



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司 WuXi AppTec Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359

中 期 報 告
2026

* 僅供識別

目 錄

公司資料	2
財務摘要	5
管理層討論與分析	6
法定披露	35
簡明綜合財務報表的審閱報告	67
簡明綜合損益及其他全面收益表	68
簡明綜合財務狀況表	71
簡明綜合權益變動表	74
簡明綜合現金流量表	76
簡明綜合財務報表附註	78
釋義	135

董事會

執行董事

李革博士
(董事長兼首席執行官)
陳民章博士
(聯席首席執行官)
楊青博士
(聯席首席執行官)
張朝暉先生

非執行董事

童小幪先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

盧韶華女士
俞衛博士
(首席獨立非執行董事)
張新博士
詹智玲女士
冷雪松先生

聯席公司秘書

韓敏女士
楊小慧女士
(於2026年7月1日獲委任)
張月芬女士
(於2026年7月1日退休)

授權代表

盧韶華女士
韓敏女士

戰略委員會

李革博士(主席)
陳民章博士
童小幪先生
吳亦兵博士
俞衛博士

審計委員會

盧韶華女士(主席)
俞衛博士
張新博士

薪酬與考核委員會

詹智玲女士(主席)
張新博士
冷雪松先生

提名委員會

冷雪松先生(主席)
李革博士
詹智玲女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1期35樓

中國註冊辦事處

中國
江蘇省
無錫
濱湖區
馬山五號橋

總部及中國主要營業地點

中國
上海
外高橋自貿區
富特中路288號

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1910室

主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司
(上海分行)
中國
上海
浦東新區
世紀大道8號
上海國金中心
地下一層及1-38樓

上海浦東發展銀行
(寶山支行)
中國
上海
寶山區
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司
(漕涇支行)
中國
上海
金山區
漕涇鎮
致富路118號

招商銀行
(外高橋支行)
中國
上海
浦東新區
富特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司
中國
上海
浦東新區
銀城中路501號
上海中心47樓

花旗銀行
(上海分行)
中國
上海
陸家嘴金融貿易區
花園石橋路33號
花旗集團大廈

法國巴黎銀行(中國)有限公司
(上海分行)
中國
上海
浦東新區
陸家嘴環路479號17樓

渣打銀行(中國)有限公司
(上海分行)
中國
上海浦東新區
世紀大道201號
渣打大廈

交通銀行股份有限公司
(無錫分行)
中國
無錫市濱湖區
金融二街8號

香港法律顧問

威爾遜•桑西尼•古奇•羅沙迪律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所
中國
上海
靜安區
山西北路99號
蘇河灣中心MT 25-28樓

中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司
上海分公司
中國
上海市浦東新區
楊高南路188號

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股票代碼

A股：603259
H股：02359

公司網站

www.wuxiapptec.cn/zh-hk/

財務摘要

	截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2025年 人民幣百萬元 (百分比除外)	變動
經營業績			
收入	28,897.5	20,799.3	38.9%
毛利	15,382.1	9,112.2	68.8%
毛利率	53.2%	43.8%	
母公司持有者之應佔淨溢利	11,080.2	8,287.3	33.7%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	38.3%	39.8%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔淨溢利	11,570.5	6,314.8	83.2%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利率	40.0%	30.4%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
—基本	3.80	2.92	30.1%
—攤薄	3.76	2.89	30.1%
經調整非《國際財務報告準則》每股盈利			
—基本	3.97	2.22	78.8%
—攤薄	3.92	2.20	78.2%
	2026年 6月30日 人民幣百萬元 (百分比除外)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (百分比除外)	變動
財務狀況			
資產總額	116,262.6	103,121.0	12.7%
母公司持有者之應佔權益	83,333.7	79,712.3	4.5%
負債總額	32,378.6	22,873.3	41.6%
銀行結餘及現金	26,953.6	29,455.8	-8.5%
資產負債比率	27.8%	22.2%	

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。公司通過獨特的「CRDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床研發等領域。

公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑藉優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務品質在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨板塊間的業務協同性以更好地服務全球客戶，持續強化公司獨特的一體化CRDMO業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。

公司屬於醫藥研發服務行業，主要為全球醫藥及生命科學行業提供新藥研發和生產服務。公司的主營業務涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床研發等領域。公司是為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應藥物研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務，獲得持續的增長。

公司與全球製藥行業發展以及新藥研發投入密切相關，在全球製藥行業蓬勃發展的推動下，公司的主營業務有著廣闊的發展空間，伴隨著全球各國經濟的發展、全球人口總量的增長、人口老齡化程度的提高、科技進步、醫療開支上升以及大眾對於健康生活的需求不斷增強，預計全球製藥市場規模以及對於醫藥研發服務的需求仍然將持續增長。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按報告分部劃分的收入明細如下：

報告分部	截至6月30日止六個月		收入 變動 (%)
	2026年	2025年	
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
化學業務(WuXi Chemistry)	24,986.0	16,301.4	53.3
測試業務(WuXi Testing)	2,480.6	1,885.9	31.5
生物學業務(WuXi Biology)	1,391.9	1,251.6	11.2
其他業務(Others)	39.0	86.6	-54.9
持續經營業務	28,897.5	19,525.5	48.0
終止經營業務	—	1,273.8	-100.0
合計	28,897.5	20,799.3	38.9

註1： 依據《國際財務報告準則》規定，本集團將本報告期或可比期間已簽署股權出售協議、已完成出售或處於終止階段的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

註2： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現營業收入人民幣289.0億元，同比增長38.9%，持續經營業務收入同比增長48.0%。截至2026年6月末，公司持續經營業務在手訂單人民幣664.3億元，同比增長25.2%。

(1) 化學業務(WuXi Chemistry)

化學業務實現收入人民幣249.9億元，同比增長53.3%，主要得益於管線分子向後期穩步推進，疊加去年新增產能逐季度釋放。報告期內：

- 加速前瞻性產能佈局，提前啟動常州新基地建設，以更好滿足日益增長的客戶需求。
- 小分子藥物發現(「R」，Research)業務持續引流。過去12個月，公司成功合成並交付超過44萬個新化合物。同時，2026年上半年R到D轉化分子155個。

- 小分子工藝研發和生產(「**D**」和「**M**」，Development and Manufacturing)業務保持強勁增長。
 - i. 小分子CDMO管線持續擴張。在「跟隨分子」和「贏得分子」的雙重驅動下，小分子CRDMO管線實現高效轉化，不斷引流高質量分子，推動業務持續發展。2026年上半年，小分子D&M管線累計新增699個分子。截至2026年6月末，小分子D&M管線總數達到3,731個，包括95個商業化項目，94個臨床III期項目，394個臨床II期項目，3,148個臨床前和臨床I期項目。商業化和臨床III期階段項目2026年上半年增加15個。
 - ii. 得益於業務模式不斷引流高質量分子，管線向後期穩步推進，匹配前瞻性產能佈局及團隊高效執行，2026年上半年小分子D&M業務收入人民幣149.9億元，同比增長72.7%。
- TIDES業務(寡核苷酸和多肽)保持快速增長。
 - i. 2026年上半年TIDES業務收入人民幣72.6億元，同比增長44.3%；預計全年TIDES業務收入將實現約45%同比增長。
 - ii. 2026年上半年TIDES D&M服務客戶數同比提升39%，服務分子數同比提升68%。

(2) 測試業務(WuXi Testing)

測試業務實現收入人民幣24.8億元，同比增長31.5%。報告期內：

- 藥物安全性評價業務收入同比增長42.8%，持續保持亞太地區行業領先地位。
- 賦能客戶全球合作，加速新藥創新。新分子種類業務持續發力，2026年上半年收入佔比提升至超35%，在核酸類、偶聯類、多特异性抗體類、多肽類等領域保持領先地位。
- 藥物代謝與動力學業務持續精進科研與服務能力，實現7x24小時自動化、智能化運營的生物分析流程閉環，進一步鞏固在該領域的行業領先地位。
- 蘇州設施2026年上半年順利完成首次韓國食品藥品安全部項目檢查，同時順利完成日本醫藥品醫療器械綜合機構項目檢查(自2024年首次以來連續第三次)。

(3) 生物學業務(WuXi Biology)

生物學業務實現收入人民幣13.9億元，同比增長11.2%，主要得益於通過藥物發現體內、外業務聯動、跨區域合作和熱點領域的一體化服務，高效賦能全球客戶。報告期內：

- 生物學業務秉持科學驅動理念，前瞻佈局藥物發現熱點及差異化能力；積極拓展全球業務，為公司CRDMO業務模式高效引流，持續為公司帶來超20%的新客戶。
- 體外綜合篩選平台技術加速突破，同步迭代自動化能力、提升運營效率，持續贏得新客戶；體內藥理學能力持續提升，驅動收入快速增長。
- 2026年上半年新分子種類業務收入佔比超35%，核酸類、偶聯抗體類、多肽類等領域新客戶快速增長。

公司持續聚焦獨特的一體化CRDMO核心業務，加速推進全球佈局及產能和能力建設；緊抓客戶對賦能需求的確定性，高效極致服務客戶並幫助全球病患，驅動公司長期發展；深化精細化管理和運營，繼續提升生產經營效率，增強韌性，以應對複雜多變的業務環境。

得益於多個客戶產品的更大成功、以及公司獨特的CRDMO模式和卓越的管理與執行，公司全面上調2026年全年業績指引。預計2026年公司整體收入由人民幣513–530億元上調至人民幣585–605億元，持續經營業務收入同比增速由18%–22%上調至35%–39%。公司將繼續推動高質量增長，穩步釋放規模效益、精進運營管理能力，高效前置管理新建產能爬坡及匯率波動等挑戰。公司有信心在2026年保持穩定且有韌性的經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利淨利率水平。為更好滿足日益增長的客戶需求，公司進一步加速全球產能佈局，並提前啟動常州新基地建設，預計2026年資本開支由人民幣65–75億元上調至人民幣75–85億元。隨著業務增長及效率提升，預計2026年經調整自由現金流由人民幣105–115億元上調至人民幣135–145億元。

上述提及的2026年全年公司整體和TIDES業務的業績指引構成前瞻性陳述，該等前瞻性陳述並非歷史事實，乃基於公司的信念、發展戰略、商業計劃以及管理層所作出的假設以及現時所掌握的資料而對未來事件做出的預測。儘管公司相信所做的預測合理，但是基於未來事件固有的不確定性，前瞻性陳述最終或變得不正確。前瞻性陳述受到包括但不限於以下風險和不確定性的影響，其中包括公司所提供的服務的有效競爭力、能夠在時間表內達成擴展服務或達到產能規模擴展計劃的能力、保障客戶知識產權的能力、行業競爭和監管、國際地緣政治環境、立法限制和司法程序、緊急情況及不可抗力的影響。該等前瞻性聲明並不構成管理層的任何利潤預測，也不構成公司對投資者的承諾。因此，敬請投資者注意，依賴任何前瞻性陳述涉及已知及未知的風險和不確定性。本前瞻性陳述的所有信息僅以截至本報告做出當日為準，且僅基於當日的假設，除法律有所規定外，公司概不承擔義務對該等前瞻性陳述信息進行更新以反映未來事件或情況。

毛利

	截至6月30日止六個月				
	2026年		2025年		
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利變動
	人民幣	(%)	人民幣	(%)	(%)
	百萬元		百萬元		
化學業務(WuXi Chemistry)	13,941.2	55.8	7,875.7	48.3	77.0
測試業務(WuXi Testing)	935.6	37.7	498.9	26.5	87.5
生物學業務(WuXi Biology)	483.2	34.7	436.0	34.8	10.8
其他業務(Others)	22.0	56.3	65.3	75.4	-66.3
持續經營業務	15,382.1	53.2	8,875.8	45.5	73.3
終止經營業務	—	不適用	236.4	18.6	-100.0
合計	15,382.1	53.2	9,112.2	43.8	68.8

註1： 依據《國際財務報告準則》規定，本集團將本報告期或可比期間已簽署股權出售協議、已完成出售或處於終止階段的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

註2： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣153.8億元，同比增加68.8%。毛利率53.2%，較2025年同期上升9.4個百分點。

(1) 化學業務(WuXi Chemistry)

化學業務實現毛利人民幣139.4億元，毛利率同比增長7.5個百分點，主要得益於生產工藝持續優化以及臨床後期和商業化項目增長帶來的產能效率不斷提升。

(2) 測試業務(WuXi Testing)

測試業務實現毛利人民幣9.4億元，毛利率同比增長11.3個百分點，主要得益於堅持差異化能力建設和精細化運營管理。

(3) 生物學業務(WuXi Biology)

生物學業務實現毛利人民幣4.8億元。受匯率波動影響，毛利率同比下降0.1個百分點。生物學業務持續深化業務整合與運營提效，業務緊跟市場環境，保持動態定價策略，持續釋放引流價值。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,448.9百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣120.4百萬元，減少主要是由於：(1) 2025年同期出售聯營企業WuXi XDC Cayman Inc.部分股權產生收益，報告期間無此類事項，導致收益淨減少人民幣2,933.3百萬元；部分被(2)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益(未變現)增加人民幣776.3百萬元所抵銷。

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由截至2025年6月30日止六個月的人民幣290.6百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣99.6百萬元。該減少主要由於2025年同期受綜合可回收性、折現率等參數變動影響，信用減值損失計提金額較高。

非金融資產減值虧損

非金融資產減值虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣73.5百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣27.5百萬元，主要由於2025年同期重組及資源整合見效，本期各類非金融資產減值損失相應減少所致。

分類為持作出售之資產之減值虧損

分類為持作出售之資產之減值虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣120.7百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的零，主要由於2025年同期就預期出售ATU中國業務而確認減值虧損，本期無此類事項。

應佔聯營企業之業績

應佔聯營企業之業績由截至2025年6月30止六個月的收益人民幣240.2百萬元減至截至2026年6月30止六個月的收益人民幣147.6百萬元，主要是由於來自WuXi Healthcare Ventures II, L.P.及WuXi XDC Cayman Inc.的權益法投資收益減少所致。特別地，對WuXi XDC Cayman Inc.權益法投資收益的減少是由於2025年出售其部分股權後，本公司在其中的持股比例下降所致。

財務成本

財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣168.8百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣101.1百萬元，主要是由於2026年5月新發行的可轉換債券於本報告期的利息支出較低所致。

期內溢利

報告期內溢利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣8,383.8百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣11,126.3百萬元，主要是由於公司持續聚焦並強化CRDMO業務模式，實現收入持續增長，同時後期臨床和商業化項目增長帶來的產能效率提升，進一步推動了淨利潤的增加。

現金流量

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元	2025年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	9,311.0	7,066.5
投資活動(所用)所得現金淨額	(10,467.5)	2,174.8
籌資活動所用現金淨額	(900.2)	(4,930.0)
自由現金流量	6,349.5	4,964.7

本公司截至2026年6月30日止六個月經營活動所得現金淨額為人民幣9,311.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月增加31.8%，主要受益於公司經營利潤的穩步提升，同時利潤的現金轉換情況保持健康水平。

本公司截至2026年6月30日止六個月投資活動所用現金淨額為人民幣10,467.5百萬元，截至2025年6月30日止六個月投資活動所得現金淨額為人民幣2,174.8百萬元。由淨流入轉為淨流出主要由於：(1)為提升存量資金的收益回報，本報告期在保障日常運營流動性的前提下增加了短期理財產品的配置，導致本期投資活動流出的現金增加；同時(2) 2025年同期公司出售持有的聯營企業WuXi XDC Cayman Inc.部分股權和剝離部分業務，本期無此類事項，使得本期投資活動流入的現金減少。

本公司截至2026年6月30日止六個月籌資活動所用現金淨額為人民幣900.2百萬元，較截至2025年6月30日止六個月減少81.7%，本報告期籌資流出主要是派發了更高的股息及購回A股和H股的付款，部分被本報告期發行可轉換債券所得款所抵銷，籌資活動淨流出額較上年同期實現下降。

債項

於2026年6月30日，本公司總負債為人民幣32,378.6百萬元(2025年12月31日：人民幣22,873.3百萬元)，其中29.0%為應付賬款及其他應付款，24.6%為銀行借貸，20.3%為可轉換債券，11.6%為合同負債，8.3%為應付所得稅及6.2%為其他項目。

(1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2026年6月30日，本公司的銀行借貸為人民幣7,981.2百萬元，全部為人民幣固定利率借貸。所有該等銀行借貸中，人民幣6,182.4百萬元將於一年內到期及人民幣1,798.8百萬元將於一年後到期。

(2) 資產抵押

截至2026年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣24.6百萬元，較2025年12月31日的人民幣12.7百萬元增加94.1%。結餘主要為保護性凍結的受限資金，及用於購買原材料和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2026年6月30日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2026年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為27.8%，而於2025年12月31日該比率則為22.2%。資產負債比率上升主要由於2026年新發行的可轉換債券所致。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利、經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利及經調整自由現金流量（統稱為「**經調整非《國際財務報告準則》指標**」）作為額外財務計量。

經調整非《國際財務報告準則》指標並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期內溢利（乃根據《國際財務報告準則》釐定），(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為經調整非《國際財務報告準則》指標有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。

本集團管理層認為該等經調整非《國際財務報告準則》指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整非《國際財務報告準則》指標不會亦不應單獨使用，或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2025年 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	13,517.6	9,630.8
加：		
利息費用	93.6	148.8
折舊及攤銷	1,917.7	1,737.9
息稅折舊及攤銷前利潤	15,528.8	11,517.6
息稅折舊及攤銷前利潤率	53.7%	55.4%
加：		
股權激勵費用	341.6	212.2
可轉換債券發行成本	7.5	20.0
匯率波動相關虧損	644.0	493.2
出售、重組和資源整合相關損益	(28.3)	104.8
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(378.3)	(2,773.8)
已實現及未實現應佔合營企業之虧損(收益)	0.2	(0.1)
經調整息稅折舊及攤銷前利潤	16,115.5	9,574.0
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	55.8%	46.0%

註： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔淨溢利

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2025年 人民幣百萬元 (百分比除外)
母公司持有者之應佔淨溢利	11,080.2	8,287.3
加：		
股權激勵費用	274.8	176.4
可轉換債券發行成本	5.7	19.6
匯率波動相關虧損	569.1	448.0
併購所得無形資產攤銷	10.5	13.8
出售、重組和資源整合相關損益	(33.2)	139.9
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利	11,907.0	9,085.0
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(336.7)	(2,770.1)
已實現及未實現應佔合營企業之虧損(收益)	0.2	(0.1)
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利	11,570.5	6,314.8
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 ^(附註1)	15,579.2	9,258.0
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	53.9%	44.5%
WuXi Chemistry	56.4%	49.0%
WuXi Testing	38.6%	27.2%
WuXi Biology	37.0%	36.4%
恆定匯率下經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	55.7%	44.9%

附註1：上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整項為與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利相同的毛利層面調整。

附註2：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

經調整自由現金流量

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元	2025年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	9,311.0	7,066.5
加：重大股權及業務出售交易相關的所得稅支出	671.5	—
經調整經營活動所得現金淨額	9,982.5	7,066.5
減：資本支出	(2,961.6)	(2,101.8)
經調整自由現金流量	7,020.9	4,964.7

附註：自由現金流量指經營活動所得現金淨額減去資本開支。自由現金流量的調整項目主要涉及本公司公告中已披露的重大股權及業務出售交易相關的所得稅支出影響。具體而言，截至2026年6月30日止六個月經調整自由現金流量已剔除剝離部分業務產生的收益相關的所得稅支付影響，該稅款原計入經營活動所得現金淨額。鑒於該業務剝離收益屬於重大的非經常性活動，相關處置所得已列報於投資活動所得現金淨額，此項調整旨在確保核心經營現金流量得到準確反映，並維持財務業績有意義的期間可比性。

C. 資產、負債情況分析

下表載列本集團於2026年6月30日之資產及負債組成部分較2025年12月31日之重大變動分析：

項目	於2026年 6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	於2026年 6月30日的 金額佔總資產 百分比 (%)	於2025年 12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	於2025年 12月31日的 金額佔總資產 百分比 (%)	2026年 6月30日 較2025年 12月31日 改變比率 (%)	原因
資產						
其他非流動資產	190.4	0.2	481.4	0.5	-60.4	主要是由於上期末剝離部分業務形成的長期應收股權轉讓款將於一年內到期，已重分類到其他流動資產。
應收賬款及其他應收款	12,674.9	10.9	9,622.6	9.3	31.7	主要是由於報告期內本公司業務規模持續擴大，銷售收入同比增長，帶動期末應收賬款相應增加。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動)	10,914.3	9.4	5,806.2	5.6	88.0	主要是由於增加理財產品的投資，以優化現金管理並提升資金使用效率。
衍生金融工具	268.9	0.2	68.7	0.1	291.7	主要是由於衍生金融工具公允價值變動所致。
銀行抵押存款	24.6	0.0	12.7	0.0	94.1	主要是由於保護性凍結的受限資金增加所致。
原到期日為三個月以上的定期存款	8,747.6	7.5	5,662.8	5.5	54.5	主要是由於購買原到期日為三個月以上的定期存款以優化現金管理並提升資金使用效率。
分類為持作出售之資產	—	—	26.0	0.0	-100.0	主要是由於上年末分類為持作出售之資產於本期完成處置。

項目	於2026年 6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	於2026年 6月30日的 金額佔總資產 百分比 (%)	於2025年 12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	於2025年 12月31日的 金額佔總資產 百分比 (%)	2026年 6月30日 較2025年 12月31日 改變比率 (%)	原因
負債						
衍生金融工具	14.2	0.0	—	—	不適用	主要是由於衍生金融工具公允價值變動所致。
合同負債	3,754.4	3.2	2,709.2	2.6	38.6	主要是由於公司業務規模持續擴大，在手訂單充足，預收客戶款項相應增加。
可轉換債券	6,585.8	5.7	—	—	不適用	主要是由於2026年新發行的可轉換債券所致。

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2026年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣10,914.3百萬元。

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；及(3)戰略性長期投資。

報告期內，新增投入人民幣153.8百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	1,086.9	1,838.7	5,036.7	7,962.3
本期新增	—	122.6	31.3	153.8
自非上市公司轉入／ （轉至上市公司）	1,008.6	—	(1,008.6)	—
報告期公允價值變動	13.9	(27.0)	389.2	376.0
處置及分配	(18.4)	(20.8)	(30.0)	(69.2)
匯率影響	(29.9)	(43.1)	(115.5)	(188.6)
期末餘額	2,061.1	1,870.4	4,303.0	8,234.5

附註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

持有的重大投資

截至2026年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本報告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。本公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。本公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。本公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。報告期內，本公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，通過全球聯動，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，本公司將持續在全球加強能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

本公司不斷運用新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。本公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，公司獨特的一體化CRDMO業務模式，有助於公司迅速產生行業洞見，更好預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，及時捕捉新的發展機遇，持續驅動公司長期發展。伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，經過多年的發展和積累，本公司擁有了多項行業領先的技術和能力。本公司原料藥平台繼續提高流動化學、酶催化、結晶和顆粒工程工藝研究等方面的研發能力。製劑平台能力已從口服製劑拓展至無菌注射製劑，並持續進行難溶性藥物的製劑工藝研究以及噴霧乾燥、熱熔擠出、脂質納米粒等新型技術的開發應用。此外，本公司已具備全面的高活藥物研發及生產能力，提供從原料藥到製劑的端到端服務，涵蓋

口服及注射劑。本公司WuXi TIDES平台能力進一步提升，並充分利用薄膜蒸發、切向流過濾(TFF)／沉澱，連續流純化等創新技術，能為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。展望未來，本公司將進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力賦能全球醫藥創新。

此外，本公司通過持續探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，不斷降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模建設，完善賦能平台

本公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。本公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續加強能力和規模建設以增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

公司加速推進全球佈局和產能建設，持續提升能力和規模，並不斷提升生產經營效率，以更好滿足客戶需求。

未來，隨著科學技術的不斷創新，行業和客戶對於高質量的能力、產能和服務的需求在持續增加。本公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，公司將持續加強自身能力和規模的建設，提升經營效率，為客戶提供極致服務，造福全球病患。

(4) 龐大、多樣且富有黏性的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

本公司擁有龐大、多樣且富有黏性的客戶群。本公司獨特的一體化賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，本公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

本公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。由李革博士領導的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗及國際化視野，並在全球醫藥及生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使本公司得以在全球經濟運行週期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在本公司管理層的帶領下，本公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的主要創新賦能者和行業貢獻者。

F. 其他事項

(1) 根據2025年H股獎勵信託計劃授予獎勵

報告期內，涉及31,665,610股2025年獎勵股份已授予3,381名2025年選定參與者（包括關連選定參與者），佔本公司當時已發行H股總數約6.2031%及當時已發行總股本約1.0613%。授予關連選定參與者的獎勵所涉獎勵股份數目為6,131,504股H股，約佔本公司當時已發行H股總數的1.2011%及當時已發行總股本的0.2055%；而授予3,368名獨立選定參與者的獎勵所涉獎勵股份數目為25,534,106股H股，約佔本公司當時已發行H股總數的5.0020%及當時已發行股本總額的0.8558%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2026年6月9日的相關公告。

(2) 採納2026年H股獎勵信託計劃

本公司於2026年4月28日召開的2025年年度股東會（「**2025年年度股東會**」）上，批准並採納了2026年H股獎勵信託計劃。

截至2026年6月16日，本公司根據股東於2025年年度股東會上授出的回購一般性授權（「**回購一般性授權**」）通過市場內交易方式實施2026年H股獎勵信託計劃的H股股份購買，累計使用資金25億港元，購買H股股份數為20,148,900股H股，佔當時本公司已發行股本總額約0.68%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2026年6月17日的相關公告。

(3) 發行人民幣6,780百萬元於2027年到期之美元結算零息可轉換債券

2026年5月14日(交易時間後)，本公司與摩根士丹利亞洲有限公司、Citigroup Global Markets Limited及高盛(亞洲)有限責任公司(「**經辦人**」)簽署認購協議，根據該協議並在達成所載若干條件的前提下，本公司已同意發行，而經辦人同意個別而非共同地認購和支付(或促使認購人認購和支付)本金為人民幣6,780百萬元的債券。

認購債券所得款項淨額(扣除經辦人佣金以及與本發行相關的其他估計應付開支)將約為1,023百萬美元，擬按下述方式使用認購所得款項：(a)約90%將用於全球產能和能力發展；及(b)約10%將用於一般公司用途。本公司已取得轉換股份於香港聯交所上市及買賣的批准，並已獲得維也納證券交易所運營的Vienna MTF關於債券上市的批准。

進一步詳情請參閱本公司日期為2026年5月15日及2026年5月21日的相關公告。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型醫藥及生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有足夠時間或資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

B. 發展策略

公司的願景是「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥及生命科學行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務，致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以客戶為中心的宗旨，公司通過高質量、高效率和極具成本效益的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，隨著科學創新不斷湧現和快速迭代，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來公司將：(1)始終堅持公司獨特的一體化CRDMO業務模式，高效極致服務我們的客戶並幫助全球病患，推動公司緊跟科技創新，產生行業洞見，及時捕捉新分子機遇，持續驅動公司長期發展；(2)持續聚焦CRDMO核心業務，不斷提高生產經營效率；(3)加速推進全球產能和能力建設，並持續激勵保留人才和公司共同長期發展。

C. 營運計劃

2026年，公司將持續聚焦獨特的一體化CRDMO業務模式，緊抓客戶對賦能需求的確定性，不斷拓展新能力、建設新產能，持續優化生產工藝和提高經營效率，推動業務持續穩健增長，高效極致賦能客戶並致力於將更多新藥、好藥帶給全球病患。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升生產經營效率。公司將加速推進全球多地設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將持續通過多元化的渠道，不斷拓展全球的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面擁有完善的相關管理制度並不斷迭代。2026年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

公司在所有業務運營中始終恪守全球質量和信息安全等相關法律法規，並嚴格執行公司相關管理政策。報告期內，公司順利完成來自全球客戶、監管機構和獨立第三方的質量審計與檢查共計465次，以及全球客戶的信息安全審計21次，均無嚴重發現項。目前公司20個主要運營基地均獲得了ISO/IEC 27001信息安全管理體系認證，其中包括持續經營業務下所有中國主要運營基地。

公司將持續完善和迭代質量、信息安全和知識產權保護體系和實踐，歡迎並重視來自監管機構和客戶的反饋，並將其視為公司合規與發展的重要推動力。

(4) 創新發展

公司將持續運用和迭代新技術、新方法，更好賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術創新。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，不斷降低新藥研發的門檻。

同時，公司持續推進自動化技術應用，幫助業務不斷提升經營效率，提升對行業的洞見和對業務的可預見性，進而更好地為我們的客戶和病患提供服務。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內優秀的人才。具體舉措包括：(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

(7) 長期可持續發展

作為創新的賦能者、值得客戶信賴的合作夥伴以及全球健康產業貢獻者，藥明康德2024年至2026年持續作為聯合國全球契約組織UNGC的成員，承諾支持全球契約十項原則，並通過建立以董事會與戰略委員會監督、可持續發展委員會指導、跨部門專業團隊協同為基石的治理架構，將可持續發展管理策略有效融入公司戰略、文化和日常運營，切實履行可持續發展責任承諾。

公司設定了基於科學碳目標倡議(SBTi)認證的溫室氣體減排近期目標，並已將目標轉化為具體行動計劃，系統性推進減排路徑的落地執行；2025年溫室氣體減排近期目標成功通過SBTi審核認證。同時，公司遵循製藥供應鏈組織(PSCI)等行業標準，2024年至2026年持續作為PSCI供應商合作夥伴，通過強化供應商可持續發展風險評估與賦能培訓等管理舉措，攜手價值鏈夥伴共同提升可持續發展責任意識與管理能力。

公司高度重視可持續發展信息披露，通過定期評估治理機制披露的完整性，管理舉措表述的充分性，以及績效數據量化的準確性，不斷優化披露內容。同時，引入第三方鑒證提升披露可信度，回應監管機構、客戶等利益相關方對公司長期可持續發展的期待。

公司在可持續發展方面的管理實踐獲得全球權威ESG評級機構的高度認可。目前，公司在2025年至2026年連續獲得MSCI ESG最高「AAA」評級，並連續6年保持領導力評級；2025年首次獲得CDP氣候變化最高評級「A」級，2024年至2025年連續獲得CDP水安全最高評級「A」級；2024年至2025年連續獲得EcoVadis企業社會責任評級「金牌」認證；2023年至2026年連續4年入選標普全球《可持續發展年鑒》。未來，在深耕業務、砥礪前行的同時，藥明康德將繼續踐行可持續發展戰略，與社會各界一道，共建一個更加健康、可持續的未來。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司以及學者和非營利研究機構等)在藥品的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去,受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升,客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩,或者外包比例下降,可能對公司業務造成不利影響。此外,醫藥行業的兼併整合及研發預算調整,也可能會影響客戶的研發支出和外包需求,並對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業,其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等,該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管,監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系;在中國,國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化,將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前,全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門,其中多數為國際化大型藥企或研發機構,這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。

除了上述成熟的競爭對手以外,公司還面臨來自市場新入者的競爭,他們或擁有更雄厚的資金實力,或擁有更有效的商業渠道,或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢,或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子公司數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子公司或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

2026年6月8日，美國國防部（「**國防部**」）錯誤地將藥明康德列入其根據1260H條款認定的「中國軍工企業」正式更新版名單中。公司相信，將藥明康德列入該名單的認定（以下簡稱「**1260H名單認定**」）是錯誤且缺乏事實依據的。為保護本公司客戶、合作夥伴、員工及股東的利益，公司已立即採取措施，於2026年6月11日在美國哥倫比亞特區聯邦地區法院（以下簡稱「**法院**」）對國防部提起訴訟，以挑戰這一錯誤認定。公司亦於2026年6月29日向法院提交了初步禁令動議，請求法院在訴訟期間禁止國防部執行、實施或根據1260H名單認定採取任何其他行動。法院就該項動議在2026年7月22日進行了聆訊。

美國時間2026年8月7日，法院就我們的初步禁令動議作出了裁決。我們歡迎法院批准我們所申請之初步禁令的裁決。該裁決使本公司在挑戰1260H名單認定的司法程序期間免受該認定所帶來的即時不利影響。我們始終相信，事實在客觀公正的司法審查後終將彰顯。

與此同時，我們的業務全面保持正常運作，我們將繼續堅定不移地聚焦客戶，持續不斷地提供客戶所需要的高質量服務和支持，造福全球病患。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司營業收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致折算後的人民幣收入相應減少；同時本公司所持美元資產兌換為人民幣時可能產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

2020年配售新股所得款項淨額用途

誠如本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告所披露，本公司於2020年8月5日完成配售新H股，所得款項總淨額（扣除承銷費用及相關開支）約為人民幣6,558.6百萬元，截至2025年12月31日已悉數動用。

2025年配售新H股所得款項淨額用途

於2025年7月31日（於交易時間前），本公司與摩根士丹利亞洲有限公司、Citigroup Global Markets Limited、高盛（亞洲）有限責任公司及香港上海滙豐銀行有限公司（統稱「**2025年配售代理**」）訂立配售協議（「**2025年配售協議**」），據此，本公司委任2025年配售代理而2025年配售代理各自（而非共同，亦非共同及個別）出任本公司代理，並盡力促使若干承配人（「**2025年承配人**」）按照2025年配售協議所載條款及條件，按每股2025年配售股份104.27港元（「**2025年配售價**」）合共認購本公司根據股東於2025年4月29日舉行的2024年年度股東會上向董事授出的一般授權將發行的73,800,000股新H股（「**2025年配售股份**」）（「**2025年配售事項**」）。2025年配售股份已配售予不少於六名獨立2025年承配人（為專業、機構及其他投資者），彼等及彼等各自的最終實益擁有人均為獨立於本公司及本公司關連人士且與本公司及本公司關連人士概無關連的第三方。2025年7月30日（即緊接2025年配售協議日期前最後一個交易日）的每股H股收市價為112.00港元。按照每股2025年配售股份面值人民幣1.00元計算，73,800,000股2025年配售股份的總面值為人民幣73,800,000元。2025年配售事項已於2025年8月7日完成。

基於以下原因，本公司董事會及高級管理人員認為2025年配售事項對本公司大有裨益：(a) 2025年配售事項的募集資金將為本公司提供可用資金，加速推進全球佈局和產能建設，驅動本公司長期發展；及(b)通過高效極致服務客戶，最終實現「讓天下沒有難做的藥，沒有難治的病」，造福全球病患。

2025年配售事項的所得款項淨額（經扣除相關成本及費用、佣金及交易徵費）約為76.5億港元（按每股2025年配售股份淨價約103.62港元計算），及於2026年6月30日，2025年配售事項的未動用所得款項淨額結餘約為人民幣2,185.9百萬元。

下表載列配售新H股所得款項淨額的計劃用途及根據本公司日期為2025年7月31日的公告所載用途截至2026年6月30日的實際用途：

2025年 配售新H股 所得款項淨額 百分比 (%)	分配2025年 配售新H股 所得款項淨額 (百萬元)	分配2025年 配售新H股 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	未動用2025年 配售新H股 金額結餘 (截至2025年 12月31日) (人民幣百萬元)	於報告期間 已動用2025年 配售新H股 金額 (人民幣百萬元)	已動用2025年 配售新H股 金額結餘 (截至2026年 6月30日) (人民幣百萬元)	未動用2025年 配售新H股 金額結餘 (截至2026年 6月30日) (人民幣百萬元)	動用餘下2025年配售 新H股所得款項淨額的 實際及預期時間表 ⁽¹⁾
2025年配售新H股 所得款項用途							
加速推進全球佈局和產能建設 ⁽¹⁾	90	6,882.6	6,296.2	5,147.5	2,961.6	4,110.3	預期於2027年12月31日 前悉數動用
一般公司用途 ⁽²⁾	10	764.7	699.6	—	—	699.6	截至2025年12月31日 已悉數動用
總計 ⁽³⁾	100	7,647.4	6,995.8	5,147.5	2,961.6	4,809.9	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 截至2025年12月31日，分配至「一般公司用途」的募集資金已悉數動用。
- (3) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

可轉換債券

2025年可轉換債券

誠如本公司截至2025年12月31日止年度的年報所披露，認購2025年可轉換債券的所得款項總淨額已獲悉數動用。

2027年可轉換債券

2026年5月14日(交易時間後)，本公司與摩根士丹利亞洲有限公司、Citigroup Global Markets Limited及高盛(亞洲)有限責任公司(「**經辦人**」)簽署認購協議，根據該協議並在達成所載若干條件的前提下，本公司已同意發行，而經辦人同意個別而非共同地認購和支付(或促使認購人認購和支付)本金總額為人民幣6,780百萬元於2027年到期之美元結算零息可轉換債券。2027年可轉換債券的初始轉換價為每股H股153.00港元(可予調整)。假設2027年可轉換債券按初步轉換價每股H股153.00港元悉數轉換，則2027年可轉換債券將轉換為約51,146,959股H股，相當於本報告日期於本公司已發行總H股股本約10.02%及本公司已發行總股本約1.71%，以及悉數轉換2027年可轉換債券後本公司經擴大已發行總H股股本約9.11%及本公司經擴大已發行總股本約1.69%。

債券已提呈發售予不少於六名獨立承配人(彼等將為獨立個人、企業及／或機構投資者)。據董事在作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，各承配人(及其各自之最終實益擁有人)並非本公司關連人士。2026年5月14日(即簽署認購協議之交易日)的每股H股的收市價為130.10港元。按每股H股面值人民幣1.00元計算，轉換股份的總面值為人民幣51,146,959元。發行2027年可轉換債券已於2026年5月21日完成。

董事會認為，發行2027年可轉換債券乃屬良機，可取得一筆隨時可用之資金，以更好地支持本公司長遠之全球產能及能力擴張。

認購2027年可轉換債券所得款項淨額(扣除經辦人佣金以及與本發行相關的其他估計應付開支)約為1,023百萬美元，而根據估計所得款項淨額及2027年可轉換債券全數轉換產生的51,146,959股轉換股份計算，每股轉換股份的淨發行價約為156.68港元。

本公司已獲得香港聯交所關於可轉換債券轉股後將發行的股份上市及買賣的批准，並已獲得維也納證券交易所運營的Vienna MTF關於可轉換債券上市的批准。

有關2027年可轉換債券的主要條款，請參閱本公司日期為2026年5月15日及2026年5月21日的有關公告。由於2027年可轉換債券的本金額並不計息，倘於聯交所買賣的每股H股價格相等於2027年可轉換債券的當時轉換價（即153.00港元），則債券持有人在轉換或贖回2027年可轉換債券上將具有同等財務優勢（及因此無論是轉換或贖回2027年可轉換債券對於債券持有人並無分別）。

就可轉換債券的會計處理而言，有關詳情請參閱簡明綜合財務報表附註26。

自債券於2026年5月21日完成發行起直至報告期結束，並無任何債券獲轉換。

發行2027年可轉換債券所得款項淨額之用途

下表載列發行2027年可轉換債券所得款項淨額的計劃用途及根據本公司日期為2026年5月15日的公告所載用途截至2026年6月30日的實際用途：

所得款項用途	佔認購2027年 可轉換債券 所得款項淨額 百分比 (%)	分配發行 2027年 可轉換債券 所得款項淨額 (百萬美元)	於報告期間 已動用認購 2027年可轉換 債券金額 (百萬美元)	已動用 金額結餘 (截至2026年 6月30日) (百萬美元)	未動用 金額結餘 (截至2026年 6月30日) (百萬美元)	動用餘下認購2027年 可轉換債券所得款項淨額 結餘的預期時間表
全球產能和能力發展	90	921.1	—	—	921.1	預期於2027年年底前 悉數動用
一般公司用途	10	102.3	—	—	102.3	預期於2026年9月30日前 悉數動用
總計	100	1,023.4	—	—	1,023.4	

附註：動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況、監管變動及審批以及實際業務發展等因素，因此或會改變。

法定披露

募集資金

除發行2027年可轉換債券外，報告期內，本公司並無進行其他籌資活動。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

回購本公司A股

本公司於2026年6月9日召開第四屆董事會第三次會議，審議並通過《關於2026年以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》（「**股份回購**」），同意實施股份回購。

2026年6月25日，本公司實施完畢股份回購，於2026年6月期間，已通過集中競價交易方式回購A股股份共9,701,231股，佔本公司當時已發行總股本的0.33%。股份回購的最高價格為每股A股人民幣118.48元。股份回購的最低價格為每股A股人民幣95.11元。股份回購的平均價格為每股A股人民幣103.08元。使用資金總額為人民幣1,000,008,218.79元（不含交易費用）。股份回購的A股將用於員工持股計劃。

進一步詳情請參閱本公司日期為2026年6月9日及2026年6月26日的相關公告、本公司日期為2026年6月11日至2026年6月25日的翌日披露報表以及本公司日期為2026年3月25日的通函，日期為2026年4月28日的投票結果公告。

回購本公司H股

截至2026年6月16日，本公司根據回購一般性授權通過市場內交易方式實施2026年H股獎勵信託計劃的H股股份購買，累計使用資金25億港元。購買H股股份數為20,148,900股H股，佔本公司當時已發行股本總額約0.68%。股份購買的最高價格為每股H股132.70港元。股份購買的最低價格為每股H股111.50港元。股份購買的平均價格為每股H股123.87港元。該等已購回之H股乃作為庫存H股持有。

進一步詳情請參閱本公司日期為2026年3月23日及2026年6月17日的相關公告，本公司日期為2026年5月26日至2026年6月16日的翌日披露報表以及本公司日期為2026年3月25日的通函及日期為2026年4月28日的投票結果公告。

報告期內的2026年H股回購的月度明細載列如下：

回購月份	回購H股 股份數量	每股H股最高 回購價格 (港元)	每股H股最低 回購價格 (港元)
2026年5月	3,961,600	132.40	123.30
2026年6月	16,187,300	132.70	111.50

除上述情況以及發行可轉換債券外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

2026年中期股息分派方案

授權董事會制定並實施本公司2026年中期股息分派方案已獲股東於2025年年度股東會上批准。因此，董事會已於授權範圍內宣佈派發報告期內的中期股息如下：每10股派發現金股息人民幣5.1000元(含稅)。目前公司A股回購專用證券賬戶上已回購股份為9,701,231股，H股庫存股為20,148,900股，前述合計29,850,131股不參與本次股息分派，以截至本報告日期本公司已發行總股本2,983,757,155股扣除本公司A股回購專用證券賬戶中已回購股份和H股庫存股後的股本2,953,907,024股為基數測算，共計派發現金股息人民幣1,506,492,582.24元(含稅)。倘至實施利潤分配的股權登記日期前，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除本公司A股回購專用證券賬戶中已回購股份和H股庫存股)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2026年中期股息分派方案預期不遲於2026年9月4日向合資格股東派付。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月25日的通函及2025年年度股東會通告、日期為2026年4月28日的有關2025年年度股東會的投票結果公告以及本公司日期為2026年8月3日的公告。

董事

董事會現時由以下十一名董事組成：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
陳民章博士(聯席首席執行官)
楊青博士(聯席首席執行官)
張朝暉先生

非執行董事

童小幪先生

吳亦兵博士

獨立非執行董事

盧韶華女士

俞衛博士(首席獨立非執行董事)

張新博士

詹智玲女士

冷雪松先生

董事及高級管理層履歷詳情

截至本中期報告日期，本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本公司於2026年4月1日刊發的2025年年報、本公司日期為2026年3月23日的公告、本公司日期為2026年3月25日的通函及本公司日期為2026年4月28日的投票結果公告。

董事資料變更

1. 俞衛博士於2026年4月28日獲委任為首席獨立非執行董事。
2. 詹智玲女士於2026年4月26日被武漢仲裁委員會，武漢國際仲裁中心聘請為第六屆仲裁員。

自刊發截至2025年12月31日止年度之本公司年度報告以來，除上文所披露者外，本公司董事資料概無其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

股權激勵計劃

1. 概覽

於2026年6月30日，除2026年H股獎勵信託計劃外，本公司採納的H股股權激勵計劃不涉及發行新股份或轉移庫存股份。

由於2026年6月30日，2026年H股獎勵信託計劃項下並無授出任何2026年獎勵，故就本公司所有相關股份計劃項下已授出的購股權及獎勵而言，並無可能發行的股份。

就本公司所有相關股份計劃項下將授出的所有購股權及獎勵而言，可予發行的新股份及／或可予轉讓的庫存股份的最高數目（即本公司的計劃授權限額）於報告期初及報告期末均為298,375,715股股份。

本集團於報告期內有效的股權激勵計劃如下：

2. 2020年H股獎勵信託計劃

為吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2020年7月21日審議及批准有關採納2020年H股獎勵信託計劃的決議案。2020年計劃上限須為2020年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過7億港元的資金收購最高數目的H股。參與2020年計劃的2020年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。詳情載於本公司日期為2020年7月21日及2020年8月31日的公告及本公司日期為2020年8月12日的通函。

2020年H股獎勵信託計劃項下的2020年獎勵的來源是2020年受託人根據2020年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2020年H股獎勵信託計劃未對每位2020年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2020年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為三年半。

截至2026年6月30日，2020年H股獎勵信託計劃項下並無尚未歸屬的2020年獎勵。於報告期內，2020年H股獎勵信託計劃項下並無授出任何2020年獎勵。

為供參考及完整起見，根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵歸屬期如下：

向2020年選定參與者(於股東在本公司2020年臨時股東會批准2020年計劃之日為2020年合資格僱員)授予2020年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2020年選定參與者授予2020年獎勵，相關參與者(i)於股東在2020年臨時股東會上批准2020年計劃之日後成為2020年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2020年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	50%

3. 2021年H股獎勵信託計劃

為通過提供擁有本公司本身股權的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年H股獎勵信託計劃的決議案。2021年計劃上限須為2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2021年獎勵的條款及條件以及董事會或2021年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2021年授權人士可於2021年獎勵期限內向2021年選定參與者授出2021年獎勵。可參與2021年H股獎勵信託計劃的2021年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員。本公司已向13名2021年關連選定參與者授予共計110,452,209港元的2021年獎勵。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東會上已批准採納2021年H股獎勵信託計劃及向2021年關連選定參與者授出2021年獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日、2021年8月30日及2021年12月15日的公告及本公司日期為2021年8月10日的通函。

2021年H股獎勵信託計劃項下的2021年獎勵的來源是2021年受託人根據2021年計劃規則的相關條款不時通過市場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2021年H股獎勵信託計劃未對每位2021年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2021年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為四年半。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向2021年選定參與者(包括2021年關連選定參與者)授予2021年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2021年計劃的2021年選定參與者

截至2026年6月30日，2021年H股獎勵信託計劃(「**2021年授予**」)共有20名2021年選定參與者，彼等均為2021年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2021年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2021年計劃授予2021年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司於2022年9月19日及2023年1月13日的公告。

下文載列報告期內根據2021年H股獎勵信託計劃授予的2021年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2021年 獎勵數目	未歸屬的2021年 獎勵的授予日	報告期內 授予的2021年 獎勵數目	報告期內 授予的2021年 獎勵的授予日	報告期內 已歸屬的 2021年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2021年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2021年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2021年 獎勵數目
2021年獨立選定參與者									
進一步授予									
12名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		42,558	2022年9月7日	0	不適用	41,556	1,002	0	0
8名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		18,811	2023年1月6日	0	不適用	3,145	1,259	0	14,407
總計		61,369	不適用	0	不適用	44,701	2,261	0	14,407

附註：

- 2021年獎勵涉及之2021年獎勵股份數目基於2021年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2021年獎勵股份數目釐定，亦須根據2021年受託人按照2021年H股獎勵信託計劃收購該等2021年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2021年獎勵的相應價值。
- 報告期內，概無相關2021年獎勵已進一步授予2021年選定參與者。

3. 歸屬安排

根據2021年H股獎勵信託計劃授予的2021年獎勵歸屬期如下：

向2021年選定參與者（於股東在2021年臨時股東會批准2021年計劃之日為2021年合資格僱員）授予2021年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2021年選定參與者授予2021年獎勵，相關參與者(i)於股東在2021年臨時股東會上批准2021年計劃之日後成為2021年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2021年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

4. 緊接2021年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為約123.17港元。

5. 歸屬條件

2021年授予的2021年獎勵歸屬須根據2021年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2021年授權人士須對2021年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2021年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2021年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2021年選定參與者的2021年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2021年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2021年獎勵所涉2021年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2021年受託人持有。

有關2021年獎勵歸屬條件(包括2021年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情,請參閱本公司2021年8月10日的通函「董事會函件—II.建議採納2021年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

6. 2021年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2022年9月7日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股81.00港元。於2023年1月6日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股91.05港元。

4. 2021年股東利益一致性獎勵計劃

為保留、獎勵及激勵SAI選定參與者(包括已經並預計將繼續對本集團業務開發及增長作出重大及特別貢獻的僱員),激勵與本公司整體業務表現及H股股價高度關連並受其推動,董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年股東利益一致性獎勵計劃的決議案。根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則,2021年股東利益一致性獎勵計劃將就四(4)個SAI獎勵池設立四(4)個單獨的計劃上限。四(4)個計劃上限的金額與相關SAI獎勵池的現金價值掛鉤。四(4)個單獨計劃上限總額為75億港元。僅可於(i)達成相應里程碑本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池;及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)後,董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。可參與2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI適格員工包括屬於本集團任何成員公司全職任職且最近連續兩年中任何一年的績效考核結果達到A-或以上而另外一年的績效考核結果達到B(不包括B-)或以上的中國或非中國僱員,包括任何個人、執行董事、身為本公司僱員的監事、高層(高級)管理人員及表現貢獻較高及屬於重要的公司中高層管理人員的董事或以上級別的人員。截至本中期報告日期,尚未達成發放SAI獎勵池的條件,因此尚未授予SAI獎勵(包括有條件授予SAI關連選定參與者的SAI獎勵)。

2021年股東利益一致性獎勵計劃項下的SAI獎勵股份來源須為SAI受託人根據本公司指示及2021年股東利益一致性獎勵計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價購買的H股。2021年股東利益一致性獎勵計劃未對每位SAI選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期,2021年股東利益一致性獎勵計劃的剩餘年期約為四年半。

歸屬安排

除非董事會或SAI授權人士批准的SAI獎勵函另有指明，根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵的SAI歸屬期如下：

	SAI歸屬期	歸屬比例
首個SAI歸屬期	SAI授予日後一週年屆滿之日起一年內	20%
第二個SAI歸屬期	SAI授予日後兩週年屆滿之日起一年內	20%
第三個SAI歸屬期	SAI授予日後三週年屆滿之日起一年內	20%
第四個SAI歸屬期	SAI授予日後四週年屆滿之日起一年內	20%
第五個SAI歸屬期	SAI授予日後五週年屆滿之日起一年內	20%

任何後續2021年股東利益一致性獎勵計劃的任何SAI獎勵池將授予或使用任何SAI退還股票的SAI獎勵下的SAI歸屬期由董事會或SAI授權人士全權酌情決定，並在任何情況下不得超過授予時SAI獎勵期限的剩餘期限。

歸屬條件

根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵歸屬須(i)根據本公司H股於各SAI歸屬期的收市價表現指標條件；及(ii)根據SAI選定參與者的個人績效考核指標條件及SAI獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關SAI獎勵歸屬條件(包括SAI選定參與者的個人績效考核指標條件)的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃 — SAI獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

有關2021年股東利益一致性獎勵計劃的詳情(包括但不限於SAI獎勵池的發放條件及有條件向SAI關連選定參與者授予SAI獎勵)，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃」及「附錄二 — 2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」各節。

5. 2022年H股獎勵信託計劃

為通過提供享有本公司股權激勵的機會，更直接地同本公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健領導層（包括董事）的貢獻；(ii)將本公司領導層的利益與股東及本集團整體利益劃歸一致，以鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的本公司領導層；董事會已於2022年8月15日審議及批准有關採納2022年H股獎勵信託計劃的決議案。2022年計劃上限須為2022年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2022年獎勵的條款及條件以及董事會或2022年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2022年授權人士可於2022年獎勵期限內向2022年選定參與者授出2022年獎勵。可參與2022年H股獎勵信託計劃的2022年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層（高級）管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員。本公司已向14名2022年關連選定參與者授予2022年獎勵，涉及最多1,418,760股2022年獎勵股份。股東於2022年10月13日召開的本公司臨時股東會上已批准採納2022年H股獎勵信託計劃及向2022年關連選定參與者授出2022年獎勵。詳情載於本公司日期為2022年8月15日、2022年10月13日及2022年12月30日的公告以及本公司日期為2022年8月18日的通函及本公司日期為2022年9月21日的補充通函。

2022年H股獎勵信託計劃項下的2022年獎勵的來源是2022年受託人根據2022年計劃規則的相關條款不時通過市場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2022年H股獎勵信託計劃未對每位2022年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2022年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為五年半。

董事（包括獨立非執行董事）認為，向2022年選定參與者（包括2022年關連選定參與者）授予2022年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2022年計劃的2022年選定參與者

截至2026年6月30日，根據2022年H股獎勵信託計劃授予2022年獎勵（「**2022年授予**」），共有2,778名2022年選定參與者，其中包括9名2022年關連選定參與者及2,769名2022年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2022年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2022年計劃授予2022年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司於2022年12月30日、2023年6月27日、2024年1月11日、2024年6月24日及2025年1月10日的公告。

下文載列報告期內根據2022年H股獎勵信託計劃授予的2022年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2022年 獎勵數目	未歸屬的2022年 獎勵的授予日	報告期內 授予的2022年 獎勵數目	報告期內 授予的2022年 獎勵的授予日	報告期內 已歸屬的 2022年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2022年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2022年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2022年 獎勵數目
2022年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席 執行官	99,923	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	99,923
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行 官	76,899	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	76,899
楊青博士	執行董事、聯席首席執行 官	50,392	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	50,392
張朝暉先生	執行董事、副總裁	24,981	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	24,981
施明女士	首席財務官	11,749	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	11,749
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利 潤計，並不相當於非重 要附屬子公司)總裁	7,951	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	7,951
朱敏芳女士	本公司重要附屬子公司監 事	782	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	782
萬紅平先生	本公司重要附屬子公司監 事	828	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	828
呂會田先生	本公司重要附屬子公司董 事	1,469	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	1,469
小計		274,974	不適用	0	不適用	0	0	0	274,974

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2022年 獎勵數目	未歸屬的2022年 獎勵的授予日	報告期內 授予的2022年 獎勵數目	報告期內 授予的2022年 獎勵的授予日	報告期內 已歸屬的 2022年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2022年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2022年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2022年 獎勵數目
2022年獨立選定參與者									
首次授予									
2,731名高層(高級)管理人員、中層技術骨幹人員及管理人員、基層管理人員、其他技術人員		2,188,311	2022年12月20日	0	不適用	0	54,318	0	2,133,993
進一步授予									
15名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		56,895	2023年6月20日	0	不適用	18,956	0	0	37,939
5名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		28,286	2024年1月8日	0	不適用	0	1,271	0	27,015
10名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		93,255	2024年6月18日	0	不適用	23,310	0	0	69,945
8名高層(高級)管理人員、中層管理人員及基層管理人員		57,222	2025年1月7日	0	不適用	0	7,152	0	50,070
總計		2,698,943	不適用	0	不適用	42,266	62,741	0	2,593,936

附註：

- 2022年獎勵涉及之2022年獎勵股份數目基於2022年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2022年獎勵股份數目釐定，亦須根據2022年受託人按照2022年H股獎勵信託計劃收購該等2022年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2022年獎勵的相應價值。
- 報告期內，概無相關2022年獎勵已進一步授予2022年選定參與者。

3. 歸屬安排

根據2022年授予授出的獎勵歸屬期如下：

向2022年選定參與者（於股東在本公司於2022年10月13日舉行的臨時股東會批准2022年計劃之日為2022年合資格僱員）授予2022年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2022年選定參與者授予2022年獎勵，相關參與者(i)於股東在本公司於2022年10月13日舉行的臨時股東會上批准2022年計劃之日後成為2022年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2022年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

4. 緊接2022年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為約121.52港元。

5. 歸屬條件

2022年計劃的2022年獎勵歸屬須根據2022年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2022年授權人士須對2022年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2022年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2022年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2022年選定參與者的2022年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。倘2022年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2022年獎勵所涉2022年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2022年受託人持有。

有關2022年獎勵歸屬條件(包括2022年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情,請參閱本公司2022年8月18日的通函「董事會函件—II.建議採納2022年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

6. 2022年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2022年12月20日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股73.90港元。於2023年6月20日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股67.45港元。於2024年1月8日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股72.15港元。於2024年6月18日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股31.45港元。於2025年1月7日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股51.50港元。

6. 2024年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會,更直接地同公司股票市場表現相關聯,吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員,為本集團的未來發展及擴張而努力;推進本公司薪酬政策與時俱進,更好地與股東利益達成一致,同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法;(i)肯定本公司穩健的管理層(包括董事)對公司的貢獻;(ii)鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層;及(iii)為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致,董事會已於2024年6月12日審議及批准有關採納2024年H股獎勵信託計劃的決議案。2024年計劃上限須為2024年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2024年獎勵的條款及條件以及董事會或2024年授權人士不時釐定的表現目標後,董事會或2024年授權人士可於2024年獎勵期限內向2024年選定參與者授出2024年獎勵。可參與2024年H股獎勵信託計劃的2024年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員,包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、科學家骨幹及其他技術人員。本公司已向10名2024年關連選定參與者授予2024年獎勵,涉及最多3,218,074股2024年獎勵股份。股東於2024年6月12日召開的本公司2023年年度股東會上已批准採納2024年H股獎勵信託計劃。詳情載於本公司日期為2024年4月29日、2024年9月24日、2025年5月21日及2026年1月7日的公告及本公司日期為2024年5月10日的通函。

2024年H股獎勵信託計劃項下的2024年獎勵的來源是2024年受託人根據2024年計劃規則的相關條款不時通過市場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2024年H股獎勵信託計劃未對每位2024年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2024年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為七年半。

董事（包括獨立非執行董事）認為，向2024年選定參與者（包括2024年關連選定參與者）授予2024年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2024年計劃的2024年選定參與者

截至2026年6月30日，根據2024年H股獎勵信託計劃授予2024年獎勵（「**2024年授予**」），共有3,667名2024年選定參與者，其中包括9名2024年關連選定參與者及3,658名2024年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2024年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2024年計劃授予2024年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司於2025年5月21日及2026年1月7日的公告。

下文載列報告期內根據2024年H股獎勵信託計劃授予的2024年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2024年 獎勵數目	未歸屬的 2024年 獎勵的 授予日	報告期內 授予的2024年 獎勵數目	報告期內 授予的2024年 獎勵的授予日	報告期內 已歸屬的2024 年獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2024年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2024年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2024年 獎勵數目
2024年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	920,026	2025年 5月16日	635,480	2026年 6月8日	635,480	0	0	920,026
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	484,224	2025年 5月16日	82,005	2026年 6月8日	82,005	0	0	484,224
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	387,380	2025年 5月16日	0	不適用	0	0	0	387,380
張朝暉先生	執行董事、副總裁	205,796	2025年 5月16日	2,971	2026年 6月8日	2,971	0	0	205,796
施明女士	首席財務官	115,004	2025年 5月16日	0	不適用	0	0	0	115,004
吳皓博士	全球法務負責人、全球人力資源負責人	102,898	2025年 5月16日	0	不適用	0	0	0	102,898
張峰先生	本公司重要附屬子公司董事	145,268	2025年 5月16日	0	不適用	0	0	0	145,268
朱敏芳女士	本公司重要附屬子公司監事	7,566	2025年 5月16日	0	不適用	0	0	0	7,566
康靜娜女士	本公司重要附屬子公司監事	30,264	2025年 5月16日	0	不適用	0	0	0	30,264
小計		2,398,426	不適用	720,456	不適用	720,456	0	0	2,398,426
2024年獨立選定參與者									
首次授予									
3,625名高層(高級)管理人員、中層管理人員及基層管理人員		16,869,781	2025年 5月16日	0	不適用	0	374,201	0	16,495,580
進一步授予									
12名高層(高級)管理人員、中層管理人員及基層管理人員		84,981	2025年 5月16日	0	不適用	0	4,555	0	80,426
21名高層(高級)管理人員、中層管理人員及基層管理人員		126,240	2025年 12月31日	0	不適用	0	9,891	0	116,349
總計		19,479,428	不適用	720,456	不適用	720,456	388,647	0	19,090,781

附註：

- 2024年獎勵涉及之2024年獎勵股份數目基於2024年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2024年獎勵股份數目釐定，亦須根據2024年受託人按照2024年H股獎勵信託計劃收購該等2024年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2024年獎勵的相應價值。
- 報告期內，720,456股2024年獎勵股份數目已進一步授予3名2024年關連選定參與者，佔截至本公司當時已發行H股總數約0.14%及當時已發行總股本約0.02%。緊接2024年獎勵授出日期前H股的收市價為124.50港元。
- 歸屬安排

根據2024年授予授出的獎勵歸屬期如下：

向2024年選定參與者（於股東在本公司於2024年6月12日舉行的年度股東會批准2024年計劃之日為2024年合資格僱員）授予2024年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	2025年12月內	25%
第二個歸屬期	2026年12月內	25%
第三個歸屬期	2027年12月內	25%
第四個歸屬期	2028年12月內	25%

向2024年選定參與者授予2024年獎勵，相關參與者(i)於股東在本公司於2024年6月12日舉行的年度股東會上批准2024年計劃之日後成為2024年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2024年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

- 緊接2024年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為124.50港元。
- 歸屬條件

根據2024年計劃授予的2024年獎勵歸屬須根據2024年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2024年授權人士須對2024年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2024年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2024年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2024年選定參與者的2024年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「滿意」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2024年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2024年獎勵所涉2024年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2024年受託人持有。

有關2024年獎勵歸屬條件（包括2024年選定參與者的個人績效考核指標條件）的其他詳情，請參閱本公司2024年5月9日的通函「董事會函件—18.建議採納2024年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

6. 2024年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2025年5月16日授予的2024年獎勵股份之公允價值為每股63.20港元。於2025年12月31日授予的2024年獎勵股份之公允價值為每股99.00港元。於2026年6月8日授予的2024年獎勵股份之公允價值為每股121.30港元。

7. 2025年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會，更直接地同公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員，為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健的管理層（包括董事）對公司的貢獻；(ii)鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層；及(iii)為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致，董事會已於2025年4月29日審議及批准有關採納2025年H股獎勵信託計劃的決議案。2025年計劃上限須為2025年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過25億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2025年獎勵的條款及條件以及董事會或2025年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2025年授權人士可於2025年獎勵期限內向2025年選定參與者授出2025年獎勵。可參與2025年H股獎勵信託計劃的2025年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層（高級）管理人員、中層管理人員、基層管理人員、科學家骨幹及其他技術人員。股東於2025年4月29日召開的本公司2024年年度股東會上已批准採納2025年H股獎勵信託計劃。詳情載於本公司日期為2025年3月17日的公告、本公司日期為2025年3月26日的通函、本公司日期為2026年6月9日的公告及本公司日期為2026年3月24日的通函。

誠如本公司日期為2026年6月9日的公告所說明，2025年H股獎勵信託計劃項下的2025年獎勵的來源是2025年受託人根據2025年計劃規則的相關條款不時通過市場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2025年H股獎勵信託計劃未對每位2025年選定參與者的最高權益設定上限。於本中期報告日期，2025年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為八年半。

董事（包括獨立非執行董事）認為，向2025年選定參與者（包括2025年關連選定參與者）授予2025年獎勵乃按正常商業條款進行，屬公平合理並符合本公司及股東的整體利益。

2025年計劃項下的2025年選定參與者

於2026年6月30日，2025年授予項下共有3,375名2025年選定參與者，其中包括13名2025年關連選定參與者及3,362名2025年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經作出所有合理查詢後，2025年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2025年計劃授予2025年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月9日的公告。

下文載列報告期內根據2025年H股獎勵信託計劃授予的2025年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2025年 獎勵數目	未歸屬的 2025年 獎勵的 授予日	報告期內 授予的2025年 獎勵數目	報告期內 授予的2025年 獎勵的日期	報告期內 已歸屬的 2025年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2025年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2025年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2025年 獎勵數目
2025年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	0	不適用	2,131,968	2026年6月9日	0	0	0	2,131,968
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	0	不適用	1,111,816	2026年6月9日	45,832	0	0	1,065,984
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	0	不適用	913,782	2026年6月9日	25,462	0	0	888,320
張朝暉先生	執行董事、副總裁	0	不適用	439,312	2026年6月9日	17,360	0	0	421,952
施明女士	首席財務官	0	不適用	235,094	2026年6月9日	13,014	0	0	222,080
吳皓博士	全球法務負責人、全球人力資源負責人	0	不適用	223,012	2026年6月9日	12,036	0	0	210,976
傅小勇博士	本公司重要附屬公司總經理和法定代表人	0	不適用	478,125	2026年6月9日	11,757	0	0	466,368
張峰先生	本公司重要子公司董事	0	不適用	266,496	2026年6月9日	0	0	0	266,496
Richard Connell博士	本公司重要子公司董事	0	不適用	148,053	2026年6月9日	0	0	0	148,053
Joseph Beckman先生	本公司重要子公司董事	0	不適用	66,624	2026年6月9日	0	0	0	66,624
康靜娜女士	本公司重要子公司監事	0	不適用	53,299	2026年6月9日	0	0	0	53,299

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2025年 獎勵數目	未歸屬的 2025年 獎勵的 授予日	報告期內 授予的2025年 獎勵數目	報告期內 授予的2025年 獎勵的日期	報告期內 已歸屬的 2025年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2025年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2025年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2025年 獎勵數目
孫瑾女士	本公司重要子公司監事	0	不適用	52,819	2026年6月9日	0	0	0	52,819
朱敏芳女士	本公司重要子公司監事	0	不適用	11,104	2026年6月9日	0	0	0	11,104
小計		0	不適用	6,131,504	不適用	125,461	0	0	6,006,043
2025年獨立選定參與者									
3,362名高層(高級)管理 人員、中層管理人員 及基層管理人員		0	不適用	25,534,106	2026年6月9日	20,071	16,047	0	25,497,988
總計		0	不適用	31,665,610	不適用	145,532	16,047	0	31,504,031

附註：

- 2025年獎勵涉及之2025年獎勵股份數目基於2025年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2025年獎勵股份數目釐定，亦須根據2025年受託人按照2025年H股獎勵信託計劃收購該等2025年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2025年獎勵的相應價值。
- 報告期內，31,665,610股2025年獎勵股份數目已授予3,381名2025年選定參與者(包括13名2025年關連選定參與者)，佔截至本公司當時已發行H股總數約6.20%及當時已發行總股本約1.06%。詳情載於本公司日期為2026年6月9日的公告。緊接2025年獎勵授出日期前H股的收市價為121.30港元。

3. 歸屬安排

根據2025年授予授出的獎勵歸屬期如下：

根據2025年授予向13名2025年關連選定參與者及3,347名2025年獨立選定參與者授出的獎勵(即31,451,525股相關2025年獎勵股份)的歸屬日如下：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	2026年12月8日	25%
第二個歸屬期	2027年12月8日	25%
第三個歸屬期	2028年12月8日	25%
第四個歸屬期	2029年12月8日	25%

根據2025年授予向21名2025年獨立選定參與者授出的獎勵(即68,553股相關2025年獎勵股份)的歸屬日如下：

	歸屬日	歸屬比例
第一個歸屬日	緊隨選定參與者與本集團相關成員公司訂立的僱傭協議簽署之日起一週年屆滿之日後本公司股份的首個交易日	0%
第二個歸屬日	緊隨選定參與者與本集團相關成員公司訂立的僱傭協議簽署之日起兩週年屆滿之日後本公司股份的首個交易日	25%
第三個歸屬日	緊隨選定參與者與本集團相關成員公司訂立的僱傭協議簽署之日起三週年屆滿之日後本公司股份的首個交易日	25%
第四個歸屬日	緊隨選定參與者與本集團相關成員公司訂立的僱傭協議簽署之日起四週年屆滿之日後本公司股份的首個交易日	50%

4. 緊接2025年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為121.30港元。

5. 歸屬條件

2025年授予項下的2025年獎勵歸屬須根據獎勵函所載2025年選定參與者的個人績效考核指標條件等適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2025年授權人士須對2025年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2025年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2025年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2025年選定參與者的2025年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「滿意」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2025年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2025年獎勵所涉2025年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2025年受託人持有。

有關2025年獎勵歸屬條件的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月24日的通函「附錄九 — 建議修訂2025年H股獎勵信託計劃規則 — 9.獎勵歸屬」一節。

6. 2025年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2026年6月9日授予的2025年獎勵股份之公允價值為每股116.80港元。
7. 本公司已作出最終決定，僅以受託人以本公司資金透過市場交易購入之現有H股，作為2025年H股獎勵信託計劃項下擬授出之所有2025獎勵之相關H股來源。鑒於上文所述，為根據上市規則第17章授出本公司新股份而修訂2025年H股獎勵信託計劃，已不再必要或適用。有關2025年H股獎勵信託計劃運作情況的進一步更新詳情，請參閱本公司日期為2026年6月9日之相關公告。

8. 2026年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會，更直接地同公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員，為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健的管理層(包括董事)對公司的貢獻；(ii)鼓勵、激勵及保留對本集團持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層；及(iii)為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致，董事會已於2026年3月23日審議及批准有關採納2026年H股獎勵信託計劃的決議案。股東於2026年4月28日召開的本公司2025年年度股東會上已批准採納2026年H股獎勵信託計劃。詳情載於本公司日期為2026年3月23日的公告、本公司日期為2026年3月25日的通函及本公司日期為2026年4月28日的投票表決結果公告。

2026年計劃上限須為本公司將轉讓予2026年計劃受託人作為2026年股份獎勵信託計劃項下2026年獎勵來源之庫存H股(本公司使用回購一般性授權以不超過25億港元的資金所購買)股數的上限，即20,148,900股H股，佔本報告日期本公司已發行總股本約0.68%。待達成2026年獎勵的條款及條件以及董事會或2026年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2026年授權人士可於2026年獎勵期限內向2026年選定參與者授出2026年獎勵。可參與2026年H股獎勵信託計劃的2026年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、科學家骨幹及其他技術人員。

2026年H股獎勵信託計劃未對每位2026年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2026年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為九年半。

截至2026年6月30日，概無根據2026年H股獎勵信託計劃授出2026年獎勵。

歸屬安排

向2026年選定參與者（於股東在2025年年度股東會批准2026年計劃之日為2026年合資格僱員）授予2026年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	2027年12月內	25%
第二個歸屬期	2028年12月內	25%
第三個歸屬期	2029年12月內	25%
第四個歸屬期	2030年12月內	25%

向2026年選定參與者授予2026年獎勵，相關參與者(i)於股東在2025年年度股東會上批准2026年計劃之日後成為2026年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其受僱於本集團的僱傭事宜而發出的相關要約函，有權獲得獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2026年選定參與者後一週年 屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2026年選定參與者後兩週年 屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2026年選定參與者後三週年 屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2026年選定參與者後四週年 屆滿之日起一年內	50%

歸屬條件

根據2026年計劃授予的獎勵歸屬須根據2026年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的適用績效管理規則，董事會或2026年授權人士須對2026年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2026年計劃項下實際可歸屬獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2026年選定參與者的獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人考核結果的系數為B-(或其等同的評核結果如「**符合預期**」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。倘2026年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2026年獎勵所涉獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2026年計劃受託人持有。

有關2026年獎勵歸屬條件的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月25日的通函「附錄十一 — 2026年H股獎勵信託計劃規則 — 獎勵歸屬」一節。

董事、監事及最高行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事及最高行政 人員姓名	權益性質	擁有權益的股份 數目及類別 ⁽¹⁾	佔本公司已發行 股本概約百分比 ⁽⁵⁾
李革博士 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	487,864,151股A股(L)	16.3507%
	實益擁有人	4,225,859股H股(L)	0.1416%
陳民章博士	實益擁有人	146,180股A股(L)	0.0049%
	實益擁有人	1,733,011股H股(L)	0.0581%
楊青博士	實益擁有人	213,554股A股(L)	0.0072%
	實益擁有人	1,340,319股H股(L)	0.0449%
張朝暉先生 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	487,864,151股A股(L)	16.3507%
	實益擁有人	652,729股H股(L)	0.0219%
盧韶華女士 ⁽³⁾	配偶權益	16,936股H股(L)	0.0006%
施明女士 ⁽⁴⁾	實益擁有人	2,000股A股(L)	0.0001%
	實益擁有人；配偶權益	380,067股H股(L)	0.0127%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生作為公司實際控制人，通過其控制的股東、與李革博士簽署投票委託書的股東合計19家實體持有權益。
- (3) Eric King Wai Wong先生為盧韶華女士的配偶，盧韶華女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (4) 蔣偉民先生為施明女士的配偶，施明女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (5) 於2026年6月30日，本公司已發行股份數目為2,983,757,155股（包括2,473,280,246股A股及510,476,909股H股），已用作計算概約百分比。

於相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的權益

董事姓名	相關法團	身份／權益性質	股份數目	股權概約百分比
陳民章博士	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	12,630	0.0024%
張朝暉先生	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	91,360	0.0172%

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外，就董事所知，於2026年6月30日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司最高行政人員所知，截至2026年6月30日，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份 數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份 概約百分比 ⁽⁷⁾	佔本公司已發行 股本概約百分比 ⁽⁷⁾
李革博士 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	487,864,151股 A股(L)	19.73%	16.35%
張朝暉先生 ⁽²⁾⁽³⁾	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	487,864,151股 A股(L)	19.73%	16.35%
劉曉鐘先生 ⁽²⁾⁽⁴⁾	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	487,864,151股 A股(L)	19.73%	16.35%
G&C VI Limited ⁽⁵⁾	實益擁有人	127,309,054股 A股(L)	5.15%	4.27%
G&C I Limited ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	127,309,054股 A股(L)	5.15%	4.27%
G&C Limited ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	161,005,071股 A股(L)	6.51%	5.40%

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份 數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份 概約百分比 ⁽⁷⁾	佔本公司已發行 股本概約百分比 ⁽⁷⁾
JPMorgan Chase & Co	實益擁有人	12,158,148股 H股(L)	2.38%	0.41%
		10,404,047股 H股(S)	2.04%	0.35%
	投資經理	11,596,984股 H股(L)	2.27%	0.39%
		1,036,000 H股(S)	0.20%	0.03%
		對股份持有保證權益的人士 H股(L)	0.03%	0.01%
	核准借出代理人	32,923,405股 H股(P)	6.45%	1.10%
香港中央證券信託 有限公司 ⁽⁶⁾	受託人	64,341,693股 H股(L)	12.60%	2.16%
FMR LLC	受控制法團的權益	47,130,094股 H股(L)	9.23%	1.58%
UBS Group AG	受控制法團的權益	39,842,849 H股(L)	7.81%	1.34%
		17,733,713 H股(S)	3.47%	0.59%
BlackRock, Inc	受控制法團的權益	29,463,992 H股(L)	5.77%	0.99%
		4,830,900 H股(S)	0.95%	0.16%

附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份。
- (2) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生作為公司實際控制人，通過其控制的股東、與李革博士簽署投票委託書的股東合計19家實體持有權益。
- (3) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。
- (4) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (5) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。

- (6) 香港中央證券信託有限公司為2020年計劃、2021年計劃、2022年計劃、2024年計劃及2025年計劃的計劃受託人。
- (7) 於2026年6月30日，本公司已發行股份數目為2,983,757,155股（包括2,473,280,246股A股及510,476,909股H股），已用作計算概約百分比。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2026年6月30日，概無任何人士（董事及最高行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

除本中期報告第37至59頁「股權激勵計劃」一節股權激勵計劃所載，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

人力資源

於2026年6月30日，本集團聘有35,584名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股權激勵及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

本集團亦已為僱員設立激勵計劃，有關詳情載於「股權激勵計劃」一節。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，本公司於截至本中期報告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

截至本中期報告日期，20,148,900股H股持作庫存股。

企業管治

於2026年6月30日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會（由經驗豐富的人士組成）的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由四名執行董事（包括李革博士）、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。此外，董事會已委任俞衛博士為本公司首席獨立非執行董事（「**首席獨立非執行董事**」），自2026年4月28日起生效。首席獨立非執行董事並非本公司的行政職位，且不擔任本集團的任何管理角色，亦不會承擔單獨或相較於其他獨立非執行董事更高級別的责任或義務。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則（「**行為守則**」），條款不遜於載於上市規則附錄C3的標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引（「**僱員書面指引**」），條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

遵守法律及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

報告期後事項

報告期末後，本公司董事會宣佈2026年中期股息分派方案。

除上文所披露者外，在截至2026年6月30日止六個月之後直至本中期報告之日，並無任何會影響公司的重要事件而須予披露。

審閱中期業績及中期報告

審計委員會

於2026年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料（包括本集團所採納的會計原則及慣例），並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2026年8月3日

簡明綜合財務報表的審閱報告

截至2026年6月30日止六個月

致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱第68至134頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此等財務報表包括於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》要求編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)。貴公司董事負責根據《國際會計準則》第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們的責任是基於審閱工作就該等簡明綜合財務報表作出結論，按照所協定的應聘條款僅向全體董事報告我們的結論，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱上述簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事宜的人士查詢，並應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審計準則所進行的審計，故我們無法保證將會知悉審計中可能發現的所有重大事宜。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並無注意到任何事項，致使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並無按照《國際會計準則》第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月3日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	持續經營業務		終止經營業務		合計	
		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
		(未經審計)	(已重述及 未經審計)	(未經審計)	(已重述及 未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
收入	3	28,897,479	19,525,506	—	1,273,776	28,897,479	20,799,282
銷售成本		(13,515,385)	(10,649,706)	—	(1,037,343)	(13,515,385)	(11,687,049)
毛利		15,382,094	8,875,800	—	236,433	15,382,094	9,112,233
其他收入	5	648,370	621,441	18,718	18,101	667,088	639,542
其他收益及虧損	6	101,565	2,347,605	18,864	101,337	120,429	2,448,942
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)	21	(99,570)	(292,559)	—	1,973	(99,570)	(290,586)
非金融資產減值虧損		(27,506)	(69,394)	—	(4,114)	(27,506)	(73,508)
分類為持作出售之資產之減值虧損		—	—	—	(120,737)	—	(120,737)
銷售及營銷開支		(390,793)	(348,662)	—	(45,705)	(390,793)	(394,367)
行政開支		(1,575,467)	(1,103,153)	—	(144,578)	(1,575,467)	(1,247,731)
研發開支		(605,014)	(480,831)	—	(33,596)	(605,014)	(514,427)
經營溢利		13,433,679	9,550,247	37,582	9,114	13,471,261	9,559,361
應佔聯營企業之業績		147,607	240,201	—	—	147,607	240,201
應佔合營企業之業績		(177)	67	—	—	(177)	67
財務成本	7	(101,132)	(161,876)	—	(6,935)	(101,132)	(168,811)
稅前溢利		13,479,977	9,628,639	37,582	2,179	13,517,559	9,630,818
所得稅開支	8	(2,396,111)	(1,186,597)	4,886	(60,471)	(2,391,225)	(1,247,068)
期內溢利(虧損)	9	11,083,866	8,442,042	42,468	(58,292)	11,126,334	8,383,750

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
期內其他綜合(開支)收益		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	(672,756)	(194,737)
現金流量套期工具之公允價值收益	169,873	156,851
應佔聯營企業其他綜合開支，除相關所得稅後	(11,415)	—
期內其他綜合開支，除所得稅後	(514,298)	(37,886)
期內綜合收益總額	10,612,036	8,345,864

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣元 (未經審計)	2025年 人民幣元 (已重述及 未經審計)
母公司持有者之期內應佔溢利(虧損)：			
來自持續經營業務		11,037,706	8,348,175
來自終止經營業務		42,468	(60,856)
		11,080,174	8,287,319
非控制性權益應佔期內溢利：			
來自持續經營業務		46,160	93,867
來自終止經營業務		—	2,564
		46,160	96,431
期內綜合收益總額歸屬於：			
母公司持有者		10,567,968	8,255,215
非控制性權益		44,068	90,649
		10,612,036	8,345,864
		人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (已重述及 未經審計)
每股盈利			
來自持續經營及終止經營業務			
— 基本	10	3.80	2.92
— 攤薄	10	3.76	2.89
來自持續經營業務			
— 基本	10	3.78	2.94
— 攤薄	10	3.75	2.91

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	27,748,493	26,233,860
使用權資產	12	1,548,723	1,629,357
商譽	13	862,656	864,389
其他無形資產		379,375	414,281
於聯營企業之權益	14	2,264,146	2,141,502
於合營企業之權益		3,103	3,375
遞延稅項資產	15	619,507	531,297
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	8,413,344	8,131,208
其他非流動資產	17	190,412	481,371
生物資產	18	1,085,587	1,013,273
		43,115,346	41,443,913
流動資產			
存貨	19	8,798,113	6,922,791
合同成本		1,350,056	1,101,351
生物資產	18	978,377	969,103
應收關聯方款項	32	144,570	147,686
應收賬款及其他應收款	20	12,674,893	9,622,588
合同資產	20	554,487	469,518
應收所得稅		2,610	8,807
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	10,914,289	5,806,212
衍生金融工具	24	268,943	68,657
其他流動資產	22	1,735,032	1,402,987
銀行抵押存款		24,631	12,688
原到期日為三個月以上的定期存款		8,747,620	5,662,791
銀行結餘及現金		26,953,584	29,455,831
		73,147,205	61,651,010
分類為持作出售之資產		—	26,046
		73,147,205	61,677,056

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
應付賬款及其他應付款	23	9,384,812	7,833,267
應付關聯方款項	32	15,689	20,364
衍生金融工具	24	14,165	—
合同負債		3,754,424	2,709,160
銀行借貸	25	6,182,361	5,986,738
租賃負債		154,474	159,018
應付所得稅		2,702,861	2,526,721
可轉換債券	26	6,585,807	—
		28,794,593	19,235,268
流動資產淨額		44,352,612	42,441,788
總資產減流動負債		87,467,958	83,885,701

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債			
銀行借貸	25	1,798,800	1,819,100
遞延稅項負債	15	468,350	415,459
遞延收入		925,830	948,171
租賃負債		390,983	455,257
		3,583,963	3,637,987
淨資產		83,883,995	80,247,714
資本及儲備			
股本	27	2,983,757	2,983,757
儲備		80,349,960	76,728,533
歸屬於母公司持有者之權益		83,333,717	79,712,290
非控制性權益		550,278	535,424
權益總額		83,883,995	80,247,714

載於第68至134頁的簡明綜合財務報表經董事會於2026年8月3日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革
董事

楊青
董事

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔											非控制性 權益 人民幣千元	總額 人民幣千元	
	應佔權益							小計 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元			
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股份 支付儲備 人民幣千元	現金流量 套期儲備 人民幣千元	外幣 換算儲備 人民幣千元							企業之其他 全面開支 人民幣千元
於2026年1月1日結餘(經審計)	2,983,757	29,197,190	(3,842,179)	1,640,741	811,096	61,400	(208,504)	—	1,491,879	398,216	47,178,694	79,712,290	535,424	80,247,714
期內利潤	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,080,174	11,080,174	46,160	11,126,334
期內其他全面收益(開支)	—	—	—	—	—	168,472	(669,388)	(11,290)	—	—	—	(512,206)	(2,092)	(514,298)
期內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	—	168,472	(669,388)	(11,290)	—	—	11,080,174	10,567,968	44,068	10,612,036
購回A股普通股股票	—	—	(1,000,303)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,000,303)	—	(1,000,303)
確認股份支付	—	—	—	—	340,242	—	—	—	—	—	—	340,242	1,340	341,582
2021年H股股份獎勵歸屬	—	(6,192)	6,192	3,407	(3,407)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2022年H股股份獎勵歸屬	—	(3,348)	3,348	2,172	(2,172)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2024年H股股份獎勵歸屬	—	(23,831)	23,831	78,557	—	—	—	—	—	—	—	78,557	98	78,655
2025年H股股份獎勵歸屬	—	(9,772)	9,772	14,611	—	—	—	—	—	—	—	14,611	79	14,690
根據2026年H股股份獎勵購回H股股票	—	—	(2,160,450)	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,160,450)	—	(2,160,450)
確認為分派的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,712,158)	(4,712,158)	(31,000)	(4,743,158)
確認可轉換債券的權益部分	—	—	—	382,545	—	—	—	—	—	—	—	382,545	—	382,545
其他	—	—	—	110,415	—	—	—	—	—	—	—	110,415	269	110,684
於2026年6月30日結餘(未經審計)	2,983,757	29,154,047	(6,959,789)	2,232,448	1,145,759	229,872	(877,892)	(11,290)	1,491,879	398,216	53,546,710	83,333,717	550,278	83,883,995

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔										非控制性 權益 總額		
	股本		股份溢價	庫存股份	資本公積	股份	現金流量	外幣		小計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	套期儲備	換算儲備	法定儲備	其他儲備	留存利潤	人民幣千元
於2025年1月1日結餘(經審計)	2,887,993	21,300,673	(2,259,009)	796,668	856,502	(149,937)	450,828	1,357,438	398,216	32,993,343	58,632,715	452,898	59,085,613
期內利潤	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8,287,319	8,287,319	96,431	8,383,750
期內其他全面收益(開支)	—	—	—	—	—	155,759	(187,863)	—	—	—	(32,104)	(5,782)	(37,886)
期內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	—	155,759	(187,863)	—	—	8,287,319	8,255,215	90,649	8,345,864
確認股份支付	—	—	—	—	211,297	—	—	—	—	—	211,297	907	212,204
購回及註銷A股普通股股票	(15,776)	(984,226)	(60,024)	—	—	—	—	—	—	—	(1,060,026)	—	(1,060,026)
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	—	78,670	—	(78,670)	—	—	—
2020年H股股份獎勵歸屬	—	(2,511)	2,511	4,090	(4,090)	—	—	—	—	—	—	—	—
2021年H股股份獎勵歸屬	—	(3,151)	3,151	1,679	(1,679)	—	—	—	—	—	—	—	—
2022年H股股份獎勵歸屬	—	(1,633)	1,633	1,418	(1,418)	—	—	—	—	—	—	—	—
根據2025年H股股份獎勵購回H股股票	—	—	(2,289,239)	—	—	—	—	—	—	—	(2,289,239)	—	(2,289,239)
確認為分派的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,842,108)	(3,842,108)	(47,125)	(3,889,233)
其他	—	—	—	3,854	—	—	—	—	—	—	3,854	45	3,899
於2025年6月30日結餘(未經審計)	2,872,217	20,309,152	(4,600,977)	807,709	1,060,612	5,822	262,965	1,436,108	398,216	37,359,884	59,911,708	497,374	60,409,082

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金淨額	9,311,038	7,066,470
投資活動(所用)所得現金淨額		
收到利息	380,617	339,360
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	11,461,749	2,523,969
出售部分聯營企業及合營企業的所得款項	—	3,503,516
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(16,634,845)	(4,158,338)
購買原到期日為三個月以上的定期存款	(5,066,275)	—
贖回原到期日為三個月以上的定期存款	1,778,152	835,918
處置使用權資產的收入	107,400	—
處置物業、廠房及設備的收入	8,371	9,376
向聯營企業注資	—	(5,601)
購買物業、廠房及設備	(2,961,559)	(2,091,476)
提取租賃按金	896	713
購買其他無形資產	—	(540)
使用權資產付款	(20)	(9,748)
存放銀行抵押存款	(4,943)	(2,004)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息及分派	15,802	28,373
於聯營企業之股息	3,480	—
衍生金融工具所得款項(付款)	353	(36,444)
收到與資產相關的各國研發補助及其他	47,608	40,572
支付與終止經營業務有關的項目費用	(2,330)	(58,401)
出售子公司之現金流入淨額	398,054	1,255,521
	(10,467,490)	2,174,766

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
籌資活動所用現金淨額		
支付股息	(4,712,158)	(3,864,088)
新籌集銀行借貸	5,770,910	7,677,209
償還銀行借貸	(5,620,300)	(5,222,657)
償還租賃負債	(80,974)	(124,392)
支付利息	(41,383)	(51,850)
發行可轉換債券所得款項淨額	6,944,452	—
購回A股及H股的付款	(3,160,753)	(3,344,262)
	(900,206)	(4,930,040)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(2,056,658)	4,311,196
期初現金及現金等價物	29,455,831	13,444,711
匯率變動影響	(445,589)	(203,423)
期末現金及現金等價物	26,953,584	17,552,484

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事合成藥物性小分子化合物和化合物庫的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準及會計政策

該等簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)，以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的相關披露規定而編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用《國際財務報告準則》修訂本導致的會計政策增加或者變更，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者相同。

2. 編製基準及會計政策 (續)

應用《國際財務報告準則》修訂本

於本報告期，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於本集團於2026年1月1日開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製簡明綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第9號及 《國際財務報告準則》第7號的修訂本	金融工具分類及計量的修訂
《國際財務報告準則》第9號及 《國際財務報告準則》第7號的修訂本	依賴自然能源生產電力的合同
《國際財務報告準則》的修訂本	《國際財務報告準則》的年度改進 — 第11冊

於本報告期應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

3. 收入

收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號的各項可報告分部披露的收入資料一致。

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
— WuXi Chemistry	24,985,953	16,301,370
— WuXi Testing	2,480,598	1,885,901
— WuXi Biology	1,391,880	1,251,605
— 其他業務	39,048	86,630
	28,897,479	19,525,506
終止經營業務	—	1,273,776
	28,897,479	20,799,282

3. 收入(續)**收入分解(續)****確認收入之時點**

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(已重述及 未經審計)
持續經營業務		
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	2,809,546	2,578,758
— WuXi Testing	2,480,598	1,885,901
— WuXi Biology	1,391,880	1,251,605
— 其他業務	28,088	83,488
	6,710,112	5,799,752
即時確認		
— WuXi Chemistry	22,176,407	13,722,612
— 其他業務	10,960	3,142
	22,187,367	13,725,754
終止經營業務	—	1,273,776
	28,897,479	20,799,282

2026年上半年，存在一個客戶的收入超過本集團收入總額10%的情況，該客戶的收入來自化學業務等業務分部。(2025年上半年：存在一個客戶的收入超過本集團收入總額10%的情況，該客戶的收入來自化學業務等業務分部。)

於2026年6月30日，持續經營業務中分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣66,435百萬元。

4. 分部資料

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，將本集團的經營業務劃分為不同的分部，本集團的管理層定期評價這些分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。為在財務報告中提供更聚焦、更相關的會計信息以反映本集團當前的主要業務情況和增長點，將持續經營業務主要劃分為化學業務(WuXi Chemistry)、測試業務(WuXi Testing)、生物學業務(WuXi Biology)和其他業務(Others)。這些報告分部是以業務性質為基礎確定的。

本集團的收益按下表分類：

化學業務 （「WuXi Chemistry」）	提供從化學藥物的發現研究，到臨床前和臨床階段開發，到商業化生產的一體化、端到端的服務，滿足各個階段、不同規模業務需求，涵蓋所有化學藥物的分子形式及所有類別，包括小分子、寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯物，以及支持各類化學藥物的製劑業務。
測試業務 （「WuXi Testing」）	全生命週期的一體化藥物研發和測試平台，提供全球申報一體化服務，整合藥學，藥理學，藥性評價，毒理學和生物分析，助力化合物獲得IND批准，並實現下一個開發里程碑。
生物學業務 （「WuXi Biology」）	以全方位的生物學服務和解決方案，針對不同靶標、不同分子類型，支持從靶點發現到候選藥物篩選和優化，再到臨床階段的各類生物學研究和測試項目。
其他業務	包括非核心業務及其他行政服務、銷售原材料和廢料收入。

4. 分部資料(續)

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

	截至2026年6月30日止六個月(未經審計)					
	持續經營業務					終止
	WuXi	WuXi	WuXi	其他業務	小計	經營業務
	Chemistry	Testing	Biology			(附註i)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合計						人民幣千元
分部收入	24,985,953	2,480,598	1,391,880	39,048	28,897,479	—
分部業績	13,941,229	935,634	483,229	22,002	15,382,094	—
未分配金額：						
其他收入					648,370	18,718
其他收益及虧損					101,565	18,864
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)					(99,570)	—
非金融資產減值虧損					(27,506)	—
銷售及營銷開支					(390,793)	—
行政開支					(1,575,467)	—
研發開支					(605,014)	—
應佔聯營企業之業績					147,607	—
應佔合營企業之業績					(177)	—
財務成本					(101,132)	—
稅前溢利					13,479,977	37,582

4. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

	截至2025年6月30日止六個月(已重述及未經審計)						
	持續經營業務					終止 經營業務 (附註i)	合計
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	其他業務	小計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	16,301,370	1,885,901	1,251,605	86,630	19,525,506	1,273,776	20,799,282
分部業績	7,875,663	498,887	435,961	65,289	8,875,800	236,433	9,112,233
未分配金額：							
其他收入					621,441	18,101	639,542
其他收益及虧損					2,347,605	101,337	2,448,942
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)					(292,559)	1,973	(290,586)
非金融資產減值虧損					(69,394)	(4,114)	(73,508)
分類為持作出售之資產之減值虧損					—	(120,737)	(120,737)
銷售及營銷開支					(348,662)	(45,705)	(394,367)
行政開支					(1,103,153)	(144,578)	(1,247,731)
研發開支					(480,831)	(33,596)	(514,427)
應佔聯營企業之業績					240,201	—	240,201
應佔合營企業之業績					67	—	67
財務成本					(161,876)	(6,935)	(168,811)
稅前溢利					9,628,639	2,179	9,630,818

附註i：依據《國際財務報告準則》規定，本集團將本報告期或可比期間已簽署股權出售協議、已完成出售或處於終止階段的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

4. 分部資料(續)

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
— 美國	22,276,009	13,791,659
— 中國	3,234,977	2,471,138
— 歐洲	2,614,682	2,377,759
— 世界其他地區	771,811	884,950
	28,897,479	19,525,506
終止經營業務	—	1,273,776
總收入	28,897,479	20,799,282
— 美國	22,276,009	14,239,372
— 中國	3,234,977	3,174,956
— 歐洲	2,614,682	2,458,523
— 世界其他地區	771,811	926,431

註：隨著客戶發生併購、分拆等事件，客戶的所屬地區可能發生變化，各地區收入口徑對應調整(同時回溯調整對比期間數據)。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
— 中國	24,651,709	25,015,741
— 世界其他地區	9,395,870	7,729,759
	34,047,579	32,745,500

非流動資產不包括遞延稅項資產、押金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
利息收入	508,708	443,403
關於下列項目之各國研發補助及其他		
— 資產(附註i)	68,717	63,348
— 收入(附註ii)	69,914	102,159
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的 股息收入	1,031	12,531
	648,370	621,441
終止經營業務	18,718	18,101
	667,088	639,542

附註：

- i. 本集團已收到若干各國研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- ii. 本集團已收到與收入有關的各國研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援（並無未來相關成本）且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
匯兌虧損淨額	(629,385)	(471,337)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)	69,977	142,005
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(虧損)(未變現)	424,393	(351,904)
生物資產之收益(未變現)	264,845	154,378
出售聯營企業之收益	—	2,933,266
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(16,335)	(40,224)
衍生金融工具之收益(虧損)(已變現)	353	(36,444)
衍生金融工具之(虧損)收益(未變現)	(14,933)	15,343
其他	2,650	2,522
	101,565	2,347,605
終止經營業務	18,864	101,337
	120,429	2,448,942

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
借貸利息費用	65,788	55,431
租賃負債利息費用	11,443	16,815
可轉換債券之實際利息費用	23,901	102,842
	101,132	175,088
借貸成本總計	—	(13,212)
減：利息資本化金額	101,132	161,876
終止經營業務	—	6,935
	101,132	168,811

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
當期稅項：		
— 中國	2,262,016	1,077,885
— 香港	235,761	177,374
— 美國	2,093	51,416
— 世界其他地區	2,361	(658)
	2,502,231	1,306,017
過往年度(超額撥備)撥備不足：		
— 中國	(39,179)	16,236
— 美國	6,487	—
— 世界其他地區	3	—
	(32,689)	16,236
遞延稅項：		
— 本期間	(73,431)	(135,656)
	2,396,111	1,186,597
終止經營業務	(4,886)	60,471
	2,391,225	1,247,068

本集團於支柱二規則生效的若干司法權區經營業務。然而，鑒於本集團營運所在所有有效司法權區(除香港及開曼群島外)均已通過過渡性國別報告安全港測試，管理層對香港及開曼群島進行了全球反稅基侵蝕(「GloBE」)全面計算，其實際估計稅率預期高於15%。因此，本集團管理層認為，本集團毋須根據支柱二規則繳納補充稅。

9. 期內溢利

持續經營業務期內溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
物業、廠房及設備折舊	1,791,150	1,551,114
使用權資產折舊	79,711	92,793
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	50,301	58,408
僱員成本(附註i)：		
— 薪金及其他福利	4,963,545	4,204,547
— 退休福利計劃供款	563,562	506,505
— 以權益結算的股份支付	341,582	211,852
	7,789,851	6,625,219
存貨及合同成本資本化	(3,490,851)	(2,293,402)
在建工程資本化	(3,492)	(18,081)
	4,295,508	4,313,736
存貨減值虧損計入銷售成本	35,258	25,157
短期租賃費用	758	2,887
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,298	3,055
核數師酬金(附註ii)	3,355	3,292

附註i： 僱員成本(包括董事酬金)，包含工資、獎金以及公司承擔的其他福利。

附註ii： 核數師酬金包括審計及中期審閱服務的費用。

10. 每股盈利

持續經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	11,080,174	8,287,319
減：終止經營業務的本期溢利(虧損)	42,468	(60,856)
用於計算來自持續經營業務每股基本盈利所用的盈利	11,037,706	8,348,175
攤薄潛在普通股的影響：		
聯營企業發行股權激勵計劃	(13,118)	(13,214)
可轉換債券利息	22,015	102,513
用於計算來自持續經營業務每股攤薄盈利所用的盈利	11,046,603	8,437,474
	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,916,386	2,840,111
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行股權激勵計劃	21,050	7,738
可轉換債券	11,586	49,601
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,949,022	2,897,450

10. 每股盈利(續)**持續經營及終止經營業務**

歸屬於母公司所有者來自持續經營及終止經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
每股基本盈利所用盈利	11,080,174	8,287,319
攤薄潛在普通股的影響：		
聯營企業發行股權激勵計劃	(13,118)	(13,214)
可轉換債券利息	22,015	102,513
計算每股攤薄盈利所用盈利	11,089,071	8,376,618

用於計算每股基本及攤薄盈利所用分母與上文詳述所用相同。

用於計算截至2026年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月每股攤薄盈利所用的盈利已根據聯營企業所發行股權激勵計劃及可轉換債券利息的影響進行調整。

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行股權激勵計劃及可轉換債券的影響而計算。

11. 股息

於2026年4月28日，本公司2025年年度股東會審議通過2025年度利潤分配方案。根據2025年度利潤分配方案，以釐定2025年度利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東就2025年度利潤分配方案宣派每10股人民幣15.7927元(含稅)的末期股息(2024年利潤分配方案及2025年特別股息分派：分別為每10股人民幣9.8169元及人民幣3.5000元(含稅))，總計派息人民幣4,712,158,162.18元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣3,842,107,646.75元)，本公司已於報告期內支付以上股息。

授權董事會制定並實施本公司2026年中期股息分派方案已獲股東於2025年年度股東會上批准。因此，報告期末後，董事會於授權範圍內宣佈派發的2026年中期股息分派方案如下：每10股派發現金股息人民幣5.1000元(含稅)。目前公司A股回購專用證券賬戶上已回購股份為9,701,231股，H股庫存股為20,148,900股，前述合計29,850,131股不參與本次股息分派，以本報告日期本公司已發行總股本2,983,757,155股扣除本公司A股回購專用證券賬戶中已回購股份和H股庫存股後的股本2,953,907,024股為基數測算，共計派發現金股息人民幣1,506,492,582.24元(含稅)。倘至實施利潤分配的股權登記日期前，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除本公司A股回購專用證券賬戶中已回購股份和H股庫存股)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。

12. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本報告期，本集團取得物業、廠房及設備約人民幣3,532,422,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣2,369,018,000元)，用於擴大生產設施及提高研發能力。於本報告期，本集團出售若干廠房及設備總賬面值人民幣18,578,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣22,085,000元)，導致出售虧損人民幣2,651,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣15,331,000元)。

於本報告期，本集團就樓宇及設備的使用訂立若干新租賃協議。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣24,444,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣137,259,000元)及租賃負債人民幣24,444,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣137,259,000元)。

於本報告期，本集團亦取得人民幣20,000元的使用權資產作為租賃土地(截至2025年6月30日止六個月：人民幣9,748,000元)。

13. 商譽

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
成本		
期／年初	1,134,149	1,361,478
匯率影響	(6,862)	(10,982)
處置子公司	—	(216,347)
期／年末	1,127,287	1,134,149
減值		
期／年初	269,760	389,126
匯率影響	(5,129)	(9,465)
處置子公司	—	(109,901)
期／年末	264,631	269,760
賬面值		
期／年末	862,656	864,389

14. 於聯營企業之權益

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期／年初	2,141,502	2,322,170
添置	—	5,601
出售	—	(786,574)
應佔本期／年業績	147,607	452,411
視作出售聯營企業之收益	—	430,580
轉撥至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	(89,062)
股息	(3,480)	(143,186)
其他	(21,483)	(50,438)
期／年末	2,264,146	2,141,502
上市投資的公允價值(附註)	11,506,494	12,708,340

附註：上市投資的公允價值根據所報市場買入價乘以本集團所持股份數量釐定。

15. 遞延稅項

就簡明綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	619,507	531,297
遞延稅項負債	(468,350)	(415,459)
	151,157	115,838

15. 遞延稅項(續)

	遞延稅項資產						遞延稅項負債												
	稅項虧損 人民幣千元	減值準備 人民幣千元	股份支付 人民幣千元	預提費用 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	折舊差額 人民幣千元	衍生		其他 人民幣千元	收購子公司的 無形資產		折舊差額 人民幣千元	資本投資公允 價值變動		生物資產公允 價值變動		使用權資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
							金融工具 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2025年1月1日(經審計)	132,687	64,245	69,498	124,912	146,942	53,158	33,150	167,600	4,591	(50,634)	(187,262)	(247,805)	(202,112)	—	(155,794)	(2,523)	(49,347)		
(扣除) 計入收益	(33,395)	(6,794)	20,193	24,081	(3,394)	68,885	(2,336)	1,836	174	4,732	33,855	35,460	3,446	—	(791)	—	145,952		
扣除其他全面收益	—	—	—	—	—	—	(30,224)	—	—	—	—	—	—	(434)	—	—	(30,658)		
出售子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,712	—	—	—	—	—	—	11,712		
轉出非流動性投	—	—	—	—	—	—	—	(443)	—	—	—	—	—	—	443	—	—		
匯兌調整	(471)	(514)	(204)	(592)	—	(7)	(590)	(1,008)	(12)	176	664	2,868	—	2	870	54	1,236		
稅率變動的影響	—	—	—	—	—	(7,200)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,200)		
於2025年6月30日(未經審計)	98,821	56,937	89,487	148,401	143,548	114,836	—	167,985	4,753	(34,014)	(152,743)	(209,477)	(198,666)	(432)	(155,272)	(2,469)	71,695		
(扣除) 計入收益	(19,980)	46,727	6,592	(20,898)	5,187	50,416	(2,038)	(32,533)	67,875	2,213	13,049	61,730	2,437	—	24,559	(59,145)	147,181		
計入(扣除)其他全面收益	—	—	—	—	—	—	1,408	—	—	—	—	—	—	(10,973)	—	—	(9,565)		
出售子公司	—	(8,527)	(5,496)	(277)	(28)	—	—	(5,951)	—	8,443	—	—	—	—	5,905	—	(5,931)		
匯兌調整	(370)	(670)	(195)	(591)	—	(7)	(611)	(2,228)	(13)	73	699	(9,945)	—	77	2,100	468	(11,213)		
稅率變動的影響	—	8,722	12,175	(2,682)	(3,766)	—	1,241	9,223	—	—	—	(92,211)	—	—	(9,031)	—	(76,329)		
於2025年12月31日(經審計)	79,471	103,189	102,553	123,953	144,941	165,245	—	136,496	72,615	(23,285)	(138,995)	(249,903)	(196,229)	(11,328)	(131,799)	(61,146)	115,838		
計入(扣除) 收益	3,891	8,916	26,592	(38,960)	(8,230)	105,928	2,650	(23,634)	(374)	1,974	24,670	(39,856)	(6,018)	—	23,011	(11,150)	69,400		
扣除其他全面收益	—	—	—	—	—	—	(777)	—	—	—	—	—	—	(33,306)	—	—	(34,083)		
匯兌調整	(108)	(1,030)	(171)	(713)	—	(6)	3	361	(12)	(88)	498	3,792	—	258	(467)	1,695	4,012		
稅率變動的影響	—	—	—	—	—	(4,010)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,010)		
於2026年6月30日(未經審計)	83,254	111,075	128,964	84,280	136,711	267,157	1,876	113,223	72,229	(21,399)	(113,827)	(285,967)	(202,247)	(44,376)	(109,195)	(70,601)	151,157		

15. 遞延稅項(續)

由於未來利潤流不可預測而未確認遞延稅項資產的可扣稅暫時差額餘額和未動用稅項虧損載列如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
可扣稅暫時差額	206,148	146,047
未動用稅項虧損	2,084,543	2,132,201
	2,290,691	2,278,248

未動用稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
2026年	46,622	46,680
2027年	133,809	135,374
2028年	121,759	136,094
2029年	240,914	275,984
2030年	39,353	353,566
2031年及之後	1,502,086	1,184,503
	2,084,543	2,132,201

於各報告期末，由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且有關差額可能不會於可見未來撥回，故此並無就海外子公司未分派盈利的相關暫時差額確認遞延稅項負債。

16. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
金融產品	10,914,289	5,806,212
	10,914,289	5,806,212
非流動資產		
上市股本證券	2,061,093	1,086,872
非上市股權投資(附註i)	4,303,004	5,036,692
非上市基金投資(附註i)	1,870,366	1,838,694
其他(附註ii)	178,881	168,950
	8,413,344	8,131,208

附註：

- (i) 於2026年6月30日，本集團通過下屬風險投資機構持有的聯營企業投資以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣574,439,000元。
- (ii) 其他是剝離部分業務的或有對價。

17. 其他非流動資產

2026年6月30日的結餘主要包括預付開支(非流動)、押金及其他。

18. 生物資產

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴(分類為本集團流動資產)及繁殖用食蟹猴(分類為本集團非流動資產)。

18. 生物資產 (續)

本集團生物資產的賬面值

	繁殖用食蟹猴 人民幣千元	實驗用食蟹猴 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2026年1月1日的賬面值(經審計)	1,013,273	969,103	1,982,376
加：購買	—	38,640	38,640
繁殖成本	—	36,880	36,880
因死亡減少	(9,281)	(4,403)	(13,684)
因實驗減少	—	(245,093)	(245,093)
扣除出售生物資產成本後的公允價值變動 產生的收益	219,636	45,209	264,845
猴群間轉移	(138,041)	138,041	—
於2026年6月30日的賬面值(未經審計)	1,085,587	978,377	2,063,964

就報告目的分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動	978,377	969,103
非流動	1,085,587	1,013,273
總計	2,063,964	1,982,376

18. 生物資產 (續)**公允價值計量**

扣除出售生物資產成本後的公允價值釐定如下：

公允 價值級別	估值方法	輸入數據	不可觀察輸入 數據與公允價值關係
第三級	市場方法 — 銷售比較方法	近期售價與經調整因素基於生物資產 的特徵(包括年齡資料、品種及 健康狀態等)。	調整因素越高， 公允價值越高。

扣除出售生物資產成本後的公允價值變動包括各報告期末食蟹猴的公允價值變動。

19. 存貨

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
原材料及消耗品	1,671,581	1,441,519
在製品	3,683,293	2,480,000
製成品	3,443,239	3,001,272
	8,798,113	6,922,791

概無存貨(2025年12月31日：無)預計會在超過12個月後收回。

20. 應收賬款及其他應收款／合同資產

20.1 應收賬款及其他應收款

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	10,950,503	7,671,783
減：信用損失撥備	(619,462)	(551,843)
	10,331,041	7,119,940
應收票據	9,454	18,672
應收賬款及應收票據總額	10,340,495	7,138,612
其他應收款	110,184	665,070
預付款項	341,284	246,628
應收存款利息	129,562	28,476
預付開支	37,351	21,566
可收回增值稅	1,682,965	1,496,189
押金	33,052	26,047
	2,334,398	2,483,976
應收賬款及其他應收款總額	12,674,893	9,622,588

20. 應收賬款及其他應收款／合同資產(續)**20.1 應收賬款及其他應收款**(續)

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期和信貸期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	10,054,938	6,757,921
181日至一年	110,949	164,252
一年至兩年	109,025	154,238
兩年以上	65,583	62,201
	10,340,495	7,138,612

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

20.2 合同資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	585,476	495,188
減：信用損失撥備	(30,989)	(25,670)
	554,487	469,518

合同資產主要指本集團有權於履行責任後在客戶付款之前從客戶收取的金額。於提供服務期間，本集團首先將開展的工作確認為合同資產，代表本集團有權就迄今轉讓的服務收取的對價，本集團在獲得向客戶無條件收款的權利後，將已確認的合同資產重新分類為應收賬款。

21. 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
下列各項預期信用損失模式下的減值虧損		
— 應收賬款及應收關聯方款項	93,965	190,813
— 合同資產	5,605	101,746
	99,570	292,559
終止經營業務		
	—	(1,973)
	99,570	290,586

截至2026年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用釐定輸入數據及假設的基準及估計技術與編製本集團截至2025年12月31日止年度之年度財務報表沿用者相同。

22. 其他流動資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
大額存單	1,387,646	1,402,987
出售子公司應收款	347,386	—
	1,735,032	1,402,987

23. 應付賬款及其他應付款

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	3,379,776	2,429,950
應付票據	16,478	—
應付賬款及應付票據總額	3,396,254	2,429,950
應付薪金及花紅	1,788,003	2,326,309
收購廠房及設備應付款項	2,364,845	1,659,590
應計開支	975,734	709,030
應付少數股東股利	54,606	23,607
其他應付稅項	425,171	236,092
應付銀行借款利息	908	1,017
其他	379,291	447,672
	9,384,812	7,833,267

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期和付款期限呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	3,355,040	2,381,248
一年至兩年	17,813	13,874
兩年至三年	9,900	11,243
超過三年	13,501	23,585
	3,396,254	2,429,950

24. 衍生金融工具

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	268,943	68,657
流動負債		
其他衍生工具(未進行套期會計處理)		
外匯遠期合同	14,165	—

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期時間內因未來預期外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2026年 6月30日的 平均執行匯率	2026年 6月30日的 名義價值 千美元	2026年 6月30日的 公允價值資產 人民幣千元
出售美元			
3個月內	6.8702	1,617,100	149,975
3至6個月	6.8499	1,027,800	118,968

24. 衍生金融工具 (續)**套期會計處理的衍生工具** (續)

	截至2026年6月30日止六個月	
	於其他全面收益	
	確認的衍生金融工具	由其他全面收益
	公允價值變動	重新分類至損益
	人民幣千元	人民幣千元
損益項目		
現金流量套期		
預期未來銷售	425,022	(220,639) 收入

預期銷售將於預期時間內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

25. 銀行借貸

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
無抵押且無擔保	7,981,161	7,805,838
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
固定利率	7,981,161	7,785,838
浮動利率	—	20,000
	7,981,161	7,805,838
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
流動	6,182,361	5,986,738
非流動	1,798,800	1,819,100
	7,981,161	7,805,838

本集團固定利率及浮動利率銀行借貸之實際利率範圍如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
實際利率：		
固定利率銀行借貸	0.65%–1.95%	0.60%–1.95%
浮動利率銀行借貸	不適用	2.65%

26. 可轉換債券

2026年5月21日，本公司發行本金總額人民幣6,780百萬元於2027年到期之美元結算零息可轉換債券（「可轉換債券」）。可轉換債券的初始轉換價為每股（H股）153.00港元。本公司已獲得香港聯交所關於可轉換債券轉股後將發行的股份上市及買賣的批准，並已獲得維也納證券交易所運營的Vienna MTF關於可轉換債券上市的批准。

於發行日，可轉換債券的負債和換股權部分的情況如下：

	負債部分 人民幣千元 (未經審計)	換股權部分 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
可轉換債券發行總收入	6,630,742	386,558	7,017,300
交易費用	(68,835)	(4,013)	(72,848)
發行淨額	6,561,907	382,545	6,944,452

報告期內，負債部分的利息費用為人民幣23,901,000元。

於報告期末，可轉換債券的負債和換股權部分的餘額如下：

	負債部分 人民幣千元	換股權部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
2026年6月30日（未經審計）	6,585,807	382,545	6,968,352

27. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元 於2025年1月1日（經審計）	2,887,993
購回及註銷A股普通股股票	(15,776)
於2025年6月30日（未經審計）	2,872,217
H股配售發行	73,800
轉換可轉換債券	49,601
購回及註銷A股普通股股票	(11,861)
於2025年12月31日（經審計）	2,983,757
普通股每股人民幣1.00元 於2026年1月1日（經審計）	2,983,757
於2026年6月30日（未經審計）	2,983,757

截至2026年6月30日止六個月內，公司通過集中競價交易回購了9,701,231股（截至2025年6月30日止六個月：16,675,284股）A股普通股股票，已支付總對價為人民幣1,000,303,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,060,026,000元）。

報告期內回購的A股普通股股票將用於員工持股計劃，截至報告期末仍作為庫存股份（截至2025年6月30日止六個月：回購後已註銷15,775,377股）。

截至2026年6月30日止六個月內，公司根據回購一般性授權通過市場內交易方式實施2026年H股獎勵信託計劃的H股股份購買，回購了20,148,900股公司H股普通股股票（截至2025年6月30日止六個月：根據公司的指示，2025年H股獎勵信託計劃的受託人通過市場內交易方式取得了34,092,975股H股），已支付總對價為人民幣2,160,450,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣2,289,239,000元）。

28. 金融工具的公允價值計量

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末以公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值方法及輸入數據)，以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據之可觀察程度進行分類的公允價值層級(第一至三級)的資料。

- 第一級公允價值計量指以實體於計量日期可以取得的相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量；
- 第二級公允價值計量是指以第一級報價之外的資產或負債的可觀察輸入數據，無論是直接(價格)或者間接(價格推算)所進行的估值方法所進行計量；及
- 第三級公允價值計量是指運用包括對資產或負債的公允價值計量具有重大意義的最低級別輸入數據且並非基於可觀察市場數據(不可觀察輸入數據)的估值方法所進行計量。

此附註提供有關本集團如何釐定以下按經常性基準以公允價值計量之金融資產及負債之公允價值資料。

28. 金融工具的公允價值計量 (續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值

金融資產	公允價值		公允 價值級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)				
理財產品	10,914,289	5,806,212	第二級	貼現現金流量 — 基於預期回報估計 未來現金流量	不適用	不適用
按公允價值計量之 上市公司投資	2,061,093	1,086,872	第一級	活躍市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量之 非上市基金投資	1,870,366	1,838,694	第三級	相關投資價值之資產淨值	資產淨值	資產淨值越高， 公允價值越高
按公允價值計量之 非上市股權投資	4,303,004	5,036,692	第三級	近期交易價格倒推法、市場倍數法	首次公開發售／贖回／ 清盤可能性／ 無風險利率／ 預期波動／ 近期交易價格／ 流通性折讓	預期波動越大，或無風險利 率越低，或近期交易價越 高，或流動性折讓越低， 公允價值越高
剝離部分業務之 或然代價	178,881	168,950	第三級	概率加權平均法	貼現率／達成概率	貼現率越高，公允價值越低
外匯遠期合同	268,943	68,657	第二級	貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率 和合約遠期匯率估計未來現金流量， 並以反映不同交易對手信用風險的 利率貼現	不適用	不適用
外匯遠期合同	14,165	—	第二級	貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率 和合約遠期匯率估計未來現金流量， 並以反映不同交易對手信用風險的 利率貼現	不適用	不適用

第一級及第二級之間於本報告期間並無轉移。

28. 金融工具的公允價值計量(續)

(ii) 第三級公允價值計量之調節

按第三級公允價值計量之以公允價值計量的金融資產對賬詳情載列如下：

	按公允價值 計量之非上市 基金投資 人民幣千元	按公允價值 計量之非上市 股權投資 人民幣千元
於2025年1月1日(經審計)	1,837,756	6,867,581
新增	164,841	148,046
轉為第一級	—	(225,341)
公允價值變動	34,691	(391,478)
處置及分配	(15,362)	(286,163)
匯兌調整	(27,903)	(105,120)
其他	—	24,579
於2025年6月30日(未經審計)	1,994,023	6,032,104
於2026年1月1日(經審計)	1,838,694	5,036,692
新增	122,585	31,259
轉為第一級(附註i)	—	(1,008,631)
公允價值變動	(27,006)	389,201
處置及分配	(20,771)	(30,000)
匯兌調整	(43,136)	(115,517)
於2026年6月30日(未經審計)	1,870,366	4,303,004

附註i： Parabilis Medicines, Inc.於2026年6月10日在納斯達克證券交易所上市。丹諾醫藥(蘇州)股份有限公司於2026年5月22日在香港聯交所上市。南京英派藥業股份有限公司於2026年5月13日在香港聯交所上市。自此，其公開市場交易價格可從活躍市場獲得，因此本集團將該等投資的公允價值等級由第三級歸類為第一級。

本報告期間公允價值收益或虧損包括與於報告期末第三級以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產有關之未實現虧損人民幣442,489,000元(截至2025年6月30日止六個月：未實現虧損人民幣358,969,000元)。該等公允價值收益或虧損納入「其他收益及虧損」。

(iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為簡明綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

29. 股份薪酬

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2020年8月，2020年第一屆臨時股東會通過決議案，內容有關建議採納2020年藥明康德H股獎勵信託計劃（「2020年H股獎勵計劃」）並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2020年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司（「受託人」）簽訂信託契約，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2020年12月，本公司將5,498,666股H股股份授予2,444名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬日期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。於2024年12月31日，本批獎勵股份已全部歸屬。

於2021年6月，本公司將134,654股H股股份授予31名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。於2025年6月30日，本批獎勵股份已全部歸屬。

於2021年11月，本公司將93,677股H股股份授予26名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬日期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於2022年8月1日、2023年7月31日、2024年7月31日及2025年7月31日歸屬。於2025年12月31日，本批獎勵股份已全部歸屬。

於2022年1月，本公司將160,894股H股股份授予46名合資格僱員。該等已獎勵H股股份設有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後，於緊隨受僱日期第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。於2025年12月31日，本批獎勵股份已全部歸屬。

29. 股份薪酬(續)**2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2020年12月2日	106,449
陳民章博士	2020年12月2日	35,483
楊青博士	2020年12月2日	53,224
張朝暉先生	2020年12月2日	23,655
朱敏芳女士	2020年12月2日	2,628
僱員	2020年12月2日	5,277,227
僱員	2021年6月1日	134,654
僱員	2021年11月10日	93,677
僱員	2022年1月21日	160,894

按2020年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2020年H股獎勵計劃	82,000	—	(30,709)	(6,144)	45,147

29. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格	授出日期價格 (經調整)
	港元	港元
2020年H股獎勵計劃 — 第一批	119.40	99.50
2020年H股獎勵計劃 — 第二批	174.80	174.80
2020年H股獎勵計劃 — 第三批	157.00	157.00
2020年H股獎勵計劃 — 第四批	121.00	121.00

於2026年6月30日及2025年12月31日，概無未行使單位。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就2020年H股獎勵計劃並無錄得股份支付開支(截至2025年6月30日止六個月：人民幣228,000元)。

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2021年8月，2021年第一屆臨時股東會通過決議案，內容有關建議採納2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2021年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2021年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2021年11月，本公司將11,664,074股H股股份授予3,261名合資格僱員。該等已獎勵H股股份各批次的歸屬日期分別為2022年11月23日、2023年11月23日、2024年11月23日及2025年11月23日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%，惟須達成若干年度表現條件。於2025年12月31日，本批獎勵股份已全部歸屬。

於2022年9月，本公司將152,780股H股股份授予30名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後，於緊隨受僱日期第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。於報告期間末，本批獎勵股份已全部歸屬。

於2023年1月，本公司將103,699股H股股份授予21名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後，於緊隨受僱日期第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

29. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2021年11月23日	157,729
陳民章博士	2021年11月23日	99,709
楊青博士	2021年11月23日	75,423
張朝暉先生	2021年11月23日	52,576
許暉女士	2021年11月23日	22,909
朱敏芳女士	2021年11月23日	4,100
僱員	2021年11月23日	11,251,628
僱員	2022年9月7日	152,780
僱員	2023年1月6日	103,699

按2021年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2026年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2026年 6月30日 未行權 (未經審計)
2021年H股獎勵計劃	61,369	—	(44,701)	(2,261)	14,407
	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2021年H股獎勵計劃	2,424,223	—	(28,239)	(115,435)	2,280,549

29. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格 港元
2021年H股獎勵計劃 — 第一批	154.50
2021年H股獎勵計劃 — 第二批	81.00
2021年H股獎勵計劃 — 第三批	91.05

於2026年6月30日未行使單位之剩餘合約年限為0至0.58年(2025年12月31日：0至1.08年)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就2021年H股獎勵計劃錄得股份支付開支人民幣651,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣32,285,000元)。

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2022年10月，2022年第一屆臨時股東會通過決議案，內容有關建議採納2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2022年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2022年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2022年12月，本公司將12,622,067股H股股份授予3,696名合資格僱員。各批已獎勵H股股份的歸屬日期分別為2023年12月2日、2024年12月2日、2025年12月2日及2026年12月2日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%，惟須達成若干年度表現條件。

於2023年6月，本公司將122,878股H股股份授予26名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

於2024年1月，本公司將73,389股H股股份授予14名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

29. 股份薪酬(續)

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於2024年6月，本公司將218,651股H股股份授予24名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

於2025年1月，本公司將88,159股H股股份授予16名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。此外，本公司將16,094股H股股份授予1名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬日，25%、25%、25%及25%獎勵分別於緊隨激勵對象與本集團相關成員公司訂立續聘協議日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2022年12月20日	399,683
陳民章博士	2022年12月20日	307,596
楊青博士	2022年12月20日	201,565
張朝暉先生	2022年12月20日	99,921
施明女士	2022年12月20日	46,990
許暉女士	2022年12月20日	31,798
朱敏芳女士	2022年12月20日	3,122
萬紅平先生	2022年12月20日	3,312
呂會田先生	2022年12月20日	5,873
僱員	2022年12月20日	11,522,207
僱員	2023年6月20日	122,878
僱員	2024年1月8日	73,389
僱員	2024年6月18日	218,651
僱員	2025年1月7日	104,253

29. 股份薪酬(續)**2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

按2022年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2026年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2026年 6月30日 未行權 (未經審計)
2022年H股獎勵計劃	2,698,943	—	(42,266)	(62,741)	2,593,936
	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2022年H股獎勵計劃	5,933,943	104,253	(29,305)	(343,444)	5,665,447

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格 港元
2022年H股獎勵計劃 — 第一批	73.90
2022年H股獎勵計劃 — 第二批	67.45
2022年H股獎勵計劃 — 第三批	72.15
2022年H股獎勵計劃 — 第四批	31.45
2022年H股獎勵計劃 — 第五批	51.50

於2026年6月30日未行使單位之剩餘合約年限為0.42至2.52年(2025年12月31日：0.92至3.02年)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就2022年H股獎勵計劃錄得股份支付開支人民幣21,733,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣48,273,000元)。

29. 股份薪酬(續)

2024年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2024年6月，本公司2023年年度股東會通過決議案，內容有關建議採納2024年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2024年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2024年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2025年5月，本公司將27,182,978股H股股份授予3,970名合資格僱員。各批已獎勵H股股份的歸屬日期分別為2025年12月6日、2026年12月6日、2027年12月6日及2028年12月6日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%。此外，本公司將91,892股H股股份授予15名合資格僱員。該等已獎勵H股股份將分四批歸屬，0%、25%、25%及50%獎勵分別於緊隨激勵對象與本集團相關成員公司簽訂僱傭協議日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

於2025年12月，本公司將126,240股H股股份授予24名合資格僱員。該等已獎勵H股股份將分四批歸屬，0%、25%、25%及50%獎勵分別於緊隨激勵對象在本集團相關成員公司受僱日期第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

於2026年6月，本公司發行720,456股H股股份予3名合資格僱員，用以結算應付績效花紅。

29. 股份薪酬(續)

2024年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2025年5月16日	1,226,701
	2026年6月8日	635,480
陳民章博士	2025年5月16日	645,632
	2026年6月8日	82,005
楊青博士	2025年5月16日	516,506
張朝暉先生	2025年5月16日	274,394
	2026年6月8日	2,971
施明女士	2025年5月16日	153,338
吳皓博士	2025年5月16日	137,197
張峰先生	2025年5月16日	193,690
朱敏芳女士	2025年5月16日	10,088
康靜娜女士	2025年5月16日	40,352
僱員	2025年5月16日	24,076,972
僱員	2025年12月31日	126,240

按2024年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2026年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2026年 6月30日 未行權 (未經審計)
2024年H股獎勵計劃	19,479,428	720,456	(720,456)	(388,647)	19,090,781
	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2024年H股獎勵計劃	—	27,274,870	(32,282)	(107,563)	27,135,025

29. 股份薪酬(續)

2024年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格 港元
2024年H股獎勵計劃 — 第一批	63.20
2024年H股獎勵計劃 — 第二批	63.20
2024年H股獎勵計劃 — 第三批	98.70

於2026年6月30日未行使單位之剩餘合約年限為2.43至3.50年(2025年12月31日：2.93至4.00年)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就2024年H股獎勵計劃錄得股份支付開支人民幣221,529,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣131,418,000元)。

2025年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2025年4月，本公司2024年年度股東會通過決議案，內容有關建議採納2025年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2025年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。於2026年4月，本公司2025年年度股東會通過決議案，內容有關修訂2025年H股獎勵計劃。根據2025年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2026年6月，本公司將31,451,525股H股股份授予3,360名合資格僱員。各批已獎勵H股股份的歸屬日期分別為2026年12月8日、2027年12月8日、2028年12月8日及2029年12月8日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%。本公司向其中八名僱員額外發行145,532股H股股份，用以結算應付績效花紅。此外，本公司將68,553股H股股份授予額外21名合資格僱員。該等已獎勵H股股份將分四批歸屬，0%、25%、25%及50%獎勵分別於緊隨各承授人與本集團相關成員公司簽訂僱傭協議日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

29. 股份薪酬(續)

2025年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2026年6月9日	2,131,968
陳民章博士	2026年6月9日	1,111,816
楊青博士	2026年6月9日	913,782
張朝暉先生	2026年6月9日	439,312
施明女士	2026年6月9日	235,094
吳皓博士	2026年6月9日	223,012
傅小勇博士	2026年6月9日	478,125
張峰先生	2026年6月9日	266,496
Richard Connell博士	2026年6月9日	148,053
Joseph Beckman先生	2026年6月9日	66,624
康靜娜女士	2026年6月9日	53,299
孫瑾女士	2026年6月9日	52,819
朱敏芳女士	2026年6月9日	11,104
僱員	2026年6月9日	25,534,106

29. 股份薪酬(續)**2025年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

按2025年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2026年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2026年 6月30日 未行權 (未經審計)
2025年H股獎勵計劃	—	31,665,610	(145,532)	(16,047)	31,504,031

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格 港元
2025年H股獎勵計劃 — 第一批	116.80
2025年H股獎勵計劃 — 第二批	116.80

於2026年6月30日未行使單位之剩餘合約年限為3.44至3.94年。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就2025年H股獎勵計劃錄得股份支付開支人民幣97,669,000元。

30. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
購買物業、廠房及設備之承擔	6,150,696	6,612,637

31. 或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無重大或有負債(2025年12月31日：無)。

32. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示期間進行了以下重大交易。董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

32. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方名稱及關係

以下公司為本集團於報告期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

公司	關係
SEA HC Co-GP Limited 及其子公司	合營企業及其子公司
PICA Health Technologies Limited (附註a)	聯營企業
和徑醫藥科技(上海)有限公司	聯營企業
WuXi XDC Cayman Inc.及其子公司	聯營企業及其子公司
WuXi Healthcare Ventures II, L.P.	聯營企業
Vivace Therapeutics, Inc.	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
MedTecX及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
SEA HEALTHCARE FUND VCC	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
CSTONE Pharmaceuticals及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
藥明生物技術有限公司及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
LifeMine Therapeutics, Inc.	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
蘇州博銳創合醫藥有限公司及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
北海康成製藥有限公司及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

32. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方名稱及關係(續)

公司	關係
Virtuoso Therapeutics, Inc.及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
BaseCure Therapeutics Inc.及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
GENESIS MEDTECH GROUP LIMITED 及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
Degron Therapeutics Inc.及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
DrugFarm, Inc.及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
上海紐爾利投資控股有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
D3 Bio, Inc.及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
M6P Therapeutics及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
輝大(上海)生物科技有限公司及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

32. 關聯方交易及結餘(續)**(1) 關聯方名稱及關係(續)**

公司	關係
上海奔曜科技有限公司及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
北京大橡科技有限公司及其子公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
上海洽思智能科技(集團)有限公司及其子公司(附註b)	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
6 Dimensions Capital Limited	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

附註a： 於上年期末，該實體不再為本公司的聯營企業。

附註b： 於報告期末，該實體及其子公司不再受本公司或本公司主要管理層成員重大影響。

(2) 關聯方交易：**(a) 提供研發服務**

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	157,407	71,815
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	141,222	26,772
	298,629	98,587

32. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(b) 提供行政服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
合營企業及其子公司	3,288	3,479
聯營企業及其子公司	17	359
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	20	904
	3,325	4,742

(c) 提供物業租賃服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	33	33
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	—	922
	33	955

32. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(d) 獲取研發服務**

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	1,009	194
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	2,877	424
	3,886	618

(e) 購買物業及設備

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	2,150	—
	2,150	—

(f) 銷售物業及設備

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	—	1,592
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	9	2,387
	9	3,979

32. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方交易：(續)

(g) 出售股權投資

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	—	292,057
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	30,000	—
	30,000	292,057

(h) 出資及共同投資

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	—	5,601
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	30,282	—
	30,282	5,601

(i) 購買原材料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	43	67

32. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(i) 關聯方分紅**

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
聯營企業及其子公司	3,480	—

(3) 關聯方結餘：**應收關聯方款項**

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款	152,463	142,715
減：信用損失撥備	(11,788)	—
	140,675	142,715
非貿易相關 其他應收款	3,895	4,971
應收關聯方款項總額	144,570	147,686

附註：本集團就根據《國際財務報告準則》第9號容易減值的應收關聯方款項按照預期信用損失模式進行減值評估。預期信用損失金額於各報告日期更新，以反映初始確認以來信用風險的變動。

32. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應收關聯方款項**(續)

應收關聯方款項之詳情載列如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易相關		
應收賬款		
聯營企業及其子公司	107,655	84,915
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	33,020	57,800
	140,675	142,715
非貿易相關		
其他應收款		
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	3,895	4,971
	3,895	4,971

其他應收關聯方款項均為無抵押、按要求償還及免息。

於2026年6月30日，本集團合同資產包括應收聯營企業及其子公司及受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司的款項人民幣42,367,000元(2025年12月31日：人民幣21,877,000元)。

於2026年6月30日，本集團預付款項包括預付受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司的款項人民幣150,000元(2025年12月31日：人民幣879,000元)。

32. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應付關聯方款項**

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	14,805	19,574
非貿易相關 其他應付款	884	790
應付關聯方款項總額	15,689	20,364

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易相關		
應付賬款		
聯營企業及其子公司	6,836	16,604
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	7,969	2,970
	14,805	19,574

32. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應付關聯方款項**(續)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非貿易相關		
其他應付款		
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	884	790

截至2026年6月30日，本集團合同負債包括在交付服務前預收聯營企業及其子公司及受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司的款項人民幣52,150,000元(2025年12月31日：人民幣25,749,000元)。

(4) 主要管理層人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員截至2026年及2025年6月30日止六個月之薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
董事袍金	1,000	1,000
薪金及其他福利津貼	24,471	33,346
績效花紅	24,789	52,715
股份薪酬及其他	143,478	22,781
	193,738	109,842

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。「股份薪酬及其他」中的「其他」指將以股份結算的績效花紅。

33. 結算日後事項

宣佈2026年中期股息分派方案

報告期末後，本公司董事會宣佈2026年中期股息分派方案（詳情披露於附註11）。

34. 補充資料

下表列示了按照中國企業會計準則編製的相關財務指標，詳情參見公司於2026年8月4日在上海證券交易所網站披露的《無錫藥明康德新藥開發股份有限公司2026年半年度報告》。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
歸屬於上市公司股東的淨利潤	11,080.2	8,560.9
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	10,572.2	5,582.1

釋義

在本中期報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2020年獎勵」	指	董事會授予2020年選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則條款釐定通過2020年獎勵股份或2020年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」	指	本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃
「2020年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2020年計劃運作的規則及實施程序
「2020年選定參與者」	指	根據2020年計劃規則獲批參與2020年計劃並獲授任何2020年獎勵的2020年合資格僱員
「2020年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2020年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2021年獎勵」	指	董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2021年獎勵期限」	指	由股東批准2021年計劃之日期起計至緊接股東批准2021年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2021年獎勵股份」	指	根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股
「2021年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2021年計劃的2021年選定參與者
「2021年授權人士」	指	經董事會就2021年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會

「2021年合資格僱員」	指	2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司根據2021年計劃規則採納的2021年H股獎勵信託計劃
「2021年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2021年選定參與者
「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年計劃運作的規則及實施程序
「2021年選定參與者」	指	根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員
「2021年股東利益一致性獎勵計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃
「2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年股東利益一致性獎勵計劃運作的規則及實施程序
「2021年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2021年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2022年獎勵」	指	董事會授予2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2022年獎勵期限」	指	由股東批准2022年計劃之日期起計至緊接股東批准2022年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2022年獎勵股份」	指	根據2022年獎勵授予2022年選定參與者的H股
「2022年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2022年計劃的2022年選定參與者

「2022年授權人士」	指	經董事會就2022年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2022年合資格僱員」	指	2022年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司根據2022年計劃規則採納的2022年H股獎勵信託計劃
「2022年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2022年選定參與者
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的合資格僱員
「2022年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2022年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2024年獎勵」	指	董事會授予2024年選定參與者的獎勵，由董事會根據2024年計劃規則條款釐定通過2024年獎勵股份或2024年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2024年獎勵期限」	指	由股東批准2024年計劃之日期起計至緊接股東批准2024年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2024年獎勵股份」	指	根據2024年獎勵授予2024年選定參與者的H股
「2024年關連選定參與者」	指	根據2024年計劃規則及按股東授權由董事會或授權人士釐定為本集團關連人士之2024年選定參與者

「2024年授權人士」	指	經董事會就2024年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2024年合資格僱員」	指	2024年計劃規則規定的2024年計劃合資格僱員
「2024年H股獎勵信託計劃」或「2024年計劃」	指	本公司根據2024年計劃規則採納的2024年H股獎勵信託計劃
「2024年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2024年選定參與者
「2024年計劃規則」	指	經不時修訂的2024年計劃規則
「2024年選定參與者」	指	根據2024年計劃規則獲批參與2024年計劃並獲授任何2024年獎勵的合資格僱員
「2024年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2024年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2025年獎勵」	指	董事會授予2025年選定參與者的獎勵，由董事會根據2025年計劃規則條款釐定通過2025年獎勵股份或2025年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2025年獎勵期限」	指	由股東批准2025年計劃之日期起計至緊接股東批准2025年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2025年獎勵股份」	指	根據2025年獎勵授予2025年選定參與者的H股

「2025年債券」或 「2025年可轉換債券」	指	由本公司一家全資子公司發行並由本公司擔保之5億美元於2025年到期之零息有擔保可轉換債券，可由持有人選擇按初步轉換價每股H股80.02港元（調整為轉換價每股H股78.28港元）轉換為每股面值人民幣1.00元的本公司已繳足普通H股
「2025年授權人士」	指	經董事會就2025年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2025年合資格僱員」	指	2025年計劃規則規定的2025年計劃合資格僱員
「2025年H股獎勵信託計劃」或 「2025年計劃」	指	本公司根據2025年計劃規則採納之2025年H股獎勵信託計劃
「2025年選定參與者」	指	根據2025年計劃規則獲批參與2025年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員
「2025年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2025年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2025年計劃規則」	指	經不時修訂的2025年計劃規則
「2026年獎勵」	指	董事會授予2026年選定參與者的獎勵，由董事會根據2026年計劃規則條款釐定通過2026年獎勵股份或2026年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2026年獎勵期限」	指	由股東批准2026年計劃之日期起計至緊接股東批准2026年計劃之日期十週年前之營業日止期間

「2026年獎勵股份」	指	根據2026年獎勵授予2026年選定參與者的H股
「2026年授權人士」	指	經董事會就2026年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2026年合資格僱員」	指	2026年計劃規則規定的2026年計劃合資格僱員
「2026年H股獎勵信託計劃」或「2026年計劃」	指	本公司根據2026年計劃規則採納之2026年H股獎勵信託計劃
「2026年選定參與者」	指	根據2026年計劃規則獲批參與2026年計劃並獲授任何2026年獎勵的2026年合資格僱員
「2026年計劃規則」	指	經不時修訂的2026年計劃規則
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「債券持有人」	指	可轉換債券的持有人
「債券」、「可轉換債券」、「2027年債券」或「2027年可轉換債券」	指	由本公司發行之本金總額人民幣6,780百萬元零息美元結算於2027年到期之可轉換債券，可由持有人選擇按初步轉換價每股H股153.00港元轉換為每股面值人民幣1.00元的本公司已繳足普通H股
「CDMO」	指	合同研發與生產業務

釋義

「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期報告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMC」	指	化學、製造和控制
「公司」、「本公司」、「藥明康德」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股份代號：603259)上市，H股於香港聯交所(股份代號：2359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研發服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「DMPK」	指	藥性評價
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區

「IND」	指	研究性新藥
「上市」或「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「提名委員會」	指	董事會轄下提名委員會
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術
「研發」	指	研究及開發
「薪酬與考核委員會」	指	董事會轄下薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「SAI獎勵」	指	董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「SAI獎勵函」	指	本公司按董事會或SAI授權人士可能不時釐定的形式向各SAI選定參與者發出的函件
「SAI獎勵期限」	指	由股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期起計至緊接股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期十週年前之營業日止期間

「SAI獎勵池」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發放予SAI選定參與者
「SAI獎勵股份」	指	根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股
「SAI關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之SAI選定參與者
「SAI授權人士」	指	經董事會就2021年股東利益一致性獎勵計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「SAI適格員工」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃規則規定的2021年股東利益一致性獎勵計劃適格員工
「SAI退還股票」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款未歸屬及／或被註銷的SAI獎勵股份，或根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則視為SAI退還股票的H股
「SAI選定參與者」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工
「SAI歸屬期」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授出的SAI獎勵的歸屬期
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》

「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購協議」	指	本公司與經辦人就發行及認購債券所訂立日期為2026年5月14日的認購協議
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比