

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

ZALL卓爾智聯

Zall Smart Commerce Group Ltd.

卓爾智聯集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2098)

截至二零二六年六月三十日止六個月

中期業績公告

卓爾智聯集團有限公司(「本公司」或「卓爾智聯」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月(「報告期」)之未經審核簡明綜合中期業績，連同上一個期間未經審核比較數字如下：

中期簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
收入	3(a)	36,905,096	90,921,475
銷售成本		(36,681,984)	(90,644,136)
毛利		223,112	277,339
其他淨收益	4	20,142	19,093
銷售及分銷開支		(76,293)	(147,551)
行政及其他開支		(163,998)	(200,553)
(已確認)／已撥回預期信貸虧損模式下之 減值虧損，扣除撥回		(162,454)	18,132
無形資產減值虧損		(1,438)	—
投資物業公平值變動前經營虧損		(160,929)	(33,540)
投資物業估值淨(虧損)／收益	8	(1,135,769)	305,747

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		人民幣千元	人民幣千元
附註			
經營(虧損)／溢利		(1,296,698)	272,207
財務收入	5(a)	82,783	125,523
財務成本	5(a)	(354,776)	(293,809)
分佔聯營公司之淨溢利／(虧損)		2,176	(4,769)
分佔合營企業之淨溢利		8,099	7,418
除稅前(虧損)／溢利	5	(1,558,416)	106,570
所得稅開支	6	355,496	(36,598)
期內(虧損)／溢利		(1,202,920)	69,972
下列人士應佔：			
— 本公司權益股東		(1,149,249)	97,051
— 非控股權益		(53,671)	(27,079)
期內(虧損)／溢利		(1,202,920)	69,972
每股(虧損)／盈利(人民幣分)			
— 基本及攤薄	7	(9.27)	0.78

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
期內(虧損)／溢利	(1,202,920)	69,972
期內其他全面開支		
其後可重新分類至損益之項目：		
— 應佔聯營公司及合營企業之 其他全面(開支)／收益	(70)	91
— 換算海外業務之匯兌差額(扣除零稅項)	(17,685)	(32,312)
期內其他全面開支	(17,755)	(32,221)
期內全面(虧損)／收益總額	(1,220,675)	37,751
下列人士應佔：		
— 本公司權益股東	(1,165,462)	64,830
— 非控股權益	(55,213)	(27,079)
期內全面(虧損)／收益總額	(1,220,675)	37,751

中期簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日 — 未經審核
(以人民幣列示)

		於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
投資物業	8	25,453,462	26,067,838
物業、廠房及設備	9	336,915	343,462
無形資產		394,381	417,466
於聯營公司之權益		384,570	385,379
於合營企業之權益		163,684	155,655
以公平值計量且變動計入其他 全面收益的股權投資		80,408	80,408
合約資產		54,529	54,369
遞延稅項資產		483,824	444,991
		<u>27,351,773</u>	<u>27,949,568</u>
流動資產			
存貨		4,097,210	3,778,833
貿易及其他應收款項	10	16,677,215	20,812,139
以公平值計量且變動計入損益之金融資產		109,717	77,176
應收關連方及附屬公司非控股股東款項		287,885	579,906
預付稅項		26,051	27,195
已抵押銀行存款		3,198,116	6,991,681
現金及現金等價物		862,883	1,509,853
		<u>25,259,077</u>	<u>33,776,783</u>

		於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	9,851,911	12,679,459
合約負債		11,895,647	13,675,924
租賃負債		12,282	11,690
應付關連方及附屬公司非控股股東款項		1,096,104	1,338,036
計息借貸	12	9,388,513	11,744,536
即期稅項		381,152	420,120
		<u>32,625,609</u>	<u>39,869,765</u>
流動負債淨值		<u>(7,366,532)</u>	<u>(6,092,982)</u>
資產總值減流動負債		<u>19,985,241</u>	<u>21,856,586</u>
非流動負債			
計息借貸	12	2,293,756	2,655,388
遞延收入		1,202	1,423
租賃負債		22,865	23,920
遞延稅項負債		4,483,470	4,770,286
		<u>6,801,293</u>	<u>7,451,017</u>
資產淨值		<u>13,183,948</u>	<u>14,405,569</u>
股本及儲備	13		
股本		34,454	34,454
儲備		12,882,378	14,047,840
本公司權益股東應佔權益總額		<u>12,916,832</u>	<u>14,082,294</u>
非控股權益		<u>267,116</u>	<u>323,275</u>
權益總額		<u>13,183,948</u>	<u>14,405,569</u>

中期簡明綜合財務資料附註

(除另有指明外，均以人民幣列示)

1 編製基準

本中期簡明綜合財務資料乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文編製，包括遵守國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈之國際會計準則（「國際會計準則」）第34號「中期財務報告」。該報告於二零二六年八月三十一日獲授權刊發。

中期簡明綜合財務資料乃按照與二零二五年全年財務報表所採納者相同之會計政策編製，惟預期於二零二六年全年財務報表反映之會計政策變動除外。會計政策變動之詳情載於附註2。

於編製符合國際會計準則第34號之中期簡明綜合財務資料時，管理層須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策應用以及本年直至目前為止資產及負債、收入及開支之呈報金額。實際結果可能有別於該等估計。

本中期簡明綜合財務資料載有簡明綜合財務資料及經選取之闡釋附註。該等附註包括闡釋對瞭解卓爾智聯集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）財務狀況及表現自二零二五年全年財務報表以來之變動而言屬重大之事件及交易。該等中期簡明綜合財務資料及隨附的附註並不包括按照國際會計準則編製之全套財務報表規定須提供之所有資料，並應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表一併閱讀。

於本中期財務報告顯示有關截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務資料（作為可供比較資料），並不構成本公司有關年度之法定全年綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零二五年十二月三十一日止年度的法定財務報表在本公司的註冊辦事處可供查閱。核數師於日期為二零二六年三月三十一日之核數師報告中對該等財務報表發表無保留意見，但提請注意表明存在重大不確定性的情況，可能導致對本集團持續經營能力產生重大疑慮。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得經營流出淨額約人民幣1,445,975,000元，並於二零二六年六月三十日錄得流動負債淨額約人民幣7,366,532,000元。該等情況顯示存在重大不確定性，可能會對本集團持續經營能力造成重大疑問，因此本集團可能無法在正常業務過程中變現資產及清償負債。

本公司董事於評估至少未來十二個月本集團的持續經營能力和於債務到期時履行還款責任的能力時，已審慎考慮本集團未來流動資金需要和業績表現以及可使用的融資來源。本集團已採取若干措施管理其流動資金需要及改善其財務狀況，包括但不限於以下各項：

- 通過實施多種策略改善本集團的供應鏈管理及貿易業務收入以及投資物業租金收入以產生額外經營現金流入，並適當地削減營運成本，本集團預期未來十二個月產生正經營現金流量；
- 本集團積極並定期檢討資本結構，與銀行及其他金融機構就現有借貸的展期或再融資進行磋商，並將考慮於適當情況下延遲支付逾期利息；
- 本集團計劃透過銀行借貸籌集額外資金。於二零二六年六月三十日，公平值為人民幣12,632,043,000元的投資物業並無就借貸款作抵押。本集團認為，該等物業可向銀行作抵押，並成功籌集到所需資金；及
- 本集團可能出售非核心業務和資產，以籌集更多營運資金。

此外，誠如附註12所披露，於二零二六年六月三十日，銀行貸款及其他金融機構貸款人民幣3,722,945,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣3,727,190,000元）以本集團賬面值合共人民幣13,069,464,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣14,751,522,000元）的若干投資物業、待售發展中物業、持作出售竣工物業及其他資產作為擔保及／或抵押，而銀行貸款及其他金融機構貸款人民幣1,653,073,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,744,692,000元）則由本集團若干附屬公司提供公司擔保。本集團認為抵押品的賬面值遠高於相關借款的賬面值，因此管理層認為其可成功支持大部分現有借款的續期或再融資，以將還款日期延長至報告期末起計十二個月後。在進行評估時，本集團已考慮（其中包括）其整體物業組合的性質、價值及價值的波動性，包括目前尚未抵押的該等物業。

經考慮上述情況後，本公司董事信納本集團自報告期末起未來十二個月將能於財務責任到期時履行財務責任。因此，截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料已按持續經營基準編製。倘本集團無法實現上述計劃及措施，以致無法以持續經營方式經營，則須作出調整，將本集團資產的賬面值減至其可收回金額，並為可能產生的財務負債作出撥備。該等調整的影響並未反映在中期簡明綜合財務資料。

該中期簡明綜合財務資料乃未經審核，亦未經本公司核數師審閱，惟已由本公司之審核委員會（「審核委員會」）審閱。

2 會計政策的變動

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效的國際財務報告準則會計準則的修訂本。該等修訂本並無對該等財務報表造成重大影響。本集團尚未應用任何於當前會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要業務為於中華人民共和國（「中國」）開發及運營大型消費品批發商場及為線上及線下客戶提供供應鏈管理及貿易業務、電子商貿服務、金融服務、倉儲及物流服務。有關本集團主要業務之進一步詳情於附註3(b)披露。

(i) 收入分拆

來自與客戶訂立之合約的收入按主要產品或服務線之分拆如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
屬國際財務報告準則第15號範圍內之來自與客戶		
訂立之合約的收入：		
按主要產品或服務線分拆		
— 銷售物業及相關服務之收入	33,438	45,952
— 供應鏈管理及貿易業務之收入	36,726,098	90,693,400
— 其他	53,788	40,175
	<u>36,813,324</u>	<u>90,779,527</u>
其他來源之收入		
投資物業之租金總額		
— 固定租賃收入	78,396	116,961
融資收入	13,376	24,987
	<u>91,772</u>	<u>141,948</u>
	<u>36,905,096</u>	<u>90,921,475</u>
屬國際財務報告準則第15號範圍內之		
來自與客戶訂立之合約的收入：		
按地理市場		
— 中國	21,688,670	58,561,670
— 新加坡	15,124,654	32,217,857
	<u>36,813,324</u>	<u>90,779,527</u>
總計	<u>36,813,324</u>	<u>90,779,527</u>
確認收入的時間		
— 於某一時間點	36,779,886	90,733,993
— 隨時間推移	33,438	45,534
	<u>36,813,324</u>	<u>90,779,527</u>
總計	<u>36,813,324</u>	<u>90,779,527</u>

本集團的客戶基礎多元化，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無與任何單一客戶的交易額超過本集團收入的10%。

(ii) 於報告日期已存在的客戶合約所產生預期將於日後確認的收入

於二零二六年六月三十日，分配至本集團現有合約項下剩餘履約義務的交易價格總額為人民幣194,854,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣193,840,000元）。該金額指預期未來就客戶與本集團訂立發展中物業竣工前銷售合約及建造合約確認的收入。該金額包括物業竣工前銷售合約的利息部分，本集團於該等合約下獲得客戶重大融資利益。本集團於未來完成工程時或（就待售發展中物業而言）於客戶接受物業，或根據合約被視為已接受時（以較早者為準）（預期於未來1至24個月內（二零二五年十二月三十一日：未來1至24個月內）發生）確認該等預期收入。

本集團已應用國際財務報告準則第15號第121段的實際權宜方法至其商品銷售合約，以使上述資料不包括本集團於履行商品銷售合約（原定預計持續時間為一年或更短）項下的剩餘履約責任時有權獲得的收入之資料。

(b) 分部報告

本集團按部門劃分管理其業務，而部門按業務線（產品及服務）的組合設立。以與就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員（即主要經營決策者）內部呈報資料方式一致之方式，本集團列示以下兩個可呈報分部。概無將任何經營分部合計以構成以下之呈報分部。

- 物業開發及相關服務：此分部開發、銷售及運營大型消費品批發商場及提供有關增值業務，如倉儲及物流服務。
- 供應鏈管理及貿易：此分部運營買賣農產品、化工材料、塑料原材料、消費品、黑色及有色金屬等，亦提供貿易相關之供應鏈金融服務。

(i) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及分配分部之間的資源，本集團高級行政管理人員乃按以下基準監察各可呈報分部應佔業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟聯營公司及合營企業權益、遞延稅項資產、預付稅項、及其他公司資產除外。分部負債包括個別分部之銷售活動應佔之應付貿易賬項、應計費用、應付票據及租賃負債以及由各分部直接管理的銀行借貸，惟不包括即期稅項、遞延稅項負債及其他公司負債。

收入及開支乃經參考該等分部產生之銷售額及支出或該等分部應佔資產產生之折舊或攤銷分配予可呈報分部。

用於可呈報分部溢利之方法為除財務收入、財務成本、所得稅前之溢利，並對未指定屬於個別分部之項目作出進一步調整，例如分佔聯營公司及合營企業損益、董事酬金及其他總辦事處或公司行政開支。

此外，管理層獲提供有關收入（包括分部間銷售）、來自分部直接管理之現金結餘、借貸及衍生工具之利息收入及開支、分部於彼等運營中使用之非流動分部資產之折舊之分部資料。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，就資源分配及分部表現評估向本集團最高級行政管理人員提供有關本集團可呈報分部之資料載於下文。

	物業開發及相關服務		供應鏈管理及貿易		總計	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
可呈報分部收益	<u>111,834</u>	<u>163,148</u>	<u>36,788,867</u>	<u>90,756,594</u>	<u>36,900,701</u>	<u>90,919,742</u>
可呈報分部溢利／(虧損)	<u>24,401</u>	<u>71,529</u>	<u>(200,401)</u>	<u>(109,948)</u>	<u>(176,000)</u>	<u>(38,419)</u>
其他分部資料：						
投資物業估值淨(虧損)／收益	(1,135,769)	305,747	-	-	(1,135,769)	305,747
(已確認)／已撥回預期信貸虧損模式下之減值虧損，						
扣除撥回	(23,488)	(3,760)	(139,402)	6,774	(162,890)	3,014
折舊及攤銷	(3,878)	(10,440)	(35,225)	(25,484)	(39,103)	(35,924)
財務收入	4	19	82,745	125,503	82,749	125,522
財務成本	(224,860)	(129,132)	(124,509)	(160,689)	(349,369)	(289,821)
期內添置非流動分部資產	<u>1,216</u>	<u>15,594</u>	<u>13,585</u>	<u>41,093</u>	<u>14,801</u>	<u>56,687</u>
於六月三十日／ 十二月三十一日						
可呈報分部資產	<u>27,283,991</u>	<u>28,390,690</u>	<u>23,064,286</u>	<u>31,042,605</u>	<u>50,348,277</u>	<u>59,433,295</u>
可呈報分部負債	<u>6,858,585</u>	<u>6,691,752</u>	<u>25,628,391</u>	<u>33,008,215</u>	<u>32,486,976</u>	<u>39,699,967</u>

(ii) 可呈報分部收入及損益對賬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
收入		
可呈報分部收入	36,900,701	90,919,742
其他收入	4,395	1,733
綜合收入 (附註3(a))	36,905,096	90,921,475
溢利		
可呈報分部虧損	(176,000)	(38,419)
其他淨收益	20,142	19,093
投資物業估值淨(虧損)/收益	(1,135,769)	305,747
財務收入	82,783	125,523
財務成本	(354,776)	(293,809)
分佔聯營公司之淨溢利/(虧損)	2,176	(4,769)
分佔合營企業之淨溢利	8,099	7,418
未分配總部及企業開支	(5,071)	(14,214)
綜合除稅前(虧損)/溢利	(1,558,416)	106,570

(iii) 地區分部資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶之收入及(ii)本集團之投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、於聯營公司及合營企業之權益(「指定非流動資產」)所在地區之資料。客戶所在地區按提供服務或交付產品地點劃分。指定非流動資產所在地區按資產實際所在地點(就物業、廠房及設備而言)、分配之營運地點(就無形資產而言)及營運地點(就於聯營公司及合營企業之權益而言)劃分。

	來自外部客戶之收入		指定非流動資產	
	截至	截至	於	於
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	六月三十日	六月三十日	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國	21,780,442	58,703,618	26,731,068	27,367,777
新加坡	15,124,654	32,217,857	1,946	2,023
	36,905,096	90,921,475	26,733,014	27,369,800

4 其他淨收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
以公平值計量且變動計入損益之金融工具之 公平值變動淨額：		
— 上市股本證券	12,928	(1,053)
— 理財產品及信託產品	—	16,633
— 遠期合約	(12,202)	2,820
	726	18,400
政府補助	13,236	5,982
其他	6,180	(5,289)
	20,142	19,093

5 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利經(計入)/扣除：

(a) 財務(收入)/成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
財務收入		
銀行存款利息收入	(82,783)	(125,523)
財務成本		
計息借貸利息	332,717	283,273
租賃負債利息	1,166	621
其他借貸成本	1,433	1,907
減：資本化撥入發展中物業之款項	(16,192)	(37,462)
資本化撥入在建工程之款項	(809)	—
	318,315	248,339
銀行手續費及其他	29,581	42,946
匯兌虧損淨額	6,880	2,524
	354,776	293,809

(b) 其他項目

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
無形資產攤銷	24,037	18,653
以下項目折舊		
— 物業、廠房及設備(使用權資產除外)	11,751	14,787
— 使用權資產	4,990	8,980
	<u>40,778</u>	<u>42,420</u>
員工成本		
— 薪金、工資及其他福利	114,628	136,454
— 向定額供款退休計劃作出之供款	9,668	9,950
	<u>124,296</u>	<u>146,404</u>
研發成本(計入行政及其他開支)	2,961	7,223
已確認／(已撥回)預期信貸虧損模式下之減值虧損，扣除撥回		
— 貿易應收款項及應收票據	122,051	2,777
— 應收租金	22,357	12,461
— 應收貸款及保理應收款項	3,406	(5,383)
— 其他應收款項	33,246	(27,034)
— 墊付供應商款項	(18,606)	(953)
已售商品成本	36,670,997	90,620,098
已售物業成本	—	13,157

6 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項		
— 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)	9,133	14,561
— 新加坡企業所得稅(「新加坡企業所得稅」)	1,056	—
— 中國土地增值稅(「中國土地增值稅」)	—	—
	<u>10,189</u>	<u>14,561</u>
過往年度超額撥備		
中國企業所得稅	(40,037)	(40,037)
新加坡企業所得稅	—	—
遞延稅項		
產生及撥回暫時性差額	(325,648)	62,074
	<u>(355,496)</u>	<u>36,598</u>

- (i) 根據開曼群島規則及法規，本公司於開曼群島毋須繳納任何所得稅。同樣，若干位於英屬處女群島（「英屬處女群島」）的附屬公司於彼等的當地司法管轄區毋須繳納任何所得稅。
- (ii) 香港利得稅撥備按本年度估計應課稅溢利的16.5%計算。由於本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月並無賺取任何須繳納香港利得稅的應課稅收入，故並無就香港利得稅作出撥備。

新加坡企業所得稅撥備按截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月估計應課稅溢利的17%計算。

海外附屬公司的稅項按相關國家的現行適當稅率計算。

- (iii) 根據中國西部發展戰略鼓勵行業及廣西壯族自治區電子商務行業所適用的規則及規例，本集團一間附屬公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月按15%優惠稅率繳納中國企業所得稅，而本集團兩間附屬公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月按9%優惠稅率繳納中國企業所得稅。根據中國先進技術企業所適用的規則及規例，本集團三間附屬公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月須按優惠稅率15%繳納中國企業所得稅。優惠稅率的應用將由稅務機關每年進行審查。

根據二零零七年三月十六日頒佈的中國企業所得稅法，本集團所有其他中國附屬公司於兩個年度均須按25%的稅率繳納所得稅。

- (iv) 本集團銷售於中國所開發物業須按價值增幅以30%至60%之累進稅率繳納中國土地增值稅，根據適用規例，中國土地增值稅乃按銷售物業所得款項減可扣稅開支（包括土地使用權租賃支出、借貸成本及所有合資格物業開發開支）計算。累計中國土地增值稅產生之遞延稅項資產於預期結算時按適用所得稅稅率計算。

此外，本集團若干附屬公司均須繳納中國土地增值稅，有關增值稅按照彼等各自地方稅務局批准之法定增值稅計稅方法基於收入之8%計算。

本公司董事認為，法定增值稅計稅方法乃中國的一項獲認可之計稅方法，而本集團各中國附屬公司所在地之各地方稅務局乃批准該等公司以法定增值稅計稅方法繳納中國土地增值稅之主管稅務機關，故受國家稅務總局或任何上級主管稅務機構質疑之風險不大。

- (v) 本集團屬於經濟合作及發展組織所頒佈之支柱二規則範本範圍內。本集團應用國際會計準則第12號相關修訂，豁免確認及披露與支柱二所得稅有關之遞延稅項資產及負債。

中國尚未提出實施支柱二規則範本之立法草案（包括實施全球最低稅負制及合資格當地最低稅負制之稅法）。此外，由於本集團經營所在的新加坡之估計實際稅率高於15%，經考慮管理層根據支柱二規則所作之最佳估計調整後，本集團管理層認為本集團毋須根據支柱二規則繳納補足稅。根據對截至二零二六年六月三十日止六個月之評估，本集團預計不會在該等司法管轄區產生任何支柱二相關稅務風險（包括即期稅項）。整體而言，根據對截至二零二六年六月三十日止期間及目前可獲得之資訊，預計該等規則對本集團所得稅狀況之影響並不重大。

7 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

截至二零二六年六月三十日止六個月，每股基本虧損按本公司普通權益股東應佔虧損人民幣1,149,249,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：溢利人民幣97,051,000元)及已發行普通股加權平均數12,399,506,000股(截至二零二五年六月三十日止六個月：12,399,506,000股)計算。

(b) 每股攤薄(虧損)/盈利

尚未行使購股權並無引致潛在攤薄普通股，因為該等購股權的行使價高於截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月的普通股平均市價。

8 投資物業

本集團按公平值列賬之投資物業於二零二六年六月三十日經由獨立測量師再次評估，使用與該估值師於二零二五年十二月進行估值時所使用的相同估值技術。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團將若干持作出售竣工物業轉撥至投資物業，其實際用途由出售變為賺取租金收入，已由本集團訂立的租賃協議所規定的經營租賃開始或本集團已正式將該等物業自銷售清單中移除並積極進行租賃活動以出租該等物業得以佐證。因此，於轉撥後在損益中確認公平值收益人民幣1,189,828,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣126,324,000元)。

獨立估值師於二零二六年六月三十日對本集團投資物業的估值作出更新後，公平值淨虧損人民幣1,135,769,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：收益人民幣305,747,000元)及其遞延稅項抵免人民幣283,942,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：遞延稅項支出人民幣76,437,000元)，已就投資物業於損益中確認。

二零二六年六月三十日，本集團就計息借貸(附註12)抵押總賬面值合共約人民幣12,821,419,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣14,463,461,000元)的已落成投資物業組合。

9 物業、廠房及設備

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就辦公室物業及倉庫訂立若干租賃協議，並因此確認新增使用權資產人民幣6,336,000元(截至二零二五六月三十日止六個月：人民幣5,185,000元)。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團添置物業、廠房及設備項目，總成本為人民幣8,252,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣19,939,000元)。

賬面淨值為人民幣4,394,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣99,000元)之物業、廠房及設備項目於截至二零二六年六月三十日止六個月期間出售，產生出售虧損人民幣939,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：出售虧損人民幣30,000元)。

於二零二六年六月三十日，本集團賬面淨值為人民幣39,542,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣40,763,000元）之若干樓宇並未取得房產證。

於二零二六年六月三十日，本集團賬面淨值為人民幣67,578,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣34,562,000元）之樓宇已抵押作為本集團計息借貸之抵押品（附註12）。

10 貿易及其他應收款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項 (扣除虧損撥備)	3,673,526	5,335,763
應收貸款及保理應收款項 (扣除虧損撥備)	434,035	781,246
	4,107,561	6,117,009
墊付供應商款項	11,033,903	13,183,090
其他應收款項、按金及預付款項	1,535,751	1,512,040
	16,677,215	20,812,139

於二零二六年六月三十日，本集團就計息借貸（附註12）抵押其他應收款項零元（二零二五年十二月三十一日：人民幣250,000元）。

(a) 貿易應收款項賬齡分析

於報告期末，貿易應收款項根據收入確認日期（扣除撥備）之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
六個月內	3,504,240	4,855,410
超過六個月但在十二個月內	41,353	354,528
超過十二個月	127,933	125,825
	3,673,526	5,335,763

視乎單獨客戶的信貸等級，客戶通常獲授0至360天的信貸期。

(b) 應收貸款及保理應收款項(扣除虧損撥備)

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應收有抵押貸款(扣除虧損撥備)(i)	321,180	645,347
保理應收款項(扣除虧損撥備)(ii)	112,855	135,899
	<u>434,035</u>	<u>781,246</u>

(i) 應收有抵押貸款指向第三方墊付的貸款，以若干借款人的存貨、物業及非上市股份作抵押。

(ii) 於二零二六年六月三十日，本集團的保理應收款項結餘包括總賬面值為人民幣6,063,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣4,166,000元)的應收款項，該等款項於報告日期已逾期90天或以上。本公司董事認為，由於該等保理應收款項由總賬面值約人民幣13,634,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣7,418,000元)的抵押品提供充分擔保，足以覆蓋未償還風險敞口，故信貸風險或違約情況並無顯著增加。

賬齡分析

於報告期末，應收貸款及保理應收款項根據應收貸款及保理應收款項確認日期(扣除虧損撥備)之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
六個月內	278,245	271,744
超過六個月但在十二個月內	25,280	382,657
超過十二個月	130,510	126,845
	<u>434,035</u>	<u>781,246</u>

視乎單獨客戶的信貸等級，借款人通常獲授0至360天的信貸期。

11 貿易及其他應付款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據(i)	5,853,276	8,667,151
預收款項(ii)	97,018	95,388
其他應付款項及應計費用	3,901,617	3,916,920
	9,851,911	12,679,459

(i) 於報告期末，貿易應付款項及應付票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
六個月內	4,725,266	7,226,843
超過六個月但於十二個月內	392,084	758,711
超過十二個月	735,926	681,597
	5,853,276	8,667,151

本集團用作應付票據的抵押的資產包括：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
已抵押銀行存款	3,181,481	6,676,819

(ii) 預收款項主要指就投資物業預收的租賃款項。

12 計息借貸

計息借貸的賬面值分析如下：

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
即期			
銀行貸款及其他金融機構貸款	12(a)	4,746,160	4,868,612
其他貸款	12(b)	3,040,204	3,040,604
最終控股方控制的實體貸款	12(c)	20,000	20,000
已貼現銀行承兌票據	12(d)	1,582,149	3,815,320
		<u>9,388,513</u>	<u>11,744,536</u>
非即期			
銀行貸款及其他金融機構貸款	12(a)	1,516,323	1,877,955
其他貸款	12(b)	777,433	777,433
		<u>2,293,756</u>	<u>2,655,388</u>
		<u>11,682,269</u>	<u>14,399,924</u>

(a) 銀行貸款及其他金融機構貸款

於二零二六年六月三十日，銀行貸款及其他金融機構貸款須償付如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內或按要求	<u>4,746,160</u>	<u>4,868,612</u>
於一年後但兩年內	275,823	377,155
於兩年後但五年內	<u>1,240,500</u>	<u>1,500,800</u>
	<u>1,516,323</u>	<u>1,877,955</u>
	<u>6,262,483</u>	<u>6,746,567</u>

- (i) 銀行貸款及其他金融機構貸款明細如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
有抵押／擔保	5,376,018	5,471,882
無抵押	886,465	1,274,685
	6,262,483	6,746,567

- (ii) 於二零二六年六月三十日，若干銀行貸款及其他金融機構貸款人民幣1,653,073,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,744,692,000元)由本集團若干附屬公司提供企業擔保。其餘銀行貸款及其他金融機構貸款人民幣3,722,945,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,727,190,000元)由本集團以下資產抵押：

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
已抵押銀行存款		7,330	80,070
其他應收款項	10	—	250
投資物業及發展中投資物業	8	12,821,419	14,463,461
持作出售竣工物業		173,137	173,179
物業、廠房及設備	9	67,578	34,562
		13,069,464	14,751,522

- (iii) 於二零二六年六月三十日，銀行貸款及其他金融機構貸款按固定年利率介乎2.11%至10.8%(二零二五年十二月三十一日：2.11%至12.00%)計息。
- (iv) 本集團若干銀行信貸及借貸須履行有關：(1)本集團若干附屬公司財務狀況表比率；(2)本集團若干附屬公司溢利分派限制；或(3)提供財務擔保限制之契諾。該等規定乃銀行及金融機構借貸安排之慣例。倘本集團違反該等契諾，視乎違反性質，本集團將受到罰款，而已支取融資將須按要求償還。本集團定期監察該等契諾之遵守情況並與其貸款人進行溝通。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團違反銀行貸款的若干條款，貸款於二零二六年六月三十日的賬面值為人民幣1,209,700,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,209,700,000元)，主要涉及貸款的逾期還款。本集團已通知貸款人，並已開始與相關貸款人就貸款條款重新協商。於二零二六年六月三十日，該等協商尚未完成。

於報告期末，貸款人尚未同意豁免要求即時償還貸款的權利，故該等銀行貸款已於二零二六年六月三十日分類為流動負債。

(b) 其他貸款

於二零二六年六月三十日，其他貸款須償還如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內或按要求	<u>3,040,204</u>	<u>3,040,604</u>
於一年後但兩年內	<u>-</u>	<u>-</u>
於兩年後但五年內	<u>777,433</u>	<u>777,433</u>
	<u>777,433</u>	<u>777,433</u>
	<u>3,817,637</u>	<u>3,818,037</u>

於二零二六年六月三十日，其他貸款為無抵押(二零二五年十二月三十一日：無抵押)，固定年利率介乎4.00%至12.00%(二零二五年十二月三十一日：年利率介乎4.00%至12.00%)計息。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團違反來自獨立第三方貸款的若干合約條款，貸款於二零二六年六月三十日的賬面值為人民幣1,814,663,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,805,663,000元)，主要涉及貸款的逾期還款。本集團已通知貸款人，並已開始與相關貸款人就貸款條款重新協商。本集團有數項借貸，本金總額約為人民幣1,056,999,000元，根據合約規定，須於二零二六年六月三十日到期償還。本集團目前正與各貸款方商討，以延長該等借貸的還款日期。

於二零二六年六月三十日，該等協商尚未完成。於報告期末，貸款人尚未同意豁免要求即時償還貸款的權利，故來自獨立第三方的貸款已於二零二六年六月三十日分類為流動負債。

(c) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本公司最終控股方(「最終控股方」)控制的實體貸款為無抵押、免息及須按要求償還。

- (d) 於二零二六年六月三十日，本集團擁有已貼現銀行承兌票據人民幣1,582,149,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣3,815,320,000元）。本公司董事相信本集團實際上仍保留其所有風險及回報，包括已貼現銀行承兌票據的違約風險。因此，本集團繼續全數確認此等已貼現工具。

13 資本、儲備及股息

(a) 股息

(i) 中期內應付本公司權益股東之股息

本公司董事並不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二五年六月三十日止六個月：無）。

(ii) 中期內批准之先前財政年度內應付本公司權益股東之股息

截至二零二六年六月三十日止六個月，概無就先前財政年度批准或派付末期股息（二零二五年六月三十日止六個月：無）。

(b) 資本管理

本集團管理資本的主要目標為保障本集團持續經營的能力，以期可繼續藉著因應風險水平為產品及服務定價及以合理成本取得融資的方式為股東及其他持份者提供回報及利益。

本集團積極定期審視及管理資本架構，務求在以較高借貸水平謀取較高股東回報與維持穩健資金狀況帶來的優勢及保障兩者間取得平衡，並根據經濟狀況的變動調整資本架構。

本集團按經調整債務淨額與資本比率為基準監督其資本結構。就此而言，本集團界定經調整債務淨額為計息借貸以及租賃負債減原到期日超過三個月的銀行存款、已抵押銀行存款及現金及現金等價物。經調整資本包括所有權益的組成部分。

本集團的政策為維持經調整債務淨額與資本比率不超過75%。為維持或調整該項比率，本集團可能會調整派付予股東的股息、發行新股份、退回資本予股東、籌集新債務融資或出售資產以減少債務。

本集團於當前及先前報告期末的經調整債務淨額與資本比率載列如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債：		
計息借貸	9,388,513	11,744,536
租賃負債	12,282	11,690
非流動負債：		
計息借貸	2,293,756	2,655,388
租賃負債	22,865	23,920
債務總額	11,717,416	14,435,534
減：已抵押銀行存款	(3,198,116)	(6,991,681)
現金及現金等價物	(862,883)	(1,509,853)
經調整債務淨額	7,656,417	5,934,000
本公司權益股東應佔總權益	12,916,832	14,082,294
經調整債務淨額與資本比率	59.27%	42.14%

管理層討論及分析

業務回顧

消費品批發市場

本集團旗下核心項目——漢口北國際貿易城（「漢口北」）擁有品牌服裝、小商品、酒店用品、汽車二手車等32個大型綜合性專業市場集群，建有味道小鎮、名車小鎮、鮮花小鎮等特色商貿小鎮，新布碼頭、漁人碼頭等現代化供應鏈項目，以及漢口鎮、萬國小鎮、武漢1980、嘉年華主題樂園、咖啡街等主題商業街區，構建起「主力市場引領、專業市場支撐、特色市場驅動」的高效協同發展格局，已發展成為全國唯一布局在省會城市的超大型商貿綜合市場，全國建築規模最大、交易額穩居前三的現代化商貿物流中心。

二零二六年上半年，漢口北錨定「全國領先的供應鏈管理中心、世界購物公園、商貿服務型國家物流樞紐」三大戰略目標，持續深化創新轉型。湖北省政府工作報告明確，「高水平辦好漢交會」為加快打造內陸開放新高地建設的重要戰略部署。經湖北省人民政府同意，中國（湖北）自由貿易試驗區工作領導小組正式批復，漢口北作為黃陂商貿板塊核心載體，入選湖北自由貿易試驗區武漢聯動創新發展區，承擔引領區域現代商貿業升級的重任。武漢市政府工作報告中也數次提到「漢口北」及相關業態，項目戰略價值持續凸顯。二零二六年上半年，漢口北獲評「2025年度全國商品交易市場最具影響力品牌市場」與「2025年度全國商品交易市場產業集群協同發展示範市場」等榮譽稱號，行業標桿地位進一步鞏固。

場景升級，產業集聚效應持續增強。漢口北著力引入新業態、新品類，推動傳統交易場所向「交易+服務+體驗+生活」的綜合商貿平台升級，吸引更多產業鏈龍頭企業與新消費品牌落地。男裝品牌杰尼威尼、保羅希爾德，女裝品牌PLAY等入駐品牌服裝城，進一步豐富中高端服飾供給；卿顏苒等一批源自柯橋、盛澤等產業帶的面輔料企業入駐新布碼頭，完善紡織服裝產業鏈配套；吉利銀河入駐名車小鎮，市場內吉利系4S店增至5家，覆蓋經濟型燃油車、主流家用新能源及中高端新能源細分賽道；藍山咖啡、東方禦廚等多家酒店用品城頭部商戶完成產品、陳列、運營多維度升級。

強鏈成群，打造特色垂直供應鏈。漢口北聚焦「補鏈、延鏈、強鏈」，構建源頭集採、倉儲分撥、終端賣場一體化的現代化流通體系。漢口北加速招引孵化頭部供應鏈企業，覆蓋服裝鞋帽、家居家紡、文具玩具、五金機電等核心品類。味道小鎮整合全國優質產地資源，打造一站式商超採購服務平台，搭建「產地直連商超」的高效流通鏈路。鮮花鏈建成華中規模最大綜合鮮花交易基地；海鮮鏈聯動馬來西亞等海外源頭產地，構建「大海到賣場、源頭到餐桌」供應鏈體系；辣椒鏈集聚國內外24個主流品種，交易量居湖北首位，是中部辣椒產業數字化規模化發展核心載體。

貨通全域，構建現代物流高地。漢口北物流園緊扣商貿服務型樞紐功能定位，錨定「賦能全產業鏈發展、鏈接國內國際雙循環」核心戰略，聚力建設全國商貿物流協同創新示範樣板、華中多式聯運核心組織中心、武漢都市圈一體化供應鏈綜合服務基地。同時漢口北與順豐集團戰略合作的漢口北專屬貨站，依托航空樞紐資源聚焦生鮮貨運賽道，大幅提升跨境生鮮流轉效率，實現優質生鮮商品的高效集散與快速分撥。

數智領航，構建線上商貿生態。漢口北致力構建「平台+會展+直播」三位一體的數字商貿體系，包括自主運營供應鏈撮合平台「漢口北優選」、綜合平台「漢口北商城」及線上「漢交會」數字平台。其中，漢交會數字平台集合邀展邀商、貿易撮合、雲上逛展、雲端採購等全鏈路功能，覆蓋參展商、採購商、觀眾等多元主體，形成數字化會展閉環。漢口北大力構建線上交易生態，覆蓋產業基地、頭部平台、選品中心、服務機構、行業直播中心以及商戶直播矩陣，已成為中部地區產業配套環境優、產業集聚度高、行業影響力大的直播基地。

會展賦能，放大樞紐輻射效應。漢口北堅持「請進來辦展、走出去拓市」雙線並行，以專業化、鏈條化、數字化的展會平台打通產業上下游對接通道，擴大華中商貿樞紐的輻射範圍，打造商貿資源集聚平台。漢口北窗簾春季訂貨會，以「萬款臻選新品，簾接源頭產地」為主題，集結300餘家源頭企業的春夏新品與自主品牌，吸引鄂湘贛豫等地數千家下游採購商到場採購。漢口北(夏季)文化用品博覽會，以「爆品驅動、產業聯動、數字賦能」為核心特色，覆蓋湖北全省及周邊省市專業採購群體。同時漢口北酒店用品城商戶亮相2026年中國食材電商節；漢口北名車小鎮近40家實力商戶亮相2026華中國際車展。

文商旅融合，打造消費增長引擎。漢口北依托特色街區與主題小鎮，打造「周周有主題、月月有爆款」的消費矩陣，推動「以商承文、以文促旅、以旅興商」的融合發展，拓展消費場景，助力武漢國際消費中心城市建設。漢口北新春年貨節，融合「市集+年俗+文藝+體育」多元業態，設置100個主題展位、彙聚千款商品，讓市民在消費中沉浸式體驗年俗文化；五一嘉年華活動通過政企商協聯動，創新採用多元活動吸引市民游客參與，為武漢假日經濟注入消費活力；漢口北龍蝦啤酒節緊扣湖北夏日消費與夜經濟熱點，集齊「夜食、夜游、夜購、夜娛、夜健」五大體驗，打造全年齡段夏夜消費新地標。

供應鏈管理及貿易

本集團目前已建設運營了農產品、化工塑料、鋼鐵及能源等B2B交易平台矩陣。

本集團旗下大型農產品B2B交易平台深圳市中農網有限公司（「中農網」）為農業全產業鏈綜合服務平台。報告期內，全球宏觀經濟處於貨幣政策博弈以及地緣政治衝突交織的複雜階段。國內白糖市場受主產區豐產影響，工業庫存高於往年同期，疊加終端消費需求偏弱，上半年糖價中樞同比下行約12%。面對宏觀形勢與市場環境的壓力，中農網緊扣「向生產性服務深度延伸」的核心戰略主線，將業務與資源重心向產業鏈實體服務環節傾斜，積極優化業務結構與經營布局。報告期內，中農網實現營業收入約人民幣103億元，營收規模戰略性收縮，毛利率較去年同期有所改善，由0.34%增加至0.60%。中農網持續向產業鏈上游縱深布局，通過數字化種植、全球產區直採等方式構建成本可控、來源可溯的供應網絡，從源頭強化產業鏈話語權。甜味板塊的線上種植管理平台已全面覆蓋1.2萬畝合作甘蔗種植基地。系統搭載四大AI能力，結合水肥一體化系統，單次施肥肥料吸收率可提升至

65%，每畝肥料成本及人工成本均可降低約20%-30%。種植環節的標準化、智能化升級，有效實現了「高產、高糖」的發展目標及糖源的穩定供給。咖啡板塊持續完善全球產區直採版圖，新增印度尼西亞、肯尼亞產區；依托非洲農產品免關稅政策紅利，深化埃塞俄比亞、烏幹達等產區合作力度，強化貨源多元性與成本優勢；同時，優化國內倉儲布局，新設廣東惠州及雲南保山合作生豆倉庫，提升區域客戶響應效率。憑藉穩定的源頭供應能力，中農網與瑞幸國內三大烘焙工廠簽訂年度生豆採購協議，訂單規模達人民幣2,000萬元，並成功拓展保山中咖、大咖國際等大中型烘焙工廠客戶。香辛料板塊聚焦下游食品加工與餐飲終端高價值客群，先後開發廣西辣之都、湖南鳳楚食品、四川小辣先生、柳州九鼎食品等一批優質工廠型客戶。橡膠板塊持續深化與行業頭部企業戰略合作，與雲南天然橡膠生產企業前五強（曼列、天正、田野、澤山、廣科）聯合共建倉庫，既強化客戶粘性與貨源掌控力，也為區塊鏈倉單應用奠定基礎。在數字貿易平台建設方面，甜味板塊持續豐富產品矩陣，沐甜商城上架商品SKU近3,900個，報告期內新增客戶超100戶且100%轉化為有效客戶，客戶基礎與服務韌性穩步提升；橡膠板塊成功上線中橡易農數貿平台，首月即完成142家客戶線上遷移注冊，月交易量超1,000噸。與此同時，中農網上線AI客服智能體，實現智能自助查詢與業務導航，提供動態市場情報查詢，突破傳統人工響應的時間與效率瓶頸。AI內容管理智能體整合50餘家主流大宗農產品行情資訊網站，100%覆蓋核心品類資訊，有效提升信息獲取效率與決策支撐能力。

本公司旗下HSH International Inc. (「化塑匯」) 是聚焦塑料化工領域的集成服務平台，以「平台＋供應鏈服務」為創新模式，融合互聯網、大數據、人工智能等前沿數字技術，推出組合交易、智慧前置物流、數字智能倉儲、SaaS系統定制、產融服務等全場景供應鏈服務產品及服務。二零二六年全球化工大宗商品市場外部環境惡劣、地緣衝突擾動原料流通、煉化裝置檢修頻發帶來供給缺口，原料價格短周期寬幅漲跌成為常態，市場業務資金、貨權、信用風險全面抬升。化塑匯秉承「風控永續經營」的理念，以「縮量求穩」為戰略方向，主動下調整體成交量，以減量操作對沖市場系統性風險。資源向高毛利業務傾斜亦令報告期內毛利率得到改善，由去年同期0.14%提升至0.58%。同時，化塑匯全面核查上游貨源履約穩定性，儲備供貨渠道並制定價格波動應對預案，依托成熟供應鏈渠道保障下游工廠原料穩定交付。客戶運營方面，化塑匯全面升級客戶管理與服務中台，建立客戶分層分類標籤體系，按行業、規模、需求、信用、採購頻次等維度，對不同客戶實現精準畫像，並據此提供差異化報價策略、專屬貨源匹配、定制化物流方案及專項保供服務，實現從「標準化服務」向「一戶一策」精準服務轉型。化塑匯通過系統實時追蹤客戶需求變化、履約狀態與服務反饋，響應客戶痛點，持續提升服務粘性與滿意度，夯實長期合作根基。此外，作為行業首家再生塑料數字雲工廠建設者，化塑匯持續積極推動廢舊塑料的再重用，推動資源在產業鏈內部實現高效循環與增值，助力經濟與環境可持續發展。報告期內，化塑匯平台累計客戶數達57,346個，實現營業收入約人民幣31億元。

在黑色大宗商品領域，本公司旗下上海卓鋼鏈電子商務有限公司（「卓鋼鏈」）依托「智慧交易」主體架構，輔以「供應鏈服務＋技術服務」雙輪驅動，構建起涵蓋智慧交易、供應鏈服務、數智服務、倉儲物聯、智慧物流、數據資訊的六大服務生態，從傳統鋼材貿易商轉型為產業數智綜合服務商。二零二六年上半年，國內鋼鐵行業進入深度結構性調整周期，產業鏈下游基建、地產傳統用鋼需求持續走弱，製造業復蘇不及預期；國際經濟增長預期下調，美元走強壓制大宗商品價格，鋼材出口整體需求受阻，內外需雙向走弱。此外，鋼廠直供終端比例持續提升，疊加原料端鐵礦、焦炭成本波動加劇，傳統鋼貿流通價差持續收窄。而鋼鐵數智供應鏈賽道競爭持續白熱化，傳統鋼貿平台、大型鋼廠自有數字化平台、第三方產業互聯網企業同步布局綜合供應鏈服務，行業競爭重心從規模擴張轉向定制化、數字化、一體化綜合服務能力比拼。與此同時，低端建築類、中小散戶客戶受行業利潤收縮影響，預算縮減、頻繁更換服務商，客戶流失現象顯現。面對多重壓力，卓鋼鏈主動調整經營策略，優化業務結構，放棄低毛利、同質化簡單鋼材貿易規模擴張，資源向汽車、電力電網、儲能、造船海工四大高端製造業及龍頭客戶傾斜，重點發展高附加值定制化、數字化供應鏈服務。卓鋼鏈目前已實現鋼鐵產業鏈全場景數字化覆蓋，集成SaaS、ERP、MES、WMS、TMS全鏈條供應鏈系統，可匹配大中小製造企業差異化數字化需求。自主MES系統向下游終端延伸，形成「系統+持續運營服務」新型盈利模式，成為卓鋼鏈的核心增長板塊。截至二零二六年六月三十日，全國設立50個區域服務中心，覆蓋32省310餘座城市，平台會員總量7.5萬家；5家標準化加工倉穩定運營，累計配套服務700餘個民生工程、高端製造重點項目，產業服務覆蓋面與行業影響力持續提升。此外，卓鋼鏈旗下倉儲加工板塊及智慧物流平台「小夥智運」，以及經越南轉口臺灣焊線外貿業務均穩定運營，

海外供應鏈配套服務亦不斷完善。報告期內，卓鋼鏈實現營業收入約人民幣50億元，先後榮獲中物聯5A級供應鏈服務企業、上海市嘉定區現代服務業50強等多項榮譽。未來，卓鋼鏈將持續深化與大型鋼廠、特鋼企業數字化合作，完善上游數據採集、定制化排產配套服務，鞏固原料端資源協同優勢。

世界商品智能交易中心CIC自二零一八年十月上線以來，深耕大宗商品線上交易領域，以區塊鏈技術為底層，降低國際貿易風險，提高流轉效率，提供一站式解決方案。二零二六年，全球大宗商品市場面臨地緣衝突升級、宏觀經濟低增長、品種走勢嚴重分化的複雜局面。銅礦供需偏緊、價格上行，鐵礦石供強需弱、價格承壓，原油受地緣政治主導、劇烈波動。在此環境下，CIC及本公司其它新加坡子公司順應行業形勢尋求從「規模擴張」轉向「韌性配置」的戰略轉型，主動削減低毛利的傳統業務，報告期內營業收入下降至約人民幣151億元，業務結構同比優化，報告期內毛利率及利潤均獲改善，經營重心亦著力於降低經營風險、提升抗周期能力、保持流動性，以達到長期高質量發展為目標。同時，CIC依托其平台多年數據沉澱與區塊鏈技術，不斷提升增值服務的效率，提供有效的風險管理，並拓寬採買渠道，降低交易成本，提升交易效率。截至二零二六年六月，CIC平台累計注冊用戶17,325家，累計交易額超455億美元，主要交易品類包括煤炭、鎳礦、銅礦、鐵礦石及電解銅等。

未來前景

目前，數字貿易已成為國際貿易發展的新趨勢和世界經濟的新增長點。卓爾智聯積極培育新質生產力，持續完善智能交易平台矩陣，深度服務農產品、化工塑料、黑色金屬、批發市場、跨境貿易等領域，為超30萬家企業提供涵蓋交易、倉儲、物流、金融、供應鏈管理等在全鏈條數字化服務，助力提升產業鏈供應鏈韌性與安全水平。

未來，卓爾智聯將以科技創新與產業升級為主要方向，持續加大AI應用等數字技術研發與場景化應用，構建「B2B交易服務+供應鏈服務+數字技術雲服務」三位一體的服務體系，全面提升交易、倉儲、物流、資金等環節協同效率，助力企業降本增效、提質升級。同時，本公司將立足產業優勢與市場需求，在做優做強垂直賽道的基礎上，積極向產業鏈上下游延伸、向價值鏈高端攀升，不斷提升產業鏈運營效率與核心價值，打造差異化核心競爭力。未來，本公司將與生態夥伴攜手共進，共建開放、協同、共贏的數字產業生態，為行業高質量發展持續貢獻力量。

投資組合

以下為本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日之上市股權投資組合：

於二零二六年六月三十日

股份代號	投資公司名稱	持有 股份數目	有效 股權權益	收購成本 人民幣千元	於 二零二六年 六月三十日 之賬面值 人民幣千元	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 重估時產生之 未變現持股 收益 人民幣千元	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 出售時產生 之已變現持股 收益 人民幣千元	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 已收股息 人民幣千元
香港股份 代號：00607	豐盛控股有限公司 (「豐盛」)	3,275,250	0.51%	171,853	1,195	776	12,152	-

於二零二五年十二月三十一日

股份代號	投資公司名稱	持有 股份數目	有效 股權權益	收購成本 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 之賬面值 人民幣千元	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度重估時 產生之未變現 持股虧損 人民幣千元	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 出售時產生 之已變現 持股虧損 人民幣千元	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 已收股息 人民幣千元
香港股份 代號：00607	豐盛	11,819,250	1.86%	620,157	1,601	3,872	-	-

於二零二六年六月三十日，本集團於豐盛持有3,275,250股股份（二零二五年十二月三十一日：11,819,250股），佔其全部已發行股本約0.51%（二零二五年十二月三十一日：1.86%）。豐盛是一間香港聯合交易所有限公司的主板上市公司，主要從事物業開發及投資、旅遊、投資及金融服務、提供健康及教育產品及新能源業務。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團確認未變現持股收益約人民幣0.8百萬元及已變現持股收益約人民幣12.2百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：未變現持股虧損約人民幣1.1百萬元及已變現持股虧損人民幣零元）。於豐盛之投資賬面值佔本集團於二零二六年六月三十日總資產少於0.01%（二零二五年十二月三十一日：少於0.01%）。本集團將密切監察其投資業績，並根據需要調整投資計劃及投資組合。

經營業績

營業收入

截至六月三十日止六個月
二零二六年 二零二五年
人民幣千元 人民幣千元

屬國際財務報告準則第15號範圍內之

來自與客戶訂立之合約的收入

按主要產品或服務線分拆

— 銷售物業及相關服務之收入	33,438	45,952
— 供應鏈管理及貿易業務之收入	36,726,098	90,693,400
— 其他	53,788	40,175
	<u>36,813,324</u>	<u>90,779,527</u>

其他來源之收入

投資物業之租金總額

— 固定租賃收入	78,396	116,961
----------	--------	---------

融資收入	<u>13,376</u>	<u>24,987</u>
------	---------------	---------------

36,905,096 **90,921,475**

本集團之收入由截至二零二五年六月三十日止六個月之約人民幣90,921.5百萬元減少約59.4%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣36,905.1百萬元。減少主要是由於供應鏈管理及貿易業務收入減少所致。

供應鏈管理及貿易業務收入

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團來自供應鏈管理及貿易業務之收入貢獻本集團總營業額約99.5%，較去年同期減少約59.5%，乃由於本集團於報告期內策略性減少低利潤業務佔比並優化業務結構，以集中資源於高增值業務，以致供應鏈管理及貿易業務規模縮減。

投資物業的租金收入

本集團租金收入由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣117.0百萬元減少至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣78.4百萬元，主要由於報告期內出租面積及單位租金均有所減少。

融資收入

本集團融資收入由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣25.0百萬元減少約46.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣13.4百萬元。減少主要是由於中農網供應鏈金融業務規模較去年同期減少所致。

銷售物業及相關服務收入

銷售物業及相關服務收入由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣46.0百萬元減少約27.2%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣33.4百萬元。

本集團銷售物業收入來自銷售零售店舖及配套設施單位。物業銷售收入減少主要由於截至二零二六年六月三十日止六個月交付的物業建築面積減少所致。

銷售成本

本集團銷售成本由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣90,644.1百萬元減少約59.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣36,682.0百萬元，與收入減少相符。

毛利

本集團毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣277.3百萬元減少約19.6%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣223.1百萬元。本集團毛利率由二零二五年上半年約0.3%升至二零二六年上半年約0.6%，主要由於截至二零二六年六月三十日止六個月本集團策略性減少低利潤率業務佔比並優化業務結構，以集中資源於高增值業務，以致報告期內供應鏈管理及貿易業務的毛利率有所提升。

其他淨收益

本集團其他淨收益由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣19.1百萬元增加約5.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣20.1百萬元。增加主要是由於(i)截至二零二六年六月三十日止六個月上市股本證券的公平值變動淨收益約人民幣12.9百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月為淨虧損約人民幣1.1百萬元；(ii)截至二零二五年六月三十日止六個月理財產品及信託產品的公平值變動淨收益約人民幣16.6百萬元，而截至二零二六年六月三十日止六個月並未錄得虧損或收益；(iii)截至二零二六年六月三十日止六個月遠期合約的公平值變動淨虧損約人民幣12.2百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月為淨收益約人民幣2.8百萬元；及(iv)政府補助增加約人民幣7.3百萬元的綜合影響。

銷售及分銷開支

本集團銷售及分銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月人民幣147.6百萬元減少約48.3%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣76.3百萬元。減少乃主要由於(i)推廣開支減少約人民幣45.1百萬元；(ii)員工成本減少約人民幣10.4百萬元；及(iii)物流開支減少約人民幣10.3百萬元所致。

行政及其他開支

本集團行政及其他開支由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣200.6百萬元減少約18.2%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣164.0百萬元。減少主要由於(i)員工成本減少約人民幣12.0百萬元；(ii)專業費用減少約人民幣9.8百萬元；及(iii)其他一般開支減少約人民幣9.0百萬元所致。

(已確認)／已撥回預期信貸虧損模式下之減值虧損淨額

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團已確認預期信貸虧損模式下之減值虧損約為人民幣162.5百萬元，而去年同期已撥回減值虧損約為人民幣18.1百萬元。變動主要由於(i)就貿易應收款項及應收票據確認之減值虧損增加約人民幣119.3百萬元；及(ii)截至二零二六年六月三十日止六個月，其他應收款項已確認減值虧損約人民幣33.2百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月為已撥回減值虧損約人民幣27.0百萬元所致。

投資物業估值淨(虧損)／收益

本集團持有部分開發的物業用作賺取租金收入及／或資本增值。獨立物業評估師於有關回顧期末重估本集團投資物業。投資物業估值淨虧損於截至二零二六年六月三十日止六個月約為人民幣1,135.8百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為估值淨收益約人民幣305.7百萬元。變動主要由於預期出租率減少以及收益期同比下降，儘管報告期內新增物業轉為作租賃用途的投資物業出現估值收益。本集團將緊密監察投資表現及於需要時調整投資計劃。

財務收入及成本

本集團財務收入由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣125.5百萬元減少約34.0%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣82.8百萬元。減少主要由於銀行存款減少。

本集團財務成本由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣293.8百萬元增加約20.8%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣354.8百萬元。增加主要由於(i)計息借款利息增加約人民幣49.4百萬元；及(ii)撥入發展中物業之資本化款項減少約人民幣21.3百萬元的綜合影響。

分佔聯營公司之淨溢利／(虧損)

截至二零二六年六月三十日止六個月的分佔聯營公司之淨溢利約為人民幣2.2百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為淨虧損約人民幣4.8百萬元。變動主要由於期內一家聯營公司淨溢利及若干聯營公司淨虧損增加的綜合影響。

分佔合營企業之淨溢利

本集團分佔合營企業之淨溢利由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣7.4百萬元輕微增加至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣8.1百萬元。增加主要由於期內一家合營企業之溢利增加所致。

所得稅

截至二零二六年六月三十日止六個月的所得稅抵免約為人民幣355.5百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為所得稅開支約人民幣36.6百萬元。變動主要由於就投資物業估值淨虧損以及預期信貸虧損模式下確認之減值虧損，扣除撥回確認之遞延稅項抵免。

期內(虧損)/溢利

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得淨虧損約人民幣1,202.9百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為淨溢利約人民幣70.0百萬元。

流動資金及資本來源

於二零二六年六月三十日，本集團流動負債淨額約為人民幣7,366.5百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣6,093.0百萬元)及資產淨值約人民幣13,183.9百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣14,405.6百萬元)。本集團已經並正在採取若干措施管理其流動資金需要及改善其財務狀況，例如通過實施多種策略降低營運成本及改善本集團的供應鏈管理及貿易業務收入以及投資物業租金收入以產生額外經營現金流入，與銀行及其他金融機構協商現有借款的展期或再融資以及延遲支付逾期利息，考慮於適當情況下通過銀行借款以及出售非核心業務和資產等尋求額外資金。於二零二六年六月三十日，本公司權益股東應佔權益約為人民幣12,916.8百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣14,082.3百萬元)，包括已發行股本約人民幣34.5百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣34.5百萬元)及儲備約人民幣12,882.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣14,047.8百萬元)。

現金狀況及庫務政策

本集團現金及現金等價物主要包括手頭現金及銀行結餘(主要存放於中國國內銀行的人民幣賬戶)。於二零二六年六月三十日，本集團之現金及現金等價物約為人民幣862.9百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣1,509.9百萬元)。考慮到經濟條件變化、未來資本需求及預計策略性投資機會，本集團定期及密切監察其資金及財務狀況以滿足本集團資金需求。

計息借貸

本集團計息借貸總額由二零二五年十二月三十一日約人民幣14,399.9百萬元減少約18.9%至二零二六年六月三十日約人民幣11,682.3百萬元。大部分計息借貸以本集團之功能貨幣人民幣計值。截至二零二六年六月三十日止六個月之借貸利率及到期日情況的詳情載於本公告中本公司未經審核簡明綜合中期業績附註12。

淨負債比率

本集團淨負債比率由二零二五年十二月三十一日約42.1%增加至二零二六年六月三十日約59.3%。淨負債比率上升主要由於經調整債務淨額增加，其中已抵押銀行存款以及現金及現金等價物減少約52.2%，而計息借貸總額亦減少約18.9%。淨負債比率之計算方法為計息借貸及租賃負債減現金及現金等價物以及已抵押銀行存款後除以本公司權益股東應佔權益總額。

外匯風險

本集團之銷售主要以本集團主要營運附屬公司之功能貨幣人民幣計值，因此董事會預期未來任何匯率波動不會對本集團之業務有任何重大影響。於二零二六年六月三十日，本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。本集團將繼續監控外匯變動，以妥善保持本集團之現金價值。

資產質押

於二零二六年六月三十日，本集團已分別質押若干總賬面值約人民幣14,651.6百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣18,566.8百萬元)及總賬面值約人民幣3,181.5百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣6,676.8百萬元)之資產，作為獲取本集團若干計息借貸及應付票據之擔保。

附屬公司、聯營公司及／或合營企業之重大收購及出售

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無附屬公司、聯營公司及／或合營企業之重大收購或出售。本集團將繼續尋求機會出售非核心資產及業務，以增強流動性及將資源投入到核心業務中。

所持重大投資

本集團於二零二六年六月三十日的主要物業(投資物業)詳情載於本公告中本公司未經審核簡明綜合中期業績附註8。

投資性物業構成了集團線下市場的主體部分，本集團將通過自有資金、銀行借款及其他渠道繼續對市場的投資，推進漢口北國際交易中心提檔升級，建設現代化、國際化配套設施，通過專業的市場管理提升服務水準，促進線上線下業務融合、協同發展、促進市場繁榮，提升市場價值。

除上文披露者外，本集團截至二零二六年六月三十日止六個月並無其他重大投資及未來計劃。

分部報告

有關本集團截至二零二六年六月三十日止六個月分部報告的詳情載於本公告中本公司未經審核簡明綜合中期業績附註3。

或然負債

按照行業慣例，本集團與中國多家銀行訂立安排，為預售物業之買方提供按揭融資。根據擔保條款，倘該等買方拖欠按揭款項，則本集團會負責償還未償還之按揭貸款，連同違約買方欠付銀行之任何應計利息及罰款。本集團之擔保期自有關按揭貸款授出日期起至買方獲得個人房產證或買方悉數清償按揭貸款(以較早者為準)止。

於二零二六年六月三十日，就本集團物業買方獲授之按揭融資提供之擔保達約人民幣59.6百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣156.5百萬元)。於二零二六年六月三十日，本集團為第三方提供財務擔保金額約人民幣545.7百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣547.0百萬元)。

會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈若干國際財務報告準則的修訂本，該等準則於截至二零二六年六月三十日止六個月會計期間首次生效。有關詳情請參閱本公告之本公司未經審核簡明綜合中期業績附註2。

報告期後事件

截至本公告日期，報告期後並未發生任何影響本集團的重大事項。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團僱用合共1,292名(二零二五年六月三十日：1,558名)全職僱員。僱員薪酬包括基本工資、不定額工資、花紅及其他員工福利。於截至二零二六年六月三十日止六個月，僱員福利開支為約人民幣124.3百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約人民幣146.4百萬元)。

本集團亦已採納購股權計劃(「**購股權計劃**」)，以為合資格參與者(包括對本集團業務之成功作出貢獻的本集團董事及全職或兼職僱員、主管或工作人員)提供獎勵及回報。該購股權計劃已於二零二一年六月二十日屆滿。於二零二六年六月三十日，該購股權計劃下之15,547,407份購股權尚未行使，而期內該購股權計劃下概無購股權已失效、獲行使或註銷。本公司已於二零二一年五月二十八日批准及採納新購股權計劃(「**二零二一年購股權計劃**」)，繼續向合資格參與者授予購股權，以激勵或回報彼等對本集團作出之貢獻或潛在貢獻。於二零二六年六月三十日，尚未就二零二一年購股權計劃授出任何購股權。

本集團亦已於二零二一年十二月十日採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，以表彰本集團任何成員公司(包括但不限於任何董事)任何僱員(董事會管理委員會全權酌情認定彼等已對或將對本集團作出貢獻)之貢獻，並向彼等提供獎勵，以挽留彼等繼續協助本集團之營運及發展及吸引合適人員協助本集團之進一步發展。截至二零二六年六月三十日止六個月，概無獎勵股份根據股份獎勵計劃授出、歸屬、註銷或失效。

遵守企業管治常規守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1第二部分所載企業管治守則（「企業管治守則」）作為自身的企業管治常規守則。董事會認為，除下文所述者外，本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月一直遵守所有企業管治守則所載守則條文：

1. 守則條文第F.1.3條規定，董事會主席應出席股東週年大會。本公司董事會主席兼聯席行政總裁閻志先生未能出席於二零二六年五月二十八日舉行的本公司股東週年大會（「二零二六年股東週年大會」）。根據本公司組織章程細則第63條，齊志平先生（執行董事兼聯席行政總裁）已獲選任並於二零二六年股東週年大會上擔任主席。
2. 守則條文第B.2.4(b)條規定，倘發行人的所有獨立非執行董事在董事會的任期均已超過九年，則發行人應在應屆股東週年大會上委任一名新的獨立非執行董事加入董事會。自二零二六年三月十日，所有獨立非執行董事在董事會的任期均已超過九年。於本公告日期，本公司仍在物色合適人選，以委任為新增的獨立非執行董事。本公司將繼續竭盡所能，以確保於切實可行的情況下盡快委任合適人選，從而遵守企業管治守則之守則條文第B.2.4(b)條之規定。本公司將於適當時候另行刊發公告。

遵守董事進行證券交易的標準守則

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事買賣本公司證券的守則。董事會對各董事作出特定查詢後確認，於截至二零二六年六月三十日止六個月，全體董事均遵守標準守則的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審閱中期業績

本公司已根據上市規則第3.21條及第3.22條設立審核委員會（「**審核委員會**」），並遵照企業管治守則訂立書面職權範圍。審核委員會之主要職責為審閱及監督本公司之財務申報、風險管理及內部監控系統，以及協助董事會履行有關審核之責任。

審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。審核委員會已與本公司管理層審閱及確認本集團採用之會計原則及慣例，並討論本集團審核、內部監控、風險管理及財務申報事宜。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即張家輝先生、吳鷹先生及朱征夫先生。張家輝先生擔任審核委員會主席。

中期股息

董事會不建議派發截至二零二六年六月三十日止六個月之中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

登載中期業績公告及中期報告

本中期業績公告登載於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司網站<http://www.zallcn.com>。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之中期報告載有上市規則所規定之全部資料，亦會適時登載於上述網站及派發予本公司股東。

承董事會命
卓爾智聯集團有限公司
主席
閻志

香港，二零二六年八月三十一日

於本公告日期，董事會由八名成員所組成，其中包括執行董事閻志先生、于剛博士、齊志平先生、余偉先生及范曉蘭女士；以及獨立非執行董事張家輝先生、吳鷹先生及朱征夫先生。