

BeOne Medicines Ltd.
百濟神州有限公司

(根據瑞士法律註冊成立的公司)

股份代號：NASDAQ：ONC

HKEX：06160 SSE：688235

2026 中期報告



BeOne

Cancer has no borders. Neither do we.

目錄

公司資料	2
前瞻性陳述	4
管理層討論及分析	8
其他資料	33
未經審核中期簡明綜合經營表	85
未經審核中期簡明綜合全面收益表	86
未經審核中期簡明綜合資產負債表	87
未經審核中期簡明綜合股東權益報表	89
未經審核中期簡明綜合現金流量表	90
未經審核中期簡明綜合財務報表附註	92
釋義	132
技術詞彙	136

董事會

執行董事

歐雷強先生
(主席兼首席執行官)

非執行董事

Felix J. Baker博士 (附註1)
王曉東博士

獨立非執行董事

Olivier Brandicourt博士
Margaret Han Dugan博士
Anthony C. Hooper先生
Elizabeth F. Mooney女士 (附註1)
Alessandro Riva博士
Charles L. Sawyers博士
Shalini Sharp女士

審計委員會

Shalini Sharp女士 (主席)
Olivier Brandicourt博士
Anthony C. Hooper先生
Elizabeth F. Mooney女士 (附註1)

薪酬委員會

Elizabeth F. Mooney女士 (主席) (附註1)
Margaret Han Dugan博士 (附註2)

提名及企業管治委員會

Anthony C. Hooper先生 (主席)
Alessandro Riva博士
Charles L. Sawyers博士 (附註1)
Shalini Sharp女士

科學諮詢委員會

王曉東博士 (聯席主席)
Charles L. Sawyers博士 (聯席主席) (附註1)
Margaret Han Dugan博士
Alessandro Riva博士 (附註3)

附註：

* 自2026年6月11日起，Michael Goller先生、Ranjeev Krishana先生、Corazon (Corsee) D. Sanders博士及易清清先生已不再擔任本公司董事，亦不再於各董事會委員會中任職，詳情載於本中期報告。該等退任並非由於其與本公司在運營、政策或實踐方面有任何分歧。

1. 相關委任自2026年6月11日起生效；
2. 不再擔任薪酬委員會主席，自2026年6月11日起生效，但留任薪酬委員會成員；
3. 不再擔任科學諮詢委員會聯合主席，自2026年6月11日起生效，但留任科學諮詢委員會成員；

公司資料

商業及醫學事務諮詢委員會 (附註4)

Anthony C. Hooper先生 (主席)

Olivier Brandicourt博士

公司秘書

周慶齡女士 (FCG, HKFCG)

來自 Vistra Corporate Services (HK) Limited

授權代表

歐雷強先生

周慶齡女士

審計師

香港財務報告審計

安永會計師事務所，註冊公眾利益實體核數師

美國財務報告審計

Ernst & Young LLP

中國財務報告審計

安永華明會計師事務所 (特殊普通合伙)

瑞士財務報告審計

Ernst & Young AG

註冊辦事處

由 BeOne Medicines I GmbH 轉交

Aeschengraben 27, 4051 Basel

瑞士

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

股份過戶登記總處

Computershare Switzerland Ltd

Baslerstrasse 90, P.O. Box, 4601 Olten

瑞士

股份代號

06160

公司網站

www.beonemedicines.com

4. Margaret Han Dugan博士不再擔任商業及醫學事務諮詢委員會成員，自2026年6月11日起生效，但仍擔任董事並留任薪酬委員會及科學諮詢委員會成員。

前瞻性陳述

本中期報告包含涉及重大風險和不確定性的前瞻性聲明。該等前瞻性聲明基於管理層對未來事件及趨勢的當前預期及預測，此類未來事件及趨勢可能會影響我們的業務、財務狀況及經營業績。除歷史信息外，本中期報告中的所有陳述均為前瞻性聲明。前瞻性聲明通常包括「旨在」、「預計」、「相信」、「可以」、「繼續」、「可能」、「估計」、「預期」、「目標」、「有意」、「或會」、「正在進行」、「計劃」、「潛在」、「預知」、「預測」、「尋求」、「應該」、「目標」、「將」、「假設」等詞彙或此類其他詞彙的否定形式。這些前瞻性聲明包括但不限於關於下列各項的陳述：

- 我們成功商業化已獲批藥物及取得藥物於其他適應症及地區批准的能力；
- 我們研發項目、候選藥物臨床前研究及臨床試驗的時間安排、進展及結果，包括有關研究或試驗啟動及完成時間、相關準備工作的時間安排，以及試驗結果預計可獲得期間的陳述；
- 我們成功開發及商業化我們授權許可藥物及候選藥物以及我們可能授權許可的任何其他藥物及候選藥物的能力；
- 我們進一步開發銷售及營銷能力以及推出及商業化新藥物（如獲批准）的能力；
- 我們維持及擴大我們藥物及候選藥物（如獲批准）監管批准的能力；
- 我們藥物及候選藥物（如獲批准）的定價及報銷；

前瞻性陳述

- 我們推進候選藥物進入並成功完成臨床試驗及取得監管批准的能力；
- 我們對臨床階段候選藥物成功的依賴性；
- 我們的計劃、預期里程碑以及監管文件提交和獲批的時間或可能性；
- 我們業務模式及有關我們業務、藥物、候選藥物及技術的戰略計劃的實施情況；
- 我們（或我們的許可方）能夠建立和維護涵蓋我們藥物、候選藥物及技術知識產權的保護範圍；
- 我們在不侵害、盜用或以其他方式侵犯第三方知識產權及專有技術的情況下經營業務的能力；
- 與執行或保護知識產權不受侵犯、盜用或違反、產品責任及其他申索相關的成本；
- 美國、中國、英國、瑞士、歐盟及其他司法管轄區的監管環境與監管發展；
- 我們就開支、收入（包括合作收入）、資本需求及額外融資需求所作估計的準確性；
- 戰略合作及許可協議的潛在益處及我們達成並維持戰略安排的能力；
- 我們建設和運營小分子藥物、大分子生物製劑獨立生產設施和臨床研發設施的能力，以支持對商業和臨床供應的全球需求；
- 我們對第三方進行藥物開發、生產及其他服務的依賴性；

前瞻性陳述

- 我們生產及供應或已生產及供應用於臨床開發的候選藥物及用於商業銷售的藥物的能力；
- 我們藥物及候選藥物（如獲批准）市場准入和接受的比率及程度；
- 我們競爭對手及我們行業的發展，包括競爭療法；
- 我們藥物及候選藥物的潛在市場規模及我們服務此類市場的能力；
- 我們有效管理增長的能力；
- 我們吸引及保留合資格員工及關鍵人員的能力；
- 我們遵守融資協議項下各項契約和其他要求的能力，以及根據該等協議提取可用借款金額的能力；
- 宏觀經濟環境的影響，包括地緣政治衝突、關稅及貿易政策相關不確定性，以及通貨膨脹和資本市場波動所帶來的影響；
- 有關未來收入、關鍵里程碑、費用、資本開支、資本需求及股份表現的陳述；
- 我們在納斯達克上市的美國存託股份、香港聯交所上市的普通股和向中國合格投資者發行並以人民幣在科创板上市交易的普通股（「人民幣股份」）的未來交易價格及證券分析師報告對該等價格的影響；及
- 公司遷址至瑞士的影響，包括相關稅務待遇以及公司於2025年完成名稱變更的影響。

前瞻性陳述

該等陳述涉及風險、不確定性及其他因素，可能導致實際業績、生產水平、表現或成果與此前瞻性聲明表達或暗示的資料有重大差異。鑒於不確定性，您不應過度依賴此類前瞻性聲明。實際結果或事件可能與我們於前瞻性聲明中披露的計劃、意願及期望有重大差異。我們的前瞻性聲明主要基於我們對未來事件及趨勢的當前預期及預測，我們認為此類未來事件及趨勢可能會影響我們的業務、財務狀況及經營業績。我們已將可能會導致未來實際結果或事件與我們所作前瞻性聲明有重大差異的重要因素納入本中期報告的警示聲明內。我們的前瞻性聲明並不反映我們可能進行的任何未來收購、合併、處置、合營或投資的潛在影響。

由於實際業績或結果可能與任何前瞻性陳述所示者有重大差異，我們強烈建議投資者不應過分依賴任何該等前瞻性陳述。任何前瞻性陳述僅截止到作出陳述之日為止，且除香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）規定外，我們並無責任更新任何前瞻性陳述或聲明以反映作出該陳述之日後的事件或情況或反映意外事件的發生。有關我們或任何董事的意向的陳述或提述乃於本中期報告日期作出。任何該等意向可能因未來發展而出現變動。

本中期報告包含我們自行業刊物及第三方調研中取得的統計數據及其他行業和市場數據。儘管行業出版物及第三方調研並不保證有關資料的準確性或完整性，但行業刊物及第三方調研通常表明他們的數據來源可靠。儘管我們認為行業出版物及第三方調研可靠，但務請您不要過度倚賴此類資料。本中期報告的所有前瞻性陳述均明確地受此警示聲明規限。

管理層討論及分析

2025年5月27日起，我們通過一項根據《開曼群島公司法》(經修訂)第206條和《瑞士聯邦國際私法法典》第161條名為存續註冊的交易，將公司註冊地從開曼群島變更為瑞士(以下簡稱「存續註冊」)，並將我們的英文名稱由BeiGene, Ltd.變為BeOne Medicines Ltd.。本中期報告包括存續註冊前BeiGene, Ltd.的業績以及存續註冊後BeOne Medicines Ltd.的業績。

除非文義另有所指，否則本中期報告中引用的「百濟神州」、「本公司」、「我們」及「我們的」等指(i)存續註冊後合併財務報表範圍內的百濟神州有限公司(一家瑞士控股公司，其子公司負責業務運營)及其子公司，以及(ii)存續註冊前合併財務報表範圍內的百濟神州有限公司(一家開曼群島控股公司，其子公司負責業務運營)及其子公司。

非GAAP財務指標

我們提供某些未在美國GAAP下定義的財務指標，通常稱為非GAAP財務指標，包括調整後經營費用、調整後經營利潤、調整後淨利潤、調整後每股收益、自由現金流以及某些其他非GAAP指標，其中每一項均包含對美國GAAP財務數據的調整。這些非GAAP財務指標旨在提供有關本公司經營業績的補充信息。對美國GAAP數據的調整(如適用)排除了股權激勵、折舊和攤銷等非現金項目。某些其他特殊項目或重大事件，若在發生期間的金額顯著，也可能不定期納入非GAAP調整中。非GAAP調整在存在美國GAAP當期稅項影響的範圍內計入稅項影響。本公司目前對其遞延所得稅資產淨額計提了估值準備，因此遞延所得稅影響未在我們的所得稅費用中產生淨影響。我們制定了明確的非GAAP政策，用以指導確定哪些項目可從非GAAP財務指標中排除。我們認為，這些非GAAP指標與美國GAAP結合考慮，有助於全面了解本公司的經營業績。納入這些非GAAP財務指標的目的是為了使投資者更全面地了解本公司的歷史及預期財務業績和趨勢，並便於進行各期間之間的比較以及與預測信息的對比。此外，這些非GAAP財務指標也是百濟神州管理層用於規劃、預測及衡量公司業績的指標之一。這些非GAAP財務指標應作為美國GAAP財務指標的補充，而非替代或優於美國GAAP財務指標。百濟神州使用的非GAAP財務指標的計算方法可能與其他公司不同，因此可能無法與其他公司使用的非GAAP財務指標進行比較。

管理層討論及分析

概覽

百濟神州是一家全球性腫瘤學公司，致力於為全球癌症患者發現和開發創新療法。憑藉涵蓋血液系統腫瘤和實體瘤的藥物組合，百濟神州正通過內部能力及合作關係，加速其多樣化新型療法管線的開發進程。

2026年第二季度的主要亮點如下：

- 2026年第二季度全球收入合計增長30%，達到17億美元
- 全球百悅澤®(澤布替尼)收入較2025年第二季度增長31%，達到12億美元
- 每股美國存託股份(「ADS」)的稀釋收益(GAAP)為2.05美元，非GAAP每股ADS稀釋收益為3.84美元。

近期發展

近期業務發展

2026年8月25日，我們宣佈美國食品藥品監督管理局(FDA)已批准百澤安®(替雷利珠單抗)的新增適應症上市許可申請(sBLA)，即與百赫安®(澤尼達妥單抗)與化療聯合，用於局部晚期不可切除或轉移性HER2陽性胃、胃食管結合部或食管腺癌(GEA，簡稱「胃食管腺癌」)成人患者的一線治療。

2026年8月10日，我們與Revolution Medicines宣佈達成一項多方面合作協議。根據協議，雙方將開展臨床合作，共同評估百濟神州部分處於臨床階段的腫瘤候選藥物與Revolution Medicines四款臨床階段RAS(ON)抑制劑中任意一款或多款藥物的聯合治療方案；同時，雙方還達成區域授權協議，百濟神州獲得Revolution Medicines上述候選藥物在部分亞洲市場的獨家開發及商業化權益。

2026年7月23日，我們宣佈追加投資3億美元，擴建位於美國新澤西州霍普韋爾普林斯頓西部創新園區的旗艦臨床及商業化生產與研發中心，新增小分子藥物生產能力。

2026年6月30日，我們宣佈3期MANGROVE研究(BGB-3111-306)取得積極結果，該研究旨在評估基石性產品布魯頓酪氨酸激酶(「BTK」)抑制劑百悅澤®聯合利妥昔單抗，相較苯達莫司汀聯合利妥昔單抗，在既往未經治療的套細胞淋巴瘤(MCL)成人患者中的療效。

2026年5月13日，我們宣佈百悅達®(索托克拉)獲得美國食品藥品監督管理局(FDA)加速批准，該藥物是一種基石性的新一代BCL2抑制劑，用於治療既往接受過至少兩線系統治療(含BTK抑制劑)的復發或難治性(R/R)套細胞淋巴瘤(MCL)成人患者。

未來及展望

我們以創立一家綜合性生物製藥公司為願景，致力於解決製藥行業所面臨的挑戰，為全球更多患者提供具有影響力、可及且可負擔的藥物。我們建立獨特的全球研發「快車道」以應對日益嚴峻的行業挑戰並提升研發回報。

我們在全球六大洲建立起了一支約3,800人的規模性全球臨床團隊，讓我們能夠在基本無需依賴CRO的情況下開展臨床試驗。我們相信擺脫傳統CRO模式的束縛，能讓我們以更具成本效益的方式開展開發活動，並縮短臨床概念驗證時間。同時，這也使我們能夠擴大臨床研究中心的覆蓋範圍，支持多樣化的患者參與，並在所有患者群體中收集可靠的數據。我們展示出了完成大規模、多區域臨床試驗的能力，這是我們的重要戰略競爭優勢，能夠解決製藥行業面臨的巨大挑戰。

我們已建立起一支高效且具有成本效益的腫瘤研究團隊，擁有超過1,200名科學家，這讓我們能夠持續創新並保持市場領先地位。公司取得的商業化上市批准、臨床數據及合作項目均證明了我們的實力，其中合作項目為公司帶來了15億美元的合作付款。我們以差異化的生物學假設設計每個研究項目，並以此打造了多款商業化已獲批藥物，以及一系列在主要腫瘤類型中具有聯合用藥潛力和縱深能力的完全自主擁有的管線。我們對小分子、嵌合式降解激活化合物(CDAC)蛋白降解劑、雙特異性抗體、三特異性抗體以及ADC等多種技術平台進行了投入，不斷追求創新，這讓我們能夠充分運用多種分子類型，並以緊迫性和敏捷性推進科學進步。我們的CDAC平台提供了一種不同於小分子產品的治療方法，其具有催化活性、更高的耐藥門檻和支架破壞能力。我們的研究和創新能力不斷優化，旨在以高產出和高成本效益的方式為患者帶來高質量且具有影響力的藥物。

我們已建立起強勁的商業化產品組合，百悅澤®和百澤安®推動全球收入不斷增長

拓展血液腫瘤基石性產品管線

我們的血液腫瘤產品以百悅澤®為主導，該產品由廣泛的臨床項目支持，已在全球超過30個國家和地區超過45項試驗中入組了7,900多例患者。我們將充分運用基石性產品百悅澤®，繼續拓展在血液腫瘤領域的領先地位。我們專注於生命週期管理，以建立可持續的血液腫瘤產品，幫助公司、股東和全球患者實現價值最大化。百悅澤®能讓我們在血液腫瘤領域建立起強大的產品線，同時我們計劃通過我們完全自主擁有的、有望成為同類最佳的血液腫瘤管線（包括百悅達®和tacabrutideg），拓展在CLL治療領域的領先地位，並擴大在其他B細胞惡性腫瘤中的影響力。我們擁有百悅澤®、百悅達®和tacabrutideg，是唯一一家在慢性淋巴細胞白血病(CLL)的三大關鍵作用機制上提供潛在同類最佳、基石性藥物的公司。這些產品有望提供疾病治療最佳聯合方案，我們擁有全面的註冊計劃，旨在滿足初治患者和復發患者的需求，並支持持續治療或固定療程方案。

管理層討論及分析

擴大PD-1抑制劑在全球患者中的可及性，並建立全球商業化能力以支持我們豐富的產品管線

我們的實體腫瘤產品由抗PD-1單克隆抗體百澤安®為主導，該產品目前已在美國、歐盟、中國和其他國家和地區獲批。我們計劃通過持續進行的上市申請和獲批擴大百澤安®的全球業務覆蓋範圍。我們還在開發無透明質酸酶的百澤安®高濃度皮下製劑，我們相信這在全球市場將具備競爭力。此外，五個實體瘤項目已完成了臨床概念驗證，正穩步推進至關鍵性研究階段，這些項目均有望在約兩年半內，加速跨越從首次人體試驗到關鍵性階段首例患者入組的里程碑。憑藉百澤安®和其他潛在同類最佳實體腫瘤管線產品，我們已經做好了建立實體腫瘤業務的準備，並為患者提供創新療法和聯合方案。

我們擁有一支全球化商業化團隊，為全球患者提供藥品。我們在美國、歐盟和中國等主要大規模商業化市場已建立起商業化能力，並不斷快速擴大在亞太、拉丁美洲和中東地區的業務，並以此向全球患者提供高效和差異化的藥物。這讓我們實現了收入來源的地區多元化，並建立起了真正意義上的全球業務。

商業模式可持續，並已實現強勁的全球財務狀況。我們相信公司財務狀況良好，截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物達到51億美元。2026年上半年，包括當前產品組合和核心產品在內的產品收入同比增長31.4%，且我們預計2026年下半年及以後產品收入還將顯著增長。2026年上半年，我們的GAAP淨利潤和非GAAP淨利潤進一步提升，分別達到4.64億美元和8.20億美元；經營活動產生的淨現金持續為正且自由現金流達到5.96億美元。我們將繼續謹慎且戰略性部署資金，並延續以往的合作模式，積極尋求能夠加強我們業務的合作夥伴關係。我們致力於為股東創造長期價值。

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的經營業績：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
		(千美元)		
收入				
產品收入，淨額	3,167,123	2,410,606	756,517	31.4%
其他收入	51,386	21,973	29,413	133.9%
收入合計	3,218,509	2,432,579	785,930	32.3%
銷售成本－產品	341,745	329,608	12,137	3.7%
毛利	2,876,764	2,102,971	773,793	36.8%
經營費用				
研發費用	1,153,504	1,006,783	146,721	14.6%
銷售及管理費用	1,148,311	997,201	151,110	15.2%
經營費用合計	2,301,815	2,003,984	297,831	14.9%
經營利潤	574,949	98,987	475,962	480.8%
利息收入	55,564	24,342	31,222	128.3%
利息費用	(72,626)	(14,997)	(57,629)	384.3%
其他收入，淨額	13,787	12,117	1,670	13.8%
稅前利潤	571,674	120,449	451,225	374.6%
所得稅費用	107,310	24,859	82,451	331.7%
淨利潤	464,364	95,590	368,774	385.8%

截至2026年6月30日與2025年6月30日的六個月期間比較

收入

截至2026年6月30日的六個月，總收入從截至2025年6月30日的2,432.6百萬美元增至3,218.5百萬美元，增幅為32.3%，這主要是由於本公司自主研發的產品百悅澤®和百澤安®銷售額增加，以及安進授權產品銷售額增加所致。

管理層討論及分析

產品收入構成如下：

	截至6月30日止六個月		變動	%
	2026年	2025年 (千美元)	金額	
百悅澤®	2,342,483	1,741,504	600,979	34.5%
百澤安®	434,756	364,688	70,068	19.2%
安加維®	194,419	151,741	42,678	28.1%
倍利妥®	70,572	49,493	21,079	42.6%
凱洛斯®	32,118	39,144	(7,026)	(17.9)%
普貝希®	21,760	24,987	(3,227)	(12.9)%
其他	71,015	39,049	31,966	81.9%
產品總收入	3,167,123	2,410,606	756,517	31.4%

截至2026年6月30日的六個月內，產品收入淨額同比增長**31.4%**，達到**3,167.1**百萬美元，而上年同期為**2,410.6**百萬美元，這主要得益於百悅澤®在全球範圍內的銷售額增長，其增長動力主要來自美國和歐洲市場的持續增長。此外，截至2026年6月30日的六個月內，百澤安®以及安進授權產品，主要是安加維®的銷售也對產品收入產生了積極影響。

截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®的全球銷售額共計**2,342.5**百萬美元，較上年同期增長**34.5%**。截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®在美國的銷售額共計**1,653.6**百萬美元，而上年同期為**1,246.9**百萬美元，增長**32.6%**，這主要得益於所有適應症領域強勁的需求增長以及有利的淨定價，其中約**2**千萬美元與2026年第一季度實現的非經常性毛額至淨額調整有關。截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®在歐洲的銷售額共計**3.78**億美元，同比增長**41.9%**，主要得益於其在歐洲所有主要市場份額的提升。百悅澤®在中國市場的收入共計**1.912**億美元，同比增長**16.3%**。截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®在其他地區的收入共計**1.196**億美元，較上年同期增長**87.3%**。

截至2026年6月30日的六個月內，百澤安®的收入合計為**4.348**億美元，而上年同期為**3.647**億美元，同比增長**19.2%**。

截至2026年6月30日的六個月內，安進產品在中國的收入總額為**2.995**億美元，而上年同期為**2.404**億美元，這主要得益於安加維®銷量的增長。

截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月內，其他收入分別為**5,140**萬美元和**2,200**萬美元，主要來自安進合作協議下的專利使用費收入以及諾華廣闊市場營銷和推廣協議產生的收入。

管理層討論及分析

毛利率

截至2026年6月30日的六個月內，產品銷售毛利增至2,825.4百萬美元，而上年同期為2,081.0百萬美元，這主要是由於本年度產品收入增加所致。截至2026年6月30日的六個月內，毛利率佔產品銷售額的比例從上年同期86.3%上升至89.2%。毛利率比例上升的原因是，與我們產品組合中的其他產品相比，百悅澤®全球銷售佔比相對更高。此外，百悅澤®和百澤安®生產效率的提高也推動了毛利率的提升。按調整後口徑計算（不包括折舊和攤銷），產品銷售毛利率從上年同期的86.9%上升至89.6%。

研發費用

研發費用從截至2025年6月30日止六個月期間的1,006.8百萬美元增加146.7百萬美元（增幅為14.6%），至截至2026年6月30日止六個月期間的1,153.5百萬美元。下表分別匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，外部臨床、外部非臨床及內部研發費用：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
	(千美元)			
外部研發費用：				
開發項目成本	351,592	352,613	(1,021)	(0.3)%
預付授權許可費及開發里程碑款	23,831	500	23,331	4,666.2%
安進聯合開發費用 ¹	59,703	47,146	12,557	26.6%
外部研發費用總額	435,126	400,259	34,867	8.7%
內部研發費用	718,378	606,524	111,854	18.4%
研發費用總額	1,153,504	1,006,783	146,721	14.6%
經調整的研發費用 ²	999,854	865,252	134,602	15.6%

- 截至2026年6月30日的六個月內，根據與安進的合作協議，我們對管線資產開發的共同出資義務總額為1.179億美元，其中5,970萬美元已計入研發費用。剩餘的5,820萬美元已計入研發成本分攤負債的減少額。
- 調整後的研發費用旨在向投資者及其他相關方提供有關本公司業績的信息，剔除那些因其性質而可能因各期間的時點、頻率和規模差異導致核心經營業績被掩蓋的項目的影響。有關這些項目的更多信息及其詳細調節表，請參閱本管理層討論與分析中的「非GAAP財務指標」和「非GAAP調節表」。

管理層討論及分析

截至2026年6月30日的六個月內，外部研發費用增加的主要原因是開發首付款和里程碑付款以及安進共同開發費用增加。

內部研發費用增加了1.119億美元，增幅為18.4%，達到7.184億美元，這主要歸因於我們全球研發組織的擴張、臨床和臨床前候選藥物的增加，以及我們持續努力將研發和臨床試驗活動內部化並控制支出。

銷售及管理費用

	截至6月30日止六個月		變動情況	
	2026年	2025年 (千美元)	金額	%
銷售及管理費用	1,148,311	997,201	151,110	15.2%
經調整的銷售及管理費用 ¹	972,667	837,166	135,501	16.2%

1. 調整後的銷售及管理費用旨在向投資者及其他相關方提供有關本公司業績的信息，剔除那些因其性質而可能因各期間的時點、頻率及規模差異導致核心經營業績被掩蓋的項目的影響。有關這些項目的更多信息及詳細調節表，請參閱本管理層討論與分析中的「非GAAP財務指標」和「非GAAP調節表」。

銷售及管理費用較截至2025年6月30日止六個月期間的9.972億美元增加1.511億美元（增幅為15.2%），至截至2026年6月30日止六個月期間的11.483億美元。該增長主要歸因於公司持續投資於全球業務擴張，尤其是美國和歐洲市場。截至2026年6月30日的六個月內，銷售及管理費用佔產品銷售額的比例為36.3%，而上年同期為41.4%。

管理層討論及分析

利息收入

利息收入較截至2025年6月30日止六個月期間的2,430萬美元增加3,120萬美元（增幅達128.3%），至截至2026年6月30日止六個月期間的5,560萬美元。利息收入的增長主要歸因於現金及現金等價物餘額的增加。

利息費用

利息費用從截至2025年6月30日止六個月的1,500萬美元增加5,760萬美元（增幅為384.3%），至截至2026年6月30日止六個月的7,260萬美元。利息費用增加的原因主要是根據實際利率法就未來特許權使用費負債的出售確認的利息費用、債務餘額利率上升，以及因霍普韋爾工廠某些階段竣工而資本化的利息減少。

其他收入，淨額

截至2026年6月30日的六個月內，其他收入，淨額為1,380萬美元，主要源於政府補貼收入。截至2025年6月30日的六個月內，其他收入，淨額為1,210萬美元，主要源於匯兌收益和政府補貼收入，但部分被本公司股權投資的未實現損失所抵消。

所得稅費用

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
		(千美元)		
GAAP所得稅費用	107,310	24,859	82,451	331.7%
加：非經常性稅務項目*	(53,374)	8,737	(62,111)	(710.9)%
加：非GAAP調整產生的所得稅影響	40,673	28,703	11,970	41.7%
調整後所得稅費用	94,609	62,299	32,310	51.9%
GAAP實際所得稅率	18.8%	20.6%		
調整後實際所得稅率	10.3%	13.8%		

* 上述非GAAP調整後業績未對部分按美國通用會計準則確認的非經常性稅務項目進行調整。

管理層討論及分析

截至2026年6月30日的六個月期間，所得稅費用從截至2025年6月30日的六個月期間的2,490萬美元增至1.073億美元。截至2026年和2025年6月30日的六個月期間，所得稅費用主要源於將我們預計的全年全球實際有效稅率應用於年初至今的實際稅前利潤，這反映了各司法管轄區應稅利潤的構成以及某些非經常性項目的影響。具體而言，截至2026年6月30日的六個月所得稅準備金中，包含約5,280萬美元的單獨所得稅費用。該項支出主要源於一家中國子公司稅務檢查結算產生的5,960萬美元稅務影響，部分被主要與美國股份支付相關的若干非經常性稅收項目所抵銷。截至2025年6月30日的六個月期間所得稅費用中包含870萬美元的單獨淨稅收優惠，主要與美國研發稅收抵免的最新準備金估計有關。

2025年7月4日，通常被稱為《大而美法案》(「OBBA」)的《協調法案》(H.R. 1)正式簽署生效，其中包含一系列可能影響本公司財務業績的稅制改革條款。《OBBA》允許對國內研發費用進行選擇性扣除，恢復首年100%的獎勵性加速折舊，並對來源於國外且符合扣除條件的收入適用更優惠的稅率。儘管我們已對《OBBA》中某些選擇性條款的影響進行了估算，但預計該立法不會對我們的合併財務報表產生重大影響。

淨利潤及每股收益

截至2026年6月30日的六個月期間，無論GAAP還是經調整後計算，淨利潤均較上年同期有所提升，這主要歸因於收入增長和經營槓桿的改善。

截至2026年6月30日的六個月內，基本和稀釋每股收益分別為0.32美元和0.31美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為4.17美元和4.01美元；而上年同期，基本和稀釋每股收益分別為0.07美元和0.07美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為0.89美元和0.85美元。按調整後口徑計算，基本和稀釋每股收益分別為0.57美元和0.54美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為7.37美元和7.08美元；而上年同期基本和稀釋每股收益分別為0.28美元和0.27美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為3.61美元和3.48美元。

管理層討論及分析

非GAAP財務指標調節表

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

(除每股及每ADS數據外，

金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整的銷售成本－產品：

GAAP銷售成本－產品	341,745	329,608
減：折舊	9,846	5,934
減：無形資產攤銷	3,334	6,922
減：其他	—	893

經調整銷售成本－產品	328,565	315,859
------------	---------	---------

調節GAAP至經調整研發費用：

GAAP研發費用	1,153,504	1,006,783
減：股權激勵費用	112,392	106,159
減：折舊	41,258	35,372

經調整研發費用	999,854	865,252
---------	---------	---------

調節GAAP至經調整銷售及管理費用：

GAAP銷售及管理費用	1,148,311	997,201
減：股權激勵費用	148,423	139,845
減：折舊	27,187	20,162
減：無形資產攤銷	34	28

經調整銷售及管理費用	972,667	837,166
------------	---------	---------

調節GAAP至經調整經營費用：

GAAP經營費用	2,301,815	2,003,984
減：股權激勵費用	260,815	246,004
減：折舊	68,445	55,534
減：無形資產攤銷	34	28

經調整經營費用	1,972,521	1,702,418
---------	-----------	-----------

管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

(除每股及每ADS數據外，

金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整經營利潤：

GAAP經營利潤	574,949	98,987
加：股權激勵費用	260,815	246,004
加：折舊	78,291	61,468
加：無形資產攤銷	3,368	6,950
加：其他	—	893
經調整經營利潤	<u>917,423</u>	<u>414,302</u>

調節GAAP至經調整所得稅費用：

GAAP所得稅費用	107,310	24,859
加：非經常性稅務項目	(53,374)	8,737
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	<u>40,673</u>	<u>28,703</u>
經調整所得稅費用	<u>94,609</u>	<u>62,299</u>

調節GAAP至經調整淨利潤：

GAAP淨利潤	464,364	95,590
加：股權激勵費用	260,815	246,004
加：折舊	78,291	61,468
加：無形資產攤銷	3,368	6,950
加：其他	—	893
加：權益投資減值	—	15,494
加：非經常性稅務項目	53,374	(8,737)
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	<u>(40,673)</u>	<u>(28,703)</u>
調整後淨利潤	<u>819,539</u>	<u>388,959</u>

管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

(除每股及每ADS數據外，
金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整後每股收益 — 基本：

GAAP每股收益 — 基本	0.32	0.07
加：股權激勵費用	0.18	0.18
加：折舊	0.05	0.04
加：無形資產攤銷	0.00	0.00
加：其他	0.00	0.00
加：股權投資減值	0.00	0.01
加：非經常性稅務項目	0.04	(0.01)
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(0.03)	(0.02)

經調整每股收益 — 基本	<u>0.57</u>	<u>0.28</u>
--------------	-------------	-------------

調節GAAP至經調整後每股收益 — 稀釋：

GAAP每股收益 — 稀釋	0.31	0.07
加：股權激勵費用	0.17	0.17
加：折舊	0.05	0.04
加：無形資產攤銷	0.00	0.00
加：其他	0.00	0.00
加：股權投資減值	0.00	0.01
加：非經常性稅務項目	0.04	(0.01)
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(0.03)	(0.02)

經調整的每股收益 — 稀釋	<u>0.54</u>	<u>0.27</u>
---------------	-------------	-------------

調節GAAP至經調整每股ADS收益 — 基本：

GAAP每股ADS收 — 基本	4.17	0.89
加：股權激勵費用	2.34	2.29
加：折舊	0.70	0.57
加：無形資產攤銷	0.03	0.06
加：其他	0.00	0.01
加：股權投資減值	0.00	0.14
加：非經常性稅務項目	0.48	(0.08)
加：非GAAP調整項的所得稅影響 ¹	(0.37)	(0.27)

經調整的每股ADS收益 — 基本	<u>7.37</u>	<u>3.61</u>
------------------	-------------	-------------

管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

(除每股及每ADS數據外，
金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整每ADS收益－稀釋：

GAAP每股ADS收益－稀釋	4.01	0.85
加：股權激勵費用	2.25	2.20
加：折舊	0.68	0.55
加：無形資產攤銷	0.03	0.06
加：其他	0.00	0.01
加：股權投資減值	0.00	0.14
加：非經常性稅務項目	0.46	(0.08)
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(0.35)	(0.26)
經調整的每股ADS收益－稀釋	7.08	3.48

- 1 非GAAP調整項的稅效基於相關稅務管轄區的法定稅率計算。請注意，本公司目前對其遞延所得稅淨資產計提了估值準備，因此未就遞延所得稅影響確認淨影響。

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

(千美元)

自由現金流(非GAAP)：

經營活動產生的淨現金流量(GAAP)	664,156	307,680
減：購置的不動產、廠房及設備	(68,265)	(100,233)
自由現金流(非GAAP)	595,891	207,447

若干主要資產負債表項目的討論

現金、現金等價物及受限現金

現金、現金等價物及受限現金從截至2025年12月31日的4,609.6百萬美元增加14.6%至截至2026年6月30日的5,280.7百萬美元，主要是由於本公司經營現金流入的增長。

應收賬款，淨額

應收賬款從截至2025年12月31日的865.1百萬美元增加22.1%至截至2026年6月30日的1,056.2百萬美元，主要是由於我們自主研發產品的銷售額增加所致。

存貨，淨額

存貨從截至2025年12月31日的608.2百萬美元增加20.4%至截至2026年6月30日的732.6百萬美元，主要是由於我們自主研發產品和授權許可產品的銷售增加而進行的庫存準備所致。

預付賬款及其他流動資產

預付賬款及其他流動資產從截至2025年12月31日的212.8百萬美元增加到截至2026年6月30日的329.0百萬美元，增加了54.6%。該增加主要是由於我們用於結算員工福利義務及相關稅款的短期受限現金的增加。

應付賬款

截至2026年6月30日和2025年12月31日，應付賬款包括應付給第三方的金額，分別為470.3百萬美元和479.0百萬美元。

下表載列截至所示日期按發票日期的應付賬款賬齡分析：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
一年以內	470,008	478,383
一年以上	291	652
合計	<u>470,299</u>	<u>479,035</u>

管理層討論及分析

預提費用及其他應付款項

預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
銷售折讓及退回相關	485,870	398,533
外部研發活動相關	167,026	156,525
酬金相關	247,322	305,055
商業活動	132,085	118,449
個人所得稅和其他稅種	149,380	60,359
預提管理費用	42,364	36,635
其他	40,217	33,564
合計	<u>1,264,264</u>	<u>1,109,120</u>

預提費用及其他應付款項從截至2025年12月31日的1,109.1百萬美元增加到截至2026年6月30日的1,264.3百萬美元，增加了14.0%。增加的主要原因是隨著自主研發產品銷售量增加，銷售返利和退回相應增加，以及個人所得稅和其他稅種的增加。

流動性和資本資源

下表列示了截至2026年6月30日和2025年12月31日本公司的現金及債務餘額：

	於 2026年 6月30日 (千美元)	2025年 12月31日
現金、現金等價物及受限現金	5,280,674	4,609,647
債務總額	1,073,059	1,019,206

自2024年第三季度以來，我們已實現經營活動產生的正現金流。

根據我們目前的經營計劃，預計截至2026年6月30日的經營現金流及現有現金及現金等價物，將足以支持我們在本報告所含財務報表發佈之日起至少未來12個月內的經營費用及計劃中的長期投資。2025年，我們通過長期借款籌集了8.55億美元，該款項已用於償還所有現有的短期營運資金貸款，並附帶某些限制性契約，具體涉及某些覆蓋比率和最高投資金額，下文將進一步說明。我們相信，我們將擁有充足的現金及現金等價物和其他資金來源，能夠以合併報表為基礎償還和／或再融資這些債務，這些債務主要在2027年和2028年到期。

授信協議

2025年11月，我們與一家銀團簽訂了《授信協議》（以下簡稱「《授信協議》」）。該《授信協議》規定提供一筆以美元計價、2年期的1.4億美元B1段循環貸款授信（以下簡稱「B1段循環授信」）、一筆以美元計價、2年期的5.6億美元B2段定期貸款授信（以下簡稱「B2段定期授信」，與B1段循環授信合稱「B段授信」），以及以人民幣計價、為期3年的人民幣21.5億元（或約3億美金）A段定期貸款授信（以下簡稱「A段授信」）（統稱「授信」）。隨後，我們利用B2段定期授信和A段授信所得款項，完成了總額約為7.68億美元的短期（1年期）營運資金貸款的再融資。我們從可用現金及現金等價物中支付了2,300萬美元的授信協議相關債務發行成本。

此次再融資延長了本公司營運資金貸款的到期日。A段授信要求從2026年11月24日起，每六個月償還未償還總額的4%，所有剩餘未償還本金將於2028年11月24日到期。B2段定期授信要求從2027年6月15日起，每三個月償還未償還總額的10%，剩餘所有本金應於2027年12月15日到期，除非最終還款日期被延長。

截至2026年6月30日，根據我們的《授信協議》，我們尚有3.17億美元的A段授信和5.6億美元的B2段定期授信未償還。A段授信的利率等於人民幣基準利率（定義見《授信協議》）加年化0.65%的點差。B段授信的利率等於美元基準利率（定義見《授信協議》）加年化2.40%的點差。除支付未償還本金的利息外，本公司還須就《授信協議》項下未提取且未取消的部分支付0.85%的承諾費。

《授信協議》包含此類融資中慣常的某些積極和消極契約。此外，《授信協議》還包含適用於授信協議的財務契約，包括要求維持以下指標的契約：(i)最低現金利息覆蓋率不低於5.00比1.00；(ii)淨槓桿率不超過2.50比1.00；(iii)本集團合併股東權益合計不低於27億美元；(iv)本公司及擔保人持有在中國境外現金餘額不低於5億美元；(v)本公司及其子公司的最高財務負債不得超過20億美元；及(vi)本公司於中國境內註冊成立或登記的子公司的最高財務負債不得超過5億美元。截至2026年6月30日，我們已遵守上述規定的契約條款。

管理層討論及分析

未來特許權使用費的出售

2025年出售未來特許權使用費所得款項9.11億美元，通過融資現金流入增加了我們的現金及現金等價物。然而，償還該項債務的條件取決於公司在特許權使用費期間從安進獲得的特許權使用費；因此，由於該債務不涉及對非限制性現金的索償權，故該款項未計入上述債務餘額總額中。我們將該負債劃分為流動負債與非流動負債，依據的是我們對未來12個月來自安進公司特許權使用費收入的預期，該款項將根據《特許權使用費協議》的條款支付給Royalty Pharma。來自安進公司的現金流入被歸類為經營活動現金流入，而相應支付給Royalty Pharma的款項則在經營活動現金流中的利息現金流出與用於減少負債的部分之間進行分配，後者被歸類為融資活動現金流出。根據《特許權使用費協議》，在截至2026年6月30日的六個月內，我們向Royalty Pharma支付了共計3,300萬美元，其中3,000萬美元被分配為利息費用並在經營活動現金流量中確認，300萬美元被記錄為減少該負債並在融資活動現金流量中確認。截至2026年6月30日，已計提額外2,500萬美元的利息費用。截至資產負債表日，從安進公司收到的但尚未轉付給Royalty Pharma的任何現金，將在合併資產負債表中列示為受限現金。截至2026年6月30日，不存在此類受限現金。

下表列示了截至2026年6月30日和2025年6月30日止六個月期間，本公司的現金及現金等價物、現金流量以及未使用的借款額度相關信息：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(千美元)	
期初現金及現金等價物及受限現金	4,609,647	2,638,747
經營活動產生的現金淨額	664,156	307,680
投資活動使用的現金淨額	(94,863)	(188,546)
融資活動產生的現金淨額	62,578	1,248
匯率變動的淨影響額	39,156	26,957
現金及現金等價物及受限現金的淨增加額	671,027	147,339
期末現金及現金等價物及受限現金餘額	5,280,674	2,786,086
期末未使用的借款額度	221,059	—

經營活動

截至2026年6月30日的六個月內，經營活動產生的現金流較上年同期增加了3.565億美元，這主要得益於本報告期內毛利率的顯著提升，但這一增長主要被持續為研發項目和商業運營提供資金、增加營運資金以支持全球擴張，以及薪酬相關款項的支付時間安排所抵消。

投資活動

截至2026年6月30日的六個月內，投資活動使用的現金為9,490萬美元，而上年同期為1.885億美元，這主要歸因於資本支出的減少，主要涉及位於新澤西州霍普韋爾的製造及臨床研發設施，以及已收購的在研項目和監管里程碑付款。

融資活動

截至2026年6月30日的六個月內，融資活動提供了6,260萬美元現金，而上年同期為120萬美元，這主要歸因於本年度債務借款的淨增加，但被期權行權及員工股票購買計劃帶來的收益減少所抵消。

我們預計將在未來12個月內償還約2.011億美元的未償還銀行貸款。

匯率對現金的影響

在截至2026年6月30日的六個月內，我們在現金上產生了680萬美元的已實現損失，該金額計入合併現金流量表中「淨利潤」與「經營活動產生的淨現金流量」之間的調節項目，主要與將以美元以外貨幣計價的貨幣性資產和負債重新計量為美元有關。

此外，我們在中國的業務規模龐大，在歐洲的業務規模同樣龐大，這兩地的功能貨幣分別是人民幣和歐元，因此，為編製財務報表，相關淨現金流量需折算為美元。此過程會在這些貨幣市場持有的非美元現金中產生匯兌損益，這些損益計入合併現金流量表中「匯率變動的影響」項目，因此不計入經營、投資和籌資活動的現金流量。

未來的流動性及重大現金需求

本公司短期和長期的重大現金需求包括以下運營、資本及製造支出，其中部分支出涉及合同或其他義務。我們計劃利用手頭現金來滿足這些重大現金需求。

管理層討論及分析

合同及其他義務

下表匯總了截至2026年6月30日，按到期日分期的本公司重大合同義務：

	按期間劃分的應付款項		
	合計	短期 (千美元)	長期
合同義務			
經營租賃承諾	76,794	12,710	64,084
購買承諾	262,816	262,816	–
債務責任	1,090,063	201,063	889,000
債務利息	86,816	50,886	35,930
共同開發撥資承諾	12,527	12,527	–
撥資承諾	2,157	2,100	57
資本承諾	22,245	22,245	–
合計	<u>1,553,418</u>	<u>564,347</u>	<u>989,071</u>

經營租賃承租義務

我們根據將於不同日期到期的不可撤銷經營租賃協議，租賃了位於美國加利福尼亞州和馬薩諸塞州的辦公場所、瑞士巴塞爾的辦公場所，以及位於中國北京、上海、蘇州和廣州的辦公或生產設施。經營租賃項下的付款在相應租賃期內按直線法計入費用。上述不可撤銷經營租賃項下的未來最低付款總額匯總於上表。

購買承諾

截至2026年6月30日，不可撤銷的採購承諾總額為2.628億美元，其中2,260萬美元與向合同製造商採購的未使用費及最低採購要求相關，2.402億美元與從安進公司採購庫存的具有約束力的採購訂單義務相關。我們對從安進公司採購的庫存沒有最低採購要求。

債務責任及利息

未來十二個月內到期的債務總額為2.011億美元。長期借款總額為8.890億美元。我們與多家銀行及其他貸款方就債務義務簽訂了多項財務和非財務契約。其中部分契約包含違約和／或交叉違約條款，一旦發生違約，可能導致貸款被提前要求償還。截至2026年6月30日，我們已遵守所有重大債務協議中的契約條款。關於本公司債務義務的更多詳情，請參閱上文「流動性與資本資源」部分以及《簡明合併財務報表附註》中的附註12。

管理層討論及分析

銀行貸款利息按季度支付，直至相關貸款全部結清。為計算合同義務，我們採用了浮動利率債務在未償借款剩餘合同期限內的現行利率。

特許權使用費出售負債

如上所述，我們有合同義務將從安進處收到的、與安進在中國以外某些市場銷售IMDELLTRA®相關的款項支付給Royalty Pharma。雖然我們將從Royalty Pharma收到的首付款和期權行權款列為負債，但向Royalty Pharma償還該項義務將在整個特許權使用費期間內收到安進支付的特許權使用費後進行，預計該期間將至少持續至2041年。我們未將該負債納入上表，因為它不構成固定合同義務，也不是可取消的承諾。根據該承諾，可以要求退還首付款和期權行權款。

共同開發撥資承諾

根據我們與安進的合作協議，我們負責分攤已獲許可的腫瘤管線資產的全球臨床開發成本，總額上限為12.5億美元。我們通過提供現金和／或開發服務來承擔應分攤的共同開發成本。截至2026年6月30日，我們剩餘的共同開發撥資承諾為1,250萬美元。

撥資承諾

撥資承諾指本公司與股權投資相關的已承諾資本。截至2026年6月30日，本公司剩餘的資本承諾為220萬美元，預計將在投資期內分批支付。

資本承諾

截至2026年6月30日，本公司與全球各地多項設施相關的不動產、廠房及設備購置事項的資本承諾為2,220萬美元。

管理層討論及分析

關鍵會計政策、重大判斷和估計

我們對財務狀況及經營成果的討論與分析基於我們的財務報表，該等財務報表系按照美國公認會計原則（「GAAP」）編製。編製這些財務報表要求我們作出影響資產、負債、收入、成本及費用報告金額的估計、假設和判斷。我們持續評估這些估計和判斷，且實際結果可能與這些估計存在差異。這些包括但不限於：估計長期資產的使用壽命、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、估計經營租賃負債的增量借款利率、確定獨立會計單位及本公司收入安排中每項履約義務的單獨銷售價格、評估長期資產的減值、股權激勵費用的估值與確認、遞延所得稅資產的可收回性、與未來特許權使用費負債出售相關的估計以及金融工具的公允價值。我們的估計基於歷史經驗、已知趨勢和事件、合同里程碑以及在當時情況下被認為合理的其他各種因素，其結果構成了對無法從其他來源直接得出的資產和負債賬面價值作出判斷的基礎。在不同的假設或條件下，我們的實際結果可能與這些估計存在差異。

截至2026年6月30日止六個月期間，與本公司截至2025年12月31日止年度的10-K表格年度報告中「第二部分 — 第7項 — 管理層對財務狀況及經營成果的討論與分析」一節所述相比，本公司的關鍵會計政策未發生重大變化。

關於截至2026年6月30日的六個月期間採用的新會計政策，請參閱本中期報告「未經審核中期簡明綜合財務報表附註-1.業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策-重要會計政策」。

利率風險

我們面臨與未償借款利率變動相關的風險。截至2026年6月30日，我們有11億美元的未償浮動利率債務。若截至2026年6月30日利率上升100個基點，將導致我們的年度稅前利息費用增加約1,090萬美元。

外匯匯率風險

中國匯率制度

人民幣在資本賬戶交易中無法自由兌換為外幣。國家外匯管理局在中國人民銀行的領導授權下，負責管控人民幣兌換外幣。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率受多種因素影響，包括但不限於中國政治和經濟形勢的變化以及中國外匯價格的變動。自2005年以來，人民幣被允許在針對特定外幣籃子的窄幅可控區間內浮動。截至2026年6月30日的六個月內，人民幣對美元匯率升值約3.1%；而在截至2025年12月31日的年度內，人民幣對美元匯率貶值約4.4%。市場力量或中國及美國政府的政策未來將如何影響人民幣與美元之間的匯率，目前難以預測。

交易風險

當我們進行以外幣計價的交易時，會因各種貨幣敞口而面臨外匯風險。我們的報告貨幣為美元，主要功能貨幣為美元和人民幣。我們的一部分經營交易以及貨幣性資產和負債以美元和人民幣以外的貨幣計價，主要是美元兌人民幣、歐元和澳元。在截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，我們分別確認了680萬美元的外匯損失和650萬美元的外匯收益，這些損益源於美元對人民幣匯率的變動，以及在以美元為功能貨幣的實體（包括母公司百濟神州有限公司）持有的以人民幣計價存款的重新估值影響。

折算風險

我們還面臨因將全球業務的財務狀況和經營成果按期初以來波動的匯率（主要是人民幣兌美元匯率）折算為美元而產生的匯率風險。人民幣兌美元的顯著貶值可能會大幅減少我們境外現金餘額和貿易應收款項的美元等值金額。此外，匯率波動可能會對計入其他綜合收益（虧損）的外幣折算調整產生重大影響。

我們未使用衍生金融工具來降低匯率波動的影響。

通貨膨脹的影響

通貨膨脹通常會通過增加我們的勞動力成本和臨床試驗成本來影響我們。我們認為，在截至2026年6月30日的六個月期間，通貨膨脹對我們的經營業績未產生重大影響。

管理層討論及分析

資本負債比率

截至2026年6月30日，本公司的資本負債比率（按截至期末的計息貸款總額除以權益總額計算）由截至2025年12月31日的23.4%減至20.7%，主要由於權益增加所致，但部分被債務增加所抵消。

所持重大投資

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2026年6月30日並無持有任何其他重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2026年6月30日並無重大投資及資本資產的其他計劃。

子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2026年6月30日止六個月並無進行任何有關子公司、聯營公司及合資企業的重大收購及出售。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，我們擁有一支由超過12,000名僱員組成的全球團隊。大部分僱員為全職僱員。本公司定期審查員工的薪酬政策和待遇。除了現金薪酬和福利外，我們還可根據我們的股權計劃向員工發行股票期權、股票增值權、限制性股票、受限制股份單位、非限制性股票、績效股票獎勵、現金獎勵和等額股息權。我們還為員工提供外部和內部培訓計劃。這些方案是通過對類似行業和類似規模的公司進行基準評估而制定的。本公司於截至2026年6月30日止六個月產生的總薪酬成本為12億美元（截至2025年6月30日止六個月：10億美元）。

資產質押

截至2026年6月30日，我們已質押受限制存款182.6百萬美元（2025年12月31日：62.1百萬美元），主要包括作為信用證擔保存放在指定銀行賬戶的人民幣現金存款，以及用於結算員工福利義務及相關稅款的現金，以及總面值954.4百萬美元（2025年12月31日：966.2百萬美元）為《授信協議》項下銀行貸款及借款提供擔保的土地使用權及若干物業、廠房及設備。

或然負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債（截至2025年12月31日：無）。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發任何中期股息。

近期會計公告

有關近期會計公告的資料，請參閱本中期報告所載綜合財務報表附註2。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份及相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的普通股（「股份」）、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質股	股份數目	持股 概約百分比 ⁽¹⁾
歐雷強	實益擁有人	22,459,840 ⁽²⁾	1.46%
	信託授予人／信託受益人	9,545,000 ⁽³⁾	0.62%
	信託授予人／未成年子女權益	102,188 ⁽⁴⁾	0.01%
	信託授予人／信託受益人	7,699,158 ⁽⁵⁾	0.50%
	信託授予人／信託受益人	28,204,115 ⁽⁶⁾	1.83%
	信託授予人	510,941 ⁽⁷⁾	0.03%
	未成年子女權益	481,533 ⁽⁸⁾	0.03%
	其他	2,246,725 ⁽⁹⁾	0.15%
Felix J. Baker	實益擁有人／於受控法團權益／ 持有股份的保證權益的人／受託人	115,931,794 ⁽¹⁰⁾	7.52%
王曉東	實益擁有人	10,840,250 ⁽¹¹⁾	0.70%
	於受控法團權益	3,953,100 ⁽¹²⁾	0.26%
	其他	1,025,063 ⁽¹³⁾	0.07%
	配偶權益	50 ⁽¹⁴⁾	0.000003%
Olivier Brandicourt	實益擁有人	131,001 ⁽¹⁵⁾	0.01%
Margaret Dugan	實益擁有人	214,266 ⁽¹⁶⁾	0.01%
Anthony C. Hooper	實益擁有人	287,092 ⁽¹⁷⁾	0.02%
Elizabeth F. Mooney	實益擁有人	18,980 ⁽¹⁸⁾	0.001%
Alessandro Riva	實益擁有人	214,266 ⁽¹⁹⁾	0.01%
Charles L. Sawyers	實益擁有人	44,282 ⁽²⁰⁾	0.003%
Shalini Sharp	實益擁有人	78,221 ⁽²¹⁾	0.01%

附註：

- (1) 計算乃基於截至2026年6月30日的已發行股份總數1,541,419,108股股份，其中不包括向本公司的存管公司發行的164,697股普通股，以換取相應金額的美國存託股份，以確保其擁有隨時可用的美國存託股份，以滿足受限制股份單位的歸屬及購股權的不時行使。前述已發行股份總數包括於2025年5月21日，由本公司全資子公司BG NC 2, Ltd為承授人的利益持有的133,000,000股股份，以履行本公司根據2016年計劃（不時修訂）在根據主板上市規則第17章下股東批准的計劃授權限額內，向承授人授予的股權獎勵。截至2026年6月30日，其中61,467,614股股份已根據股權獎勵發行予承授人，目前視為流通股份。剩餘股份根據瑞士法律不被視為流通股份，因此，不會對股東的持股產生任何的稀釋作用。詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日的公告及日期為2025年5月22日的翌日披露報表。
- (2) 包括(1)歐先生持有的4,309,779股股份；(2)向歐先生授出的購股權獲行使後，歐先生可獲得的最多15,066,172股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；(3)歐先生可獲得的相當於650,965股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）；及(4)在滿足業績目標條件下，歐先生可獲得的最大值相當於2,432,924股股份的業績股份單位。
- (3) 該等股份由信託賬戶Roth IRA PENSCO持有，受益人為歐先生。
- (4) 該等股份由The John Oyler Legacy Trust持有，受益人為歐先生的未成年子女，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人。
- (5) 該等股份由授予人保留年金信託持有，受益人為歐先生，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人。
- (6) 該等股份由Oyler Investment LLC持有，而授予人保留年金信託（其受益人為歐先生，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人）擁有Oyler Investment LLC 99%的權益。
- (7) 該等股份由The Oyler Family Legacy Trust持有，受益人為歐先生的家庭成員，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人。
- (8) 該等股份由一項信託持有，其受益人包括歐先生的未成年子女及其他人，而根據證券及期貨條例，歐先生被視為於其擁有權益。
- (9) 該等股份由一家私人基金會持有，其中歐先生及其他人士為董事，而根據證券及期貨條例，歐先生被視為於其擁有權益。
- (10) Felix J. Baker為Baker Bros. Advisors (GP) LLC的管理成員。Baker Bros. Advisors (GP) LLC為Baker Bros. Advisors LP（「BBA」）的普通合夥人。BBA為667, L.P.及Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有證券的管理人。此外，Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.為Baker Brothers Life Sciences, L.P.（「該基金」）的普通合夥人。非上市衍生工具包括BBA兩名僱員（Michael Goller及Ranjeev Krishana）就曾擔任百濟神州有限公司董事會職務而獲取作為酬金的股票期權及受限制股票，由BBA控制，而該基金有權享有金錢利益。

其他資料

根據Felix J. Baker於2026年6月13日向香港聯交所提交的有關2026年6月11日相關事件日期的董事／最高行政人員通知，104,889,368股股份由Baker Brothers Life Sciences, L.P.直接持有。根據證券及期貨條例，Felix J. Baker、Baker Bros. Advisors (GP) LLC及BBA被視為於667, L.P.所持有的9,498,367股股份及Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有的104,889,368股股份及由BBA所控制的1,069,419股股份（涉及非上市衍生工具）中擁有權益，而該基金有權享有金錢利益。此外，根據證券及期貨條例，Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.被視為於Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有的104,889,368股股份及由BBA所控制的1,069,419股股份（涉及非上市衍生工具）中擁有權益，而該基金有權享有金錢利益。

該基金之外，Felix J. Baker作為實益擁有人於135,435股股份及18,980股股份（涉及其於2026年6月11日獲委任為非執行董事時獲授的受限制股份單位）中進一步擁有權益（以美國存託股份形式），並通過受控法團FBB3 LLC於144,517股股份及通過信託於175,708股股份中進一步擁有權益。

- (11) 包括(1)王博士持有的4,432,523股股份；(2)向王博士授出的購股權獲行使後，王博士可獲得的最多6,157,757股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3)王博士可獲得的相當於249,970股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (12) 該等股份由Wang Investment LLC持有，而Wang Investment LLC由兩項授予人保留年金信託擁有99%權益，其中王博士的妻子為受託人，王博士為授予人。
- (13) 該等股份由一項家族信託持有，其受益人為王博士的家庭成員，而根據證券及期貨條例，王博士被視為於其擁有權益。
- (14) 該等股份由王博士的配偶持有，而根據證券及期貨條例，王博士被視為於其擁有權益。
- (15) 包括(1) Brandicourt博士持有的16,341股股份；(2)向Brandicourt博士授出的購股權獲行使後，Brandicourt博士可獲得的最多84,695股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Brandicourt博士可獲得的相當於29,965股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (16) 包括(1) Dugan博士持有的54,184股股份；(2)向Dugan博士授出的購股權獲行使後，Dugan博士可獲得的最多141,102股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Dugan博士可獲得的相當於18,980股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (17) 包括(1) Hooper先生持有的37,414股股份；(2)向Hooper先生授出的購股權獲行使後，Hooper先生可獲得的最多203,372股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Hooper先生可獲得的相當於46,306股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (18) 包括Mooney女士可獲得的相當於18,980股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (19) 包括(1) Riva博士持有的54,184股股份；(2)向Riva博士授出的購股權獲行使後，Riva博士可獲得的最多141,102股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Riva博士可獲得的相當於18,980股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (20) 包括(1) Sawyers博士持有的25,302股股份；及(2) Sawyers博士可獲得的相當於18,980股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (21) 包括(1) Sharp女士持有的117股股份；(2)向Sharp女士授出的購股權獲行使後，Sharp女士可獲得的最多39,988股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Sharp女士可獲得的相當於38,116股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。

其他資料

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，就本公司任何董事及最高行政人員所知，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有任何(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2026年6月30日，就本公司董事或最高行政人員所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益及／或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	持股 概約百分比 ⁽¹⁾
Amgen Inc.	實益擁有人	246,269,426	15.98%
Felix J. Baker ⁽²⁾	實益擁有人／於受控法團權益／ 持有股份的保證權益的人／受託人	115,931,794	7.52%
Julian C. Baker ⁽²⁾	實益擁有人／於受控法團權益／ 持有股份的保證權益的人／受託人	115,912,814	7.52%
Baker Bros. Advisors (GP) LLC ⁽²⁾	投資經理／其他	114,387,735	7.42%
Baker Bros. Advisors LP ⁽²⁾	投資經理／其他	114,387,735	7.42%
Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P. ⁽²⁾	於受控法團權益／其他	104,889,368	6.80%
The Capital Group Companies, Inc. ⁽³⁾	於受控法團權益	93,092,453	6.04%
JPMorgan Chase & Co. ⁽⁴⁾	於受控法團權益	7,446,308	0.48%
		7,444,643 (S)	0.48% (S)
	投資經理	2,007,026	0.13%
	持有股份的保證權益的人	50,813	0.003%
	受託人	10,413	0.0007%
	核准借出代理人	105,960,955	6.87%

其他資料

附註：

除非另有註明，以上股份均為好倉。而(S)代表淡倉。

- (1) 計算乃基於截至2026年6月30日的已發行股份總數1,541,419,108股股份，其中不包括向本公司的存管公司發行的164,697股普通股，以換取相應金額的美國存託股份，以確保其擁有隨時可用的美國存託股份，以滿足受限制股份單位的歸屬及購股權的不時行使。前述已發行股份總數包括於2025年5月21日，由本公司全資子公司BG NC 2, Ltd為承授人的利益持有的133,000,000股股份，以履行本公司按照2016年計劃（不時修訂）在根據主板上市規則第17章下股東批准的計劃授權限額內，向承授人授予的股權獎勵。截至2026年6月30日，其中61,467,614股股份已根據股權獎勵發行予承授人，目前視為流通股份。剩餘股份根據瑞士法律不被視為流通股份，因此，不會對股東的持股產生任何的稀釋作用。詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日的公告及日期為2025年5月22日的翌日披露報表。
- (2) Julian C. Baker及Felix J. Baker為Baker Bros. Advisors (GP) LLC的管理成員。Baker Bros. Advisors (GP) LLC為Baker Bros. Advisors LP（「BBA」）的普通合夥人。BBA為667, L.P.及Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有證券的管理人。此外，Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.為Baker Brothers Life Sciences, L.P.（「該基金」）的普通合夥人。非上市衍生工具包括BBA兩名僱員（Michael Goller及Ranjeev Krishana）就曾擔任百濟神州有限公司董事會職務而獲取作為酬金的股票期權及受限制股票，由BBA控制，而該基金有權享有金錢利益。

根據Felix J. Baker於2026年6月13日向香港聯交所提交的有關2026年6月11日相關事件日期的董事／最高行政人員通知，104,889,368股股份由Baker Brothers Life Sciences, L.P.直接持有。根據證券及期貨條例，Julian C. Baker、Felix J. Baker、Baker Bros. Advisors (GP) LLC及BBA被視為於667, L.P.所持有的9,498,367股股份及Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有的104,889,368股股份及由BBA所控制的1,069,419股股份（涉及非上市衍生工具）中擁有權益，而該基金有權享有金錢利益。此外，根據證券及期貨條例，Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.被視為於Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有的104,889,368股股份及由BBA所控制的1,069,419股股份（涉及非上市衍生工具）中擁有權益，而該基金有權享有金錢利益。

該基金之外，Julian C. Baker及Felix J. Baker各自以個人名義於135,435股股份（以美國存託股份形式）、通過受控法團FBB3 LLC於144,517股股份及通過信託於175,708股股份中進一步擁有權益。此外，Felix J. Baker於18,980股股份（涉及其於2026年6月11日獲委任為非執行董事時獲授的受限制股份單位）中進一步擁有權益。

- (3) (i) 3,973,927股股份由Capital International, Inc.持有；(ii) 1,085,593股股份由Capital International Limited持有；(iii) 2,458,858股股份由Capital International Sarl持有；(iv) 85,030,422股股份由Capital Research and Management Company持有；(v) 237,620股股份由Capital Group Investment Management Private Limited持有；及(vi) 306,033股股份由Capital Group Private Client Services, Inc.持有。

Capital Group International, Inc.由Capital Research and Management Company全資擁有。Capital International, Inc.、Capital International Limited、Capital International Sarl、Capital Group Investment Management Private Limited及Capital Group Private Client Services, Inc.均由Capital Group International, Inc.全資擁有。Capital Bank and Trust Company由The Capital Group Companies, Inc.全資擁有。就證券及期貨條例而言，Capital Research and Management Company及Capital Group International, Inc.被視為於Capital International, Inc.、Capital International Limited、Capital International Sarl、Capital Group Investment Management Private Limited及Capital Group Private Client Services, Inc.所持有的8,062,031股股份中擁有權益。

Capital Research and Management Company由The Capital Group Companies Inc.全資擁有。就證券及期貨條例而言，The Capital Group Companies Inc.被視為於Capital Research and Management Company直接及間接持有的93,092,453股股份中擁有權益。

- (4) 根據JPMorgan Chase & Co. 就日期為2026年5月7日的有關事件向香港聯交所呈交的股權披露通知，JPMorgan Chase & Co. 透過其若干子公司間接持有本公司共115,475,515股好倉、7,444,643股淡倉及105,960,955股可供借出的股份。其中，787,196股好倉及6,271,455股淡倉為現金交收非上市衍生工具。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）向董事表示於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉。

其他資料

股份計劃

報告期內，本公司擁有三個股份計劃，即2011年計劃、經修訂2016年計劃及經修訂2018員工購股計劃。2011年計劃項下餘下的未行使購股權已於2026年1月獲註銷，且於2026年6月30日，2011年計劃項下並無任何未行使購股權。

報告期內股份計劃的修訂

本公司已於2026年股東週年大會上將2016年計劃及2018員工購股計劃分別修訂為第五份經修訂及經重列2016年期權及激勵計劃（「**經修訂2016年計劃**」）及第六份經修訂及經重列2018員工購股計劃（「**經修訂2018員工購股計劃**」），以進一步增加經修訂2016年計劃及經修訂2018員工購股計劃項下可供發行的授權股份數目。有關經修訂2016年計劃及經修訂2018員工購股計劃的主要條款概要，請參閱本公司日期為2026年4月28日的通函及下文各節。

計劃授權限額及顧問限額

本公司股東於2026年股東週年大會上批准更新計劃授權限額及於2026年6月11日進行股權授出後，更新計劃授權限額包括：(i)於經修訂2016年計劃中新增的75,400,000股股份，以供預留並可用於發行根據經修訂2016年計劃下尚未授出的股權獎勵；(ii)預留並可用於發行根據經修訂2016年計劃下尚未授出的股權獎勵的38,321,802股股份；(iii)於經修訂2018員工購股計劃中新增的3,250,000股股份，可因根據經修訂2018員工購股計劃下將予授出的購股權而予以發行；及(iv)可因根據經修訂2018員工購股計劃將予授出的購股權而予以發行的2,438,481股股份。於2026年6月30日，更新計劃授權限額下合共有119,410,283股可供未來授出。

於計劃授權限額內，授予顧問的獎勵所涉及的最高股份數目不得超過23,121,286股股份。於2026年6月11日至2026年6月30日期間，概無向顧問作出授出。因此，於2026年6月30日，在顧問限額下共有23,121,286股股份可供授出。

有關各股份計劃於報告期內的變動的進一步詳情載列如下。

根據所有股份計劃，可就於報告期內向合資格參與者授出之購股權及獎勵發行24,469,042股新股份（佔報告期加權平均股份數目約1.59%）。為避免疑問，上述數字並無考慮根據2018員工購股計劃於2026年3月2日至2026年8月31日的發售期內將予購買的股份，因為於發售期結束（即2026年8月31日）前無法釐定有關股份數目。

1. 2011期權計劃

董事會於2011年4月15日批准並最近於2015年4月17日修訂2011年計劃。董事會已決定於2016年2月2日(即2016年期權及激勵計劃生效日期)後，將不會根據2011年計劃進一步授出任何購股權。

目的

2011年計劃的目的是使向本公司提供(或預期提供)服務的人士能夠獲得本公司的普通股。任何與本公司有或預期有服務關係的人士(包括潛在僱員或其他人士，以其隨後僱傭或服務關係為條件)應符合資格根據此計劃收取購股權。

合資格參與者

董事會或委員會可全權選擇將獲授獎勵的人士。

可供授予及發行的最高股份數目

根據2011年計劃，相關股份數目的整體限額為43,560,432股。鑒於2016年2月2日(即2016年期權及激勵計劃生效日期)後並無亦將不會進一步授出購股權，購股權的未行使數目與根據2011年計劃可供發行的股份數目相等。於2026年1月1日，根據2011年計劃，58股股份可供發行，其已於2026年1月註銷。因此，於2026年6月30日，根據2011年計劃概無任何股份可供發行。

各參與者的最高配額

根據2011年計劃，可授予單一合資格參與者的購股權的最高數目根據2011年計劃並無具體限額。

其他資料

行使期

董事會或委員會可釐定各購股權的期限，自授出日期起最多為**10**年，並在授出購股權時確定各購股權可行使的時間或次數。

歸屬期

董事會或委員會可釐定各購股權的歸屬期。

行使價

根據**2011**年計劃授出的各購股權的購股權行使價由董事會或董事委員會釐定，並不低於授出日期普通股的公平市價或計劃項下可供發行股份的面值。根據**2011**年計劃授出的所有購股權的行使價為每股**0.01**美元至**1.85**美元。

2011年計劃的餘下期限

董事會可隨時修改或終止**2011**年計劃且董事會已決定於**2016**年**2**月**2**日（即**2016**年期權及激勵計劃生效日期）後，將不會根據**2011**年計劃進一步授出任何購股權。

2011年計劃的進一步詳情載於本公司日期為**2018**年**7**月**30**日的招股章程內。

2011年計劃項下的尚未行使購股權

截至2026年6月30日，本公司根據2011年計劃向240名參與者有條件地授出購股權。2011年計劃項下的所有購股權已於2011年5月20日至2016年1月31日（包括首尾兩日）期間授出。於2026年1月1日至2026年6月30日，根據2011年計劃授出的購股權變動詳情如下：

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	行使價	購股權數目				於2026年 6月30日 尚未行使
					於2026年 1月1日 尚未行使	於報告 期內行使	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	
合計	僱員	2011年5月20日至 2016年1月31日期 ⁽¹⁾	自授出日期起10年	0.01美元 至1.85美元	58	—	58	—	—
					_____	_____	_____	_____	_____
合計					58	—	58	—	—
					=====	=====	=====	=====	=====

附註：

- (1) 20%/25%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的80%/75%將於歸屬首20%/25%後分48/36個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。

其他資料

2. 第四份經修訂及經重列2016年期權及激勵計劃（於2026年6月11日修訂為第五份經修訂及經重列2016年期權及激勵計劃）

目的

經修訂2016年計劃的目的是鼓勵和激勵本集團的高級職員、僱員、非僱員董事和顧問，因為本公司在很大程度上依賴彼等的判斷、主動性和努力才能成功執行業務以獲得本公司的專有權益。預計向該等人士提供本公司的直接股權將確保彼等與本公司及其股東的利益更加一致，從而激發彼等為本公司而努力並增強彼等留在本公司的意願。

合資格參與者

一般資格

管理人不時選定全職及兼職高級職員、僱員、非僱員董事及本集團顧問為符合資格參與經修訂2016年計劃。

顧問資格

要成為經修訂2016年計劃項下的承授人，顧問必須為在本集團的日常及一般業務過程中持續或經常向本集團提供服務（包括但不限於研究、開發、製造、商務、醫療事務、業務發展、戰略及營運方面的服務），且符合本集團的長遠發展利益的人士。為免生疑問，顧問不包括為本集團提供集資、合併或收購諮詢服務的配售代理或財務顧問，亦不包括為本集團提供保證或必須公正客觀地執行其服務的專業服務供應商，如核數師或估值師。

為釐定承授人是否有資格成為顧問，管理人應考慮：(i)該等服務的時長（即聘用或服務期）、重複性及規律性；(ii)所提供服務的類型（如研究、開發、製造、商務、醫療事務、業務發展、戰略及營運方面的服務）；(iii)顧問的專業知識、專業資格及行業經驗；(iv)該等服務的質量；(v)該等服務是否構成部分或直接附屬於本集團所經營業務；(vi)根據業內現有資料，可資比較的上市同業相似服務供應商的薪酬待遇；及(vii)其他服務的現行市場收費。

可供授出的最高股份數目

於2026年1月1日，根據2016年計劃可供授出60,641,671股股份（包括顧問限額下的20,396,138股股份）。於2026年1月1日至2026年6月30日期間，相當於24,469,042股相關股份的獎勵乃根據2016年計劃於2024年計劃授權限額下授出。於2026年6月11日，2016年計劃經修訂及經重列為經修訂2016年計劃，並採納了新的計劃授權限額及顧問限額，其詳情載於上文「計劃授權限額及顧問限額」一節。因此，於2026年6月30日及2026年9月1日，分別有113,721,802股股份及113,721,802股股份（分別包括根據顧問限額的23,121,286股股份及23,102,631股股份）根據經修訂2016年計劃可供授出。

可供發行的最高股份數目

於2026年1月1日，根據2016年計劃，189,889,648股新股份可供發行。根據2016年計劃及經修訂2016年計劃，於報告期內已發行27,626,716股新股份。因此，於2026年6月30日及2026年9月1日，分別有236,672,436股新股份及226,011,427股新股份（佔於2026年9月1日本公司已發行股本的約14.65%）根據經修訂2016年計劃可供發行。

各承授人的最高配額

經修訂2016年計劃並未規定各承授人的具體最高配額。除非於股東大會上獲本公司股東批准，於根據經修訂2016年計劃以及本公司任何其他股權計劃向承授人授出的和擬授出的購股權或其他獎勵於任何12個月期限內獲行使時，已發行及擬發行的股份總數不得超出於任何授出日期已發行股份的1%。

其他資料

行使期

管理人可於授出時間釐定購股權可全面或部分行使前購股權須持有的最短期限及／或須達成的最低表現目標，以及在管理人酌情下加入有關其他條款（按個別或一般情況）。

每份購股權的期限由管理人確定，但任何購股權的行使期限不得超過授予購股權之日起十年。任何已授出但在購股權期限屆滿前未行使的購股權將自動失效。

歸屬期

就受限制股份單位及業績股份單位而言，管理人可釐定授出的條件及限制，其可包括達成若干表現目標及／或在特定歸屬期內繼續為我們工作或服務。

管理人有權決定任何獎勵的歸屬期，歸屬期不得少於12個月，惟向僱員及非僱員董事授出的任何獎勵的歸屬期可能較短，包括：

- (1) 向新僱員或非僱員董事授出「補償性」獎勵，以取代其離開前僱主時放棄的獎勵或購股權；
- (2) 授予因死亡、殘疾或發生任何不可控事件而終止僱用或委任的僱員或非僱員董事獎勵；
- (3) 首次或每年授予非僱員董事獎勵，將於授予日期的首個週年日或下屆股東週年大會日期（以較早發生者為準）歸屬；
- (4) 根據授予條件中確定的績效目標的完成情況授予獎勵；
- (5) 授出獎勵的時間由與相關僱員或非僱員董事的績效無關的行政或合規要求釐定，在該情況下，歸屬期可參考獎勵並無有關行政或合規要求而本應授出的時間縮短；
- (6) 授出的獎勵附帶混合或加速歸屬期安排；或
- (7) 授出的獎勵總歸屬期和持有期合計超過12個月。

行使價

根據經修訂2016年計劃授予的任何購股權的行使價應由管理人在授予時釐定，但不得低於以下兩者中的較高者：(x)我們的普通股於購股權授出當日營業時間結束時的公平市值，以我們的美國存託股份在納斯達克的收盤價為基準，及(y)我們的普通股在前五個交易日的平均收盤價，以我們的美國存託股份在納斯達克的收盤價為基準。

對價

承授人無需就根據經修訂2016年計劃獲授的購股權、受限制股份單位及業績股份單位支付任何對價。

經修訂2016年計劃屆滿

經修訂2016年計劃將於2030年4月13日屆滿。經修訂2016年計劃的餘下期限約為3.5年。

2016年計劃及經修訂2016年計劃項下的購股權變動

截至2026年6月30日，本公司根據2016年計劃及經修訂2016年計劃向1,212名參與者有條件地授出購股權。2016年計劃及經修訂2016年計劃項下的所有購股權已於2016年2月8日至2026年6月11日（包括首尾兩日）期間授出。根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的所有購股權的行使價介乎每股0.5美元至28.81美元。

其他資料

截至2026年1月1日，48,232,653股股份因根據2016年計劃授出的購股權而發行在外，及截至2026年6月30日，46,769,997股股份根據經修訂2016年計劃而發行在外。於報告期內，已授出的購股權變動詳情如下：

								購股權數目				
承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	於2026年	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	於2026年
							1月1日 尚未行使					6月30日 尚未行使
本公司董事												
歐雷強	執行董事、主席 兼首席執行官	2016年	自授出日期起10年	2.79美元	不適用	2.84美元	2,047,500	-	-	-	-	2,047,500
		11月16日 ⁽³⁾										
		2017年	自授出日期起10年	6.73美元	不適用	7.70美元	935,000	-	-	-	-	935,000
		9月27日 ⁽³⁾										
		2018年	自授出日期起10年	13.37美元	不適用	13.04美元	996,810	-	-	-	-	996,810
		4月30日 ⁽³⁾										
		2018年	自授出日期起10年	12.70美元	不適用	12.34美元	1,310,088	-	-	-	-	1,310,088
		6月26日 ⁽³⁾										
		2019年	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	2,193,282	-	-	-	-	2,193,282
		6月5日 ⁽³⁾										
		2020年	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	1,821,976	-	-	-	-	1,821,976
		6月17日 ⁽³⁾										
2021年	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	906,906	-	-	-	-	906,906		
6月16日 ⁽³⁾												
2022年	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	1,887,678	-	-	-	-	1,887,678		
6月22日 ⁽³⁾												
2023年	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	1,349,907	-	-	-	-	1,349,907		
6月15日 ⁽³⁾												
2024年	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	923,975	-	-	-	-	923,975		
6月5日 ⁽³⁾												
2025年	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	348,374	-	-	-	-	348,374		
6月10日 ⁽³⁾												
2026年	自授出日期起10年	20.28美元	不適用	20.81美元	-	344,669	-	-	-	344,669		
6月11日 ⁽³⁾												
王曉東	非執行董事	2016年	自授出日期起10年	2.79美元	不適用	2.84美元	1,613,430	-	-	-	-	1,613,430
		11月16日 ⁽³⁾										
		2017年	自授出日期起10年	6.73美元	不適用	7.70美元	750,000	-	-	-	-	750,000
		9月27日 ⁽³⁾										

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
Anthony C. Hooper	獨立非執行董事	2018年 6月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.70美元	不適用	12.34美元	655,044	-	-	-	-	655,044
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	747,708	-	-	-	-	747,708
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	560,599	-	-	-	-	560,599
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	241,839	-	-	-	-	241,839
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	471,913	-	-	-	-	471,913
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	327,249	-	-	-	-	327,249
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	410,657	-	-	-	-	410,657
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	185,796	-	-	-	-	185,796
		2026年 6月11日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.28美元	不適用	20.81美元	-	193,492	-	-	-	193,492
		2020年 3月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.62美元	不適用	12.22美元	21,970	-	-	-	-	21,970
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
Olivier Brandicourt	獨立非執行董事	2024年 2月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.73美元	不適用	12.74美元	27,794	-	-	-	-	27,794
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
Margaret Han Dugan	獨立非執行董事	2022年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.47美元	不適用	16.22美元	22,581	-	-	-	-	22,581
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
Michael Goller*	前獨立非執行董事	2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
		2017年 4月19日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
Ranjeev Krishana*	前獨立非執行董事	2023年 6月15日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
		2017年 4月19日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
Corazon D. Sanders*	前獨立非執行董事	2020年 8月24日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.50美元	不適用	18.26美元	27,482	-	-	-	-	27,482
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	-	-	-	-	-	-
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	-	-	-	-	-	-
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
		2022年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.47美元	不適用	16.22美元	22,581	-	-	-	-	22,581
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
Alessandro Riva	獨立非執行董事	2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
		2024年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.80美元	不適用	17.27美元	17,238	-	-	-	-	17,238
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
		2017年4月19日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
易清濤*	前獨立非執行董事	2017年4月19日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	22,750	-	-	-	-	22,750
	本公司高級管理層											
吳曉濱	總裁、首席運營官	2018年 4月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.37美元	19.32美元	13.04美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	-	-	-	-	-	-
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.42美元	不適用	13.33美元	-	-	-	-	-	-
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	483,678	-	-	-	-	483,678
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	309,881	-	-	-	-	309,881
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	760,851	-	-	-	-	760,851
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	358,046	-	-	-	-	358,046
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	232,245	-	-	-	-	232,245
		2026年 6月11日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.28美元	不適用	20.81美元	-	229,775	-	-	-	229,775
		2024年 8月9日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.08美元	不適用	14.06美元	220,987	-	-	-	-	220,987
Aaron Rosenberg	首席財務官	2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	119,873	-	-	-	-	119,873
		2026年 6月11日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.28美元	不適用	20.81美元	-	137,865	-	-	-	137,865

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
汪來	總裁、全球研發負責人	2018年 6月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.70美元	不適用	12.34美元	364,208	-	-	-	-	364,208
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	558,285	-	-	-	-	558,285
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	525,564	-	-	-	-	525,564
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	332,527	-	-	-	-	332,527
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	707,876	-	-	-	-	707,876
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	507,234	-	-	-	-	507,234
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	318,253	-	-	-	-	318,253
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	162,565	-	-	-	-	162,565
		2026年 6月11日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.28美元	不適用	20.81美元	-	229,775	-	-	-	229,775
		2022年 8月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.26美元	24.48美元	2.27美元	33,072	-	13,208	-	-	19,864
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	24.48美元	16.41美元	100,477	-	17,251	-	-	83,226
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	24.48美元	12.23美元	120,666	-	12,818	-	-	107,848
Chan Lee	高級副總裁、 總法律顧問	2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	88,244	-	-	-	-	88,244
		2026年 6月11日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.28美元	不適用	20.81美元	-	87,308	-	-	-	87,308

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	購股權數目								
				授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	於2026年 6月30日 尚未行使
合計	服務提供者	2016年 7月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.27美元	23.75美元	2.29美元	200,000	-	199,992	-	-	8
		2024年 2月29日 ⁽¹⁰⁾	自授出日期起10年	13.73美元	不適用	12.74美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 7月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.27美元	25.06美元	2.29美元	220,521	-	220,493	-	-	28
合計	僱員	2016年 7月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.13美元	24.67美元	2.10美元	19,597	-	19,597	-	-	-
		2016年 7月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.13美元	24.56美元	2.10美元	245,035	-	123,832	-	-	121,203
		2016年 7月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.11美元	不適用	2.02美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 7月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.48美元	不適用	2.42美元	6	-	-	-	-	6
		2016年 10月12日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.42美元	不適用	2.55美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 10月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.43美元	不適用	2.44美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.07美元	不適用	2.09美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 12月9日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.34美元	24.24美元	2.39美元	7,800	-	1,300	-	-	6,500
		2017年 1月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.51美元	不適用	2.53美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 1月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.68美元	21.53美元	2.77美元	144,989	-	6,500	-	-	138,489
		2017年 2月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.76美元	不適用	2.76美元	25,701	-	-	-	-	25,701
		2017年 2月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.77美元	不適用	2.77美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 2月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.08美元	不適用	3.02美元	116,701	-	-	-	-	116,701
		2017年 3月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.04美元	不適用	3.04美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 3月20日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.81美元	不適用	2.82美元	14,469	-	-	-	-	14,469
		2017年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 4月19日 ⁽³⁾	自授出日期起10年									

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	報告期內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
合計	僱員	2017年 5月2日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.13美元	不適用	3.12美元	64,857	-	-	-	-	64,857
		2017年 5月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.12美元	不適用	3.12美元	11,999	-	-	-	-	11,999
		2017年 6月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.83美元	24.64美元	2.94美元	18,356	-	1,300	-	-	17,056
		2017年 6月12日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.99美元	不適用	3.00美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 6月14日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.04美元	27.30美元	3.05美元	106,509	-	13,000	-	-	93,509
		2017年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.05美元	26.08美元	3.04美元	1,504,711	-	130,832	-	-	1,373,879
		2017年 6月27日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.50美元	22.75美元	3.49美元	1,057,966	-	195,000	-	-	862,966
		2017年 6月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.50美元	不適用	3.45美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 7月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.40美元	不適用	5.45美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 7月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.67美元	25.94美元	4.19美元	40,963	-	5,850	-	-	35,113
		2017年 7月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.58美元	不適用	5.42美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 7月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.58美元	26.03美元	5.42美元	115,401	-	5,694	-	-	109,707
		2017年 8月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.42美元	不適用	5.58美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 8月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.45美元	不適用	5.51美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 8月7日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.56美元	不適用	5.95美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 8月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.29美元	不適用	5.28美元	23,751	-	-	-	-	23,751

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
合計	僱員	2017年 8月31日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	5.30美元	28.51美元	5.30美元	68,289	-	1,300	-	-	66,989
		2017年 9月5日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	5.78美元	不適用	5.68美元	9,009	-	-	-	-	9,009
		2017年 9月18日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	6.22美元	不適用	6.37美元	6,500	-	-	-	-	6,500
		2017年 9月25日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	6.55美元	不適用	6.56美元	51,493	-	-	-	-	51,493
		2017年 9月29日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	7.49美元	不適用	7.96美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 11月1日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	7.10美元	不適用	6.84美元	89,999	-	-	-	-	89,999
		2017年 11月30日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	6.38美元	26.35美元	6.15美元	4,264	-	2,600	-	-	1,664
		2018年 1月5日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	7.72美元	不適用	7.58美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 1月31日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	9.52美元	不適用	10.44美元	51,989	-	-	-	-	51,989
		2018年 4月30日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	13.37美元	不適用	13.04美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 6月6日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,433	-	-	-	-	17,433
		2018年 6月26日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	12.70美元	22.12美元	12.34美元	344,487	-	18,759	-	-	325,728
		2018年 6月29日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	11.90美元	不適用	11.83美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 8月31日 ⁽⁷⁾	自授出日期起10年	13.67美元	不適用	13.66美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 9月28日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	13.28美元	不適用	13.25美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 9月28日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	13.28美元	不適用	13.25美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 11月30日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	11.07美元	不適用	11.79美元	-	-	-	-	-	-
		2018年 12月31日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	10.53美元	不適用	10.79美元	36,361	-	-	-	-	36,361
		2018年 12月31日 ⁽⁸⁾	自授出日期起10年	10.53美元	不適用	10.79美元	-	-	-	-	-	-

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	報告期內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
		2019年 1月25日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.62美元	不適用	10.44美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 3月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.68美元	不適用	11.51美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 5月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.33美元	不適用	10.32美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	22.79美元	9.23美元	613,743	-	95,550	-	-	518,193
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 8月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.14美元	不適用	11.06美元	-	-	-	-	-	-
		2020年 3月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.65美元	不適用	9.67美元	-	-	-	-	-	-
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	25.10美元	13.42美元	450,853	-	145,912	-	-	304,941
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2020年 6月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.55美元	不適用	14.66美元	-	-	-	-	-	-
		2020年 8月7日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.24美元	不適用	16.99美元	11,453	-	-	-	-	11,453
		2020年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	21.65美元	不適用	22.03美元	-	-	-	-	-	-
		2020年 11月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	23.08美元	不適用	23.07美元	151,437	-	-	-	-	151,437
		2020年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	21.99美元	不適用	20.99美元	-	-	-	-	-	-
		2021年 1月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	27.46美元	不適用	28.81美元	50,258	-	-	-	-	50,258
		2021年 2月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.36美元	不適用	25.81美元	-	-	-	-	-	-
		2021年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.61美元	不適用	26.78美元	97,734	-	-	-	-	97,734
		2021年 5月7日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	24.15美元	27.86美元	24.78美元	62,946	-	3,250	-	3,250	56,446

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	購股權數目								
				授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	於2026年 6月30日 尚未行使
		2021年 5月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	27.00美元	不適用	27.58美元	121,485	-	-	-	-	121,485
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	27.35美元	26.53美元	1,066,247	-	9,477	-	182,637	874,133
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	34,996	-	-	-	-	34,996
		2021年 6月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	27.48美元	不適用	27.28美元	34,073	-	-	-	-	34,073
		2021年 8月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.84美元	不適用	25.61美元	48,373	-	-	-	-	48,373
		2021年 8月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	23.22美元	不適用	23.72美元	14,287	-	-	-	-	14,287
		2021年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	27.81美元	不適用	28.73美元	38,805	-	-	-	-	38,805
		2021年 11月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	28.38美元	不適用	28.08美元	-	-	-	-	-	-
		2021年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	26.40美元	不適用	26.85美元	26,273	-	-	-	-	26,273
		2021年 12月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	21.03美元	不適用	20.84美元	12,441	-	-	-	-	12,441
		2022年 1月27日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.27美元	24.24美元	18.61美元	139,191	-	6,500	-	-	132,691
		2022年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.47美元	23.26美元	16.22美元	133,315	-	2,509	-	-	130,806
		2022年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.85美元	21.24美元	15.46美元	70,876	-	2,912	-	-	67,964
		2022年 5月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.27美元	24.35美元	12.50美元	20,449	-	4,693	-	-	15,756
		2022年 5月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	10.30美元	不適用	10.56美元	108,147	-	-	-	-	108,147
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	24.77美元	11.98美元	2,122,822	-	420,238	8,957	-	1,693,627
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	11,804	-	-	-	-	11,804
		2022年 6月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.48美元	不適用	12.81美元	24,349	-	-	-	-	24,349

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2026年 6月30日 尚未行使
							於2026年 1月1日 尚未行使	報告期內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
		2022年 8月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.73美元	不適用	13.32美元	13,364	-	-	-	-	13,364
		2022年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	10.48美元	不適用	10.58美元	46,904	-	-	-	-	46,904
		2022年 11月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.56美元	不適用	14.52美元	17,017	-	-	-	-	17,017
		2022年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.84美元	不適用	14.74美元	10,413	-	-	-	-	10,413
		2022年 12月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.22美元	不適用	17.26美元	-	-	-	-	-	-
		2023年 1月25日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.52美元	不適用	20.64美元	23,413	-	-	-	-	23,413
		2023年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.62美元	23.92美元	17.28美元	39,117	-	2,262	-	-	36,855
		2023年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.67美元	25.69美元	16.99美元	18,122	-	6,461	1,846	-	9,815
		2023年 5月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.05美元	不適用	20.06美元	12,831	-	-	-	-	12,831
		2023年 5月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.56美元	不適用	17.98美元	7,761	-	-	-	-	7,761
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	24.62美元	16.41美元	3,064,454	-	266,305	72,748	-	2,725,401
		2023年 6月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.74美元	不適用	13.82美元	29,757	-	-	-	-	29,757
		2023年 8月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.60美元	不適用	16.08美元	53,807	-	-	-	-	53,807
		2023年 8月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.25美元	不適用	15.97美元	38,168	-	-	-	-	38,168
		2023年 9月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.17美元	27.62美元	14.51美元	130,000	-	780	-	-	129,220
		2023年 11月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.32美元	23.63美元	15.30美元	9,425	-	2,262	-	-	7,163
		2023年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.09美元	不適用	14.38美元	-	-	-	-	-	-
		2023年 12月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.81美元	不適用	13.87美元	39,195	-	-	-	-	39,195

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	行使日期		行使 (授出)價	於2026年		購股權數目			於2026年 6月30日 尚未行使
				授出前 當日價格 ⁽¹⁾	前當日 價格 ⁽²⁾		1月1日 尚未行使	報告期內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
		2024年 1月24日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.48美元	24.79美元	12.40美元	21,411	-	4,082	-	-	17,329
		2024年 2月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.73美元	24.78美元	12.74美元	6,786	-	1,235	-	-	5,551
		2024年 3月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.03美元	66,833	-	-	-	-	66,833
		2024年 5月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.97美元	24.19美元	12.59美元	86,203	-	9,308	-	-	76,895
		2024年 5月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.87美元	26.12美元	11.81美元	93,925	-	7,644	-	-	86,281
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	24.39美元	12.23美元	3,526,458	-	192,829	122,746	-	3,210,883
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	-	-	-	-	-	-
		2024年 6月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.20美元	26.69美元	11.67美元	22,880	-	8,528	14,352	-	-
		2024年 8月9日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.08美元	24.19美元	14.06美元	59,098	-	3,276	-	-	55,822
		2024年 8月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.24美元	27.00美元	15.26美元	21,944	-	650	-	5,135	16,159
		2024年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.80美元	27.38美元	17.27美元	247,780	-	9,126	15,535	-	223,119
		2024年 11月14日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.03美元	24.67美元	15.48美元	44,577	-	832	6,968	-	36,777
		2024年 11月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.86美元	不適用	16.54美元	67,951	-	-	-	-	67,951
		2024年 12月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.14美元	24.54美元	14.21美元	29,523	-	8,658	-	-	20,865
		2025年 1月24日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.10美元	24.01美元	17.08美元	117,949	-	4,823	12,324	-	100,802
		2025年 3月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.91美元	不適用	20.42美元	14,365	-	-	-	-	14,365
		2025年 5月30日	自授出日期起10年	18.98美元	不適用	18.89美元	274,820	-	-	-	-	274,820
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	759,941	-	-	29,614	-	730,327
總計							<u>48,232,653</u>	<u>1,222,884</u>	<u>2,209,428</u>	<u>285,090</u>	<u>191,022</u>	<u>46,769,997</u>

其他資料

附註：

* 相關董事於授出時為獨立非執行董事，並自2026年6月11日起不再擔任獨立非執行董事。

- (1) 所述價格為於緊接授出日期前交易日於納斯達克所報收市價除以13。
- (2) 所述價格為於緊接購股權獲行使當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價除以13。
- (3) 25%的購股權於授出日期首個週年日或(就新僱員而言)承授人開始與本公司或其子公司的服務關係當日之後月份的最後交易日的首個週年日可予行使。餘下的75%將於歸屬首25%後分36個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (4) 三分之一的購股權於授出日期每個週年日可予行使。
- (5) 全部購股權於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期(以較早者為準)可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (6) 20%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的80%將於歸屬首20%後分48個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (7) 該等購股權可自授出後首個月最後一日起分48個月按月等額分期行使。
- (8) 該等購股權於達致指定績效目標，包括相關授出函件所載若干財務目標及管理目標後可予行使。
- (9) 50%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的50%將於歸屬首50%後分12個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。
- (10) 全部購股權於歸屬開始日期(如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係)歸屬。

其他資料

於報告期根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的尚未行使購股權的進一步詳情如下：

姓名	於報告期授出的購股權數目	授出日期	歸屬／行使期	行使價 (美元)	績效目標	緊接授出前 股份收市價	於授出日期 購股權的 公允價值 ⁽²⁾
董事							
歐雷強	344,669	2026年6月11日	(1)	20.81美元	-	20.28美元	3,562,499美元
王曉東	193,492	2026年6月11日	(1)	20.81美元	-	20.28美元	1,999,933美元
高級管理層							
吳曉濱	229,775	2026年6月11日	(1)	20.81美元	-	20.28美元	2,374,954美元
Aaron Rosenberg	137,865	2026年6月11日	(1)	20.81美元	-	20.28美元	1,424,973美元
汪來	229,775	2026年6月11日	(1)	20.81美元	-	20.28美元	2,374,954美元
Chan Lee	87,308	2026年6月11日	(1)	20.81美元	-	20.28美元	902,415美元
總計	1,222,884						12,639,728美元

附註：

- (1) 25%的購股權於授出日期首個週年日或(就新僱員而言)承授人開始與本公司或其子公司的服務關係當日之後月份的最後交易日的首個週年日可予行使。餘下的75%將於歸屬首25%後分36個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。購股權行使期自授出日期起10年。
- (2) 購股權的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策計算。公允價值採用二項式法釐定，由第三方計算。二項式模型使用多項變量計算公允價值，包括歸屬後沒收率、無風險利率、波幅、合約期限等。

2016年計劃及經修訂2016年計劃項下受限制股份單位及業績股份單位之變動

於2026年6月30日，本公司已根據2016年計劃及經修訂2016年計劃向21,099名參與者有條件授出受限制股份單位及向42名參與者有條件授出業績股份單位。2016年計劃及經修訂2016年計劃項下所有受限制股份單位及業績股份單位，已於2017年9月26日至2026年6月30日期間(包括首尾兩日)授出。

其他資料

於2026年1月1日，77,080,692股股份及3,934,632股股份分別根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的受限制股份單位及業績股份單位尚未行使，及於2026年6月30日，分別根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的受限制股份單位及業績股份單位項下69,650,256股股份及6,530,381股股份尚未行使。未歸屬受限制股份單位及業績股份單位之變動詳情載列如下：

受限制股份單位及業績股份單位數目											
				於2026年					於2026年	2026年內	
承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前 當日收市價	1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	6月30日 尚未行使	歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
本公司董事											
歐雷強	執行董事、主席 兼首席執行官	2022年6月22日	(6)	11.74美元	83,512	–	83,512	–	–	–	20.78美元
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	177,827	–	88,907	–	–	88,920	20.34美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	367,848	–	122,616	–	–	245,232	21.53美元
		2024年6月5日	(9)	11.93美元	528,060	163,488	–	–	–	691,548	–
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	185,055	–	46,254	–	–	138,801	20.63美元
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	370,123	–	–	5,434	–	364,689	–
		2026年6月11日	(6)	20.28美元	–	177,931	–	–	–	177,931	–
		2026年6月11日	(9)	20.28美元	–	355,875 ⁽¹⁰⁾	–	–	–	355,875	–
Felix J. Baker	非執行董事	2026年6月11日	(7)	20.28美元	–	18,980	–	–	–	18,980	–
王曉東	非執行董事	2022年6月22日	(6)	11.74美元	20,904	–	20,904	–	–	–	20.78美元
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	43,108	–	21,554	–	–	21,554	20.34美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	81,744	–	27,248	–	–	54,496	21.53美元
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	98,696	–	24,674	–	–	74,022	20.63美元
		2026年6月11日	(6)	20.28美元	–	99,892	–	–	–	99,892	–
Anthony C. Hooper	獨立非執行董事	2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	–	–	–	–	16,341	–
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	–	–	–	–	10,985	–
		2026年6月11日	(7)	20.28美元	–	18,980	–	–	–	18,980	–
Olivier Brandicourt	獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	–	–	–	–	10,985	–
		2026年6月11日	(7)	20.28美元	–	18,980	–	–	–	18,980	–

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前 當日收市價	受限制股份單位及業績股份單位數目					於2026年 6月30日 尚未行使	2026年內 歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
					於2026年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效		
Margaret Han	獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	10,985	-	-	-	23.75美元
Dugan		2026年6月11日	(7)	20.28美元	-	18,980	-	-	-	18,980	-
Michael Goller*	前獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	10,985	-	-	-	23.75美元
Ranjeev Krishana*	前獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	10,985	-	-	-	23.75美元
Corazon D. Sanders*	前獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	10,985	-	-	-	23.75美元
Elizabeth F. Mooney	獨立非執行董事	2026年6月11日	(7)	20.28美元	-	18,980	-	-	-	18,980	-
Alessandro Riva	獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	10,985	-	-	-	23.75美元
		2026年6月11日	(7)	20.28美元	-	18,980	-	-	-	18,980	-
Charles L. Sawyers	獨立非執行董事	2026年6月11日	(7)	20.28美元	-	18,980	-	-	-	18,980	-
Shalini Sharp	獨立非執行董事	2024年9月30日	(7)	16.80美元	8,151	-	-	-	-	8,151	-
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	-	-	-	10,985	-
		2026年6月11日	(7)	20.28美元	-	18,980	-	-	-	18,980	-
易清清*	前獨立非執行董事	2025年5月21日	(7)	18.22美元	10,985	-	10,985	-	-	-	23.75美元

其他資料

受限制股份單位及業績股份單位數目											
承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	於2026年						於2026年 6月30日 尚未行使	2026年內 歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
				授出前 當日收市價	1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效		
本公司高級管理層											
吳曉濱	總裁，首席運營官	2022年6月22日	(6)	11.74美元	46,969	-	46,969	-	-	-	20.78美元
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	100,243	-	50,102	-	-	50,141	20.34美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	190,060	-	63,349	-	-	126,711	21.53美元
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	272,831	84,461	-	-	-	357,292	-
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	123,370	-	30,836	-	-	92,534	20.63美元
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	246,753	-	-	3,627	-	243,126	-
		2026年6月11日	(6)	20.28美元	-	118,625	-	-	-	118,625	-
		2026年6月11日	(9)	20.28美元	-	237,250 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	237,250	-
Aaron Rosenberg	首席財務官	2024年8月9日	(6)	14.08美元	88,920	-	-	-	-	88,920	-
		2024年8月9日	(11)	14.08美元	127,621	39,507	-	-	-	167,128	-
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	63,674	-	15,912	-	-	47,762	20.63美元
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	127,361	-	-	1,872	-	125,489	-
		2026年6月11日	(6)	20.28美元	-	71,175	-	-	-	71,175	-
		2026年6月11日	(9)	20.28美元	-	142,350 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	142,350	-
汪來	總裁，全球研發負責人	2022年6月22日	(6)	11.74美元	31,343	-	31,343	-	-	-	20.78美元
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	66,833	-	33,397	-	-	33,436	20.34美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	126,711	-	42,224	-	-	84,487	21.53美元
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	181,883	56,303	-	-	-	238,186	-
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	86,359	-	21,580	-	-	64,779	20.63美元
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	172,718	-	-	2,535	-	170,183	-
		2025年12月31日	(6)	23.44美元	427,895	-	-	-	-	427,895	-
		2026年6月11日	(6)	20.28美元	-	118,625	-	-	-	118,625	-
Chan Lee	高級副總裁、 總法律顧問	2026年6月11日	(9)	20.28美元	-	237,250 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	237,250	-
		2022年7月29日	(6)	13.45美元	29,003	-	-	-	-	29,003	-
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	32,799	-	16,393	-	-	16,406	20.34美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	73,567	-	24,518	-	-	49,049	21.53美元
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	105,599	32,695	-	-	-	138,294	-
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	46,878	-	11,713	-	-	35,165	20.63美元
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	93,756	-	-	1,378	-	92,378	-
		2026年6月11日	(6)	20.28美元	-	45,071	-	-	-	45,071	-
	(9)	20.28美元	-	90,155 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	90,155	-		

其他資料

		受限制股份單位及業績股份單位數目									
承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前	於2026年	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	於2026年	2026年內
				當日收市價	1月1日 尚未行使					6月30日 尚未行使	歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
其他承授人											
合計	本集團僱員	2022年1月1日	(6)	12.28美元	6,166,628	-	5,148,065	156,442		862,121	(2)
		至2022年 12月31日									
		2023年1月1日	(6)	15.62美元	12,517,063	-	5,079,828	500,318		6,936,917	(3)
		至2023年 12月29日									
		2024年1月1日	(6)	12.21美元	29,274,232	-	8,451,755	1,254,669		19,567,808	(4)
		至2024年 12月31日									
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	862,316	266,916	-	72,969		1,056,263	-
		2025年1月1日	(6)	12.21美元	26,400,972	-	5,847,725	1,138,969		19,414,278	(5)
		至2025年 12月31日									
		2025年6月10日	(11)	11.93美元	807,456	-	-	53,313		754,143	-
		2025年9月30日	(11)	11.93美元	38,155	-	-	-		38,155	-
		2026年1月23日	(6)	26.06美元	-	273,442		15,379		258,063	
		2026年3月2日	(6)	24.38美元	-	275,561		9,204		266,357	
		2026年3月31日	(6)	21.85美元	-	229,814		6,240		223,574	
2026年5月8日	(6)	24.38美元	-	330,668		6,565		324,103			
2026年6月1日	(6)	21.46美元	-	554,424		546		553,878			
2026年6月11日	(6)	20.28美元	-	18,705,583		77,467		18,628,116			
2026年6月11日	(11)	20.28美元	-	1,030,627		-		1,030,627			
合計	服務提供者	2025年1月1日	(12)	13.73美元	5,122	-	-	-		5,122	
		至2025年 12月31日									
總計					81,015,324	23,889,528	25,417,288	3,306,927		76,180,637	

其他資料

附註：

* 相關董事於授出時為獨立非執行董事，並自2026年6月11日起不再擔任獨立非執行董事。

- (1) 所述價格為於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價除以13。
- (2) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為20.78美元至26.92美元。
- (3) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為20.34美元至26.92美元。
- (4) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為21.37美元至26.92美元。
- (5) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為20.63美元至26.92美元。
- (6) 25%的股份於歸屬開始日期及該日每個週年日（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。
- (7) 全部股份於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期（以較早者為準）歸屬。若干受限制股份單位或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (8) 全部股份於歸屬開始日期（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。
- (9) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，倘無故或因良好理由（定義見承授人的僱傭協議）終止僱傭後，已完成業績期的業績股份單位將根據實際業績獲歸屬並支付，同時未完成的年度獎勵將按目標支付，猶如其繼續任職額外20個月；惟業績股份單位須就相關股份於本公司控制權變更、身故或殘疾後按相同公式悉數歸屬。
- (10) 所述數目乃基於完成目標100%時的最大歸屬值計算。所用的相關表現指標為年度總收益，根據三年期間各年達致設定收益目標的結果，按目標0至200%計算，並於各年度均加權計算。
- (11) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，業績股份單位或須於終止及／或控制權變更後加速歸屬。
- (12) 全部股份於歸屬開始日期（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係）歸屬。

其他資料

於報告期內授出的尚未歸屬受限制股份單位及業績股份單位之進一步詳情如下：

姓名	於報告期內 授出的受限制 股份單位及業績 股份單位數目	授出日期	歸屬期	績效目標	授出前 當日收市價	受限制股份單位 及業績股份單位 的公允價值 ⁽³⁾
董事						
歐雷強	177,931	2026年6月11日	(1)	-	20.28美元	3,562,315美元
	355,875	2026年6月11日	(5)	(6)	20.28美元	7,124,891美元
Felix J. Baker	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
王曉東	99,892	2026年6月11日	(1)	-	20.29美元	1,999,915美元
Anthony C. Hooper	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
Olivier Brandicourt	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
Margaret Han Dugan	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
Elizabeth F. Mooney	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
Alessandro Riva	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
Charles L. Sawyers	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
Shalini Sharp	18,980	2026年6月11日	(2)	-	20.29美元	379,994美元
高級管理層						
吳曉濱	118,625	2026年6月11日	(1)	-	20.28美元	2,374,964美元
	237,250	2026年6月11日	(5)	(6)	20.28美元	4,749,928美元
Chan Lee	45,071	2026年6月11日	(1)	-	20.28美元	902,356美元
	90,155	2026年6月11日	(5)	(6)	20.28美元	1,804,972美元
Aaron Rosenberg	71,175	2026年6月11日	(1)	-	20.28美元	1,424,978美元
	142,350	2026年6月11日	(5)	(6)	20.28美元	2,849,957美元
汪來	118,625	2026年6月11日	(1)	-	20.28美元	2,374,964美元
	237,250	2026年6月11日	(5)	(6)	20.28美元	4,749,928美元
按類別劃分的其他承授人						
僱員參與者	273,442	2026年1月23日	(1)	-	26.06美元	7,137,257美元
合計	275,561	2026年3月2日	(1)	-	24.38美元	6,663,489美元
	229,814	2026年3月31日	(1)	-	21.85美元	5,249,836美元
	330,668	2026年5月8日	(1)	-	24.38美元	7,939,084美元
	554,424	2026年6月1日	(1)	-	21.46美元	11,927,793美元
	18,705,583	2026年6月11日	(1)	-	20.28美元	374,500,161美元
	1,030,627	2026年6月11日	(7)	(6)	20.28美元	20,633,945美元
總計	23,246,158					471,010,685美元

其他資料

附註：

- (1) 25%的股份於歸屬開始日期及該日每個週年日（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。
 - (2) 全部股份於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期（以較早者為準）歸屬。若干受限制股份單位或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
 - (3) 受限制股份單位的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策計算。公允價值乃經參考本公司美國存託股份於授出日期在納斯達克的收市價釐定。
 - (4) 全部股份於歸屬開始日期（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。
 - (5) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，倘無故或因良好理由（定義見承授人的僱傭協議）終止僱傭後，已完成業績期的業績股份單位將根據實際業績獲歸屬並支付，同時未完成的年度獎勵將按目標支付，猶如其繼續任職額外20個月；惟業績股份單位須就相關股份於本公司控制權變更、身故或殘疾後按相同公式悉數歸屬。
 - (6) 所用的相關表現指標為年度總收益，根據三年期間各年達致設定收益目標的結果，按目標0至200%計算，並於各年度均加權計算。
 - (7) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，業績股份單位或須於終止及／或控制權變更後加速歸屬。
3. 第五份經修訂及經重列2018員工購股計劃（於2026年6月11日修訂為第六份經修訂及經重列2018員工購股計劃）

目的

經修訂2018員工購股計劃的目的是為參與者提供以普通股或美國存託股份形式購買股票的機會。

經修訂2018員工購股計劃使合資格僱員可按股份或美國存託股份市價**15%**折讓申購股份（包括以美國存託股份的形式）。僱員可於購股期末申購股份或美國存託股份，申購資金可從其購股期間所得薪金中扣除。

經修訂2018員工購股計劃由薪酬委員會指導管理，薪酬委員會有權詮釋經修訂2018員工購股計劃的條文及於管理過程中作出所有其他必要或適當決定。

合資格參與者、各參與者的最高配額、歸屬及行使期間

於適用發售的首日受僱於且於有關發售的登記期間開始時已受僱於本公司及參與計劃的子公司的所有僱員均具資格參與經修訂2018員工購股計劃，惟於其根據經修訂2018員工購股計劃行使購股權後，其將持有**5%**或以上的本公司股份投票權的僱員除外。

為參與經修訂2018員工購股計劃，合資格僱員同意從其薪金中扣款，金額不低於其於購股期間每個完整薪金結算期所得的「合資格收入」（即包括基本底薪（包括薪酬委員會釐定的加班工資及佣金）在內的現金薪酬總額，但不包括激勵或花紅獎勵、津貼以及搬遷津貼或差旅費等費用報銷、行使購股權所得收入及收益，以及類似所得）的**1%**亦不高於「合資格收入」的**10%**，年度總額不超過**25,000**美元。

其他資料

合資格僱員在每個購股期（一般於每年3月1日及9月1日開始並持續六個月，除非薪酬委員會另外提前釐定）開始前，於公開登記期間內登記該購股期。為於本中期報告內披露，有關發售期被視為歸屬期。任何授出但於發售完結時未行使的購股權將自動失效。

合資格僱員可退出參與經修訂2018員工購股計劃，在此情況下本公司將全部退回該個人之授權薪金扣除。部分退出不獲允許。

購股價及釐定基準

購股價為購股期內當地的第一個工作日或最後一個工作日的本公司普通股公平市值的85%（以較低者為準）。

因此，所購買的股份數目僅可於發售期結束後釐定，惟須受釐定購買價規限。若根據經修訂2018員工購股計劃可供申購的未出售股份數目不足以使被視作由所有參與僱員行使的所有權利均獲行使，將作出參與調整，且可供所有參與僱員申購的股份數目將按比例減少。於行使有關權利後，參與僱員的賬戶剩餘的任何資金將無息返還予有關僱員。

若於每個購股期的最後一日前，參與的僱員自願離職或由本公司終止僱傭關係，則有關僱員的選擇購買的權利會終止，而其賬戶中的現金金額將返還至有關僱員。

若本公司進行影響股份的資本化發行、供股、股份拆細、股份分拆、股份合併、反向股份分拆或股本削減，則根據經修訂2018員工購股計劃可供申購的股份數目應公平或按比例調整以適當地反映有關事件。任何該等調整將根據香港上市規則第17.03(13)條進行。若發生控制權變更事件，將承擔每項尚未行使的購股權，或將替代同等購股權。若並無承擔或替代尚未行使的購股權，與該尚未行使的購股權有關的購股期將予以縮短，並於控制權變更日期前重新設置行使日期。

可供授出的最高股份數目

於2026年1月1日，根據2018員工購股計劃可供授出3,179,780股股份。由於於2026年1月1日未能確定相關股份數目，故上述數字並未計入根據自2025年9月2日開始的發售期購買的股份。於2026年1月1日至2026年6月10日期間，741,299股新股份已由合資格僱員根據2018員工購股計劃購買並向其發行。於2026年6月11日，2018年員工購股計劃經修訂及經重列為經修訂2018員工購股計劃，並採納了新的計劃授權限額，其詳情載於上文「計劃授權限額及顧問限額」一節。於2026年6月11日至2026年6月30日期間，概無根據經修訂2018員工購股計劃授出任何獎勵。於2026年8月3日，866,073股新股份依據經修訂2018員工購股計劃的計劃授權限額作出。詳情請參閱下文「根據經修訂2018員工購股計劃發行新股份和修訂瑞士章程」一節。因此，於2026年6月30日及2026年9月1日，分別有5,688,481股股份及4,822,408股股份根據經修訂2018員工購股計劃可供授出。由於於2026年6月30日未能確定相關股份數目，故於2026年6月30日的數字並未計入根據自2026年3月2日開始的發售期購買的股份。

可供發行的最高股份數目

於2026年1月1日，根據2018員工購股計劃，3,179,780股新股份可供購買及發行。於2026年1月1日至2026年6月10日期間，於2025年9月2日開始的發售期結束後，741,299股新股份已由合資格僱員根據2018員工購股計劃購買並向其發行。於2026年6月11日，2018年員工購股計劃經修訂及經重列為經修訂2018員工購股計劃，並採納了新的計劃授權限額，其詳情載於上文「計劃授權限額及顧問限額」一節。於2026年6月11日至2026年6月30日期間，概無根據經修訂2018員工購股計劃授出任何獎勵。於2026年8月3日，866,073股新股份依據經修訂2018員工購股計劃的計劃授權限額作出。詳情請參閱下文「根據經修訂2018員工購股計劃發行新股份和修訂瑞士章程」一節。因此，於2026年6月30日及2026年9月1日，分別有5,688,481股股份及4,822,408股股份（佔本公司於2026年9月1日已發行股本約0.31%）根據經修訂2018員工購股計劃可供購買及發行。

經修訂2018員工購股計劃的餘下期限

經修訂2018員工購股計劃的有效有效期至2028年12月7日止，除非由董事會提早終止。經修訂2018員工購股計劃之餘下期限為約2年。

2018員工購股計劃項下的授出

於2025年9月2日開始的發售期，有4,431名合資格僱員（包括高級管理層成員）參與2018員工購股計劃。

其他資料

2018員工購股計劃項下授出詳情如下：

姓名	授出日期／ 發售期首日	歸屬期／ 發售期	於2025年 9月2日開始的 發售期結束時 有關已購股份的 購買價(美元)	於2025年 9月2日開始的發售期 開始時授出／ 合資格僱員 授權的薪金扣除 金額(美元) ^{附註(1)}	於報告期內歸屬／ 已購股份(美元) ^{附註(2)}
高級管理層					
吳曉濱	2025年9月2日	6個月	20.73美元	9,969.34美元	9,969.34美元 (相當於 按20.73美元之 購買價購買之 481股股份)
按類別劃分的其他承授人					
僱員參與者	2025年9月2日	6個月	20.73美元	15,866,212.60 美元	15,354,395.82美元 (相當於 按20.73美元之 購買價購買之 740,818股股份)
總計					<u>15,364,365.16美元</u>

附註：

1. 股份於緊接2025年9月2日前的收市價為23.54美元（相當於約183.46港元），而授出日期（即發售期首日）股份的公允價值分別為18,933,916.92美元（相當於約147,563,754港元）。於2025年9月2日開始的發售期，參與2018員工購股計劃並無附帶績效目標。
2. 於報告期內，就合資格僱員於2025年9月2日開始的發售期開始時授權薪金扣除金額而言及經考慮有關發售期內任何退出2018員工購股計劃之合資格僱員，該等相關授權薪金扣除金額已於發售期結束時（即2026年2月27日）用於按購股價20.73美元購買合共741,299股股份。股份於緊接發售期結束（即2026年2月27日）前的加權平均收市價分別為24.38美元（相當於約191.70港元），購買日購買的股份總數公允價值分別為18,075,720.77美元（相當於約141,389,915港元）。
3. 合資格僱員於2025年9月2日開始的發售期授權的薪金扣除最終金額為15,876,181.94美元，而於該發售期結束後購買的股份數目為741,299股。
4. 由於一名合資格僱員可退出2018員工購股計劃，此後本公司將全額退還該個人的授權薪金扣除，故合資格僱員授權的薪金扣除最終金額只能於各發售期結束後釐定。合資格僱員授權的薪金扣除有關最終金額將於各發售期結束後，在可行情況下盡快全部用於購買股份，因此於截至各發售期結束時，將不會有任何未行使的授出。

其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力維持及提升嚴格的企業管治。本公司企業管治原則旨在推廣有效的內部控制措施、於業務各個方面秉承高標準的道德水準、透明度、責任承擔及誠信，確保本公司事宜均按照適用的法律法規開展，並增進董事會工作的透明度及加強對本公司股東的責任承擔。

董事會相信良好企業管治水平對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益、提升企業價值及制定其業務策略及政策。

於報告期內，本公司已應用香港上市規則附錄C1所載適用於本公司的企業管治守則原則（「企業管治守則」），並已遵守企業管治守則的守則條文，惟以下偏離者除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，於香港聯交所上市之公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由歐雷強先生兼任該兩個角色。董事會認為，歐雷強先生為識別戰略機會和董事會關注事項的最適合董事，因為彼作為聯合創始人和首席執行官對我們的業務有廣泛的了解。董事會亦認為，主席和首席執行官由同一人士兼任可促進戰略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的資訊溝通。董事會將在以後繼續審查並研討在慮及本公司整體情況後認為條件適宜時，將主席與首席執行官的角色進行區分這一選擇。我們的企業管治指引為董事會提供了靈活性，使其能根據本公司的最佳利益選擇適合本公司的董事會領導架構。我們的企業管治指引亦規定，倘主席和首席執行官由同一人士兼任或倘主席不符合獨立性，則獨立董事可選舉一位首席董事。於報告期內，本公司獨立非執行董事Ranjeev Krishana先生一直擔任首席董事，直至其於2026年6月11日不再擔任本公司董事。於Krishana先生董事任期屆滿後，Felix J. Baker博士獲委任為本公司非執行董事和首席董事（根據我們的企業管治指引和適用的納斯達克上市規則），自2026年6月11日起生效。董事會認為當前的董事會領導架構將有助於確保持續強有力和有效的領導。首席董事的職責載於企業管治指引，包括於主席未出席時主持董事會會議及獨立董事管理會議；與管理層協商董事會會議的安排、地點、議程及材料；以及在適用情況下召開獨立及非管理層董事會議。

我們的審計委員會已遵循香港上市規則第3.21條及企業管治守則，惟企業管治守則第D.3.3及D.3.7段所規定的職權範圍除外。然而，審計委員會的章程符合納斯達克上市規則及證券交易委員會規則。除其他事項外，審計委員會的主要職責包括監督我們財務報表的完整性以及我們是否遵守與我們的財務報表和會計事項有關的法律和監管要求，審查我們對財務報告是否有足夠的內部控制，及審查所有關聯方交易是否存在潛在利益衝突情況和批准所有此類交易。截至本中期報告之日，審計委員會由四名獨立非執行董事，即Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Elizabeth F. Mooney女士組成。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。自2026年6月11日起，Corazon (Corsee) D. Sanders博士不再擔任董事會成員及審計委員會成員，且Elizabeth F. Mooney女士獲選為本公司董事並擔任審計委員會成員。

我們的薪酬委員會已遵循香港上市規則第3.25條及企業管治守則，惟企業管治守則第E.1.2段所規定的職權範圍除外。然而，薪酬委員會的章程符合納斯達克上市規則。薪酬委員會的主要職責為就董事會及高級管理團隊薪酬總額的最高限額進行年度審查並向董事會做出建議，以提交予股東進行批准，評估首席執行官、首席運營官、首席財務官及總裁和全球研發負責人的表現並就其薪酬條款進行審查及向董事會作出建議，及審查和批准其他高級管理人員和高級管理層的薪酬，以及審查及批准有關薪酬激勵計劃及股權計劃的事宜。截至本中期報告之日，薪酬委員會目前由兩名獨立非執行董事（即Elizabeth F. Mooney女士及Margaret Han Dugan博士）組成。Elizabeth F. Mooney女士為薪酬委員會主席。自2026年6月11日起，(i) Ranjeev Krishana先生及易清清先生不再擔任董事會成員及薪酬委員會成員，(ii) Margaret Han Dugan博士不再擔任薪酬委員會主席，但繼續擔任薪酬委員會成員，及(iii) Elizabeth F. Mooney女士獲選為本公司董事並擔任薪酬委員會主席。

其他資料

我們的提名及企業管治委員會已遵循香港上市規則第3.27A條及企業管治守則，惟企業管治守則第B.3.1段所規定的職權範圍除外。然而，提名及企業管治委員會的章程符合納斯達克上市規則。提名及企業管治委員會的主要職責包括每年評估董事會和各董事會下屬委員會績效，每年審閱董事會的架構、人數和組成（包括技能、知識和經驗），制定和向董事會建議董事會和下屬委員會成員資格的標準，向董事會建議提名為董事和各董事會下屬委員會成員的人選，及制定並向董事會推薦一套企業管治指引。截至本中期報告之日，提名及企業管治委員會現時由四名獨立非執行董事（即Anthony C. Hooper先生、Alessandro Riva博士、Charles L. Sawyers博士及Shalini Sharp女士）組成。Anthony C. Hooper先生為提名及企業管治委員會主席。自2026年6月11日起，Michael Goller先生不再擔任董事會成員及提名及企業管治委員會成員，且Charles L. Sawyers博士獲選為本公司董事及擔任提名及企業管治委員會成員。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載的全部條文。

董事會將繼續定期審閱及監管企業管治常規，確保本公司遵守企業管治守則及維持高標準的企業管治常規。

遵守與董事進行證券交易的標準守則同等的政策

除下文所披露者外，本公司已採納其本身的內幕交易政策，其條款不遜於有關董事買賣本公司證券的標準守則所規定者。

根據標準守則第B.8條，董事於未書面通知主席或董事會為此而指定的另一名董事（該董事本人以外的董事）及接獲註明日期的確認書之前，均不得買賣其所屬發行人的任何證券。根據本公司的內幕交易政策，本公司總法律顧問已被指定為內幕交易合規管理人，而有意買賣本公司證券的董事須通知總法律顧問。董事會認為，我們的內幕交易合規管理人，儘管並非董事會成員，但能夠根據本公司的內幕交易政策（其條款不遜於標準守則所載者）恰當而適合地履行其職責。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直嚴格遵守本公司本身的內幕交易政策所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司上市的任何證券（包括出售任何庫存股份（如香港上市規則所定義））。

根據香港上市規則第13.51B(1)條披露董事資料變動

經本公司作出特定查詢及董事隨後確認後，除下文所披露者外，於報告期內及截至本中期報告日期，概無任何董事資料變動須根據香港上市規則第13.51B(1)條披露。董事資料變動載於下文：

董事	於本公司擔任的職位變動
Felix J. Baker博士	自2026年6月11日起，獲選為非執行董事。
Margaret Han Dugan博士	自2026年6月11日起，不再擔任薪酬委員會主席及商業及醫學事務諮詢委員會成員，但繼續擔任薪酬委員會及科學諮詢委員會成員。
Michael Goller先生	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和提名及企業管治委員會及科學諮詢委員會成員。
Ranjeev Krishana先生	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和薪酬委員會及商業及醫學事務諮詢委員會成員。
Elizabeth F. Mooney女士	自2026年6月11日起，獲選為獨立非執行董事並擔任審計委員會成員及薪酬委員會主席。
Alessandro Riva博士	自2026年6月11日起，不再擔任科學諮詢委員會聯合主席，但繼續擔任科學諮詢委員會及提名及企業管治委員會成員。
Corazon (Corsee) D. Sanders博士	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和審計委員會、科學諮詢委員會及商業及醫學事務諮詢委員會成員。
Charles L. Sawyers博士	自2026年6月11日起，獲選為獨立非執行董事並擔任提名及企業管治委員會成員及科學諮詢委員會聯合主席。
易清清先生	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和薪酬委員會及科學諮詢委員會成員。

其他資料

所得款項淨額用途

安進所得款項淨額用途

於2020年1月2日，本公司根據就安進合作協議訂立的有關安進股份購買協議（經修訂），按每股美國存託股份174.85美元向安進出售15,895,001股美國存託股份（代表本公司206,635,013股普通股及截至同日本公司已發行股份所有權權益的約20.5%），所得現金款項總額為2,779,241,000美元。認購價代表：(a)截至2019年10月30日（安進股份購買協議當日的前一天）本公司美國存託股份的30日成交量加權平均價格溢價36%；(b)（假設兌換率為1.00美元兌7.84港元）本公司普通股於2019年10月31日（股份購買協議當日）在香港聯交所所報的收市價溢價26%；及(c)本公司美國存託股份於2019年10月31日在納斯達克的收市價溢價26%。

出售股份的所得款項淨額已經及將會根據本公司日期為2019年11月29日的通函所載用途而獲動用。下表載列直至2026年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (千美元)	佔所得款項 淨額總額 百分比 (%)	直至2025年 12月31日 的實際用途 (千美元)	截至2026年	
				直至2026年 6月30日的 實際用途 (千美元)	6月30日 尚未動用 所得款項淨額 (千美元)
業務運營撥資 ^(a)	2,779,241	100%	2,539,574	2,650,443	128,798

附註(a)： 透過提供現金及開發服務為本公司於安進合作協議下的開發義務撥資（總上限約為12.5億美元）；為開發、生產和商業化本公司自主開發的候選藥物撥資；為本公司商業化活動的擴大撥資；及撥付未來產能擴充和一般公司用途（按適用情況）（如本公司日期為2019年11月29日的通函所事先披露）。

本公司計劃根據實際經營按照預期用途逐步動用餘下所得款項淨額，預期將於2026年前悉數動用。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年11月1日、2019年12月9日及2020年1月3日之公告。

科創板發售所得款項淨額用途

於2021年12月15日，本公司已於上交所科創板完成科創板發售。根據股東於本公司於2021年6月16日舉行的2021年股東週年大會上批准的發行股份的一般授權，科創板發售的發售股份以人民幣（「人民幣股份」）發行並由中國合資格投資者認購。人民幣股份的公開發行價為每股人民幣股份人民幣192.60元，其相當於每股普通股234.89港元或每股美國存託股份391.68美元。本次發售中，本公司出售115,055,260股人民幣股份。人民幣股份不可與本公司於香港聯交所上市之普通股或本公司於納斯達克上市的代表本公司普通股的美國存託股份互換。扣除承銷佣金以及發行費用後的所得款項淨額為3,392,616,000美元。科創板發售所得款項淨額已經並將按照公司科創板招股說明書中列示的目的使用於(i)臨床研發項目；(ii)研發中心建設；(iii)生物製造工廠建設；(iv)銷售及營銷隊伍擴充；及(v)營運資金及一般企業用途。於2023年11月10日，董事會批准調整投資於「臨床研發項目」下各子類別項目的所得款項金額。根據中國證券法的規定，科創板發售所得款項淨額的使用須嚴格遵守科創板招股說明書內披露的計劃用途以及本公司董事會批准的科創板發售所得款項管理政策。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年11月16日、2021年1月29日、2021年4月20日、2021年5月14日、2021年6月1日、2021年6月21日、2021年6月28日、2021年6月30日、2021年7月9日、2021年7月28日、2021年10月15日、2021年11月16日、2021年11月23日、2021年11月24日、2021年11月29日、2021年11月30日、2021年12月2日、2021年12月6日、2021年12月7日、2021年12月13日、2021年12月21日、2021年12月28日、2022年4月29日、2022年6月27日、2022年8月30日、2022年9月28日、2023年4月25日、2023年8月29日、2023年11月13日、2024年4月26日、2024年8月29日、2024年11月12日、2025年4月28日、2025年8月29日、2025年11月12日、2026年4月15日的公告及日期為2021年4月30日之通函。

其他資料

截至2026年6月30日，所得款項淨額共計人民幣222億元已全部動用。下表載列直至2026年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 人民幣千元	直至2025年	直至2026年	截至2026年
		12月31日 的實際用途 人民幣千元	6月30日 的實際用途 人民幣千元	6月30日 尚未動用 所得款項淨額 人民幣千元
藥物臨床試驗研發項目 ^(b)	13,409,095	13,120,822	13,980,533	(571,438)
研發中心建設項目 ^(b)	467,700	488,681	488,681	(20,981)
生產基地研發及產業化項目 ^(b)	150,000	153,451	153,451	(3,451)
營銷網絡建設項目 ^(b)	136,360	143,560	143,560	(7,200)
補充流動資金	6,000,000	5,836,113	6,000,000	—
超募資金	1,467,000	1,467,000	1,467,000	—
合計	<u>21,630,155</u>	<u>21,209,627</u>	<u>22,233,225</u>	<u>(603,070)</u>

附註(a)： 截至2026年6月30日，承諾投資項目均已達到預定狀態，募集資金結餘已全部轉入公司一般銀行賬戶用於永久補充流動資金。

附註(b)： 藥物臨床試驗研發項目、研發中心建設項目、生產基地研發及產業化項目和營銷網絡建設項目累計投入金額大於承諾投入金額，超出部分屬於科創板發售募集資金利息收入。

美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異

截至2026年6月30日止六個月中期財務報表由本公司董事根據美國公認會計原則編製，美國公認會計原則與國際財務報告準則之間差異已於該中期財務報表附註22披露。

編製基準

有關內容披露藉著將提供摘錄自本公司中期財務報表的本公司相關財務資料，與若然有關財務資料按照國際財務報告準則編製對其所作調整之間比較（「公認會計原則差異對賬」）而達致。編製該公認會計原則差異對賬應用的程序載述如下。

對賬程序

公認會計原則差異對賬已由董事完成編製，乃藉著將對於截至2026年及2025年6月30日止各六個月「根據美國公認會計原則所呈報金額」，與對於截至2026年及2025年6月30日止各六個月「根據國際財務報告準則所呈報金額」之間差異進行比較（如適用），並對差異之相關重大影響（如有）作出量化。敬請注意，公認會計原則差異對賬未經獨立審計，而因此，核數師並無就公認會計原則差異對賬當中財務資料是否真實公平之反映發表意見。

鑑證委託與結果

本公司委聘安永會計師事務所遵照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港鑑證業務準則第3000號「非審核或審閱過往財務資料的鑑證工作」（「香港鑑證準則第3000號」），就公認會計原則差異對賬進行工作，其中主要包括：

- (i) 將本公司未經審核中期簡明綜合財務報表附註22（「附註22」）所披露「根據美國公認會計原則所呈報金額」欄內財務資料，與本公司截至2026年6月30日止六個月未經審核中期簡明綜合經營表及截至2026年6月30日未經審核簡明綜合資產負債表中相關各科目（統稱「該等財務報表科目」）作比較（如適用）；
- (ii) 對於附註22「國際財務報告準則調整」欄內所披露者，考慮當中根據公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告「其他資料」一節「美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異」小節中所述的編製基準及對賬程序所做出的調整；及
- (iii) 檢查附註22「根據國際財務報告準則所呈報金額」欄內所披露本公司財務資料的計算準確性。

安永會計師事務所之委聘並不涉及對相關財務資料之獨立審核。遵照香港鑑證準則第3000號（經修訂）進行的工作，範圍有別於遵照香港會計師公會頒佈的「香港審計準則或香港審閱委聘準則」進行的審核或審閱，因此，安永會計師事務所未有就公認會計原則差異對賬發表審計意見或審閱結論。委聘安永會計師事務所純為供董事就本中期報告的上述目的而採用，未必適用於其他目的。根據已進行的工作，安永會計師事務所總結，概無發現有任何情況會導致其認為：

其他資料

- (i) 附註22「根據美國公認會計原則所呈報金額」欄內所披露的金額與相關該等財務報表科目的金額不一致；
- (ii) 附註22所披露的國際財務報告準則調整於所有重大方面並非按照公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告「其他資料」一節「美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異」小節中所述的編製基準及對賬程序而編製；及
- (iii) 附註22「根據國際財務報告準則所呈報金額」欄內所披露的金額的計算並不準確。

審計委員會審閱財務報表

審計委員會檢討內部控制的充分性，確保內部控制系統有效識別、管理及減低業務經營所涉及的風險。截至本中期報告日期，審計委員會由四名獨立非執行董事組成，分別為Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Elizabeth F. Mooney女士。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。自2026年6月11日起，Corazon (Corsee) D. Sanders博士不再擔任董事會成員及審計委員會成員，且Elizabeth F. Mooney女士獲選為本公司董事並擔任審計委員會成員。

審計委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的未經審核綜合財務報表、中期業績及中期報告。審計委員會亦已與本公司高級管理人員及外聘核數師安永會計師事務所討論有關本公司所採納的會計政策及慣例以及內部控制的事宜。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦設有提名及企業管治委員會、薪酬委員會、科學諮詢委員會及商業及醫學事務諮詢委員會。

根據經修訂2018員工購股計劃發行新股份和修訂瑞士章程

於2026年8月3日，根據本公司股東於2025年4月28日舉行的本公司股東特別大會批准的瑞士章程第4a條所規定的股本區間內增加或減少股本的授權，本公司通過向BG NC 2, Ltd. (本公司的一間全資附屬公司) 發行866,073股新股份(「新股份」)的方式增加其股本(「股份發行」)。新股份已轉讓予本公司並為經修訂2018員工購股計劃項下參與者的利益持有。關於股份發行，本公司亦對瑞士章程第4條和第4a條第1段進行相應修訂，以體現本次股本增加。詳情請參閱本公司日期為2026年7月30日的公告及日期為2026年8月5日的翌日披露報表。

報告期後重要事項

除本中期報告所披露者外，自2026年6月30日起至本中期報告日期，概無發生影響本公司的重要事項。

香港上市規則的持續披露責任

本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條下的任何其他披露責任。

代表董事會

歐雷強

主席

香港

2026年8月26日

未經審核中期簡明綜合經營表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 千美元	2025年 千美元
收入			
產品收入，淨額	13	3,167,123	2,410,606
其他收入	3	51,386	21,973
收入合計		3,218,509	2,432,579
銷售成本－產品		341,745	329,608
毛利		2,876,764	2,102,971
經營費用			
研發費用		1,153,504	1,006,783
銷售及管理費用		1,148,311	997,201
經營費用合計		2,301,815	2,003,984
經營利潤		574,949	98,987
利息收入		55,564	24,342
利息費用		(72,626)	(14,997)
其他收入，淨額		13,787	12,117
稅前利潤		571,674	120,449
所得稅費用	9	107,310	24,859
淨利潤		464,364	95,590
每股收益(美元)			
基本	15	0.32	0.07
稀釋	15	0.31	0.07
加權平均流通股－基本		1,446,490,904	1,399,159,898
加權平均流通股－稀釋		1,505,389,182	1,454,296,475
每股美國存託股份(「ADS」)收益(美元)			
基本	15	4.17	0.89
稀釋	15	4.01	0.85
加權平均流通ADS－基本		111,268,531	107,627,684
加權平均流通ADS－稀釋		115,799,168	111,868,960

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 千美元	2025年 千美元
淨利潤		464,364	95,590
其他綜合收益，扣除零稅項：			
外幣折算調整	17	52,351	34,988
其他調整	17	<u>463</u>	<u>302</u>
綜合收益		<u>517,178</u>	<u>130,880</u>

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合資產負債表

		截至	
附註		2026年 6月30日 千美元 (未經審計)	2025年 12月31日 千美元 (經審計)
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		5,098,041	4,547,530
應收賬款，淨額	6	1,056,177	865,080
存貨，淨額	10	732,603	608,227
預付賬款及其他流動資產	10	328,984	212,752
流動資產合計		7,215,805	6,233,589
非流動資產：			
不動產、廠房及設備，淨額	7	1,643,286	1,641,678
經營租賃使用權資產		145,987	148,184
無形資產，淨額	8	60,956	62,704
其他非流動資產	10	109,581	102,418
非流動資產合計		1,959,810	1,954,984
資產合計		9,175,615	8,188,573
負債及股東權益			
流動負債：			
應付賬款	11	470,299	479,035
預提費用及其他應付款項	10	1,264,264	1,109,120
應付稅項	9	76,315	41,625
經營租賃負債，即期部分		21,953	20,698
研發成本分攤負債，即期部分	3	6,182	64,345
未來特許權使用費出售負債，即期部分	4	89,278	56,714
短期借款	12	190,896	57,293
流動負債合計		2,119,187	1,828,830

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合資產負債表 (續)

		截至	
	附註	2026年 6月30日 千美元 (未經審計)	2025年 12月31日 千美元 (經審計)
非流動負債：			
長期借款	12	882,163	961,913
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	4	817,035	850,242
經營租賃負債，非即期部分		48,200	52,940
遞延所得稅負債	9	57,388	53,209
其他長期負債	10	77,644	80,245
非流動負債合計		<u>1,882,430</u>	<u>1,998,549</u>
負債合計		<u>4,001,617</u>	<u>3,827,379</u>
承諾及或有事項	19		
股東權益：			
普通股，每股面值0.0001美元；截至2026年 6月30日和2025年12月31日，已發行股份 分別為1,540,975,898股和1,540,975,898股， 流通股分別為1,469,278,815股 和1,441,075,618股		147	144
額外實繳資本		13,054,760	12,759,137
累計其他綜合虧損	17	(25,370)	(78,184)
累計虧損		<u>(7,855,539)</u>	<u>(8,319,903)</u>
股東權益合計		<u>5,173,998</u>	<u>4,361,194</u>
負債及股東權益合計		<u><u>9,175,615</u></u>	<u><u>8,188,573</u></u>

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合股東權益報表

	已發行 普通股	註冊地址 變更影響 ¹	流通股總數	已發行普通股	額外 實繳資本	累計其他 綜合虧損	累計虧損	合計
		股份		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
2025年12月31日餘額	1,540,975,898	(99,900,280)	1,441,075,618	144	12,759,137	(78,184)	(8,319,903)	4,361,194
行使購股權、員工購股計劃及								
發放受限制股份單位	—	28,203,197	28,203,197	3	34,863	—	—	34,866
股權激勵	—	—	—	—	260,760	—	—	260,760
其他綜合收益	—	—	—	—	—	52,814	—	52,814
淨利潤	—	—	—	—	—	—	464,364	464,364
2026年6月30日餘額	<u>1,540,975,898</u>	<u>(71,697,083)</u>	<u>1,469,278,815</u>	<u>147</u>	<u>13,054,760</u>	<u>(25,370)</u>	<u>(7,855,539)</u>	<u>5,173,998</u>
2024年12月31日餘額	1,387,367,704	—	1,387,367,704	138	12,087,908	(148,988)	(8,606,836)	3,332,222
發行預留股份作為購股權	109,709,434	(112,772,594)	(3,063,160)	—	—	—	—	—
行使購股權、員工購股計劃及								
發放受限制股份單位	43,898,760	—	43,898,760	5	96,604	—	—	96,609
股權激勵	—	—	—	—	246,287	—	—	246,287
股權獎勵預扣稅	—	—	—	—	(35,523)	—	—	(35,523)
其他綜合收益	—	—	—	—	—	35,290	—	35,290
淨利潤	—	—	—	—	—	—	95,590	95,590
2025年6月30日餘額	<u>1,540,975,898</u>	<u>(112,772,594)</u>	<u>1,428,203,304</u>	<u>143</u>	<u>12,395,276</u>	<u>(113,698)</u>	<u>(8,511,246)</u>	<u>3,770,475</u>

- 1 在存續註冊生效後，本公司或其受控子公司之一在存續註冊生效日期前持有的普通股（包括ADS形式）成為本公司已發行但未流通股本的一部分，並被視為本公司的普通股，或根據瑞士法律被視為「庫存股」。本公司預計將來將使用這些庫存股來履行與根據本公司的股權激勵計劃和協議授予的獎勵相關的股份交付義務。

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合現金流量表

		截至6月30日的六個月	
	附註	2026年 千美元	2025年 千美元
經營活動：			
淨利潤		464,364	95,590
將淨利潤調節為經營活動產生的淨現金流量的調節項：			
折舊及攤銷費用		81,659	68,418
股權激勵費用	16	260,760	246,287
購買在研項目		20,518	500
研發費用分攤負債的攤銷	3	(58,163)	(45,569)
其他項目，淨額		14,412	15,128
經營性資產和負債變動：			
應收賬款		(192,876)	(73,369)
存貨		(118,988)	6,174
其他資產		3,893	(45,316)
應付賬款		(4,657)	(35,852)
預提費用及其他應付款項		195,616	75,625
其他負債		(2,382)	64
經營活動產生的現金淨額		664,156	307,680
投資活動：			
購置不動產、廠房及設備		(68,265)	(100,233)
購入無形資產		—	(20,000)
出售或到期投資所得款項		5,872	1,800
購買在研項目		(20,518)	(60,000)
其他投資活動		(11,952)	(10,113)
投資活動使用的現金淨額		(94,863)	(188,546)

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合現金流量表 (續)

		截至6月30日的六個月	
	附註	2026年 千美元	2025年 千美元
籌資活動：			
償還長期借款	12	(24,693)	(16,799)
短期借款所得款項	12	58,204	221,521
償還短期借款	12	—	(275,782)
償還未來特許權使用費負債	4	(2,556)	—
基於股份的獎勵所產生的預扣稅款支付		—	(24,195)
行權及員工股票購買計劃所得款項		34,923	96,503
其他融資活動		(3,300)	—
融資活動產生的現金淨額		62,578	1,248
匯率變動的影響，淨額		39,156	26,957
現金及現金等價物及受限現金的淨增加額		671,027	147,339
期初現金及現金等價物及受限現金		4,609,647	2,638,747
期末現金及現金等價物及受限現金		5,280,674	2,786,086
補充現金流量信息：			
現金及現金等價物		5,098,041	2,756,056
短期受限現金		161,046	15,802
長期受限現金		21,587	14,228
已繳所得稅		67,860	77,033
已付利息費用		26,320	24,018
補充非現金信息：			
計入應付賬款和預提費用的資本性支出		49,147	57,923
以換取新經營租賃負債而獲得的使用權資產		14,757	18,141

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策

業務描述

百濟神州有限公司（以下簡稱「本公司」、「百濟神州」）是一家全球腫瘤治療創新公司，為全世界癌症患者研發創新抗腫瘤藥物，提升藥物可及性。

自2025年5月27日起，本公司通過一項根據開曼群島《公司法》（經修訂）第206條及《瑞士聯邦國際私法法》第161條進行的「存續註冊」交易（以下簡稱「存續註冊」），將其註冊地從開曼群島變更為瑞士。此次存續註冊並未改變本公司任何合併資產、負債、權益，或任何過往經營成果及現金流量依據美國公認會計原則（「GAAP」）所採用的會計基礎。

就「存續註冊」而言，本公司或其受控子公司之一在「存續註冊」生效日期前持有的普通股已成為本公司已發行股本的一部分，並被視為本公司的普通股，或根據瑞士法律被視為「庫存股」。有關存續註冊後本公司普通股相關變更的完整說明，請參閱本公司於2025年3月10日根據第424(b)(3)條規則向美國證券交易委員會提交的最終招股說明書及向香港聯合交易所有限公司（以下簡稱「香港聯交所」）提交的通函。

自2010年成立以來，本公司已發展成為一家完全一體化的全球性組織，在全球擁有超過12,000名員工。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策(續)

業務描述(續)

截至2026年6月30日，本公司擁有以下主要子公司：

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 實繳資本詳情	公司 持股比例	主要業務及經營地點
百濟神州(北京)生物科技有限公司	中國*	人民幣 2,722,787,023元	100%	醫療及醫藥研發，中國
廣州百濟神州生物製藥有限公司	中國*	人民幣 16,428,299,854元	100%	醫療及醫藥研發、生產及 商業化，中國
百濟神州(上海)生物科技有限公司	中國*	人民幣 1,434,344,310元	100%	醫療及醫藥研發，中國
百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	中國*	人民幣 4,973,218,389元	100%	醫療及醫藥研究及生產 以及商業化，中國
百濟神州(上海)醫藥研發有限公司	中國*	人民幣 620,000,000元	100%	醫療及醫藥研發，中國
BeOne Medicines USA, Inc.	美國特拉華州	1美元	100%	醫療、醫藥研發及商業化， 美國
BeOne Medicines AUS Pty Ltd.	澳洲	56,947,230美元	100%	醫療、醫藥研發及商業化， 澳洲
BeOne Medicines I GmbH	瑞士	20,000瑞士法郎	100%	醫療、醫藥研發及商業化， 瑞士
BeOne Medicines Hopewell Urban Renewal, LLC	美國新澤西州	693,693,128美元	100%	醫療及醫藥研發及生產， 美國

* 於中國成立的有限責任公司

董事認為以上一覽表均為主要對本公司於本年度業績有重大影響或組成本公司資產淨值主要部份的本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司的詳情令資料過於冗長。

1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策(續)

列報和合併基礎

隨附的截至2026年6月30日的簡明合併資產負債表、截至2026年和2025年6月30日的六個月期間的簡明合併利潤表和綜合收益表，截至2026年和2025年6月30日止六個月的簡明合併現金流量表，以及截至2026年和2025年6月30日止六個月的簡明合併股東權益變動表，以及相關的附註披露均未經審計。隨附的未經審計的中期簡明合併財務報表是根據GAAP編製的，其中包括關於中期財務信息的指導原則，並符合10-Q表格的說明以及S-X條例第10條的規定。因此，這些財務報表未包含GAAP對年度財務報表所要求的全部信息和附註。閱讀本財務報表時，應結合本公司截至2025年12月31日年度的10-K表格年度報告（以下簡稱「年度報告」）中所載的合併財務報表及相關附註一併閱讀。

未經審計的中期簡明合併財務報表是按照與年度財務報表相同的會計基礎編製的，管理層認為，該報表反映了所有必要的常規調整，以公允地呈現所列報中期期間的經營成果。截至2026年6月30日的六個月的經營成果，不一定代表整個財政年度或任何未來年度或中期期間的預期結果。

未經審計的中期簡明合併財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。本公司與其子公司之間的所有重大關聯方交易及往來餘額均已在合併時予以抵銷。

使用估計

根據美國通用會計準則編製合併財務報表，要求管理層作出估計和假設，這些估計和假設會影響財務報表日資產和負債的報告金額、或有資產和負債的披露，以及報告期內收入和費用的金額。管理層運用主觀判斷的領域包括但不限於：估計長期資產的使用壽命、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、評估某些長期資產的後續計量、股權激勵費用的初始計量與確認、遞延所得稅資產的可收回性、不確定的稅務立場估算、存貨的後續計量、信用損失準備金的估算、使用權資產和租賃負債的計量、與應計研發費用相關的估算、與出售未來特許權使用費負債的利息費用部分相關的估算，以及金融工具的公允價值計量。管理層基於歷史經驗、已知趨勢以及被認為合理的其他各種假設進行估算，其結果構成了對資產和負債賬面價值以及收入和費用報告金額作出判斷的基礎。實際結果可能與這些估算存在差異。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策(續)

近期會計準則

已採用的新會計準則

2025年9月，美國財務會計準則委員會(「FASB」)發佈了《會計準則更新》(「ASU」) 2025-07，《*衍生工具與套期*》(議題815)及《*與客戶合同產生的收入*》(議題606)：衍生工具適用範圍的細化以及收入合同中客戶提供的以股份為基礎的非現金對價適用範圍的澄清。該更新針對未在交易所交易的合同新增了一項例外情形，即當合同包含基於合同一方特定運營或活動的標的資產時，無論該運營或活動是否在公司控制範圍內。該會計準則更新(ASU)還明確，對於因轉讓商品或服務而從客戶處獲得以股份為基礎的非現金對價(例如股份、股票期權或其他權益工具)的合同，企業應適用議題606中的指導原則。ASU 2025-07適用於2026年12月15日之後開始的會計年度及該會計年度內的中期報告期間，允許提前採用。本公司已自2026年1月1日起前瞻性地採用第815號議題的修訂內容。該修訂對本公司先前交易的財務狀況或經營成果未產生重大影響。後續期間的影響將取決於未來業務開發活動的性質。

尚未採用的新會計準則

2025年12月，FASB發佈了《會計準則更新第2025-10號－政府補助》(議題832)：商業實體收到的政府補助的會計處理》(ASU 2025-10)，該準則就政府補助的確認、計量、列報和披露提供了權威性指引。根據ASU 2025-10，當實體既可能滿足補助條件，又可能收到補助時，應確認政府補助。該準則為與資產相關的補助和與收入相關的補助提供了具體的會計處理模式，包括將政府補助確認為遞延收入或作為資產成本基礎的減項的選項。該ASU還要求就政府補助金的性質、重要條款和條件、所採用的會計政策以及在財務報表中確認的金額進行更詳盡的披露。ASU 2025-10適用於2028年12月15日之後開始的會計年度(包括該會計年度內的中期期間)，允許提前採用。本公司目前正在評估採用ASU 2025-10對其合併財務報表及相關披露的影響。

1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策(續)

近期會計準則(續)

尚未採用的新會計準則(續)

2025年9月，FASB發佈了ASU 2025-06《無形資產－商譽及其他－內部使用軟件(子議題350-40)：內部使用軟件會計處理的定向改進》。該更新刪除了子議題350-40中所有關於規定性及順序性軟件開發階段的表述。該更新要求，當管理層已授權並承諾為軟件項目提供資金，且該項目很可能完成且軟件將用於履行預期功能時，企業應開始將軟件成本資本化。該更新進一步規定，所有資本化的內部使用軟件成本均須按照子議題360-10的要求進行披露。該更新適用於2027年12月15日之後開始的年度報告期間，以及該年度報告期間內的中期報告期間。允許提前採用。該準則可採用前瞻性過渡方法、基於項目狀態及採用日前軟件成本是否已資本化的修改過渡方法，或追溯性過渡方法進行應用。本公司目前正在評估採用該準則對其財務報表的影響。

2024年11月，FASB發佈了《會計準則更新》(ASU) 2024-03《利潤表－綜合收益的列報－費用細分披露(子議題220-40)：利潤表費用的細分》。該更新要求，在每個中期和年度報告期間，上市公司應披露：(1)通常列示的費用科目中庫存採購、員工薪酬、折舊、攤銷及耗竭的金額；(2)根據現行GAAP已要求披露的某些金額，應與其他拆分披露要求一併披露；(3)對相關費用科目中未單獨進行定量拆分的金額進行定性描述；以及(4)銷售費用的總額，並在年度報告期間披露銷售費用的定義。2025年1月，FASB發佈了《會計準則更新第2025-01號－利潤表－綜合收益的列報－費用拆分披露(子議題220-40)：明確生效日期》。該更新明確指出，《2024-03號會計準則更新》適用於2026年12月15日之後開始的年度報告期間，以及2027年12月15日之後開始的年度報告期間內的中期報告期間。允許提前採用。本公司目前正在評估採用該指引對其財務報表的影響。

重要會計政策

如需更全面地了解本公司的重大會計政策及其他信息，應將未經審計的中期簡明合併財務報表及其附註與年度報告中所載的合併財務報表一併閱讀。

截至2026年6月30日及截至該日止的六個月期間，本公司重要會計政策與年度報告中所述的重要會計政策相比，未發生重大變化。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

2. 公允價值計量

本公司按公允價值計量某些金融資產和金融負債。公允價值基於市場參與者之間在有序交易中出售資產或轉移負債時可獲得的退出價格確定，該價格由主要市場或最有利市場決定。估值技術中用於推導公允價值的輸入數據按三級層次結構分類，具體如下：

第1級 — 反映活躍市場中相同資產或負債的報價（未經調整）的可觀察輸入值。

第2級 — 除第1級價格以外的可觀察輸入值，例如類似資產或負債的報價；交易量不足或交易不頻繁的市場（較不活躍市場）中的報價；或基於模型得出的估值，其中所有重要輸入值均可觀察，或主要源自可觀察的市場數據，或可在資產或負債的幾乎整個存續期內由可觀察的市場數據加以驗證。

第3級 — 缺乏或幾乎缺乏市場活動支持，且對資產或負債公允價值具有重大影響的不可觀察輸入值。

本公司認為，活躍市場是指該資產或負債的交易頻率和交易量足以持續提供定價信息的市場；非活躍市場是指該資產或負債的交易不頻繁或交易量很少、價格不及時，或者報價隨時間變化或不同做市商之間的報價存在較大差異的市場。

下表列示了本公司截至2026年6月30日和2025年12月31日，採用上述輸入類別以公允價值持續計量和確認的資產和金融負債：

	活躍 市場中同類 資產的報價 (第1級) 千美元	其他 重要可觀察 輸入值 (第2級) 千美元	重要 不可觀察 輸入值 (第3級) 千美元
截至2026年6月30日			
現金及現金等價物			
貨幣市場基金	2,231,035	—	—
其他非流動資產(附註5)：			
可轉換債務工具	—	—	6,474
其他	3,293	—	—
合計	2,234,328	—	6,474

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

2. 公允價值計量(續)

	活躍 市場中同類 資產的報價 (第1級) 千美元	其他 重要可觀察 輸入值 (第2級) 千美元	重要 不可觀察 輸入值 (第3級) 千美元
截至2025年12月31日			
現金及現金等價物			
貨幣市場基金	2,384,656	—	—
其他非流動資產(附註5)：			
公允價值易於確定的權益證券	—	2	—
可轉換債務工具	—	—	6,135
其他	1,271	—	—
合計	2,385,927	2	6,135

本公司的現金等價物是指原始期限為3個月或以下的高流動性投資。本公司採用基於活躍市場報價的市場法確定現金等價物的公允價值。

本公司持有由私營生物技術公司發行的可轉換票據。本公司選擇採用公允價值選項法對可轉換票據進行會計處理。據此，可轉換票據定期使用第三級輸入值按公允價值重新計量，公允價值變動計入「其他收入，淨額」。本公司於截至2026年6月30日的六個月期間，就公允價值調整確認了160千美元的淨收益；於截至2025年6月30日的六個月期間，就公允價值調整確認了1,211千美元的淨收益。關於無法輕易確定公允價值的私募股權投資和權益法投資的賬面金額的確定詳情，請參閱附註5「受限現金和投資」。

截至2026年6月30日和2025年12月31日，本公司持有的定期存款分別為31,281千美元和零美元，均被歸類為現金等價物。截至2026年6月30日和2025年12月31日，由於現金及現金等價物、受限現金、應收賬款、應付賬款和短期借款的短期性質，其公允價值與其賬面價值大致相當。長期借款的賬面價值與其公允價值大致相當，因為相關利率與金融機構目前針對類似到期日的同類債務工具所提供的利率大致相當。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

3. 合作、許可及其他安排

本公司就藥品及候選藥物的研發費用、生產和／或商業化簽訂合作協議。迄今為止，這些合作協議包括將內部開發的產品及候選藥物對外授權及對外授權選擇權、從其他方授權產品及候選藥物，以及利潤和成本分攤安排。此類安排可能包括不可退還的首付款、針對潛在研發、監管及商業表現的里程碑付款、成本分攤與報銷安排、特許權使用費以及利潤分成。關於各項安排的詳細說明，請參閱本公司的年度報告。

截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月期間，本公司的其他收入主要包括根據與安進的合作協議從中國境外銷售IMDELLTRA®獲得的專利使用費收入，以及根據與諾華(Novartis)的廣闊市場協議產生的收入。

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間確認的其他收入總額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
其他收入	千美元	千美元
安進特許權使用費收入	37,120	14,552
諾華廣闊市場收入	10,219	6,842
其他	4,047	579
其他收入合計	<u>51,386</u>	<u>21,973</u>

授權許可安排－商業化

安進

在截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，本公司就與安進公司的合作安排確認了以下金額。有關該安排及相關權利和義務的詳細說明，請參閱本公司的年度報告。安加維®、凱洛斯®和倍利妥®在中國仍處於商業化階段。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

3. 合作、許可及其他安排 (續)

授權許可安排 – 商業化 (續)

安進 (續)

截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月期間，本公司就管線資產共同開發資金中應分擔部分所確認的金額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
百濟神州承擔的開發撥資份額	117,866	92,715
減：研發費用分攤負債的攤銷額	<u>58,163</u>	<u>45,569</u>
研發費用	<u>59,703</u>	<u>47,146</u>
		於2026年 6月30日 千美元
開發撥資上限的剩餘部分		12,527

截至2026年6月30日和2025年12月31日，本公司資產負債表中記錄的研發費用分攤負債如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
研發成本分攤負債，即期部分	<u>6,182</u>	<u>64,345</u>
研發費用分攤負債合計	<u>6,182</u>	<u>64,345</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

3. 合作、許可及其他安排 (續)

授權許可安排 – 商業化 (續)

安進 (續)

根據產品銷售的商業利潤分成協議支付的報銷總額，在截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的損益表中分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
銷售成本 – 產品	23,913	17,027
研發費用	(1,325)	(2,109)
銷售及管理費用	<u>(53,525)</u>	<u>(48,985)</u>
合計	<u>(30,937)</u>	<u>(34,067)</u>

本公司從安進公司採購商業庫存，以在中國進行分銷。截至2026年6月30日止的六個月期間，庫存採購額為255,710千美元；截至2025年6月30日止的六個月期間，庫存採購額為136,032千美元。截至2026年6月30日和2025年12月31日，應付安進公司的淨額分別為110,503千美元和79,097千美元。

授權許可安排 – 研發

本公司已通過許可引進，獲得了在全球或特定地區開發、生產以及（若獲批准）商業化多個處於開發階段的候選藥物的權利。此類安排通常包括不可退還的首付款、與潛在開發相關的或有義務、監管及商業表現里程碑付款、成本分攤安排、特許權使用費以及利潤分成。

截至2026年6月30日及2025年6月30日的六個月期間，根據這些安排產生的首付款和里程碑付款如下所示。所有首付款和研發里程碑付款均計入研發費用。所有監管及商業里程碑付款均作為無形資產資本化，並將在相關產品專利期或商業化協議剩餘期限內進行攤銷。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

3. 合作、許可及其他安排 (續)

授權許可安排 – 研發 (續)

應付合作方款項	分類	截至6月30日止六個月	
		2026年 千美元	2025年 千美元
首付款	研發費用	20,518	500
已發生的開發里程碑費用	研發費用	3,313	—
監管及商業里程碑付款	無形資產	—	20,000
合計		<u>23,831</u>	<u>20,500</u>

4. IMDELLTRA®未來特許權使用費的出售

2025年8月25日，本公司簽訂了一份協議（以下簡稱「特許權使用費購買協議」），將其對安進公司IMDELLTRA®（塔拉妥單抗）在全球銷售（不包括中國）的特許權使用費權益，以最高950,000千美元的價格出售給Royalty Pharma Investments 2023 ICAV（以下簡稱「Royalty Pharma」）。根據《特許權使用費購買協議》條款，本公司在協議交割時收到885,000千美元的不可退還首付款。隨後，本公司行使了向Royalty Pharma出售額外特許權使用費的期權，並於2025年第四季度收到26,000千美元。本公司將分享年銷售額超過15億美元部分所產生的特許權使用費，並根據與安進公司(Amgen)簽訂的合作協議條款，保留對其他產品的特許權使用費及所有其他權利。

本公司評估該協議後認定，由於公司持續參與與安進的合作項目，出售IMDELLTRA®未來特許權使用費的所得款項，包括通過行使選擇權出售額外特許權使用費的所得款項均應依據ASC 470，債務確認為金融負債。在交易日，本公司將從Royalty Pharma收到的885,000千美元首付款以及隨後收到的26,000千美元期權款確認為負債，並採用實際利率法在該安排的整個期限內進行攤銷。本公司採用實際利率法計算與該負債相關的利息費用。實際利率是指使應付Royalty Pharma的剩餘特許權使用費收入估計值的現值與該負債賬面價值相等的利率。未來特許權使用費出售負債的利率在協議期限內可能會因多種因素（包括特許權使用費收入預測）而發生變化。本公司採用未來適用法，根據對未來特許權使用費收入的預期、歷史經驗及當前市場狀況，每季度評估該利率。未來特許權使用費收入的顯著增減將對特許權使用費出售負債的攤銷時間、利息費用以及償還期限產生重大影響。本公司將每季度評估應向Royalty Pharma支付的預計款項，若該等款項的金額或時間與其初始估計存在重大差異，本公司將前瞻性調整該負債的攤銷及相關利息費用。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

4. IMDELLTRA®未來特許權使用費的出售(續)

對Royalty Pharma的該項債務將通過在特許權使用費期間內從安進收取的特許權使用費進行償還。償還不遵循固定的還款時間表，而將在特許權使用費收益流的整個存續期內確認，預計將持續至至少2041年。特許權使用費購買協議還包含慣常的陳述、保證、契約及賠償條款。

截至2026年6月30日和2025年12月31日，本公司資產負債表中記錄的特許權使用費融資負債如下：

	於	
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
	千美元	千美元
未來特許權使用費出售負債，即期部分	89,278	56,714
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	<u>817,035</u>	<u>850,242</u>
未來特許權使用費出售負債總額	<u>906,313</u>	<u>906,956</u>

下表匯總了截至2026年6月30日的六個月期間特許權使用費出售負債的變動情況：

	特許權使用費 出售負債 千美元
2025年12月31日期初餘額	906,956
已確認並向Royalty Pharma結算的特許權使用費中的債務部分	(2,556)
負債折現增值	<u>1,913</u>
截至2026年6月30日的餘額	<u>906,313</u>

未來特許權使用費出售負債的賬面價值與截至2026年6月30日的公允價值相近，該賬面價值基於本公司對特許權使用費收益流整個存續期內預計將向Royalty Pharma支付的未來特許權使用費的當前估計，該估計被視為第3級輸入值。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

4. IMDELLTRA®未來特許權使用費的出售(續)

與該安排相關的利息費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
利息費用	43,379	—

截至2026年6月30日，已計提利息費用24,883千美元。截至2026年6月30日，有效年化推算利率為11.0%。

5. 受限現金及投資

受限現金

本公司的受限現金主要包括作為信用證擔保存放在指定銀行賬戶的人民幣現金存款，以及用於結算員工福利義務及相關稅款的現金。本公司根據限制期限將受限現金分類為流動或非流動。截至2026年6月30日和2025年12月31日，受限現金情況如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
短期受限現金	161,046	41,284
長期受限現金	21,587	20,833
合計	182,633	62,117

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

5. 受限現金及投資 (續)

權益證券投資

下表匯總了本公司對權益證券的投資情況：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
公允價值易於確定的權益證券	—	2
公允價值難以確定的權益證券	36,317	33,154
權益法核算的投資 ¹	23,265	22,387
合計	59,582	55,543

¹ 2025年第一季度，因本公司某項權益法投資的業務逐步終止及相關財務義務的清算，該項投資的公允價值被評估為零。本公司在截至2025年6月30日的六個月期間，在權益法投資未實現損失項下確認了12,376千美元的非暫時性減值損失。

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，計入其他收入，淨額的權益證券投資相關淨損益：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
公允價值易於確定的權益證券	(2)	(2,063)
公允價值難以確定的權益證券	3,188	(3,118)
權益法核算的投資	(1,207)	(15,274)

下表匯總了截至2026年6月30日，本公司仍持有的權益證券所對應的未實現虧損部分：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
權益證券確認的淨收益(損失)	3,188	(3,118)
減：已確認的已售權益證券淨收益	3,134	—
期末持有的權益證券未實現淨收益(損失)	54	(3,118)

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

6. 應收賬款，淨額

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
應收賬款	1,057,684	866,518
減：信用損失準備	(1,507)	(1,438)
合計	<u>1,056,177</u>	<u>865,080</u>

本公司與客戶的主要貿易條款中給予信貸，信貸期一般介乎30至120日。本公司力求嚴格控制其未收應收款項，並定期覆核逾期結餘。本公司並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他增信。應收賬款不計息。應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
一年以內	1,055,160	863,927
一年以上	1,017	1,153
合計	<u>1,056,177</u>	<u>865,080</u>

與應收貿易賬款有關的信用損失準備變動包括以下各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
截至1月1日期初結餘	1,438	992
預期信貸虧損撥備	37	53
撇銷	24	(43)
匯率變動	8	(58)
截至6月30日期末結餘	<u>1,507</u>	<u>944</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

7. 不動產、廠房及設備，淨額

不動產、廠房及設備，淨額按成本計價，包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
土地	71,434	71,434
建築物	1,205,301	1,187,836
生產設備	289,068	273,769
實驗室設備	328,807	309,471
租賃資產改良	79,529	76,568
軟件、電子產品及辦公設備	136,248	124,136
以成本計量的不動產、廠房及設備	2,110,387	2,043,214
減：累計折舊	(619,773)	(528,695)
在建工程	152,672	127,159
不動產、廠房及設備，淨額	<u>1,643,286</u>	<u>1,641,678</u>

本公司已對其位於新澤西州霍普韋爾的、新近投產的製造及臨床研發設施進行了重大投資。截至2026年6月30日，本公司與霍普韋爾設施相關的在建工程為95,763千美元，其中大部分將於2026年投入使用。

截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，折舊費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
折舊費用	78,291	61,468

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

8. 無形資產

截至2026年6月30日和2025年12月31日的無形資產匯總如下：

	於 2026年6月30日			2025年12月31日		
			無形資產			無形資產
	賬面原值 千美元	累計攤銷 千美元	淨值 千美元	賬面原值 千美元	累計攤銷 千美元	淨值 千美元
有限壽命無形資產：						
已開發產品	79,510	(19,029)	60,481	77,486	(15,291)	62,195
其他	8,987	(8,512)	475	8,987	(8,478)	509
有限壽命無形資產合計	<u>88,497</u>	<u>(27,541)</u>	<u>60,956</u>	<u>86,473</u>	<u>(23,769)</u>	<u>62,704</u>

已開發產品指根據許可和商業化協議應收的獲批後里程碑付款。本公司將已開發產品在各產品專利剩餘期限或商業化協議期限內進行攤銷。

已開發產品的攤銷費用計入隨附的合併損益表中的銷售成本－產品項下。其他無形資產的攤銷費用計入隨附的合併損益表中的銷售及管理費用項下。

每項有限壽命無形資產的加權平均使用年限約為10年。攤銷費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
攤銷費用－銷售成本－產品	3,334	6,922
攤銷費用－銷售及管理費用	<u>34</u>	<u>28</u>
合計	<u>3,368</u>	<u>6,950</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

8. 無形資產(續)

截至2026年6月30日，隨後五年及之後的各年度預計攤銷費用如下：

截至12月31日止年度	銷售成本 — 產品 千美元	銷售及 管理費用 千美元	合計 千美元
2026年(剩餘月份)	3,190	34	3,224
2027年	6,382	67	6,449
2028年	6,382	67	6,449
2029年	6,382	67	6,449
2030年	6,382	67	6,449
2031年及以後	31,763	173	31,936
合計	60,481	475	60,956

9. 所得稅

截至2026年6月30日止的六個月期間，所得稅費用為107,310千美元；截至2025年6月30日止的六個月期間，所得稅費用為24,859千美元。截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月期間的所得稅費用，主要源於將我們預計的全年度全球實際有效稅率應用於年初至今的實際稅前利潤，這反映了各司法管轄區應稅利潤的構成以及特定納稅調整項目的影響。截至2026年6月30日的三個月所得稅準備金中，包含一項約49,276千美元的單獨所得稅費用，主要用於解決本公司一家中國子公司的檢查事宜，金額為59,034千美元，該金額部分被主要與美國股權激勵相關的若干非經常性項目所抵銷。截至2025年6月30日的六個月期間的所得稅費用中，包含8,688千美元的單獨淨稅收利益，主要與前期美國研發稅收抵免的估計準備更新有關。

本公司按季度按管轄區域評估遞延所得稅資產的可收回性，並評估是否需要計提估值準備。在評估遞延所得稅資產的可收回性時，本公司會考慮歷史盈利能力、對遞延所得稅負債計劃轉回情況的評估、預計未來應納稅所得額以及稅務規劃策略。對於遞延所得稅資產，若根據所有可獲得的證據，認為已確認的遞延所得稅資產的部分或全部在未來期間無法實現的可能性大於實現的可能性，則計提估值準備。在綜合考慮所有正反兩方面證據後，截至2026年6月30日，公司將針對其遞延所得稅資產淨額維持全額估值準備。本公司可能在近期解除全部或部分估值準備；然而，估值準備的解除，以及解除的確切時間和金額，仍取決於(除其他因素外)本公司的盈利水平、收入增長、臨床項目進展以及對未來盈利能力的預期。截至2026年6月30日，本公司受估值準備金影響的遞延所得稅資產總額約為36億美元。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

9. 所得稅(續)

截至2026年6月30日，公司未確認的稅項利益總額為26,046千美元。由於美國境外某些稅務機關對所得稅法規的適用存在不確定性和複雜性，正在進行的稅務檢查最終結果可能導致產生的負債與當前估計存在重大差異。各司法管轄區正在進行的稅務檢查可能會影響未來的稅費支出，因為稅務機關在未結檢查期間執行稅法時，可能會導致我們改變對某些稅務優惠立場是否更有可能被維持這一判斷。本公司針對不確定稅務立場所計提的準備金在截至2026年6月30日的六個月期間減少1,789千美元，主要原因是中國稅務檢查的結算，該減少部分被美國聯邦及州稅務屬性增加所抵消。

10. 資產負債表補充信息

存貨，淨額由以下部分組成：

	於	
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
	千美元	千美元
原材料	267,266	236,190
在產品	114,321	122,681
產成品	351,016	249,356
合計	732,603	608,227

預付賬款及其他流動資產包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
	千美元	千美元
短期受限現金	161,046	41,284
預付研發費用	48,221	52,594
預付稅款	34,368	42,232
預付管理費用	23,625	22,209
其他流動資產	46,946	32,652
其他應收款	14,778	21,781
合計	328,984	212,752

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

10. 資產負債表補充信息 (續)

其他非流動資產包括以下內容：

	於	
	2026年	2025年
	6月30日	12月31日
	千美元	千美元
長期投資	66,056	61,678
長期受限現金	21,587	20,833
租賃押金及其他	12,719	10,470
預付不動產及設備款	4,618	4,964
預付增值稅	3,773	3,504
預付供應成本	828	969
合計	<u>109,581</u>	<u>102,418</u>

預提費用及其他應付款項包括以下內容：

	於	
	2026年	2025年
	6月30日	12月31日
	千美元	千美元
與收入折讓和退回相關	485,870	398,533
與外部研發費用相關	167,026	156,525
薪酬相關	247,322	305,055
商業活動	132,085	118,449
個人所得稅及其他稅項	149,380	60,359
預提管理費用	42,364	36,635
其他	40,217	33,564
合計	<u>1,264,264</u>	<u>1,109,120</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

10. 資產負債表補充信息 (續)

其他長期負債包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
	千美元	千美元
遞延政府補助收入	28,455	28,979
養老金負債	17,762	18,170
資產棄置義務	3,748	3,565
其他	27,679	29,531
合計	<u>77,644</u>	<u>80,245</u>

11. 應付賬款

截至報告期間末基於發票日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於	
	2026年 6月30日	2025年 12月31日
	千美元	千美元
一年以內	470,008	478,383
一年以上	291	652
合計	<u>470,299</u>	<u>479,035</u>

應付賬款不計息，並須在正常營業週期內或按要求償還。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

12. 債務

授信協議

2025年11月，百濟神州有限公司簽訂了《授信協議》（以下簡稱「《授信協議》」），該協議由本公司某些子公司作為保證人、香港上海滙豐銀行有限公司（「滙豐銀行」）作為全球協調人、初始委任牽頭安排行及簿記行、代理行及擔保代理行，以及《授信協議》中列明的某些金融機構作為貸款人共同簽署。該《授信協議》規定提供一筆以美元計價、2年期的140,000千美元B1段循環貸款授信（以下簡稱「B1段循環授信」）、一筆以美元計價、2年期的560,000千美元B2段定期貸款授信（以下簡稱「B2段定期授信」，與B1段循環授信合稱「B段授信」），以及以人民幣計價、為期3年的人民幣2,150,000千元A段定期貸款授信（以下簡稱「A段授信」）（統稱「授信」）。

下表列示了《授信協議》項下的未償還借款：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
A段授信	25,349	12,298
B2段定期貸款授信	56,000	—
減：未攤銷的債務發行成本	(10,167)	(3,235)
短期借款總額	<u>71,182</u>	<u>9,063</u>
A段授信	291,518	295,152
B2段定期貸款授信	504,000	560,000
減：未攤銷的債務發行成本	(6,837)	(18,783)
長期借款總額	<u>788,681</u>	<u>836,369</u>

12. 債務 (續)

授信協議 (續)

A段授信要求從2026年11月24日起，每六個月償還未償還總額的4%，所有剩餘未償還本金將於2028年11月24日到期。B2段定期授信要求從2027年6月15日起，每三個月償還未償還總額的10%，剩餘所有本金應於2027年12月15日到期，除非最終還款日期被延長。根據《授信協議》，本公司可自願提前償還全部或部分借款，無需支付溢價或罰金。《授信協議》還包含某些慣常的強制提前償還條款，適用於本公司發生控制權變更以及資產處置和保險賠款相關情形。

A段授信的利率等於人民幣基準利率（定義見《授信協議》）加年化0.65%的點差。B段授信的利率等於美元基準利率（定義見《授信協議》）加年化2.40%的點差。除支付未償還本金的利息外，本公司還須就《授信協議》項下未提取且未取消的部分支付0.85%的承諾費。截至2026年6月30日，不計承諾費，A段授信和B2段定期授信的利率分別為3.7%和6.1%。

截至2026年6月30日，B1段循環授信可供借款。在遵守某些限制的前提下，《授信協議》由以下資產為滙豐銀行（作為代表擔保方的擔保代理行）提供第一順位優先擔保：(a)本公司及其子公司某成員的股權權益中的擔保權益；以及(b)本公司位於新澤西州的生產及臨床研發設施上的擔保權益和抵押權。

本公司須履行《授信協議》項下的某些財務及非財務契約。截至2026年6月30日，本公司已遵守相關契約要求。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

12. 債務(續)

其他銀行借款

下表匯總了本公司截至2026年6月30日和2025年12月31日的營運資金貸款及項目貸款情況：

貸款方	借款人	期限	到期日	附註	於	
					2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年6月11日	1	33,161	21,450
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年1月20日	2	9,264	8,989
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年11月8日	3	8,757	8,497
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年7月28日	4	9,580	9,294
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	1年	2027年3月18日	5	58,952	—
短期借款總額					<u>119,714</u>	<u>48,230</u>
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年6月11日	1	—	21,450
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年1月20日	2	16,212	20,224
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年11月8日	3	22,386	25,970
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年7月28日	4	54,884	57,900
長期借款總額					<u>93,482</u>	<u>125,544</u>

1 該信貸額度提供人民幣580,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構人民幣貸款利率為基準浮動計息。截至2026年6月30日，貸款利率為3.8%。未償還本金餘額按半年分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還11,080千美元(人民幣75,000千元)。該貸款以廣州百濟神州生物製藥有限公司的房產所有權證書及固定資產作為擔保。

2 該信貸額度提供人民幣350,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構的現行利率為基準計收浮動利率。截至2026年6月30日，該貸款利率為3.3%。未償還本金餘額按季度分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還4,560千美元(人民幣31,429千元)。該貸款以廣州工廠南區土地使用權及部分固定資產作為擔保。

12. 債務 (續)

其他銀行借款 (續)

- 3 該信貸額度提供人民幣378,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構人民幣貸款利率為基準計收浮動利率。截至2026年6月30日，貸款利率為3.2%。未償還本金餘額按季度分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還4,343千美元（人民幣29,710千元）。該貸款以廣州生產基地第三期建設中已投入使用的固定資產作為擔保。
- 4 該信貸額度提供人民幣480,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構人民幣貸款利率為基準浮動計息。截至2026年6月30日，貸款利率為3.3%。未償還本金餘額按半年分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還4,710千美元（人民幣32,500千元）。該貸款以百濟神州（蘇州）生物科技有限公司位於中國蘇州的小分子生產園區的房產所有權證書作為擔保。
- 5 2026年3月，本公司與招商銀行簽訂了授信協議，獲得總額為人民幣950,000千元的信貸額度，以人民幣計價，有效期為36個月，可用於循環借款和／或一次性借款。在截至2026年6月30日的六個月期間，本公司已提取58,204千美元（人民幣400,000千元）。該借款採用浮動利率，以中國金融機構的人民幣貸款利率為基準。截至2026年6月30日，貸款利率為2.6%。

本公司與上述貸款方就其債務義務簽訂了多項財務及非財務契約。其中部分契約包含違約和／或交叉違約條款，一旦發生違約，可能導致貸款被提前要求償還。截至2026年6月30日，本公司已遵守其所有重大債務協議中的各項契約。

利息費用

與銀行貸款相關的利息費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
利息費用（不包括債務發行成本的攤銷）	26,504	25,009
債務發行成本的攤銷	5,243	—
資本化利息費用	2,153	10,013

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

13. 產品收入

本公司的產品收入主要來源於在美國、中國、歐盟及其他地區銷售其自主研發的產品百悅澤®和百澤安®；根據安進授權，在中國銷售安加維®、倍利妥®和凱洛斯®；以及根據百奧泰授權，在中國銷售普貝希®。

下表列示了本公司截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的產品收入：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
產品收入－總額	4,099,089	3,057,904
減：返利及銷售退回	(931,966)	(647,298)
產品收入－淨額	<u>3,167,123</u>	<u>2,410,606</u>

下表按產品列示了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的產品收入，淨額明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
百悅澤®	2,342,483	1,741,504
百澤安®	434,756	364,688
安加維®	194,419	151,741
倍利妥®	70,572	49,493
凱洛斯®	32,118	39,144
普貝希®	21,760	24,987
其他	<u>71,015</u>	<u>39,049</u>
產品收入－淨額合計	<u>3,167,123</u>	<u>2,410,606</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

13. 產品收入(續)

下表列示了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，應計收入返利和退回的遞延情況：

	返利、退回及 其他扣減 千美元	抵減應收賬款 應計項目 千美元	合計 千美元
截至2025年12月31日的餘額	398,533	79,126	477,659
應計金額	449,474	482,492	931,966
付款	<u>(362,137)</u>	<u>(499,012)</u>	<u>(861,149)</u>
截至2026年6月30日的餘額	<u>485,870</u>	<u>62,606</u>	<u>548,476</u>
截至2024年12月31日的餘額	235,600	50,699	286,299
應計金額	283,525	363,773	647,298
付款	<u>(221,808)</u>	<u>(361,633)</u>	<u>(583,441)</u>
截至2025年6月30日的餘額	<u>297,317</u>	<u>52,839</u>	<u>350,156</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

14. 除所得稅前利潤

本公司除所得稅前利潤乃經扣除／(計入)以下重大項目(其中包括)後得出：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 千美元	2025年 千美元
已售存貨成本		341,745	329,608
物業、廠房及設備折舊	7	78,291	61,468
研發成本(附註)		1,153,504	1,006,783
經營租賃成本		12,819	12,540
特許權攤銷	8	3,368	6,950
員工福利費用(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資、薪金及其他福利		841,032	704,137
股權激勵費用	16	260,815	246,004
退休金計劃供款(定額供款計劃)		50,594	44,641
		<u>1,152,441</u>	<u>994,782</u>
外匯差額，淨額		6,837	(6,502)
預期信貸虧損撥備	6	37	53
存貨減值		198	8,485
銀行利息收入		(55,564)	(24,342)
資產處置損益		96	(6)

附註：

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，研發成本約502,398千美元及432,686千美元亦計入員工福利費用。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

15. 每股／ADS收益

下表列示了每股／ADS收益計算中分子與分母的調節情況：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
分子：		
淨利潤	<u>464,364</u>	<u>95,590</u>
分母：		
加權平均流通股－基本	1,446,490,904	1,399,159,898
稀釋性普通股等價物	<u>58,898,278</u>	<u>55,136,577</u>
加權平均流通股－稀釋	<u><u>1,505,389,182</u></u>	<u><u>1,454,296,475</u></u>
上述數據中未包含的反稀釋普通股等價物	710,393	1,496,899
每股收益(美元)：		
基本	<u>0.32</u>	<u>0.07</u>
稀釋	<u>0.31</u>	<u>0.07</u>
每股ADS收益(美元)：		
基本	<u>4.17</u>	<u>0.89</u>
稀釋	<u>4.01</u>	<u>0.85</u>

截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，稀釋每股收益是根據該期間的普通股加權平均數以及已發行潛在稀釋股份的影響計算得出的。具有潛在稀釋作用的股份包括股票期權、受限制股份單位、業績股份單位及員工股票購買計劃(ESPP)股份。已發行股票期權、受限制股份單位、業績股份單位及ESPP股份的稀釋效應，採用庫存股法計入每股稀釋淨利潤中。

每股ADS代表13股普通股。每股ADS的基本收益和稀釋收益分別由基本每股收益和稀釋每股收益推算得出。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

16. 股權激勵費用

股票期權、受限制股份單位和業績股份單位

在截至2026年6月30日的六個月期間，本公司根據其股票期權及激勵計劃，授予了1,222,884股普通股的期權、21,152,651股普通股的受限制股份單位以及2,093,507股普通股的業績股份單位。截至2026年6月30日，已發行普通股對應的期權、受限制股份單位和業績股份單位數量分別為46,769,997股、69,650,256股和6,530,381股。截至2026年6月30日，根據公司的股票期權和激勵計劃，可供未來授予的以股份為基礎的獎勵共計113,721,802股普通股。

員工股票購買計劃

本公司的員工股票購買計劃（「ESPP」）允許符合條件的員工在每個發售期結束時（發售期通常為六個月）購買本公司的普通股（包括ADS形式），購買價格為每個發售期開始或結束時本公司ADS市場價格的15%折扣（以較低者為準），並使用發售期內從其工資中扣除的資金支付。符合條件的員工可授權從其合格收入中扣除最高10%的金額用於購股，但須遵守適用的限制規定。

截至2026年6月30日，ESPP計劃下尚有5,688,481股普通股可供未來發行。

下表匯總了根據ESPP發行的股份：

發行日期	已發行 普通股數量	市場價格 ¹		購買價格 ²		所得款項 千美元
		美國存託 股份(ADS) 美元	普通股 美元	美國存託 股份 美元	普通股 美元	
2026年2月28日	741,299	316.99	24.38	269.44	20.73	15,364
2025年8月31日	818,506	245.53	18.89	208.70	16.05	13,140
2025年2月28日	955,396	188.26	14.48	160.02	12.31	11,760

¹ 市場價格是指根據員工股票購買計劃(ESPP)條款，發行日或發售日在納斯達克證券交易所的收盤價中的較低者。

² 購買價格是根據ESPP條款，在適用市場價格基礎上打折後的價格。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

16. 股權激勵費用(續)

股權激勵費用

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間確認的股權激勵費用總額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
研發費用	112,392	106,159
銷售及管理費用	148,423	139,845
合計	260,815	246,004

17. 累計其他綜合虧損

累計其他綜合虧損的變動情況如下：

	外幣折算調整 千美元	其他調整 千美元	合計 千美元
截至2025年12月31日的餘額	(66,252)	(11,932)	(78,184)
重新分類前的其他綜合收益	52,351	114	52,465
從累計其他綜合虧損中重新分類的金額	—	349	349
本期其他綜合收益淨額	52,351	463	52,814
截至2026年6月30日的餘額	(13,901)	(11,469)	(25,370)

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

18. 受限淨資產

本公司支付股息的能力可能取決於本公司能否從其中國子公司獲得資金分配。相關中國法律法規規定，本公司的中國子公司僅可從其根據中國會計準則和法規確定的留存收益（如有）中支付股息。根據公認會計原則編製的簡明合併財務報表所反映的經營業績與本公司中國子公司的法定財務報表所反映的經營業績存在差異。

根據中國《公司法》的規定，國內企業須從其年度稅後利潤中提取不少於**10%**的法定儲備金，直至該儲備金達到其根據中國法定會計報表計算的註冊資本的**50%**為止。此外，國內企業還須根據董事會酌情決定，從依據企業中國法定賬目確定的利潤中提取酌情盈餘儲備金。上述儲備金僅可用於特定用途，不得作為現金股息進行分配。本公司的中國子公司均以國內企業形式設立，因此須遵守上述關於可分配利潤的限制規定。

由於這些中國法律法規的規定，包括必須每年從淨利潤中提取至少**10%**作為一般儲備金，且在支付股息前須先計入一般儲備金，本公司在中國境內的子公司將其部分淨資產轉移給本公司的能力受到限制。

中國的外匯及其他法規可能會進一步限制本公司中國子公司以股息、貸款和首付款形式向本公司轉移資金。截至**2026年6月30日**和**2025年12月31日**，受限制金額為本公司的中國子公司的淨資產，經集團內部抵銷後，分別為**2,134,091**千美元和**2,012,019**千美元。

19. 承諾及或有事項

採購承諾

截至**2026年6月30日**，本公司有不可撤銷的採購承諾共計**262,816**千美元，其中**22,579**千美元與向合約生產機構採購的未使用費及最低採購要求相關，**240,237**千美元與從安進公司採購庫存的具有約束力的採購義務相關。本公司對從安進公司採購的庫存不設任何最低採購要求。

19. 承諾及或有事項 (續)

資本承諾

截至2026年6月30日，本公司為收購全球各地各類設施的不動產、廠房及設備，設有總額為22,245千美元的資本承諾。

共同開發資金承諾

根據與安進公司簽訂的合作協議，本公司負責分攤安進公司腫瘤管線資產的全球研發費用，總上限為12.5億美元。本公司通過提供現金和／或研發服務來承擔其應分攤的共同開發費用。截至2026年6月30日，本公司剩餘的共同開發資金承諾為12,527千美元。

資金承諾

本公司已就股權投資承諾投入資本15,057千美元。截至2026年6月30日，剩餘資本承諾額為2,157千美元，預計將在投資期內分批支付。

20. 關聯方交易

- (a) 除本財務資料其他部分詳述的交易外，本公司於截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月的關聯方交易如下：

科學顧問委員會主席王曉東博士（董事兼股東）已為本公司提供顧問服務，截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，王博士已就顧問服務所收取的酬金包括(i)諮詢費為50,000美元（2025年：50,000美元）；(ii)績效相關的現金獎勵為75,000美元（2025年：75,000美元）；(iii)購股權及受限制股份單位的股權激勵為1,831,000美元（2025年：2,201,000美元）。

- (b) 本公司主要管理人員的酬金：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
短期員工福利	5,064	4,494
離職後福利	71	62
股權激勵費用	26,120	20,575
支付予主要管理人員的酬金總額	31,255	25,131

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

21. 分部及地區信息

本公司僅經營一個業務分部：藥品。其主要經營決策者為首席執行官，該負責人以合併報表為基礎作出經營決策、評估業績並分配資源。

本公司經營分部的盈利能力主要以合併淨利潤作為衡量標準。合併淨利潤中包含且由首席運營決策者定期審查的重大分部費用包括：產品銷售成本、研發費用以及銷售及管理費用，這些費用在公司的合併利潤表中單獨列示。合併淨利潤中的其他分部項目包括利息收入、利息費用、其他收入，淨額及所得稅費用。

本公司的長期資產主要位於美國和中國。

按地區劃分的產品收入淨額基於客戶所在地，其他收入則計入預計產生相關收入的司法管轄區。按地區劃分的收入合計如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
美國－收入合計	1,696,460	1,261,638
產品收入	1,664,229	1,248,743
其他收入	32,231	12,895
中國－收入合計	977,995	832,516
產品收入	964,896	825,164
其他收入	13,099	7,352
歐洲－收入合計	402,751	270,938
產品收入	399,724	269,212
其他收入	3,027	1,726
其他地區－收入合計	141,303	67,487
產品收入	138,274	67,487
其他收入	3,029	—
收入合計	<u>3,218,509</u>	<u>2,432,579</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬

未經審核中期簡明綜合財務報表乃根據美國公認會計原則編製，而該等會計原則在若干方面與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）有所不同。根據美國公認會計原則及國際財務報告準則編製之本公司財務資料的重大差異影響如下：

綜合經營表數據	截至2026年6月30日止六個月					
	國際財務報告準則調整					根據國際財務報告準則 所呈報金額 千美元
	根據美國 公認會計原則 所呈報金額 千美元	股權激勵及 相關稅項 (附註(i)) 千美元	中期所得稅 (附註(iii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	研發合作 項目分成 收入的轉讓 (附註(v)) 千美元	
收入合計	3,218,509	-	-	-	10,063	3,228,572
研發費用	(1,153,504)	(6,212)	-	597	-	(1,159,119)
銷售及管理費用	(1,148,311)	(2,909)	-	932	-	(1,150,288)
利息費用	(72,626)	-	-	(1,640)	15,843	(58,423)
除所得稅前利潤	571,674	(9,121)	-	(111)	25,906	588,348
所得稅費用	(107,310)	(13,041)	1,822	-	-	(118,529)
淨利潤	464,364	(22,162)	1,822	(111)	25,906	469,819

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬 (續)

綜合經營表數據	截至2025年6月30日止六個月 國際財務報告準則調整				根據國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
	根據美國 公認會計原則 所呈報金額	股權激勵及 相關稅項 (附註(i))	中期所得稅 (附註(iii))	租賃 (附註(iv))	
	千美元	千美元	千美元	千美元	
研發費用	(1,006,783)	(4,198)	–	620	(1,010,361)
銷售及管理費用	(997,201)	(3,438)	–	826	(999,813)
利息收入，淨額	9,345	–	–	(1,744)	7,601
除所得稅前利潤	120,449	(7,636)	–	(298)	112,515
所得稅費用	(24,859)	–	(23,201)	–	(48,060)
淨利潤	95,590	<u>(7,636)</u>	<u>(23,201)</u>	<u>(298)</u>	64,455

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬(續)

於2026年6月30日							
國際財務報告準則調整							
綜合資產負債表數據	根據美國 公認會計 原則所 呈報金額	股權激勵及 相關稅項 (附註(i))	優先股 (附註(ii))	中期所得稅 (附註(iii))	租賃 (附註(iv))	研發合作 項目分成 收入的轉讓 (附註(v))	根據國際 財務報告 準則所 呈報金額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
應收賬款，淨額	1,056,177	-	-	-	-	(18,613)	1,037,564
預付賬款及其他流動資產	328,984	-	-	1,822	-	-	330,806
經營租賃使用權資產	145,987	-	-	-	(2,623)	-	143,364
資產合計	9,175,615	-	-	1,822	(2,623)	(18,613)	9,156,201
預提費用及其他應付款項	1,264,264	-	-	-	-	(24,882)	1,239,382
未來特許權使用費出售 負債，即期部分	89,278	-	-	-	-	(52,217)	37,061
未來特許權使用費出售 負債，非即期部分	817,035	-	-	-	-	28,061	845,096
負債合計	4,001,617	-	-	-	-	(49,038)	3,952,579
額外實繳資本	13,054,760	22,162	-	-	-	-	13,785,578
		400,762*	307,894*	-	-	-	
累計虧損	(7,855,539)	(22,162)	-	1,822	(111)	25,906	(8,556,733)
		(400,762)*	(307,894)*	-	(2,512)*	4,519*	
股東權益合計	5,173,998	-	-	1,822	(2,623)	30,425	5,203,622
負債及股東權益合計	9,175,615	-	-	1,822	(2,623)	(18,613)	9,156,201

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬 (續)

綜合資產負債表數據	截至2025年12月31日 國際財務報告準則調整					根據 國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
	根據 美國公認 會計原則 所呈報金額 千美元	股權激勵及 相關稅項 (附註(ii)) 千美元	優先股 (附註(ii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	研發合作 項目分成 收入的轉讓 (附註(v)) 千美元	
應收賬款，淨額	865,080	-	-	-	(16,759)	848,321
經營租賃使用權資產	148,184	-	-	(2,512)	-	145,672
資產合計	8,188,573	-	-	(2,512)	(16,759)	8,169,302
預提費用及其他應付款項	1,109,120	-	-	-	(14,179)	1,094,941
未來特許權使用費出售負債， 即期部分	56,714	-	-	-	(20,767)	35,947
未來特許權使用費出售負債， 非即期部分	850,242	-	-	-	13,668	863,910
負債合計	3,827,379	-	-	-	(21,278)	3,806,101
額外實繳資本	12,759,137	83,187	-	-	-	13,467,793
累計虧損	(8,319,903)	317,575*	307,894*	-	-	
		(83,187)	-	(603)	4,519	(9,026,552)
		(317,575)*	(307,894)*	(1,909)*	-	
股東權益合計	4,361,194	-	-	(2,512)	4,519	4,363,201
負債及股東權益合計	8,188,573	-	-	(2,512)	(16,759)	8,169,302

* 國際財務報告準則調整由過往年度相關調整滾動調整而來。

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬(續)

附註：

(i) 股權激勵及相關稅項

根據美國公認會計原則，本公司已選擇根據服務條件按直線法就所有予以分級歸屬授出的僱員權益確認酬金開支，惟於任何日期確認的酬金成本金額至少等於在該日歸屬的購股權授出日期價值部分。

根據國際財務報告準則，需要就所有予以分級歸屬授出的僱員權益獎勵採用加速方法確認酬金開支。

根據美國公認會計原則及國際財務報告準則，截至2026年6月30日止六個月於研發費用以及銷售及管理費用內確認的股權激勵金額產生的差額為22,162,000美元（截至2025年6月30日止六個月：7,636,000美元）。

根據國際財務報告準則，美國員工股票支付產生的稅前可抵扣金額超過會計確認的累計股票支付相關費用所產生的超額稅收利益應記錄在股東權益中，而不是美國公認會計原則下的當期所得稅費用／收益中。

(ii) 優先股

本公司於本公司的美國首次公開發售前擁有優先股，該等優先股已於美國首次公開發售時轉換為普通股。根據美國公認會計原則，本公司發行的優先股被分類為夾層股權，因為該等可轉換優先股可於發生有條件事件（例如清盤交易）時贖回。優先股持有人在發生該等有條件事件時具有清盤優先權。可轉換優先股的轉換選擇權及或然贖回選擇權並不符合分叉賬目會計處理，原因是轉換選擇權與主體工具顯然及密切相關，而且轉換選擇權及或然贖回選擇權的相關普通股並非公開交易，亦不可隨時轉換為現金。由於在相關承諾日每股普通股的公允價值低於最優惠轉換價，因此並無就可轉換優先股確認有利轉換特徵。由於清盤交易的可能性甚微，本公司認為優先股當前不能贖回，且優先股將來亦不大可能會贖回。因此，將不對優先股的初始賬面值作出調整，直至其可能贖回為止。

根據國際財務報告準則，優先股被視為由主債務工具組成的混合工具，轉換選擇權則被視為衍生工具。此乃由於優先股的若干贖回觸發事件不在本公司普通股股東的控制之下所致。此外，優先股持有人有權於發生若干反攤薄事件時將優先股轉換為可變數目的本公司普通股。根據國際財務報告準則，本公司初步將所有優先股按公允價值入賬列作金融負債，而優先股的公允價值金額的後續變動在其產生年度的經營表中確認。因此，根據國際財務報告準則於2016年2月轉換為本公司普通股之前的優先股的所有公允價值變動307,894,000美元均於經營表中確認，而該等公允價值變動的累計影響於優先股轉換為普通股時在額外實繳資本賬目中確認。該等國際財務報告準則調整對累計虧損及額外實繳資本的影響為307,894,000美元，該等金額已全部結轉至其後的財政年度／期間的期初資產負債表中。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬(續)

附註：(續)

(iii) 中期所得稅

在美國公認會計原則下，中期計提所得稅費用是通過將預計的集團年度平均有效稅率，應用於報告期內各子公司的稅前利潤來確定的。

根據國際財務報告準則，中期計提所得稅費用是通過對中期稅前利潤採用預計的各子公司的單體年度有效稅率來確定的。每個重要稅收管轄區都有一個單獨的估計年平均實際稅率，並分別適用於每個管轄區的中期稅前收入。

(iv) 租賃

作為承租人，本公司根據美國公認會計原則基於餘下租賃付款總額的現值確認租賃負債及相應使用權資產。本公司其後於租期內使用直線基準確認經營租賃開支。

國際財務報告準則第16號，租賃要求實體於經營表內分開呈列租賃負債的利息開支及使用權資產折舊。此舉將更改租期內各個期間的開支分配及所確認開支總額。綜合採用使用權資產直線折舊法及租賃負債實際利率法將導致租期前幾年計入損益的支出總額較高及租期後幾年的開支減少。

(v) 研發合作項目分成收入的轉讓

本集團參與藥品合作研發，有權在合作期內收取部分藥品分成收入。2025年，本集團將收取相關藥品分成收入的權利以固定對價轉讓給獨立第三方，並一次性收到了全部價款。

在美國公認會計原則下，本集團將轉讓價款確認為金融負債，後續期間按照實際收到的分成款確認收入，轉付給第三方時沖減金融負債，同時根據預計未來分成款的現金流的變化調整金融負債和未來期間的融資費用。

在國際財務報告準則下，本集團在確認了融資成分的基礎上，將轉讓價款遞延，在整個合作期內分攤確認收入，並確認相關融資費用，後續期間實際代收代付的分成款通過往來科目核算。

23. 股息

本公司董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：零）。

「2011年計劃」	指	本公司於2011年4月15日採納及最近於2015年4月17日修訂的2011期權計劃
「2016年計劃」	指	董事會於2025年5月27日批准的第四份經修訂及經重列2016期權及激勵計劃
「2018員工購股計劃」	指	董事會於2025年5月27日批准的第五份經修訂及經重列2018員工購股計劃
「2024年計劃授權限額」	指	本公司股東於2024年6月5日舉行之股東週年大會批准的計劃授權限額
「2026年股東週年大會」	指	本公司於2026年6月11日舉行之股東週年大會
「美國存託股份」或「ADS」	指	美國存託股份（每股相當於本公司13股普通股）
「關聯方」	指	就任何指定人士而言，任何直接或間接控制有關指定人士或直接或間接受其控制或受其直接或間接共同控制的其他人士
「經修訂2016年計劃」	指	本公司股東於2026年6月11日批准的第五份經修訂及經重列2016期權及激勵計劃（經不時修訂），其主要條款載於本公司日期為2026年4月28日的通函
「經修訂2018員工購股計劃」	指	本公司股東於2026年6月11日批准的第六份經修訂及經重列2018員工購股計劃（經不時修訂），其主要條款載於本公司日期為2026年4月28日的通函
「安進」	指	安進公司，一家於1987年4月7日根據美國特拉華州法律成註冊成立的公司
「安進合作協議」	指	百濟神州瑞士與安進訂立的日期為2019年10月31日的合作協議，於2020年1月2日生效
「安進股份購買協議」	指	百濟神州有限公司與安進訂立的日期為2019年10月31日的股份購買協議（經修訂）
「關聯人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義

釋義

「審計委員會」	指	本公司的審計委員會
「百濟神州」或「本公司」	指	百濟神州有限公司，一家根據瑞士法律註冊成立的公司
「百濟神州瑞士」	指	BeOne Medicines I GmbH （前稱 BeiGene Switzerland GmbH ），一家於 2017年9月1日 根據瑞士法律註冊成立的公司，為本公司的全資子公司
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，除文義另有所指外，所提述的中國不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣。「中國人」亦須據此詮釋
「商業及醫學事務諮詢委員會」	指	本公司的商業及醫學事務諮詢委員會
「公司條例」	指	香港法例第 622 章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「關連人士」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「企業管治守則」	指	載於香港上市規則附錄 C1 的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	指本公司及其不時的子公司

「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士（定義見香港上市規則）的任何實體或人士
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「標準守則」	指	載於香港上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	納斯達克股票市場
「納斯達克上市規則」	指	納斯達克股票市場上市規則
「提名及企業管治委員會」	指	本公司的提名及企業管治委員會
「諾華」	指	Novartis Pharm AG
「業績股份單位」	指	業績股份單位，即根據2016年計劃和經修訂2016年計劃收取獎勵股份的或然權利
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「人民幣股份」	指	由目標認購人於中國以人民幣認購，並於科创板上市及以人民幣交易的股份
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位，即根據2016年計劃和經修訂2016年計劃收取獎勵股份的或然權利

釋義

「科學諮詢委員會」	指	本公司的科學諮詢委員會
「證券交易委員會」	指	美國證券交易委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「上交所」	指	上海證券交易所
「科創板」	指	上海證券交易所科創板
「科創板發售」	指	發行人民幣股份並於上交所科創板上市
「子公司」	指	具有公司條例第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「瑞士章程」	指	根據瑞士法律制定的本公司組織章程細則，於2025年5月27日生效（經不時修訂）
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國公認會計原則」	指	美國公認會計原則

「ADC」	指	抗體偶聯藥物
「B細胞」	指	一種因B細胞外表面存在B細胞受體而不同於T細胞等其他淋巴細胞的白細胞，亦稱B淋巴細胞
「B細胞受體」	指	B細胞受體，一種令B細胞可與特定抗原結合的特殊受體蛋白
「BTK」	指	布魯頓酪氨酸激酶。布魯頓酪氨酸激酶是B細胞受體信號通路的主要組成部分以及若干淋巴瘤中細胞增值及細胞存活的重要調解因子
「CDAC」	指	嵌合式降解激活化合物
「CLL」	指	慢性淋巴細胞白血病
「CRO」	指	合同研究組織
「激酶」	指	指一種用於催化磷酸基團從高能磷酸鹽供體分子轉移至特定底物的酶。蛋白激酶佔所有激酶的大部分。蛋白激酶作用於蛋白，使該等蛋白在絲氨酸、蘇氨酸、酪氨酸或組氨酸殘基上磷酸化。該等激酶在蛋白及酶調控以及發出細胞信號方面發揮重要作用
「MCL」	指	套細胞淋巴瘤
「PD-1」	指	程式性細胞死亡蛋白1，一種於T細胞及pro-B細胞上表達的免疫檢查點受體，可結合兩種配體PD-L1及PD-L2。PD-1是一種細胞表面受體，通過防止T細胞活化於下調免疫系統方面發揮重要作用
「R/R」	指	復發或難治性
「T細胞」	指	一種於免疫反應中發揮重大作用及因T細胞的外表面存在T細胞受體而與B細胞等其他白細胞存在差異的白細胞，其負責識別結合主要組織相容性分子的抗原