



1957 & Co. (Hospitality) Limited

(在開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：8495

中期業績報告 2026



赤
◆
匠
AKANOSHOU

權
八
KUSHI
SODA
SUSHI
GONFACRI

An
Nam
安南

mango tree
hong kong

10
SHANGHAI
十里洋場

家上海
MODERN SHANGHAI

家上海
MODERN SHANGHAI IMPERIAL

paper moon

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) **GEM** 的特色

GEM 的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照《聯交所GEM證券上市規則》(「**GEM上市規則**」)而刊載，旨在提供有關 1957 & Co. (Hospitality) Limited (「**本公司**」，連同其附屬公司統稱為「**本集團**」或「**我們**」)的資料；本公司董事(「**董事**」)就本報告的資料共同及個別承擔全部責任。各董事作出一切合理查詢後確認，就彼等所知及所信，本報告所載資料在各重大方面均準確完整，並無誤導或欺詐成分，及並無遺漏任何其他事項，以致本報告或其所載任何陳述產生誤導。

財務摘要

於截至2026年6月30日止六個月：

- 本集團錄得未經審核收益約204.1百萬港元(2025年：222.8百萬港元)，較2025年相應期間減少約8.4%；
- 本集團錄得未經審核除稅前虧損約0.7百萬港元(2025年：2.5百萬港元)；及
- 本集團錄得未經審核本公司擁有人應佔虧損約1.0百萬港元(2025年：2.8百萬港元)。

簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

截至2026年6月30日止六個月的中期業績(未經審核)

本公司董事會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至2026年6月30日止六個月(「六個月回顧期間」)的未經審核簡明綜合業績，連同2025年相應期間的未經審核比較數字如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
收益	4	204,062	222,764
其他收入淨額	5	2,972	203
已售存貨成本		(51,101)	(56,908)
僱員福利開支		(80,819)	(84,243)
折舊及攤銷		(33,068)	(39,036)
專利權費		(2,621)	(2,716)
租金開支		(7,751)	(7,493)
水電費		(6,319)	(6,897)
其他經營開支		(22,468)	(23,371)
經營溢利		2,887	2,303
融資收入		283	340
融資成本		(2,977)	(4,150)
融資成本淨額	6	(2,694)	(3,810)
分佔合營企業虧損		(910)	(958)
除所得稅前虧損		(717)	(2,465)
所得稅開支	7	(414)	(85)
期內虧損		(1,131)	(2,550)
以下人士應佔期內(虧損)/溢利：			
— 本公司擁有人		(1,016)	(2,763)
— 非控股權益		(115)	213
		(1,131)	(2,550)
期內本公司擁有人應佔每股虧損 (港仙)			
— 基本及攤薄	9	(0.26)	(0.72)

簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
期內虧損	(1,131)	(2,550)
其他全面收入		
可能重新分類至損益的項目		
— 外幣換算差額	150	103
期內全面虧損總額	(981)	(2,447)
以下人士應佔期內全面(虧損)/收入總額：		
— 本公司擁有人	(866)	(2,660)
— 非控股權益	(115)	213
	(981)	(2,447)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	99,715	122,208
無形資產	11	441	501
其他非流動按金及預付款項		21,608	21,031
於聯營公司及合營企業的權益	12	3,917	4,827
於保險合約的投資		2,552	2,478
遞延所得稅資產		15,931	15,931
		144,164	166,976
流動資產			
存貨		2,567	3,166
貿易應收款項	13	9,102	8,248
預付款項、按金及其他應收款項		14,343	13,413
可收回稅項		1,099	1,141
已抵押銀行存款		3,118	3,103
現金及現金等價物		51,155	53,810
		81,384	82,881
資產總額		225,548	249,857
權益			
本公司擁有人應佔資本及儲備			
股本	14	38	38
股份溢價	14	100,980	100,980
資本儲備		(2,983)	(2,983)
外匯儲備		(314)	(464)
累計虧損		(42,328)	(41,312)
		55,393	56,259
非控股權益		8,956	9,071
權益總額		64,349	65,330

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
負債			
非流動負債			
租賃負債		39,942	50,938
修復成本撥備		8,610	8,610
長期服務金撥備		1,123	1,187
		49,675	60,735
流動負債			
貿易應付款項	15	16,861	17,783
應計款項及其他應付款項		23,397	24,236
租賃負債		44,323	50,590
合約負債		1,544	835
應付聯營公司及合營企業的款項		1,295	1,754
應付所得稅		348	50
來自非控股股東的貸款		2,900	2,900
銀行借款	16	20,856	25,644
		111,524	123,792
負債總額		161,199	184,527
權益及負債總額		225,548	249,857

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔						非控股 權益	權益 總額
	股本 千港元	股份 溢價 千港元	資本 儲備 千港元	外匯 儲備 千港元	累計 虧損 千港元	總計 千港元		
(未經審核)								
於2025年1月1日	38	100,980	(2,983)	(622)	(40,304)	57,109	13,735	70,844
全面(虧損)/收入 期內(虧損)/溢利	-	-	-	-	(2,763)	(2,763)	213	(2,550)
其他全面收入 外幣換算差額	-	-	-	103	-	103	-	103
全面收入/(虧損)總額	-	-	-	103	(2,763)	(2,660)	213	(2,447)
與擁有人交易 償還股東貸款	-	-	-	-	-	-	(2,940)	(2,940)
已付非控股權益股息	-	-	-	-	-	-	(1,200)	(1,200)
與擁有人交易總額	-	-	-	-	-	-	(4,140)	(4,140)
於2025年6月30日的結餘	38	100,980	(2,983)	(519)	(43,067)	54,449	9,808	64,257
(未經審核)								
於2026年1月1日	38	100,980	(2,983)	(464)	(41,312)	56,259	9,071	65,330
全面虧損 期內虧損	-	-	-	-	(1,016)	(1,016)	(115)	(1,131)
其他全面收入 外幣換算差額	-	-	-	150	-	150	-	150
全面收入/(虧損)總額	-	-	-	150	(1,016)	(866)	(115)	(981)
於2026年6月30日的結餘	38	100,980	(2,983)	(314)	(42,328)	55,393	8,956	64,349

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
經營活動現金流量		
除所得稅前虧損	(717)	(2,465)
就以下各項作出調整：		
— 退還就出售餐廳業務的已收代價	2,650	—
— 折舊及攤銷	33,068	39,036
— 出售物業、廠房及設備淨虧損	—	22
— 分佔合營企業虧損	910	958
— 於保險合約的退保價值變化	(53)	(64)
— 融資收入	(283)	(340)
— 融資開支	2,977	4,150
營運資金變動前營運現金流量	33,252	41,297
營運資金變動：		
— 存貨	599	510
— 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項	(2,106)	(784)
— 貿易及其他應付款項	787	(6,322)
— 合約負債	709	91
— 應收聯營公司及合營企業款項	(459)	(774)
經營所得現金	32,782	34,018
已付利息	(2,977)	(4,150)
已付所得稅	(36)	(522)
經營活動所得現金淨額	29,769	29,346
投資活動現金流量		
購買物業、廠房及設備	(396)	(568)
出售物業、廠房及設備所得款項	—	129
收購於合營企業的權益	—	(2,400)
已收利息	13	22
投資活動所用現金淨額	(383)	(2,817)
融資活動現金流量		
償還銀行借款	(4,788)	(4,526)
償還股東貸款	—	(2,940)
繳付租賃負債	(27,382)	(29,048)
已付非控股權益股息	—	(1,200)
融資活動所用現金淨額	(32,170)	(37,714)
現金及現金等價物減少淨額	(2,784)	(11,185)
期初的現金及現金等價物	53,810	53,082
換算現金及現金等價物的影響	129	81
期末的現金及現金等價物	51,155	41,978

簡明綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司於2016年2月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點為香港謝斐道391-407號新時代中心33樓。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事餐廳經營、銷售商品以及餐飲管理及諮詢服務。

2 編製基準及主要會計政策

本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料(「**2026年中期財務資料**」)已根據香港普遍採納的會計原則(包括香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「中期財務報告」)及GEM上市規則的適用披露規定編製。

2026年中期財務資料應與截至2025年12月31日止年度的年度經審核綜合財務報表一併閱讀，而該等報表乃按照香港財務報告準則會計準則編製。

除另有指明外，2026年中期財務資料以千港元(「**千港元**」)呈列。

編製2026年中期財務資料所採用的會計政策及計算方法與編製截至2025年12月31日止年度的年度經審核綜合財務報表所採用者一致，惟下文所述者除外。

(a) 本集團採納的現行準則的修訂本

以下現行準則的修訂本自2026年1月1日開始的財政年度起首次強制生效，且已由本集團採納：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量(修訂本)
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號(修訂本)
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號	財務報表中的不確定性披露(修訂本)

上述就現行準則所新採納的修訂本對本集團業績及財務狀況概無重大影響。

簡明綜合財務報表附註

2 編製基準及主要會計政策(續)

(b) 本集團尚未採納的新訂準則、現行準則及詮釋的修訂本

以下新訂準則、現行準則及詮釋的修訂本已頒佈，但於2026年1月1日開始的財政年度尚未生效，且本集團並無提早採納：

於下列日期或之後 開始的年度期間生效		
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的列報 — 借款人對包含按要求償還 條款的定期貸款的分類	2027年1月1日
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號及其修訂	非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為高度通脹的呈列貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注資	待定

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列，引入新規定，以協助實現同類實體財務表現的可比性，並為使用者提供更相關的資訊及提高透明度。儘管香港財務報告準則第18號不會影響財務報表中各項目的確認或計量，但預期其對財務報表的呈列及披露將產生廣泛影響，尤其是與綜合損益表及在財務報表內提供管理層界定的績效指標相關部分。

本集團正在評估採納新訂準則、現行準則及詮釋的修訂本對本集團業績及財務狀況的影響。本集團將於上述新訂準則、現行準則及詮釋的修訂本生效時予以應用。

3 分部資料

主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)指檢討本集團內部報告以評估表現及分配資源的執行董事。主要經營決策者基於有關報告釐定經營分部。

主要經營決策者根據分部溢利的計量(為經調整除所得稅前虧損的計量)評估表現。經調整除所得稅前虧損與本集團的除所得稅前虧損計量方式一致，惟其他收入淨額、融資收入、融資成本(租賃負債相關部分除外)、分佔合營企業虧損以及總辦事處開支從有關計量扣除。

本集團主要從事餐廳經營、銷售商品以及提供餐飲管理及諮詢服務。

簡明綜合財務報表附註

3 分部資料(續)

本集團按經營及可呈報分部劃分的收益、業績、資產及負債分析如下：

分部收益及業績

截至2026年6月30日止六個月

	餐廳經營 及銷售商品 千港元 (未經審核)	餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
分部收益總額	200,262	12,561	212,823
分部間收益	—	(8,761)	(8,761)
來自外部客戶的收益	200,262	3,800	204,062
業績			
分部溢利	4,812	3,795	8,607
其他收入淨額			2,972
未分配員工成本			(10,082)
未分配折舊及攤銷			(633)
未分配水電費及耗材			(18)
未分配其他開支			(1,563)
除所得稅前虧損			(717)
其他分部項目			
折舊及攤銷	(32,435)	—	(32,435)
已售存貨成本	(51,101)	—	(51,101)
員工成本	(70,737)	—	(70,737)
融資收入	263	20	283
融資成本	(2,940)	(37)	(2,977)

簡明綜合財務報表附註

3 分部資料(續)

分部收益及業績(續)

截至2025年6月30日止六個月

	餐廳經營 及銷售商品 千港元 (未經審核)	餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
分部收益總額	220,347	15,366	235,713
分部間收益	–	(12,949)	(12,949)
來自外部客戶的收益	220,347	2,417	222,764
業績			
分部溢利	8,307	2,392	10,699
其他收入淨額			203
未分配員工成本			(10,671)
未分配折舊及攤銷			(729)
未分配水電費及耗材			(19)
未分配其他開支			(1,948)
除所得稅前虧損			(2,465)
其他分部項目			
折舊及攤銷	(38,307)	–	(38,307)
已售存貨成本	(56,908)	–	(56,908)
員工成本	(73,572)	–	(73,572)
融資收入	338	2	340
融資成本	(4,143)	(7)	(4,150)

有關主要客戶的資料

截至2026年6月30日止六個月，概無單一外部客戶佔本集團收益超過10%(2025年：相同)。

簡明綜合財務報表附註

3 分部資料(續)

分部資產及負債

於2026年6月30日

	餐廳經營 及銷售商品 千港元 (未經審核)	餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (未經審核)	未分配 千港元 (未經審核)	對銷 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
分部資產	263,745	91,638	3,236	(136,988)	221,631
於聯營公司及合營企業的權益	3,917	–	–	–	3,917
	267,662	91,638	3,236	(136,988)	225,548
分部負債	228,430	66,710	3,047	(136,988)	161,199

於2025年12月31日

	餐廳經營 及銷售商品 千港元 (經審核)	餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (經審核)	未分配 千港元 (經審核)	對銷 千港元 (經審核)	總計 千港元 (經審核)
分部資產	288,366	85,869	4,040	(133,245)	245,030
於聯營公司及合營企業的權益	4,827	–	–	–	4,827
	293,193	85,869	4,040	(133,245)	249,857
分部負債	250,492	65,076	2,204	(133,245)	184,527

地區資料

本集團的餐廳經營及銷售商品收益主要來自香港的客戶，餐飲管理及諮詢服務的收益則主要來自香港、澳門及中華人民共和國(「中國」)的客戶。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的主要資產亦位於香港，故並未提供地區分部分析。

簡明綜合財務報表附註

4 收益

收益指來自餐廳經營、銷售商品以及餐飲管理及諮詢服務費的收入。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
於某一時間點確認：		
餐廳經營	195,215	214,176
銷售商品	5,047	6,171
隨時間確認：		
餐飲管理及諮詢服務費	3,800	2,417
	204,062	222,764

5 其他收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
退還就出售餐廳業務的已收代價(附註1)	2,650	—
政府補助(附註2)	235	—
保險合約退保價值變動	53	64
出售物業、廠房及設備虧損	—	(22)
其他	34	161
	2,972	203

附註：

- (1) 於六個月回顧期間，根據有關銅鑼灣赤的匠品牌餐廳業務的建議業務轉讓未能完成的和解協議，先前已計入2025年12月31日的其他應付款項的買方代價已退還，而2,650,000港元已確認為其他收入。
- (2) 於六個月回顧期間，本集團根據科技券計劃錄得政府補助235,000港元(2025年：無)，以支持兩間餐廳的科技升級。就該等政府補助並無任何未履行條件或責任。

簡明綜合財務報表附註

6 融資成本淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
融資收入		
利息收入	60	41
計算已付按金的利息收入	223	299
	283	340
融資成本		
銀行借款利息開支	(502)	(826)
租賃負債利息開支	(2,475)	(3,324)
	(2,977)	(4,150)
融資成本淨額	(2,694)	(3,810)

7 所得稅

就本集團其中一間香港附屬公司而言，截至2026年6月30日止六個月，其估計應課稅溢利中首2百萬港元按8.25%的兩級制稅率計提香港利得稅撥備，其餘估計應課稅溢利則按16.5%計提撥備(2025年：相同)。

8 股息

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派股息(2025年：無)。

9 每股虧損

(a) 基本

於期內，每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
本公司擁有人應佔虧損(千港元)	(1,016)	(2,763)
已發行普通股加權平均數(千股)	384,000	384,000
每股基本虧損(港仙)	(0.26)	(0.72)

簡明綜合財務報表附註

9 每股虧損(續)

(b) 攤薄

由於並無潛在攤薄的普通股，故截至2026年及2025年6月30日止六個月每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

10 物業、廠房及設備

	使用權 資產 千港元	租賃裝修 千港元	傢俬及 裝置 千港元	廚房及 經營設備 千港元	電腦設備 千港元	總計 千港元
於2025年12月31日(經審核)						
成本	381,543	130,869	21,567	14,007	4,807	552,793
累計折舊及減值	(290,963)	(107,610)	(18,083)	(10,021)	(3,908)	(430,585)
賬面淨值	90,580	23,259	3,484	3,986	899	122,208
截至2026年6月30日 止六個月(未經審核)						
期初賬面淨值	90,580	23,259	3,484	3,986	899	122,208
添置	10,119	-	23	-	373	10,515
折舊	(25,427)	(5,315)	(835)	(1,040)	(391)	(33,008)
期末賬面淨值	75,272	17,944	2,672	2,946	881	99,715
於2026年6月30日(未經審核)						
成本	391,662	130,869	21,590	14,007	5,180	563,308
累計折舊及減值	(316,390)	(112,925)	(18,918)	(11,061)	(4,299)	(463,593)
賬面淨值	75,272	17,944	2,672	2,946	881	99,715

11 無形資產

	千港元
於 2025 年 12 月 31 日 (經審核)	
成本	2,112
累計攤銷	(1,611)
賬面淨值	501
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月 (未經審核)	
期初賬面淨值	501
攤銷費用	(60)
賬面淨值	441
於 2026 年 6 月 30 日 (未經審核)	
成本	2,112
累計攤銷及減值	(1,671)
賬面淨值	441

無形資產主要指所獲得的特許專營權及許可權。無形資產估計可使用年期為10至20年，其按估計可使用年期以直線法攤銷。

簡明綜合財務報表附註

12 於聯營公司及合營企業的權益

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
於聯營公司及合營企業的投資	3,917	4,827

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，於聯營公司及合營企業的權益變動分析如下：

	截至2026年 6月30日 止六個月 千港元 (未經審核)	截至2025年 12月31日 止年度 千港元 (經審核)
期初	4,827	2,957
添置	—	2,400
分佔合營企業虧損	(910)	(530)
期末	3,917	4,827

13 貿易應收款項

於報告期間末，根據發票日期進行的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
1至30天	3,461	4,336
31至60天	1,230	1,469
61至90天	984	625
超過90天	3,427	1,818
	9,102	8,248

簡明綜合財務報表附註

14 股本及股份溢價

	本公司股份數目	股本 千港元	股份溢價 千港元
法定：			
於2026年1月1日、2025年及2026年6月30日 每股0.0001港元的普通股股本	3,800,000,000	380	—
已發行及繳足：			
於2026年1月1日、2025年及2026年6月30日	384,000,000	38	100,980

15 貿易應付款項

於報告期間末，根據發票日期進行的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
1至30天	8,338	9,781
31至60天	8,161	7,638
61至90天	—	10
超過90天	362	354
	16,861	17,783

16 銀行借款

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
即期 銀行借款	20,856	25,644

於2026年6月30日，本集團的銀行借款以本公司提供的公司擔保(2025年12月31日：相同)及已抵押銀行存款3,118,000港元(2025年12月31日：3,103,000港元)作抵押。

簡明綜合財務報表附註

16 銀行借款(續)

銀行借款於2026年6月30日的加權平均實際利率為每年4.4厘(2025年12月31日：4.5厘)。

本集團的銀行借款的合約還款時間表(不考慮按要求償還條款)概述如下：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
1年內	9,819	9,676
1至2年	7,090	9,185
2至5年	3,947	6,783
	20,856	25,644

17 關聯方交易

除本報告其他部分所披露者外，本集團與關聯方進行以下交易：

	截至6月30日止六個月 2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
來自以下各方的管理費(附註(a))		
— 御家上海(又一城)餐飲有限公司	767	793
— Ten Shanghai and Partners Limited	1,142	—
來自以下各方的專利權費(附註(b))		
— 御家上海(又一城)餐飲有限公司	383	397
向以下各方作出租賃付款(附註(c))		
— Barrowgate Limited	(6,853)	(8,833)

附註：

- (a) 管理費根據相關訂約方訂立的協議收取。
- (b) 專利權費根據相關訂約方訂立的協議收取。
- (c) 租賃付款根據相關訂約方訂立的協議收取。

管理層討論及分析

本集團為以香港為基地的餐廳經營及管理集團，在由獲獎的室內及燈光設計師們設計的餐廳提供各式各樣的特色佳餚。

於六個月回顧期間，本集團主要以各種品牌經營全服務式餐廳，致力為多元化的顧客基礎提供高質素日本料理、泰國菜、越南菜、上海菜及意大利菜。

本集團憑藉其餐廳營運及品牌組合，亦以現有餐廳品牌及自家品牌為基礎，開發並銷售一系列餐飲產品。該等產品包括月餅、蘿蔔糕及盆菜等節慶及即食食品，均由原始設備製造商(OEM)為本集團生產，或由本集團自行製作。

此外，本集團亦在香港、澳門及中華人民共和國(「中國」)提供餐飲管理及諮詢服務。

業務回顧

於六個月回顧期間，在徵得業主同意提前終止租約後，我們關閉位於銅鑼灣亨利集團中心的赤の匠餐廳。我們的餐廳並無進行任何重大翻新工程。

於2026年6月30日，本集團於香港擁有三個自家品牌(即安南、家上海及御•家上海)及三個特許經營或分許可品牌(即芒果樹、權八及Paper Moon)經營合共十一間餐廳。

於六個月回顧期間，已簽訂一份租賃協議以重續一間位於將軍澳東港城的現有上海式餐廳(即我們御•家上海餐廳的所在位置)，原已屆滿的租期已由2026年4月19日延長至2029年4月18日。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

於六個月回顧期間，本集團的收益約98.1%產生自於香港經營餐廳及銷售商品，而本集團的收益約1.9%產生自開業前諮詢及餐廳管理服務。於2026年6月30日，本集團於香港經營十一間(2025年：十二間)餐廳。於六個月回顧期間，本集團並無(2025年：無)新開業餐廳，及關閉於香港的一間(2025年：一間)餐廳。

收益由截至2025年6月30日止六個月約222.8百萬港元減少約8.4%至六個月回顧期間約204.1百萬港元。

本集團的餐廳於六個月回顧期間主要提供五種不同菜式。下表載列本集團於所示期間按菜式種類劃分的產生自經營餐廳的收益及佔產生自經營餐廳的總收益百分比明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	佔總收益		佔總收益	
	收益	百分比	收益	百分比
	千港元	(%)	千港元	(%)
上海	96,333	49.4	114,645	53.5
日本	45,493	23.3	47,004	21.9
泰國	17,380	8.9	17,757	8.3
越南	15,288	7.8	13,657	6.4
意大利	20,721	10.6	21,113	9.9
總計	195,215	100.0	214,176	100.0

上海式餐廳

產生自經營上海式餐廳的收益由截至2025年6月30日止六個月約114.6百萬港元減少約18.3百萬港元或約16.0%至六個月回顧期間約96.3百萬港元。收益減少主要由於2025年4月關閉銅鑼灣利園二期的十里洋場餐廳，導致收益大幅下降，加上部分現有餐廳的業績表現較弱所致。

日式餐廳

產生自經營日式餐廳的收益由截至2025年6月30日止六個月約47.0百萬港元減少約1.5百萬港元或約3.2%至六個月回顧期間約45.5百萬港元。該減少主要由於提前終止租約後，於2026年6月關閉位於銅鑼灣亨利集團中心的赤の匠餐廳。該收益減少抵銷其他部分餐廳在六個月回顧期間所取得的銷售增長。

管理層討論及分析

泰式餐廳

產生自經營泰式餐廳的收益由截至2025年6月30日止六個月約17.8百萬港元輕微減少約0.4百萬港元或約2.2%至六個月回顧期間約17.4百萬港元。

越式餐廳

產生自經營越式餐廳的收益由截至2025年6月30日止六個月約13.7百萬港元增加約1.6百萬港元或約11.7%至六個月回顧期間約15.3百萬港元。此改善主要由於成功推出精準促銷活動，以及顧客偏好轉向越南料理，促使我們的餐廳的銷售額有所提升。

意式餐廳

產生自經營意式餐廳的收益由截至2025年6月30日止六個月約21.1百萬港元輕微減少約0.4百萬港元或約1.9%至六個月回顧期間約20.7百萬港元。

簡明綜合全面收益表主要成本組成部分

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	千港元	佔收益百分比	千港元	佔收益百分比
已售存貨成本	51,101	25.0%	56,908	25.5%
僱員福利開支	80,819	39.6%	84,243	37.8%
折舊及攤銷	33,068	16.2%	39,036	17.5%
租金開支	7,751	3.8%	7,493	3.4%
水電費	6,319	3.1%	6,897	3.1%
其他經營開支	22,468	11.0%	23,371	10.5%
融資成本	2,977	1.5%	4,150	1.9%

已售存貨成本

已耗用存貨成本主要指經營本集團餐廳的食材及飲料成本。本集團購買的主要食材包括(但不限於)肉類、海鮮、急凍食品、蔬菜及飲料。已耗用存貨成本為本集團經營開支的主要組成部分之一，截至2026年及2025年6月30日止六個月分別約為51.1百萬港元及56.9百萬港元，分別佔本集團於相應期間的總收益約25.0%及25.5%。已售存貨成本佔收益的百分比維持穩定，主要由於本集團密切監察及有效控制成本所致。

管理層討論及分析

僱員福利開支

僱員福利開支主要包括工資、薪酬及津貼、退休金成本以及其他僱員福利，為本集團經營開支的最大組成部分之一。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別錄得僱員福利開支約80.8百萬港元及84.2百萬港元，佔本集團總收益約39.6%及37.8%。

折舊及攤銷

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團分別就其使用權資產、租賃裝修、傢俬及裝置、餐飲服務及其他設備及汽車錄得折舊及攤銷約33.1百萬港元及39.0百萬港元。有關開支減少主要由於關閉若干餐廳，以及若干資產已於六個月回顧期間全數折舊所致。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，使用權資產的已扣除折舊分別約為25.4百萬港元及29.2百萬港元。使用權資產折舊在租期內按直線法計量。租賃場所的租期介乎一至六年，當中部分租賃協議為本集團提供重續有關租期的選擇權，可由我們酌情行使。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，租賃裝修的已扣除折舊分別約為5.3百萬港元及7.2百萬港元。租賃裝修折舊在六年或餘下租期之較短者按直線法計量。

此外，董事會將持續尋找更佳物業、租金及相關開支控制的方法，例如訂立長期租賃協議，以將租金維持於合理水平。

租金開支

於六個月回顧期間的租金開支約為7.8百萬港元，較截至2025年6月30日止六個月約7.5百萬港元，增加約4.0%。有關增加受到於六個月回顧期間建築物管理費及其他費用增加所帶動。

水電費

水電費主要包括本集團就電力、煤氣及水供應產生的開支。截至2026年及2025年6月30日止六個月，水電費分別約為6.3百萬港元及6.9百萬港元。水電費佔收益的百分比於兩個期間均維持穩定，反映一致的消費模式及有效的成本管理。

其他經營開支

其他經營開支主要指我們經營所產生的開支，包括清潔開支、耗材、交通及差旅、信用卡佣金、娛樂、維修及保養、保險、法律及專業費用以及營銷及推廣開支。

其他經營開支由截至2025年6月30日止六個月約23.4百萬港元輕微減少至六個月回顧期間約22.5百萬港元，減少約3.8%。

所得稅開支

本集團於六個月回顧期間的所得稅開支約為0.4百萬港元，而2025年同期則為約0.1百萬港元。

融資成本

本集團的融資成本由截至2025年6月30日止六個月約4.2百萬港元減少至六個月回顧期間約3.0百萬港元。融資成本減少乃主要由於銀行借款伴隨利率下跌而減少，以及新租賃及租賃重續而產生的融資成本所致。

期內虧損

本集團於六個月回顧期間錄得虧損約1.1百萬港元。期內虧損減少主要由於其他收入淨額增加，主要包括：(i) 根據有關銅鑼灣赤の匠品牌餐廳業務的建議業務轉讓未能完成的和解協議，退還本集團保留的按金2,650,000港元；及(ii) 於六個月回顧期間獲創新科技署批准的科技券計劃確認的政府補助約235,000港元。

本公司將繼續密切監察其餐廳的表現，制定適當的策略，並於改善餐廳的財務表現及以合理價格提供優質的用餐體驗之間取得平衡。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

資本架構

本集團於六個月回顧期間之資本架構並無變動。

現金狀況

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物約為51.2百萬港元(2025年12月31日：53.8百萬港元)，主要以港元計值，與2025年12月31日相比，減少約4.8%。減少乃主要由於融資活動所用現金淨額(用於償還銀行借款及支付租賃負債)超出經營活動所產生的現金淨額。

借款

於2026年6月30日，本集團所有以港元計值的銀行借款約為20.9百萬港元(2025年12月31日：25.6百萬港元)，按加權平均浮動利率每年約4.4厘(2025年12月31日：每年4.5厘)計息。本集團並無使用金融工具作利率對沖用途。

於2026年6月30日，來自非控股股東的貸款總額(以港元計值)約為2.9百萬港元(2025年12月31日：2.9百萬港元)，為免息及須於有關餐廳錄得純利／現金流入淨額時償還。

除所披露者外，本集團於六個月回顧期間並無其他借款。

抵押及擔保

於2026年6月30日，本集團的銀行借款以本公司提供的公司擔保(2025年12月31日：相同)及已抵押銀行存款3.1百萬港元(2025年12月31日：3.1百萬港元)作抵押。

外匯風險

本集團主要於香港經營業務，且於六個月回顧期間大部分交易以港元結算。於六個月回顧期間並無外幣對沖。本集團並無面臨重大外匯波動風險，乃由於管理層密切監控相關外幣並考慮將於有必要時對沖重大外幣風險。

資產負債比率

於2026年6月30日，本集團的資產負債比率約為36.9%(2025年12月31日：43.7%)。該減少乃由於於六個月回顧期間償還銀行借款所致。資產負債比率基於借款總額(包括銀行借款及來自非控股股東的貸款)除以本公司於各期末總權益計算。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於六個月回顧期間，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(2025年12月31日：無)。

所持有的重大投資

於六個月回顧期間，本集團概無持有任何重大投資。

資本承擔

於2026年6月30日，本集團並無任何已訂約但尚未產生的資本開支(2025年12月31日：無)。

僱員資料

於2026年6月30日，本集團分別有393名全職僱員及97名兼職僱員。本集團的僱傭及薪酬政策與本公司截至2025年12月31日止年度的年報所詳述者相同。

主要風險及不確定因素

以下為本集團面對的主要風險及不確定因素，可能對其業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響：

1. 於六個月回顧期間，本集團100%的收益於香港產生。倘香港因發生超出我們控制範圍的事件(如天災、爆發傳染病、遭遇恐怖襲擊、本地經濟下滑、大規模民眾騷動)而面臨任何經濟困境或倘當局對我們或我們所在行業實施額外限制或負擔，我們的整體業務及經營業績可能受到重大不利影響。
2. 已售存貨成本、僱員福利開支及折舊佔本集團的大部分經營成本。以下不確定因素可能影響本集團的成本控制措施：
 - a. 本集團的業務有賴取得大量食材(例如蔬菜及肉類)的可靠來源。食材價格可能不斷上升或波動。
 - b. 香港的最低工資規定將定期檢討及調整。
 - c. 於2026年6月30日，本集團於香港租賃的所有物業均作經營餐廳之用。因此，本集團面對與商業房地產租賃市場有關的風險，包括未能預料及潛在的高租用成本。

管理層討論及分析

重大投資及資本資產之未來計劃

除本報告所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無重大投資或收購重大資本資產之計劃。本集團將繼續密切觀察行業，並定期檢討其業務擴展計劃，以採取符合本集團及本公司股東（「股東」）最佳利益的必要措施。

展望

展望來年，本集團雖持審慎樂觀態度，但已做好充分準備，以應對香港不斷演變且競爭激烈的餐飲業。目前，本集團的附屬公司營運十一間地理位置優越的全方位服務餐廳，其中七間根據我們自家品牌及四間根據特許經營或分許可安排管理的餐廳。在此堅實基礎之上，我們的前瞻性策略以卓越營運、多渠道多元化發展及可持續增長為核心。

在日益嚴峻的營商環境中，維持卓越的食品品質與頂級的客戶服務，始終是本集團首要且絕不妥協的優先事項。為捍衛市場地位並提升客戶滿意度，我們將積極投資，致力優化旗下所有餐廳的整體用餐體驗。

為實現收益來源多元化並搶佔以零售為主的市場分部，我們正將旗下現有餐廳品牌以及自家品牌「家嘗菜」所推出的高品質餐飲產品系列，拓展至零售及網上市場，藉此有系統地提升消費性包裝商品的銷售貢獻，進而擴大其在本集團總收益組合中所佔的比例。

本集團將持續基於深入的市場分析及策略性合作，開拓新的成長途徑。與此同時，我們將透過優化流程，並在整個網絡中落實供應鏈的最佳實務，以鞏固營運核心。藉由嚴謹執行上述措施，我們致力於維持業務態勢、把握新興商機，並將長期股東價值最大化。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7和8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須另行知會本公司和聯交所的權益及淡倉載列如下：

姓名	身份／權益性質	股份數目	好／淡倉	於本公司的
				持股概約百分比
郭志波	實益擁有人	1,152,000	好倉	0.30%

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除於本報告另行披露者外，於六個月回顧期間任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其任何配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債務證券的權利或已經行使任何該權利。

企業管治及其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所深知，以下人士（並非董事或本公司主要行政人員）於本公司股份或相關股份擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置的登記冊內的權益或淡倉：

姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目	好／淡倉	於本公司的 持股概約百分比
Real Hero Ventures Limited (「Real Hero」)	實益擁有人(附註1)	274,350,000	好倉	71.45%
蔡偉科(「蔡先生」)	受控制法團持有之權益(附註1)	274,350,000	好倉	71.45%
張美雲(「張女士」)	配偶權益(附註2)	274,350,000	好倉	71.45%

附註：

- (1) Real Hero 為於英屬處女群島註冊成立的投資控股公司，其由蔡先生全資實益擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，蔡先生被視為於Real Hero 持有的全部股份中擁有權益。
- (2) 張女士為蔡先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》，其被視為於蔡先生擁有權益的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何人士（並非董事或本公司主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文向本公司或聯交所披露的權益或淡倉，或須根據《證券及期貨條例》第336條記入該條所述登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

股東於2017年11月6日批准購股權計劃(「**購股權計劃**」)以允許本集團向所選的參與者授出購股權作為其對本集團作出貢獻的鼓勵或獎勵。董事認為，購股權計劃在其參與基準擴闊下，將讓本集團可為僱員、董事及其他所選參與者就彼等對本集團的貢獻給予獎勵。

購股權計劃將於董事會可能釐定的期間有效及生效，惟由授出之日起計不得超過十年。

購股權計劃將於2017年11月6日起計十年內有效。更多詳情請參閱本公司日期為2017年11月23日的招股章程附錄四「法定及一般資料 — 購股權計劃」一節。購股權計劃的剩餘年期約為1年2個月。

直至2026年6月30日，概無根據購股權計劃授出任何購股權。於2026年1月1日及2026年6月30日，根據購股權計劃可供授出購股權涉及的本公司股份總數為32,000,000股普通股，佔本公司於2017年12月5日(即本公司股份於聯交所GEM上市之日)已發行普通股總數的10%及於本報告日期本公司已發行股份數目約8.33%。

購買、出售或贖回上市證券

於六個月回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於2026年6月30日及直至本報告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

董事於競爭業務的權益

於六個月回顧期間，董事或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有任何權益。

企業管治

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納GEM上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)，作為其本身的企業管治守則。本公司於六個月回顧期間一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業管治及其他資料

進行證券交易的交易必守標準

本公司已採納GEM上市規則第5.46至5.67條所載交易必守標準，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，彼於六個月回顧期間已遵守交易必守標準。

本公司亦已參考交易必守標準採納有關僱員進行證券交易的自身行為守則，以供可能掌握本公司的未公開內幕消息的有關僱員遵照規定買賣本公司證券。

審核委員會及審閱財務資料

根據企業管治守則及GEM上市規則規定，本公司已成立審核委員會（「**審核委員會**」），審核委員會包括三名獨立非執行董事，即禰廷彰先生（審核委員會主席）、嚴康焯先生及龍佩英女士。

審核委員會已審閱本集團於六個月回顧期間的中期業績。審核委員會認為簡明綜合財務資料已根據適用會計準則、GEM上市規則及法定條文編製，並已作出充分披露。

本集團於六個月回顧期間的簡明綜合財務業績未經審核，且並未經本公司核數師審核或審閱。

報告期間後事項

解決有關業務轉讓協議的爭議

茲提述本公司日期為2025年7月3日、2025年7月7日、2026年1月9日、2026年6月5日及2026年8月17日的公告，內容有關出售銅鑼灣的赤の匠品牌餐廳業務（「**該交易**」）。

儘管該交易並未於2025年12月31日前完成，但賣方（本公司間接全資附屬公司）已於2026年6月5日與買方訂立和解協議，以友好方式解決爭議。根據和解協議及其後於2026年8月17日訂立的確認及免責函件，賣方已向買方支付和解金額350,000港元，並保留先前根據業務轉讓協議收到的餘額2,650,000港元。訂約雙方已不可撤銷地相互豁免及解除因該交易產生或與之相關的所有責任及索償，使相關爭議獲得全面且最終解決。

提前終止租賃協議

茲提述本公司日期為2022年9月7日、2022年11月7日及2026年8月17日之公告，內容有關租用銅鑼灣亨利集團中心的物業（「**該物業**」）的租賃協議（「**租賃協議**」）。

於2026年8月17日，租戶（本公司間接全資附屬公司）與業主訂立退租契據（「**退租契據**」），據此該物業已交還，而租賃協議已自2026年6月30日起終止。根據退租契據，違約金639,012.50港元透過與業主持有的租金按金進行抵銷的方式結清。

待租戶全面履行義務以及達成退租契據所載牌照轉讓條件後，租金按金餘額 476,560.00 港元將退還予租戶。

於本報告日期，牌照轉讓條件未獲達成，以及退還租金按金餘額之事宜尚未完成。退款的時間乃須視乎相關政府當局的處理及審批程序，以及業主根據退租契據作出的確認。

除上述所披露者外，董事會並不知悉於 2026 年 6 月 30 日後及直至本報告日期所發生的須予披露的其他重大事項。

股息

董事會不建議就六個月回顧期間派發任何股息（2025 年：無）。

刊發中期報告

本報告刊發於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.1957.com.hk。

承董事會命
1957 & Co. (Hospitality) Limited
副行政總裁兼執行董事
劉明輝

香港，2026 年 8 月 21 日

於本報告日期，執行董事為郭志波先生、劉明輝先生、徐雁芬女士及林慧芹女士；非執行董事為陳偉峰先生；及獨立非執行董事為嚴康焯先生、禰廷彰先生及龍佩英女士。

本報告將自其刊發日期起計最少一連七日登載於聯交所網站 www.hkexnews.hk 內「最新上市公司公告」網頁及本公司之網站 www.1957.com.hk。