積約12,500平方米，綠化配套面積達6,200平方米，分南北兩棟建築(南樓三層、北樓四層)，同時持有養老、醫護雙資質。

二零二六年上半年，薛家愛心養老中心及護理院實現營業收入人民幣723.6萬元，同比增長9%，期末入住率81%，較二零二五年同期提升14個百分點。二零二六年五月，本院通過常州市民政局等級評審，獲授「三星級養老機構」資格，品牌影響力與行業示範價值進一步凸顯。團隊管理方面，期內累計開展60場專業培訓，培育主治醫師、康復治療師、資深五級護理員、消防安全管理員等多類專業從業人員。社會層面方面，累計舉辦20場公益敬老活動、接收23次社會愛心捐贈，並接待全國政協、民政部養老服務司及江蘇省民政廳領導專題調研，成為區域醫養融合示範標桿項目。

無錫市梁溪區惠楓養老中心

本院始建於二零零五年四月，本集團於二零一七年取得運營權並完成全方位裝修改建，總建築面積2,400平方米，綠化覆蓋率60%。院內配置棋牌室、閱覽書畫室及健身康復室，配套戶外休閒花園，充分滿足長者日常休閒與活動需求。

二零二六年上半年，惠楓養老中心實現營業收入人民幣156.2萬元，同比大幅增長55%，期末入住率74%。前期的醫養融合服務升級改造工程已全面落地，慢病管理、上門康復、定時醫療巡診等增值服務供給能力顯著提升，直接帶動床位出租率及營業收入同步大幅改善。院內建立常態化培訓機制，定期組織護理操作規範及消防安全演練，安全營運內控體系持續完善。

蕪湖市鏡湖區金太陽養老中心

項目由原鏡湖區老年大學改造改建而成，地處蕪湖市鏡湖區世紀城3-1地塊，總建築面積3,300平方米，業務覆蓋長短期全托、日間照料、臨時喘息照護，同時輻射周邊社區提供居家上門養老配套服務。

二零二六年上半年，蕪湖金太陽養老中心實現營業收入人民幣279.1萬元，同比微降4%，期末入住率維持91%高位。為匹配本地市場消費需求，院內完成內部功能區域優化升級，新增對外營運老年助餐服務板塊，持續拓寬增值服務收入來源。報告期內先後接待蕪湖市市長、鏡湖區區長開展安全生產及營運專項調研，圓滿完成省、市多輪安全督察與行業檢查。

常州市羅溪區敬老院及護理院

本項目位於江蘇省常州市新北區羅溪鎮政泰路997號，總佔地面積15,000平方米，建築面積4,800平方米，園林綠化面積約5,000平方米，合計160張床位。本集團於二零二三年與地方政府簽約取得長期經營權，完成裝修改造後於二零二四年五月正式對外營運，定位為智慧化、花園式醫養融合專業護理機構。

二零二六年上半年，羅溪區敬老院及護理院實現營業收入人民幣282.5萬元，同比大幅增長194%，期末入住率64%。自開業以來，項目床位出租規模與營業收入維持高速增長趨勢。期內累計組織54場護理技能、消防安全專項培訓，接待各級政府安全檢查44次，累計收獲長者家屬贈送感謝錦旗9面，客戶滿意度與市場認可度持續提升。

日照市城投願養中心及護理院

項目位於日照市東港區石臼街道黃海二路61號，總佔地面積17畝，總建築面積5,573平方米，規劃配置155張床位，由本集團與日照市城市建設投資集團聯合改造共建。院內設單人間、雙人間等差異化居住房型，全域落地無障礙通行、適老化改造、智能化照護配套，專屬配套老年餐廳、文娛活動中心、醫務室、藥房及標準護士站等完整功能區域。

項目於二零二六年三月取得《醫療機構執業許可證》，同年五月通過特殊建設工程消防驗收並正式投入營運。二零二六年上半年實現營業收入人民幣67.7萬元，期末入住率26%。作為報告期新開業項目，床位入住規模及營業額呈持續爬坡趨勢。團隊層面累計完成24場護理專業及安全管理培訓，員工取得中級消防操作員專業資格證，基礎營運、醫護及安全管理體系已搭建完備。

新簽及在建項目

安徽省廣德市養老服務中心項目

二零二五年七月三十日，本集團全資附屬公司無錫北康宏泰養老服務有限公司透過公開招標流程中標本項目。項目總建築面積約10,000平方米，規劃設置床位290張，由廣德市人民政府全額承擔建設投資，本集團負責全套專業康養設備採供及項目竣工後全週期營運管理。當前項目主體結構已封頂，現階段推進室內硬裝施工，整體籌建週期約16個月。項目落成後可輻射承載上海、南京等周邊核心城市老年群體的專業康養服務需求。

蕪湖市繁昌區峨山鎮養老服務中心項目

二零二六年七月，本集團旗下全資附屬公司蕪湖市北康金太陽養老服務有限公司與蕪湖市繁昌區峨山鎮人民政府正式簽署投資運營合作協議，取得本公建民營養老項目的全週期運營權。項目坐落於安徽省蕪湖市繁昌區峨山鎮，總佔地面積22畝，現有建築面積2,949平方米，園林綠化面積約10,000平方米，規劃標準養老床位107張，重點接收自理、半失能及失能長者，並預留二期擴建用地作後續拓展儲備。

健康產業園業務

本集團根據國家和各地方政府對土地規劃調整的政策和方向，主要在北京、上海等一線城市獲取優質土地，通過轉型升級，引入先進的產業建設理念，全面滿足政府、市場用戶的需求，重點建設企業總部及健康產業園等新型業態。

截至二零二六年六月三十日，本集團在北京、上海、大理及加拿大共參與五個項目，總佔地超過40萬平方米，各項目實施方案已取得項目所在地之政府支持，項目定位符合市場需求，商業價值提升潛力巨大。

截至二零二六年六月三十日，本集團之開發項目進展如下：

地點	項目名稱	土地面積 (平方米)	股權佔比	項目未來規劃	項目進展
北京	朝陽物流項目	87,607	95%	本項目位於北京四環核心城區，地理位置優越，本集團擬通過對項目升級改造，引入優質企業，營運產業物流園區。打造成為以智慧倉儲、數位科技、新能源為主題的新型產業園區項目。	1. 完成朝陽區發改委重點項目的延期申請工作。 2. 已經通過新的營運管理體系及引入優質合作方，穩健提升收益。
上海	虹梅路項目	39,448	100%	本項目位於上海核心區域，地理位置優越，本集團擬引入優質合作方共同開發本項目。	由於國內房地產市場不景氣，原定的商業及辦公綜合體計劃暫時擱置。項目暫以租賃形式出租中，年租金回報率約4%。

地點	項目名稱	土地面積 (平方米)	股權佔比	項目未來規劃	項目進展
大理	海東新區項目	275,181	60%	大健康產業園綜合體，包括住宅、商業及醫衛用地	由於雲南省政府暫停審批海東新區開發建設，本項目暫時處於停止狀態。 本集團正與當地政府商討後續安排。
加拿大	Ovation	2,425	不適用 ⁽¹⁾	藝術健康公寓	本項目自二零一九年四月起預售，並於二零二四年初交付單位予買家。預期隨著貨尾單位的進一步銷售，項目公司將繼續向本集團作出還款安排。
加拿大	Royal Tower	10,588	47.47%	都市健康公寓	正在籌備項目土地發展性質重新規劃手續並於二零二六年六月通過一讀及二讀，預計三讀將在二零二七年六月進行。

註⁽¹⁾：本項目以債權投資方式參與。

醫養產品銷售

本集團旗下北京偉森盛業傢俱有限公司(「偉森盛業」)專注教育、醫療、養老場景專屬定製傢俱研發、銷售與整體空間解決方案輸出，報告期內持續深耕三大核心B端細分市場，重點開拓高等院校基建改造採購項目。

截至二零二六年六月三十日止六個月，分部實現營業收入人民幣1,947.82萬元，較去年同期大幅下滑，由去年同期分部溢利轉為淨虧損人民幣1,560.84萬元，經營業績承受多重外部與內部壓力。近年各地政府加大教育基建投入，眾多傢俱廠商轉型切入校用傢俱賽道，區域廠商依靠低價策略搶奪標案，國際品牌以智慧教室系統切入高端高校市場，行業價格戰持續發酵，多地政府招投標實行價格管控，項目中標價下行明顯，疊加原材料、人力剛性成本上漲，整體項目毛利空間被持續壓縮。本期間，若干項目以低價競標中標，合計對分部盈利造成約人民幣240萬元之負面影響。

此外，部分大型合約項目因客戶方原因推遲交付及驗收程序，對應原預期可實現溢利約人民幣1,200萬元，無法於本回顧期內確認，相關收益將於後續會計期間達成確認條件後入賬。

市場拓展層面，採取線下展會+全域自媒體聯動模式，先後參加6場全國教育、養老專業裝備展，累計接待潛在客戶296家；線上運營微信公眾號、視頻號、抖音、搜狐、小紅書等平台，累計發布內容300餘條，全網總曝光量達550萬次，同步參加美國NeoCon國際傢俱展，強化國際品牌協同聲量。報告期內公司累計中標10個項目，成功落地石家莊愛迪森腫瘤醫院項目、清華大學求真書院項目、中山大學珠海校區項目、北大醫學院逸夫樓項目及陝西師範大學長安校區公寓傢俱項目。

資質與品牌建設方面，偉森盛業於本期間完成中國環境標誌產品認證，中國環保認證證書、品質管制體系認證證書、環境管理體系認證證書、職業健康安全管理体系認證證書、傢俱產品總揮發性有機化合物限量產品認證證書、中國綠色產品認證證書。獲得由中國採購與招標網頒佈的「2026學校傢俱十大領軍品牌」及「2026適老傢俱十大品牌」，並在2026第十六屆傢俱招標採購評價推介活動中榮獲「網路人氣獎」榮譽證書。

研發端持續深化與美國KI國際品牌技術協同，完成格拉齊座椅、萊姆靜音桌架等產品國產化量產驗證，針對教育、養老場景推出綠色環保、無障礙適老化定製新品，並透過工藝改良提升產品良品率與交付效率。

數字體育產業

於二零二六年五月二十九日，本集團通過收購間接持有北京中田體育發展有限公司（「中田體育」）40%股權，正式新增數字體育產業板塊，拓寬集團大健康產業邊界，實現「機構醫養+適老配套產品+數字運動健康」全生命週期產業生態佈局。本期間，中田體育錄得收入人民幣702萬元。

未來展望

在養老產業方面，本集團持續把握國家銀髮經濟、普惠養老政策紅利，持續擴充優質運營床位，預計二零二六年下半年新增床位500張以上。鞏固「北康醫養」連鎖品牌競爭優勢，堅持「連鎖經營、醫養結合」核心模式，深耕長三角核心城市，同步向安徽、山東等外埠區域拓展。產業鏈向上延伸適老化傢俱、向下佈局數字化居家上門養老，構建機構床位為核心、居家社區服務與配套產品雙輻射的立體業務佈局。

階段性床位目標維持不變，短期累計運營床位5,000張、中期突破10,000張、長遠實現100,000張規模。同步推進員工持股激勵、古運河項目、廣德項目及繁昌峨山鎮項目等新建養老院落地，實現規模與盈利穩步增長。

在健康產業園方面，面對宏觀環境不明朗，本集團暫不會加大於中國之健康產業園的投入，相反，本集團將積極物色合適的合作夥伴適時出售部份項目。至於本集團於加拿大的投資項目，本集團將會加快皇家山項目的政府審批手續及準備項目預售的前期工作。同時，積極拓展本港或其他海外發展機會。

在醫養產品業務方面，面對當前行業存量競爭與盈利壓力，分部下半年以「保業績、保利潤、保現金流」為核心經營方針，落地多項經營優化舉措。

在數字體育產業方面，本集團將深入研究在中田體育的原有業務基礎上，增加人工智能方面的業務創新機遇及策略。

在集團整體策略方面，我們將嚴謹管控成本，讓資源用得其所，優化成本效益。審慎管理自有資金，通過適量的銀行理財、股票及債券投資提高自由現金收益，加強本集團的財務狀況。與此同時，我們亦會不時尋覓於體育運動行業的投資機會，為我們「大健康產業」的投資目標增加新的增長動力。

重大投資

截至二零二六年六月三十日止六個月，除作為閒置資金管理而以滾動方式購買的銀行理財產品之淨額約65,014,000港元外，本集團並無新增任何重大投資。

本集團正積極尋找及探索潛在及具有協同效應的合適投資，以將其帶至現行的業務。本集團將只考慮以本公司及股東整體利益為依歸的任何潛在投資。截至本報告日期，並未訂立重大投資的協議。

主要收購及出售

收購北控金富

於二零二六年五月二十九日，本集團與賣方訂立股份買賣協議，以總代價人民幣9,000,000元收購北控金富體育投資有限公司（「北控金富」及其附屬公司，統稱「北控金富集團」）全部已發行股本，以及北控金富集團結欠賣方的股東貸款人民幣11,000,000元。收購已於二零二六年六月三日完成。收購詳情於附註17「收購附屬公司」中披露。

收購SPC及SPI

於二零二六年六月三十日，本公司自一名獨立第三方完成收購BE Fortune Diversified Income Fund SPC(「SPC」)全部100股管理股份。SPC為於開曼群島註冊成立的隔離投資組合公司。完成收購後，SPC成為本公司全資附屬公司。收購詳情於附註17「收購附屬公司」中披露。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無作出任何主要出售。

財務回顧

營業收入

於二零二六年上半年，本集團營業收入為30,279,000港元，較去年同期下跌60.5%。營業收入下降主要源於醫養產品銷售收入大幅減少。誠如本集團於二零二六年七月二十四日刊發之公告所披露，醫養產品分部收入下滑受多項因素共同影響，包括行業經營環境轉變、低毛利率項目佔比上升以及大型院校客戶之項目驗收進度有所延遲。醫養產品銷售收入之跌幅部分被養老業務之收入增長所抵銷，養老業務收入上升主要由於物業入住率有所提升。

銷售成本

銷售成本下跌52.9%至26,485,000港元。銷售成本主要包括採購成本、運費、安裝費及員工工資等。

毛利率

本期間，本集團整體毛利率為12.5%，而去年同期則為26.6%，下跌14.1%，主要由於醫養產品分部內低毛利率訂單佔比顯著上升。醫養產品分部從事面向教育、醫療及養老場景的商用傢俱B端業務，市場競爭持續加劇，行業價格競爭情況普遍，加上多個政府採購項目實施價格管控，項目中標價格持續下行，繼而壓縮產品之毛利空間。

其他收入及收益淨額

二零二六年上半年，其他收入及收益淨額約為15,246,000港元，去年同期則為26,133,000港元。其他收入及收益淨額減少10,887,000港元，主要由於加拿大元兌港元於二零二六年上半年貶值約2.7%，令本期錄得匯兌差額虧損3,275,000港元，而二零二五年上半年則錄得匯兌差額收益19,140,000港元。此外，本期間產生其他應收款減值虧損撥回3,350,000港元及議價收購收益7,912,000港元等一次性收益，部份抵銷匯兌差額虧損的影響。撇除上述因素後，其他收入及收益淨額主要包括投資物業之公平值虧損10,650,000港元(二零二五年同期：4,863,000港元)、租金收入12,559,000港元(二零二五年同期：4,912,000港元)以及投資收益4,524,000港元(二零二五年同期：2,641,000港元)。

銷售及分銷開支

二零二六年上半年之銷售及分銷開支為10,220,000港元(二零二五年同期：8,450,000港元)，佔本期營業收入之33.8%(二零二五年同期：11.0%)。銷售及分銷開支主要包括薪金約3,717,000港元(二零二五年同期：3,050,000港元)、辦公費用約1,355,000港元(二零二五年同期：1,207,000港元)及推廣費用約1,931,000港元(二零二五年同期：2,110,000港元)。

行政開支

二零二六年上半年之行政開支為37,412,000港元，較去年同期40,745,000港元減少8.2%。行政開支主要包括員工成本(包括董事薪酬)16,856,000港元(二零二五年同期：18,357,000港元)、專業諮詢費1,336,000港元(二零二五年同期：4,590,000港元)、折舊及攤銷費用8,642,000港元(二零二五年同期：9,397,000港元)、業務招待費969,000港元(二零二五年同期：1,516,000港元)、差旅費1,257,000港元(二零二五年同期：1,607,000港元)及辦公費用2,368,000港元(二零二五年同期：2,157,000港元)等。行政開支減少主要是由於本集團實施緊縮開支政策，各項行政開支均得到有效的減少。

金融資產減值虧損

金融資產減值虧損主要為就本集團應收賬款計提之減值撥備。本期內，部分貿易應收款項未能按合約到期還款。經評估相關欠款人之還款能力後，本集團已就受影響之款項計提相應減值撥備。

其他開支及虧損

其他開支及虧損主要屬一次性非現金支出。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得其他開支及虧損7,785,000港元(二零二五年同期：18,265,000港元)。其他開支及虧損減少，主要由於去年同期確認有關出售附屬公司之一次性虧損約21,369,000港元。此外，本期間就一間聯營公司之投資計提減值約7,785,000港元(二零二五年同期：於一間聯營公司投資減值撥回約3,104,000港元)。

融資成本

二零二六年上半年之總融資成本為4,403,000港元(二零二五年同期：139,000港元)，較去年同期大幅上升。有關增幅主要源於本集團於二零二五年下半年視作收購加拿大合營公司1121695 B.C. Ltd.，將其計息銀行及其他借款綜合入賬，由此產生借款利息約3,663,000港元(二零二五年同期：零港元)。

分佔合營公司之溢利及虧損

自二零二五年十月二十四日起，本集團原唯一合營公司1121695 B.C. Ltd.已因被視作收購成為本集團之附屬公司，因此本期並無需要分佔合營公司之溢利或虧損(二零二五年同期：4,055,000港元)。

分佔聯營公司之溢利及虧損

分佔聯營公司之溢利及虧損主要包括本集團按權益比例分佔北京體育文化產業集團有限公司之股東應佔虧損，金額約344,000港元(二零二五年同期：3,297,000港元)。

資產淨值

於二零二六年六月三十日，本集團資產淨值約1,752,888,000港元，較二零二五年十二月三十一日之約1,753,719,000港元減少約831,000港元。資產淨值減少主要源於本期錄得虧損約41,442,000港元，惟該虧損大部分被於其他全面收益虧損確認匯兌溢利33,723,000港元所抵銷。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團持有現金及現金等值物約47,312,000港元(二零二五年十二月三十一日：140,538,000港元)，銀行理財產品結餘150,976,000港元(二零二五年十二月三十一日：79,235,000港元)。本期間，現金及現金等值物與銀行理財產品之總結餘約198,288,000港元，較二零二五年十二月三十一日減少約21,485,000港元，主要由於本期間以現金償還銀行借款約51,075,000港元。

於二零二六年六月三十日，本集團之計息銀行及其他借款約24,765,000港元(二零二五年十二月三十一日：109,570,000港元)。本期間，債務總額減少約84,805,000港元，主要由於本集團於期內按照貸款協議以現金償還銀行借款約51,075,000港元以及因收購SPC及SP1基金而合併抵銷其借款餘額約38,054,000港元。

於二零二六年六月三十日，本集團淨流動資產為114,770,000港元，流動比率為1.5倍。本集團備有充足銀行信貸融資以應付營運資金需求，並持有充裕財務資源，以於可見將來支付資本開支。本集團認為審慎的現金流量管理至關重要。為確保資金可支持本集團業務發展，本集團持續與多家銀行維持良好業務關係，以便於日後有需要時辦理借貸。

資本結構

作為上市公司，本集團善用融資平台優勢，持續優化資本及融資結構，務求為未來健康及養老產業項目取得充足資金。期內，本集團業務營運主要由內部資源提供資金。於二零二六年六月三十日，本公司已發行股份數目為6,058,772,027股，本公司股東應佔權益約1,669,229,000港元(二零二五年十二月三十一日：約1,659,983,000港元)，總權益約1,752,888,000港元(二零二五年十二月三十一日：約1,753,719,000港元)，股東應佔每股資產淨值約0.276港元(二零二五年十二月三十一日：0.274港元)。

資本開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團資本開支約為2,602,000港元(二零二五年同期：4,736,000港元)，主要用於購置物業、廠房及設備。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團並無已作抵押之資產。於二零二五年十二月三十一日，本集團將位於加拿大的發展中物業抵押，作為銀行貸款之擔保，有關物業總賬面值為397,620,000港元。

或然負債

截至二零二六年六月三十日，本集團作為擔保人，就一間聯營公司獲授之銀行融資承擔或然負債，最高金額為人民幣14,400,000元(相當於約16,579,000港元)(二零二五年十二月三十一日：人民幣14,400,000元(相當於約15,944,000港元))。該聯營公司已動用由本集團提供擔保之銀行貸款約人民幣5,696,000元(相當於約6,558,000港元)(二零二五年十二月三十一日：人民幣5,696,000元(相當於約6,307,000港元))。

外匯風險

本集團大部分附屬公司於中國內地經營，大部分交易以人民幣計值及結算。於編製本集團綜合財務報表時，人民幣匯率波動將會影響本集團之資產淨值。倘人民幣兌港元升值或貶值，將分別導致本集團資產淨值上升或下跌。此外，本集團亦就以加拿大元計值之其他應收款項及借款面對外匯風險。截至二零二六年六月三十日，本集團並無訂立任何安排或使用財務工具，以對沖貨幣匯率波動帶來之潛在外匯風險。管理層將持續監察有關外匯風險，並會在有需要時採取適當對沖措施。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團僱員合共約202名，當中男性86名、女性116名(二零二五年同期：180名，男性77名、女性103名)。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團總員工成本(包括董事酬金)約為22,532,000港元(二零二五年同期：約22,427,000港元)。本集團之薪酬政策為按市場水平釐定各僱員之薪酬。除基本薪金外，僱員亦可享有多項福利，包括醫療保險、強制性公積金供款及中國社會保險。為激勵及獎勵僱員，本集團設有酌情表現花紅計劃及年終獎金計劃，以鼓勵僱員提升工作表現及協助集團業務發展。

企業管治守則

本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月期間內一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文。

遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易之操守守則。經作出具體查詢後，本公司確認所有董事已於截至二零二六年六月三十日止六個月期間內一直全面遵守標準守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的上市證券(包括出售庫存股份)。截至二零二六年六月三十日，本公司並無擁有任何庫存股份。

審核委員會

審核委員會於二零零二年四月十一日成立，並以書面訂明職權範圍。董事會就考慮財務報告及內部監控原則之應用，以及與本公司核數師維持適當關係方面，作出正式及具透明度之安排。

審核委員會成員由四名成員組成，即謝文傑先生(委員會主席)、張運周先生、吳永新先生及楊曉燕女士，全為獨立非執行董事(包括一名具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識之獨立非執行董事)。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師之前任合夥人。

本公司審核委員會已審閱本公司截至二零二六年六月三十日止六個月期間之中期業績。

刊登中期業績及中期報告

本中期業績公告的電子版刊載於本公司網站(<http://www.bjhl.com.hk>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。

本公司截至二零二六年六月三十日止六個月期間的中期報告亦將會於適當時間寄發予本公司股東，並刊載於上述網站。

承董事會命
北京健康(控股)有限公司
主席
祝仕興

香港，二零二六年八月三十一日

於本公告日期，董事會包括五名執行董事祝仕興先生、劉學恒先生、顧善超先生、王正春先生及祁滿榮女士；及四名獨立非執行董事謝文傑先生、吳永新先生、張運周先生及楊曉燕女士。