

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Zhongshi Minan Holdings Limited

中食民安控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8283)

**截至二零二六年六月三十日止六個月
中期業績公告**

中食民安控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務業績。本公告列載本集團二零二六年中期報告全文(「中期報告」)，乃符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)中有關中期業績初步公告附載的資料之相關要求。中期報告的印刷版本將按GEM上市規則規定的方式適時寄發予本公司股東，並可於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司網站www.zhongshiminanholdings.com閱覽。

承董事會命

中食民安控股有限公司

主席、行政總裁兼執行董事

王雷

香港，二零二六年八月三十一日

於本公告日期，執行董事為王雷先生及蔡文豪先生；非執行董事為高嵩女士；以及獨立非執行董事為陳回春先生、高岩先生及吳國勇先生。

本公告資料乃遵照GEM上市規則的規定而刊載，旨在提供有關本公司的資料；本公司各董事願就本公告共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其深知及確信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，且無誤導或欺詐成分，亦無遺漏任何其他事項致使本公告所載任何陳述產生誤導。

本公告將登載於聯交所網站www.hkexnews.hk「最新上市公司公告」頁內，自登載日期起計至少保留七天。本公告亦將登載於本公司網站www.zhongshiminanholdings.com。

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關中食民安控股有限公司(「本公司」)的資料。本公司董事(「董事」)願就本報告共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分，亦無遺漏任何其他事宜，足以令本報告所載任何陳述或本報告產生誤導，且本報告內所表達的意見均經審慎周詳考慮後始行發表，並以公平合理的基準及假設為依據。

本報告將登載於聯交所網站www.hkexnews.hk「最新上市公司公告」頁內，自登載日期起計至少保留七天。本報告亦將登載於本公司網站www.zhongshiminanholdings.com。

目錄

3	公司資料
5	中期業績
5	未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表
6	未經審核簡明綜合財務狀況表
7	未經審核簡明綜合權益變動表
8	未經審核簡明綜合現金流量表
9	未經審核簡明綜合財務報表附註
21	管理層討論及分析
27	其他資料

公司資料

執行董事

王雷先生(主席兼行政總裁)
蔡文豪先生
吳蒙蒙女士(於二零二六年八月四日辭任)

非執行董事

李曉東先生(於二零二六年七月二十八日辭任)
高嵩女士(於二零二六年七月二十八日獲委任)

獨立非執行董事

陳回春先生
高岩先生
吳國勇先生

審核委員會

高岩先生(主席)
陳回春先生
吳國勇先生

薪酬委員會

高岩先生(主席)
王雷先生
吳國勇先生

提名委員會

吳國勇先生(主席)
陳回春先生
吳蒙蒙女士(於二零二六年八月四日辭任)
高嵩女士(於二零二六年八月四日獲委任)

風險管理委員會

吳國勇先生(主席)
蔡文豪先生
王雷先生

合規主任

蔡文豪先生

公司秘書

盧錦泰先生

授權代表

蔡文豪先生
盧錦泰先生

核數師

容誠(香港)會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
皇后大道中183號
中遠大廈
43樓4301-07室

主要往來銀行

星展銀行有限公司
大華銀行有限公司
招商銀行

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

新加坡主要營業地點及總部

160 Sin Ming Drive
#06-02 Sin Ming Autocity
Singapore 575722

中國總部

山東省
泰安市新泰市汶南鎮
蓮花山路69號

開曼群島註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

根據公司條例(第622章)第16部 註冊的香港主要營業地點

香港
新界荃灣
橫窩仔街28號
利興強中心
15樓E室

股份代號

8283

本公司網址

www.zhongshiminanholdings.com

中期業績

本公司董事會(「董事會」)欣然呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績以及二零二五年同期的未經審核比較數字。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 新加坡千元 (未經審核)
收益	3	8,260	8,207
其他收入及收益		1,127	416
開支項目			
材料成本		(3,831)	(4,628)
營銷及廣告開支		(157)	(57)
僱員福利開支		(3,127)	(2,937)
物業、廠房及設備折舊		(168)	(189)
使用權資產折舊		(385)	(339)
財務費用		(93)	(63)
其他開支		(4,474)	(2,710)
除稅前虧損	4	(2,848)	(2,300)
所得稅開支	5	—	—
期內虧損		(2,848)	(2,300)
其他全面(開支)/收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		(219)	216
期內全面開支總額		(3,067)	(2,084)
應佔虧損：			
母公司擁有人		(2,651)	(2,157)
非控股權益		(197)	(143)
		(2,848)	(2,300)
應佔全面開支總額：			
母公司擁有人		(2,870)	(1,941)
非控股權益		(197)	(143)
		(3,067)	(2,084)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損			
— 基本及攤薄(每股新加坡分)	7	(0.94)	(3.55)

未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,513	2,620
使用權資產		2,920	1,356
無形資產		14	13
按公允價值計入損益之金融資產		568	568
預付款項、其他應收款項及其他資產	10	1,433	1,735
非流動資產總值		7,448	6,292
流動資產			
按公允價值計入損益之金融資產		3,136	2,652
存貨		1,013	1,266
貿易應收款項	9	1,349	1,831
預付款項、其他應收款項及其他資產	10	20,010	9,934
現金及現金等價物		2,175	2,172
流動資產總值		27,683	17,855
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	7,011	10,589
銀行及其他借款	12	2,116	2,439
合同負債		1,101	726
應付稅項		32	20
流動負債總額		10,260	13,774
流動資產淨值		17,423	4,081
資產總值減流動負債		24,871	10,373
非流動負債			
撥備		413	413
合同負債		317	225
銀行及其他借款	12	2,882	1,686
遞延稅項負債		12	12
非流動負債總額		3,624	2,336
資產淨值		21,247	8,037
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	13	7,082	1,269
儲備		14,681	7,087
		21,763	8,356
非控股權益		(516)	(319)
權益總額		21,247	8,037

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	其他資本				匯兌換算		總計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價賬	儲備	合併儲備	累計虧損	儲備			
	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元	新加坡千元
於二零二五年一月一日 (經審核)	900	8,982	126	3,884	(4,973)	(39)	8,880	(67)	8,813
配售股份發行新股份 (附註13)	174	2,609	–	–	–	–	2,783	–	2,783
期內虧損及全面開支/ (收益)總額	–	–	–	–	(2,157)	216	(1,941)	(143)	(2,084)
於二零二五年六月 三十日(未經審核)	1,074	11,591	126	3,884	(7,130)	177	9,722	(210)	9,512
於二零二六年 一月一日(經審核)	1,269	12,330	126	3,884	(9,046)	(207)	8,356	(319)	8,037
根據供股發行股份 (附註13)	5,813	10,464	–	–	–	–	16,277	–	16,277
期內虧損及全面開支 總額	–	–	–	–	(2,651)	(219)	(2,870)	(197)	(3,067)
於二零二六年六月 三十日(未經審核)	7,082	22,794	126	3,884	(11,697)	(426)	21,763	(516)	21,247

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 新加坡千元 (未經審核)
經營活動所用現金淨額	(15,554)	(3,380)
投資活動所得現金淨額	445	(1,553)
融資活動所得現金淨額	15,112	1,347
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	3	(3,586)
期初現金及現金等價物	2,172	5,351
期末現金及現金等價物	2,175	1,765

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般資料

中食民安控股有限公司(「本公司」)為一間於二零一六年三月十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Ocorian Trust (Cayman) Limited(地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands)的辦事處。根據公司條例(第622章)第16部註冊的香港主要營業地點為香港新界荃灣橫窩仔街28號利興強中心15樓E室。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事以下業務：

- 乘用車保養及維修
- 對乘用車的性能或外觀進行改裝、調試及美容以及買賣零部件及備件
- 提供汽車融資服務
- 乘用車買賣
- 食品及廚電開發、製造、諮詢及銷售以及品牌委管服務

2. 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的適用國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)編製。就編製綜合財務報表的目的而言，倘合理預期該等資料會影響主要使用者的決策，則該等資料被視為重大。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司(「香港交易所」)GEM證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

本集團已採納所有與其經營相關、於二零二六年一月一日由國際會計準則理事會頒佈及生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則並無導致本集團的會計政策出現重大變動以及並無對本集團自上一財政年度末的財務表現或狀況產生重大影響。

未經審核簡明綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟人壽保險單投資按公允價值計量。未經審核簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，除特別說明外，所有數值均按四捨五入方式調整至最接近的千位數(「新加坡千元」)。

綜合基準

未經審核簡明綜合財務報表包含本公司及其附屬公司截至二零二六年六月三十日止六個月之財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即使是使本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現時權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有少於投資對象的大多數投票權或相似權利，則本集團在評估其對被投資方是否擁有權力時會考慮所有相關事實和情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表採用與本公司一致的會計政策及報告期間編製。附屬公司業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至有關控制權終止當日止。

損益及其他全面收益的各組成部分會歸屬於本集團母公司擁有人。有關本集團成員公司間交易的所有集團內收入及開支於綜合入賬時悉數對銷。

倘事實及情況顯示上述的三項控制因素中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制被投資方。並無導致失去控制權的附屬公司之擁有權權益變動作為權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則其終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)權益錄得之累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允價值；(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。本集團過往於其他全面收益確認的構成部分應適當地重新分類計入損益或保留溢利，基準與倘若本集團直接出售有關資產或負債所規定者相同。

3. 收益

收益為期內提供予客戶的服務及發票交易銷售額。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 新加坡千元 (未經審核)
客戶合約收益		
— 保養及維修服務	6,762	6,563
— 改裝、調試及美容服務以及買賣零部件及備件	1,215	1,439
— 出售食品及廚電	163	148
— 品牌委管服務	87	—
來自其他來源的收益		
— 提供汽車金融服務	33	57
	8,260	8,207

4. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃扣除以下各項後計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 新加坡千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	168	189
使用權資產折舊	385	339
員工成本(不包括董事及最高行政人員薪酬)	3,127	2,937

5. 所得稅開支

本集團須就在本集團成員公司成立及經營所在司法權區產生或來自該等司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須於開曼群島繳納任何所得稅。

期內，新加坡附屬公司須就於新加坡產生的估計溢利按17%的稅率繳稅。

期內，中華人民共和國(「中國」)附屬公司須就於中國產生的估計溢利按25%的稅率繳稅。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	新加坡千元	新加坡千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅		
— 本期間	—	—
期內稅項開支	—	—

6. 股息

董事會並不建議派付截至二零二六年六月三十日止六個月的任何中期股息(二零二五年：無)。

7. 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本虧損以本公司擁有人應佔虧損除以期內已發行普通股加權平均數計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	新加坡千元	新加坡千元
	(未經審核)	(未經審核)
用於計算每股基本虧損的本公司擁有人應佔期內虧損	(2,651)	(2,157)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千股	千股
	(未經審核)	(未經審核)
用於計算每股基本虧損的股份數目		(經重列)
普通股加權平均數	282,667	60,735

於二零二五年十一月四日，董事會建議(i)按於記錄日期合資格股東每持有一(1)股股份獲發五(5)股供股股份的基準，以每股供股股份0.35港元的認購價進行供股(「供股」)，籌集最多約100.80百萬港元(扣除開支前)；(ii)更改於聯交所的每手買賣單位，由1,000股股份更改為5,000股股份；及(iii)透過增設額外1,440,000,000股未發行股份，將本公司的法定股本由20,000,000港元(分為160,000,000股股份)增至200,000,000港元(分為1,600,000,000股股份)。

根據於二零二五年十二月十八日舉行的股東特別大會，建議增加法定股本及供股已獲股東藉投票方式正式通過，法定股本增加於二零二五年十二月十八日生效。每手買賣單位由1,000股股份更改為5,000股股份其後於二零二六年一月七日(星期三)上午九時正生效。

於二零二六年二月十二日，本公司透過按每股股份0.35港元配發及發行288,000,000股供股股份完成供股，相當於所提呈供股股份總數的100%。供股所集得所得款項總額約為100.80百萬港元，而供股的所得款項淨額約為96.97百萬港元(扣除估計開支約3.83百萬港元後)。

有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年十一月四日、二零二五年十一月二十八日、二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十八日、二零二六年一月五日、二零二六年一月二十六日、二零二六年二月十一日及二零二六年二月十二日的公告以及本公司日期為二零二五年十一月二十八日的通函。

用於計算截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數已作出調整，以反映於截至二零二六年六月三十日止六個月內完成之供股。

由於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月並無發行在外的潛在普通股，因此並無呈列每股攤薄虧損資料。

截至二零二六年六月三十日止六個月的每股基本虧損為(0.94)新加坡仙(二零二五年六月三十日：(3.55)新加坡仙)。

8. 物業、廠房及設備

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收購了0.94百萬新加坡元的廠房及設備(截至二零二五年六月三十日止六個月：0.29百萬新加坡元)。

9. 貿易應收款項

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
貿易應收款項，賬面總值	1,608	2,090
減：減值虧損確認	(259)	(259)
貿易應收款項淨額	1,349	1,831

貿易應收款項為不計息及期限通常為30天。該等款項按原發票金額確認，而該金額乃其於初始確認時的公允價值。

於報告期末，根據出售產品或提供服務日期之貿易應收款項賬齡分析載列如下：

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
少於30天	1,080	1,138
30至60天	43	34
61至90天	24	737
91至120天	—	18
超過120天	461	163
	1,608	2,090

用作記錄減值之撥備賬變動載列如下：

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
年初	259	124
減值虧損確認	—	140
減值虧損撥回	—	(5)
期／年末	259	259

管理層就貿易應收款項的全期預期信貸虧損單獨或共同確認虧損撥備。除單獨評估減值的重大結餘或信貸減值金額外，其餘貿易應收款項於考慮貿易債務人的內部信貸評級、賬齡、還款歷史及／或個別貿易應收款項的逾期狀態後，按集體評估進行分組。估計虧損率乃根據過往於債務人預計年內觀察所得的違約率釐定，並就毋須花費不必要成本或努力即可獲得的合理且有理據支持的前瞻性資料作出調整。

10. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
非即期		
應收第三方貸款*	368	470
按金**	1,240	1,440
減：減值虧損確認***	(175)	(175)
	1,433	1,735
即期		
預付款項****	12,861	3,086
其他應收款項	3,988	3,145
按金**	3,587	3,919
應收第三方貸款*	284	494
	7,859	7,558
減：減值虧損確認***	(710)	(710)
	7,149	6,848
	20,010	9,934

* 該金額主要為就購買車輛提供予客戶的新加坡元計息貸款。貸款年期介乎1至7年或可根據車齡而定。利率為固定利率，於二零二六年六月三十日尚欠貸款的利率介乎3厘至7厘(二零二五年十二月三十一日：3厘至7厘)。所提供利率取決於不同因素，例如貸款開始時的新加坡銀行同業拆息利率(「新加坡銀行同業拆息利率」)、車齡、品牌、型號、貸款年期、借款人信用可靠程度和風險評級等。貸款抵押品涉及向新加坡租購及金融業公會登記所購汽車。所有動用貸款的客戶均為獨立個人客戶。

** 該金額主要為就車輛租賃及轉售而購買汽車的已付按金。

*** 於截至二零二六年六月三十日止期間，就按金及其他應收款項已確認減值虧損零(二零二五年十二月三十一日：0.89百萬新加坡元)。

**** 本集團預付款項的增加主要是由於公司本期預付平臺及相關軟件開發及升級、營銷及廣告服務以及票務業務合作。

本集團根據共同的信貸風險特征對債務人進行分組，計算應收第三方貸款的預期信貸虧損。內部信貸風險評級乃經計及定性(如債務人經營條件、財務狀況、債務人外部評級等)及定量(主要包括應收第三方貸款的逾期資料)因素後，按共同及個別基準釐定。計量預期信貸虧損為違約概率、違約損失率程度(即倘發生違約之損失程度)及違約風險之函數。違約概率及違約損失率程度乃參照經宏觀經濟因素及前瞻資料等調整之外部數據評估。

下表載列本集團應收第三方貸款的信貸風險資料：

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
賬面總值	652	964
預期信貸虧損	—	—
	652	964

應收第三方貸款

於二零二六年六月三十日，應收第三方貸款金額約0.65百萬新加坡元(二零二五年：0.96百萬新加坡元)主要指向客戶提供汽車融資貸款欠款。

五筆最大汽車融資貸款的詳情如下：

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
客戶A	209	229
客戶B	164	167
客戶C	88	100
客戶D	71	79
客戶E	42	50
其他	78	339
	652	964

於二零二六年六月三十日

	應收款項總額 新加坡千元	未賺取財務收入 新加坡千元	應收第三方貸款 新加坡千元
分析為：			
應收款項			
—1年內	314	30	284
—1年後但5年內	401	33	368
	715	63	652

於二零二五年十二月三十一日

	應收款項總額 新加坡千元	未賺取財務收入 新加坡千元	應收第三方貸款 新加坡千元
分析為：			
應收款項			
—1年內	540	46	494
—1年後但5年內	522	52	470
	1,062	98	964

11. 貿易及其他應付款項

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
貿易應付款項	1,119	2,089
其他應付款項	5,240	4,781
應計開支	482	882
應付一名董事款項*	170	2,837
	7,011	10,589

* 該金額為一名董事向本集團提供的非計息財務支持，可按需償還。

貿易應付款項及其他應付款項通常按60天的期限結付。該等款項不計息。

於報告期末，貿易應付款項(基於發票日期)賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
少於30天	549	576
30至60天	217	336
61至90天	—	2
超過90天	353	1,175
	1,119	2,089

12. 銀行及其他借款

	二零二六年六月三十日		二零二五年十二月三十一日	
	到期日	新加坡千元 (未經審核)	到期日	新加坡千元 (經審核)
流動				
— 按每年1.8%計息的新加坡元 借款(附註a)	二零二七年	1,136	二零二六年	1,816
租賃負債	二零二七年	980	二零二六年	623
		2,116		2,439
非流動				
— 按每年1.8%計息的新加坡元 借款(附註a)	二零二七年至 二零三零年	959	二零二七年至 二零三零年	1,281
租賃負債	二零二七年至 二零二九年	1,923	二零二七年至 二零二九年	405
		2,882		1,686
總計		4,998		4,125

	二零二六年 六月三十日 新加坡千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 新加坡千元 (經審核)
分析為：		
一年內	2,116	2,439
第二至第五年	2,882	1,686
	4,998	4,125

附註：

- (a) 該借款由本集團附屬公司的一名董事合法轉讓的人壽保單及其提供的個人擔保作抵押。
- (b) 所有借款均以新加坡元計值。

13. 股本

	本公司股份數目	股本 新加坡千元
法定：		
每股0.125港元(股份合併後)普通股	160,000,000	3,600
於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日		
增加法定股本(附註iv)	1,440,000,000	32,400
於二零二六年六月三十日	1,600,000,000	36,000
已發行及繳足：		
於二零二五年一月一日	2,000,000,000	900
配售新股份(附註i)	400,000,000	174
股份合併之影響(附註ii)	(2,352,000,000)	—
	48,000,000	1,074
配售新股份(附註iii)	9,600,000	195
於二零二五年十二月三十一日及二零二六年一月一日	57,600,000	1,269
根據供股發行股份(附註v)	288,000,000	5,813
於二零二六年六月三十日	345,600,000	7,082

附註：

- (i) 於二零二五年一月二十三日，本公司完成根據一般授權配售新股份。合共400,000,000股配售股份已根據配售協議的條款及條件按配售價每股配售股份0.04港元成功配售。配售事項所得款項淨額約為15.3百萬港元。配售事項詳情載於本公司日期為二零二五年一月七日及二零二五年一月二十三日的公告。
- (ii) 於二零二五年二月二十日，每五十股已發行及未發行本公司股本中每股面值0.0025港元的股份合併成為一股面值0.125港元的股份(「股份合併」)。於二零二五年二月二十日進行股份合併後，本公司已發行股本中的2,400,000,000股股份合併為48,000,000股合併股份。有關股份合併之詳情，載於本公司日期為二零二五年一月九日之公告及本公司日期為二零二五年一月二十三日之通函。
- (iii) 於二零二五年七月二十八日，本公司完成根據一般授權配售新股份。根據配售協議的條款及條件，合計9,600,000股配售股份已按每股配售股份0.6港元的配售價成功配售。配售事項所得款項淨額約為5.4百萬港元。有關配售事項之詳情，載於本公司日期為二零二五年七月十四日及二零二五年七月二十八日之公告。
- (iv) 於二零二五年十二月十八日，本公司股東特別大會上通過一項普通決議案，批准將本公司的法定股本由20,000,000港元(分為160,000,000股每股面值0.125港元的股份)增至200,000,000港元(分為1,600,000,000股每股面值0.125港元的股份)。增加法定股本已於同日生效。
- (v) 於二零二六年二月十二日，本公司完成供股，配發及發行288,000,000股供股股份，供股所得款項淨額約為96.97百萬港元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年十一月四日、二零二五年十一月二十八日、二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十八日、二零二六年一月五日、二零二六年一月二十六日、二零二六年二月十一日及二零二六年二月十二日之公告，以及本公司日期為二零二五年十一月二十八日之通函。

管理層討論及分析

業務回顧

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收益由截至二零二五年六月三十日止同期的8.21百萬新加坡元小幅增加至8.26百萬新加坡元。保養及維修服務收益由約6.56百萬新加坡元增加約0.20百萬新加坡元或3.0%至6.76百萬新加坡元，以及品牌管理服務收益增加0.1百萬新加坡元。該增加被改裝、調試及美容服務及買賣零部件及備件收益減少約0.22百萬新加坡元或15.5%（由約1.44百萬新加坡元減少至1.22百萬新加坡元）所抵銷。

截至二零二六年六月三十日止期間，本集團錄得虧損約2.85百萬新加坡元，而二零二五年同期則錄得虧損約2.30百萬新加坡元。虧損增加主要由於與融資活動有關之專業費用增加；及本集團中國業務營運所產生之開發費用增加。上述影響部分被期內確認之股息收入及上市證券投資收益所抵銷。

本集團於乘用車服務行業擁有逾20年經驗，提供廣泛的乘用車服務。我們於新加坡的乘用車服務主要包括(i)保養及維修服務；及(ii)改裝、調試及美容服務。

我們在中國的新智慧廚房分部採納從線下零售店業務，到外賣業務、小包菜業務、餐飲品牌孵化、SaaS+賦能等多種業務並行的發展模式。基於我們在智慧廚房解決方案、預製食品及數字化膳食服務等食品及生活服務領域積累的運營經驗，本集團正積極探索及拓展健康食品領域，尤其是涵蓋大規模奶山羊養殖以及鮮羊奶生產及銷售的全產業鏈業務。本集團通過整合產業SaaS+服務及數字供應鏈管理，將構建一整套垂直管理體系和商業賦能體系，為多個渠道和傳統企業提供從代採、代產、代銷的一整套解決方案。

在本期間，本集團國內業務採取精細化銷售及營銷策略。本集團致力於推動核心業務與本地生活情境深度融合，透過線上線下結合的形式，進一步挖掘現有業務的流量潛力。同時，本集團已啟動內部數碼營銷團隊的籌建工作，計劃利用高流量數碼平台開展內容製作及營銷服務，為核心業務觸達潛在客戶搭建新渠道，並積極探索與景點、酒店及餐廳等主體的合作模式。此外，本集團持續關注市場趨勢，積極物色及考察文化旅遊業、酒店業及旅遊零售業的優質標的，以梳理未來合作或投資的可行性。

前景

在我們面對重大政策轉變與持續不確定性所塑造的艱難環境時—包括全球貿易政策的重新校準（特別是美國關稅上調）、持續的地緣政治緊張局勢以及通脹壓力—我們堅信，創新、適應以及整合人工智能技術仍是實現可持續增長的關鍵。

新加坡業務

新加坡的汽車產業格局將持續轉型與重組，傳統商業模式正受到技術進步、消費者偏好轉變、新型移動解決方案以及政府推行「輕汽車」願景的挑戰。二零二六年二月，新加坡政府削減特惠附加註冊費退稅(PARF)。儘管擁車證政策維持不變，此調整使價格親民的中國電動車相較競爭對手享有較低折舊率。車主可選擇續約車牌以延長現有內燃機車型的使用年限。

截至二零二六年六月三十日，汽車保有量企穩在1,008,007輛(資料來源：<https://www.lta.gov.sg>)。隨著擁車證(COE)溢價居高不下，私人車擁有吸引力持續減弱，租賃車輛現佔新加坡總車數超過15%，於二零二六年六月創下97,567輛的歷史新高。由於租賃車主可選擇將車輛出租予私人使用者或提供叫車服務的司機，因此，租賃車數量自二零二一年觸底的67,990輛以來出現。

除技術與法規發展外，勞動力及物料價格上漲導致營運成本攀升，對利潤率構成壓力。技術人員短缺問題更使服務品質與效率雙雙受挫。

面對諸多挑戰，本集團持續投入資源進行軟件升級與設備更新，以因應混合動力及／或電動車相較傳統燃油車更為特殊之零組件與安全規範。我們致力保持靈活應變能力，持續發掘新商機，並與新夥伴建立合作關係。

中國業務

本集團繼續專注於智慧廚房分部的成長、採納從線下零售業務、到外賣業務、小包菜業務、餐飲品牌孵化、SaaS+賦能等多種業務並行的發展模式。本集團透過整合產業SaaS+服務，將構建一整套完整垂直管理體系和商業賦能體系，為多個渠道和傳統企業提供從代採、代產、代銷的一整套解決方案。展望未來，本公司業務領域將不斷擴張，目標成為全球預製菜產業SaaS+服務的領軍平台。

消費者對便利及科技創新的需求越來越高，推動中國智慧廚房分部快速增長。我們持續專注於經濟、創新及無縫整合，以便能夠佔據更大的市場份額。鑒於消費者對健康、天然飲食及優質營養產品的需求日益增長，本集團正積極評估及拓展健康食品領域，具體探索大規模奶山羊養殖以及鮮羊奶生產及銷售的全產業鏈業務。通過結合科學養殖、數字化供應鏈管理及品牌運營，我們旨在將此新業務與我們現有的食品及智慧餐飲生態系統整合。

展望未來，本集團將落實供股所得款項用途，致力於建立精細化銷售及營銷策略，以打造全新收入增長曲線。本集團計劃透過自主搭建的數碼營銷能力，聚焦文化旅遊業、酒店業及旅遊零售業三大市場，為客戶提供內容製作及直播營銷等數字化解決方案。本集團將持續鞏固核心業務的市場地位，並積極物色與主營業務相關的潛在投資機會，以實現業務協同發展。

在開拓新業務領域(包括潛在的羊奶業務)的同時，本集團將持續深耕並穩健營運現有的汽車相關服務、預製食品及智能廚房解決方案業務，確保各核心板塊與新業務實現協同效應，共同鞏固本集團的業務基石。

財務回顧

收益

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收益由截至二零二五年六月三十日止同期的8.21百萬新加坡元小幅增加至8.26百萬新加坡元。保養及維修服務收益由約6.56百萬新加坡元增加約0.20百萬新加坡元或3.0%至6.76百萬新加坡元，以及品牌管理服務收益增加0.1百萬新加坡元。該增加被改裝、調試及美容服務及買賣零部件及備件收益減少約0.22百萬新加坡元或15.5%(由約1.44百萬新加坡元減少至1.22百萬新加坡元)所抵銷。

其他收入

其他收入及收益由截至二零二五年六月三十日止期間的約0.42百萬新加坡元增加約0.71百萬新加坡元或171%至截至二零二六年六月三十日止期間的約1.13百萬新加坡元。淨增加是由於投資收益，包括上市證券投資收到的股息收入。

材料成本

截至二零二六年六月三十日止期間，我們的材料成本減少約0.80百萬新加坡元或17.2%，導致毛利率由約43.6%上升至約53.6%。毛利率上升乃主要由於若干毛利率較高之服務相關收入貢獻增加。

營銷及廣告開支

營銷及廣告開支由截至二零二五年六月三十日止期間約0.06百萬新加坡元增加0.10百萬新加坡元至截至二零二六年六月三十日止期間約0.16百萬新加坡元。該增加主要由於本集團於中國之業務為提升品牌知名度而增加營銷活動所致。

僱員福利開支

截至二零二六年六月三十日止期間，僱員福利開支增加約0.19百萬新加坡元或6.5%。有關增加乃由於回顧期內薪金增加所致。

其他開支

其他開支由截至二零二五年六月三十日止期間的約2.71百萬新加坡元增加約1.76百萬新加坡元或65.1%至截至二零二六年六月三十日止期間的約4.47百萬新加坡元。增加乃主要由於集資活動所產生之法律及專業費用增加及本集團中國業務營運所產生之開發費用增加。

期內虧損

截至二零二六年六月三十日止期間，本集團錄得虧損約2.85百萬新加坡元，而二零二五年同期則為虧損約2.30百萬新加坡元。

虧損增加主要由於(i)兩個市場之業務活動放緩；(ii)與融資活動有關之專業費用增加；及(iii)本集團中國業務營運所產生之開發費用增加。上述影響部分被回顧期內確認之股息收入及上市證券投資收益所抵銷。

流動資金、財務及資本資源

現金狀況

期內，本集團的主要資金來源為經營活動產生的現金及供股所得款項。本集團之經營活動所用的現金淨額約為15.55百萬新加坡元，投資活動所得現金淨額約為0.45百萬新加坡元及融資活動所得現金淨額約為15.11百萬新加坡元。

資產負債比率

資產負債比率乃以計息銀行及其他借款除以權益總額計算。本集團的政策是將資產負債比率保持在合理水平。於二零二六年六月三十日，資產負債比率為0.24倍(二零二五年十二月三十一日：0.51倍)。

匯率波動風險

本集團的貨幣風險主要產生自銷售、採購及計息銀行及其他借款，均以本集團功能貨幣以外的貨幣計值。並無作出外幣對沖以減低該風險。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債(二零二五年十二月三十一日：無)。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團的長期貸款以本集團賬面值約1.9百萬新加坡元(二零二五年十二月三十一日：約1.9百萬新加坡元)的永久業權物業的法定抵押作為擔保。

資本架構

本公司股份(「股份」)於二零一六年十一月八日(「上市日期」)成功於聯交所GEM上市。本集團的權益僅包括普通股。

於二零二五年十一月四日，董事會建議(i)按於記錄日期合資格股東每持有一(1)股股份獲發五(5)股供股股份的基準，以每股供股股份0.35港元的認購價進行供股(「供股」)，籌集最多約100.80百萬港元(扣除開支前)；(ii)更改於聯交所的每手買賣單位，由1,000股股份更改為5,000股股份；及(iii)透過增設額外1,440,000,000股未發行股份，將本公司的法定股本由20,000,000港元(分為160,000,000股股份)增至200,000,000港元(分為1,600,000,000股股份)。

根據於二零二五年十二月十八日舉行的股東特別大會，建議增加法定股本及供股已獲股東藉投票方式正式通過，法定股本增加於二零二五年十二月十八日生效。每手買賣單位由1,000股股份更改為5,000股股份其後於二零二六年一月七日(星期三)上午九時正生效。

於二零二六年二月十二日，本公司透過按每股股份0.35港元配發及發行288,000,000股供股股份完成供股，相當於所提呈供股股份總數的100%。供股所集得所得款項總額約為100.80百萬港元，而供股的所得款項淨額約為96.97百萬港元(扣除估計開支約3.83百萬港元後)。

有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年十一月四日、二零二五年十一月二十八日、二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十八日、二零二六年一月五日、二零二六年一月二十六日、二零二六年二月十一日及二零二六年二月十二日的公告以及本公司日期為二零二五年十一月二十八日的通函。

於二零二六年六月三十日，本公司已發行股本為43,200,000港元(相當於約7.08百萬新加坡元)，分為345,600,000股每股面值0.125港元的股份。

有關本公司股本變動的詳情載於本報告本集團簡明綜合財務報表附註13。期內，本集團並無持有或出售任何庫存股份。

供股所得款項用途

於二零二六年二月十二日，本公司透過按每持有一(1)股股份獲發五(5)股供股股份的基準，以每股供股股份0.35港元的價格配發及發行288,000,000股供股股份完成供股。

供股完成後，本公司收到所得款項淨額約96.97百萬港元(「所得款項淨額」)。本公司擬按以下方式動用所得款項淨額：(i)約43百萬港元用於制定精細化銷售及營銷策略，預計將於二零二七年七月前動用；(ii)約20百萬港元將作為未來合作／投資機會的儲備金，預計將於二零二六年底動用；(iii)約17百萬港元用於償還欠付王先生之未償還款項，預計將於供股完成後立即動用；(iv)約7百萬港元用於補充本集團現有主要業務的營運資金(包括但不限於與本集團汽車相關業務及預製食品智能廚房解決方案營運相關之直接及間接成本)，預期將於二零二七年一月前動用；及(v)約9.97百萬港元用以補充本公司的一般營運資金(包括但不限於支付員工開支、董事酬金、辦公室租金、法律及專業費用及其他日常開支)，預期將於二零二七年一月前動用。

有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年十一月四日、二零二五年十一月二十八日、二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十八日、二零二六年一月五日、二零二六年一月二十六日、二零二六年二月十一日及二零二六年二月十二日的公告以及本公司日期為二零二五年十一月二十八日的通函。

下表載列有關供股所集得所得款項淨額用途的資料：

所得款項淨額 擬定用途	所得款項淨額之 原分配	直至 二零二六年 六月三十日止 所得款項淨額 之已動用金額	直至 二零二六年 六月三十日止 所得款項淨額 之未動用金額	未動用所得 款項淨額之 預計時間期限
	百萬港元(概約)	百萬港元(概約)	百萬港元(概約)	
制定精細化銷售及營銷策略	43.00	43.00*	—	—
作為未來合作／投資機會的儲 備金	20.00	19.13*	0.87	二零二六年 十二月
償還欠付王雷先生(本公司主 席、行政總裁兼執行董事)之 未償還款項	17.00	17.00	—	—
補充本集團現有主要業務的營 運資金	7.00	7.00	—	—
補充本公司的一般營運資金	9.97	9.97	—	—
總計	96.97	96.10	0.87	

* 於上述其中兩項所得款項淨額之已動用金額中，其中約43百萬港元用於制定精細化銷售及營銷策略，及約19.13百萬港元用於未來合作／投資機會。於二零二六年六月三十日，合計約57.89百萬港元仍列作預付款項，並將根據相關合同安排逐步確認。

足夠公眾流通量

基於截至本報告日期本公司可於公開市場獲得的資料以及就董事所知，本公司自上市日期起至本報告日期止一直維持GEM上市規則規定之公眾流通量。

其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，董事及本公司最高行政人員或彼等各自之任何聯繫人於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份（「股份」）、相關股份及債權證中擁有須載入本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份之好倉

董事及最高行政人員姓名	身份／權益性質	股份或相關股份數目	於本公司權益的概約百分比 ⁽¹⁾
王雷先生	實益權益	11,817,400	3.42%
李麗丹女士 ⁽²⁾	配偶權益	11,817,400	3.42%
陳回春先生	實益權益	14,000	0.004%
王崇玉女士 ⁽³⁾	配偶權益	14,000	0.004%

附註：

- (1) 此乃根據於二零二六年六月三十日之已發行股份總數345,600,000股計算。
- (2) 李麗丹女士（「王太太」）為本公司執行董事王雷先生之配偶。根據證券及期貨條例，王太太被視為於王雷先生擁有權益的相同股份數目中擁有權益。
- (3) 王崇玉女士（「陳太太」）為本公司獨立非執行董事陳回春先生之配偶。根據證券及期貨條例，陳太太被視為於陳回春先生擁有權益的相同股份數目中擁有權益。

除上文所披露者外，概無本公司董事、最高行政人員或彼等各自之聯繫人於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須載入本公司按證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節所披露者外，於截至二零二六年六月三十日止六個月的任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排使董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）藉購入股份或本公司或其任何相聯法團的債權證而獲益。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

就董事所知，於二零二六年六月三十日，概無任何其他人士（董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中持有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向我們及聯交所披露，或須載入本公司按證券及期貨條例第336條須存置之登記冊內的任何權益或淡倉。

關聯方交易

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團並無訂立任何關聯方交易。

董事於競爭業務中的權益

董事並不知悉截至二零二六年六月三十日止六個月內董事或控股股東或任何彼等各自之緊密聯繫人的任何業務或權益與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭，以及任何該等人士與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突。

匯率風險

本集團的匯率波動風險主要產生自以集團功能貨幣以外的貨幣計值的銷售、採購及計息銀行及其他借款。於本報告日期，本集團並無使用任何對沖金融工具以減低該風險。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份（定義見GEM上市規則）。

章程文件

於本公司於二零二六年六月三十日舉行之股東週年大會上取得股東批准後，本公司已採納經修訂及重訂之組織章程大綱及章程細則，以（其中包括）(i)使現有組織章程大綱及章程細則反映並符合最新監管規定（包括上市規則的最新規定），內容涉及擴大的無紙化上市制度、上市發行人以電子方式發佈公司通訊及上市規則下的新庫存股份制度；(ii)賦予本公司靈活性，得以實體會議、電子會議或混合會議形式召開及舉行股東大會，並就相關會議程序作出規定；(iii)就以電子方式支付公司行動所得款項及接受電子指示作出規定；及(iv)進行若干其他後續及／或內部管理修訂。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年五月二十九日之公告及本公司日期為二零二六年六月五日之通函。

購股權計劃

二零一六年購股權計劃

本公司於二零一六年十月二十一日採納購股權計劃(「二零一六年購股權計劃」)，其目的為使本公司根據購股權計劃的條款向參與者(「參與者」)授出可認購股份之權利(「購股權」)作為彼等對本集團所作貢獻之鼓勵或獎勵，及／或令本集團能招聘和挽留優秀僱員以及吸引對本集團及本集團持有其股權的任何實體(「投資實體」)具有價值的人力資源。該二零一六年購股權計劃之條款乃符合GEM上市規則第23章之條文。繼股東於股東特別大會上採納二零二五年購股權計劃(定義見下文)後，二零一六年購股權計劃已於二零二五年十二月十八日終止。

於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度並無購股權根據二零一六年購股權計劃而失效、授出、行使或註銷。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何未行使購股權、認股權證、可換股工具或可兌換成股份的類似權利，且於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無根據任何可換股證券、購股權、認股權證或已發行或已授出之類似權利行使任何轉換或認購權，亦無任何贖回、購買或註銷。

二零二五年購股權計劃

二零一六年購股權計劃終止後，本公司已於二零二五年十二月十八日舉行的股東特別大會上採納新購股權計劃(「二零二五年購股權計劃」)。二零二五年購股權計劃的目的為使董事能夠向合資格參與者授予購股權作為激勵或獎勵，(i)以表彰彼等對本集團的貢獻或潛在貢獻，並使本公司能夠招聘和挽留本集團的關鍵僱員；(ii)通過向彼等提供獲得本公司專有權益的機會，使彼等的利益與本公司的利益保持一致；及(iii)激勵彼等為本公司的長遠增長及發展作出貢獻，以為本公司及股東的整體利益提升本公司的價值。二零二五年購股權計劃之條款乃符合GEM上市規則第23章之條文。

二零二五年購股權計劃由採納日期(即二零二五年十二月十八日)開始，並於二零三五年十二月十七日(即採納日期後十週年當日，「終止日期」)屆滿。其後，本公司將不再提呈購股權，但二零二五年購股權計劃的條文在所有其他方面將繼續具有十足效力及作用，惟以行使在此之前授出的任何購股權或根據二零二五年購股權計劃的條文所規定的其他事項所需者為限，而在此之前授出但尚未行使的購股權，將根據二零二五年購股權計劃繼續有效及可予行使。

合資格參與者包括僱員參與者(不包括獨立非執行董事)及關聯實體參與者。於釐定各合資格參與者的參與資格基準及授予購股權的條款時，董事會將考慮不同因素，包括其於本集團業務方面的經驗、其於本集團的服務年期、其對本集團發展及長期增長的貢獻以及董事會可能酌情認為適當的其他因素。具體而言，在評估相關合資格參與者的資格時，董事會將按個別情況考慮(其中包括)以下因素：(a)就僱員參與者而言：(i)個人表現；(ii)投入時間(全職或兼職)、職責或參考現行市場慣例及行業標準之僱傭條件；(iii)受聘於本集團的年期；及(iv)個人對本集團發展及增長的貢獻或潛在貢獻；(b)就關聯實體參

與者而言：(i)關聯實體參與者對本集團業務產生的或預期產生的正面影響，包括但不限於本集團收益或溢利的實際或預期變化及／或歸因於其為本集團帶來的專業知識的增加；(ii)彼等與本集團建立的合作關係的時長；(iii)彼等對本集團發展的參與及貢獻及／或為本集團帶來的利益及協同效應的程度，其中可能包括彼等參與本集團及／或與本集團合作的程度；(iv)關聯實體參與者有否提供可衡量的協助以改善本集團業務的任何方面，例如向本集團推薦或介紹新的業務機會；及(v)彼等可能能夠給予或促進本集團成功的實際或潛在支持、協助、指導、建議、努力及貢獻的程度。

二零二五年購股權計劃下購股權的歸屬期由董事會釐定，在任何情況下不得自要約日期起(包括當日)少於12個月，惟僱員參與者在若干特定情況下可能適用較短的歸屬期，例如授予新進僱員以取代自前任僱主處失去之獎勵、因死亡或殘疾而授予、附有績效歸屬條件之授予、基於行政原因分批授予、採用混合或加速歸屬時程之授予，或總歸屬期及持有期超過12個月之授予。

向合資格參與者提呈的每份購股權的二零二五年購股權計劃項下股份行使價須由董事會全權酌情釐定，惟在任何情況下須至少為以下各項之最高者：(a)股份於要約日期(該日期須為營業日)在聯交所每日報價表所報的收市價；(b)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(c)股份的面值。

本公司的公司秘書於相關接納日期或之前收到由相關合資格參與者正式簽署構成接納購股權之要約文件連同付予本公司1.00港元之款項或付款作為授出購股權之代價後，購股權即視作已授出及已獲承授人接納。該款項或付款在任何情況下均不予退還。

就二零二五年購股權計劃項下將授出的全部購股權以及本公司任何其他計劃項下涉及發行新股份的所有購股權及獎勵可能發行的股份數目總數為截至採納日期已發行股份(不包括庫存股份(如有))總數的10%(「計劃限額」)。計劃限額可由股東在股東大會上通過普通決議案予以更新，惟此類更新每三年不得超過一次，且任何控股股東及其聯繫人必須放棄投票贊成相關決議案。此外，本公司可另行徵求股東批准，以授出超出計劃限額的購股權，惟該等額外購股權僅可授予本公司在徵求批准前已明確識別的合資格參與者。於採納日期，本公司已發行股份總數為57,600,000股股份。據此，根據二零二五年購股權計劃將予授出的所有購股權，連同根據計劃限額下本公司不時設立的任何其他股份計劃可能授出的所有購股權及獎勵，可予發行的新股份最高數目為5,760,000股股份。於行使根據二零二五年購股權計劃授予的購股權後，本公司可發行新股份或將庫存股份轉讓予相關承授人。根據二零二五年購股權計劃或本公司任何其他計劃的條款失效的購股權或獎勵將不會被視為用於計算計劃限額。根據二零二五年購股權計劃及本公司任何其他計劃的條款已註銷的購股權或獎勵將被視為用於計算計劃限額。

根據二零二五年購股權計劃的計劃規則，倘根據二零二五年購股權計劃向選定的合資格參與者授出任何購股權，將導致截至要約日期(包括該日)止12個月期間內就根據二零二五年購股權計劃授予該人士的所有購股權以及根據本公司任何其他計劃授予該人士的任何購股權及獎勵(不包括根據本公司相關計劃的規則失效的任何購股權及獎勵)已發行及將發行的股份數目合共佔要約日期已發行股份(不包括庫存股份(如有))總數的1%以上，該等購股權的授出須經股東於股東大會上批准，而該選定的合資格參與者及其緊密聯繫人(或聯繫人(如該選定的合資格參與者為關連人士))須放棄表決。

於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度並無購股權根據二零二五年購股權計劃而失效、授出、行使或註銷。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何未行使購股權、認股權證、可換股工具或可兌換成股份的類似權利，且於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無根據任何可換股證券、購股權、認股權證或已發行或已授出之類似權利行使任何轉換或認購權而作任何行使、贖回、購買或註銷。

董事的證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套行為守則，其條款與GEM上市規則第5.48至5.67條(「交易必守標準」)相若。本公司已向全體董事作出特定查詢及提供有關交易必守標準之書面指引，且全體董事均已確認彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月一直遵守交易必守標準所載之規定準則。

遵守企業管治守則情況

本公司致力於實現高標準之企業管治。董事認為穩健及合理之企業管治常規對本集團的持續增長以及保護及最大化股東的利益至關重要。

根據GEM上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職務須分開且不應由同一人擔任。然而，我們並無單獨的主席及行政總裁，王雷先生目前為本集團的主席兼行政總裁。董事會認為，將主席與行政總裁的職務歸屬於同一人具有確保本集團內部領導權貫徹一致的好處，且可令本集團實現更有效及高效的整體策略規劃。董事會認為，目前安排的權責平衡將不會受損，該架構將可令本公司迅速有效作出及實施決策。董事會將透過考慮本集團整體情況，繼續審核及考慮於適當時機分開本公司董事會主席與行政總裁的職務。

除上文所披露者外，董事認為於截至二零二六年六月三十日止六個月及其後直至本報告日期，本公司已採用企業管治守則所載之原則並遵守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

審核委員會

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績未經審核。本公司的審核委員會(「審核委員會」)已根據企業管治守則所載相關條文審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績。審核委員會已與本公司管理層就(其中包括)審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績召開會議。

重大投資、重大收購及出售

除本報告所披露者外，本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月並無任何重大投資，截至二零二六年六月三十日止六個月亦無任何有關附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購及出售。

報告期後事項

於報告期末及直至本報告日期，並無發生與本集團業務或財務表現相關的重大事件。

股息

董事會並不建議派付截至二零二六年六月三十日止六個月的任何股息(二零二五年：無)。

致謝

本人謹代表董事會向各股東、業務夥伴及客戶一直以來對本集團的支持致以衷心謝意。同時，本人對全體董事、管理層及員工於本期間付出的努力及奉獻深表感謝及讚賞。

承董事會命
主席、行政總裁兼執行董事
王雷

香港，二零二六年八月三十一日

於本報告日期，執行董事為王雷先生及蔡文豪先生；非執行董事為高嵩女士；以及獨立非執行董事為陳回春先生、高岩先生及吳國勇先生。