

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## HYBRID KINETIC GROUP LIMITED

### 正道集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1188)

#### 截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績

正道集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月(「本期間」)之未經審核簡明綜合中期業績連同二零二五年同期之比較數字如下：

#### 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|         | 附註 | 截至六月三十日止六個月<br>二零二六年<br>千港元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>千港元<br>(未經審核)<br>(經重列) |
|---------|----|---------------------------------------|---------------------------------|
| 持續經營業務  |    |                                       |                                 |
| 收入      | 4  | 45,452                                | 6,764                           |
| 銷售成本    |    | (30,139)                              | (4,058)                         |
| 毛利      |    | 15,313                                | 2,706                           |
| 其他收入    | 5  | 13,403                                | 1                               |
| 銷售及分銷開支 |    | (1,074)                               | (156)                           |
| 行政開支    |    | (7,284)                               | (2,315)                         |
| 經營溢利    |    | 20,358                                | 236                             |
| 融資成本    | 6  | (6,897)                               | —                               |
| 除稅前溢利   |    | 13,461                                | 236                             |
| 所得稅開支   | 7  | (5)                                   | —                               |

|                                              | 附註 | 截至六月三十日止六個月<br>二零二六年<br>千港元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>千港元<br>(未經審核)<br>(經重列) |
|----------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------|
|                                              |    |                                       |                                 |
| 持續經營業務之期內溢利                                  |    | 13,456                                | 236                             |
| 已終止經營業務<br>已終止經營業務之期內溢利                      |    | —                                     | —                               |
| 期內溢利                                         | 8  | 13,456                                | 236                             |
| 其他全面收益／(開支)：<br>可能重新分類至損益之項目：<br>換算海外業務之匯兌差額 |    | 33                                    | (178)                           |
| 期內其他全面收益／(虧損)                                |    | 33                                    | (178)                           |
| 期內全面收益總額                                     |    | 13,489                                | 58                              |
| 本公司擁有人應佔期內溢利：                                |    |                                       |                                 |
| – 持續經營業務                                     |    | 13,441                                | 290                             |
| – 已終止經營業務                                    |    | —                                     | —                               |
|                                              |    | 13,441                                | 290                             |
| 非控股權益應佔期內溢利／(虧損)：                            |    |                                       |                                 |
| – 持續經營業務                                     |    | 15                                    | (54)                            |
| – 已終止經營業務                                    |    | —                                     | —                               |
|                                              |    | 15                                    | (54)                            |
| 本公司擁有人應佔全面收入總額                               |    |                                       |                                 |
| – 持續經營業務                                     |    | 13,474                                | 70                              |
| – 已終止經營業務                                    |    | —                                     | —                               |
|                                              |    | 13,474                                | 70                              |
| 非控股權益應佔全面收入總額：                               |    |                                       |                                 |
| – 持續經營業務                                     |    | 15                                    | (12)                            |
| – 已終止經營業務                                    |    | —                                     | —                               |
|                                              |    | 15                                    | (12)                            |
|                                              |    | 港仙                                    | 港仙                              |
| 每股盈利                                         | 10 |                                       |                                 |
| 來自持續經營業務及已終止經營業務                             |    |                                       |                                 |
| – 基本                                         |    | 0.07                                  | 0.01                            |
| – 攤薄                                         |    | 0.07                                  | 0.01                            |
| 來自持續經營業務                                     |    |                                       |                                 |
| – 基本                                         |    | 0.07                                  | 0.01                            |
| – 攤薄                                         |    | 0.07                                  | 0.01                            |
| 來自已終止經營業務                                    |    |                                       |                                 |
| – 基本                                         |    | —                                     | —                               |
| – 攤薄                                         |    | —                                     | —                               |

簡明綜合財務狀況表  
於二零二六年六月三十日

|                    | 附註 | 於<br>二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於<br>二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|--------------------|----|--------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>非流動資產</b>       |    |                                      |                                       |
| 物業、廠房及設備           | 11 | 366                                  | 261                                   |
| 使用權資產              |    | 57                                   | 85                                    |
|                    |    | <b>423</b>                           | <b>346</b>                            |
| <b>流動資產</b>        |    |                                      |                                       |
| 存貨                 |    | 21,698                               | 5,651                                 |
| 應收貿易款項             | 12 | 14,431                               | 32,395                                |
| 預付款及其他應收款          |    | 24                                   | 24                                    |
| 銀行及現金結餘            |    | 12,118                               | 14,588                                |
|                    |    | <b>48,271</b>                        | <b>52,658</b>                         |
| <b>流動負債</b>        |    |                                      |                                       |
| 應付貿易款項             | 13 | 13,187                               | 21,306                                |
| 其他應付款              |    | 14,237                               | 28,830                                |
| 應付一名關聯方款項          | 14 | 8,719                                | 8,719                                 |
| 租賃負債               |    | 59                                   | 57                                    |
| 應付所得稅              |    | 648                                  | 2,602                                 |
|                    |    | <b>36,850</b>                        | <b>61,514</b>                         |
| <b>流動資產／(負債)淨值</b> |    | <b>11,421</b>                        | <b>(8,856)</b>                        |
| <b>總資產減流動負債</b>    |    | <b>11,844</b>                        | <b>(8,510)</b>                        |
| <b>非流動負債</b>       |    |                                      |                                       |
| 應付一名前董事款項          | 15 | 21,426                               | 19,958                                |
| 一名股東之貸款            | 16 | 83,004                               | 77,577                                |
| 租賃負債               |    | —                                    | 30                                    |
|                    |    | <b>104,430</b>                       | <b>97,565</b>                         |
| <b>負債淨值</b>        |    | <b>(92,586)</b>                      | <b>(106,075)</b>                      |
| <b>資本及儲備</b>       |    |                                      |                                       |
| 股本                 | 17 | 2,035,287                            | 2,035,287                             |
| 儲備                 |    | (2,127,931)                          | (2,141,405)                           |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b>  |    | <b>(92,644)</b>                      | <b>(106,118)</b>                      |
| 非控股權益              |    | 58                                   | 43                                    |
| <b>虧絀總額</b>        |    | <b>(92,586)</b>                      | <b>(106,075)</b>                      |

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                       | 股本<br>千港元        | 股份溢價<br>千港元      | 換算儲備<br>千港元     | 以股份<br>支付之<br>款項儲備<br>千港元 | 資本儲備<br>千港元   | 股本投資<br>重估儲備<br>千港元 | 其他儲備<br>千港元     | 累計虧損<br>千港元        | 總計<br>千港元        | 非控股<br>權益<br>千港元 | 總計<br>千港元        |
|-----------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------------------|---------------|---------------------|-----------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| 於二零二五年一月一日<br>(經審核)   | 2,035,287        | 2,123,214        | (48,626)        | 130,206                   | –             | (23,901)            | (70,363)        | (4,359,730)        | (213,913)        | 1,238            | (212,675)        |
| 期內全面收入/(虧損)<br>總額     | –                | –                | (220)           | –                         | –             | –                   | –               | 290                | 70               | (12)             | 58               |
| 於二零二五年六月三十日<br>(未經審核) | <u>2,035,287</u> | <u>2,123,214</u> | <u>(48,846)</u> | <u>130,206</u>            | <u>–</u>      | <u>(23,901)</u>     | <u>(70,363)</u> | <u>(4,359,440)</u> | <u>(213,843)</u> | <u>1,226</u>     | <u>(212,617)</u> |
| 於二零二六年一月一日<br>(經審核)   | 2,035,287        | 2,123,214        | (198)           | 3,830                     | 22,537        | –                   | –               | (4,290,788)        | (106,118)        | 43               | (106,075)        |
| 期內全面收入總額              | –                | –                | 33              | –                         | –             | –                   | –               | 13,441             | 13,474           | 15               | 13,489           |
| 於二零二六年六月三十日<br>(未經審核) | <u>2,035,287</u> | <u>2,123,214</u> | <u>(165)</u>    | <u>3,830</u>              | <u>22,537</u> | <u>–</u>            | <u>–</u>        | <u>(4,277,347)</u> | <u>(92,644)</u>  | <u>58</u>        | <u>(92,586)</u>  |

# 簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                    | 截至六月三十日止六個月 |        |
|--------------------|-------------|--------|
|                    | 二零二六年       | 二零二五年  |
|                    | 千港元         | 千港元    |
|                    | (未經審核)      | (未經審核) |
| 經營活動(所用)／所得現金淨額    | (2,293)     | 14     |
| 投資活動之現金流量          |             |        |
| 收購物業、廠房及設備所用現金     | (200)       | —      |
| 投資活動所用現金淨額         | (200)       | —      |
| 融資活動之現金流量          |             |        |
| 已付利息               | (2)         | —      |
| 償還租賃負債             | (28)        | —      |
| 融資活動所用現金淨額         | (30)        | —      |
| 現金及現金等價物之(減少)／增加淨額 | (2,523)     | 14     |
| 於期初之現金及現金等價物       | 14,588      | 202    |
| 外幣匯率變動之影響          | 53          | (7)    |
| 於期末之現金及現金等價物       | 12,118      | 209    |
| 現金及現金等價物分析         |             |        |
| 銀行及現金結餘            | 12,118      | 209    |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 1. 一般資料

正道集團有限公司為一間於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。其主要營業地點為香港太古太古灣道12號7樓707室。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事(「董事」)認為，本公司並無直接及最終控股公司或最終控股方。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之主要業務為銷售汽車電池及備品備件，以及短片銷售及製作。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已透過出售附屬公司終止經營(i)高科技電動車；及(ii)先進電池材料的業務。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已開展短媒體銷售及製作之新業務。

## 2. 編製基準

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告及聯交所證券上市規則之適用披露規定而編製。

編製符合香港會計準則第34號之未經審核簡明綜合中期財務資料，要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響如何應用政策及就資產及負債、收入及開支所呈報的金額。實際結果或會與該等估計有所不同。

## 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

香港會計師公會已頒佈若干香港財務報告準則會計準則之修訂本，並於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採用。對於未經審核簡明綜合財務報表所反映與本集團當前或過往會計期間有關者，因初步應用而導致任何會計政策變動之資料載於下文。

## 本期間強制生效的香港財務報告準則會計準則之修訂本

於本期間，為編製未經審核簡明綜合財務報表，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈、於本集團二零二六年一月一日或其後開始之年度期間強制生效之香港財務報告準則會計準則之修訂本：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告 金融工具分類及計量的修訂  
準則第7號(修訂本)

香港財務報告準則會計準則(修訂本) 香港財務報告準則會計準則之年度改進  
-第11卷

香港財務報告準則第9號及香港財務 涉及倚賴自然能源生產電力合約的修訂  
報告準則第7號(修訂本)

除下文所述，於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂本不會對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或對未經審核簡明綜合財務報表所載披露產生重大影響。

## 4. 分部資料

本集團之可呈報分部指提供不同產品之策略性業務單位。由於所需業務策略各有不同，故各業務受獨立管理。本集團有以下可呈報分部：

### 持續經營業務

#### (i) 汽車電池及備品備件

銷售汽車電池及備品備件(於二零二五年由「電池管理系統及備品備件」更名)

#### (ii) 短片製作

銷售及製作短片(於二零二五年開展的新業務)

### 已終止經營業務

#### (i) 高科技電動車

開發高科技電動車(此分部自二零二一年起並無貢獻收益，已由董事終止經營，且不再呈報為可呈報分部。)

#### (ii) 先進電池材料

開發先進電池材料(此分部自二零二一年起並無貢獻收益，已由董事終止經營，且不再呈報為可呈報分部。)

分部溢利或虧損不包括未分配企業收支。分部資產不包括未分配公司資產。分部負債不包括未分配公司負債。

(a) 分部收入及業績

以下為本集團按可呈報及經營分部劃分之收入及業績分析。

|                   | 持續經營業務               |             |           |
|-------------------|----------------------|-------------|-----------|
|                   | 車輛電池及<br>備品備件<br>千港元 | 短片製作<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 截至二零二六年六月三十日止六個月： |                      |             |           |
| 來自外部客戶之收入         | 43,525               | 1,927       | 45,452    |
| 分部業績              | 10,429               | 553         | 10,982    |
| 其他未分配收入           |                      |             | 13,400    |
| 其他未分配開支           |                      |             | (4,024)   |
| 融資成本              |                      |             | (6,897)   |
| 除稅前溢利             |                      |             | 13,461    |
| 所得稅開支             |                      |             | (5)       |
| 期內溢利              |                      |             | 13,456    |

|                   | 持續經營業務               |             | 已終止經營業務           |                   | 總計<br>千港元 |
|-------------------|----------------------|-------------|-------------------|-------------------|-----------|
|                   | 車輛電池及<br>備品備件<br>千港元 | 短片製作<br>千港元 | 高科技<br>電動車<br>千港元 | 先進<br>電池材料<br>千港元 |           |
| 截至二零二五年六月三十日止六個月： |                      |             |                   |                   |           |
| 來自外部客戶之收入         | 5,690                | 1,074       | –                 | –                 | 6,764     |
| 分部業績              | 1,908                | 423         | –                 | –                 | 2,331     |
| 其他未分配收入           |                      |             |                   |                   | 1         |
| 其他未分配開支           |                      |             |                   |                   | (2,096)   |
| 融資成本              |                      |             |                   |                   | –         |
| 除稅前溢利             |                      |             |                   |                   | 236       |
| 所得稅開支             |                      |             |                   |                   | –         |
| 期內溢利              |                      |             |                   |                   | 236       |

(b) 分部資產及負債

以下為本集團按可呈報及經營分部劃分之資產及負債分析。

|                 | 於二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>資產：</b>      |                                  |                                   |
| 銷售電池及備品備件       | 37,137                           | 44,527                            |
| 短片製作            | 1,939                            | 1,193                             |
| 可呈報分部資產總值       | 39,076                           | 45,720                            |
| 公司及未分配資產        | 9,618                            | 7,284                             |
| <b>綜合資產總值</b>   | <b>48,694</b>                    | <b>53,004</b>                     |
| <b>負債：</b>      |                                  |                                   |
| 銷售電池及備品備件       | 32,278                           | 41,116                            |
| 短片製作            | 119                              | 96                                |
| 可呈報分部負債總額       | 32,397                           | 41,212                            |
| 公司及未分配負債<br>—其他 | 108,883                          | 117,867                           |
| <b>綜合負債總額</b>   | <b>141,280</b>                   | <b>159,079</b>                    |

(c) 其他分部資料

|                   | 持續經營業務               |             |           |
|-------------------|----------------------|-------------|-----------|
|                   | 車輛電池及<br>備品備件<br>千港元 | 短片製作<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 截至二零二六年六月三十日止六個月： |                      |             |           |
| 物業、廠房及設備折舊        | (95)                 | —           | (95)      |
| 使用權資產折舊           | (28)                 | —           | (28)      |
| 添置物業、廠房及設備        | 200                  | —           | 200       |

|                   | 持續經營業務               |             |           |
|-------------------|----------------------|-------------|-----------|
|                   | 車輛電池及<br>備品備件<br>千港元 | 短片製作<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 截至二零二五年六月三十日止六個月： |                      |             |           |
| 物業、廠房及設備折舊        | —                    | —           | —         |
| 使用權資產折舊           | —                    | —           | —         |

地區資料：

於呈列地區資料時，收入乃以客戶所在地為基礎。

|    | 截至六月三十日止六個月   |              |
|----|---------------|--------------|
|    | 二零二六年         | 二零二五年        |
|    | 千港元           | 千港元          |
|    | (未經審核)        | (未經審核)       |
| 中國 | 1,927         | 6,764        |
| 香港 | 43,525        | —            |
|    | <u>45,452</u> | <u>6,764</u> |

主要客戶收入：

個別佔本集團來自持續經營業務之收入10%或以上的客戶詳情如下：

|           | 截至六月三十日止六個月 |              |
|-----------|-------------|--------------|
|           | 二零二六年       | 二零二五年        |
|           | 千港元         | 千港元          |
|           | (未經審核)      | (未經審核)       |
| 車輛電池及備品備件 |             |              |
| 客戶A       | 4,925       | —            |
| 客戶B       | —           | 5,690        |
|           | <u>—</u>    | <u>5,690</u> |

除上文所披露者外，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，概無其他客戶對本集團來自持續經營業務之收入貢獻10%或以上。

按經營地點劃分本集團來自外部客戶之收入及有關按資產地點劃分其非流動資產之資料載列如下：

|    | 收入            |          | 非流動資產      |            |
|----|---------------|----------|------------|------------|
|    | 截至六月三十日止六個月   |          | 於          |            |
|    | 二零二六年         | 二零二五年    | 二零二六年      | 二零二五年      |
|    | 千港元           | 千港元      | 六月三十日      | 十二月三十一日    |
|    | 千港元           | 千港元      | 千港元        | 千港元        |
| 中國 | 1,927         | 6,764    | 39         | 117        |
| 香港 | 43,525        | —        | 384        | 229        |
|    | <u>45,452</u> | <u>—</u> | <u>423</u> | <u>346</u> |

## 5. 其他收入

|               | 截至六月三十日止六個月   |          |
|---------------|---------------|----------|
|               | 二零二六年         | 二零二五年    |
|               | 千港元           | 千港元      |
|               | (未經審核)        | (未經審核)   |
| 持續經營業務        |               |          |
| 過往年度員工成本之超額計提 | 13,400        | —        |
| 其他            | 3             | 1        |
|               | <u>13,403</u> | <u>1</u> |

## 6. 融資成本

|               | 截至六月三十日止六個月  |          |
|---------------|--------------|----------|
|               | 二零二六年        | 二零二五年    |
|               | 千港元          | 千港元      |
|               | (未經審核)       | (未經審核)   |
| 持續經營業務        |              |          |
| 租賃負債利息        | 2            | —        |
| 應付一名董事款項之推算利息 | 1,468        | —        |
| 一名股東之貸款之推算利息  | 5,427        | —        |
|               | <u>6,897</u> | <u>—</u> |

## 7. 所得稅開支

|              | 截至六月三十日止六個月 |          |
|--------------|-------------|----------|
|              | 二零二六年       | 二零二五年    |
|              | 千港元         | 千港元      |
|              | (未經審核)      | (未經審核)   |
| 持續經營業務       |             |          |
| 即期稅項－香港利得稅   | 4           | —        |
| 即期稅項－中國企業所得稅 | 1           | —        |
|              | <u>5</u>    | <u>—</u> |

根據香港利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元的溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的溢利將按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。

由於本集團持續經營業務在香港並無產生任何應課稅溢利，故於截至二零二五年六月三十日止六個月並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，本集團於中國之附屬公司的稅率為25%(二零二五年：25%)。由於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團於中國的附屬公司並無任何應課稅溢利，故概無計提中國所得稅撥備。

其他地區應課稅溢利之稅項支出乃基於本集團經營業務所在國家之現行有關法律、詮釋及常規，按其通行稅率計算。

本集團毋須繳納其他司法權區的稅項。

## 8. 期內溢利

本集團之本期間溢利乃於扣除下列各項後達致：

|              | 截至六月三十日止六個月  |            |
|--------------|--------------|------------|
|              | 二零二六年        | 二零二五年      |
|              | 千港元          | 千港元        |
|              | (未經審核)       | (未經審核)     |
| 持續性業務：       |              |            |
| 確認為開支的存貨成本   | 28,958       | 4,058      |
| 物業、廠房及設備折舊   | 95           | —          |
| 使用權資產折舊      | 28           | —          |
| 員工成本(包括董事酬金) |              |            |
| – 薪金、花紅及津貼   | 2,369        | 862        |
| – 退休福利計劃供款   | 32           | 52         |
|              | <u>2,401</u> | <u>914</u> |

## 9. 股息

董事並無於本期間(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)建議或宣派任何股息。

## 10. 每股盈利

|                          | 截至六月三十日止六個月   |            |
|--------------------------|---------------|------------|
|                          | 二零二六年         | 二零二五年      |
|                          | 千港元           | 千港元        |
|                          | (未經審核)        | (未經審核)     |
| 溢利                       |               |            |
| 用於計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利的溢利 |               |            |
| – 持續經營業務                 | 13,441        | 290        |
| – 已終止經營業務                | —             | —          |
|                          | <u>13,441</u> | <u>290</u> |

|                     | 截至六月三十日止六個月       |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 二零二六年             | 二零二五年             |
|                     | 千股                | 千股                |
| 股份數目：               |                   |                   |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數 | 20,352,873        | 20,352,873        |
| 購股權產生的潛在攤薄普通股影響     | 25,000            | —                 |
| 按平均市價發行的股份加權平均數     | (5,292)           | —                 |
|                     | <u>20,372,581</u> | <u>20,352,873</u> |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數 | <u>20,372,581</u> | <u>20,352,873</u> |

## 11. 物業、廠房及設備

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團添置物業、廠房及設備約200,000港元(二零二五年：零)。截至二零二六年六月三十日止六個月內並無任何出售(二零二五年：無)。

## 12. 應收貿易款項

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|--------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 應收貿易款項 | 14,516                           | 32,480                            |
| 減：減值虧損 | (85)                             | (85)                              |
|        | <u>14,431</u>                    | <u>32,395</u>                     |

本集團就銷售汽車電池及備品備件以及短片製作業務授予客戶的信貸期，均為自確認銷售之日起計不超過三個月。

本集團因銷售汽車電池及備品備件而產生的應收貿易款項，按發票日期並扣除減值虧損後的賬齡分析如下：

|          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|----------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 0至30天    | 8,577                            | 21,189                            |
| 31至90天   | 3,911                            | 7,076                             |
| 91至180天  | 1,696                            | 4,130                             |
| 181至360天 | 247                              | —                                 |
|          | <u>14,431</u>                    | <u>32,395</u>                     |

## 應收貿易款項減值

應收貿易款項虧損撥備的對賬：

|       | 於二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|-------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 於報告期初 | 85                               | —                                 |
| 減值    | <u>—</u>                         | <u>85</u>                         |
| 於報告期末 | <u>85</u>                        | <u>85</u>                         |

## 13. 應付貿易款項

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|--------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付貿易款項 | <u>13,187</u>                    | <u>21,306</u>                     |

於兩個期間內供應商授予的信貸期一般介乎30天至90天。於報告期末按發票日期劃分之應付貿易款項賬齡分析如下：

|          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|----------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 0至30天    | 6,089                            | 98                                |
| 31至90天   | 2,583                            | 14,007                            |
| 91至180天  | 2,385                            | 7,201                             |
| 181至360天 | <u>2,130</u>                     | <u>—</u>                          |
|          | <u>13,187</u>                    | <u>21,306</u>                     |

## 14. 應付一名關聯方款項

有關款項為無抵押、免息及須按要求償還。

## 15. 應付一名前董事款項

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該款項為無抵押、免息，自綜合財務報表獲批准日期起計至少未來十二個月內，且直至本集團有能力於不損害其財務狀況的情況下，無須償還。本金額約為23,408,000港元(二零二五年十二月三十一日：23,408,000港元)，按年利率13.6%計算，該款項的現值約為21,426,000港元(二零二五年十二月三十一日：19,958,000港元)。現值與本金額之間的差額已計入損益。該董事已於二零二六年五月十三日辭任。

## 16. 一名股東之貸款

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該款項為無抵押、免息，自綜合財務報表獲批准日期起計至少未來十二個月內，且直至本集團有能力於不損害其財務狀況的情況下，無須償還。本金額約為100,114,000港元(二零二五年十二月三十一日：100,114,000港元)，按年利率13.6%計算，該款項的現值約為83,004,000港元(二零二五年十二月三十一日：77,577,000港元)。現值與本金額之間的差額已確認為股東注資，並計入資本儲備。

## 17. 股本

|                    | 股份數目                   | 金額<br>千港元              |
|--------------------|------------------------|------------------------|
| 法定：                |                        |                        |
| 於二零二五年一月一日(經審核)、   |                        |                        |
| 二零二五年十二月三十一日(經審核)、 |                        |                        |
| 二零二六年一月一日(經審核)及    |                        |                        |
| 二零二六年六月三十日(未經審核)   |                        |                        |
| 每股面值0.1港元之普通股      | <b>800,000,000,000</b> | <b>800,000,000,000</b> |

|                    | 股份數目                  | 金額<br>千港元        |
|--------------------|-----------------------|------------------|
| 已發行及繳足：            |                       |                  |
| 於二零二五年一月一日(經審核)、   |                       |                  |
| 二零二五年十二月三十一日(經審核)、 |                       |                  |
| 二零二六年一月一日(經審核)及    |                       |                  |
| 二零二六年六月三十日(未經審核)   |                       |                  |
| 每股面值0.1港元之普通股      | <b>20,352,872,747</b> | <b>2,035,287</b> |

本集團管理資本之目標乃保障本集團持續經營之能力，並透過優化債項與權益結餘間之平衡，為股東創造最大回報。

本集團經常考慮資本成本及與各類資本相關之風險，以檢討資本架構。本集團將透過派息、發行新股份及股份回購、發行新債項、贖回現有債項或出售資產減債，保有充裕之營運資金，維持其整體資本架構平衡。

## 18. 報告期末後事項

於二零二六年八月二十日，本公司與恆萬新能源(潛山)有限公司(「恆萬」)訂立諒解備忘錄(「諒解備忘錄」)。諒解備忘錄載列一個可供訂約方探索潛在合作機會的框架，旨在建立長期策略性合作及互惠商業利益。茲提述本公司日期為二零二六年八月二十日的公佈。

除上文所述者外，於報告期末後直至本公佈日期，董事會並不知悉有任何重大事項發生。

## 管理層討論與分析及其他資料

### 業務回顧

本集團主要從事汽車電池及備品備件銷售以及短片銷售及製作。於二零二六年上半年，本集團在持續的宏觀經濟不明朗因素及競爭激烈的市場環境下，並於二零二五財政年度所奠定的營運基礎上經營業務。董事會繼續貫徹其審慎的營運策略，專注於穩定核心業務營運、優化資源配置，並提升整個本集團的營運效率。

本集團收益受到當前市場逆風的影響。為此，本集團持續優化其產品及服務組合，並推出具針對性的成本管理措施，以減輕收益壓力及保障毛利率。管理層對營運開支實施嚴格監督、精簡內部流程，並優先推進高利潤率的業務項目。

本集團與主要客戶保持穩定關係，並有選擇性地把握優質業務機遇，以加快在儲能及動力電池實體產業領域的佈局。

儘管面對該等挑戰，疊加全球經濟存在的諸多不明朗因素，董事會相信潛在合作機會顯示本集團的業務運作已重新啟動，並顯示出持續增長的潛力。

值得注意的是，本集團於期內錄得收益約45,500,000港元。該收益主要源於兩個業務分部：銷售汽車電池及備品備件(43,500,000港元)以及短劇製作業務(1,900,000港元)。由於收益增加，本集團期內股東應佔溢利約為13,400,000港元，而二零二五年上半年的溢利則約為300,000港元。

### 財務回顧

#### 收入

收入由二零二五年上半年的約6,800,000港元增加至本期間的約45,500,000港元，大幅增加約569.1%。增長完全由電池管理系統及備品備件分部所帶動。

#### 銷售成本

銷售成本由二零二五年上半年的約4,100,000港元增加至本期間的約30,100,000港元。該增加主要與本集團同期收入增加相一致。

## 毛利

因上文所述，毛利由二零二五年上半年之約2,700,000港元增加約12,600,000港元至本期間之15,300,000港元。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零二五年上半年約200,000港元增加約900,000港元至本期間的1,100,000港元。

## 行政開支

行政開支由二零二五年上半年約2,300,000港元增加約5,000,000港元至本期間的7,300,000港元。

該增加主要由於本集團擴大團隊，以支持恢復營運並加強行政職能，導致員工成本增加。

## 融資成本

期內融資成本約為6,900,000港元(二零二五年上半年：無)。

## 所得稅開支

期內確認所得稅開支約5,000港元(二零二五年上半年：無)，與本集團期內持續經營業務產生的應課稅溢利一致。

## 持續經營業務溢利

本集團於期內錄得持續經營業務溢利約13,500,000港元，而二零二五年上半年則錄得淨溢利約200,000港元。該增長主要由於本集團業務於期內持續恢復所致。

## 已終止經營業務溢利

本集團於期內並未錄得已終止經營業務溢利(二零二五年上半年：無)。自二零二五年起，本集團已透過出售附屬公司終止開發高科技電動車及先進電池材料。

## 期內溢利

整體而言，本集團於期內錄得淨溢利約13,500,000港元，而二零二五年上半年則約為200,000港元。主要由於其業務成功持續恢復所致。

## 存貨

於期內列賬的存貨金額約為21,700,000港元(二零二五年十二月三十一日：5,700,000港元)。該餘額主要指由於本集團於期內恢復營運而持有待售的汽車電池及備品備件。

## 應收貿易款項

於期內，應收貿易款項減少至約14,400,000港元(二零二五年十二月三十一日：32,400,000港元)。該減少乃由於債務人提前結算。本集團將繼續密切監察信貸風險及收回效率。

## 應付貿易款項

於期內，應付貿易款項約為13,200,000港元(二零二五年十二月三十一日：21,300,000港元)。該減少乃由於提前向債權人付款。

## 其他應付款

於期內，其他應付款約為14,200,000港元(二零二五年十二月三十一日：28,800,000港元)。該減少乃主要由於撥回過往年度超額計提的員工成本所致。

## 應付一名關連方款項

該金額屬無抵押、免息及按要求償還。

## 應付一名前董事款項

該金額為無抵押、免息，自綜合財務報表獲批准日期起計至少未來十二個月內，且直至本集團有能力於不損害其財務狀況的情況下，無須償還。本金額約為23,400,000港元，而根據每年13.6%的推算利率計算，該金額現值約為21,400,000港元。有關差額已計入損益。該董事已於二零二六年五月十三日辭任。

## 來自一名股東的貸款

於二零二六年六月三十日，該款項為無抵押、免息，自綜合財務報表獲批准日期起計至少未來十二個月內，且直至本集團有能力於不損害其財務狀況的情況下，無須償還。本金額約為100,100,000港元，而根據每年13.6%的推算利率計算，該金額現值約為83,000,000港元。有關差額已計入資本公積，視作股東出資。

## 本集團之前景及業務發展

展望二零二六年下半年，經營環境預期仍將充滿挑戰，宏觀經濟波動、行業競爭及市場的需求波動可能繼續為本集團的表現帶來不確定性。儘管面對該等逆風，本集團仍將保持務實靈活的營運方針，以把握切實可行的市場機遇。

本集團將繼續鞏固其核心業務、進一步優化成本架構並推動營運效益提升。符合本集團戰略方向的潛在商業機會將受到嚴謹評估，且在進行任何重大資本配置前均會進行嚴格的風險評估。提升客戶價值以及提高本集團產品及服務的競爭力，將繼續為主要營運重點。

本集團將進一步提升內部監控程序及風險監控機制，以配合不斷變化的監管期望。本公司將維持穩健的流動性及審慎的資本管理，以保障股東權益並追求可持續的長期價值創造。

## 本期間之融資機會

於二零二六年六月十六日，由於若干先決條件尚未達成，董事會宣佈終止收購協議、股份認購協議及債券認購協議，自二零二六年五月二十七日起生效。有關終止上述協議的詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月十六日的公佈。

## 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 重大投資

於本公佈日期，除本公佈其他部分所披露者外，於本期間，本集團並無任何重大投資或資本資產計劃。

## 報告期後重大事項

於二零二六年八月二十日，本集團與恆萬新能源(潛山)有限公司訂立諒解備忘錄(「**諒解備忘錄**」)。諒解備忘錄載列一個可供訂約方探索潛在合作機會的框架，旨在建立長期策略性合作及互惠商業利益。茲提述本公司日期為二零二六年八月二十日之公佈。

## 股息

董事不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月向本公司股東派付任何末期股息。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 流動資金及財務資源、資本架構及庫務政策

於二零二六年六月三十日，本集團之權益虧絀總額約為92,600,000港元(二零二五年十二月三十一日：權益虧絀106,100,000港元)。

本集團於二零二六年六月三十日之資本負債比率(以負債總額除以股東權益計量)約為152.6%(二零二五年十二月三十一日：150.0%)。

於二零二六年六月三十日，本集團之流動資產淨額約為11,400,000港元(二零二五年十二月三十一日：流動負債淨額8,900,000港元)，而現金及現金等價物為12,100,000港元(二零二五年十二月三十一日：14,600,000港元)。本集團於二零二六年六月三十日有尚未償還股東貸款83,000,000港元(二零二五年十二月三十一日：77,600,000港元)，為無抵押、免息及須按要求償還。

於二零二六年六月三十日，本集團並無作出借款。

本集團之現金及財務管理採用保守及均衡之庫務政策。本集團之現金一般存作存款，大部分以港元或人民幣計值。為管理流動資金風險，本集團定期檢討流動資金水平，確保本集團資產、負債及承擔之流動資金架構足以應付其資金需要。

## 本集團資產質押

於二零二六年六月三十日，本集團並無質押資產(二零二五年十二月三十一日：無)予本集團之往來銀行，以為本集團獲授之一般銀行融資或其他項目作抵押。

## 匯率波動風險及任何相關對沖

於本期間，本集團絕大部分收入及支出以人民幣、港元及／或美元計值。本集團並無面對重大外匯波動風險，因此並無採用任何金融工具作對沖目的。

## 人力資源及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團合共有約26名僱員(二零二五年十二月三十一日：24名僱員)。本集團奉行之政策為在本集團薪金及花紅制度之總體架構內，確保董事及本集團僱員之薪酬水平按工作表現進行檢討及獎勵。董

事及本集團之僱員或會獲授購股權，以吸引、挽留及激勵彼等努力為本集團之長遠增長及發展作出貢獻。

於本期間內，員工成本(包括董事酬金)為約2,400,000港元(二零二五年六月三十日：約900,000港元)。

## 企業管治

本公司董事會致力維持高水平之企業管治，以確保達到更高透明度及更有效保障本公司及其股東之整體利益，同時提升企業價值及問責性。本公司謹此強調，董事會將繼續致力確保本公司之領導及監控行之有效，並維持所有業務之透明度及問責性。

於本期間內，本公司一直採用並遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則第二部分內之原則及守則條文(「守則條文」)。

本公司於本期間已符合守則所載的有關守則條文，惟有以下偏差：

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之角色應區分及不應由同一人擔任。然而，在馮銳先生於二零二四年三月五日辭任後，本公司行政總裁職位一直空缺。在委任新行政總裁前，執行董事繼續監督本集團業務的日常管理及營運。

董事會將持續監察及審閱本公司之企業管治常規，以確保遵守守則。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於標準守則所載之規定準則，作為其有關董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已向本公司確認，彼等已於本期間遵守標準守則所規定之標準。

## 審閱財務報表

董事會審核委員會由袁偉強先生(審核委員會主席)、吳文昌先生及潘虹女士組成。本公司審核委員會已審閱並與本公司管理層討論本集團本期間之簡明綜合財務報表及本公佈且並無異議。

## 登載二零二六年中期業績公佈及中報

本公佈於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://hk1188.etnet.com.hk>)登載。

載有上市規則附錄D2所規定資料之本公司中期報告將在適當時間寄發予本公司股東。

## 繼續暫停買賣

本公司股份已於二零二五年四月一日(星期二)上午九時正起暫停於聯交所買賣。本公司股份於聯交所之買賣將繼續暫停，以待達成聯交所發出的復牌指引。

承董事會命  
正道集團有限公司  
主席  
孔凡

香港，二零二六年八月三十一日

於本公佈日期，董事會由一名執行董事，即孔凡先生(主席)，兩名非執行董事，即阮健先生及鄭宇先生，以及三名獨立非執行董事，即潘虹女士、吳文昌先生及袁偉強先生組成。