



Kinergy Corporation Ltd.

精技集團有限公司*

(於新加坡註冊成立的有限公司)

(股份代號：3302)

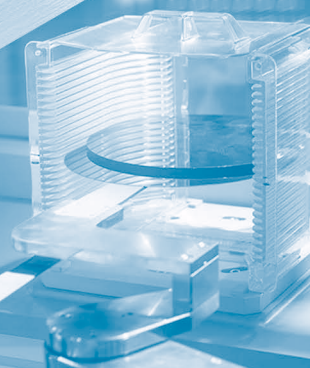
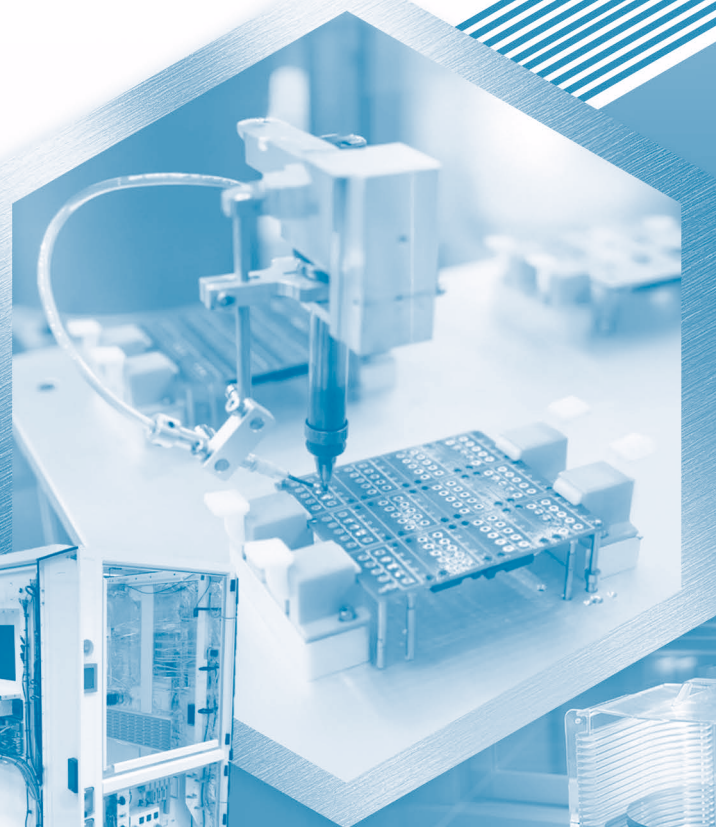
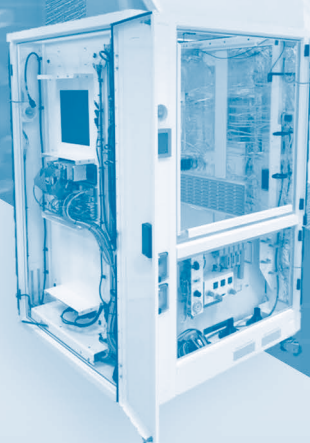
中 期 報 告
2026



* 僅供識別

目錄

公司資料	2
釋義	3
財務概要	5
管理層討論及分析	6
其他資料	14
中期簡明綜合全面收入表	21
中期簡明綜合財務狀況表	22
中期簡明綜合權益變動表	23
中期簡明綜合現金流量表	24
中期簡明綜合財務報表附註	26



董事會

執行董事

林國財先生(行政總裁)
杜曉堂先生
林欽銘先生
鄭金呷先生(集團財務總監)

非執行董事

羅建華先生(主席)
范志榮先生

獨立非執行董事

潘志偉先生
洪炳發博士
陳德宜女士

董事委員會

審核委員會

潘志偉先生(主席)
洪炳發博士
陳德宜女士

提名委員會

陳德宜女士(主席)
鄭金呷先生
潘志偉先生

薪酬委員會

洪炳發博士(主席)
羅建華先生
陳德宜女士

授權代表

林國財先生
李卓宏先生

聯席公司秘書

李卓宏先生
鄧鐘毓女士

合規顧問

中國光大融資有限公司
香港
灣仔
告士打道108號
光大中心33樓

香港法律的法律顧問

樂博律師事務所有限法律責任合夥
香港
中環康樂廣場1號
怡和大廈2206-19室

新加坡法律的法律顧問

旭齡及穆律師事務所
1 Robinson Road
#18-00 AIA Tower
Singapore 048542

外部核數師

PKF-CAP LLP

註冊辦事處

1 Changi North Street 1
Singapore 498789

總部及新加坡主要營業地點

1 Changi North Street 1
Singapore 498789

香港主要營業地點

香港
北角
電氣道148號31樓

股份過戶登記總處

Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd.
1 Harbourfront Avenue
Keppel Bay Tower #14-07
Singapore 098632

香港股份過戶登記處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角電氣道148號
21樓2103B室

主要往來銀行

United Overseas Bank Limited
Citibank N.A.Singapore
星展銀行有限公司
中國銀行
香港上海滙豐銀行有限公司

公司網站

www.KinergyCorp.com

股份代號

3302

釋義

「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事會」	指	董事會
「中國光大控股」	指	中國光大控股有限公司，一間於1972年8月25日在香港註冊成立的公司，其股份於聯交所上市(股份代號：165)
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	精技集團有限公司*，於新加坡註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：3302)
「企業管治守則」	指	本公司於報告期內適用的上市規則附錄C1所載的企業管治常規守則
「董事」	指	本公司董事
「電子製造服務」	指	電子製造服務
「本集團」、「我們」或「精技」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元及港仙，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「最後實際可行日期」	指	2026年8月28日，即本報告付印前為確定所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	本公司股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南通智造基金」	指	南通光控智造股權投資基金合夥企業(有限合夥)，一間於2019年9月12日在中國成立的有限合夥企業
「南陽基金」	指	南陽精技股權投資基金合夥企業(有限合夥)，一間於2021年7月30日在中國成立的有限合夥企業
「原始設計製造」	指	原始設計製造
「招股章程」	指	本公司日期為2018年6月30日的招股章程
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡法定貨幣

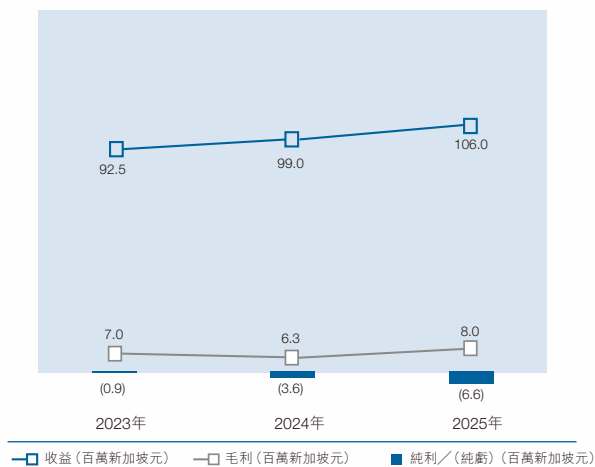
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海光朴」	指	上海光朴創業投資管理有限公司(前稱上海光控浦燕股權投資管理有限公司)，一間於2015年7月6日在中國成立的有限公司，由本公司擁有約51.03%權益，並由中國光大控股最終及實益擁有約48.97%權益
「購股權計劃」	指	本公司於2018年6月27日採納的購股權計劃
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	本公司股東
「新加坡」	指	新加坡共和國
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章公司條例第15條賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比

* 僅供識別

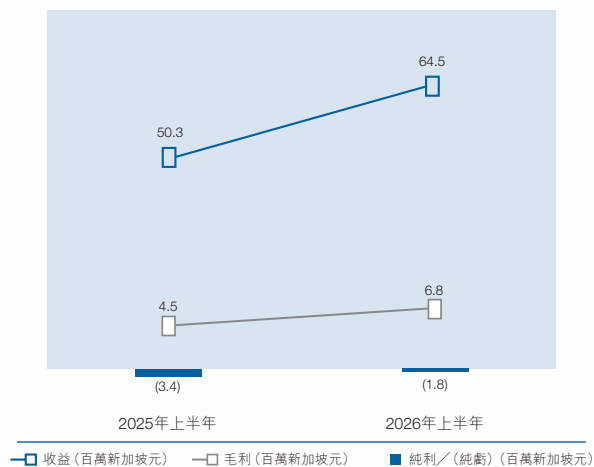
財務概要

收益、毛利及純利

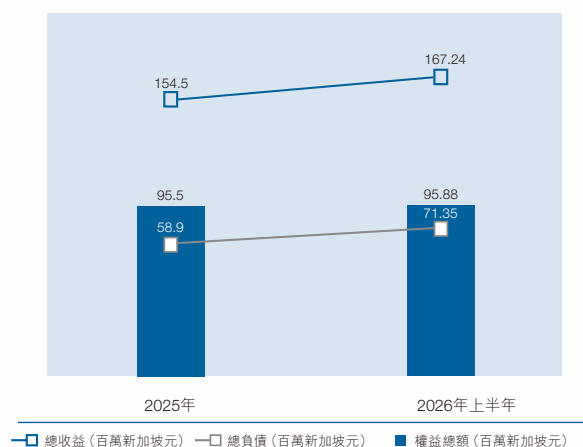
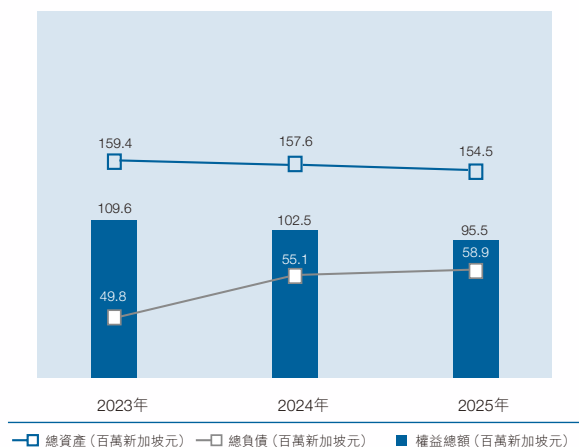
2023財政年度至2025財政年度過往表現



2025年上半年 vs 2026年上半年



總資產、總負債及權益總額



1. 概覽

我們是1988年在新加坡成立的大型合約製造商，主要於半導體加工設備行業專門生產設備、機械、子系統、精密工具及部件，於新加坡、中國、菲律賓及馬來西亞均建有自用生產設施。

本集團主要經營三個可呈報經營分部，即(i)電子製造服務(「**電子製造服務**」)；(ii)原始設計製造(「**原始設計製造**」)；及(iii)投資。電子製造服務分部專注為原始設計製造商生產子系統、成套機器及部件，亦為客戶提供保修期後維護及調試服務。原始設計製造分部主要集中以自有「Kinergy」品牌設計及製造用於半導體後段設備行業的自動化設備、精密工具及部件。投資分部專注於提供基金管理服務以及進行股本證券及基金的投資業務。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的收益主要來自電子製造服務分部，佔我們總收益約98.1%。截至2026年6月30日止六個月，原始設計製造及投資分部的收益分別佔我們總收益約1.1%及0.8%。

半導體行業自2026年初以來強勁復甦。此異常強勁的需求由儲存裝置及人工智能(AI)芯片所驅動。

有關「AI泡沫」逼近的說法一再出現，已對半導體行業的整體環境造成輕微停滯。然而，我們認為「AI泡沫」可能主要影響AI相關公司天文數字級別的估值，對AI芯片整體需求的影響僅屬非常輕微。我們認為，AI正日漸成為商業與科學應用中高效且具生產力的工具。因此，儘管存在對AI相關公司估值的疑慮，預計對AI芯片的需求將保持韌性。

因此，我們繼續致力於投身先進包裝及晶圓製造設備(WFE)的業務領域。同時，我們亦繼續發展精技在半導體組裝與測試代工(OSAT)領域的傳統業務，因為這目前是我們持續經營的業務。

業務回顧及前景

截至2026年8月11日，精技的已交付收益及手頭上未完成採購訂單約達202.1百萬新加坡元，其中約65.4百萬新加坡元預計將於2027財政年度結束前交付。我們預計隨著半導體行業持續擴張，將繼續有更多訂單流入。

在這般空前的樂觀情緒中，精技將專注於：

- (i) 確保相對於客戶定價的材料定價與供貨誠信；
- (ii) 維持產品品質與交付績效；及
- (iii) 改善整體營運成本方面的效率與生產力。

通過恪守紀律並專注於這些基本因素，精技可望將來迎接更佳的前景。

本集團的三大業務單位摘要概述如下：

電子製造服務分部

截至2026年6月30日止六個月，電子製造服務分部的總收益較2025年同期增加約34.0%，乃主要歸因於我們最大客戶的銷量增加。

原始設計製造分部

截至2026年6月30日止六個月，原始設計製造分部的總收益較截至2025年6月30日止六個月減少約60.5%，主要由於客戶需求下跌。

原始設計製造分部受惠於半導體行業內的可觀需求增長。截至2026年8月11日，原始設計製造分部已取得收益及未完成訂單約3.0百萬新加坡元。原始設計製造分部於2026年的收益預計將介乎4.0百萬新加坡元至4.5百萬新加坡元之間。加上削減營運開支的措施，原始設計製造分部預計將於截至2026年12月31日止年度實現財務收支平衡。

投資分部

截至2026年6月30日止六個月，基金管理費收益較2025年同期下降約56.7%，該減幅乃主要歸因於一項基金的存續期已於2026年3月結束，且目前尚待取得延期批准所致。上海光朴管理七個基金，於2026年6月30日的總在管資產(AUM)約為151.7百萬新加坡元。

上海光朴持續取得盈利。然而，基金管理人難以取得資金進行管理並難以物色具吸引力且值得投資的公司持續為該業務蒙上陰影。

展望

隨著銷售工作的改善以及更為樂觀的前景，精技預期在截至2026年12月31日止年度轉虧為盈。

2. 財務回顧

收益

下表載列所示期間按經營分部劃分的收益組成部分：

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年 千新加坡元	2025年 千新加坡元	
電子製造服務	63,246	47,217	34.0%
原始設計製造	733	1,856	-60.5%
投資	523	1,207	-56.7%
	64,502	50,280	28.3%

本集團收益由截至2025年6月30日止六個月約50.3百萬新加坡元增加約14.2百萬新加坡元或28.3%至截至2026年6月30日止六個月約64.5百萬新加坡元。該增加主要歸因於來自電子製造服務分部的銷量增加。

銷售成本

銷售成本主要包括材料成本、勞動力成本及經常費用。下表載列所示期間按經營分部劃分之銷售成本明細：

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年 千新加坡元	2025年 千新加坡元	
電子製造服務	56,738	43,839	29.4%
原始設計製造	871	1,926	-54.8%
投資	—	—	不適用
	57,609	45,765	25.9%

本集團銷售成本由截至2025年6月30日止六個月約45.8百萬新加坡元增加約11.8百萬新加坡元或25.9%至截至2026年6月30日止六個月約57.6百萬新加坡元。該增加與電子製造服務分部的收益增加相符。

毛利及毛利率

由於上述收益及銷售成本的變動，毛利由截至2025年6月30日止六個月約4.5百萬新加坡元增加約2.4百萬新加坡元或53.3%至截至2026年6月30日止六個月約6.9百萬新加坡元。

毛利率由截至2025年6月30日止六個月約9.0%增加約1.7%至截至2026年6月30日止六個月約10.7%。該增加與銷量增加相符。

其他收入

與2025年同期相比，截至2026年6月30日止六個月的其他收入並無出現任何重大波動。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2025年6月30日止六個月約1.5百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元或18.0%至截至2026年6月30日止六個月約1.2百萬新加坡元。該減少乃主要由於銷售佣金減少約0.2百萬新加坡元。

一般及行政開支

與過往期間相比，截至2026年6月30日止六個月的一般及行政開支並無出現任何重大波動。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2025年6月30日止六個月的虧損約0.1百萬新加坡元增加至截至2026年6月30日止六個月的虧損約2.8百萬新加坡元。該增加乃主要由於截至2026年6月30日止六個月的投資證券公平值虧損約1.0百萬新加坡元，而截至2025年6月30日止六個月的投資證券公平值虧損則約為0.3百萬新加坡元；截至2026年6月30日止六個月的出售投資證券虧損淨額約0.1百萬新加坡元，而截至2025年6月30日止六個月並無此類交易；及由截至2025年6月30日止六個月的外匯收益約0.1百萬新加坡元轉為截至2026年6月30日止六個月的外匯虧損約1.7百萬新加坡元。

財務成本

與過往期間相比，截至2026年6月30日止六個月的財務成本並無出現任何重大波動。

除稅前虧損

截至2026年6月30日止六個月的除稅前虧損約為2.2百萬新加坡元，而截至2025年6月30日止六個月的除稅前虧損約為3.6百萬新加坡元。除稅前虧損減少主要歸因於毛利增加及應佔聯營公司業績有所改善，惟被其他收益及虧損增加(主要為外匯虧損及投資證券公平值虧損)所部分抵銷。

所得稅抵免

截至2026年6月30日止六個月錄得所得稅抵免0.4百萬新加坡元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得所得稅抵免0.1百萬新加坡元，與除稅前虧損相符。

期間虧損

鑒於上文所述，本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得除稅後淨虧損約1.8百萬新加坡元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得除稅後淨虧損約3.4百萬新加坡元。除稅前虧損減少主要歸因於毛利增加及應佔聯營公司業績有所改善，惟被其他收益及虧損增加(主要為外匯虧損及投資證券公平值虧損)所部分抵銷。

流動資金及資本資源

於2026年6月30日，本集團有現金及現金等價物約18.9百萬新加坡元，當中大部分以人民幣及美元計值。本集團擁有充足資源以應付營運所需及滿足未來可預見的資本開支。

資金及財務政策

本集團監察其資金需求，並不時審視流動資金狀況。此方針將本集團金融工具的到期日、金融資產及負債、預測經營所得現金流量及一般營運資金需求納入考慮範圍。本集團旨在透過有效運用其內部財務資源、銀行及其他借款以及貿易金融銀行融資，同時持續獲得資金與維持靈活彈性。

現金流量

下表載列我們於所示期間的現金流量概要：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新加坡元	2025年 千新加坡元
經營活動所用現金流量淨額	(14)	(7,877)
投資活動所得／(所用)現金流量淨額	5,448	(1,644)
融資活動(所用)／所得現金流量淨額	(3,374)	2,543
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	2,060	(6,978)
於1月1日的現金及現金等價物	17,328	17,684
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(445)	523
於6月30日的現金及現金等價物	18,943	11,229

經營活動所用現金流量淨額

本集團的經營活動所得現金主要來自貨品銷售。經營活動所得現金流量反映本期間的除稅前利潤／(虧損)，並就下列各項作出調整：(i)非現金項目，如物業、廠房及設備以及使用權資產折舊、無形資產及其他非現金項目攤銷，該等項目導致營運資金變動前(所用)／所得經營現金；(ii)營運資金變動產生的現金流量的影響，包括存貨、貿易及其他應收款項和貿易及其他應付款項的變動，該等項目變動導致經營活動(所用)／所得現金流量；及(iii)已收利息收入、已付利息開支及已付所得稅，該等項目導致經營活動(所用)／所得現金淨額。

截至2026年6月30日止六個月，本集團經營活動所用現金淨額約0.01百萬新加坡元，主要反映於：(i)貿易及其他應收款項增加約9.4百萬新加坡元；(ii)存貨增加約8.5百萬新加坡元；惟被營運資金變動前的經營現金約5.0百萬新加坡元；及貿易及其他應付款項以及應計費用增加約12.9百萬新加坡元所部分抵銷。

投資活動所得／(所用)現金流量淨額

投資活動所得現金流量主要與購買及出售投資證券以及購買物業、廠房及設備有關。

截至2026年6月30日止六個月，本集團投資活動所得現金流量淨額約為5.4百萬新加坡元，主要用於：(i)購買物業、廠房及設備約0.3百萬新加坡元；及(ii)添置金融工具約1.9百萬新加坡元；惟被出售投資證券所得款項及來自來聯營公司的資本回報約7.6百萬新加坡元所部分抵銷。

融資活動(所用)／所得現金流量淨額

融資活動所得現金流量包括銀行貸款所得款項及還款、支付租賃負債及支付股息。

截至2026年6月30日止六個月，本集團融資活動所用現金流量淨額約為3.3百萬新加坡元，主要用於：(i)償還銀行貸款約15百萬新加坡元；(ii)支付租賃負債約0.7百萬新加坡元；(iii)支付銀行貸款及租賃負債的利息約0.5百萬新加坡元；(iv)向非控股股東支付股息約0.9百萬新加坡元，惟被銀行貸款所得款項淨額約13.8百萬新加坡元所部分抵銷。

流動資產淨值

本集團的流動資產淨值由2025年12月31日約27.3百萬新加坡元增加約5.1百萬新加坡元至2026年6月30日約32.4百萬新加坡元。該增加乃主要由於：(i)貿易應收款項以及預付款項、按金及其他應收款項增加約9.0百萬新加坡元；(ii)現金及現金等價物增加約1.6百萬新加坡元；(iii)存貨增加約8.3百萬新加坡元；及(iv)計息貸款及借款的即期部分減少約0.3百萬新加坡元。此被(i)應付稅項增加約0.3百萬新加坡元；及(ii)貿易及其他應付款項以及應計費用增加約13.8百萬新加坡元所部分抵銷。

資本開支

本集團的資本開支包括與物業、廠房及設備有關的購置成本。截至2026年6月30日止六個月，本集團就收購物業、廠房及設備產生資本開支約0.3百萬新加坡元。本集團以內部資源撥付有關資本開支。

資本及投資承擔

本集團的資本及投資承擔主要與股本投資承擔及收購物業、廠房及設備有關。

於2026年6月30日，本集團於報告期末已訂約但未於財務報表確認的資本及投資開支如下：

		2026年6月30日 千新加坡元
已訂約但尚未撥備：		
物業、廠房及設備		620
投資證券		25,579
		<u>26,199</u>

投資證券

約25.6百萬新加坡元的結餘與本集團於私募股權基金的餘下投資承擔有關。

所得款項用途

上市所得款項

董事確認先前於招股章程披露的所得款項擬定用途並無改變。董事會將繼續參考招股章程所披露的所得款項用途，密切監察所得款項的使用情況。

所得款項用途	分配 (佔所得款項 淨額百分比)	分配 (所得款項 淨額百萬 新加坡元)	於2025年 12月31日 未動用結餘 (百萬 新加坡元)	截至2026年 6月30日止 六個月動用 (百萬 新加坡元)	於2026年 6月30日 未動用金額 (百萬 新加坡元)	悉數動用 預期時間
擴大產能	40.4%	16.3	—	—	—	不適用
開發和獲取工程及技術知識	29.3%	11.8	—	—	—	不適用
擴大日本、歐洲及美國的市場營銷活動	17.6%	7.1	5.5	0.06 ⁽¹⁾	5.44	2028年第4季度
加強研發	11.7%	4.7	—	—	—	不適用
一般營運資金	1.0%	0.5	—	—	—	不適用
	100.0%	40.4	5.5	0.06	5.44	

附註：

(1) 所得款項淨額全部已用於日本的市場營銷活動。

悉數動用上市所得款項的預期時間表乃基於董事作出的最佳估計(不包括不可預見的狀況)，並將根據未來市況發展予以調整。

除上文所披露者外，董事並不知悉所得款項用途有任何其他重大變更或延遲。

債務

銀行貸款及其他借款

於2026年6月30日，本集團計息貸款及借款的尚未償還結餘約為29.8百萬新加坡元(2025年12月31日：約30.8百萬新加坡元)，其中約27.4百萬新加坡元須繳付固定利息。

	利率／年	到期日	於2026年 6月30日 千新加坡元	於2025年 12月31日 千新加坡元
租賃負債	2.5%至7.5%	2022年至2040年	2,330	2,934
5,000,000新加坡元的無抵押銀行貸款	2.5%	2026年6月	—	529
3,350,000令吉的有抵押銀行貸款	6.09%	2028年4月	799	927
銀行貿易融資	2.33%至3.3%	2026年	24,262	24,465
銀行透支	5%	按要求	2,421	2,005
			29,812	30,860
應償還：				
即期：				
— 不超過1年			28,724	29,021
非即期：				
— 1年後但不超過2年			1,088	1,839
			29,812	30,860

本集團的有抵押銀行貸款以賬面值約為1,369,000新加坡元的土地及樓宇作抵押。上述所有借款均主要以新加坡元、美元及人民幣計值。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何或然負債、擔保或本集團任何成員公司並無任何重大待決或受威脅的訴訟或申索。

淨負債權益比率

淨負債權益比率等於期末的計息貸款及借款總額(包括租賃負債)(扣除現金及現金等價物)除以期末的權益總額。於2026年6月30日的淨負債權益比率約為0.11(2025年12月31日：0.14)。

槓桿比率

槓桿比率等於期末的債務總額除以權益總額。債務總額包括銀行貸款及租賃負債。本集團於2026年6月30日的槓桿比率約為0.31(2025年12月31日：0.32)。

重大投資及資本資產的未來計劃

本集團於2026年6月30日並無重大投資或資本資產的任何具體計劃。

重大投資、收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，概無上市規則項下所界定的重大投資，或重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

外匯風險管理

本集團的功能貨幣為新加坡元。本集團主要於新加坡及中國經營，因此經營開支乃以新加坡元及人民幣計值。本集團大部分收益以美元計值及結算。因此，新加坡元、人民幣及美元的匯率波動或會對本集團的利潤率及整體經營業績造成重大影響，而匯率波動將產生收益及虧損。本集團通過以美元購買原材料並借入美元短期貸款以滿足營運資金需求，對該風險進行一定程度的自然對沖。此外，本集團與我們的往來銀行訂立一定金額的美元遠期銷售合約。展望將來，本集團預計新加坡元、人民幣及美元的匯率將繼續波動。本集團並無透過貨幣借款或其他對沖工具進行任何外幣淨投資對沖。本集團管理層將繼續監察本集團的外匯風險，並將採取審慎措施以降低貨幣匯兌風險。

資產抵押

於2026年6月30日，除馬來西亞附屬公司為銀行融資提供存款及一座廠房作抵押外，本集團並無抵押或質押任何其他資產。

人力資源

於2026年6月30日，本集團聘有790名僱員。於截至2026年6月30日止六個月產生僱員福利開支約14.5百萬新加坡元。根據適用法律及法規規定，本集團為我們的僱員參與多項當地政府的僱員社會保障計劃。本集團的薪酬政策基於個人表現、表現能力、參與程度、市場可比較資料及本集團業績，對僱員及董事給予獎勵。本集團透過內部及外部培訓提升僱員的專業能力及管理水平。為確保本集團能吸引及挽留有實力的員工，我們會定期對薪酬待遇進行檢討。基於個人及本集團的表現，合資格僱員會獲得表現花紅。除提供具競爭力的薪酬待遇外，本公司已採納購股權計劃，旨在認可合資格僱員的貢獻並挽留合資格僱員繼續為本集團的營運、增長及未來發展效力。我們並無於截至2026年6月30日止六個月經歷任何勞工糾紛。

股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

企業管治守則

本集團承諾制定良好的企業管治常規及程序，以成為透明及負責任的機構，對股東開放及負責。董事會致力遵守企業管治原則，並已採納穩健的企業管治常規，以符合法律及商業標準，重點專注於內部監控、公平披露及向全體股東負責等範疇，以確保本公司所有業務透明及負責。本公司相信有效的企業管治是為其股東創造更高價值的必要因素。董事會將繼續審閱及不時改善本集團的企業管治常規以確保本集團由有效的董事會帶領，藉此優化股東回報。

截至2026年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部所載的所有守則條文。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事及有關僱員進行證券交易的行為守則。

經向全體董事作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於截至2026年6月30日止六個月已遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至2026年6月30日止六個月並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。

審核委員會審閱財務資料

本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務報表及本報告已由董事會審核委員會(僅由本公司獨立非執行董事組成)審閱。

報告期後事項

於2026年6月30日後直至最後實際可行日期，概無發生任何重大事項。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的好倉：

董事姓名	身份及權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比(%)
林國財先生 ⁽²⁾	實益擁有人；配偶權益	325,493,113 (L)	35.36
林欽銘先生 ⁽³⁾	實益擁有人	26,442,000 (L)	2.87
杜曉堂先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人；受控法團權益	12,900,000 (L)	1.40
鄭金呷先生 ⁽⁵⁾	實益擁有人；受控法團權益	9,650,000 (L)	1.05
羅建華先生	實益擁有人	9,094,000 (L)	0.99

附註：

(1) 「L」指該人士於股份的好倉。

(2) 該等股份包括林國財先生直接持有的304,585,113股股份及2,760,000份購股權，以及符皓玉女士（林先生的配偶）直接持有的18,148,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，林先生被視為或當作擁有其本身及符女士所持股份的權益。

(3) 該等股份包括林欽銘先生直接持有的24,092,000股股份及2,350,000份購股權。

(4) 該等股份包括杜曉堂先生直接持有的88,000股股份及1,720,000份購股權，以及透過Sino Expo Holdings Limited（「Sino Expo」）持有的11,092,000股股份。杜先生為Sino Expo的唯一股東及唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，杜先生被視為擁有其本身及Sino Expo所持股份的權益。

(5) 該等股份包括鄭金呷先生直接持有的6,150,000股股份及3,500,000份購股權。

於本公司相關股份的權益

除上文所披露者及如本報告「購股權計劃」一節所披露本公司於2018年6月27日採納的購股權計劃外，就董事所深知，於2026年6月30日，概無本公司董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或須記錄於根據證券及期貨條例第352條所指的登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知悉，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊內的記錄，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉：

於本公司股份的好倉：

股東姓名／名稱	權益性質	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比(%)
符皓玉 ⁽²⁾	實益擁有人；配偶權益	325,493,113 (L)	35.36
鑽裕環球有限公司 ⁽³⁾	實益擁有人	259,350,380 (L)	28.18
China Everbright Venture Capital Limited ⁽³⁾	受控法團權益	259,350,380 (L)	28.18
中國光大控股有限公司 ⁽³⁾	受控法團權益	259,382,380 (L)	28.18
Honorich Holdings Limited ⁽⁴⁾	受控法團權益	259,382,380 (L)	28.18
中國光大集團有限公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	259,382,380 (L)	28.18
中國光大集團股份公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	259,382,380 (L)	28.18
中央匯金投資有限責任公司 ⁽⁵⁾	受控法團權益	259,382,380 (L)	28.18

附註：

(1) 「L」指該人士於股份的好倉。

(2) 該等股份包括本公司執行董事兼行政總裁林國財先生直接持有的304,585,113股股份及2,760,000份購股權，以及符皓玉女士直接持有及擁有權益的18,148,000股股份。林國財先生為符女士的配偶。因此，根據證券及期貨條例，符女士被視為擁有本身所持股份及林先生擁有權益的股份的權益。

(3) 中國光大控股有限公司持有China Everbright Venture Capital Limited全部已發行股本100%；而China Everbright Venture Capital Limited持有鑽裕環球有限公司全部已發行股本100%。中國光大控股有限公司亦持有中國光大財務投資有限公司全部已發行股本100%，而中國光大財務投資有限公司持有32,000股本公司股份。因此，根據證券及期貨條例，China Everbright Venture Capital Limited被視為擁有鑽裕環球有限公司所持股份的權益及中國光大控股有限公司被視為擁有鑽裕環球有限公司及中國光大財務投資有限公司所持股份的權益。

(4) 中國光大集團股份公司持有中國光大集團有限公司全部已發行股本100%；中國光大集團有限公司持有Honorich Holdings Limited及光大投資管理有限公司各自全部已發行股本的100%，而Honorich Holdings Limited持有中國光大控股有限公司全部已發行股本約49.39%；而光大投資管理有限公司持有中國光大控股有限公司全部已發行股本約0.35%。因此，根據證券及期貨條例，中國光大集團股份公司、中國光大集團有限公司及Honorich Holdings Limited各自被視為擁有中國光大控股有限公司擁有權益的股份的權益。

(5) 中央匯金投資有限責任公司由中國國務院間接全資擁有，持有中國光大集團股份公司約63.16%股權。因此，根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司被視為擁有中國光大集團股份公司擁有權益的股份的權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何人士（並非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃的合資格參與者包括董事會全權認為對本集團將作出貢獻或已作出貢獻的(i)本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、行政人員或職員；(ii)本公司或其任何附屬公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；及(iii)任何顧問(專業或其他)、諮詢人、供應商、客戶、代理及有關其他人士。購股權計劃於2018年6月27日起生效，除非以其他方式取消或修訂，否則購股權計劃自該日起計10年內維持有效。購股權計劃餘下年期為2年。

目前根據購股權計劃獲准授出的未行使購股權的上限，於行使時相當於在緊隨2018年7月18日上市完成後已發行股份的10%，即83,935,132股股份(就此而言，不包括根據購股權計劃(或本公司任何其他購股權計劃)的條款已失效的購股權可予發行的股份)。於任何12個月期間內，根據購股權計劃向每名合資格參與者發行的購股權股份數目上限，不得超過本公司在任何時間已發行股份的1%。任何進一步授出超過此限額的購股權，必須經股東於股東大會上批准。

凡向本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等之任何聯繫人授出購股權，必須經獨立非執行董事事先批准。此外，於過去12個月(包括授出日期)內向本公司之主要股東或獨立非執行董事或彼等之任何聯繫人授出任何購股權，而有關數額超逾本公司已發行相關股份類別的0.1%，則必須於股東大會上獲股東事先批准。

授出購股權的要約可能於承授人支付象徵式代價合共1港元後自要約日期起計30日內獲接納。所授出購股權的行使期可由董事釐定，於歸屬期後開始及於購股權歸屬日期起不遲於五年當日或購股權計劃屆滿日期(以較早者為準)終止。

購股權的行使價由董事釐定，但不可低於以下的最高者：(i)本公司股份於購股權授出日期在聯交所的收市價；(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所的平均收市價；及(iii)授出日期前兩個月的成交量加權平均價。購股權並無賦予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

於2021年6月1日授出購股權(已失效)

於2021年6月1日，本公司已向若干合資格參與者授出合共18,500,000份購股權(「**2021年購股權**」)，但從未歸屬，條件為完成截至2022年及2023年12月31日止年度設定的若干績效目標。由於2023年的績效目標並未達成，2021年購股權於2023年3月24日被註銷。

於2023年5月25日授出購股權

於2023年5月25日，本公司向董事及高級管理層授出購股權，以認購合共8,340,000股普通股，行使價為每股股份0.300港元(「**2023年5月購股權**」)。股份於授出日期的收市價為每股股份0.230港元，而股份於緊接授出日期前(即2023年5月24日)的收市價則為每股股份0.245港元。2023年5月購股權的歸屬不受任何績效目標的限制。

於2024年1月9日授出購股權

於2024年1月9日，本公司根據購股權計劃向選定的高級管理層授出合共2,900,000份購股權（「**2024年1月購股權**」），行使價為每股股份0.304港元。該等購股權將於授出日期起12個月屆滿時歸屬，有效期自該等購股權歸屬日期起至2029年1月8日（包括首尾兩日），並可在2024年1月購股權的歸屬不受任何績效目標限制的期間隨時行使。於緊接授出日期（即2024年1月8日）前一日的股份收市價為每股股份0.280港元。

於2025年5月23日授出購股權

於2025年5月23日，本公司根據購股權計劃向選定的高級管理層授出合共9,120,000份購股權（「**2025年5月購股權**」），行使價為每股股份0.1212港元。該等購股權將於授出日期起12個月屆滿時歸屬，有效期自歸屬日期起至2030年5月22日（包括首尾兩日），並可在2025年5月購股權的歸屬受若干績效目標限制的期間隨時行使。於緊接授出日期（即2024年1月8日）前一日的股份收市價為每股股份0.1030港元。

於2026年4月13日授出購股權

於2026年4月13日，本公司根據購股權計劃向選定的高級管理層授出合共7,720,000份購股權（「**2026年4月購股權**」），行使價為每股股份0.365港元。該等購股權將於授出日期起12個月屆滿時歸屬，有效期自歸屬日期起至2031年4月13日（包括首尾兩日），並可在2026年4月購股權的歸屬受若干績效目標限制的期間隨時行使。於緊接授出日期前一日的股份收市價為每股股份0.365港元。

截至2026年1月1日及2026年6月30日，根據購股權計劃的購股權計劃授權可供授出合共69,025,132份及68,077,132份購股權，分別佔於本報告日期已發行股份總數約7.50%及7.40%。截至2026年6月30日止六個月，根據購股權計劃已授出的購股權可予發行的股份數目7,720,000股，除以有關期間已發行相關類別股份的加權平均數（不包括庫存股份）920,393,394股，約為0.84%。根據購股權計劃可供發行的股份總數（不包括庫存股份）為8,298,000股，佔本報告日期已發行股份約0.90%。截至2026年6月30日止六個月，並無行使或註銷任何購股權，7,312,000份購股權因相關承授人辭任而失效。截至2026年6月30日止六個月，根據購股權計劃已授出的購股權變動詳情如下：

根據購股權計劃授出的購股權詳情如下：

	授出日期	歸屬時間表	行使期	行使價 (港元)	已授出購 股權數目	於2026年1月1日	於期內的變動情況		於2026年6月30日		
						尚未行使的 購股權數目	已授出	已失效	尚未行使的購股權數目 已歸屬	尚未歸屬	
董事及主要行政人員											
林國財先生	2026年4月13日	2027年4月13日	2031年4月13日	0.365	920,000	—	920,000	—	—	920,000	
	2025年5月23日	2026年5月23日	2030年5月22日	0.121	920,000	920,000	—	552,000	368,000	—	
	2023年5月25日	第1批	第1批	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—	
		2024年5月25日	2028年5月24日								
		第2批	第2批								
	2021年6月1日	2025年5月25日	2028年5月24日	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—	
		第3批	第3批								
		2026年5月25日	2028年5月24日								
	鄭金呷先生	2021年6月1日	分批 ⁽¹⁾	分批 ⁽¹⁾	1.000	3,000,000	—	—	—	—	—
		2026年4月13日	2027年4月13日	2031年4月13日	0.365	1,000,000	—	1,000,000	—	—	1,000,000
2025年5月23日		2026年5月23日	2030年5月22日	0.121	1,000,000	1,000,000	—	600,000	400,000	—	
2023年5月25日		第1批	第1批	0.300	500,000	500,000	—	—	500,000	—	
		2024年5月25日	2028年5月24日								
		第2批	第2批								
2021年6月1日		2025年5月25日	2028年5月24日	0.300	500,000	500,000	—	—	500,000	—	
		第3批	第3批								
		2026年5月25日	2028年5月24日								
杜曉堂先生		2021年6月1日	分批 ⁽¹⁾	分批 ⁽¹⁾	1.000	3,000,000	—	—	—	—	—
	2025年5月23日	2026年5月23日	2030年5月22日	0.121	800,000	800,000	—	480,000	320,000	—	
	2023年5月25日	第1批	第1批	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—	
		2024年5月25日	2028年5月24日								
		第2批	第2批								
	2021年6月1日	2025年5月25日	2028年5月24日	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—	
		第3批	第3批								
		2026年5月25日	2028年5月24日								
	林欽銘先生	2021年6月1日	分批 ⁽¹⁾	分批 ⁽¹⁾	1.000	308,000	308,000	—	—	308,000	—
		2026年4月13日	2027年4月13日	2031年4月13日	0.365	800,000	—	800,000	—	—	800,000
2025年5月23日		2026年5月23日	2030年5月22日	0.121	800,000	800,000	—	480,000	320,000	—	
2023年5月25日		第1批	第1批	0.300	250,000	250,000	—	—	250,000	—	
		2024年5月25日	2028年5月24日								
		第2批	第2批								
2021年6月1日		2025年5月25日	2028年5月24日	0.300	250,000	250,000	—	—	250,000	—	
		第3批	第3批								
		2026年5月25日	2028年5月24日								
2021年6月1日		分批 ⁽¹⁾	分批 ⁽¹⁾	1.000	1,500,000	—	—	—	—	—	
董事及主要行政人員總計					20,330,000	7,610,000	2,720,000	2,112,000	5,498,000	2,720,000	
高級管理層											
高級管理層	2026年4月13日	2027年4月13日	2031年4月13日	0.365	5,000,000	—	5,000,000	700,000	—	4,300,000	
	2025年5月23日	2026年5月23日	2030年5月22日	0.121	5,600,000	5,600,000	—	4,200,000	1,400,000	—	
	2024年1月9日	2025年1月9日	2029年1月14日	0.304	2,900,000	1,200,000	—	300,000	900,000	—	
	2023年5月25日	第1批	第1批	0.300	914,000	166,000	—	—	166,000	—	
		2024年5月25日	2028年5月24日								
		第2批	第2批								
	2021年6月1日	2025年5月25日	2028年5月24日	0.300	914,000	166,000	—	—	166,000	—	
		第3批	第3批								
2026年5月25日		2028年5月24日									
2021年6月1日	分批 ⁽¹⁾	分批 ⁽¹⁾	1.000	922,000	168,000	—	—	168,000	—		
2021年6月1日	分批 ⁽¹⁾	分批 ⁽¹⁾	1.000	5,500,000	—	—	—	—	—		
高級管理層總計					21,750,000	7,300,000	5,000,000	5,200,000	2,800,000	4,300,000	
總計					42,080,000	14,910,000	7,720,000	7,312,000	8,298,000	7,020,000	

附註：

- (1) 購股權計劃分兩批歸屬：(i)第一批將於董事會公佈本集團截至2022年12月31日止年度經審核綜合財務業績當日歸屬，及(ii)第二批將於董事會公佈本集團截至2023年12月31日止年度經審核綜合財務業績當日歸屬。該等購股權已於2023年3月24日註銷。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據購股權計劃可供授出的購股權分別為69,025,132份及68,077,132份。

於2026年4月13日根據購股權計劃授出的7,720,000份購股權（「**2026年4月購股權**」）於授出日期使用二項式購股權定價模型計算的公平值估計約為88,700新加坡元。釐定2026年4月購股權的公平值所採用的重大假設及輸入數據如下：

股息收益率(%)	—
預期波幅(%)	56.4–214.9%
無風險利率(%)	1.89–3.6%
購股權預期年期(年)	1–5

預期波幅乃參考本公司股價於與購股權預期年期相若的一段期間內的歷史波幅釐定。無風險利率乃參考到期日與購股權預期年期相應的政府證券的收益率釐定。購股權預期年期乃根據歸屬期、合約期限及承授人的預期行使模式估計。股息收益率乃參考本公司的股息政策及過往派息記錄釐定。使用二項式購股權定價模型計算的公平值取決於多項假設及輸入數據。該等假設及輸入數據的任何變動均可能對購股權公平值的估計造成重大影響。

董事履歷詳情變更

除本報告所披露者外，據本公司所悉，董事履歷詳情概無出現任何變動而須根據上市規則第13.51(B)(1)條予以披露。

承董事會命
精技集團有限公司*
執行董事兼行政總裁
林國財

香港，2026年8月21日

中期簡明綜合全面收入表

截至6月30日止六個月

	附註	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
收益	4	64,502	50,280
銷售成本		(57,609)	(45,765)
毛利		6,893	4,515
其他收入	5	654	638
銷售及市場推廣開支		(1,220)	(1,488)
一般及行政開支		(6,248)	(6,512)
其他收益及虧損	6	(2,802)	(140)
財務成本		(455)	(460)
應佔聯營公司業績		982	(141)
除稅前虧損	7	(2,196)	(3,588)
所得稅抵免	8	396	144
期間虧損		(1,800)	(3,444)
以下各方應佔期間虧損：			
本公司擁有人		(1,513)	(3,748)
非控股權益		(287)	304
		(1,800)	(3,444)
其他全面收入：			
其後可能重新分類至損益的項目			
海外業務換算的匯兌差額		3,101	(3,358)
期間全面收入總額		1,301	(6,802)
以下各方應佔期間全面收入總額：			
本公司擁有人		1,082	(6,505)
非控股權益		219	(297)
		1,301	(6,802)
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本及攤薄(新加坡分)	9	(0.16)	(0.41)

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	於2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	22,308	23,044
使用權資產		3,123	3,695
無形資產		425	530
投資證券	11	18,303	23,060
於聯營公司的投資	12	16,818	17,022
遞延稅項資產		4,750	4,607
非流動資產總值		65,727	71,958
流動資產			
存貨	13	48,056	39,720
貿易應收款項	14	30,374	22,504
預付款項、按金及其他應收款項	15	4,138	2,974
現金及現金等價物	16	18,943	17,328
流動資產總值		101,511	82,526
流動負債			
貿易應付款項	17	33,366	19,285
其他應付款項及應計費用	18	6,588	6,887
保修撥備		11	14
計息貸款及借款	19	28,724	29,021
應付所得稅		392	54
流動負債總額		69,081	55,261
流動資產淨值		32,430	27,265
非流動負債			
遞延稅項負債		1,182	1,864
計息貸款及借款	19	1,088	1,839
非流動負債總額		2,270	3,703
資產淨值		95,887	95,520
權益			
股本	20	91,293	91,293
儲備		(8,238)	(9,320)
以下人士應佔權益：			
本公司擁有人		83,055	81,973
非控股權益		12,832	13,547
權益總額		95,887	95,520

中期簡明綜合權益變動表

本集團	股本 (附註20) 千新加坡元	法定儲備 千新加坡元	匯兌儲備 千新加坡元	購股權儲備 千新加坡元	保留利潤 千新加坡元	儲備總額 千新加坡元	本公司 擁有人應佔 權益總額 千新加坡元	非控股權益 千新加坡元	權益總額 千新加坡元
2026年6月30日									
於2026年1月1日	91,293	3,708	(5,354)	117	(7,791)	(9,320)	81,973	13,547	95,520
期間虧損	—	—	—	—	(1,513)	(1,513)	(1,513)	(287)	(1,800)
期間其他全面收入：									
海外業務換算的匯兌差額	—	—	2,595	—	—	2,595	2,595	506	3,101
期間全面收入總額	—	—	2,595	—	—	1,082	1,082	219	1,301
已付予非控股權益的股息	—	—	—	—	—	—	—	(934)	(934)
於2026年6月30日(未經審核)	91,293	3,708	(2,759)	117	(9,304)	(8,238)	83,055	12,832	95,887
2025年6月30日									
於2025年1月1日	91,293	3,738	(5,073)	69	(516)	(1,782)	89,511	13,021	102,532
期間虧損	—	—	—	—	(3,748)	(3,748)	(3,748)	304	(3,444)
期間其他全面收入：									
海外業務換算的匯兌差額	—	—	(2,757)	—	—	(2,757)	(2,757)	(601)	(3,358)
期間全面收入總額	—	—	(2,757)	—	(3,748)	(6,505)	(6,505)	(297)	(6,802)
於2025年6月30日(未經審核)	91,293	3,738	(7,830)	69	(4,264)	(8,287)	83,006	12,724	95,730

中期簡明綜合現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
經營活動所得現金流量：		
除稅前虧損	(2,196)	(3,588)
調整：		
物業、廠房及設備折舊	1,558	1,646
使用權資產折舊	754	795
無形資產攤銷	105	19
添置／(撥回)保修撥備	83	(2)
存貨報廢撥備	130	40
出售投資證券虧損	116	—
財務成本	455	460
利息收入	(38)	(44)
計入損益的投資證券的公平值虧損淨額	988	268
應佔聯營公司業績	(982)	141
淨外匯差額	4,004	(2,976)
營運資金變動前的經營現金流量	4,977	(3,241)
存貨增加	(8,466)	(265)
貿易應收款項增加	(8,109)	(839)
預付款項、按金及其他應收款項增加	(1,254)	(54)
貿易應付款項增加	13,374	1,670
其他應付款項及應計費用以及保修撥備減少	(483)	(2,102)
經營所得／(所用)現金流量	39	(4,831)
已收利息收入	38	44
已付所得稅	(91)	(3,090)
經營活動所用現金流量淨額	(14)	(7,877)
投資活動所得現金流量：		
購置物業、廠房及設備	(292)	(264)
出售物業、廠房及設備的所得款項	—	83
購買投資證券	(1,941)	(902)
出售投資證券所得款項	6,348	—
來自聯營公司的資本回報	1,333	—
添置無形資產	—	(561)
投資活動所得／(所用)現金流量淨額	5,448	(1,644)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
融資活動所得現金流量：		
支付租賃負債的本金部分	(739)	(770)
支付租賃負債的利息部分	(67)	(81)
銀行貸款所得款項	13,745	17,885
償還銀行貸款	(14,991)	(14,112)
償還銀行貸款利息	(388)	(379)
已付予非控股股東的股息	(934)	—
融資活動(所用)／所得現金流量淨額	(3,374)	2,543
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	2,060	(6,978)
期初現金及現金等價物	17,328	17,684
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(445)	523
期末現金及現金等價物	18,943	11,229

1. 公司資料

精技集團有限公司*（「本公司」）為於新加坡註冊成立的有限公司及於聯交所主板上市。

本公司的註冊辦事處及營業地點為1 Changi North Street 1, Singapore 498789。

本公司及其附屬公司主要從事(i)提供電子行業的合約製造、設計、工程及組裝；(ii)提供自動化機器、儀器、系統及設備的設計、製造及銷售；及(iii)提供基金管理服務以及進行股本證券及基金的投資業務。

於2026年6月30日，本公司於新加坡經營及其附屬公司於新加坡、中國、菲律賓、日本及馬來西亞經營。

2. 編製基準及本集團會計政策的變動

(i) 編製基準

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告及上市規則的適用披露條文所編製。

未經審核中期簡明綜合財務報表並不包括年度財務報表所需的一切資料及披露，並應與本集團於2025年12月31日的年度綜合財務報表一併閱讀。

除非另有說明，未經審核中期簡明綜合財務報表以新加坡元（新加坡元）呈列，所有價值已取整至最接近的千位數（千新加坡元）。

(ii) 本集團採納的新訂準則、詮釋及修訂

編製中期簡明綜合財務報表所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表所遵循者一致，惟採納於2026年1月1日起生效之新訂準則除外。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效的任何其他準則、詮釋或修訂。

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團根據產品或服務組織業務單位，有以下三個可呈報經營分部：

- i) 電子製造服務分部（「電子製造服務」）主要專注於為原始設備製造商製造成套機器、子系統及部件。電子製造服務分部主要產品包括：(i)先進的線焊機、劃片機及研磨機、升降機及拋光機等成套機器；(ii)設備前端模組（「設備前端模組」）、大幅面真空傳輸模組、真空及大氣機器人、製程室及裝卸機模組等子系統；及(iii)乾泵及機盒等部件。
- ii) 原始設計製造分部（「原始設計製造」）分為自動化設備部及精密工具部，設計及製造主要用於半導體後段設備行業的本集團自有「Kinergy」品牌專利自動化設備、精密工具及部件。原始設計製造分部的主要產品包括自動框架裝載機、自動拋光設備及除膠設備等設備、封裝模組和模具及自動化耕作設備等精密工具以及部件。
- iii) 投資，主要從事提供基金管理服務以及進行有關股本證券及基金的投資業務。

3. 經營分部資料(續)

本集團的主要經營決策者為行政總裁，負責審閱所售主要類別產品／所提供服務的收益及業績，以分配資源及評估分部業績。經營分部的會計政策即本集團會計政策。分部業績乃根據可呈報分部利潤(即計量經調整毛利)評估。由於經營分部對本集團資產及負債的分析毋須定期提交予主要經營決策者審閱，因此並無披露相關分析。

按業務分部劃分的收益明細

下表載列於截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務分部劃分之收益：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	%	2025年 (未經審核) 千新加坡元	%
電子製造服務	63,246	98.1	47,217	93.9
原始設計製造	733	1.1	1,856	3.7
投資	523	0.8	1,207	2.4
	64,502	100.0	50,280	100.0

地區資料

下表載列於截至2026年及2025年6月30日止六個月按地區劃分之收益。謹請留意以下明細數字乃按客戶地區劃分。我們的客戶(尤其是跨國公司)可能選擇在不同地區的辦事處發出訂單，而使用產品的地點可能不同於客戶所在的地區。

	截至6月30日止六個月			
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	%	2025年 (未經審核) 千新加坡元	%
新加坡	41,652	64.6	28,322	56.3
中國內地	10,080	15.6	7,152	14.2
美國	3,548	5.5	6,955	13.9
菲律賓	1,614	2.5	924	1.8
日本	2,909	4.5	2,279	4.5
其他國家	4,699	7.3	4,648	9.3
	64,502	100.0	50,280	100.0

4. 收益 收益明細

貨品或服務類別	電子製造服務		原始設計製造		投資		收益總額	
	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年
	截至6月30日止六個月							
	(未經審核)							
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
銷售貨品	62,981	46,675	733	1,856	—	—	63,714	48,531
提供服務	265	542	—	—	523	1,207	788	1,749
	63,246	47,217	733	1,856	523	1,207	64,502	50,280
轉讓貨品或服務時間								
於某一時間點	63,246	47,217	733	1,856	—	—	63,979	48,531
於一段時間內	—	—	—	—	523	1,207	523	1,749
	63,246	47,217	733	1,856	523	1,207	64,502	50,280

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
其他收入		
銀行利息收入	38	44
政府補助 ⁽¹⁾	331	23
其他	285	113
其他投資收入	—	458
	654	638

(1) 概無有關該等補助的未達成條件及其他或然情況。

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
淨外匯差額	(1,697)	128
出售投資證券虧損淨額	(116)	—
以公平值計量且其計入損益之投資證券公平值虧損淨額	(988)	(268)
	(2,801)	(140)

7. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃於扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
存貨成本	43,777	31,923
物業、廠房及設備折舊	1,558	1,646
使用權資產折舊	754	795
無形資產攤銷	105	19
研發開支	764	1,055
短期租賃	38	37
核數師酬金	126	137
專業費用	152	242
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁薪酬)：		
— 工資及薪金	12,042	10,995
— 退休金計劃供款	1,699	1,693
添置／(撥回)保修撥備	83	(2)
淨外匯差額	1,697	(128)
政府補助	(331)	(23)
存貨報廢撥備	130	40
銀行利息收入	(38)	(44)

8. 所得稅抵免

截至2026年及2025年6月30日止六個月的所得稅抵免的主要組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
即期所得稅抵免	396	271
過往年度撥備不足	—	(127)
所得稅抵免	396	144

9. 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據本公司擁有人應佔六個月虧損及於截至2026年及2025年6月30日止六個月已發行普通股加權平均數920,393,394股計算。

由於截至2026年及2025年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在可攤薄普通股，故所呈列截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本虧損金額並未就攤薄予以調整。

下表反映計算每股基本及攤薄虧損使用的收入及股份數據：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
虧損		
本公司擁有人應佔期間虧損	(1,513)	(3,748)

	於6月30日	
	2026年	2025年
股份數目		
普通股加權平均數	920,393,394	920,393,394
本公司擁有人應佔每股虧損		
基本及攤薄(新加坡分)	(0.16)	(0.41)

10. 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月，本集團以代價約292,000新加坡元(截至2025年6月30日止六個月：264,000新加坡元)收購物業、廠房及設備。

截至2026年6月30日止六個月並無出售賬面值為零的物業、廠房及設備(截至2025年6月30日止六個月：無)。

11. 投資證券

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
按公平值計入損益		
— 無報價股本投資	18,303	23,060

12. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資概述如下：

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
南通光朴創業投資基金合夥企業(有限合夥)	1,646	1,608
南通智造基金	7,121	8,530
南陽精技股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「南陽基金」)	7,806	6,596
Liteleaf Pte Ltd.	245	288
	16,818	17,022

本集團主要聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立／ 經營地點	主要業務	本集團應佔所有權權益百分比	
			2026年 6月30日	2025年 12月31日
透過本公司持有：				
Liteleaf Pte Ltd.	新加坡	綠葉蔬菜及水果種植(水耕)、提供農業技術諮詢服務及開發農業機械	8% ⁽¹⁾	8% ⁽¹⁾
南通光朴創業投資基金合夥企業(有限合夥)	中國	私人股本投資	30%	30%
透過本公司附屬公司持有：				
南通智造基金	中國	私人股本投資	20%	20%
南陽基金	中國	私人股本投資	20%	20%
南通光朴創業投資基金合夥企業(有限合夥)	中國	私人股本投資	30%	30%

附註：

(1) 由於其中一名董事亦為Liteleaf的董事，儘管本集團於Liteleaf僅擁有約8%股權，Liteleaf仍被視為本集團的主要聯營公司之一。

13. 存貨

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
原材料	35,698	29,023
在製品	6,510	5,773
製成品	5,848	4,924
存貨總額(以成本與可變現淨值的較低者為準)	48,056	39,720

14. 貿易應收款項

於報告期末，基於到期日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
未逾期亦未減值	27,227	18,350
已逾期：		
— 0至30天	1,805	2,147
— 31至60天	336	388
— 61至90天	78	485
— 超過90天	928	1,134
	30,374	22,504

15. 預付款項、按金及其他應收款項

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
向供應商墊款	1,794	698
按金	532	535
預付商品及服務稅(「商品及服務稅」)/增值稅(「增值稅」)	397	292
預付款項	725	940
匯兌票據	635	473
其他應收款項	55	36
	4,138	2,974

16. 現金及現金等價物

下表載列我們於各所示日期的現金及現金等價物明細：

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
現金及銀行結餘	18,926	17,311
短期存款	17	17
	18,943	17,328
以人民幣計值	9,147	12,748
以美元計值	8,155	2,070
以新加坡元計值	1,583	2,323
以其他貨幣計值	58	187
	18,943	17,328

17. 貿易應付款項

下表載列我們於各所示日期基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析：

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
— 0至30天	10,698	5,260
— 31至60天	6,882	5,954
— 61至90天	7,307	4,021
— 超過90天	8,479	4,050
	33,366	19,285

18. 其他應付款項及應計費用

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
應計費用	5,611	4,138
客戶墊款	327	1,894
其他應付款項	650	855
	6,588	6,887

19. 計息貸款及借款

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
租賃負債	2,330	2,934
5,000,000新加坡元的2%無抵押銀行貸款	—	529
3,350,000令吉的6.09%有抵押銀行貸款	799	927
無抵押銀行貿易融資	24,262	24,465
銀行透支	2,421	2,005
	29,812	30,860
還款期詳情如下：		
— 不超過1年	28,724	29,021
— 1年後但不超過2年	1,088	1,839
	29,812	30,860

20. 股本

股本	股份數目	金額 千新加坡元
已發行及繳足普通股 ⁽¹⁾ ： 於2025年12月31日（經審核）及2026年6月30日（未經審核）	920,393,394	91,293

附註：

(1) 所有已發行股份均為並無票面值的繳足普通股。

21. 關聯方交易

a. 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
短期僱員福利	1,464	1,478
定額供款福利	66	62
其他短期福利	8	12
	1,538	1,552
本公司董事	804	798
其他主要管理人員	734	754
	1,538	1,552

b. 買賣貨品及服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 千新加坡元	2025年 (未經審核) 千新加坡元
管理費	515	1,207
諮詢費	—	(64)

22. 按類別劃分的金融工具

各類別金融工具於期末的賬面值如下：

	2026年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
金融資產		
貿易應收款項	30,374	22,504
計入按金及其他應收款項的金融資產	1,222	1,044
現金及現金等價物	18,943	17,328
	50,539	40,876
金融負債		
貿易應付款項	33,366	19,285
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	6,261	4,993
計息貸款及借款	29,877	31,025

23. 金融工具的公平值及公平值層級

公平值層級

所有確認或披露公平值的金融工具，乃按對整體公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據分類至以下的公平值層級：

- 第一級 — 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)
- 第二級 — 對公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據可直接或間接觀察的估值技術
- 第三級 — 對公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據為不可觀察的估值技術

就根據經常性基準按公平值確認的資產和負債，本集團在各報告期末通過重新評估分類(按對整體公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據)釐定各層級之間是否存在轉移。

本集團於期內所用於公平值計量的評估程序、評估技術及輸入數據類型並無變動。

本集團金融工具(賬面值與公平值合理相若的金融工具以外)的賬面值及公平值如下：

按公平值計量的資產：

	於活躍 市場之報價 (第一級) 千新加坡元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千新加坡元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千新加坡元	總計 千新加坡元
2026年6月30日				
按公平值計量的資產				
按公平值計入損益的金融資產(附註11)				
— 無報價股本投資	—	—	18,303	18,303
2025年12月31日				
按公平值計量的資產				
按公平值計入損益的金融資產(附註11)				
— 無報價股本投資	—	—	23,060	23,060

本集團在上海證券交易所上市的若干股份，在指定期限內受銷售限制。公平值計量反映有關限制的影響，並對屬不可觀察輸入數據的報價進行調整。

24. 批准中期簡明綜合財務報表

未經審核中期簡明綜合財務報表經董事會於2026年8月21日批准及授權刊發。

25. 股息

董事會並不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息(2025年6月30日：無)。