

证券代码：603517

证券简称：ST 绝味

绝味食品股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 业绩说明会 ☐ 媒体采访 ☐ 现场参观 ☐ 新闻发布会 ☐ 分析师会议 ☐ 路演活动 ☐ 其他
参与单位/个人名称	兴业证券、中银基金
时间	2026 年 8 月 28 日
地点	公司 29 楼会议室
上市公司接待人员	副总裁、董事会秘书 廖 凯
投资者关系活动主要内容	
1、公司当前门店调改的进度怎么样？ 当前公司门店经营重心已从规模扩张转向单店提质，门店是否持续经营本质上取决于加盟商投资回报率，公司不会通过长期补贴维持盈利模型不成立的门店，未来也不会单纯将传统门店数量作为最核心的经营观察指标。 目前公司正探索综合型门店模型，覆盖鲜货、热食、简餐、炸物、汉堡、粉面等多元品类与消费场景，挖掘更具生命力的门店形态与盈利结构。 后续公司将持续打磨终端模型，稳步推进门店提质升级，推动业务健康高质量发展。	
2、已调改门店的同店收入增速与未调改门店的差距？ 受整体消费环境影响，公司终端门店经营目前仍处于承压修复阶段，公司当前核心聚焦于门店调改与单店质量提升，通过品类拓展、全时段场景经营及运营效率优化等举措，稳步推动门店经营改善。 从已完成调改的门店情况来看，整体经营表现符合公司预期，客流与营收均呈现积极的修复态势，调改对单店经营的正向作用逐步显现。由于不同门店的区位条件、原有经营基础及区域市场环境存在差异，具体改善幅度会有所分化。 后续公司将持续基于试点门店的运营数据迭代优化调改方案，稳步推动整体	

终端网络经营质量提升。

3、公司对现有存量投资的处置有无明确的时间表和计划？

公司坚持“聚焦卤味赛道，深耕细分需求”战略发展，将更多资源、精力投入主业。对现有存量投资将坚持分类施策、动态优化的原则，结合各项目经营状况、协同价值、发展前景差异化推进处置安排。

对发展态势良好、现金流稳健的项目，积极推动资本化进程；对协同性有限、表现一般的项目，结合市场环境择机稳妥推进退出；对运营不及预期的项目，持续推进整合优化或风险出清。

整体处置节奏将根据项目实际进展、市场环境变化灵活调整。

绝味食品股份有限公司

董 事 会

2026 年 9 月 2 日