



百得利控股有限公司 BetterLife Holding Limited

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號: 6909

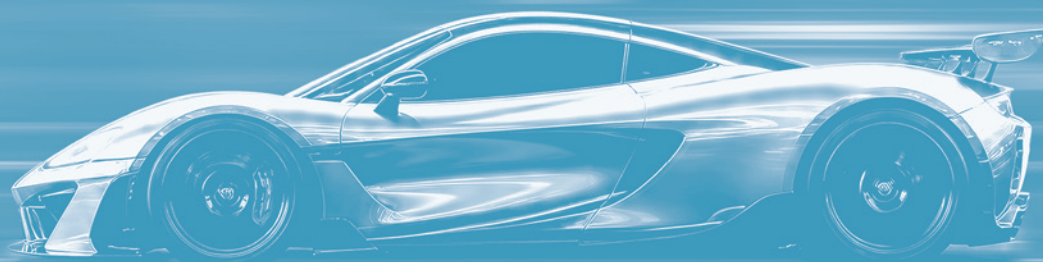


2026

INTERIM REPORT
中期報告

目 錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
11	企業管治及其他資料
19	合併損益表
20	合併損益及其他全面收益表
21	合併財務狀況表
23	合併權益變動表
25	簡明合併現金流量表
27	未經審核中期財務報告附註





公司資料

董事會

執行董事

周小波先生(董事長)

孫靖女士

李丹女士

徐濤先生(於2026年1月1日辭任)

獨立非執行董事

劉登清先生

盧世東先生

褚福民博士

聯席公司秘書

涂靜女士

梁志傑先生

授權代表

孫靖女士

梁志傑先生

審核委員會

盧世東先生(主席)

劉登清先生

褚福民博士

薪酬委員會

褚福民博士(主席)

周小波先生

劉登清先生

提名委員會

劉登清先生(主席)

盧世東先生

孫靖女士

戰略發展委員會

周小波先生(主席)

孫靖女士

褚福民博士

公司總部

中華人民共和國(「中國」)

北京市

北京經濟技術開發區

東環北路1號

香港主要業務地點

香港

灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心40樓

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

香港法律顧問

摩根路易斯律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈19樓

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港
銅鑼灣
告士打道311號
皇室大廈
安達人壽大樓17樓

股份代號

06909

公司網站

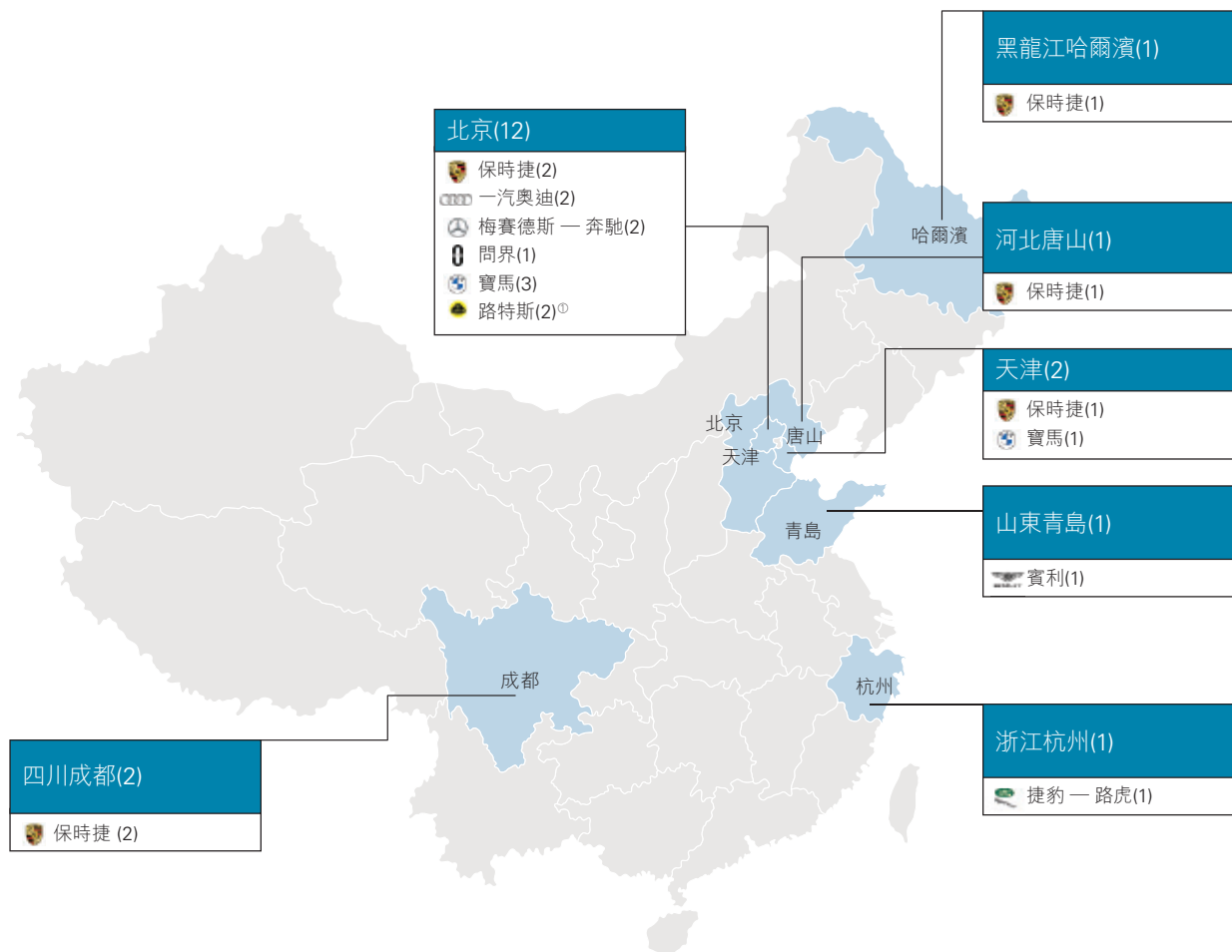
www.blchina.com



管理層討論與分析

業務回顧

百得利控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱為「**本集團**」或「**我們**」）是一家中國汽車經銷服務供應商，業務集中於豪華及超豪華品牌。截至本中期報告日期，我們在中國的北京、天津、山東、四川、浙江、河北及黑龍江七個省市經營19家保時捷、梅賽德斯 — 奔馳、寶馬、奧迪、賓利、捷豹 — 路虎、問界及路特斯品牌的4S經銷店及一間路特斯陳列室。我們所有門店均戰略性地設於中國經濟發達地區富裕城市及熱點城市（包括北京、天津、杭州、成都、青島、唐山及哈爾濱）商業區附近。



*附註：① 一家4S店及一間陳列室

我們提供全方位汽車相關產品及服務，包括(i)進口及國產汽車銷售；及(ii)售後服務，包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。我們亦為客戶提供其他與汽車相關增值服務，例如汽車融資及二手車相關業務服務。我們相信，我們的全面服務組合對我們的成功至關重要，尤其是在豪華及超豪華汽車市場，客戶更著重全面、專業及優質的服務。我們的服務對建立長遠客戶關係以及吸引新客戶來講相當關鍵。我們不斷提高客戶滿意度，旨在成為向客戶提供汽車產品及服務的一站式供應商。

我們已就橫跨中國不同地區的龐大4S經銷店網絡實行標準中央管理。在集團層面，我們就4S經銷店實行標準管理，包括投資新店、定價、採購、存貨管理、財務管理及預算制定。這些標準管理程序形成可即時複製至日後在新地區開設的4S經銷店的高效經營模式。此外，我們已構建起覆蓋「用戶 — 場景 — 數據」的智能業務平台，涵蓋線上交易系統、汽車銷售電商平台、財務共享平台、e-HR人力資源管理平台及卡券管理系統等，整合客戶及汽車品牌的相關數據及資料，賦能我們進一步提升運營效率、優化客戶體驗，形成了差異化競爭的壁壘。

自成立以來，我們一直致力建立自家公司品牌。我們的「百得利」品牌乃為致力鼓勵人們追求更好的生活而設計。我們堅守「待客以恒」的以客為本理念，致力提供定制化服務以滿足每位客戶的特定需求。我們已設立「管家式服務」，為每位客戶在購買新車過程中提供詳細服務，包括介紹汽車品牌及性能、挑選汽車型號、安排試駕及取得相關融資及保險產品以及車牌登記服務。此外，我們致力為客戶提供全面售後服務，包括於彼等汽車使用週期期間提供維修、保養及延伸質保服務。這種服務模式使我們能夠增加與客戶互動的頻率，在整個經銷店網絡內維持統一服務質量及獲得忠誠客戶。



管理層討論與分析

此外，在評估每家4S經銷店管理情況時，我們相信客戶保留率為重要標準。我們藉助數字化體系建設不斷增強客戶黏性，目前我們的線上共享平台覆蓋了包括上述過程在內的用車全生命週期，構建了百得利好服務的私域運營體系，實現了線上線下場景的融合協同。我們要求銷售人員及售後人員利用信息技術系統靈活、積極地為每位客戶提供服務，以提升客戶在4S經銷店的體驗。我們亦鼓勵客戶進行有關銷售人員及售後人員的線上服務檢討，這能讓我們及時收集反饋及評估服務品質。我們的高效信息技術系統及數字平台有助精簡及大大加強下訂單流程、存貨及物流管理以及財務及現金管理，進而能夠將保留存貨成本降至最低，提升整體銷售表現及客戶對我們服務的滿意度。

於截至2026年6月30日止六個月（「**期間**」）內，本集團售出合共9,229輛乘用車，較2025年同期售出的8,307輛乘用車增加約11.1%。期間的汽車銷售所得收益為約人民幣3,028.0百萬元，較2025年同期下降約4.1%，佔本集團總收益的約78.6%。於期間內，本集團售後服務所得收益約為人民幣824.6百萬元，較2025年同期上升約26.1%，佔本集團總收益的約21.4%。

於期間內，我們五大客戶收益佔我們總收益的約11.3%，而2025年同期為約8.9%。我們最大客戶的銷售額於期間內佔我們總收益的約4.8%，而2025年同期為約3.1%。

我們五大供應商為汽車製造商，向我們提供新車及備件。於期間內，來自我們五大供應商的採購佔我們總採購的約69.4%，而2025年同期為約64.4%。於期間內，我們最大供應商的採購佔我們總採購的約22.2%，而2025年同期為約26.1%。

我們於近年來遵循的審慎業務策略（包括以嚴謹的方式實現經銷網絡擴充、對不同存貨的有效管理以及維持保守穩定的資本架構及穩健的財務狀況）為我們樹立了優越的市場地位，能夠經得起嚴竣經濟環境的考驗，把握未來的增長機會。我們會持續管理並降低業務風險，並力求以更強的姿態抓住汽車經銷行業將在未來數年提供的機會。

財務回顧

收益

我們的收益由2025年同期的約人民幣3,812.6百萬元增加約人民幣40.0百萬元或約1.0%至期間的約人民幣3,852.6百萬元。

汽車銷售所得收益由2025年同期的約人民幣3,158.8百萬元下降約人民幣130.8百萬元或約4.1%至期間的約人民幣3,028.0百萬元，佔總收益約78.6%（2025年上半年：約82.9%），主要是由於期間內新車的平均售價（「**平均售價**」）下滑所致。

本集團於期間內售出9,229輛乘用車，較2025年同期售出的8,307輛乘用車增加約11.1%，而車輛的平均售價由2025年同期的約人民幣380,300元下跌約13.7%至期間的約人民幣328,100元。期間內的平均售價下滑主要是由於宏觀經濟及市場情緒低迷對消費者購買力造成不利影響。

售後服務所得收益由2025年同期的約人民幣653.8百萬元上升約人民幣170.8百萬元或約26.1%至期間的約人民幣824.6百萬元，主要是由於業務量增加所致。於期間內，售後服務所得收益佔總收益約21.4%（2025年上半年：約17.1%）。

銷售成本

銷售成本由2025年同期的約人民幣3,799.6百萬元下降約4.3%至期間的約人民幣3,637.3百萬元，主要是由於車型組合的有利轉變所致。

毛利及毛利率

於期間內，本集團錄得毛利約人民幣215.2百萬元，較2025年同期的毛利約人民幣13.0百萬元增加約1,555.4%。我們的毛利率由2025年同期的約0.3%上升至期間的約5.6%，乃主要由於售後服務所得收益增加。



管理層討論與分析

其他收入、收益或虧損

其他收入、收益或虧損由2025年同期的約人民幣363.6百萬元減少約81.0%至期間的約人民幣69.2百萬元。其他收入、收益或虧損主要包括來自其他增值汽車服務(包括轉介需要就購買汽車訂立融資安排及二手車經紀服務等的客戶)的佣金收入,以及出售物業、廠房及設備的收益(主要有關銷售試駕汽車等)等。其他收入、收益或虧損於期間減少乃主要由於其他增值汽車服務產生的佣金收入減少。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2025年同期的約人民幣228.3百萬元增加約8.0%至期間的約人民幣246.5百萬元,主要是由於4S經銷店數量增加所致。其佔本集團總收益的比例由2025年同期的約6.0%輕微增加至約6.4%。

行政開支

我們的行政開支由2025年同期的約人民幣105.3百萬元增加約10.6%至期間的約人民幣116.5百萬元。行政開支增加乃主要由於期間內折舊及攤銷開支增加。行政開支佔總收益約3.0%及較2025年同期的約2.8%輕微上升。

財務成本

我們的財務成本由2025年同期的約人民幣29.8百萬元減少約10.1%至期間內的約人民幣26.8百萬元,主要由於期間內我們的銀行及其他借款減少所致。財務成本佔總收益的比例由2025年同期的約0.8%輕微下降至約0.7%。

除稅前虧損／(溢利)

由於上述原因,截至2026年6月30日止六個月的除稅前虧損為約人民幣105.4百萬元(截至2025年6月30日止六個月的除稅前溢利:約人民幣13.2百萬元)。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2025年同期的約人民幣1.5百萬元增加約33.3%至期間的約人民幣2.0百萬元,主要由於期間內額外稅務評估及相關清繳所致。

期內虧損／(溢利)

由於上述原因,截至2026年6月30日止六個月的虧損為約人民幣107.3百萬元(截至2025年6月30日止六個月的溢利:約人民幣11.6百萬元)。期間的淨溢利率約為-2.8%,而2025年同期的淨溢利率約為0.3%。

本公司股東應佔虧損／(溢利)

由於上述原因，截至2026年6月30日止六個月的本公司股東應佔虧損為約人民幣101.5百萬元（截至2025年6月30日止六個月的本公司股東應佔溢利：約人民幣7.1百萬元）。

存貨周轉日數

存貨結餘由2025年12月31日的約人民幣688.6百萬元增加約22.4%至2026年6月30日的約人民幣842.6百萬元。於期間，本集團繼續專注於存貨管理，並實現穩健的流動資金狀況。於2026年6月30日，平均存貨周轉日數合共約為38.1日（2025年12月31日：約33.5日）。

流動資金及財務資源

本集團主要營運資金來源包括經營活動產生的現金流入及銀行借款。本集團已於整個期間內採取審慎的庫務政策及維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，本公司董事（「董事」）會（「董事會」）密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其不時的資金要求。於期間，本集團擁有充裕的財務資源以應付所有履約責任及營運需求。

於2026年6月30日，本集團的總權益約為人民幣2,611.9百萬元（2025年12月31日：約人民幣2,732.1百萬元）。於2026年6月30日，本集團的流動資產約為人民幣2,227.5百萬元（2025年12月31日：約人民幣2,492.8百萬元），而流動負債約為人民幣1,723.5百萬元（2025年12月31日：約人民幣1,940.7百萬元）。

於2026年6月30日，本集團的計息銀行及其他借款為人民幣854.4百萬元，較2025年12月31日的人民幣927.5百萬元減少約7.9%。本集團的貸款及借款以人民幣計值。本集團的計息銀行及其他借款於期間內的減少乃主要由於以經營活動所得現金償還了貸款及其他借貸。計息銀行及其他借款的年利率介乎約2.5%至約8.5%。本集團面臨的市場利率變化風險主要與本集團的浮動利率債務責任有關。本集團目前並無動用任何衍生工具對沖利率風險。於2026年6月30日，負債權益比率（即計息銀行及其他借款總額除以權益總額）約為32.7%（2025年12月31日：約33.9%）。本集團於期間內錄得經營活動產生的現金流入淨額約人民幣237.5百萬元（2025年上半年：人民幣361.7百萬元）。

於2026年6月30日，現金及現金等價物、在途現金、已質押銀行存款及受限制現金約為人民幣816.9百萬元（2025年12月31日：約人民幣909.1百萬元）。現金及現金等價物以及已質押銀行存款主要以人民幣及港元計值。除部分以港元計值的現金外，本集團於中國的業務營運及重大交易均以人民幣計值。於期間內，本集團並無採用任何重大財務工具（如遠期外匯合約）作外匯對沖用途。本集團管理層將密切監察外匯風險，並將於必要時考慮採取措施對沖潛在重大外匯風險。



管理層討論與分析

資本承擔

本集團的資本承擔主要包括物業、廠房及設備、無形資產及業務收購的開支。於2026年6月30日，資本承擔約為人民幣1.7百萬元（2025年12月31日：約人民幣1.1百萬元）。除上文所披露者外，本集團於截至2026年6月30日止六個月並無作出任何重大承擔。

重大投資的未來投資計劃詳情

本集團正計劃進一步擴充其經銷網絡。由於市場環境瞬息萬變，本集團傾向於整個擴充過程中保持靈活彈性，避免於預定時限內設定產能目標。本集團並無就其擴充作出任何大額資本承擔，而此取決於市況及機會。我們相信，此策略有助本集團於行業整合過程中獲取最大利益。

資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括物業、廠房及設備及業務收購的開支。截至2026年6月30日止六個月，本集團的資本開支總額約為人民幣52.2百萬元（截至2025年6月30日止六個月：約人民幣699.7百萬元）。除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本集團並無作出任何重大投資。

或然負債

於2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債（2025年12月31日：無）。

集團資產抵押

本集團抵押其集團資產，作為應付票據以及計息銀行及其他借款的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。截至2026年6月30日，我們若干應付票據以及計息銀行及其他借款以下列項目作抵押：(i)對我們存貨的抵押，其賬面總值約為人民幣548.1百萬元（2025年12月31日：約人民幣430.6百萬元）；(ii)存款抵押，其賬面總值約為人民幣245.4百萬元（2025年12月31日：約人民幣452.7百萬元）；及(iii)物業抵押，其賬面總值約為人民幣138.6百萬元（2025年12月31日：約人民幣141.0百萬元）。除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無抵押其他資產。

人力資源

截至2026年6月30日，本集團擁有1,791名（2025年12月31日：1,761名）僱員。現有僱員的薪酬包括基本薪金、酌情花紅、社會保險供款及以股份為基礎的激勵。僱員的薪酬水平乃與彼等的職責、表現及貢獻相稱。

期後重要事項

於2026年6月30日後及直至本中期報告日期，董事並不知悉有對本集團產生重大影響的任何重大事項。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例該等條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目	擁有本公司已發行股本的權益概約百分比
周小波先生 ¹	全權信託的保護人及受益人	450,000,000(L)	72.29%
	實益擁有人	3,413,000(L)	0.55%
孫靖女士	實益擁有人 ²	2,000,000(L)	0.32%
	信託受益人（酌情權益除外） ³	2,490,000(L)	0.40%
李丹女士	實益擁有人	83,000(L)	0.01%
	信託受益人（酌情權益除外） ³	1,600,000(L)	0.26%

附註：

- (1) 450,000,000股股份由Chou Dynasty Holding Co., Ltd.（「Chou Dynasty」）持有，而Chou Dynasty的100%權益由Red Dynasty Investments Limited（「Red Dynasty」）持有。Red Dynasty由Greenview Nominees Ltd.全資擁有，而Greenview Nominees Ltd.由The Bank of N.T. Butterfield & Son Limited作為Butterfield Trust (Asia) Limited（自2023年10月31日起作為周氏家族信託受託人，先前周氏家族信託的受託人為Credit Suisse Trust Limited）的代名人及受託人擁有100%。因此，根據證券及期貨條例，周小波先生以周氏家族信託的保護人及受益人的身份被視為於該等股份中擁有權益。
- (2) 該等權益指根據購股權計劃（定義見下文）向董事（作為實益擁有人）授予的購股權。
- (3) 該等權益指根據股份獎勵計劃（定義見下文）的條款於2025年4月15日向本集團選定僱員授出並將由受託人（定義見下文）持有的獎勵，須待若干歸屬條件獲達成後方可作實。



企業管治及其他資料

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊所記錄的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

除本報告所披露者外，於整個期間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事及本公司最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿18歲子女）於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份或相關股份或債權證中持有任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據任何董事或本公司最高行政人員所知，於2026年6月30日，以下人士或法團（不包括董事或本公司最高行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目	擁有本公司
			已發行股本的 權益概約 百分比
Chou Dynasty	實益擁有人	450,000,000(L)	72.29%
Red Dynasty ¹	於受控法團的權益	450,000,000(L)	72.29%
Butterfield Trust (Asia) Limited ¹	受託人	450,000,000(L)	72.29%

附註：

- (1) 450,000,000股股份由Chou Dynasty持有，而Chou Dynasty的100%權益由Red Dynasty持有。Red Dynasty由Greenview Nominees Ltd.全資擁有，而Greenview Nominees Ltd.由The Bank of N.T. Butterfield & Son Limited作為Butterfield Trust (Asia) Limited（自2023年10月31日起作為周氏家族信託受託人，先前周氏家族信託的受託人為Credit Suisse Trust Limited）的代名人及受託人擁有100%。因此，根據證券及期貨條例，Butterfield Trust (Asia) Limited被視為於Chou Dynasty持有的該等股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，據本公司董事所知，概無任何其他人士或法團擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊的本公司股份及相關股份的權益或淡倉。

董事或最高行政人員資料變動

本公司並不知悉董事或最高行政人員資料於2025年年報日期後出現根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的任何變動。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於期間內，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

所持重大投資

本集團於期間內並無持有任何關於對任何公司的股權的重大投資。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

本公司於期間內並無收購及／或出售任何其附屬公司、聯營公司、合營企業權益或聯屬公司。

企業管治守則

於期間內，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部份所載企業管治守則所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為規管董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認彼等各自於期間內及直至本報告日期為止一直遵守標準守則所規定之標準。

審核委員會及審閱中期業績

本公司已根據上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則成立審核委員會（「**審核委員會**」），並訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就任免外部核數師向董事會提供意見及協助董事會履行與本集團財務報告、內部控制架構、風險管理程序及外部核數職能相關的監督責任以及企業管治責任。審核委員會由三名成員組成，即盧世東先生、劉登清先生及褚福民博士，盧世東先生為審核委員會主席。

審核委員會已於2026年8月31日舉行一次會議，並審閱截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期財務報告。

中期股息

董事會建議不就截至2026年6月30日止六個月宣派任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。



企業管治及其他資料

股份計劃

購股權計劃

股東於2021年6月17日通過書面決議案有條件批准並經董事會於2021年6月17日的決議案採納一項購股權計劃（「**購股權計劃**」）。購股權計劃的條款遵守上市規則第17章條文。該購股權計劃的詳情載於招股章程「附錄四 — 法定及一般資料」。

購股權計劃的目的在於激勵合資格人士優化其對本集團的未來貢獻及／或對彼等過去的貢獻作出獎勵，吸引及挽留或以其他方式維持與該等對本集團的業績、增長或成功具有重大意義及／或其貢獻現時或日後對本集團的業績、增長或成功有益的合資格人士的持續關係。

董事會可全權酌情根據購股權計劃所載的條款向下列人士要約授出購股權以認購有關數目的股份：(a)本集團任何成員公司的任何執行董事、經理或其他持有行政、管理、監督或類似職位的僱員，本集團任何成員公司的擬聘僱員、任何全職或兼職僱員，或暫時借調至本集團任何成員公司的全職或兼職工作的人士；(b)本集團任何成員公司的董事或候任董事（包括獨立非執行董事）；(c)本集團任何成員公司的直接或間接股東；(d)向本集團任何成員公司提供貨品或服務的供應商；(e)本集團任何成員公司的客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營方、承包商、代理或代表；(f)向本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何建議、諮詢、專業或其他服務的人士或實體；及(g)上文第(a)至(f)段所指任何人士的聯繫人（上文所述人士為「**合資格人士**」）。根據自2023年1月1日起生效的上市規則修訂，購股權計劃項下的合資格人士須受上市規則第17.03A條所規限。

採納購股權計劃後，行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權後可能發行的最高股份數目合共不得超過於上市日期已發行股份的10%（即60,000,000股股份，為根據購股權計劃可供發行的股份總數，佔截至本報告日期全部已發行股份（不包括任何庫存股份）的約9.64%）。

不得向任何一名購股權計劃的參與者授予購股權，致使在任何12個月期間直至最近一個授出日期內因已授予或將授予該名人士的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%。

購股權可於董事會釐定日不超過授出日起計10年的期間內任何時間按照購股權計劃的條款行使。並無規定購股權行使前必須持有的最短期間。購股權計劃的參與人士須於要約日期後28日或之前在接納授予時向本公司支付1.0港元。

購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，且不得低於以下各項中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期在聯交所每日報價表上的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃將自2021年7月15日至2031年6月16日為期10年內有效及生效，於該期間後，將不再授出或提呈授出其他購股權。因此，於本報告日期，購股權計劃的剩餘期限為約4年零9個月。

於2021年9月1日，本公司根據購股權計劃向合共四名承授人（包括於相關期間內的三名董事及一名高級管理層）授予合共9,800,000份購股權。股份於2021年8月31日（即緊接該等購股權獲授出日期前的交易日）的收市價為每股股份8.260港元。

於本報告日期，本公司有3,000,000份根據購股權計劃已授出但尚未行使的購股權，相當於本報告日期已發行股份（不包括任何庫存股份）約0.48%。由於行使根據購股權計劃將予授出的所有購股權時可發行的最高股份數目合計不得超過60,000,000股股份，截至2026年6月30日，根據購股權計劃可進一步授出涉及合計50,200,000股股份（相當於期間開始及結束時已發行股份總數（不包括任何庫存股份）約8.06%）的額外購股權。就期間內根據本公司所有計劃授出的購股權而可予發行的股份數目除以期間內已發行股份的加權平均數（不包括任何庫存股份）等於約0.48%。

截至2026年6月30日止六個月根據購股權計劃認購股份的未行使購股權及其變動詳情載列如下：

承授人	授出日期	每股股份 行使價	於2026年	於期間內 授出	於期間內 行使	於期間內 失效	於期間內 註銷	於2026年
			1月1日的 結餘					6月30日的 結餘
董事								
孫靖女士	2021年9月1日	8.264港元	2,000,000	—	—	—	—	2,000,000
本集團僱員	2021年9月1日	8.264港元	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
			3,000,000	—	—	—	—	3,000,000



企業管治及其他資料

附註：

- (1) 於2021年9月1日根據購股權計劃授出的購股權將根據以下時間表歸屬於相關承授人，行使期為10年（就此而言，購股權將予歸屬的日期或各有關日期於下文統稱為「歸屬日期」）：

歸屬日期	將予歸屬的購股權百分比
2022年8月31日	已授出購股權總數的25%
2023年8月31日	已授出購股權總數的25%
2024年8月31日	已授出購股權總數的25%
2025年8月31日	已授出購股權總數的25%

於期間內，根據購股權計劃授予的購股權概無被註銷、失效或行使。有關購股權計劃的進一步詳情載於財務報表附註20。

股份獎勵計劃

董事會於2024年8月28日採納一項股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」），以認可及表彰合資格參與者（「**合資格參與者**」）已經或可能為本集團作出的貢獻，並向其提供激勵以留住及鼓勵彼等繼續為本集團的持續營運及發展作出努力。股份獎勵計劃以現有股份撥付，且並不涉及本公司授出任何新股份或新股份的購股權。

根據股份獎勵計劃的規則，董事會可不時促使向股份獎勵計劃的受託人（「**受託人**」，其獨立於本公司且與本公司並無關連）支付足夠資金，以於聯交所購買股份。一旦購買，股份即由受託人為承授人或合資格參與者（如適用）的利益持有。於歸屬後，受託人應促使獎勵股份於歸屬日期或於歸屬日期後在切實可行的情況下盡快轉讓予承授人。所有股份（包括任何退回股份）應由受託人根據相關信託及股份獎勵計劃及有關信託契據的條款及條件並在其規限下，為承授人或合資格參與者（如適用）的利益持有。

董事會可按其絕對酌情權及根據計劃規則、上市規則及所有適用法律，向任何合資格參與者（即本集團任何董事或僱員）授出獎勵（「**獎勵**」）。

於採納時，根據股份獎勵計劃可授出的最高獎勵數目合共不得超過股份獎勵計劃採納日期已發行股份的5%，即31,125,000股，相當於截至本報告日期已發行股份總數（不包括任何庫存股份）的5%。

不得向任何獨立非執行董事授出獎勵，以致該獨立非執行董事於本公司的總權益達到或超過已發行股份的1%。不得向任何本公司任何關連人士授出獎勵，以致有關關連人士於計劃的總權益達到30%或以上，且任何有關授出均須符合上市規則下的所有適用規定。

根據計劃規則、上市規則及所有適用法律及在其規限下，董事會應有權向任何合資格參與者授出獎勵，而董事會可按其絕對酌情權選擇(i)接納獎勵時應付的金額及應付有關款項的時間；(ii)合資格參與者就獲授獎勵股份應付的授出費用；(iii)獎勵股份的數量；及(iv)須遵守的條款及條件。任何獎勵均無最短歸屬期限。

股份獎勵計劃的有效期限為2024年8月28日起至2034年8月27日止10年，有效期後不得再授出任何獎勵，惟計劃規則在所有其他方面仍繼續具備十足效力。因此，於本報告日期，股份獎勵計劃的剩餘有效期為約8年。

有關期間內根據股份獎勵計劃授出獎勵的變動的詳情載列如下：

承授人	授予日	購買價 (港元)	歸屬期	於2025年	於期間內 授出的獎勵	於期間內 歸屬的獎勵	於期間內 註銷的獎勵	於期間內	於2026年	獎勵於授予 日的公平值 (港元)
				12月31日 未歸屬的獎勵				失效／沒收 的獎勵	6月30日的 未歸屬獎勵	
董事										
孫靖女士	2025年4月15日 ¹	—	2025年4月15日 至2029年 4月15日	2,490,000	—	435,750	—	—	2,054,250	0.57
李丹女士	2025年4月15日 ¹	—	2025年4月15日 至2029年 4月15日	1,600,000	—	280,000	—	—	1,320,000	0.57
身為集團層面管理層 的本集團僱員	2025年4月15日 ¹	—	2025年4月15日 至2029年 4月15日	7,272,000	—	1,272,600	—	—	5,999,400	0.57
其他僱員	2025年4月15日 ¹	—	2025年4月15日 至2029年 4月15日	3,600,000	—	720,000	—	720,000	2,160,000	0.57
				14,962,000	—	2,708,350	—	720,000	11,533,650	

附註：

(1) 股份緊接授予日前的加權平均收市價為每股0.572港元。



企業管治及其他資料

於2026年1月1日，根據股份獎勵計劃可供授出的股份數目為16,163,000股（相當於2026年1月1日已發行股本的約2.60%）。於2026年6月30日，根據股份獎勵計劃可供授出的股份數目為16,163,000股（相當於2026年6月30日已發行股本的約2.60%）。

於期間內，720,000股股份已失效／沒收（截至2025年6月30日止六個月：無）。有關股份獎勵計劃的進一步詳情載於財務報表附註20。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及據董事所知，於期間內及於本報告日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

承董事會命

周小波

董事長兼執行董事

中國北京，2026年8月31日



合併損益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年	2025年
收入	4	3,852,572	3,812,566
銷售成本		(3,637,348)	(3,799,606)
毛利		215,224	12,960
其他收入、收益或虧損	5	69,176	363,583
銷售及分銷開支		(246,535)	(228,278)
行政開支		(116,470)	(105,290)
經營(虧損)/溢利		(78,605)	42,975
財務成本	6(a)	(26,758)	(29,809)
除稅前(虧損)/溢利	6	(105,363)	13,166
所得稅	7	(1,978)	(1,539)
期內(虧損)/溢利		(107,341)	11,627
以下人士應佔：			
本公司股東		(101,526)	7,132
非控股權益		(5,815)	4,495
期內(虧損)/溢利		(107,341)	11,627
每股(虧損)/盈利	8		
每股基本及攤薄(虧損)/盈利(人民幣元)		(0.17)	0.01

合併損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
期內(虧損)/溢利	(107,341)	11,627
期內其他全面(開支)/收益(除稅後):		
不會重新分類至損益的項目:		
本公司財務報表換算的匯兌差額	(40,511)	(9,933)
可於其後重新分類至損益的項目:		
海外附屬公司財務報表換算的匯兌差額	38,751	8,870
期內其他全面開支	(1,760)	(1,063)
期內全面(開支)/收益總額	(109,101)	10,564
以下人士應佔:		
本公司股東	(103,286)	6,069
非控股權益	(5,815)	4,495
期內全面(開支)/收益總額	(109,101)	10,564

第27至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



合併財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	附註	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	657,528	684,529
投資物業		86,526	89,436
使用權資產	10	934,161	983,585
無形資產	11	821,813	842,082
商譽	12	380,374	380,374
遞延稅項資產		62,726	45,620
		2,943,128	3,025,626
流動資產			
存貨	13	842,586	688,603
貿易應收款項	14	96,618	116,497
應收關聯方款項	23(d)	11,969	13,249
預付款項、其他應收款項及其他資產	15	459,488	765,295
已質押銀行存款	16	245,396	452,650
在途現金		18,851	14,245
受限制現金	17	2,801	2,776
現金及現金等價物	17	549,802	439,461
		2,227,511	2,492,776
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	19	789,958	848,468
應付關聯方款項	23(d)	556	457
其他應付款項及應計費用		99,620	132,562
合同負債		191,374	260,392
計息銀行及其他借款	18	579,385	627,452
租賃負債		7,798	10,949
應付所得稅		54,764	60,405
		1,723,455	1,940,685
流動資產淨值		504,056	552,091
總資產減流動負債		3,447,184	3,577,717

合併財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	附註	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
非流動負債			
計息銀行及其他借款	18	275,000	300,000
應付關聯方款項	23(d)	33,448	24,814
合同負債		118,052	100,755
租賃負債		232,756	241,919
遞延稅項負債		176,021	178,166
		835,277	845,654
資產淨值		2,611,907	2,732,063
股本及儲備			
股本	21(b)	5,180	5,180
儲備		2,489,733	2,604,074
本公司股東應佔總權益		2,494,913	2,609,254
非控股權益		116,994	122,809
總權益		2,611,907	2,732,063

由董事會於2026年8月31日批准及授權刊發並由以下人士代為簽署：

周小波
執行董事

李丹
執行董事

第27至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣千元列示)

	本公司股東應佔									
	根據購股權計劃							小計	非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	持有的股份	購股權儲備	資本儲備	保留溢利	匯兌儲備			
於2025年1月1日的結餘	5,180	407,540	(5,257)	20,377	386,051	1,808,843	(1,391)	2,621,343	117,667	2,739,010
截至2025年6月30日止										
六個月的權益變動：										
期內溢利	—	—	—	—	—	7,132	—	7,132	4,495	11,627
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	—	(1,063)	(1,063)	—	(1,063)
期內全面收益／(開支)總額	—	—	—	—	—	7,132	(1,063)	6,069	4,495	10,564
確認為分派的股息(附註21(a)(i))	—	(12,326)	—	—	—	—	—	(12,326)	—	(12,326)
購回股份	—	—	(4,659)	—	—	—	—	(4,659)	—	(4,659)
以權益結算股份為基礎的交易	—	—	—	1,101	—	—	—	1,101	—	1,101
於2025年6月30日及										
2025年7月1日的結餘	5,180	395,214	(9,916)	21,478	386,051	1,815,975	(2,454)	2,611,528	122,162	2,733,690
截至2025年12月31日止										
六個月的權益變動：										
期內(虧損)／溢利	—	—	—	—	—	(4,004)	—	(4,004)	647	(3,357)
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	—	(187)	(187)	—	(187)
期內全面(開支)／收益總額	—	—	—	—	—	(4,004)	(187)	(4,191)	647	(3,544)
購回股份	—	—	(23)	—	—	—	—	(23)	—	(23)
以權益結算股份為基礎的交易	—	—	—	1,940	—	—	—	1,940	—	1,940
於2025年12月31日的結餘	5,180	395,214	(9,939)	23,418	386,051	1,811,971	(2,641)	2,609,254	122,809	2,732,063

合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	本公司股東應佔									
	根據購股權計劃							小計	非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	持有的股份	購股權儲備	資本儲備	保留溢利	匯兌儲備			
於2026年1月1日的結餘	5,180	395,214	(9,939)	23,418	386,051	1,811,971	(2,641)	2,609,254	122,809	2,732,063
截至2026年6月30日止 六個月的權益變動：										
期內虧損	—	—	—	—	—	(101,526)	—	(101,526)	(5,815)	(107,341)
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	—	(1,760)	(1,760)	—	(1,760)
期內全面開支總額	—	—	—	—	—	(101,526)	(1,760)	(103,286)	(5,815)	(109,101)
以權益結算股份為基礎的交易 (附註20)	—	—	—	1,577	—	—	—	1,577	—	1,577
確認為分派的股息(附註21(a)(ii))	—	(12,215)	—	—	—	—	—	(12,215)	—	(12,215)
購回股份	—	—	(417)	—	—	—	—	(417)	—	(417)
於2026年6月30日的結餘	5,180	382,999	(10,356)	24,995	386,051	1,710,445	(4,401)	2,494,913	116,994	2,611,907

第27至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
經營活動		
經營所得現金	264,343	363,990
已付稅項	(26,870)	(2,306)
經營活動所得現金淨額	237,473	361,684
投資活動		
出售物業、廠房及設備的所得款項	41,088	44,817
購買物業、廠房及設備項目	(52,193)	(234,581)
購買無形資產項目	—	(465,118)
投資活動所用現金淨額	(11,105)	(654,882)

簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年	2025年
融資活動			
銀行及其他借款所得款項		1,442,016	1,346,057
償還銀行及其他借款		(1,514,861)	(936,842)
已付利息		(17,069)	(20,960)
已付本公司股東股息		(12,215)	(12,326)
售後回租交易所得款項		12,835	12,615
售後回租交易付款		(4,996)	(8,747)
已付租賃租金的資本元素		(11,203)	(15,332)
已付租賃租金的利息元素		(9,031)	(8,404)
購買股份付款		(417)	(4,659)
融資活動(所用)所得現金淨額		(114,941)	351,402
現金及現金等價物增加淨額		111,427	58,204
於1月1日的現金及現金等價物		439,461	450,605
匯率變動的影響		(1,086)	(261)
於6月30日的現金及現金等價物	17	549,802	508,548



未經審核中期財務報告附註

1 一般資料

百得利控股有限公司(「本公司」)於2018年5月18日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事4S經銷業務。

本公司股份於2021年7月15日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

2 編製基準

(a) 合規聲明

中期合併財務報表乃按照所有適用的國際財務報告準則會計準則(包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則會計準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)而編製。中期合併財務報表亦符合香港公司條例的適用披露規定及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可提早採納的國際財務報告準則會計準則的修訂。附註3載列因初次應用該等與本集團有關的變動而於中期合併財務報表內反映的當前會計期間的會計政策變動資料。

(b) 財務報表編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期合併財務報表乃以本集團的呈列貨幣人民幣(「人民幣」)呈列，並已約整至最接近的千位數(每股盈利資料除外)。

除按公允價值列賬的資產外，編製財務報表時所用的計量基準為歷史成本法。

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表時，管理層須作出會影響政策應用以及資產、負債、收入及開支列報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下被認為屬合理的各種其他因素，其結果會作為判斷未能從其他來源確定的資產及負債的賬面值的基準。實際結果可能與該等估計不同。

該等估計及相關假設會持續予以審閱。會計估計的修訂如只影響該估計修訂期，則於該修訂期內確認；修訂如影響本期間及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

3 應用國際財務報告準則會計準則的修訂

於期間內，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下於本會計期間生效的國際財務報告準則會計準則的修訂。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源的電力的合約
國際財務報告準則會計準則的修訂	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 11冊

除下文所述者外，於本會計期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂並未對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況以及／或該等中期合併財務報表內所載披露構成重大影響。

應用國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂 — 金融工具分類及計量的修訂的影響

該等修訂明確了金融資產及金融負債的確認及終止確認的規定。具體而言，倘符合特定條件，金融負債於「結算日」終止確認，並引入一項會計政策選擇，允許對以電子支付系統結算的金融負債在結算日前終止確認。該等修訂亦就應如何評估具有環境、社會及管治(ESG)及類似特徵的金融資產的合約現金流量提供了額外指引。此外，修訂增強了對「無追索權」一詞的描述，並釐清了「合約掛鈎工具」的特徵。該等修訂亦就指定為按公允價值計入其他全面收益的權益工具投資及具有或有特徵的金融工具，規定了新的或經修訂的披露要求。於本期間應用該等修訂對該等中期合併財務報表並無重大影響。

應用國際財務報告會計準則的修訂 — 國際財務報告會計準則的年度改進 — 11冊的影響

該等修訂包括對國際財務報告準則第1號「首次採納國際財務報告準則」、國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」及其隨附的國際財務報告準則第7號實施指引、國際財務報告準則第9號「金融工具」、國際財務報告準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第7號「現金流量表」的澄清、簡化、更正或變更，以提高一致性。於本期間應用該等修訂對該等中期合併財務報表並無重大影響。



未經審核中期財務報告附註

4 收入及分部報告

本集團主要從事銷售乘用汽車及提供售後服務。為方便管理，本集團根據其產品、服務及位置經營一個業務單位，並設有一個可報告經營分部，即於中國銷售乘用汽車及提供相關服務。

按主要產品或服務線、客戶地理位置及收入確認時間分拆與客戶簽訂合同之收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收益		
銷售乘用汽車	3,027,968	3,158,820
提供售後服務	824,604	653,746
	3,852,572	3,812,566
按客戶地理位置分拆		
中國內地	3,852,572	3,812,566
按收益確認時間分拆		
於某一時間點	3,852,572	3,812,566

5 其他收入，收益或虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
利息收入	876	2,320
佣金收入	46,116	312,256
租金收入	1,313	273
政府補助	372	139
出售物業、廠房及設備項目的收益	989	7,905
其他	19,510	40,690
	69,176	363,583

6 除稅前虧損／溢利

除稅前虧損／溢利乃扣除以下各項後達致：

截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
(a) 財務成本：		
銀行及其他借款利息	16,847	21,167
租賃負債利息	9,031	8,404
售後回租負債利息	880	238
	26,758	29,809

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
(b) 員工成本：			
薪金、工資及其他福利		153,574	144,038
定額供款退休計劃供款	(i)	21,446	19,108
以權益結算股份為基礎的交易(附註20)		1,577	1,101
		176,597	164,247

- (i) 本集團中國附屬公司的僱員須參與由附屬公司註冊地當地市政府管理及經營的定額供款退休計劃。本集團中國附屬公司按各地市政府同意的平均僱員薪金若干百分比計算供款，以提供僱員退休福利的資金。本集團將全部退休金供款匯至相關稅務局，該等稅務局負責與退休金相關之付款及負債。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例，為香港僱傭條例司法管轄區轄下受聘僱員實行強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一個由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。於強積金計劃項下，僱主及其僱員各須繳納僱員相關收入的5%至該計劃作為供款，而每月相關收入之上限為30,000港元。該計劃之供款即時歸屬。

本公司及其附屬公司繳納至上述定額供款計劃之供款不予退款，且倘本公司及其附屬公司因應該等計劃予以任何沒收，仍不可用作減低未來或目前之供款水平。

除上文所述供款外，本集團並無支付退休福利的其他重大責任。



未經審核中期財務報告附註

6 除稅前虧損／溢利（續）

除稅前虧損／溢利乃扣除以下各項後達致：（續）

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
(c) 其他項目：		
存貨成本（附註13(b)）	3,577,770	3,761,486
折舊		
— 物業、廠房及設備	39,502	42,687
— 使用權資產	48,449	37,481
— 投資物業	2,910	3,140
無形資產攤銷	19,726	19,177
與短期租賃有關的開支	4,535	3,472
核數師薪酬		
— 核數服務	—	—
— 其他服務	—	1,500

7 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期稅項：		
中國	21,216	17,808
遞延稅項：		
本期間	(19,238)	(16,269)
	1,978	1,539

- (i) 本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。
- (ii) 由於本集團於香港之附屬公司於期間內並無應繳納香港利得稅之應課稅溢利，故該等附屬公司並無就香港利得稅計提撥備。
- (iii) 本集團的中國附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅，惟海南莉雅控股有限公司（「海南莉雅」）除外。海南莉雅於海南註冊成立，從事汽車配件業務，並可自2022年起享有為海南自由貿易港而設的15%優惠稅率。

本集團於中國之附屬公司以預期將適用的估計年度實際稅率計算稅項。

8 每股(虧損)/盈利

截至2026年6月30日止六個月的每股基本虧損乃根據本公司股東應佔虧損人民幣101,526,000元(截至2025年6月30日止六個月：每股基本盈利乃根據股東應佔溢利人民幣7,132,000元)及截至2026年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數610,179,901股(截至2025年6月30日止六個月：611,524,729股)計算。

由於尚未行使購股權對呈列的每股基本(虧損)/盈利金額具有反攤薄作用，故並無就攤薄而調整截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本(虧損)/盈利金額。

9 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月，本集團以總原始成本人民幣52,193,000元收購物業、廠房及設備(截至2025年6月30日止六個月：人民幣243,027,000元)。於截至2026年6月30日止六個月，已出售賬面淨值為人民幣39,692,000元的物業、廠房及設備項目(截至2025年6月30日止六個月：人民幣49,425,000元)，導致錄得出售淨收益人民幣989,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣7,905,000元)。

10 使用權資產

由於新增樓宇租賃，截至2026年6月30日止六個月的使用權資產添置為人民幣521,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣516,899,000元)。

11 無形資產

	辦公室軟件 人民幣千元	汽車經銷權 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：			
於2025年1月1日	55,734	998,259	1,053,993
添置	3,473	69,601	73,074
出售	(2,200)	—	(2,200)
於2025年12月31日及2026年1月1日	57,007	1,067,860	1,124,867
出售	(543)	—	(543)
於2026年6月30日	56,464	1,067,860	1,124,324
累計攤銷：			
於2025年1月1日	(30,000)	(213,436)	(243,436)
年內攤銷費用	(5,107)	(34,242)	(39,349)
於2025年12月31日及2026年1月1日	(35,107)	(247,678)	(282,785)
期內攤銷費用	(1,928)	(17,798)	(19,726)
於2026年6月30日	(37,035)	(265,476)	(302,511)
賬面淨值：			
於2026年6月30日	19,429	802,384	821,813
於2025年12月31日	21,900	820,182	842,082



未經審核中期財務報告附註

11 無形資產(續)

業務合併產生的汽車經銷權涉及與汽車製造商的關係，估計可使用年期為30年。汽車經銷權於各獲取日期的公允價值使用多期超額盈利法釐定。

期間的攤銷費用計入合併損益表內的行政開支以及銷售及分銷開支。

12 商譽

	人民幣千元
成本：	
於2025年1月1日	1,019,975
添置	12,430
2025年12月31日及2026年6月30日	1,032,405
累計減值虧損：	
於2025年1月1日、2025年12月31日及2026年6月30日	(652,031)
賬面值：	
於2025年12月31日及2026年6月30日	380,374

13 存貨

a) 於合併財務狀況表的存貨包括：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
汽車	783,490	626,925
零件及配件	78,838	77,571
減：存貨撥備	862,328 (19,742)	704,496 (15,893)
	842,586	688,603

於2026年6月30日，賬面值為人民幣166,829,000元的存貨已質押用作銀行貸款及其他借款的抵押品(2025年12月31日：人民幣178,310,000元)(附註18)。

於2026年6月30日，賬面值為人民幣381,255,000元的存貨已質押用作應付票據的抵押品(2025年12月31日：人民幣252,326,000元)(附註19)。

13 存貨(續)

b) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已售存貨賬面值	3,581,619	3,759,949
存貨(撥回)/撇減	(3,849)	1,537
	3,577,770	3,761,486

14 貿易應收款項

於期間結束時，貿易應收款項按發票日期(或收益確認日期，倘較早)劃分的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
三個月內	74,699	87,170
三至六個月	1,310	4,038
六個月至一年	623	16,640
超過一年	19,986	8,649
	96,618	116,497

本集團向其客戶授出三個月的平均信貸期。管理層制定了信貸政策，並持續監控該等信貸風險。經本集團評估，貿易應收款項的預期信貸虧損並不重大，故於2026年6月30日及2025年12月31日，並無確認虧損撥備。

15 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
預付款項	114,321	127,852
其他應收款項	151,020	177,141
應收返利款項	204,951	465,147
可收回增值稅	25,658	31,617
	495,950	801,757
減：其他應收款項減值撥備	(36,462)	(36,462)
	459,488	765,295



未經審核中期財務報告附註

16 已質押銀行存款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
有關下列各項的已質押保證存款：		
應付票據及銀行貸款	245,396	452,650

就應付票據及銀行貸款所質押的銀行存款將於結清相關應付票據及銀行貸款後解除。

17 現金及現金等價物，以及受限制現金

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行及手頭現金	549,802	439,461
受限制現金	2,801	2,776
	552,603	442,237
減：受限制現金	(2,801)	(2,776)
於合併財務狀況表之現金及現金等價物	549,082	439,461

18 計息銀行及其他借款

計息銀行及其他借款的賬面值分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押	281,842	320,844
— 有抵押	325,000	337,500
	606,842	658,344
其他借款 — 供應商融資安排		
— 有抵押	247,543	269,108
總計	854,385	927,452

18 計息銀行及其他借款(續)

上述借款的賬面值基於合約還款日期分析如下：

須償還賬面值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
按要求償還或1年內	579,385	627,452
1年後但2年內	50,000	50,000
2年後但5年內	150,000	150,000
5年後	75,000	100,000
分類為流動負債部分	854,385 (579,385)	927,452 (627,452)
非流動部分	275,000	300,000

本集團的若干銀行貸款及其他借款以本集團存貨(於2026年6月30日的賬面值為人民幣166,829,000元(2025年12月31日：人民幣178,310,000元))(附註13)及總賬面值為約人民幣138,611,000元(2025年12月31日：人民幣140,965,000元)的物業作抵押。

19 貿易應付款項及應付票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	75,296	86,345
應付票據	714,662	762,123
	789,958	848,468

於期間結束時，貿易應付款項及應付票據按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
於三個月內	779,970	774,008
超過三個月但於六個月內	9,145	72,691
超過六個月但於十二個月內	40	307
超過一年	803	1,462
貿易應付款項及應付票據	789,958	848,468

於2026年6月30日，應付票據以賬面值為人民幣381,255,000元之存貨(2025年12月31日：人民幣252,326,000元)(附註13)及賬面值為人民幣245,396,000元之已質押銀行存款(2025年12月31日：人民幣452,650,000元)(附註16)作抵押。



20 以權益結算股份為基礎的交易

根據於2021年6月17日生效的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司9,800,000份購股權於2021年9月1日(「授出日期」)獲批准授予本集團核心員工。所授購股權的行使價為每股8.264港元，乃根據本公司股份於緊接建議授出日期前五個營業日的聯交所平均收市價釐定。

根據於2024年8月28日生效的股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，本公司的14,962,000份股份獎勵於2025年4月15日(「授出日期」)獲批准授予本集團的核心僱員。所授股份獎勵的行使價為每股0.572港元，乃按授出日期本公司股份在聯交所的平均收市價釐定。

購股權／獎勵受限於不同禁售期，分別為自緊隨授出日期起計1年、2年、3年及4年。在禁售期內，該等股份不得轉讓，亦不得用於任何擔保或彌償。

待達成購股權計劃及股份獎勵計劃項下的所有歸屬條件後，有關購股權／獎勵限制將於各批購股權／獎勵的相應禁售期屆滿後解除，而參與者將完全獲得該等激勵性購股權／獎勵。倘未達成歸屬條件，購股權／獎勵因而未能解除限制，則立即沒收所有未歸屬的購股權／獎勵或尚未行使的未歸屬購股權／獎勵。

(a) 授出的條款及條件如下：

	工具數量	歸屬條件	購股權／獎勵約定年期
授予購股權／獎勵：			
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起1年	10年
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起2年	10年
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起3年	10年
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起4年	10年
— 於2025年4月15日	2,888,350	自授出日期起1年	4年
— 於2025年4月15日	2,888,350	自授出日期起2年	4年
— 於2025年4月15日	2,888,350	自授出日期起3年	4年
— 於2025年4月15日	6,296,950	自授出日期起4年	4年
授予購股權／獎勵總額	24,762,000		

20 以權益結算股份為基礎的交易(續)

(b) 購股權數目及加權平均行使價如下：

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	加權平均 行使價	購股權數目 千份	加權平均 行使價	購股權數目 千份
期／年初未行使	8.264港元	3,000	8.264港元	3,000
期／年末未行使	8.264港元	3,000	8.264港元	3,000
期／年末可行使	8.264港元	3,000	8.264港元	3,000

於截至2026年6月30日止六個月內並無購股權獲行使(2025年：人民幣零元)。並無開支於截至2026年6月30日止六個月內獲確認為員工成本(截至2025年6月30日止六個月：人民幣341,000元)。

(c) 股份獎勵數目及加權平均行使價如下：

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	加權平均 行使價	獎勵數目 千份	加權平均 行使價	獎勵數目 千份
期／年初未行使	0.572港元	14,962	—	—
期／年內授出	—	—	0.572港元	14,962
期／年內已沒收	0.572港元	(720)	—	—
期／年末未行使	0.572港元	14,242	0.572港元	14,962
期／年末可行使	0.572港元	2,708	—	—

於截至2026年6月30日止六個月內並無獎勵獲行使(2025年：無)。開支總額人民幣1,577,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣760,000元)於截至2026年6月30日止六個月內獲確認為員工成本。



未經審核中期財務報告附註

21 股本、儲備及股息

(a) 股息

(i) 於中期期間批准應付本公司股東過往財政年度股息。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於下一個中期期間內批准有關過往財政年度的末期股息 每股普通股人民幣2分(截至2025年6月30日止六個月： 每股普通股人民幣2分)	12,215	12,326

(ii) 其他股息

於截至2026年6月30日止六個月，本集團附屬公司並未向非控股股東宣派及派付現金股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

(b) 股本

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	股份數目 (千股)	金額 (千港元)	股份數目 (千股)	金額 (千港元)
法定普通股：				
每股面值0.01港元的普通股	622,500	6,225	622,500	6,225
已發行及繳足普通股：				
於2025年12月31日及 2026年6月30日	622,500	6,225	622,500	6,225
人民幣等值(千元)		5,180		5,180

22 承擔

於2026年6月30日尚未清償並無於中期財務報告內計提撥備的資本承擔：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
已訂約但未撥備： 物業、廠房及設備	1,695	1,108

23 重大關聯方交易

截至2026年6月30日止六個月，董事認為下列人士／公司為本集團的關聯方：

關聯方姓名／名稱	關係
周小波先生	本公司控股股東
Chou Dynasty Holding Co., Ltd.	直接控股公司
北京周氏興業國際貿易有限公司	同系附屬公司
北京周氏興業品牌管理有限公司	同系附屬公司
北京周氏興業企業管理有限公司	同系附屬公司
歐樂(杭州)汽車科技有限公司	同系附屬公司
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	同系附屬公司
北京小波科技有限公司	同系附屬公司
天津周氏國際貿易有限公司	同系附屬公司
成都日月產業發展股份有限公司	由同系附屬公司及非控股權益共同控制

(a) 與關聯方的交易

除本財務資料另有詳述的交易外，截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團進行以下關聯方交易：

截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
租賃付款：		
歐樂(杭州)汽車科技有限公司	1,447	2,553
北京周氏興業企業管理有限公司	15,554	18,126
北京周氏興業國際貿易有限公司	305	522
天津周氏國際貿易有限公司	1,951	2,284
成都日月產業發展股份有限公司	521	686
	19,778	24,171
來自以下公司的佣金收入：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	51	41
銷售汽車：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	10,406	5,551
截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
向以下公司購買服務及商品：		
北京周氏興業企業管理有限公司	7,941	7,569
天津周氏國際貿易有限公司	116	163
	8,057	7,732
售後回租交易的利息開支：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	839	238



23 重大關聯方交易(續)

(b) 租賃服務

根據國際財務報告準則第16號，本集團按有關使用土地使用權及樓宇的安排的條款應付予關聯方的最低租金金額已導致於2026年6月30日確認結餘為人民幣7,341,000元(於2025年12月31日：人民幣9,697,000元)的租賃負債及結餘為人民幣22,607,000元(於2025年12月31日：人民幣42,098,000元)的使用權資產。此外，本集團在其截至2026年6月30日止六個月合併損益表內錄得使用權資產折舊人民幣17,999,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣20,915,000元)及利息開支人民幣323,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,577,000元)。

(c) 與關聯方的其他交易

- (i) 於截至2026年6月30日止六個月，本集團將其汽車出售予易匯資本(中國)融資租賃有限公司，並租回該等汽車供本集團使用，租期為一至三年。截至2026年6月30日止六個月，售後回租交易所得款項約為人民幣12,835,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣12,510,000元)。截至2026年6月30日止六個月，售後回租交易的租賃付款約為人民幣4,996,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣8,747,000元)。售後回租交易的年利率介乎0%至5.48%。此外，截至2026年6月30日止六個月，使用由易匯資本(中國)融資租賃有限公司擁有的車牌產生的租金約為人民幣590,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣611,000元)。

於2026年6月30日，與易匯資本(中國)融資租賃有限公司的售後回租負債為人民幣33,942,000元(2025年12月31日：人民幣25,264,000元)並計入應付關聯方款項。

- (ii) 於截至2026年6月30日止六個月，本集團向若干客戶出售其汽車，而該等客戶其後與易匯資本(中國)融資租賃有限公司進行按揭安排。銷售汽車所得款項零元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣621,000元)其後由易匯資本(中國)融資租賃有限公司代該等客戶支付。
- (iii) 於截至2025年6月30日止六個月，本公司取得銀行借款人民幣350,000,000元，該借款以同系附屬公司北京周氏興業企業管理有限公司擁有的物業作抵押。該同系附屬公司乃按照與貸款人協定的條款及條件為借款提供抵押。於2026年6月30日，該有抵押銀行借款的未償還結餘為人民幣325,000,000元(2025年12月31日：人民幣337,500,000元)。

23 重大關聯方交易(續)

(d) 關聯方結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
應收關聯方款項：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	1,780	3,060
成都日月產業發展股份有限公司	33	33
北京周氏興業企業管理有限公司	8,083	8,083
歐樂(杭州)汽車科技有限公司	760	760
天津周氏國際貿易有限公司	1,064	1,064
北京周氏興業國際貿易有限公司	249	249
	11,969	13,249
應付關聯方款項：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	33,952	25,264
北京周氏興業企業管理有限公司	52	7
	34,004	25,271

(e) 本集團主要管理人員的薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
短期僱員福利	2,491	2,634
定額供款退休計劃供款	210	210
以權益結算股份為基礎的交易	577	637
	3,278	3,481



百得利控股有限公司
BetterLife Holding Limited