



2026年中期報告

股份代號: 0008



目錄

2	關於電訊盈科
3	主席的話
4	集團董事總經理的話
6	董事會
13	管理層的討論及分析
23	綜合損益表
24	綜合全面收益表
25	綜合財務狀況表
27	綜合權益變動表
29	簡明綜合現金流量表
30	未經審核簡明綜合中期財務資料附註
45	一般資料
56	投資者關係

關於電訊盈科

電訊盈科有限公司是一家以香港為總部的環球公司，在電訊、媒體、資訊科技服務方案、物業發展及投資以及其他業務均持有權益。

本公司持有香港電訊信託與香港電訊有限公司大部分股權。香港電訊是香港首屈一指的電訊服務供應商及領先的固網、寬頻、流動通訊及媒體娛樂服務營運商。香港電訊提供端對端整合方案，以新興科技協助企業進行數碼轉型。香港電訊並建立了一個數碼生態圈，將集團的會員計劃、電子商貿、旅遊、保險、大數據分析、金融科技及健康科技等服務結合，深化公司與客戶的關係。

電訊盈科在香港擁有一個全面綜合的多媒體及娛樂集團，為香港及其他地區提供over-the-top(「OTT」)視像服務，亦從事內容創作、藝人管理及活動業務。

電訊盈科亦透過香港電視娛樂有限公司在香港營運本地免費電視服務。

此外，電訊盈科持有盈科大衍地產發展有限公司的股權以及其他海外投資。

主席的話

2026年上半年，地緣政治局勢及消費模式持續演變，科技亦快速發展。香港經濟在強勁出口及入境旅遊復蘇帶動下穩健增長。雖然宏觀經濟展現韌性，但零售業正面對結構性挑戰，導致廣告商取態較為審慎。在此環境下，我們堅守嚴謹的執行方針，鞏固業務可持續增長的根基。

Viu穩居東南亞視像串流市場的領導地位。我們持續提供不同語言與類型的優質內容，包括自家製作的全球英語劇集《The Season》。我們透過引入人工智能(「AI」)提升內容製作的經濟效益，同時加強精準內容投放以提升觀眾體驗。我們亦將微短劇加入內容組合，目前已擴展至超過300部，讓我們在東南亞搶佔先機。此外，我們亦深化與本地網絡營運商的合作，並與其他over-the-top(「OTT」)平台推出新的捆綁計劃，帶動訂戶增長並擴闊市場覆蓋。

今年慶祝成立十周年的ViuTV，透過別具特色的自家製劇集及綜藝節目，進一步鞏固市場地位，並奠定其備受喜愛的品牌形象。我們高度貼地且真實的敘事手法，讓我們別樹一幟，並成功引起香港觀眾共鳴，帶動黃金時段收視上升，忠實的數碼會員人數基礎亦按年增加至340萬名。ViuTV與Now TV合作，成為FIFA世界盃2026官方轉播機構，並免費直播包括決賽在內的精選賽事，不但觸及更廣泛觀眾，同時為香港體育文化注入活力。我們正擴展系統化藝人發展平台，致力培育具備獨特品牌魅力及商業發展潛力的新晉人才。我們透過嚴謹培育藝人、持續內容創作以及策略性的粉絲互動，建立穩定的自家藝人梯隊，並把新晉藝人塑造成能創造跨平台價值的娛樂IP。

香港電訊有限公司(「香港電訊」)則持續強化網絡基建及以創新為本的數碼服務。我們正構建多條連接河套區及沙嶺數據園區的光纖路徑，同時升級AI Superhighway以貫通全港集群，全面釋放百萬兆級AI效能，並支持新一代AI負載。我們在流動網絡的監測及診斷中嵌入AI，同時於河套區設立聯合研發實驗室，以加速科研成果商業化，推動創新技術迅速轉化為可大規模推出市場的方案。

我們推動大規模AI應用，加速推進客戶轉型步伐，以提升企業的生產力與個人的日常體驗。全新推出的一站式平台HKT.AI，提供多元化AI模型，讓AI成為客戶日常服務的自然延伸。AI應用愈趨普及同時帶動可靠網絡連接的需求，推動我們2500M寬頻客戶基礎擴大。Now TV憑藉取得FIFA世界盃2026香港獨家播映權，在上半年保持動力，而續約英超轉播權預料將進一步鞏固市場領先地位。

我們認為，AI及其他新興技術於內容、平台及客戶體驗的應用正帶來更多機遇，並為業務帶來實質效益。這些技術的實際應用，加上我們對優質內容的堅持，以及香港電訊穩健的財務基礎，將有助集團持續增長及開拓新機遇。我們會繼續致力為客戶、合作夥伴及股東創造長遠價值，同時服務本地社群，為香港發展為創新科技及文化交流中心作出貢獻。



主席
李澤楷

2026年7月30日

集團董事總經理的話

在2026年上半年，電訊盈科透過優化內容策劃、深化觀眾互動、拓展多渠道分銷，以及加速在集團內應用AI，推進其策略重點。憑藉香港電訊穩定且具韌性的表現，電訊盈科錄得穩健的財務業績並已準備就緒，把握AI在各行業帶來的長期增長機遇。

Viu — 優化內容組合、擴展市場覆蓋及開拓人工智能驅動的增長

截至2026年6月30日，Viu的付費用戶基礎增加至1,530萬名。儘管視像串流市場競爭激烈，訂購收益仍保持百分之五的增長。該增長主要受惠於精彩的內容組合及分銷合作夥伴關係擴大，進一步深化其在泰國及馬來西亞等核心東南亞市場的滲透率。

在內容策略取得成功的基礎上，Viu持續優化內容組合並聚焦優質節目。除了強大的華語及韓國劇集陣容外，多部王牌Viu Original原創劇集帶動了訂購用戶增長。全球英語劇集《The Season》在多個東南亞排行榜名列前茅，並透過Hulu在美國上架且獲得強勁收視表現；原創韓國劇集《新進社員姜會長》在多個市場的收視排名首位。我們新推出的微短劇內容—Viu短劇，融合實景拍攝與AI生成內容（「AIGC」），已成為提升用戶參與度的全新引擎。自推出以來，我們已發布超過300部微短劇，在東南亞市場搶佔先機。Viu短劇用戶滲透率於2026年上半年達百分之十八，顯示市場反應強勁。

Viu不斷擴展的合作夥伴生態圈持續深化其市場滲透率。我們與泰國的True和AIS以及馬來西亞的CelcomDigi的長期合作仍然為重要的增長渠道。繼去年與HBO Max的分銷合作取得成功後，我們計劃於2026年下半年與愛奇藝在部分東南亞市場推出串流套餐，進一步豐富我們的華語內容、推動交叉銷售及有效率地吸納訂購用戶。

AI正在改變Viu創作、本地化、分銷及變現內容的方式。AI字幕及配音不僅顯著降低成本，同時也令內容加快於多個市場推出。AI驅動的客戶關係管理能力以及動態內容推薦（包括最近推出的AI主題頻道），已證明能有效提升用戶參與度。展望未來，AI將透過AI輔助的廣告贊助項目、全新內容種類，以及更具成本效益地將長篇作品改編為新的內容形式，繼續開拓新的機遇，從而支持收益增長與利潤提升。

ViuTV與MakerVille — 培育人才及豐富娛樂節目內容

適逢成立十週年，ViuTV進一步鞏固其作為香港獨具特色免費電視台的地位。高度貼地且真實的敘事手法不僅能夠引起本地觀眾共鳴，其節目於區內也廣受歡迎。上半年亮點包括多部廣受好評的原創劇集及綜藝節目，以及獨家免費播放FIFA世界盃2026精選賽事，帶來了強勁的收視率及廣告商機，同時為香港體育文化注入活力。數碼會員數目按年增長百分之四至340萬名，將可投放廣告庫存的範圍擴展至線性電視以外。此外，多個ViuTV節目成功於Netflix及騰訊視頻等領先的第三方平台上架。展望下半年，預期ViuTV強勁的節目陣容，包括重頭戲由本地改編的經典亞洲劇集《悠長假期》，將進一步提升收視率、觀眾參與度及變現能力。

2026年上半年，我們的藝人管理、現場活動及製作業務MakerVille持續保持強勁勢頭，為旗下超過70名藝人創造發展良機，包括為知名藝人發行全新音樂作品及推出新晉藝人的出道歌曲。我們進一步擴充創意作品庫，同時亦透過安排旗下藝人出演備受矚目的電影角色，提升其區內知名度，充分展現其日趨多元的演藝才華與吸引力。在現場娛樂活動業務方面，我們於香港舉辦了五個演唱會系列，並為旗下頂級藝人籌辦了橫跨四個市場的海外巡迴演出，更將我們的業務版圖拓展至舞台劇及音樂劇領域，為下半年更精彩的活動奠定基礎，包括定於2026年底舉行的大型團體演唱會。

受惠於香港電訊的市場領導地位與韌性

2026年上半年，香港電訊憑藉其AI就緒的新一代基礎設施、嚴謹的執行能力，以及對創新的持續投入，展現業務韌性。透過加快將AI融入其網絡、營運及服務，香港電訊不僅提升了效率，亦開拓了新的增長機遇。這領先的技術優勢亦加強其個人業務，其中卓越的網絡連接、優越的服務質素、日益個人化的數碼生活服務產品，以及AI網綁服務帶動每名客戶平均消費額提升，並加強客戶黏性。在企業業務方面，香港電訊提供全面的綜合解決方案，以優化工作流程及支援關鍵任務運作，使其成為企業推進AI轉型時信賴的合作夥伴。結合審慎的資本管理，這些措施推動了強勁的財務表現，總收益增長百分之八至港幣186.85億元，EBITDA上升超過百分之三至港幣65.86億元，經調整資金流亦增加百分之三至港幣26.39億元。

謹慎的股息政策為股東創造可持續回報

電訊盈科錄得穩健的財務表現，收益增長百分之七至港幣202.04億元，EBITDA增長百分之三至港幣61.82億元。董事會宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息每股普通股港幣9.77分。

在持續受惠於香港電訊穩健增長的同時，電訊盈科仍堅守謹慎的股息政策，以鞏固財務狀況、支持可持續增長，並為股東帶來回報。我們將定期審視此政策，以適應多變的環境和優化股東價值。



集團董事總經理

許漢卿

2026年7月30日

董事會

執行董事

李澤楷

主席

李先生，59歲，於1999年8月獲委任為電訊盈科執行董事兼主席，亦為電訊盈科執行委員會主席及董事會提名委員會成員。他亦是盈科拓展集團主席兼行政總裁、富衛集團有限公司(「富衛」)執行董事、富衛薪酬委員會成員、香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)執行主席兼執行董事、香港電訊執行委員會主席及香港電訊提名委員會成員、盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)執行董事、盈大地產執行委員會主席、盈大地產薪酬委員會及提名委員會成員、新加坡盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」)主席兼執行董事，以及盈科拓展執行委員會主席。

李先生是美國華盛頓策略及國際研究中心國際委員會的成員。他於2011年11月獲亞洲有線與衛星電視廣播協會頒發終身成就獎。

許漢卿

集團董事總經理及集團財務總裁

許女士，61歲，於2010年5月獲委任為電訊盈科執行董事及現為電訊盈科的集團董事總經理，她亦自2007年4月起擔任電訊盈科的集團財務總裁。許女士是電訊盈科執行委員會成員並擔任電訊盈科集團若干成員公司的董事職務。許女士亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)的集團董事總經理，以及香港電訊執行委員會成員。

許女士於1999年9月加入Cable & Wireless HKT Limited(該公司其後由電訊盈科併購)。她其後在26年間歷任電訊盈科集團多個職位，包括於2006年9月至2007年4月擔任電訊盈科集團的集團財務總監，以及電訊盈科集團的財務總監，負責電訊服務部門及監管事務會計工作。許女士亦曾於2011年11月至2018年8月出任香港電訊的集團財務總裁、於2018年5月至2021年12月出任盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)的執行董事，以及於2009年7月至2011年11月出任盈大地產的財務總裁。

許女士於加入Cable & Wireless HKT Limited之前，曾在一家從事酒店及物業投資與管理業務的上市公司擔任財務總監。

許女士以一級榮譽畢業於香港大學，獲頒授社會科學學士學位。她為合資格會計師，並為香港會計師公會及美國會計師協會的會員。

憑藉許女士在創新及科技生態圈的廣泛經驗及專業知識，她出任香港科技園公司董事局成員、香港貿易發展局一帶一路及大灣區委員會及委員會轄下大灣區創新及科技專案小組委員，以及香港特別行政區政府數字化經濟發展委員會的委員。她亦是香港僱主聯合會主席和香港管理專業協會會士及理事會副主席，並獲得該會的高等管理發展院頒授專業實務教授名銜。此外，許女士是Mox Bank Limited的董事。

許女士於2024年獲香港特別行政區政府頒授榮譽勳章，以表揚其積極參與社會服務，尤其在青年發展及扶助弱勢社羣學生方面的貢獻。

非執行董事

謝仕榮，GBS

非執行董事

謝先生，88歲，為電訊盈科非執行董事。他自2009年9月至2011年3月出任電訊盈科獨立非執行董事，並於2011年3月調任為電訊盈科非執行董事。他亦兼任董事會監管事務委員會成員。

謝先生為友邦保險集團榮譽主席。他於2025年9月退任友邦保險控股有限公司獨立非執行主席兼獨立非執行董事。自1996年至2009年6月期間，謝先生曾擔任美國國際集團（「AIG」）董事，並自2001年至2009年6月期間，擔任AIG的Life Insurance高級副主席。於2000年至2009年6月期間，他出任美國友邦保險有限公司主席暨行政總裁，並自2005年至2015年4月期間，曾為AIA Philippines Life and General Insurance Company Inc.（前身為菲美人壽及產物保險公司（The Philippine American Life and General Insurance (PHILAM LIFE) Company））的主席。謝先生曾在AIG其他成員公司擔任重要職位並出任董事職務。謝先生亦是Bridge Holdings Company Limited及華泰柏瑞基金管理有限公司的董事，而該等公司為電訊盈科主席李澤楷先生間接持有的資產管理公司。自2004年6月至2014年7月期間，謝先生曾為中國人民財產保險股份有限公司非執行董事。

謝先生為特首顧問團成員。謝先生於2001年獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章，以表彰其對香港保險業作出的貢獻。謝先生於1960年畢業於香港大學，獲數學學士學位。於1998年及2002年，謝先生分別獲香港大學頒授名譽大學院士銜及名譽社會科學博士學位。他亦獲美國保險教育學院和美國史丹福大學工商研究院的認可文憑。他在亞洲區及全球的保險界擁有豐富的管理經驗。謝先生於2003年獲選為享譽盛名的「全球保險名人堂」的成員，並於2017年獲太平洋保險議會頒發該會有史以來首個「終身成就獎」，以表彰其對保險業作出的貢獻。於2018年，謝先生獲嶺南大學頒授榮譽工商管理學博士。於2019年，謝先生獲金融學院頒授院士榮銜。於2024年，謝先生獲香港恒生大學頒授榮譽社會科學博士。謝先生為許多組織、專業及教育機構提供服務。他曾擔任友邦慈善基金的董事，該基金主要贊助及支援香港的公益活動。

唐永博

副主席

唐先生，52歲，於2023年8月出任電訊盈科非執行董事，亦是副主席及電訊盈科執行委員會成員。他亦為香港電訊有限公司（「香港電訊」）及香港電訊管理有限公司（作為香港電訊信託託管人－經理）非執行董事，以及香港電訊執行委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。

唐先生現任中國聯合網絡通信集團有限公司、中國聯合網絡通信股份有限公司及中國聯合網絡通信有限公司董事。唐先生目前還擔任中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司執行董事。

唐先生曾任中國聯通湖南省分公司副總經理及總經理、中國聯合網絡通信集團有限公司市場部總經理、中國聯合網絡通信集團有限公司副總經理、中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司高級副總裁、中國聯合網絡通信股份有限公司高級副總裁、中國聯合網絡通信股份有限公司高級副總裁、中國鐵塔股份有限公司及中國通信服務股份有限公司非執行董事和第十三屆全國人大代表。

唐先生獲中南大學工商管理碩士。唐先生具有豐富的管理及電訊行業從業經驗。

馮蘭曉

非執行董事

馮先生，46歲，於2026年2月出任電訊盈科非執行董事，亦為董事會轄下薪酬委員會成員。

馮先生現任中國聯通國際有限公司(「中國聯通國際」)的董事長兼行政總裁及中國聯通(香港)創新研究院院長，該等公司均為中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)附屬公司。

馮先生自2024年起擔任中國聯通北京市分公司副總經理，並於2025年晉升為中國聯通國際董事長兼行政總裁。他於2020年至2024年期間曾擔任中國聯通集團政企客戶事業群副總裁。

馮先生為北京大學研究生學歷。馮先生具有豐富的電信公司的技術和服務、業務銷售和市場行銷經驗。

趙興富

非執行董事

趙先生，50歲，於2025年2月出任電訊盈科非執行董事，亦為董事會提名委員會成員。他亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人－經理)非執行董事，亦為香港電訊監管事務委員會成員。

趙先生為中國聯合網絡通信集團有限公司財務資本部總經理。他曾擔任中國聯合網絡通信有限公司廣州市分公司副總經理、中國聯合網絡通信有限公司廣東省分公司財務部總經理，以及中國聯合網絡通信集團有限公司財務部副總經理。

趙先生為高級會計師，於1998年畢業於哈爾濱工業大學，並於2012年獲美國韋伯斯特大學(Webster University)頒授工商管理碩士學位。他具有豐富的企業財務和投資管理經驗。

衛哲

非執行董事

衛先生，55歲，為電訊盈科非執行董事。他於2011年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，並於2012年5月調任為電訊盈科非執行董事。他亦兼任董事會薪酬委員會成員。

衛先生在中國投資及營運管理方面擁有超過20年經驗。於2011年推出私募股本投資基金嘉御(中國)投資基金I期(Vision Knight Capital (China) Fund I, L.P.)前，衛先生曾於2007年至2011年擔任世界領先B2B電子商務公司阿里巴巴網絡有限公司的執行董事兼首席執行官，期間成功帶領該公司進行首次公開發售並於2007年在香港聯合交易所有限公司上市。阿里巴巴網絡有限公司於2012年6月已撤銷其上市地位。於加入阿里巴巴網絡有限公司前，衛先生於2000年至2002年間擔任歐洲和亞洲領先的家居裝飾零售商Kingfisher plc當時的附屬公司百安居中國的首席財務官，並於2002年至2006年擔任該公司的總裁。在衛先生的領導下，百安居中國成為中國最大的家居裝飾零售商。

於2003年至2006年，衛先生亦為翠豐集團中國採購辦事處翠豐亞洲有限公司的首席代表。在此之前，衛先生曾於1998年至2000年擔任東方證券有限責任公司(現為東方證券股份有限公司)投資銀行總部總經理，及於1995年至1998年在普華永道會計財務諮詢公司(現屬普華永道旗下)擔任企業融資部經理。衛先生曾擔任卓爾智聯集團有限公司的執行董事；滙豐銀行(中國)有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司、中奧到家集團有限公司及Polestar Automotive Holding UK PLC的非執行董事；500.com Limited、上海晨光文具股份有限公司、Informa PLC、UBM plc、鴻合科技股份有限公司及BlueCity Holdings Limited的董事；Fangdd Network Group Ltd.、樂居控股有限公司、東方明珠新媒體股份有限公司、寧波通商銀行股份有限公司及OneSmart International Education Group Limited的獨立董事，以及為中國連鎖經營協會的副會長。衛先生於2010年獲《FinanceAsia》雜誌選為「中國最佳行政總裁」之一。衛先生現為Vision Deal HK Acquisition Corp.的執行董事兼主席，亦兼任提名委員會主席。他亦為聖湘生物科技股份有限公司的董事，江南布衣有限公司及衛龍美味全球控股有限公司的非執行董事，以及百勝中國控股有限公司的獨立董事。

衛先生持有上海外國語大學國際商業管理學士學位，並於倫敦商學院完成企業融資課程。

獨立非執行董事

麥雅文

獨立非執行董事

麥雅文先生，79歲，於2004年2月出任電訊盈科獨立非執行董事，他亦兼任董事會審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席。他亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人－經理)獨立非執行董事，以及香港電訊提名委員會主席。

麥雅文先生加盟董事會前已是傑出銀行家，在國際銀行界享譽盛名。麥雅文先生曾出掌香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐」)行政總裁職務，於2003年12月退休。

麥雅文先生於1946年生於印度，1967年加入滙豐集團設於孟買的辦事處，歷任該集團多個職位。1985年，他獲調派到滙豐香港總部工作，任職企業規劃經理。他曾到沙特阿拉伯首都利雅得工作三年，1991年升任為集團總經理，於翌年再獲升為國際業務總經理，負責該銀行的海外業務。其後，他獲派到美國出任多個高級職位，掌管滙豐集團旗下在美洲的業務，其職務及後擴大到該銀行在中東的業務。

1998年，麥雅文先生再獲委任為國際業務總經理，其後擢升為國際業務執行董事；並於1999年至退休前，擔任滙豐行政總裁。

麥雅文先生於2003年12月退休後，已遷往印度，定居首都新德里。他曾出任Emaar MGF Land Limited、Jet Airways (India) Limited、Cairn India Limited、Vedanta Resources plc、Tata Consultancy Services Limited、Vedanta Limited、Godrej Consumer Products Limited、Tata Steel Limited、Wockhardt Limited及Max Financial Services Limited的獨立非執行董事，以及荷蘭公司ING Groep N.V.監督會獨立董事。

麥雅文先生亦是印度海德拉巴商學院大學監事會成員。

黃惠君

獨立非執行董事

黃女士，64歲，於2012年3月起獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會監管事務委員會主席，以及提名委員會及薪酬委員會成員。她亦是香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人－經理)獨立非執行董事、香港電訊薪酬委員會主席及香港電訊提名委員會成員。她曾於2013年6月至2023年4月出任盈科亞洲拓展有限公司的獨立非執行董事。

黃女士現任Good Harbour Finance Limited的財務顧問。黃女士在美國麥肯錫開展管理顧問的事業，並於1988年回流香港加入和記黃埔集團擔任不同職位。她曾出任空調製造商Weatherite Manufacturing Limited董事總經理一職。黃女士其後於新城廣播有限公司出任行政總裁，並最終成為亞洲第一家衛星電視台－星空傳媒的財務總裁。她離開和記黃埔集團後，加入盈科拓展集團出任集團財務總裁，並於離開盈科拓展集團後於2000年在香港創立智立教育基金。

黃女士於美國史丹福大學畢業，取得理學士學位，並於麻省理工學院取得理學碩士學位。黃女士亦曾為香港特別行政區政府中央政策組(智囊團)成員。她曾服務於香港加拿大國際學校及香港都會大學等不同教育機構的教育委員會，以及出任學生資助事務處政府助學金聯合委員會成員。

Bryce Wayne LEE

獨立非執行董事

李先生，61歲，於2012年5月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會審核委員會及薪酬委員會成員。

李先生於2011年加入Silver Lake，現為Silver Lake的董事總經理、業務發展、資金募集及投資者關係主管。此外，他是一位主要負責亞洲地區的投資專業人士。在此之前，他在瑞信歷任投資銀行部董事總經理、美洲科技集團主管以及替代能源集團聯席主管。李先生在瑞信建立多項專營業務(包括其亞洲科技投資銀行業務)方面擔當舉足輕重的角色，並獲福布斯(Forbes)雜誌列入全球百大科技創投人名單。他亦曾出任瑞信的投資銀行委員會以及董事總經理評審委員會成員。李先生為外交關係協會會員。

李先生現為Carbon, Inc.及Peloton Computer Enterprises的董事會成員。他曾為Eka Software Solutions的董事會成員。李先生畢業於美國史丹福大學。

Lars Eric Nils RODERT

獨立非執行董事

Rodert先生，64歲，於2012年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會審核委員會及提名委員會成員。

Rodert先生現為ÖstVäst Advisory AB的創辦人及行政總裁。他自2021年11月起擔任Brookfield Wealth Solutions Ltd.的獨立董事。他現亦為Brookfield Property Partners L.P.的普通合夥人的董事，並曾於2010年至2013年期間擔任Brookfield Infrastructure Partners L.P.的執行普通合夥人的董事。他曾擔任Brookfield Property REIT Inc. (與Brookfield Asset Management Inc.合併生效後於2021年7月除牌)的董事。Rodert先生亦曾為Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (publ)的董事會成員。他曾為Inter IKEA Treasury的北美洲及歐洲高級投資組合經理。在此之前，他在資產管理公司SEB Asset Management最終任職該機構旗下環球證券業務的首席投資總監。他此前也曾任職該公司的北美洲證券業務主管。Rodert先生的業務據點在瑞典，深諳歐洲大陸市場，並對分析投資機會擁有豐富經驗。他持有瑞典斯德哥爾摩大學的商業及經濟理學碩士學位。

David Christopher CHANCE

獨立非執行董事

Chance先生，69歲，於2013年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事。他亦為董事會監管事務委員會成員。他於2013年11月至2022年9月曾為電訊盈科附屬公司Now TV Limited (前身為電訊盈科媒體有限公司)的獨立非執行主席兼董事。

Chance先生為LW Entertainment Holdings Limited (前身為Really Useful Group Investments Limited)的非執行主席以及LW Theatres Holdings Limited的非執行董事。他曾為Modern Times Group MTG AB的非執行主席以及Nordic Entertainment Group AB的非執行主席。他擁有豐富的高層管理經驗，尤其於收費電視方面，曾於2003年至2011年期間擔任Top Up TV Ltd.的執行主席，以及於1993年至1998年期間擔任British Sky Broadcasting Group plc的副董事總經理。他亦曾出任ITV plc及O2 plc的非執行董事。他畢業於美國北卡羅萊納大學，持有文學學士學位、理學士學位及工商管理碩士學位。

Sharhan Mohamed MUHSEEN MOHAMED

獨立非執行董事

Muhseen先生，51歲，於2023年2月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事。

Muhseen先生是一位資深投資銀行家，於併購、企業融資及資本市場等領域擁有豐富經驗。他曾以高級董事會成員身份於多間亞洲企業的公司董事會及高級領導團隊中任職，負責協助推動實施這些公司的策劃事項及藍圖。

Muhseen先生現為CBC Finance Limited及Platinum Advisors Pte. Ltd.的主席、Commercial Bank of Ceylon PLC的主席兼非執行獨立董事、David Pieris Holdings (Private) Limited的非執行董事及Canary Wharf Holdings Pte. Ltd.及H2O ONE的董事。

Muhseen先生曾於瑞信、美銀美林及摩根大通等環球投資銀行擔任區域性領導職位。他曾擔任瑞信駐新加坡的董事總經理、亞洲保險部主管、東南亞金融機構集團部主管及斯里蘭卡地區經理。在超過20年的投資銀行職業生涯中，Muhseen先生完成了多項具代表性的合併及集資交易，總值超過1,000億美元。他曾擔任Amāna Takaful Life PLC的副主席及Gestetner of Ceylon PLC的非執行獨立董事。

董事會(續)

Muhseen先生亦擁有參與制定斯里蘭卡政府政策的經驗，曾出任財政部轄下的國家經濟發展委員會(National Council for Economic Development)組長，亦曾於2004年海嘯後出任總統特設經濟重建工作小組(TAFREN)總監。

Muhseen先生持有科倫坡大學經濟碩士學位及西密歇根大學工商管理(榮譽)學士學位。此外，他持有新加坡管理大學董事行政高級文憑。

截至2026年7月30日，電訊盈科的董事及他們的簡歷載列如上。

管理層的討論及分析

- Viu的付費用戶增加至1,530萬名，推動訂購收益上升百分之五；內容組合更加豐富，除了優質長篇作品，亦新增逾300部全新微短劇
- ViuTV的數碼會員數目達340萬名，已計劃於下半年推出一系列重磅內容、活動及大型團體演唱會
- 收益增加百分之七至港幣202.04億元
 - 香港電訊收益上升百分之八至港幣186.85億元
 - OTT業務收益為港幣11.10億元
 - 免費電視及相關業務收益上升百分之八至港幣3.70億元
- EBITDA增加百分之三至港幣61.82億元
 - 香港電訊EBITDA上升百分之三至港幣65.86億元
 - OTT業務EBITDA為港幣3.17億元
 - 免費電視及相關業務EBITDA為港幣2,200萬元
- 期內綜合溢利上升百分之二十七至港幣9.59億元
- 本公司股權持有人應佔虧損顯著收窄百分之三十八至港幣2.76億元，主要由於融資成本下降，以及聯營公司及投資的貢獻增加
- 中期股息每股普通股港幣9.77分

分類財務回顧

截至六個月止 港幣百萬元	2025年 6月30日	2025年 12月31日	2026年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
收益				
香港電訊	17,322	19,231	18,685	8%
香港電訊(未計流動通訊產品銷售)	16,311	16,705	16,831	3%
流動通訊產品銷售	1,011	2,526	1,854	83%
OTT業務	1,194	1,385	1,110	(7)%
免費電視及相關業務	343	691	370	8%
其他業務	743	1,202	1,214	63%
抵銷項目	(680)	(1,179)	(1,175)	(73)%
綜合收益	18,922	21,330	20,204	7%
銷售成本	(9,978)	(11,553)	(11,163)	(12)%
未計折舊、攤銷及出售物業、設備及器材及使用權資產 增益的營運成本淨額(「營運成本」)	(2,934)	(2,497)	(2,859)	3%
EBITDA¹				
香港電訊	6,380	7,854	6,586	3%
OTT業務	346	274	317	(8)%
免費電視及相關業務	47	106	22	(53)%
其他業務	(364)	(373)	(379)	(4)%
抵銷項目	(399)	(581)	(364)	9%
綜合EBITDA¹	6,010	7,280	6,182	3%
綜合EBITDA¹邊際利潤	32%	34%	31%	
折舊	(1,257)	(1,136)	(1,131)	10%
攤銷	(2,412)	(2,925)	(2,891)	(20)%
出售物業、設備及器材及使用權資產的增益淨額	1	3	2	100%
營運溢利	2,342	3,222	2,162	(8)%
其他增益淨額和其他	125	168	224	79%
利息收入	45	51	56	24%
融資成本	(1,185)	(1,199)	(1,094)	8%
應佔聯營公司及合營公司業績	(123)	(23)	43	不適用
除所得稅前溢利	1,204	2,219	1,391	16%
所得稅	(446)	(362)	(432)	3%
永續資本證券持有人	(115)	(111)	(182)	(58)%
非控股權益	(1,088)	(1,554)	(1,053)	3%
本公司股權持有人應佔(虧損)／溢利	(445)	192	(276)	38%

- 附註1 EBITDA指未計下列項目的盈利：利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業、設備及器材、租賃土地權益、使用權資產及無形資產的增益／虧損、其他增益／虧損淨額、物業、設備及器材的虧損、重組成本、商譽、有形及無形資產及於聯營公司及合營公司權益的減值虧損，以及本集團應佔聯營公司及合營公司業績。雖然EBITDA普遍用於世界各地的電訊行業作為衡量營業表現、槓桿及流動資金的指標，但按照《香港財務報告會計準則》，此數值不應用作衡量一家公司的營運表現，亦不應被視為代表經營業務所帶來的現金流淨額。本集團計算EBITDA的方法或有別於其他公司名稱相若的指標，因此不宜將兩者互相比較。
- 附註2 債務總額指短期借款及長期借款的本金額。
- 附註3 集團資本開支指添置物業、設備及器材及租賃土地權益。
- 附註4 經調整資金流的定義為EBITDA減資本開支、吸納客戶成本及已付牌照費用、已付稅項、已付融資成本及利息開支，並就已收利息收入及營運資金變動作出調整。按照《香港財務報告會計準則》，其並不呈列為槓桿或流動資金的計量，故不應被視為代表現金流淨額或按照《香港財務報告會計準則》計算得出的任何其他類似計量或替代營運所產生的現金流或流動資金的計量。香港電訊的經調整資金流是根據上述定義，使用摘錄自香港電訊的經審核綜合財務報表的財務資料計算。經調整資金流可用作償還債務及回購香港電訊信託與香港電訊的股份合訂單位（「股份合訂單位」）。

香港電訊

截至六個月止 港幣百萬元	2025年 6月30日	2025年 12月31日	2026年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
香港電訊收益	17,322	19,231	18,685	8%
電訊服務	12,527	12,601	12,913	3%
— 本地電訊服務	8,714	9,071	9,014	3%
— 國際電訊服務	3,813	3,530	3,899	2%
流動通訊	5,200	7,494	6,248	20%
— 流動通訊服務	4,189	4,968	4,394	5%
— 流動通訊產品銷售	1,011	2,526	1,854	83%
其他業務	570	311	568	—
抵銷項目	(975)	(1,175)	(1,044)	(7)%
香港電訊EBITDA¹	6,380	7,854	6,586	3%
香港電訊EBITDA¹邊際利潤	37%	41%	35%	
香港電訊經調整資金流⁴	2,562	3,637	2,639	3%

截至2026年6月30日止六個月，香港電訊有限公司(「香港電訊」)憑藉其人工智能(AI)就緒的基礎設施、嚴謹務實的執行力，以及對創新的持續投入，再次展現業務韌性，並在各主要業務錄得穩健的中期業績。此外，香港電訊加快將AI應用於網絡及營運流程，並將AI融入個人及企業客戶服務，藉此提升營運效率及服務質素，並開拓新的增長機遇。

期內寬頻收益增長百分之三，主要受惠於市場對我們高速、超低時延光纖服務的持續需求，反映用戶追求高頻寬及更穩定的網絡，以支援數碼娛樂、混合辦公、智能家居應用及AI驅動服務。於2026年6月底，我們的光纖入屋連接達110.1萬條，較去年淨增加4.6萬條或增長百分之四，佔我們消費市場149.7萬條寬頻線路的百分之七十四。我們的企業業務持續錄得強勁增長，本地數據收益按年增長百分之八。透過提供端對端解決方案，我們協助客戶在迅速演變的數碼經濟環境下實現營運轉型、提升效率及創造全新價值。藉着運用AI，以及我們廣泛的關鍵任務企業方案組合，我們於2026年上半年成功取得眾多項目合約，

總值逾港幣22億元。獨家播放FIFA世界盃2026賽事是我們2026年上半年的亮點之一，為我們帶來增額銷售和交叉銷售度身訂造推廣方案的良機，亦吸引了新客戶，尤其是非香港電訊客戶。Now TV的已安裝用戶基礎由去年的144.8萬增至149.0萬。因此，本地電訊服務收益增長百分之三至港幣90.14億元。

截至2026年6月30日止六個月，國際電訊服務收益增長百分之二至港幣38.99億元，主要由數據及國際語音批發收益增加，及客戶對我們的Console Connect軟件定義雲端互連平台服務的需求上升所帶動。尤其是中國內地OTT用戶對我們服務的需求錄得健康增長，收益增加逾百分之五十。

香港電訊(續)

截至2026年6月30日止六個月，流動通訊業務收益增長百分之二十至港幣62.48億元。流動通訊服務收益增長百分之五至港幣43.94億元，主要受漫遊服務持續增長、5G後付客戶基礎持續擴大，以及企業客戶對流動通訊解決方案的需求上升所推動。受惠於強勁的出境旅遊需求及訪港旅客人數增加，我們的個人出境及入境漫遊收益於2026年上半年分別錄得百分之十一及百分之二十八的穩健增長，帶動漫遊總收益按年增長百分之八。5G流動通訊客戶基礎亦持續擴大，截至2026年6月底按年增長百分之十六至220萬名，佔我們整體後付客戶基礎的百分之六十二。截至2026年6月30日止六個月，流動通訊產品銷售按年增加百分之八十三至港幣18.54億元，主要由2025年底推出新款的旗艦手機需求上升所帶動。

香港電訊截至2026年6月30日止六個月的總收益增加百分之八至港幣186.85億元，總收益(未計流動通訊產品銷售)亦上升百分之三至港幣168.31億元。

截至2026年6月30日止六個月，營運成本減少百分之四至港幣18.51億元，反映香港電訊運用AI重塑工作流程及網絡管理，以及不斷致力實行資訊科技平台現代化。

由於電訊服務及流動通訊服務收益增長以及營運效益進一步提升，香港電訊截至2026年6月30日止六個月的EBITDA總計上升超過百分之三至港幣65.86億元，去年同期為港幣63.80億元。期內整體EBITDA邊際利潤為百分之三十五，未計流動通訊產品銷售之EBITDA總計亦增加百分之三至港幣65.81億元，邊際利潤為百分之三十九。

截至2026年6月30日止六個月，股份合訂單位持有人應佔溢利按年增長百分之四至港幣21.53億元。每個股份合訂單位基本盈利為港幣28.41分。

截至2026年6月30日止六個月的香港電訊經調整資金流由截至2025年6月30日止六個月的港幣25.62億元，增加百分之三至港幣26.39億元。

香港電訊就截至2026年6月30日止六個月宣派中期分派每個股份合訂單位港幣34.80分。

有關香港電訊業績的更多資料，包括香港電訊EBITDA及經調整資金流對賬的詳細情況，以及EBITDA及除所得稅前溢利對賬的詳細情況，請參閱香港電訊於2026年7月29日公布的2026年中期業績公告。

OTT業務

截至六個月止 港幣百萬元	2025年 6月30日	2025年 12月31日	2026年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
OTT業務收益	1,194	1,385	1,110	(7)%
OTT業務EBITDA¹	346	274	317	(8)%
OTT業務EBITDA¹邊際利潤	29%	20%	29%	

截至2026年6月30日止六個月，OTT業務錄得收益港幣11.10億元。受惠於持續的內容優化以及與電訊營運商更緊密的合作，Viu的訂購收益按年穩健增長百分之五。然而，相關增長被中東地區較低的廣告及贊助收益，以及2026年上半年舉辦的線下活動數目減少所抵銷。

Viu於2026年上半年進一步優化其內容策略。我們精心策劃的內容組合涵蓋優質華語及韓國作品、Viu Original原創劇集，以及迅速擴大的微短劇庫，旨在全面擴大泛區域覆蓋。我們加大對華語作品的投資，同時在非華語市場更廣泛地推行本地化，而韓國劇集則繼續作為提升觀眾參與度的主要動力。旗艦Viu Original原創劇集亦帶動了訂購用戶增長。全球英語劇集《The Season》在多個東南亞排行榜名列前茅，亦透過Hulu在美國上架並獲得強勁收視。原創韓國製作《新進社員姜會長》在多個市場的收視排名第一，而《Ticket to Heaven》及《Seriously Letting Go》等本地語言熱門劇集則鞏固了我們在泰國及印尼等策略性市場的地位。我們亦透過推出首兩部與韓國文化產業振興院共同投資的Viu Original綜藝節目，令內容形式更多元化。與此同時，微短劇已成為新的增長引擎。Viu短劇已發布超過300部作品，於2026年上半年的用戶滲透率達百分之十八，展現出強勁的發展勢頭。此優化的內容組合提升了觀眾的參與度，並帶動Viu的付費用戶基礎於2026年6月底增長至1,530萬名。

我們的分銷生態圈在擴大吸納訂購用戶方面發揮了關鍵作用。我們進一步加強與電訊營運商的合作，包括泰國的True和AIS以及馬來西亞的CelcomDigi，以提升在東南亞核心市場的滲透率。繼去年與HBO Max成功建立分銷合作後，我們與愛奇藝達成新的戰略合作，於2026年下半年在印尼、泰國、菲律賓及馬來西亞推出串流套餐。這些精選的跨平台合作與我們既有的電訊合作夥伴關係相輔相成，有助提高用戶留存率，並以更具成本效益的方式加速吸納訂購用戶。

AI正在重塑涵蓋製作、本地化、用戶參與及變現等各層面的經濟模式。AI驅動的字幕及配音已將成本降低多達百分之五十，並顯著加快內容於多個市場的推出。由AI賦能的客戶關係管理能力及實時內容推薦，帶來了相當於傳統模式二點四倍的用戶參與度。此外，我們新推出的AI主題頻道透過提升用戶的內容探索體驗，顯著增加了平台的螢幕使用時間與影片觀看次數。AI的融入亦開拓了新的變現機遇，例如由AI輔助的廣告贊助項目。展望未來，我們預期AI將透過支援新內容類型、降低製作成本，以及將長篇作品改編為新的內容形式，從而擴闊Viu的創作空間，藉此推動收益增長、擴大利潤並提升長期客戶價值。

截至2026年6月30日止六個月，受收益放緩影響，OTT業務EBITDA為港幣3.17億元，邊際利潤維持穩定於百分之二十九。展望下半年，憑藉更精準的內容策略、Viu短劇擴展規模，以及更深入利用AI，預計將帶動收益重拾增長，並進一步提升利潤。

免費電視及相關業務

截至六個月止 港幣百萬元	2025年 6月30日	2025年 12月31日	2026年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
免費電視及相關業務收益	343	691	370	8%
免費電視及相關業務EBITDA ¹	47	106	22	(53)%
免費電視及相關業務EBITDA ¹ 邊際利潤	14%	15%	6%	

於2026年上半年，免費電視及相關業務收益錄得穩健增長，上升百分之八至港幣3.70億元，主要受惠於與Now TV合作獨家播放FIFA世界盃2026賽事所帶動的強勁廣告表現。憑藉我們在製作、跨平台發行、藝人管理及現場娛樂活動方面的綜合能力，我們持續為廣告客戶提供與眾不同的解決方案，而來自金融服務、餐飲及外送、商業服務等行業領域的需求正不斷增長。

適逢成立十週年，ViuTV進一步鞏固其作為香港獨具特色免費電視台的地位。上半年節目亮點包括載譽歸來的《IT狗2.0》，其串流播放量為劇集平均水平的兩倍；由獲獎導演杜琪峯旗下製作公司銀河映像製作、廣受好評的法律劇集《COURT!》亦取得優異成績。最值得矚目的是，獨家免費播放包括決賽在內的25場FIFA世界盃2026賽事，不僅帶來了強勁的廣告需求，更推動每日平均獨立觀看人數增加百分之二十五，為香港體育文化注入活力。數碼會員數目按年增長百分之四至340萬名，將可投放廣告庫存的範圍擴展至線性電視以外。區域市場的業務表現亦進一步提升，其中《消失的裂痕》已於指定市場的Netflix上架，而《三命》則於華數、咪咕及騰訊視頻等平台發行。我們下半年的內容陣容強勁，重頭戲為本地改編的經典亞洲劇集《悠長假期》，預期將繼續加強與觀眾的聯繫，並支持廣告增長。

我們的藝人管理、現場活動及製作業務MakerVille於上半年取得強勁勢頭。我們透過發行知名組合的全新音樂作品，以及新晉藝人的出道歌曲，建立穩定的自家藝人梯隊。在此基礎上，我們亦透過安排旗下藝人出演具影響力的電影角色，包括在區域電影節首映的《我們不是什麼》和《紙盒藏迷》，以及本地熱門大片《夜王》和《寒戰1994》，提升了他們在區域市場的知名度。

現場活動仍是核心策略重點。期內我們舉辦了五個演唱會系列，並透過橫跨四個市場的海外巡迴演出，擴大旗下藝人的影響力。我們亦將業務版圖拓展至舞台劇及音樂劇領域，當中包括舞台劇《魔幻時刻》的29場演出。這些成就為下半年的活動及計劃於2026年底舉辦的大型團體演唱會創造了強勁勢頭及引發了粉絲的期待，並預計將進一步提升參與度及推動收益增長。

截至2026年6月30日止六個月，免費電視及相關業務錄得EBITDA港幣2,200萬元。這反映我們就內容製作、ViuTV十週年慶典及FIFA世界盃2026賽事播放相關的推廣活動以及培育新晉人才方面的投資有所增加。隨著下半年將推出一系列的重磅內容、活動及團體演唱會，我們有信心盈利會有所改善。

其他業務

其他業務主要包括餘下的資訊科技企業方案業務及企業支援服務。期內收益由去年港幣7.43億元增長至港幣12.14億元，符合資訊科技企業方案項目的進度里程碑。截至2026年6月30日止六個月的EBITDA成本為港幣3.79億元，去年同期為港幣3.64億元，主要由於企業支援服務的成本上升所致。

抵銷項目

截至2026年6月30日止六個月的抵銷項目為港幣11.75億元，反映本集團各項業務之間在內部及對外項目上的合作。

成本

銷售成本

截至六個月止 港幣百萬元	2025年 6月30日	2025年 12月31日	2026年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
香港電訊	9,021	10,119	10,248	(14)%
綜合	9,978	11,553	11,163	(12)%

截至2026年6月30日止六個月，香港電訊的銷售成本按年增加百分之十四至港幣102.48億元，反映其收益組合比例的變動及期內流動通訊產品銷售的強勁增長。媒體業務的銷售成本下降，與OTT業務於上半年舉辦的線下活動數目減少相符。截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售成本總計增加百分之十二至港幣111.63億元。

一般及行政開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團營運成本下降百分之三至港幣28.59億元，源於香港電訊節省營運成本。透過AI應用重塑工作流程及網絡管理，且不斷致力實行資訊科技平台現代化，香港電訊提升生產力並減少營運成本百分之四至港幣18.51億元。媒體業務的營運成本則有所增加，主要由於對內容製作、若干重點活動的宣傳推廣活動以及培育新晉人才的投資。截至2026年6月30日止六個月的整體營運成本與收益比率由百分之十五點五改善至百分之十四點二。

截至2026年6月30日止六個月的折舊及攤銷開支增加百分之十至港幣40.22億元，而去年為港幣36.69億元。折舊開支下降反映近期的資本開支水平，而攤銷開支增加主要與香港電訊對各類的企業項目(包括AI、自動化及網絡安全)在研發和知識產權方面的投資增加，以及資訊科技企業方案業務的知識產權投資有關。

總括而言，截至2026年6月30日止六個月的一般及行政開支增加百分之四至港幣68.79億元。

EBITDA¹

整體而言，截至2026年6月30日止六個月的綜合EBITDA上升百分之三至港幣61.82億元，EBITDA邊際利潤為百分之三十一。EBITDA增長受香港電訊的穩健表現及營運效益提升所帶動。由於新平台和原有系統的並行營運產生了雙重成本，AI的經濟效益尚未完全實現。隨著系統過渡期結束和AI驅動的收益增長勢頭增強，這些效益預計將逐步顯現。

其他增益淨額

截至2026年6月30日止六個月，其他增益淨額為港幣2.24億元，主要反映對本集團的投資組合按市場價格所作出的重估。

利息收入及融資成本

截至2026年6月30日止六個月的利息收入為港幣5,600萬元，而融資成本顯著下降百分之八至港幣10.94億元，受惠於期內香港銀行同業拆息的下行趨勢。期內本集團平均債務成本由百分之四點零五下降至百分之三點七五。因此，截至2026年6月30日止六個月的融資成本淨額由去年港幣11.40億元按年減少百分之九至港幣10.38億元。

所得稅

截至2026年6月30日止六個月，所得稅開支為港幣4.32億元，而去年為港幣4.46億元。期內實際稅率下降，主要由於應佔聯營公司業績轉虧為盈所致。

非控股權益應佔溢利

截至2026年6月30日止六個月，非控股權益應佔溢利為港幣10.53億元(2025年6月30日：港幣10.88億元)，主要為香港電訊及Viu International Limited非控股股東應佔的業績。

永續資本證券持有人應佔溢利

截至2026年6月30日止六個月，永續資本證券持有人應佔溢利為港幣1.82億元，即根據本集團於2021年發行並已於2026年7月全數贖回的永續資本證券，以及於2026年1月發行的新永續資本證券的本金計提並應付永續資本證券持有人的票息。

本公司股權持有人應佔虧損

截至2026年6月30日止六個月，本公司股權持有人應佔虧損收窄至港幣2.76億元(2025年6月30日：港幣4.45億元)。

流動資金及資本資源

本集團積極及定期檢討和管理其資本結構，在賺取股東回報與穩健的資本狀況之間，致力維持平衡。本集團於必要時會因應經濟狀況的變動而作出調整，以保持最佳的資本結構及降低資金成本。

於2026年1月，本公司一家間接全資附屬公司CAS Capital No. 2 Limited發行了本金總額為6.75億美元的永續次級擔保證券。該證券於新加坡證券交易所有限公司上市。所得款項用於贖回本公司一家間接全資附屬公司CAS Capital No. 1 Limited於2021年發行的7.50億美元永續次級擔保證券(「2021年證券」)，其中包括根據同期收購要約購回的5.81億美元證券。收購要約完成後，2021年證券尚未償還金額由7.13億美元減少至約1.32億美元並於2026年6月30日重新分類至短期負債。2021年證券的未償還金額於2026年7月全數贖回。

於2026年6月，香港電訊根據30億美元擔保中期票據計劃，發行了6.50億美元十年期高級無抵押票據，預先為7月到期的7.50億美元十年期高級無抵押票據進行融資。

本集團於2026年6月30日的債務總額²為港幣652.66億元(於2025年12月31日：港幣591.80億元)。於2026年6月30日的現金及短期存款上升至港幣40.56億元(於2025年12月31日：港幣30.67億元)。

於2026年6月30日，本集團持有可用作流動資金管理及投資的銀行信貸合共為港幣692.29億元，其中港幣296.68億元仍未提取。於此等銀行信貸中，香港電訊佔港幣475.94億元，其中港幣233.28億元仍未提取。

本集團於2026年6月30日的債務總額²對資產總值比率為百分之六十(於2025年12月31日：百分之五十六)。

CAS HOLDING NO. 1 LIMITED及HONG KONG TELECOMMUNICATIONS (HKT) LIMITED的信貸評級

於2026年6月30日，本公司的一家直接全資附屬公司CAS Holding No. 1 Limited獲Moody's Investors Service Hong Kong Limited(「Moody's」)及S&P Global Ratings(「S&P」)分別給予「Baa3」及「BBB-」投資級別評級。本公司的一家間接非全資附屬公司Hong Kong Telecommunications (HKT) Limited獲Moody's及S&P分別給予「Baa2」及「BBB」投資級別評級。

資本開支³

截至2026年6月30日止六個月，本集團的資本開支為港幣10.73億元(2025年6月30日：港幣11.06億元)，其中香港電訊約佔百分之九十七(2025年6月30日：百分之九十七)。截至2026年6月30日止六個月，資本開支與收益比率為約百分之五點三(2025年6月30日：百分之五點八)。

期內香港電訊的流動通訊業務資本開支減少百分之二，反映容量升級及網絡維護的效益提升。電訊服務資本開支期內下降百分之三，投資主要用於支持企業客戶對綜合固網及流動通訊方案日益增長的需求，以及與AI相關的網路基建。隨着新製作錄影廠建設於2025年末竣工，媒體業務的資本開支維持穩定。

本集團將透過獲得主要客戶預支資金的支持，並因應當前市況，繼續按照多項評估準則(包括衡量內部回報率、淨現值及回本期)，投資於網絡基礎設施進一步升級及增強數碼實力，以支援現有業務及推動新領域的增長。

對沖

與投資及融資相關的外幣及利率，均會附帶市場風險。本集團的政策是持續管理直接涉及業務及融資的市場風險，並且不會進行任何投機性質的衍生工具交易活動。本集團釐定適當的風險管理措施，務求審慎管理與本集團日常業務運作交易有關的市場風險。所有庫務風險管理措施，一律按照本集團的政策及指引進行，並會定期檢討。

本集團約四分之三的綜合收益及成本以港幣列值。對於以外幣列值的業務收益，相關成本及開支一般均以同一外幣列值，因此兩者之間可提供自然對沖。故此，本集團業務並不因外匯波動而承受重大風險。

本集團的融資大部分均以美元等外幣列值。因此，本集團已訂立遠期及掉期合約，以管理因外幣匯率及利率的不利波動而承受的風險。該等工具與信譽良好的金融機構簽訂。於2026年6月30日，大部分遠期及掉期合約均指定作為本集團相關融資的現金流對沖。

因此，該等營運及財務風險對本集團所構成的影響可視為並不重大。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無以資產(2025年12月31日：無)作抵押以取得本集團的銀行信貸。

或然負債

	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
港幣百萬元		
履約保證	1,201	1,120
其他	15	14
	1,216	1,134

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。該等責任所產生的負債金額(如有)未能確定，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況構成重大影響。

於2026年6月30日，本集團並無就授予本集團一家聯營公司信貸融資向一家銀行提供部分擔保(於2025年12月31日：港幣5.75億元，其中港幣5.75億元已由該聯營公司動用)。於2025年12月31日，本集團就已動用金額所佔擔保約為港幣1.73億元，有關擔保按本集團於該聯營公司所持權益百分比釐定。

人力資源

本集團於2026年6月30日在全球25個國家及城市聘用超過14,500名僱員(於2025年6月30日：14,400名)，其中約百分之六十六的僱員在香港工作，其餘則大部分受僱於中國內地。為實現業務表現目標，本集團特別設立績效花紅及獎勵計劃，鼓勵及嘉許各級僱員。績效花紅一般根據本集團整體以及各業務單位達致的收益、EBITDA及自由現金流目標以及僱員的績效評核發放。

中期股息

董事會向於2026年8月18日(星期二)名列本公司股東名冊的股東派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息每股普通股港幣9.77分(2025年6月30日：港幣9.77分)，並於2026年9月4日(星期五)或前後支付。

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

港幣百萬元(惟每股虧損除外)	附註	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
收益	2	18,922	20,204
銷售成本		(9,978)	(11,163)
一般及行政開支		(6,602)	(6,879)
其他增益淨額	3	125	224
利息收入		45	56
融資成本		(1,185)	(1,094)
應佔聯營公司業績		(118)	50
應佔合營公司業績		(5)	(7)
除所得稅前溢利	2、4	1,204	1,391
所得稅	5	(446)	(432)
本期溢利		758	959
應佔溢利／(虧損)：			
本公司股權持有人		(445)	(276)
永續資本證券持有人		115	182
非控股權益		1,088	1,053
		758	959
每股虧損	7		
基本		(5.75) 分	(3.57) 分
攤薄		(5.75) 分	(3.57) 分

載於第30至第44頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

港幣百萬元	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
本期溢利	758	959
其他全面(虧損)/收益		
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：		
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產的公平價值變動	(246)	(29)
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：		
換算匯兌差額：		
— 換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	142	(5)
— 換算聯營公司及合營公司的海外業務的匯兌差額	89	165
現金流對沖：		
— 公平價值變動中的有效部分	(215)	274
— 自權益轉撥入綜合損益表	(402)	(110)
對沖成本	4	(25)
應佔聯營公司其他全面收益	11	3
本期其他全面(虧損)/收益	(617)	273
本期全面收益總額	141	1,232
應佔：		
本公司股權持有人	(782)	(52)
永續資本證券持有人	115	182
非控股權益	808	1,102
本期全面收益總額	141	1,232

載於第30至第44頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

綜合財務狀況表

於2026年6月30日

港幣百萬元	附註	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、設備及器材		30,121	30,708
使用權資產		2,658	2,899
租賃土地權益		260	254
商譽		18,007	18,014
無形資產		24,463	25,280
履約成本		2,298	2,446
吸納客戶成本		951	876
合約資產		236	228
於聯營公司的權益		1,964	2,189
於合營公司的權益		322	323
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產		169	140
以公平價值誌入損益賬的金融資產		3,517	4,335
衍生金融工具		121	78
遞延所得稅資產		751	698
其他非流動資產		910	850
		86,748	89,318
流動資產			
存貨		1,705	1,842
預付款項、按金及其他流動資產		5,284	5,504
合約資產		2,417	1,844
應收營業賬款淨額	8	4,502	4,997
應收關連公司的款項		645	649
衍生金融工具		44	238
其他金融資產		808	—
可收回稅項		2	17
受限制現金		187	177
短期存款		475	480
現金及現金等值項目		2,592	3,576
		18,661	19,324

綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日

港幣百萬元	附註	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
流動負債			
短期借款		(5,884)	(8,693)
應付營業賬款	9	(10,240)	(11,150)
應計款項及其他應付賬款		(8,131)	(8,738)
衍生金融工具		(42)	(31)
通訊服務牌照費用負債		(384)	(387)
應付關連公司的款項		(139)	(144)
預收客戶款項		(313)	(309)
合約負債		(1,840)	(1,639)
租賃負債		(969)	(1,009)
本期所得稅負債		(2,213)	(1,898)
		(30,155)	(33,998)
非流動負債			
長期借款	10	(53,038)	(56,345)
衍生金融工具		(835)	(555)
遞延所得稅負債		(5,425)	(5,649)
界定利益退休金計劃負債		(24)	(15)
通訊服務牌照費用負債		(3,494)	(3,342)
合約負債		(937)	(1,050)
租賃負債		(1,643)	(1,654)
應付一家非控股權益的款項		(337)	(305)
其他長期負債		(2,715)	(2,467)
		(68,448)	(71,382)
資產淨值		6,806	3,262
資本及儲備			
股本	11	12,954	12,954
儲備		(14,920)	(17,161)
本公司股權持有人應佔權益		(1,966)	(4,207)
永續資本證券	12	5,590	5,141
非控股權益		3,182	2,328
權益總額		6,806	3,262

載於第30至第44頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

港幣百萬元	2025 (未經審核)										永續 資本證券	非控股 權益	權益總額
	本公司股權持有人應佔權益												
	股本	庫存 股份	僱員股份 報酬儲備	貨幣匯兌 儲備	對沖 儲備	對沖 成本儲備	以公平價值 誌入其他全面 收益的金融 資產儲備	其他 儲備	累計 虧損	總額			
於2025年1月1日	12,954	(12)	54	(334)	(12)	(6)	(35)	(82)	(10,923)	1,604	5,884	4,026	11,514
本期全面收益／(虧損)總額													
本期溢利／(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(445)	(445)	115	1,088	758
其他全面(虧損)／收益													
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：													
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產的 公平價值變動	—	—	—	—	—	—	(139)	—	—	(139)	—	(107)	(246)
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：													
換算匯兌差額：													
—換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	—	—	—	78	—	—	—	—	—	78	—	64	142
—換算聯營公司及合營公司的海外業務的匯兌差額	—	—	—	89	—	—	—	—	—	89	—	—	89
現金流對沖：													
—公平價值變動中的有效部分	—	—	—	—	(165)	—	—	—	—	(165)	—	(50)	(215)
—自權益轉撥入綜合損益表	—	—	—	—	(211)	1	—	—	—	(210)	—	(192)	(402)
對沖成本	—	—	—	—	—	2	—	—	—	2	—	2	4
應佔一家聯營公司其他全面收益	—	—	—	—	—	—	8	—	—	8	—	3	11
本期其他全面(虧損)／收益	—	—	—	167	(376)	3	(131)	—	—	(337)	—	(280)	(617)
本期全面收益／(虧損)總額	—	—	—	167	(376)	3	(131)	—	(445)	(782)	115	808	141
與股權持有人的交易													
僱員股份報酬	—	—	21	—	—	—	—	—	—	21	—	8	29
根據股份／股份合訂單位獎勵計劃將電訊盈科有限公司股份 (「電訊盈科股份」)及香港電訊信託與香港電訊有限公司的 股份合訂單位(「股份合訂單位」)歸屬	—	8	(25)	—	—	—	—	—	17	—	—	—	—
根據股份／股份合訂單位獎勵計劃授出的電訊盈科股份及 股份合訂單位的分派／股息	—	—	(6)	—	—	—	—	—	—	(6)	—	—	(6)
支付上一年度的股息(附註6(b))	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,203)	(2,203)	—	—	(2,203)
向附屬公司的非控股股東宣派及支付的分派／股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,673)	(1,673)
贖回永續資本證券	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(287)	—	(287)
向永續資本證券持有人派付分派	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(120)	—	(120)
股權持有人注資及獲分派總額	—	8	(10)	—	—	—	—	—	(2,186)	(2,188)	(407)	(1,665)	(4,260)
不會引致失去控制權的附屬公司的權益變動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1
與股權持有人的交易總額	—	8	(10)	—	—	—	—	—	(2,186)	(2,188)	(407)	(1,664)	(4,259)
於2025年6月30日	12,954	(4)	44	(167)	(388)	(3)	(166)	(82)	(13,554)	(1,366)	5,592	3,170	7,396

綜合權益變動表(續)

截至2026年6月30日止六個月

港幣百萬元	2026 (未經審核)										永續 資本證券	非控股 權益	權益總額
	本公司股權持有人應佔權益												
	股本	庫存 股份	僱員股份 報酬儲備	貨幣匯兌 儲備	對沖 儲備	對沖 成本儲備	以公平價值 計入其他全面 收益的金融 資產儲備	其他 儲備	累計 虧損	總額			
於2026年1月1日	12,954	(10)	58	(263)	(135)	(3)	(391)	(82)	(14,094)	(1,966)	5,590	3,182	6,806
本期全面收益／(虧損)總額													
本期溢利／(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(276)	(276)	182	1,053	959
其他全面收益／(虧損)													
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：													
以公平價值計入其他全面收益的金融資產的 公平價值變動	—	—	—	—	—	—	(24)	—	—	(24)	—	(5)	(29)
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：													
換算匯兌差額：													
一換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	—	—	—	(3)	—	—	—	—	—	(3)	—	(2)	(5)
一換算聯營公司及合營公司的海外業務的匯兌差額	—	—	—	164	—	—	—	—	—	164	—	1	165
現金流對沖：													
一公平價值變動中的有效部分	—	—	—	—	155	—	—	—	—	155	—	119	274
一自權益轉撥入綜合損益表	—	—	—	—	(58)	—	—	—	—	(58)	—	(52)	(110)
對沖成本	—	—	—	—	—	(13)	—	—	—	(13)	—	(12)	(25)
應佔聯營公司其他全面收益／(虧損)	—	—	—	—	6	(1)	(2)	—	—	3	—	—	3
本期其他全面收益／(虧損)	—	—	—	161	103	(14)	(26)	—	—	224	—	49	273
本期全面收益／(虧損)總額	—	—	—	161	103	(14)	(26)	—	(276)	(52)	182	1,102	1,232
與股權持有人的交易													
發行永續資本證券	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,232	—	5,232
重新分類永續資本證券至短期負債	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,237)	—	(1,237)
僱員股份報酬	—	—	23	—	—	—	—	—	—	23	—	8	31
根據股份／股份合訂單位獎勵計劃將電訊盈科股份及股份 合訂單位歸屬	—	9	(33)	—	—	—	—	—	22	(2)	—	2	—
根據股份／股份合訂單位獎勵計劃授出的電訊盈科股份及 股份合訂單位的分派／股息	—	—	(6)	—	—	—	—	—	—	(6)	—	—	(6)
支付上一年度的股息(附註6(b))	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,204)	(2,204)	—	—	(2,204)
向附屬公司的非控股股東宣派及支付的分派／股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,966)	(1,966)
贖回永續資本證券	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,514)	—	(4,514)
向永續資本證券持有人派付分派	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(112)	—	(112)
與股權持有人的交易總額	—	9	(16)	—	—	—	—	—	(2,182)	(2,189)	(631)	(1,956)	(4,776)
於2026年6月30日	12,954	(1)	42	(102)	(32)	(17)	(417)	(82)	(16,552)	(4,207)	5,141	2,328	3,262

載於第30至第44頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

港幣百萬元	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
經營業務所產生的現金淨額	5,074	5,356
投資活動		
於聯營公司的投資	(105)	(9)
有關業務合併的現金及現金等值項目流出淨額	(61)	—
其他投資活動	(4,055)	(3,802)
投資活動所動用的現金淨額	(4,221)	(3,811)
融資活動		
新籌集的借款	24,433	26,662
發行永續資本證券的所得款項淨額	—	5,232
贖回永續資本證券付款	—	(4,514)
其他融資活動(包括償還借款)	(25,754)	(27,945)
融資活動所動用的現金淨額	(1,321)	(565)
現金及現金等值項目(減少)/增加淨額	(468)	980
匯兌差額	6	4
於1月1日的現金及現金等值項目	2,288	2,592
於6月30日的現金及現金等值項目	1,826	3,576
現金及現金等值項目分析：		
現金及銀行總結餘	2,526	4,233
減：受限制現金	(197)	(177)
減：短期存款	(503)	(480)
於6月30日的現金及現金等值項目	1,826	3,576

載於第30至第44頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

1 編製基準

電訊盈科有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)的未經審核簡明綜合中期財務資料是依據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄D2所載適用的披露要求，以及香港會計師公會頒布的《香港會計準則》34中期財務報告而編製。本未經審核簡明綜合中期財務資料應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併參閱。

除另有指明外，本未經審核簡明綜合中期財務資料乃以港幣呈列。本未經審核簡明綜合中期財務資料已於2026年7月30日獲批准發布。

本未經審核簡明綜合中期財務資料已經本公司的審核委員會審閱，並按照香港會計師公會頒布的《香港審閱委聘準則》2410由實體獨立核數師執行中期財務資料審閱工作的準則由本公司的獨立核數師所審閱。

本未經審核簡明綜合中期財務資料所載有關截至2025年12月31日止年度的財務資料為比較資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表的一部分，惟摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》(第622章)第436條，與該等法定財務報表有關而須予披露的進一步資料如下：

- 按照香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部的規定，本公司已向公司註冊處處長交付截至2025年12月31日止年度的財務報表。
- 本公司的核數師已就本集團的該等財務報表作出報告。該核數師報告並無保留意見；亦無載有核數師在無保留意見情況下以強調方式提請有關人士注意的任何事宜；亦無載有根據香港《公司條例》(第622章)第406(2)、第407(2)或(3)條作出的陳述。

編製符合《香港會計準則》34的未經審核簡明綜合中期財務資料，要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響如何應用會計政策及由年初至今就資產、負債、收入及開支所呈報的金額。實際結果或會與該等估計有所不同。

編製本未經審核簡明綜合中期財務資料時，管理層就採用本集團的會計政策及估計不確定因素的主要來源所作的重大判斷，與編製截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表時採用的一致。

編製本未經審核簡明綜合中期財務資料時採用的會計政策、呈列基準及計算方法，與本集團編製截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表時採用的會計政策、呈列基準及計算方法一致，惟採納下列經修訂《香港財務報告會計準則》除外。該等經修訂《香港財務報告會計準則》於2026年1月1日或之後開始的會計期間首次生效並列述如下。

下列經修訂的《香港財務報告會計準則》於2026年1月1日開始的財務年度採納，但對本集團本期及過往會計期間所匯報的業績及財務狀況並無重大影響。

- 《香港財務報告準則》7(修訂本)，金融工具：披露
- 《香港財務報告準則》9(修訂本)，金融工具
- 《香港財務報告會計準則》之年度改進—第11卷

本集團並無提早採納任何於本會計期間尚未生效的新訂或經修訂《香港財務報告會計準則》。

1 編製基準(續)

於2026年6月30日，本集團的流動負債超過其流動資產港幣146.74億元。考慮到本集團產生來自營運的現金流入淨額及籌集額外的債務融資的能力，以及於2026年6月30日可用的未提取銀行信貸，管理層認為，本集團有能力支付在未來12個月之內到期的債務。因此，本未經審核簡明綜合中期財務資料按持續經營基準編製。

2 分類資料

營運決策者(「營運決策者」)為本集團高級管理人員，負責審閱本集團的內部匯報，以評估表現及分配資源，而分類資料按照此內部匯報呈報如下。

營運決策者會從產品角度考慮業務及評估以下各個分類的表現：

- 香港電訊有限公司(「香港電訊」)是香港首屈一指的電訊服務供應商。香港電訊及其附屬公司的主要業務為提供科技及電訊及相關服務，包括企業方案、流動通訊服務、整體家居方案、媒體娛樂及其他新業務如會員平台、金融服務及健康科技服務。業務主要在香港營運，也為中國內地及世界其他地方的客戶提供服務。
- 媒體業務除了在香港提供本地免費電視服務外，還在香港、亞太地區及世界其他地方提供over-the-top(「OTT」)數碼媒體娛樂服務，也從事內容創作、藝人及活動管理。
- 本集團的其他業務(「其他業務」)主要包括企業支援服務及其他資訊科技企業方案等業務。

營運決策者根據未計利息、稅項、折舊及攤銷的經調整盈利(「EBITDA」)，衡量評估各業務分類表現。EBITDA指未計下列項目的盈利：利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業、設備及器材、租賃土地權益、使用權資產及無形資產的增益／虧損、其他增益／虧損淨額、物業、設備及器材的虧損、重組成本、商譽、有形及無形資產及於聯營公司及合營公司權益的減值虧損，以及本集團應佔聯營公司及合營公司業績。

分類收益、開支及分類表現包括各分類間的交易。分類間的價格是按為其他外界人士提供的類似服務的類似條款釐定，來自外界人士的收益均以與綜合損益表一致的方式衡量，並向營運決策者匯報。

截至2026年6月30日止六個月

2 分類資料(續)

向本集團營運決策者呈報關於本集團須列報的業務分類資料載列如下：

港幣百萬元	截至2025年6月30日止六個月(未經審核)				
	香港電訊	媒體業務	其他業務	抵銷項目	綜合
收益					
對外收益	16,942	1,290	690	—	18,922
分類間收益	380	247	53	(680)	—
總收益	17,322	1,537	743	(680)	18,922
客戶合約的對外收益：					
確認收益的時間					
於某一時點	4,477	257	—	—	4,734
按經過時間	12,434	1,033	690	—	14,157
其他來源的對外收益：					
租金收入	31	—	—	—	31
	16,942	1,290	690	—	18,922
業績					
EBITDA	6,380	393	(364)	(399)	6,010

港幣百萬元	截至2026年6月30日止六個月(未經審核)				
	香港電訊	媒體業務	其他業務	抵銷項目	綜合
收益					
對外收益	17,895	1,172	1,137	—	20,204
分類間收益	790	308	77	(1,175)	—
總收益	18,685	1,480	1,214	(1,175)	20,204
客戶合約的對外收益：					
確認收益的時間					
於某一時點	4,943	273	—	—	5,216
按經過時間	12,922	899	1,137	—	14,958
其他來源的對外收益：					
租金收入	30	—	—	—	30
	17,895	1,172	1,137	—	20,204
業績					
EBITDA	6,586	339	(379)	(364)	6,182

2 分類資料(續)

業務分類EBITDA總額與除所得稅前溢利的對賬如下：

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
業務分類EBITDA總額	6,010	6,182
出售物業、設備及器材及使用權資產的增益淨額	1	2
折舊及攤銷	(3,669)	(4,022)
其他增益淨額	125	224
利息收入	45	56
融資成本	(1,185)	(1,094)
應佔聯營公司及合營公司業績	(123)	43
除所得稅前溢利	1,204	1,391

3 其他增益淨額

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
以公平價值誌入損益賬的金融資產公平價值變動	68	57
衍生金融工具的公平價值變動	10	100
其他	47	67
	125	224

4 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利經扣除下列各項後列賬：

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
售出存貨成本	4,243	4,851
銷售成本(不包括售出存貨)	5,735	6,312
應收營業賬款減值虧損	160	131
物業、設備及器材折舊	572	485
使用權資產折舊	685	646
租賃土地費用攤銷－租賃土地權益	8	6
無形資產攤銷	1,635	2,001
履約成本攤銷	230	196
吸納客戶成本攤銷	539	688
借款的融資成本	1,079	1,123

5 所得稅

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
本期所得稅：		
香港利得稅	156	104
海外稅項	37	53
遞延所得稅變動	253	275
	446	432

香港利得稅以期內估計應課稅溢利，按稅率百分之十六點五(2025年：百分之十六點五)作出撥備。

海外稅項則根據期內估計應課稅溢利，按各有關司法管轄區的現行稅率計算。

於2021年12月，經濟合作暨發展組織頒布全球反稅基侵蝕規則(亦稱支柱二)以改革國際企業稅。香港通過立法實施支柱二，致令香港最低補足稅及收入納入規則自2025年1月1日起追溯生效。本集團屬於該稅務法規的管轄範圍內。

香港會計師公會於2023年7月頒布《香港會計準則》12所得稅之修訂後，本集團已根據《香港會計準則》12修訂本第4段應用強制性臨時例外規定，並未確認或披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產及負債。

截至2026年6月30日止六個月，本集團已完成評估，並未發現任何重大的本期支柱二稅務風險。

6 股息

a. 中期期間應佔股息

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
中期期間結束後宣派的中期股息每股普通股港幣9.77分(2025年：港幣9.77分)	756	757

於2026年7月30日舉行的會議上，本公司董事會(「董事會」)宣派截至2026年12月31日止年度中期股息每股普通股港幣9.77分。此中期股息並未於本未經審核簡明綜合中期財務資料內確認為負債。

6 股息(續)

b. 已於中期期間內批准及派付股息

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
已宣派、於中期期間內批准及派付的上一財務年度的末期股息每股普通股港幣28.48分 (2025年：港幣28.48分)	2,205	2,207
減：由股份獎勵計劃持有的電訊盈科股份股息	(2)	(3)
	2,203	2,204

7 每股虧損

每股基本及攤薄後虧損是根據下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
虧損(港幣百萬元)		
計算每股基本及攤薄後虧損的虧損	(445)	(276)
股份數目		
普通股加權平均數	7,741,063,374	7,747,762,518
根據本公司的股份獎勵計劃持有電訊盈科股份的影響	(7,917,715)	(9,373,653)
計算每股基本虧損的普通股加權平均數	7,733,145,659	7,738,388,865
根據本公司的股份獎勵計劃授出電訊盈科股份的影響	—*	—*
計算每股攤薄後虧損的普通股加權平均數	7,733,145,659	7,738,388,865

* 根據本公司的股份獎勵計劃授出電訊盈科股份的影響，會對截至2025年及2026年6月30日止六個月的每股虧損構成反攤薄效應。

截至2026年6月30日止六個月

8 應收營業賬款淨額

按發票日期呈列的應收營業賬款的賬齡如下：

港幣百萬元	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
1 – 30日	2,829	2,894
31 – 60日	610	423
61 – 90日	427	439
91 – 120日	168	333
120日以上	830	1,267
	4,864	5,356
減：虧損撥備	(362)	(359)
應收營業賬款淨額	4,502	4,997

於2026年6月30日，應收營業賬款淨額包括應收關連人士的款項港幣2.28億元(於2025年12月31日：港幣1.29億元)。

除非雙方另行訂立協議延長信貸期，否則本集團一般客戶的信貸期為發票日期起計最多30日。本集團維持明確的信貸政策，凡客戶要求高於某一金額的信貸，本集團均會對其進行個別信貸評估。此等評估主要針對客戶過往到期時的還款記錄及現時還款的能力，並考慮客戶的特定資料，以及與客戶經營業務的經濟環境相關的資料。本集團要求債務方清償逾期未付結餘的所有未償還餘額，方會另行批授任何信貸。

9 應付營業賬款

按發票日期呈列的應付營業賬款的賬齡如下：

港幣百萬元	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
1 – 30日	4,031	5,180
31 – 60日	2,861	3,193
61 – 90日	1,166	668
91 – 120日	1,074	756
120日以上	1,108	1,353
	10,240	11,150

於2026年6月30日，應付營業賬款包括應付關連人士的款項港幣2.55億元(於2025年12月31日：港幣2.65億元)。

10 長期借款

於2026年6月10日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital Limited根據30億美元擔保中期票據計劃發行6.50億美元5.125厘2036年到期的票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由本公司的兩家間接非全資附屬公司HKT集團控股有限公司（「HKTGH」）及Hong Kong Telecommunications (HKT) Limited（「HKTL」）不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

11 股本

	截至6月30日止六個月			
	2025		2026	
	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股本 (未經審核) 港幣百萬元	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股本 (未經審核) 港幣百萬元
已發行及繳足的無面值普通股：				
於1月1日及6月30日	7,741,063,374	12,954	7,747,762,518	12,954

本公司於2026年6月30日可供分派的儲備總額為港幣164.11億元（於2025年12月31日：港幣171.80億元）。

12 永續資本證券

於2026年1月13日，本公司一家間接全資附屬公司CAS Capital No. 2 Limited發行6.75億美元永續次級擔保證券。該證券於首5年不可贖回，其賦予持有人權利按票息率每年6.25厘收取票息，並由第5.25年起每5年重置一次，於第10.25年及第25.25年設有固定遞升息差。CAS Capital No. 2 Limited根據該證券的條款和條件可在若干情況下有權向持有人贖回證券及遞延支付票息。該證券於新加坡證券交易所有限公司上市，並由本公司一家直接全資附屬公司CAS Holding No. 1 Limited不可撤回及無條件地擔保。該證券將在本集團的綜合財務報表中入賬列作股本工具。

於2026年1月14日，CAS Holding No. 1 Limited就本公司一家間接全資附屬公司CAS Capital No. 1 Limited所發行並由CAS Holding No. 1 Limited不可撤回及無條件地擔保的7.50億美元永續次級擔保證券（「該等證券」），透過以現金購入當中本金總額約5.81億美元，完成收購要約。收購要約完成後，該等證券尚未償還金額由7.13億美元減少至約1.32億美元並於2026年6月30日重新分類至短期負債。該等證券的尚未償還本金已於2026年7月被全數贖回。

13 本公司股份獎勵計劃及香港電訊信託與香港電訊股份合訂單位獎勵計劃

根據本公司相關的股份獎勵計劃(「電訊盈科股份獎勵計劃」)；及香港電訊信託與香港電訊相關的股份合訂單位獎勵計劃(「股份合訂單位獎勵計劃」)，本公司以及香港電訊信託與香港電訊已於截至2026年6月30日止六個月，向合資格參與者授出多個電訊盈科股份及股份合訂單位。

根據電訊盈科股份獎勵計劃及股份合訂單位獎勵計劃持有的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動概要如下：

	截至2025年6月30日止六個月	
	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股份合訂 單位數目 (未經審核)
於2025年1月1日	9,408,279	4,995,834
已歸屬的電訊盈科股份／股份合訂單位	(5,883,923)	(2,266,735)
於2025年6月30日	3,524,356	2,729,099

	截至2026年6月30日止六個月	
	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股份合訂 單位數目 (未經審核)
於2026年1月1日	11,033,297	5,839,046
已歸屬的電訊盈科股份／股份合訂單位	(6,791,000)	(2,809,111)
於2026年6月30日	4,242,297	3,029,935

於截至2026年6月30日止六個月，授出的電訊盈科股份及股份合訂單位於授出日期的加權平均公平價值分別為每股電訊盈科股份港幣6.11元(2025年：港幣5.08元)及每個股份合訂單位港幣12.62元(2025年：港幣11.10元)，此價值按電訊盈科股份及股份合訂單位於各自授出當日的各自市場報價計算。

14 承擔

a. 資本

港幣百萬元	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
已授權及訂約	1,779	2,308

於2025年12月31日及2026年6月30日，資本承擔包括為購置物業、設備及器材所作出的承擔，分別為港幣16.72億元及港幣21.75億元。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，物業、設備及器材的添置分別為港幣11.06億元及港幣10.73億元。

b. 其他

港幣百萬元	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
購買若干電視內容的播放權	985	806
營運開支承擔	552	441
	1,537	1,247

15 或然負債

港幣百萬元	於2025年 12月31日 (經審核)	於2026年 6月30日 (未經審核)
履約保證	1,201	1,120
其他	15	14
	1,216	1,134

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。該等責任所產生的負債金額(如有)未能確定，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

於2026年6月30日，本集團並無就授予本集團一家聯營公司信貸融資向一家銀行提供部分擔保(於2025年12月31日：港幣5.75億元，其中港幣5.75億元已由該聯營公司動用)。於2025年12月31日，本集團就已動用金額所佔擔保約為港幣1.73億元，有關擔保按本集團於該聯營公司所持權益百分比釐定。

截至2026年6月30日止六個月

16 關連人士交易

於期內，本集團與關連人士曾進行下列重大交易：

港幣百萬元	附註	截至6月30日止六個月	
		2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
已收或應收合營公司的電訊服務費用、資訊科技開發及支援服務費用、 客戶聯絡中心服務費用、熱線服務費用、顧問服務費用、利息收入及 其他成本回撥	a	23	24
已收或應收聯營公司的電訊服務費用、接駁服務費用、利息收入、 客戶聯絡中心服務費用、器材銷售、吸納客戶服務費用、顧問服務費用、 保險費用、過渡服務費用、管理費用、旅行代理商服務費用、 牌照費用及其他成本回撥	a	39	34
已收或應收一名主要股東的電訊服務費用、數據中心服務費用 及客戶聯絡中心服務費用	a	80	54
已付或應付合營公司的電訊服務費用、外判費用、租金費用及利息開支	a	130	133
已付或應付聯營公司的資訊科技費用、物流費用、其他承包商服務費用、 過渡服務費用、租金費用及牌照費用	a	534	541
已付或應付一名主要股東的電訊服務費用及數據中心服務費用	a	98	108
已收或應收與本公司擁有同一名股東的關連人士的電訊服務費用、數據中心 服務費用、接駁服務費用、器材銷售、保險費用、保險代理服務費用、 廣告費用、利息收入及其他成本回撥	a	71	81
已付或應付與本公司擁有同一名股東的關連人士的保險費用	a	100	101
主要管理層報酬	b	55	58

- a. 上述交易經本集團與關連人士在日常業務過程中磋商及按董事釐定的估計市值作為基準而進行。就價格或數量仍未獲有關關連人士同意的交易而言，董事已按其最適當估計釐定有關金額。

b. 主要管理層報酬詳情

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2025 (未經審核)	2026 (未經審核)
薪金及其他短期僱員福利	40	43
股份報酬	14	14
受僱後福利	1	1
	55	58

17 金融工具

a. 財務風險因素

信貸、流動資金及市場風險(包括外匯風險及利率風險)於本集團日常業務過程中產生。本集團亦承擔於其他實體的股本投資產生的股本價格風險。本集團透過財務管理政策及慣例控制該等風險。

本未經審核簡明綜合中期財務資料並不包括本集團的年度綜合財務報表中要求的全部財務風險管理資料及披露，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併參閱。財務管理政策及慣例自2025年12月31日以來概無重大變動。

b. 公平價值的估計

以公平價值列賬的金融工具按估值方法分析及其不同層級的定義如下：

- 第一層級：在活躍市場內買賣的金融工具(例如公開買賣的衍生工具及股本證券)，其公平價值按照報告期末的市場報價計算。本集團所持有的金融資產以當前買入價為市場報價。該等金融工具會計入第一層級。
- 第二層級：不在活躍市場內買賣的金融工具(例如場外衍生工具)，其公平價值採用估值方法釐定。該估值方法充分利用可觀察的市場數據，盡量減少依賴對公司特定信息的估計。倘一項金融工具在估計公平價值時，所有估值用的重要信息均為可觀察的信息，該金融工具會計入第二層級。
- 第三層級：如一項或多項重要信息並非根據可觀察的市場數據得出，該金融工具會計入第三層級。因此，非上市證券計入此層級。

截至2026年6月30日止六個月

17 金融工具(續)**b. 公平價值的估計(續)**

下表載列按公平價值計量的本集團金融資產及負債：

港幣百萬元	於2025年12月31日 (經審核)			總額
	第一層級	第二層級	第三層級	
資產				
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產(非流動)				
— 上市證券	111	—	—	111
— 非上市證券	—	—	58	58
以公平價值誌入損益賬的金融資產(非流動)				
— 上市證券	159	—	—	159
— 非上市證券	—	—	3,358	3,358
衍生金融工具(非流動)	—	121	—	121
衍生金融工具(流動)	—	44	—	44
資產總額	270	165	3,416	3,851
負債				
衍生金融工具(流動)	—	(42)	—	(42)
衍生金融工具(非流動)	—	(835)	—	(835)
負債總額	—	(877)	—	(877)

港幣百萬元	於2026年6月30日 (未經審核)			總額
	第一層級	第二層級	第三層級	
資產				
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產(非流動)				
— 上市證券	82	—	—	82
— 非上市證券	—	—	58	58
以公平價值誌入損益賬的金融資產(非流動)				
— 上市證券	95	—	—	95
— 非上市證券	—	—	4,240	4,240
衍生金融工具(非流動)	—	78	—	78
衍生金融工具(流動)	—	238	—	238
資產總額	177	316	4,298	4,791
負債				
衍生金融工具(流動)	—	(31)	—	(31)
衍生金融工具(非流動)	—	(555)	—	(555)
負債總額	—	(586)	—	(586)

17 金融工具(續)

b. 公平價值的估計(續)

包括在第一層級的工具包括分類為以公平價值誌入其他全面收益的金融資產或以公平價值誌入損益賬的金融資產的上市工具投資。

包括在第二層級的工具主要包括分類為衍生金融工具的跨幣掉期合約、利率掉期合約及遠期外匯合約。

包括在第三層級的工具包括分類為以公平價值誌入其他全面收益的金融資產或以公平價值誌入損益賬的金融資產的非上市工具投資。

用以衡量金融工具價值的特定估值方法包括：

- 計量掉期交易時，公平價值是指按照市場所報掉期外幣匯率及利率貼現的估計未來現金流淨現值。
- 遠期外匯合約的公平價值是以調整到期日差異後的相同名義金額合約，按現行的市場外幣匯率報價為基準計算。

並非在活躍市場上買賣的非上市投資基金的投資，是根據獨立基金報告得出的資料或有關基金經理發出的經審核報告進行估值，並於視為有必要時就其他相關因素作出調整。就其他非上市工具投資而言，本集團採用估值方法設定其公平價值，當中包括利用近期的公平交易、參照其他大致相同的工具及貼現現金流分析，充分利用市場信息及盡量減少對公司特定信息的依賴。

在估值模式中所採用的主要假設包括市場倍數及貼現率。上述各項是以可資比較公司的歷史模式及行業發展趨勢為基礎。若有關的公平估值模式採用的相關假設出現重大變化，則這些第三層級的工具的公平價值可能有顯著差異。

就包括於第三層級工具的非上市投資估值，本集團使用的主要第三層級信息涉及利用近期的公平交易、參照投資組合表以及其他大致相同的上市工具。

於截至2025年及2026年6月30日止六個月，在公平價值層級分類之間並無金融資產及負債轉移。

於截至2025年及2026年6月30日止六個月，估值方法並無重大變動。

截至2026年6月30日止六個月

17 金融工具(續)**b. 公平價值的估計(續)**

下表載列第三層級的資產變動：

港幣百萬元	截至2025年6月30日止六個月 (未經審核)	
	以公平價值誌入 其他全面收益的 金融資產 — 非上市證券	以公平價值誌入 損益賬的 金融資產 — 非上市證券
於1月1日	58	3,091
添置	—	114
於其他增益淨額中確認的公平價值變動	—	54
出售	—	(1)
於6月30日	58	3,258

港幣百萬元	截至2026年6月30日止六個月 (未經審核)	
	以公平價值誌入 其他全面收益的 金融資產 — 非上市證券	以公平價值誌入 損益賬的 金融資產 — 非上市證券
於1月1日	58	3,358
添置	—	800
於其他增益淨額中確認的公平價值變動	—	121
出售	—	(39)
於6月30日	58	4,240

c. 集團的估值過程

本集團就財務報告目的對金融工具進行及監控估值(包括在第三層級的公平價值)。重大的估值變動會立即向高級管理層匯報。估值結果至少每半年度由高級管理層審閱。

d. 按攤銷成本計量的金融工具的公平價值

所有按攤銷成本計量的金融工具均以與其於2025年12月31日及2026年6月30日的公平價值無重大差異的金額列賬。

18 不會引致失去控制權的附屬公司的權益變動

於2026年3月30日，本公司的間接非全資附屬公司Apex Link Communications Holdings Limited(「賣方」)與Pegasus Investment BidCo Limited(「買方」)訂立股份購買協議。買方由招商局資本控股有限責任公司控制和管理，而招商局資本控股有限責任公司亦控制和管理另一家公司，該公司持有本公司的間接非全資附屬公司Regional Link Telecom Services Holdings Limited(「目標公司」)百分之四十的已發行股本。根據協議，買方將購買(i) 於交易完成時目標公司百分之九的全部已發行股本；及(ii) 截至交易完成日期，本公司間接非全資附屬公司Fiber Link Global Limited結欠賣方及初始投資者(一家由招商局資本控股有限責任公司所控制和管理的公司)的尚未償還款項總額百分之九的應收賬款，總代價為209,452,500美元(「該交易」)。於2026年6月30日，該交易尚未完成，惟須滿足或獲豁免若干條件。

一般資料

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，根據《證券及期貨條例》(第571章)第352條須予備存的登記冊所載，或依據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)，本公司董事、最高行政人員及他們各自的緊密聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、香港電訊信託與香港電訊有限公司聯合發行的股份合訂單位(「股份合訂單位」)、相關股份、相關股份合訂單位及債權證中擁有的權益或淡倉如下：

1. 於本公司的權益

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的本公司股份(「股份」)累計好倉：

董事／最高行政人員姓名	個人權益	家族權益	所持有的普通股數目			總數	佔已發行 股份總數的 概約百分比
			公司權益	其他權益			
李澤楷	—	—	535,291,134 (附註1(a))	1,928,842,224 (附註1(b))	2,464,133,358	31.80%	
許漢卿	10,378,048	—	—	2,711,918 (附註2)	13,089,966	0.17%	
謝仕榮	—	367,479 (附註3)	—	—	367,479	0.005%	

附註：

- (a) 就該等股份而言，Chiltonlink Limited(「Chiltonlink」)的全資附屬公司Pacific Century Diversified Limited(「PCD」)持有342,475,956股股份、Eisner Investments Limited(「Eisner」)持有38,222,413股股份，以及佳傑環球控股有限公司(「佳傑環球」)的全資附屬公司Trade Champion Limited持有154,592,765股股份。李澤楷擁有Chiltonlink、Eisner及佳傑環球的全部已發行股本。
- (b) 該等權益指：
 - 被視為於盈科拓展集團控股有限公司(「盈科控股」)持有的175,312,270股股份中擁有的權益。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的175,312,270股股份的權益；及
 - 被視為於盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」)持有的1,753,529,954股股份中擁有的權益。盈科拓展由盈科控股透過其本身及若干全資附屬公司擁有合共百分之八十八點九權益，該等公司為Anglang Investments Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited、Pacific Century International Limited及Borsington Limited。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的1,753,529,954股股份的權益。李澤楷亦被視為透過其全資擁有的公司Hopestar Holdings Limited(「Hopestar」)，持有百分之一點零六的盈科拓展已發行股本權益。
- 該等權益指根據本公司的獎勵計劃向許漢卿授出的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限，有關詳情載於下文「本公司及其附屬公司的股份計劃」一節。
- 該等股份由謝仕榮的配偶持有。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)

2. 於本公司相聯法團的權益

A. 香港電訊信託與香港電訊有限公司

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的股份合訂單位累計好倉：

董事／最高行政人員姓名	個人權益	所持有的股份合訂單位數目				總數	佔已發行股份合訂單位總數的概約百分比
		家族權益	公司權益	其他權益			
李澤楷	—	—	67,655,964 (附註1(a))	152,802,281 (附註1(b))		220,458,245	2.91%
許漢卿	4,870,591	—	—	1,287,777 (附註2)		6,158,368	0.08%
謝仕榮	—	246,028 (附註3)	—	—		246,028	0.003%

就《證券及期貨條例》第XV部而言，每個股份合訂單位賦予香港電訊信託的一個單位的權益，亦賦予下列權益：

- (a) 香港電訊有限公司(「香港電訊」)一股面值為港幣0.0005元有表決權的普通股；及
- (b) 香港電訊一股面值為港幣0.0005元有表決權的優先股。

根據香港電訊管理有限公司(以其作為香港電訊信託託管人—經理身份)(「託管人—經理」)及香港電訊於2011年11月7日簽立構成香港電訊信託的信託契約(經不時補充、修訂或替代)及香港電訊組織章程細則(經不時修訂及重列)，香港電訊已發行普通股及優先股的數目在任何時候均必須相同，亦必須各自相等於已發行香港電訊信託單位的數目；且其各自均須相等於已發行股份合訂單位的數目。

附註：

1. (a) 就該等股份合訂單位而言，PCD持有20,227,614個股份合訂單位、Eisner持有46,020,000個股份合訂單位及Hopestar持有1,408,350個股份合訂單位。
- (b) 該等權益指：
 - (i) 被視為為盈科控股持有的130,511,730個股份合訂單位中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的130,511,730個股份合訂單位的權益；及
 - (ii) 被視為為盈科拓展持有的22,290,551個股份合訂單位中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的22,290,551個股份合訂單位的權益。
2. 該等權益指根據香港電訊信託與香港電訊的獎勵計劃向許漢卿授出的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限，有關詳情載於下文「本公司及其附屬公司的股份計劃」一節。
3. 該等股份合訂單位由謝仕榮的配偶持有。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)

2. 於本公司相聯法團的權益(續)

B. 盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的盈大地產股份(「盈大地產股份」)累計好倉：

董事／最高行政人員姓名	個人權益	所持有的盈大地產普通股數目			總數	佔已發行 盈大地產股份 總數的 概約百分比
		家族權益	公司權益	其他權益		
李澤楷	—	—	207,267,814 (附註1(a))	402,164,972 (附註1(b))	609,432,786	29.90%
謝仕榮	—	59,531 (附註2)	—	—	59,531	0.003%

附註：

1. (a) 就該等盈大地產股份而言，PCD持有181,520,587股股份及Eisner持有25,747,227股股份。

(b) 該等權益指：

(i) 被視為於盈科控股持有的118,093,122股盈大地產股份中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的118,093,122股盈大地產股份的權益；及

(ii) 被視為於盈科拓展持有的284,071,850股盈大地產股份中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的284,071,850股盈大地產股份的權益。

2. 該等盈大地產股份由謝仕榮的配偶持有。

C. PCPD Capital Limited

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有由本公司相聯法團PCPD Capital Limited發行的7.5厘2029年到期的債券(「2029年債券」)累計好倉：

董事／最高行政人員姓名	個人權益	所持有的2029年債券本金額(美元)			總數
		家族權益	公司權益	其他權益	
李澤楷	—	—	88,500,000 (附註)	—	88,500,000

附註：

該等2029年債券由Ace Holdings Management Limited(「Ace Holdings」)的全資附屬公司Hertford Ventures Limited持有。李澤楷擁有Ace Holdings的全部已發行股本。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或最高行政人員或他們各自的緊密聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的任何股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內，或根據《上市規則》內《標準守則》須知會本公司及聯交所。

本公司及其附屬公司的股份計劃

1. 本公司

本公司現時的股份計劃如下：

- 於2024年5月30日(「採納日期」)採納的購股權計劃(「2024年購股權計劃」)；
- 於採納日期採納的電訊盈科有限公司2024年股份獎勵計劃(「2024年股份獎勵計劃」)；及
- 於2012年11月15日採納的電訊盈科購買計劃及電訊盈科認購計劃，其期限經本公司於2022年8月12日批准自2022年11月15日起再延長10年(統稱「2012年股份獎勵計劃」)。

2012年股份獎勵計劃將持續生效及有效，直至其項下授出的所有尚未行使的獎勵已根據相關計劃的條款歸屬、失效或註銷。2012年股份獎勵計劃於採納日期後概無或將不會進一步授出任何獎勵。

就根據2024年購股權計劃、2024年股份獎勵計劃及本公司所有其他計劃授出及將予授出並由發行新股份撥付的所有購股權及獎勵而可發行的新股份總數，不得超過於採納日期已發行股份總數的百分之十(「計劃授權限額」)。

A. 購股權計劃

自採納日期起，直至2026年6月30日(包括當日)止期間，概無根據2024年購股權計劃授出購股權。

B. 股份獎勵計劃

截至2026年6月30日止六個月內，涉及新股份的股份獎勵的變動之詳情載列如下：

(i) 電訊盈科認購計劃

				股份獎勵數目			
參與者的姓名 或類別	授出日期	歸屬期	於授出日期	於2026年	於期內	於期內	於2026年
			的公平價值 ^(a)	1月1日	已失效／	已歸屬	6月30日
僱員參與者							
合共	2022年4月19日	2022年4月19日至2026年4月19日	4.52	100,786	—	—	(100,786) ^(b)
	2023年5月30日	2023年5月30日至2026年5月30日	4.02	111,568	—	—	(111,568) ^(b)
	2023年5月30日	2023年5月30日至2027年5月30日	4.02	111,565	—	—	—
	2024年4月19日	2024年4月19日至2026年4月19日	3.85	1,414,886	—	(22,021)	(1,392,865) ^(b)
	2024年5月30日	2024年5月30日至2026年5月30日	4.19	355,975	—	(3,083)	(352,892) ^(b)
	2024年5月30日	2024年5月30日至2027年5月30日	4.19	115,000	—	—	—
	2024年5月30日	2024年5月30日至2028年5月30日	4.19	115,000	—	—	—
總數				2,324,780	—	(25,104)	(1,958,111)

附註：

(a) 授出獎勵的公平價值，按股份於各自授出當日的市場報價計算。有關公平價值的計量基準的資料載於截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表附註2(ac)(iii)。

(b) 股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每股港幣5.96元。

本公司及其附屬公司的股份計劃(續)

1. 本公司(續)

B. 股份獎勵計劃(續)

(ii) 2024年股份獎勵計劃

參與者的姓名 或類別	授出日期	歸屬期	於授出日期 的公平價值 ^(a) 港幣元	於2026年	股份獎勵數目		於2026年 6月30日 未歸屬	
				1月1日 未歸屬	於期內 已授出 ^(b)	於期內 已失效／ 已沒收		
董事／最高行政人員								
許漢卿	2025年4月25日	2025年4月25日至2026年4月25日	5.02	723,577	—	—	(723,577) ^(g)	—
	2025年4月25日	2025年4月25日至2027年4月25日	5.02	723,575	—	—	—	723,575
	2025年6月24日	2025年6月24日至2026年6月24日	5.26	386,790	—	—	(386,790) ^(g)	—
	2025年6月24日	2025年6月24日至2027年6月24日	5.26	386,789	—	—	—	386,789
	2026年5月5日	2026年5月5日至2027年5月5日	6.16	—	800,777 ^(c)	—	—	800,777
	2026年5月5日	2026年5月5日至2028年5月5日	6.16	—	800,777 ^(c)	—	—	800,777
僱員參與者								
合共	2024年8月22日	2024年8月22日至2026年8月22日	4.29	39,333	—	—	—	39,333
	2025年4月25日	2025年4月25日至2026年4月25日	5.02	1,189,930	—	(19,131)	(1,170,799) ^(g)	—
	2025年4月25日	2025年4月25日至2027年4月25日	5.02	1,189,155	—	(30,722)	—	1,158,433
	2025年5月28日	2025年5月28日至2026年5月28日	5.14	560,563	—	(3,789)	(556,774) ^(g)	—
	2025年5月28日	2025年5月28日至2026年12月28日	5.14	206,186	—	—	—	206,186
	2025年5月28日	2025年5月28日至2027年5月28日	5.14	802,282	—	(3,789)	—	798,493
	2025年6月13日	2025年6月13日至2026年6月13日	5.18	83,442	—	—	(83,442) ^(g)	—
	2025年6月13日	2025年6月13日至2027年6月13日	5.18	83,440	—	—	—	83,440
	2026年4月24日	2026年4月24日至2027年4月24日	6.08	—	979,524 ^(d)	(5,102)	—	974,422
	2026年4月24日	2026年4月24日至2028年4月24日	6.08	—	978,703 ^(d)	(5,097)	—	973,606
	2026年5月22日	2026年5月22日至2027年5月22日	6.15	—	731,769 ^(e)	—	—	731,769
	2026年5月22日	2026年5月22日至2028年5月22日	6.15	—	878,053 ^(e)	—	—	878,053
	2026年6月30日	2026年6月30日至2027年6月30日	5.33	—	62,064 ^(f)	—	—	62,064
	2026年6月30日	2026年6月30日至2028年6月30日	5.33	—	62,062 ^(f)	—	—	62,062
	總數				6,375,062	5,293,729	(67,630)	(2,921,382)

附註：

- (a) 授出獎勵的公平價值，按股份於各自授出當日的市場報價計算。有關公平價值的計量基準的資料載於截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表附註2(ac)(iii)。
- (b) 獲授人的身份及授予每名獲授人的獎勵數目由本公司薪酬委員會經考慮相關財政期間本集團的表現及獲授人對本集團的貢獻後釐定，故此於決定作出任何授出前相關表現目標已經達成。因此，未規定表現目標作為所授出獎勵的歸屬條件。
- (c) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣6.04元。
- (d) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣6.12元。
- (e) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣6.10元。
- (f) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣5.44元。
- (g) 股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每股港幣5.92元。

請參閱未經審核簡明綜合中期財務資料附註13，其中載述根據2012年股份獎勵計劃及2024年股份獎勵計劃持有的股份及股份合訂單位數目的變動概要。

本公司及其附屬公司的股份計劃(續)

1. 本公司(續)

於2026年1月1日，根據所有涉及發行新股份的股份計劃而可供授出的股份購股權及獎勵的數目，按計劃授權限額為767,549,428股，及計劃授權限額之內，2024年購股權計劃項下服務提供者分項限額(定義見《上市規則》)為38,698,191股，而2024年股份獎勵計劃項下服務提供者分項限額為38,698,191股。

於2026年6月30日，根據所有涉及發行新股份的股份計劃而可供授出的股份購股權及獎勵的數目，按計劃授權限額為762,323,329股，及計劃授權限額之內，2024年購股權計劃項下服務提供者分項限額為38,698,191股，而2024年股份獎勵計劃項下服務提供者分項限額為38,698,191股。

截至2026年6月30日止六個月期間，就涉及發行新股份的所有股份計劃而授出可認購合共5,293,729股股份的股份購股權及獎勵，佔已發行股份的加權平均數約百分之零點零七。

2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司

香港電訊信託與香港電訊於截至2026年6月30日止六個月的股份合訂單位計劃如下：

- 於採納日期採納的股份合訂單位購股權計劃(「香港電訊2024年至2034年股份合訂單位購股權計劃」)；
- 於採納日期採納的香港電訊信託與香港電訊有限公司2024年股份合訂單位獎勵計劃(「香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃」)；及
- 於2011年10月11日採納的香港電訊股份合訂單位購買計劃及香港電訊股份合訂單位認購計劃，其期限經香港電訊董事會於2021年8月5日批准自2021年10月11日起再延長10年(統稱「香港電訊2011年股份合訂單位獎勵計劃」)。

於2026年6月30日，就香港電訊2011年股份合訂單位獎勵計劃項下授出的所有尚未行使的獎勵已根據相關計劃的條款歸屬、失效或註銷。香港電訊2011年股份合訂單位獎勵計劃於採納日期後概無或將不會進一步授出任何獎勵。

就根據香港電訊2024年至2034年股份合訂單位購股權計劃、香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃及香港電訊信託與香港電訊所有其他計劃授出及將予授出並以發行新股份合訂單位撥付的所有購股權及獎勵而可發行的新股份合訂單位總數，不得超過於採納日期的已發行股份合訂單位總數的百分之十(「香港電訊計劃授權限額」)。

A. 股份合訂單位購股權計劃

自採納日期起，直至2026年6月30日(包括當日)止期間，概無根據香港電訊2024年至2034年股份合訂單位購股權計劃授出股份合訂單位購股權。

本公司及其附屬公司的股份計劃(續)

2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

B. 股份合訂單位獎勵計劃

截至2026年6月30日止六個月內，涉及新股份合訂單位的股份合訂單位獎勵的變動之詳情載列如下：

(i) 香港電訊股份合訂單位認購計劃

			股份合訂單位獎勵數目					
參與者的姓名 或類別	授出日期	歸屬期	於2026年		於期內			於2026年
			在授出日期	1月1日	於期內	已失效／	於期內	6月30日
			的公平價值 ^(a)	未歸屬	已授出	已沒收	已歸屬	未歸屬
港幣元								
僱員參與者								
合共	2024年4月19日	2024年4月19日至2026年4月19日	8.68	533,141	—	(8,403)	(524,738) ^(b)	—
	2024年5月30日	2024年5月30日至2026年5月30日	9.20	89,569	—	(1,348)	(88,221) ^(b)	—
總數				622,710	—	(9,751)	(612,959)	—

附註：

(a) 授出獎勵的公平價值，按股份合訂單位於各自授出當日的市場報價計算。有關公平價值的計量基準的資料，請參閱香港電訊信託與香港電訊2025年年報。

(b) 股份合訂單位在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每個股份合訂單位港幣12.41元。

本公司及其附屬公司的股份計劃(續)

2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

B. 股份合訂單位獎勵計劃(續)

(ii) 香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃

			股份合訂單位獎勵數目					
參與者的姓名			於授出日期	於2026年	於期內	於期內	於期內	於2026年
或類別 ^(a)	授出日期	歸屬期	的公平價值 ^(b)	1月1日	於期內	已失效／	於期內	6月30日
			港幣元	未歸屬	已授出 ^(c)	已沒收	已歸屬	未歸屬
董事／最高行政人員								
許漢卿	2025年4月25日	2025年4月25日至2026年4月25日	10.94	333,272	—	—	(333,272) ^(h)	—
	2025年4月25日	2025年4月25日至2027年4月25日	10.94	333,270	—	—	—	333,270
	2025年6月24日	2025年6月24日至2026年6月24日	11.60	178,151	—	—	(178,151) ^(h)	—
	2025年6月24日	2025年6月24日至2027年6月24日	11.60	178,151	—	—	—	178,151
	2026年5月5日	2026年5月5日至2027年5月5日	12.56	—	388,178 ^(d)	—	—	388,178
	2026年5月5日	2026年5月5日至2028年5月5日	12.56	—	388,178 ^(d)	—	—	388,178
彭德雅	2025年6月13日	2025年6月13日至2026年6月13日	11.38	8,544	—	—	(8,544) ^(h)	—
	2025年6月13日	2025年6月13日至2027年6月13日	11.38	8,543	—	—	—	8,543
	2026年6月30日	2026年6月30日至2027年6月30日	11.66	—	7,220 ^(e)	—	—	7,220
	2026年6月30日	2026年6月30日至2028年6月30日	11.66	—	7,220 ^(e)	—	—	7,220
僱員參與者								
合共	2025年4月25日	2025年4月25日至2026年4月25日	10.94	475,762	—	(6,869)	(468,893) ^(h)	—
	2025年4月25日	2025年4月25日至2027年4月25日	10.94	475,109	—	(11,084)	—	464,025
	2025年5月28日	2025年5月28日至2026年5月28日	11.36	121,807	—	(1,746)	(120,061) ^(h)	—
	2025年5月28日	2025年5月28日至2027年5月28日	11.36	121,796	—	(1,745)	—	120,051
	2025年6月13日	2025年6月13日至2026年6月13日	11.38	29,890	—	—	(29,890) ^(h)	—
	2025年6月13日	2025年6月13日至2027年6月13日	11.38	29,888	—	—	—	29,888
	2026年4月24日	2026年4月24日至2027年4月24日	12.75	—	385,815 ^(f)	(2,098)	—	383,717
	2026年4月24日	2026年4月24日至2028年4月24日	12.75	—	385,114 ^(f)	(2,094)	—	383,020
	2026年5月22日	2026年5月22日至2027年5月22日	12.59	—	179,755 ^(g)	—	—	179,755
	2026年5月22日	2026年5月22日至2028年5月22日	12.59	—	148,540 ^(g)	—	—	148,540
	2026年6月30日	2026年6月30日至2027年6月30日	11.66	—	22,866 ^(e)	—	—	22,866
	2026年6月30日	2026年6月30日至2028年6月30日	11.66	—	22,865 ^(e)	—	—	22,865
關連實體參與者								
合共	2024年8月22日	2024年8月22日至2026年8月22日	9.95	17,197	—	—	—	17,197
	2025年4月25日	2025年4月25日至2026年4月25日	10.94	72,715	—	(1,949)	(70,766) ^(h)	—
	2025年4月25日	2025年4月25日至2027年4月25日	10.94	72,617	—	(3,064)	—	69,553
	2025年5月28日	2025年5月28日至2026年5月28日	11.36	73,963	—	—	(73,963) ^(h)	—
	2025年5月28日	2025年5月28日至2027年5月28日	11.36	73,961	—	—	—	73,961
	2026年4月24日	2026年4月24日至2027年4月24日	12.75	—	89,439 ^(f)	(378)	—	89,061
	2026年4月24日	2026年4月24日至2028年4月24日	12.75	—	89,307 ^(f)	(378)	—	88,929
	2026年5月22日	2026年5月22日至2027年5月22日	12.59	—	95,657 ^(g)	—	—	95,657
	2026年5月22日	2026年5月22日至2028年5月22日	12.59	—	95,653 ^(g)	—	—	95,653
	總數				2,604,636	2,305,807	(31,405)	(1,283,540)

本公司及其附屬公司的股份計劃(續)

2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

B. 股份合訂單位獎勵計劃(續)

(ii) 香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃(續)

附註：

- (a) 參與者的類別為根據香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃的規則。
- (b) 授出獎勵的公平價值，按股份合訂單位於各自授出當日的市場報價計算。有關公平價值的計量基準的資料，請參閱香港電訊信託與香港電訊2025年年報。
- (c) 獲授人的身份及授予每名獲授人的獎勵數目由香港電訊薪酬委員會經考慮相關財政期間香港電訊有限公司集團的表現及獲授人對香港電訊有限公司集團的貢獻後釐定，故此於決定作出任何授出前相關表現目標已經達成。因此，未規定表現目標作為所授出獎勵的歸屬條件。
- (d) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣12.56元。
- (e) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣11.81元。
- (f) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣12.63元。
- (g) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣12.55元。
- (h) 股份合訂單位在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每個股份合訂單位港幣12.45元。

請參閱未經審核簡明綜合中期財務資料附註13，其中載述根據香港電訊2011年股份合訂單位獎勵計劃及香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃持有的股份合訂單位數目的變動概要。

於2026年1月1日，根據所有涉及發行新股份合訂單位的股份合訂單位計劃而可供授出的股份合訂單位購股權及獎勵的數目，按香港電訊計劃授權限額為755,352,399個；及香港電訊計劃授權限額之內，香港電訊2024年至2034年股份合訂單位購股權計劃項下服務提供者分項限額為37,898,711個，而香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃項下服務提供者分項限額為37,898,711個。

於2026年6月30日，根據所有涉及發行新股份合訂單位的股份合訂單位計劃而可供授出的股份合訂單位購股權及獎勵的數目，按香港電訊計劃授權限額為753,077,997個；及香港電訊計劃授權限額之內，香港電訊2024年至2034年股份合訂單位購股權計劃項下服務提供者分項限額為37,898,711個，而香港電訊2024年股份合訂單位獎勵計劃項下服務提供者分項限額為37,898,711個。

截至2026年6月30日止六個月期間，就涉及發行新股份合訂單位的所有股份合訂單位計劃而授出可認購合共2,305,807個股份合訂單位購股權及獎勵，佔已發行股份合訂單位的加權平均數約百分之零點零三。

除上文所披露者外，於回顧期間任何時間內，本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司概無參與訂立任何安排，以使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或股份合訂單位或債權證而獲得利益，而於回顧期間亦概無本公司董事、最高行政人員或他們的配偶或未滿18歲子女已獲認購本公司或其任何相聯法團的股本或債務證券的任何權利或已行使任何該等權利。

主要股東的權益及淡倉

於2026年6月30日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)為本公司主要股東，並於股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	附註	所持有的股份／ 相關股份數目	佔已發行 股份總數的 概約百分比
好倉			
盈科拓展		1,753,529,954	22.63%
盈科控股	1	1,928,842,224	24.90%
Star Ocean Ultimate Limited	2及3	1,928,842,224	24.90%
The Ocean Trust	2	1,928,842,224	24.90%
The Starlite Trust	2	1,928,842,224	24.90%
OS Holdings Limited	2	1,928,842,224	24.90%
Ocean Star Management Limited	2	1,928,842,224	24.90%
The Ocean Unit Trust	2	1,928,842,224	24.90%
The Starlite Unit Trust	2	1,928,842,224	24.90%
Star Ocean Ultimate Holdings Limited	3	1,928,842,224	24.90%
馮慧玲	4	1,928,842,224	24.90%
黃嘉純	4	1,928,842,224	24.90%
中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)	5	1,424,935,885	18.39%

附註：

- 該等權益指：(i)盈科控股於175,312,270股股份中所擁有的實益權益；及(ii)盈科控股(以其名義及透過其受控法團)於盈科拓展所持有的1,753,529,954股股份中擁有的權益。該等受控法團包括其全資附屬公司Borsington Limited、Pacific Century International Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited及Anglang Investments Limited，合共控制盈科拓展已發行股本百分之八十八點六九的權益。
- 於2004年4月18日，李澤楷將於盈科控股所擁有的全部已發行股本轉讓予Ocean Star Management Limited，該公司為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的受託人。Ocean Star Management Limited的全部已發行股本由OS Holdings Limited所持有。The Ocean Trust及The Starlite Trust分別持有The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的全部信託單位。Star Ocean Ultimate Limited則為The Ocean Trust及The Starlite Trust的全權受託人。
- 於2013年11月4日，Star Ocean Ultimate Limited成為Star Ocean Ultimate Holdings Limited的受控法團。
- 馮慧玲及黃嘉純各自有權於Ocean Star Investment Management Limited、OS Holdings Limited及Star Ocean Ultimate Holdings Limited各自的股東大會上控制行使三分之一或以上的表決權，因此，根據《證券及期貨條例》，他們被視為擁有該等股份的權益。
- 中國聯通透過其全資擁有的公司China Unicom Group Corporation (BVI) Limited間接持有該等權益。

其他人士根據《證券及期貨條例》須予披露的權益及淡倉

於2026年6月30日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士(本公司董事或最高行政人員或主要股東(如上文「主要股東的權益及淡倉」一節所披露)除外)於股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

名稱	所持有的股份／ 相關股份數目	佔已發行 股份總數的 概約百分比
好倉		
Ocean Star Investment Management Limited(附註)	1,928,842,224	24.90%

附註：

由於Ocean Star Investment Management Limited為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的投資經理，而The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust合共持有盈科控股全部權益(見上文「主要股東的權益及淡倉」一節的附註)，故Ocean Star Investment Management Limited根據《證券及期貨條例》被視為擁有該等股份的權益。

除本節及上文「主要股東的權益及淡倉」一節所披露者外，於2026年6月30日，本公司並無獲悉有其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份、相關股份或本公司債權證中擁有權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊內。

購買、出售或贖回上市證券

於截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

審核委員會

本公司的審核委員會已審閱本集團採納的會計政策以及本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料。該簡明綜合中期財務資料雖未經審核，惟已經本公司獨立核數師審閱。

載於《上市規則》附錄C3的《標準守則》

本公司已自行採納適用於本公司全體董事及僱員進行證券交易的守則，名為《電訊盈科證券交易守則》(「《電訊盈科守則》」)，當中載列的條款不會較《上市規則》附錄C3所載《標準守則》訂明的標準寬鬆。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，本公司已得到各董事確認於期內一直遵守《標準守則》及《電訊盈科守則》所訂的標準。

企業管治守則

本公司致力維持高水平的企業管治，其原則旨在強調公司業務在各方面均能貫徹嚴謹的道德、透明度、責任及誠信操守，並確保所有業務運作一律符合適用法律及法規。

於截至2026年6月30日止六個月，本公司一直應用《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的原則，並遵守其所有適用守則條文。

於本報告所涵蓋的期間內，本公司董事為履行他們對風險管理及內部監控系統的職責，已向本公司管理層要求並獲得一份有關風險管理及內部監控系統的報告書，包括根據本公司持續的評估及驗證活動而作出的保證，即他們均無發現任何未經充分及適當減低及／或管理的重大風險或內部監控不足的事項。

投資者關係

董事

於2026年中期業績公告發表日期，本公司董事如下：

執行董事：

李澤楷(主席)

許漢卿(集團董事總經理及集團財務總裁)

非執行董事：

謝仕榮，GBS

唐永博(副主席)

馮蘭曉

趙興富

衛哲

獨立非執行董事：

麥雅文

黃惠君

Bryce Wayne Lee

Lars Eric Nils Rodert

David Christopher Chance

Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed

集團法律事務總監兼公司秘書

張學芝

註冊辦事處

香港鰂魚涌

英皇道979號太古坊

電訊盈科中心41樓

電話：+852 2888 2888

傳真：+852 2877 8877

2026年中期報告

本2026年中期報告的中、英文版現已備有印刷本於本公司及本公司的股份過戶登記處可供索取，而可供閱覽格式亦可在本公司網站(www.pccw.com/ir)及香港交易及結算有限公司網站(www.hkexnews.hk)查閱。

股東如：

A) 透過本公司網站以電子形式收取2026年中期報告，可索取印刷本；或

B) 收取2026年中期報告的英文版或中文版，可索取另一種語言版本的印刷本，

並請以書面或電子郵件經本公司的股份過戶登記處通知本公司：

香港中央證券登記有限公司

投資者通訊中心

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17M樓

電話：+852 2862 8688

傳真：+852 2865 0990

電郵：pccw@computershare.com.hk

股東如選擇(或被視為已同意)以電子形式透過本公司網站收取本公司的公司通訊(包括但不限於2026年中期報告)，但基於任何理由在收取或瀏覽2026年中期報告時遇到困難，可向本公司股份過戶登記處提出書面要求或經電郵要求，屆時2026年中期報告的印刷本將盡快免費寄發予有關股東。

股東可隨時預先給予本公司股份過戶登記處合理時間的書面或電郵通知，免費更改所選擇的本公司的日後公司通訊語言版本及／或收取方式。

上市

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司上市，並以美國預託證券方式在該國的OTC Markets Group Inc.(場外交易市場)買賣，每份美國預託證券相等於本公司10股普通股。本公司附屬公司發行的若干擔保票據及證券現於新加坡證券交易所有限公司及證券櫃檯買賣中心上市(視乎情況而定)。

有關本公司美國預託證券的其他資料及詳細查詢，請提交至本公司的美國預託證券存管處(地址列於本頁內)。

有關本公司的其他查詢，則可提交至投資者關係(地址列於本頁內)。

股份代號

香港聯合交易所有限公司

路透社

彭博

美國預託證券

00008

0008.HK

8 HK

PCCWY

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

電話：+852 2862 8555

傳真：+852 2865 0990

網站：www.computershare.com/hk/contact

美國預託證券存管處

Citibank, N.A.

PCCW American Depositary Receipts

Citibank Shareholder Services

P.O. Box 43077

Providence, Rhode Island 02940-3077, USA

電話：+1 877 248 4237(於美國免費專線)

電話：+1 781 575 4555

電郵：citibank@shareholders-online.com

網站：www.citi.com/dr

股份資料

每手買賣單位：

1,000股股份

於2026年6月30日已發行股份：

7,747,762,518股股份

股息

截至2026年6月30日止六個月的

每股普通股中期股息

港幣9.77分

財務時間表

宣佈2026年中期業績

2026年7月30日

暫停辦理股份過戶登記手續

2026年8月17-18日

(以確定合資格收取

(首尾兩日包括在內)

2026年中期股息的股東)

2026年中期股息的記錄日期

2026年8月18日

派付2026年中期股息

2026年9月4日或相近日子

投資者關係

王志端

電訊盈科有限公司

香港鰂魚涌

英皇道979號太古坊

電訊盈科中心41樓

電郵：ir@pccw.com

網站

www.pccw.com

電訊盈科有限公司（於香港註冊成立的有限公司）

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心41樓

電話：+852 2888 2888 傳真：+852 2877 8877 www.pccw.com

電訊盈科的股份於香港聯合交易所有限公司上市（股份代號：0008），
並以美國預託證券方式在美國的OTC Markets Group Inc.（場外交易市場）買賣（代號：PCCWY）。

© 2026電訊盈科有限公司，版權所有，不得翻印

