



Asymchem Laboratories (Tianjin) Co., Ltd.
凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

www.asymchem.com

股份代號：6821

2026 中期報告





www.asymchem.com

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
企業管治及其他資料	31
獨立審閱報告	59
中期簡明綜合損益表	60
中期簡明綜合全面收益表	61
中期簡明綜合財務狀況表	62
中期簡明綜合權益變動表	64
中期簡明綜合現金流量表	65
中期簡明綜合財務報表附註	67
釋義及詞彙	85

一、董事會

1. 執行董事

Hao Hong博士
楊蕊女士
張達先生
洪亮先生

2. 非執行董事

Ye Song博士
張婷女士

3. 獨立非執行董事

孫雪嬌博士
侯欣一博士
謝維愷先生

二、註冊辦事處及總辦事處

中國
天津市
經濟技術開發區
洞庭三街6號

三、公司條例第16部下登記的香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

四、H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712 – 1716號舖

五、聯席公司秘書

徐向科先生
鄭程傑先生（香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員）

六、授權代表

張達先生
徐向科先生

七、審計委員會

孫雪嬌博士（主席）
張婷女士
侯欣一博士

八、戰略委員會

Hao Hong博士（主席）
楊蕊女士
孫雪嬌博士

九、提名委員會

謝維愷先生（主席）
孫雪嬌博士
侯欣一博士

公司資料

十、薪酬與考核委員會

侯欣一博士(主席)
謝維愷先生
孫雪嬌博士

十一、股份代號／證券代碼

香港聯交所(H股)：6821
深圳證券交易所(A股)：002821

十二、核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

十三、本公司法律顧問

香港法例

凱易律師事務所
香港中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈26樓

中國法律

德恒律師事務所
中國
北京市
西城區
金融大街19號
富凱大廈B座12層

十四、主要往來銀行

中國銀行敦化支行

中國
吉林省
敦化市
翰章大街1218號

上海浦東發展銀行浦信支行

中國
天津市
濱海新區
塘沽春風路920號

上海浦東發展銀行浦惠支行

中國
天津市
經濟技術開發區
第三大街39號
翠亨廣場西部116號

十五、公司網站

www.asymchem.com

財務摘要

	截至2026年 6月30日止六個月 人民幣千元 (百分比除外)	截至2025年 6月30日止六個月 人民幣千元 (百分比除外)	變動比例 %
收入	3,606,839	3,188,307	13.13
毛利	1,514,363	1,379,157	9.80
毛利率	41.99%	43.26%	(1.27)
歸屬於上市公司股東的淨利潤	520,462	617,470	(15.71)
歸屬於上市公司股東的淨利率	14.43%	19.37%	(4.94)
非國際財務報告準則計量：			
經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤 ^(附註1)	753,226	667,180	12.90
經調整歸屬於上市公司股東的淨利率 ^(附註1)	20.88%	20.93%	(0.05)
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	1.45	1.68	(13.69)
— 攤薄	1.45	1.68	(13.69)

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (百分比除外)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (百分比除外)	變動比例 %
資產總額	20,831,873	20,277,466	2.73
負債總額	3,085,955	2,631,326	17.28
本公司擁有人應佔權益	17,739,867	17,635,099	0.59
現金及銀行結餘	5,522,669	6,320,950	(12.63)
資產負債率 ^(附註2)	14.81%	12.98%	1.83

附註1： 請參閱「管理層討論與分析 一、財務回顧 一(xxiv)經調整非國際財務報告準則計量」。

附註2： 資產負債率以負債總額除以資產總額計算。

管理層討論與分析

一、業務回顧

本公司是一家全球行業領先的CDMO一站式綜合解決方案提供商，致力於全球製藥工藝的技術創新和商業化應用。秉承「居安思危、如履薄冰、厚積薄發」的經營理念，公司始終以高要求、高標準、高品質的工作規範執行各項標準，堅持貫徹國際一流標準的現行良好生產規範（「**cGMP**」）品質管制體系和環境、健康及安全（「**EHS**」）管理體系，不斷提升研發生產項目交付能力和運營管理效率。本公司確立了「以客戶為中心」的業務導向，奠定了「值得信任和依賴的CDMO合作夥伴」的行業地位。以技術革新作為核心驅動力，通過技術營銷建立了覆蓋全球主流製藥企業的營銷網路，與國際製藥巨頭、生物技術公司形成深度嵌入式合作關係。本公司依託小分子業務積蓄優勢，轉化為新興業務的競爭優勢，進一步推動化學大分子、生物大分子、製劑、臨床研究服務、合成生物與新技術輸出等板塊業務發展提速和收入規模提升，打造新的業績增長引擎。

2026年上半年（「**2026年上半年**」），CDMO行業已呈現出積極態勢，本公司把握創新藥行業變化趨勢，持續加大市場開拓、能力建設和產能投建力度，特別是在多肽、寡核苷酸、抗體偶聯藥物（「**ADC**」）等增量業務板塊，為業績的持續穩健增長打下堅實基礎。本公司在2025年度重新進入業績增長通道後，經營態勢持續向好。CDMO行業臨床後期或商業化項目具有供貨量大、執行週期較長、計劃性強等特點，相應訂單通常在下半年較為集中交付，本公司預計2026全年營業收入將增長19%-22%。截至本中期報告日期，剔除報告期內已確認收入的訂單，本公司在手訂單總額1,673百萬美元，較去年同期增長53.77%。2026年初至本中期報告日期新簽訂單同比增長54.59%，化學大分子和生物大分子業務訂單增長迅猛，為後續業績進一步加快增長奠定夯實基礎。

報告期內，本公司實現營業總收入人民幣3,607百萬元，同比增長13.13%，恒定匯率下同比增長16.20%。實現毛利人民幣1,514百萬元，恒定匯率下同比增長16.91%，毛利率41.99%，恒定匯率下同比提升0.26個百分點。實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣520百萬元，同比減少15.71%，主要為匯率波動影響所致。經調整淨利潤人民幣753百萬元，同比增長12.90%。

市場擴張和多元化客戶基礎

本公司加速全球市場拓展，持續擴大客戶群體。本公司秉承「做深」大客戶，逐步延伸服務鏈，來自大製藥公司收入人民幣1,769百萬元，同比增長17.28%；本公司堅持「做廣」中小客戶，儲備潛力項目。來自中小製藥公司收入人民幣1,838百萬元，同比增長9.40%。報告期內，來自境外市場客戶收入人民幣2,402百萬元，恒定匯率下同比增長1.00%；來自境內市場客戶收入人民幣1,205百萬元，同比增長68.95%。

1. 小分子CDMO業務

本公司小分子CDMO業務聚焦在法規監管要求嚴、供貨量級大的產品階段，服務的項目覆蓋抗腫瘤、抗病毒、抗感染、心血管、糖尿病等多個重大疾病治療領域。報告期內，小分子業務領域在高通量篩選（「HTS」）、連續化學、光電化學核心技術縱深突破，更多新技術應用到公司所服務的臨床和商業化項目中。

公司依託行業領先的技術優勢和一流的運營管理及品質體系，以及良好的項目交付記錄，小分子業務呈現出高質量的發展態勢，報告期實現收入人民幣2,297百萬元，實現毛利率47.41%，恒定匯率下同比提升1.58個百分點，交付商業化項目48個，臨床及臨床前項目337個，其中臨床III期項目51個。報告期內，服務減重相關小分子GLP-1項目5個，其中商業化項目1個，臨床後期項目1個。截至本中期報告日期，根據在手訂單預計2026年下半年小分子驗證批(PPQ)項目有13個。

管理層討論與分析

2. 新興業務

本公司把握創新藥行業變化趨勢，快速推動新興業務的市場開拓、能力建設和產能擴充，實現了跨越式增長。報告期新興業務實現收入人民幣1,304百萬元，同比增長72.49%，恒定匯率下同比增長75.10%，其中來自境外收入人民幣440百萬元，同比增長56.20%，恒定匯率下同比增長63.21%。新興業務整體毛利率32.45%，恒定匯率下同比提升3.93個百分點。

化學大分子CDMO業務

報告期內，化學大分子CDMO業務板塊收入人民幣736百萬元，同比增長94.14%。截至本中期報告日期，在手訂單金額同比增長163.47%，其中境外訂單佔比68.30%。

本公司服務多肽藥物60個，其中減重相關領域項目25個；按服務藥物所處階段劃分，其中商業化項目1個，驗證批(PPQ)項目8個，臨床後期項目13個，臨床早期項目23個，參與多個MNC未來具備重磅藥潛力的項目。持續加大寡核苷酸項目開拓力度，服務項目74個，其中驗證批(PPQ)5個，臨床後期項目20個，臨床早期項目49個。同時，廣泛參與基於新遞送技術的核酸偶聯藥物項目，包括抗體－寡核苷酸偶聯物(「AOC」)、肽－寡核苷酸結合物(「POC」)、適配體偶聯藥物(「ApDC」)、寡核苷酸－脂質(「Oligo-lipid」)等。服務毒素連接體項目58個，其中商業化項目3個，驗證批(PPQ)項目9個，臨床項目46個。

公司持續加強多肽、寡核苷酸技術儲備，在片段酶連接、TAG輔助液相合成、基於短片段的彙聚式合成、連續純化、連續裂解等技術接連突破，工藝技術的持續精進顯著提升了複雜大分子的合成效率與製備純度，讓藥物的生產更高效、更綠色、更可及，持續深度賦能客戶。

生物大分子CDMO業務

報告期內，生物大分子CDMO業務板塊收入人民幣200百萬元，同比增長122.82%，其中來自境外收入佔比26.61%；服務項目162個，其中BLA項目7個，驗證批(PPQ)項目4個，IND項目64個，研發服務項目87個。截至本中期報告日期，在手訂單金額同比增長88.71%，其中境外訂單佔比49.18%。

報告期內接受審計23次，包含多個MNC客戶審計。成功拿下首個雙抗ADC的BLA訂單，助力多家公司獲得FDA臨床許可及FDA IND批准。奉賢基地首次交付1批次2,000L抗體+ADC原液及製劑生產，並啟動驗證批(PPQ)項目生產；金山基地配合客戶完成NDA申報資料的提交，具備商業化交付能力。

製劑CDMO業務

報告期內，製劑CDMO業務板塊收入人民幣178百萬元，同比增長50.93%；新增客戶30家，其中境外客戶近10家。報告期新增2個產品國內上市，同時1個產品成功登陸加拿大市場，目前累計已有11個製劑產品實現商業化供應，產品矩陣持續豐富，國際化發展步伐加速。截至本中期報告日期，在手訂單金額同比增長30.93%，其中境外訂單佔33.37%。

依託成熟的複雜製劑開發能力，截至報告期末累計完成80個複雜製劑項目交付，覆蓋脂質體、聚乳酸(「PLA」)納米粒、長效注射原位凝膠、微米長效注射劑等高端緩控釋製劑領域。持續夯實小核酸與多肽平台建設，多個重點合作項目順利邁入臨床後期開發階段，報告期服務6個驗證批(PPQ)項目。預充針及卡式瓶產線可同時適配小核酸與多肽項目承接落地，為項目商業化落地提供堅實產能支撐。小核酸平台精準聚焦新一代核酸藥物研發前沿趨勢，夯實多元化核酸遞送、多靶點協同藥物等技術儲備，強化小核酸領域競爭力。

管理層討論與分析

臨床CRO業務

報告期內，臨床研究服務板塊收入人民幣143百萬元，同比增長2.73%，啟動美國註冊申報項目3項；助力客戶成功獲得FDA IND默示許可3項；助力10個項目獲中國臨床試驗默示許可。新承接項目135個，其中新承接II/III期臨床研究項目數量同比增長超40%，項目結構持續向高價值後期階段集中。新增海外申報及臨床訂單6個，海外市場滲透力進一步提升。持續強化腫瘤、免疫、眼科、婦科、皮膚、呼吸、骨科、抗感染等傳統優勢領域，保持在罕見病領域的深耕，並在神經、消化、內分泌及代謝、心血管、精神等領域實現了新的突破，新承接項目覆蓋了新生血管性年齡相關性黃斑變性、減重、多發性硬化症等前沿方向項目，項目適應症多樣性進一步提升。截至本報告期末，公司正在進行的臨床研究項目286個。

在數字化創新方面，藥物警戒全流程智能化平台完善敘述撰寫、研發期間安全性更新報告／定期安全性更新報告（「**DSUR/PSUR**」）撰寫，相關性輔助評估等功能，聚集性信號系統完善信號全流程管理；GxP AI通用寫作平台產品完成開發並推向市場，首批落地臨床試驗方案和報告（「**CSP/CSR**」）的AI撰寫場景，服務多家頭部創新藥企業及臨床前合同研究組織（「**CRO**」）客戶；數字化員工上線，首期包含保留原格式的翻譯、雙語文件校準等功能。

合成生物及新技術輸出業務

報告期內，合成生物技術業務板塊收入同比增長60.42%，新增合作客戶13家，多個項目從早期研發邁入實質性落地生產階段，生物技術的商業化應用項目數佔比約20%，小分子GLP-1的酶技術應用持續推進中。常用酶突破4,800個，覆蓋50餘種反應類型；加大多肽生物合成平台技術投入，非天然氨基酸生物合成、多肽片段酶連接、發酵法合成多肽短片段、寡核苷酸酶連接技術逐漸落地應用，突破傳統化學合成瓶頸，助力實現多肽藥物的高收率、高純度、低成本與綠色連續化生產；搭建寡核苷酸從頭合成技術，已實現單體工藝的關鍵技術突破，完成關鍵底物與聚合酶延伸能力驗證；生物大分子微生物表達方面成功構建了納米抗體酵母表達技術，賦能創新藥物的研發與商業化進程，已順利交付4個IND申報及1個臨床II期項目的GMP生產任務；全自動AI賦能無細胞平台全面落地，實現底物從低活性起點到高轉化率的快速迭代；固定化酶連續反應技術聚焦高難度的酮還原酶非均相反應，實現項目噸級規模連續化生產。

在連續性反應技術輸出方面，持續推進醫藥、農藥、材料等精細化工領域客戶的項目有序落地，在執行訂單15項，並持續擴充自研項目儲備；持續優化管理運營體系，打造覆蓋化學、化工、設備、工程等多學科的专业項目團隊，聚力增效提升服務能力。

3. 研發平台建設

作為一家技術驅動型公司，我們的關鍵成功在於將尖端技術及其產業應用無縫整合，不斷增強我們的技術競爭力，及鞏固我們在CDMO行業的領先地位。依託我們內部的多個創新研發平台，我們的流程開發團隊使用前沿技術和專業知識為客戶提供量身定制的解決方案。2026年上半年研發投入人民幣252百萬元，佔營業收入比例6.98%。

以CDMO服務的「開發」部分為戰略重點，凱萊英一直專注於發展頂級技術平台。於2026年6月底，本集團共獲得597項國內外已授權專利，包括450項中國境內專利及147項美國、歐盟、日本、南韓及印度等司法管轄區的已授權專利，其中216項屬於合成生物領域，而216項屬於連續技術反應領域。尤其是就後者而言，本公司是最早在藥物生產中應用連續生產技術的公司之一，亦是為數不多能夠將該技術應用於噸級而非克級的公司之一。應用這些專利，簡化了工藝流程，縮短了加工時間，降低了原料成本，為凱萊英創造了強大的競爭優勢。對研發的持續專注使凱萊英成為能夠提供一站式解決方案平台的少數公司之一。

於整個報告期內，在連續反應和生物合成方面，本公司在連續合成、肽TFA切割和重組合成等技術上均取得顯著成績。新技術研究論文多次在自然科學領域最權威的三大學術期刊之一《自然》及其他行業重要期刊《美國化學會志》、《德國應用化學》、《有機化學》、《有機化學通訊》等國際行業領先期刊獲得發表，截至報告期末，共發表52篇論文，其中16篇的影響因數超過十。

4. 產能擴張投資和建設

我們擁有先進製造基地，這些基地完全按照嚴格的標準建造。截至2026年6月30日，我們在中國、美國、英國及其他地區擁有多個研發中心、生產基地、生產設施和分公司／辦事處，並在歐洲獲得首個研發及生產基地，如下圖所示：

管理層討論與分析



持續推進高活產能建設，新增5條高活產線已投產；預計2026年底多肽固相反應合成總產能將超過69,000L，並已著手推進產能進一步擴張，持續提升產能擴建力度和項目交付能力，滿足在手訂單產能需求。

為提升我們的生物大分子CDMO，奉賢二期抗體車間、ADC商業化生產車間實現投產，同時奉賢研發大樓啟動建設，有效推動研產一體化，繼續擴充商業化產能，提升項目交付能力。

公司持續完善多劑型製劑產能佈局，商業化吹灌封（「**BFS**」）車間、卡式瓶製劑車間、口服固體製劑車間（「**OSD4**」）預計本年內投產，商業化西林瓶車間、噴霧乾燥車間（「**SDP2&3**」）預計2027年陸續建成投產。新增的符合國內外GMP規範商業化生產線將進一步提升無菌製劑與固體製劑的臨床及商業化承接與交付能力。

一般而言，在當因新客戶委託及戰略計劃而預期的需求增加時，我們會因需擴建研發及生產設施。有關詳情請參閱本中期報告「企業管治及其他資料—十、證券發售所得款項淨額用途」一節。我們利用專長、先進技術及高效工藝，致力於為全球客戶提供優質小分子CDMO解決方案。我們旨在通過海外產能擴張優化供應鏈、縮短交付週期並提高整體運營效率。這一戰略舉措符合我們向客戶交付卓越服務的承諾，同時亦鞏固了我們在小分子CDMO行業的領導地位。

5. 社會責任與可持續發展

作為一家具有社會責任感的上市公司，凱萊英致力於為合作夥伴提供優質的產品和專業化的服務。本公司嚴格按照相關法律法規的要求，並根據自身的實際情況積極承擔對股東、合作夥伴、員工、社會等利益相關方的責任，以實際行動回報社會，創建和諧的企業發展環境，以實現可持續發展的終極目標。

根據凱萊英可持續發展模型，協同增效有四大要素：賦能客戶、公民責任、社區共建及守護地球。作為中國領先的CDMO服務提供者，我們致力於全球醫藥技術創新和商業應用。我們竭誠為客戶提供優質的產品和專業的服務，積極履行和承擔對員工、股東、投資者及其他利益相關方的責任。在實現經濟效益最大化的同時，我們追求社會效益和環境保護的協同發展，致力實現可持續發展。我們高度重視保護我們的股東、客戶、所有員工、供應商及其他利益集團和利益相關方的利益。我們已建立完善的公司治理結構、完善的內部控制制度，以及與投資者互動的平台，確保以公平、及時、公正、透明和公開的態度對待所有股東。

在日常營運中，我們致力以客戶為中心，持續開發技術和工藝，為客戶提供高品質的服務。在員工權益方面，我們在各重要範疇均謹遵本公司所在司法管轄區之公司法、勞動合同法等法律法規，形成了「員工舒心、產品放心」的管理理念，關心員工的健康、安全和滿意度。與此同時，我們與供應商保持良好的互動，特別是與我們長期合作的供應商。我們充分知悉，大部分海外客戶已設立全面的ESG管理目標，並已傳達給凱萊英。尤其是，海外客戶已對供應鏈公司提出明確的ESG預期。作為供應鏈的一部分，我們竭盡全力在經營業務的同時平衡各種需求，以使雙方利益最大化。

有關社會責任及可持續發展資料的更多詳情，請參閱於2026年4月20日發佈的2025年ESG報告。

管理層討論與分析

二、財務回顧

2026年上半年，本公司實現收入人民幣3,607百萬元，收入同比增加13.13%。2026年上半年的毛利率為41.99%，同比下降1.27個百分點，恒定匯率下增長0.26個百分點。經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤實現人民幣753百萬元，相比2025年上半年增加12.90%。於報告期內，小分子CDMO業務實現收入人民幣2,297百萬元。2026年上半年新興業務實現收入人民幣1,304百萬元，同比增加72.49%。2026年上半年，境外（包括北美、歐洲及除中國地區以外的亞太地區）的收入實現人民幣2,402百萬元，恒定匯率下較去年同期增加1.00%，國內收入2026年上半年實現收入人民幣1,205百萬元，較去年同期增加68.95%。

1. 收入

報告期內，本公司按產品分類的收入如下：

	2026年		截至6月30日止六個月 2025年		變動比例 %
	人民幣千元	比例	人民幣千元	比例	
小分子CDMO業務	2,296,947	63.68%	2,429,080	76.19%	(5.44)
新興業務	1,304,054	36.16%	756,018	23.71%	72.49
主營業務收入合計	3,601,001	99.84%	3,185,098	99.90%	13.06
其他業務	5,838	0.16%	3,209	0.10%	81.93
營業收入合計	3,606,839	100.00%	3,188,307	100.00%	13.13

本公司研發、生產、分析、供應鏈管理、質量等部門及團隊無縫合作，協同工作，充分滿足了客戶對藥物供應的需求，進一步提升了精細化管理水準和平台體系的優勢。本公司不斷開發綠色製藥關鍵工藝和技術，增加新技術和智能設備的運用，不斷提高其小分子CDMO商業化的競爭優勢。多個行業領先的商業化項目持續落地，本公司良好的交付記錄將更有力推動公司與眾多國內外客戶的商業化項目進一步深化合作。於報告期內，本公司確認收入的小分子CDMO項目385個，實現收入人民幣2,297百萬元。

本公司依託在小分子CDMO領域積累的競爭優勢，加快人才團隊和能力建設，推動化學大分子CDMO、生物大分子CDMO、製劑、臨床研究服務和合成生物及新技術輸出業務等戰略新興業務快速發展，戰略新興業務於報告期內實現收入人民幣1,304百萬元，同比增長72.49%。化學大分子（含多肽、寡核苷酸、毒素連接體及脂質體業務）CDMO於2026年上半年收入人民幣736百萬元，同比增長94.14%。製劑CDMO業務板塊於2026年上半年收入人民幣178百萬元，同比增長50.93%。臨床研究服務板塊實現收入人民幣143百萬元，同比增長2.73%。生物大分子CDMO業務板塊於2026年上半年收入人民幣200百萬元，同比增長122.82%。

報告期內，本公司按客戶營運所在國家或地區劃分的收入如下：

	2026年		截至6月30日止六個月		變動比例 %
	人民幣千元	比例	2025年 人民幣千元	比例	
境內（中國內地）	1,199,371 ^(附註1)	33.25%	710,129	22.27%	68.89
境外（包括北美、歐洲和 除中國內地以外的亞太地區）	2,401,630 ^(附註1)	66.59%	2,474,969	77.63%	(2.96)
主營業務收入總額合計	3,601,001	99.84%	3,185,098	99.90%	13.06
其他業務國內收入	5,838	0.16%	3,209	0.10%	81.93
營業收入合計	3,606,839	100.00%	3,188,307	100.00%	13.13

附註：

(1) 受四捨五入調整影響。

2026年上半年，來自主營業務的境內（中國內地）收入與去年同期相比增加68.89%，境外（包括北美、歐洲和除中國內地以外的亞太地區）收入為人民幣2,402百萬元，恒定匯率下較2025年同期增加1.00%。本集團繼續優先發展市場拓展並取得積極進展。於報告期內來自美國市場客戶收入人民幣1,801百萬元，恒定匯率下增加4.71%。

2. 銷售及服務成本

銷售及服務成本包括原材料成本、直接人員開支、製造費用及其他相關開支。原材料成本涵蓋生產所需的直接及間接材料。製造費用包括廠房及設備折舊、能源費用、檢測放行費用等。「其他」類包括與銷售直接相關的運輸及保險費用，以及相關稅費等。2026年上半年，銷售及服務成本為人民幣2,092百萬元，較2025年同期增加15.66%，主要歸因於本年度上半年的收入與去年同期相比增加。

管理層討論與分析

報告期內，本公司按照收入類型的成本明細如下：

	截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	變動比例 %
小分子CDMO業務	1,207,914	1,273,719	(5.17)
新興業務	880,875	532,777	65.34
主營業務成本合計	2,088,789	1,806,496	15.63
其他業務成本	3,687	2,654	38.92
營業成本合計	2,092,476	1,809,150	15.66

3. 毛利及毛利率

報告期內，本公司主營業務按照產品分類的毛利率如下：

	截至6月30日止六個月		
	2026年 %	2025年 %	變動比例 %
小分子CDMO業務	47.41	47.56	(0.15)
新興業務	32.45	29.53	2.92
主營業務毛利率合計	41.99	43.28	(1.29)

於報告期內，本集團的主營業務收入同比增加13.06%，主營業務的成本增加15.63%，導致主營業務的毛利率較去年同期減少1.29個百分點，恒定匯率下增加0.25個百分點。2026年上半年公司毛利率較去年同期減少1.27個百分點，恒定匯率下增加0.26個百分點。

2026年上半年公司小分子CDMO業務毛利率為47.41%，較去年同期減少0.15個百分點。新興業務毛利率為32.45%，較去年同期增加2.92個百分點，受益於新興業務收入的增長和產能利用率的增加。

報告期內，本公司主營業務按照客戶所在國家或地區分類的毛利率如下：

	截至6月30日止六個月		
	2026年 %	2025年 %	變動比例 %
境內(中國內地)	24.51	20.58	3.93
境外(包括北美、歐洲和除中國內地以外的亞太地區)	50.72	49.80	0.92
主營業務毛利率合計	41.99	43.28	(1.29)

附註：

- (1) 公司境內(中國內地)主營業務2026年上半年毛利率為24.51%，較去年同期增加3.93個百分點。
- (2) 公司境外(包括北美、歐洲和除中國內地以外的亞太地區)主營業務2026年上半年毛利率為50.72%，較去年同期增加0.92個百分點，恒定匯率下較去年同期增加2.86個百分點。

4. 其他收入及收益

其他收入及收益由2025年上半年的人民幣184.42百萬元減少至2026年上半年的人民幣135.92百萬元，主要由於本期產生的匯兌損失及利息收入減少所致。

5. 銷售及分銷開支

銷售開支於2026年上半年為人民幣105.15百萬元，較去年同期增加15.62%，主要是由於本公司報告期內拓展新業務分部，擴大境內外市場影響力和宣傳力度，整體銷售活動較上年同期增加。

6. 行政開支

行政開支於2026年上半年為人民幣428.20百萬元，與去年同期人民幣397.05百萬元相比增加7.85%。

7. 研發開支

研發開支於2026年上半年為人民幣251.88百萬元，較去年同期減少11.85%。該減少主要歸因於本期本集團研發投入聚焦程度更高。本集團堅持以技術為驅動的核心原則，保持技術創新和自主研發核心技術的投入力度，培育八大創新研發平台，加大相關研發投入。

8. 金融及合同資產減值損失

本集團對採用預期信用損失法計量及確認的金融資產確認信用減值損失。2026年上半年，我們轉回的減值虧損約為人民幣1.73百萬元，2025年同期確認信用減值損失約人民幣29.83百萬元，主要由本期應收賬款減少所致。

管理層討論與分析

9. 財務費用

財務費用主要為租賃負債的利息費用。於2026年上半年，財務費用總計為人民幣6.21百萬元，與去年同期為人民幣6.26百萬元保持穩定。

10. 所得稅費用

所得稅費用於2026年上半年為人民幣72.43百萬元，較2025年上半年減少16.70%。該減少與本集團的利潤減少趨勢保持一致，主要歸因於本期匯兌損失增加。

11. 淨利潤及淨利率

淨利潤由2025年上半年的人民幣613.15百萬元減少16.15%至2026年上半年的人民幣514.11百萬元。於2026年上半年，歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣520.46百萬元，較2025年上半年人民幣617.47百萬元減少15.71%。2026年上半年，歸屬於上市公司股東的淨利率為14.43%，較2025年上半年的19.37%下降4.94個百分點。

12. 每股基本及攤薄盈利

我們的每股基本盈利由2025年上半年的人民幣1.68元減少至2026年上半年的人民幣1.45元，而每股攤薄盈利由2025年上半年的人民幣1.68元減少至2026年上半年的人民幣1.45元。每股基本及攤薄盈利的減少主要由於淨利潤減少所致。

13. 資金流動性及財務資源／現金及銀行結餘

報告期內，本集團的運營和投資均由內部資源支持。截至2026年6月30日止，本集團現金及銀行結餘（主要以人民幣計值）較2025年12月31日減少人民幣798.28百萬元或12.63%，主要是由於本期物業、廠房及設備的資本開支增加及支付股利所致。我們相信本集團擁有充足的流動資金，以應付日常流動資金管理及資本開支的需要，並控制內部經營性現金流量。

截至2026年6月30日，本集團的若干銀行存款作為本集團履行合約的擔保或根據下文「-xvii. 資產質押」分段所載影響若干存款或資金的凍結安排而被質押或受到其他限制。該等受限存款構成本集團整體現金及銀行結餘的一部分，惟截至2026年6月30日，尚未可自由用於一般企業用途。儘管前文所述，董事認為，本集團於整個報告期保持良好的流動性，並擁有充足的財務資源來滿足其營運資金需求、資本支出承諾及其他到期營運需求。

截至2026年6月30日，公司銀行借款金額為人民幣39.89百萬元（於2025年12月31日：人民幣0.00百萬元）。

14. 資產、負債情況分析

	截至2026年 6月30日 人民幣千元	截至2025年 12月31日 人民幣千元	變動比例 %	原因
流動資產				
存貨	1,909,760	1,470,882	29.84	主要由於連續交付訂單產生的變動
貿易應收款項及應收票據	1,880,550	1,977,465	(4.90)	主要是由於本期應收款項回款效率提升
預付款項、其他應收款及其他資產	389,320	523,270	(25.60)	主要受到定期存款到期日的影響
非流動資產				
物業、廠房及設備	6,846,943	6,441,721	6.29	主要由於新安裝新業務相關設備及 新建工廠基礎設施
遞延稅項資產	290,559	275,619	5.42	由於就可抵扣虧損而確認的遞延稅款 資產增加
預付款項、按金及其他應收款項	561,839	446,007	25.97	主要由於預付設備及工程採購款增加
流動負債				
其他應付款項及應計費用	1,416,790	1,247,315	13.59	主要由於應付設備及工程採購款增加所致
按公允價值計入損益的金融負債	5,761	9,836	(41.43)	主要包括外匯掉期相關的金融衍生負債
計息銀行借款	39,886	-	不適用	主要包括本報告期附屬公司取得的 銀行信用借款
應付稅款	50,356	69,472	(27.52)	主要由於利潤減少
非流動負債				
遞延收益	326,279	294,734	10.70	包括於報告期內收到的補助
遞延所得稅負債	129,584	111,604	16.11	主要是由於其中包括固定資產加速折舊等 確認的應課稅暫時性差異

管理層討論與分析

15. 投資情況分析及按權益法核算的長期股權投資收益分析

按公允價值計入損益的金融資產（流動部分及非流動部分）

按公允價值計入損益的金融資產主要包括從銀行購買的短期低風險理財產品和長期投資產品以及對三一眾志（天津）創業投資中心（有限合夥）及三一眾志二期（天津）創業投資中心（有限合夥）的投資。本集團流動資產及非流動資產中按公允價值計入損益的金融資產由截至2025年12月31日的人民幣1,310.11百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣1,896.13百萬元，主要是由於從銀行購買的長期投資產品增加。

按權益法核算的長期股權投資虧損

於報告期內，按權益法核算的長期股權投資虧損為人民幣0.66百萬元，而2025年上半年為人民幣2.69百萬元。該減少主要根據報告期內天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金（有限合夥）（「海河凱萊英基金」）、天津海河凱萊英醫療健康產業投資基金合夥企業（有限合夥）（「海河凱萊英醫療健康基金」）及天津有濟醫藥科技發展有限公司（「有濟醫藥科技」）的資產淨值變動乘以本集團持股比例所計算得出。

本集團的重要聯營企業海河凱萊英基金主要對生物醫藥創新領域臨床階段商業化項目進行投資。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。本集團的另一家聯營企業有濟醫藥科技為集創新藥物成藥性研究、臨床前與臨床階段系統性評價和註冊服務為一體的科研型CRO技術服務平台。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。本集團的聯營企業海河凱萊英醫療健康基金，主要投資於創新生物製藥產業。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。

16. 商譽

截至2026年6月30日賬面淨值約為人民幣146.18百萬元（截至2025年12月31日：約人民幣146.18百萬元）的商譽乃透過本集團收購天津冠勤醫藥科技有限公司及北京醫普科諾科技有限公司獲得。本集團管理層每年對商譽進行減值測試，或在事件或情況變化表明可能出現減值跡象時更頻繁地進行減值測試。商譽相關現金產生單位的可收回金額根據在用價值確定。該等計算需要使用會計估計及專業判斷，本集團管理層委聘外部估值師進行相關測算。

17. 資產質押

於2026年6月30日，本集團已抵押的樓宇、土地及設備的賬面淨值為零（於2025年12月31日：零）。截至2026年6月30日，本集團的若干銀行存款因作為履約擔保或根據適用於若干存款或資金的凍結安排等而被質押或受到其他限制，金額約為人民幣153.52百萬元（於2025年12月31日：約人民幣799.30百萬元）。

18. 資金及財務政策

本集團的財務部負責本集團整體業務經營的資金及財務政策。本公司預計將以多種來源配合，為其營運資本及其他資本需求提供資金，包括但不限於內部融資及按合理的市場利率進行外部融資。本集團繼續致力提高權益及資產回報，同時維持審慎的資金及財務政策。

19. 資本開支

於報告期內，本集團於物業、廠房及設備、土地使用權及其他無形資產的資本開支約為人民幣854.93百萬元（2025年1月至2025年6月：約人民幣485.84百萬元）。

20. 資本承擔

於2026年6月30日，本集團的資本承擔約人民幣1,483.39百萬元（於2025年12月31日：約人民幣587.24百萬元），其全部用於購買物業、廠房及設備。

21. 或有負債

於2026年6月30日，本集團並無任何會對本集團財務狀況或營運產生重大影響的重大或有負債或擔保。

22. 期後事項

有關詳情請參閱本中期報告「企業管治及其他資料—十九、報告期後事項」一段。

23. 資產負債率

於2026年6月30日，本集團的資產負債率（以負債總額除以資產總額計）為14.81%（於2025年12月31日：12.98%）。

24. 經調整非國際財務報告準則計量

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本集團提供的作為額外財務指標的經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及借此消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。

管理層討論與分析

本集團管理層認為於業界被廣泛接受和採納的該等非國際財務報告準則的財務指標為補充根據國際財務報告準則編製的財務信息而提供。值得注意的是，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代符合國際財務報告準則的財務信息。本集團股東及有意投資者不應完全依賴經調整業績，但應將其與按照國際財務報告準則呈報的業績一併考慮。此外，該等非國際財務報告準則的財務指標不可直接與行業內其他公司所使用類似指標作比較。

下表提供額外數據以對賬經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤及經調整歸屬於上市公司股東的淨利率。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(百分比除外)	(百分比除外)
歸屬於上市公司股東的淨利潤	520,462	617,470
加：股權激勵攤銷費用 (附註2)	27,085	25,759
匯率波動損益 (附註2)	184,931	28,310
已實現及未實現以公允價值計量的權益工具收益或虧損 (附註3)	20,748	(4,359)
經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤 (附註2及附註3)	753,226	667,180
經調整歸屬於上市公司股東的淨利率 (附註2及附註3)	20.88%	20.93%

附註：

- 為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整淨利潤以歸屬於上市公司股東的淨利潤為基礎，調整如下事項：
 - 以股份為基礎的薪酬開支；
 - 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及外匯遠期合約公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；
 - 經調整歸屬於上市公司股東的淨利率乃根據上述經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤計算。
- 報告期內，本集團將所有調整項目分別按照其稅務屬性計算所得稅影響，並以稅後金額列示。為使比較資料具有可比性，本集團重新計算了各調整項目於以往期間的稅後影響金額，並對同期資料進行追溯重列。
- 為更準確反映公司持續經營業務表現，公司新增已實現及未實現以公允價值計量的權益工具收益及虧損為調整項，該等權益投資屬於集團戰略性投資，且公司無法對被投資方經營施加控制或重大影響，其公允價值波動主要受到資本市場系統性風險影響。剔除該項影響後，經調整淨利潤能更客觀反映主營業務的盈利趨勢，為使比較資料更具可比性，本集團已對同期資料進行追溯重列。

25. 外匯風險

本集團大部份的收入來自以美元計值的銷售，而本集團大部份的服務及營運成本以及開支以人民幣計值，且本集團的財務數據以人民幣呈列。因此，當人民幣兌美元升值時，本集團的利潤率將面臨壓力，可能會限制我們為服務合同定價的能力，尤其是與美國客戶簽訂的服務合同定價。本集團通過定期審查淨外匯風險敞口來管理外匯風險，並考慮使用外匯合約來減輕外匯風險。

26. 現金流量

報告期內，本集團經營活動所得現金流量淨額為人民幣822.29百萬元，較去年同期同比增加人民幣120.57百萬元，主要是由於2026年上半年應收客戶款項回款效率提升。

報告期內，本集團投資活動所用現金流量淨額為人民幣138.16百萬元，去年同期投資活動所得現金流量淨額為人民幣1,070.80百萬元。該變動主要是由於本期資本開支增多，同時自銀行購買的長期投資產品增多。

報告期內，本集團融資活動所用現金流量淨額為人民幣294.86百萬元。去年同期，本集團融資活動所用現金流量淨額為人民幣139.41百萬元，主要是本報告期內退還2022員工持股計劃持有人認繳資金所致。

27. 資本結構

於2026年6月30日，本公司歸屬於股東的權益總額約為人民幣17,745.92百萬元，於2025年12月31日約為人民幣17,646.14百萬元。

三、重大投資、收購及出售

於報告期內，本集團並無任何本公司附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售。截至2026年6月30日，本集團並未持有任何重大投資（包括截至2026年6月30日對被投資公司的價值佔本集團總資產5%或以上的任何投資）。

四、人才團隊建設及薪酬政策

作為領先的CDMO公司，我們深明培養並留住具有多學科專長的多樣化專業人員的重要性。我們的全球團隊擁有先進的技術知識、強大的執行能力和以客戶為中心的文化，從而通過團隊合作幫助客戶解決複雜的工藝開發和生產難題。

管理層討論與分析

本公司牢牢把握和堅持優質專業人才引進戰略，優化各類人才選拔、培養、使用、評價、激勵、保留等用人機制。於2026年上半年，為實現我們的目標，我們為每個重要業務板塊實施量身定制的人才戰略。我們搭建小分子CDMO業務和戰略新興業務人才管理制度，並加快引進包括新興業務板塊業務帶頭人、核心技術崗位的人才。於2026年6月30日，我們共有員工11,265人（包括高級管理層且不包括實習生、殘疾人和退休返聘人員等），其中博士研究生364人，碩士研究生2,274人，大學本科6,378人，大學本科及以上佔比超80%。此外，公司研發及分析人員5,723人，佔比超50%。報告期內，公司共引進高級人才129人，其中博士78人，海歸及具有海外製藥公司工作背景人員74人。我們認為，員工是本公司的寶貴財富，而公司則是員工展示才能並實現價值的平台。

我們在全球範圍內吸引並培養人才，提供協作式工作環境、參與前沿項目機會、合理且具有競爭力的薪酬待遇，以及社區驅動的職業發展平台。本公司致力於為全體僱員，特別是關鍵崗位僱員，搭建具有市場競爭力的全面薪酬體系。我們建立了包含固定薪酬、績效獎金、多元化福利及長期激勵的多維度薪酬結構，且僱員的薪金及津貼根據其表現、經驗及現行市場薪酬確定。我們已為員工繳納了社會保險（涵蓋養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險）、住房公積金等法定福利，並提供補充商業保險、年度體檢、節日福利等多樣化現金及非現金福利。

我們提供內部培訓計劃，讓員工掌握最新的先進技術、行業專業知識和監管動態。我們為全體員工投資持續教育及培訓計劃，包括領導力發展計劃和「三段式培訓」（包含入職培訓、試用期基本技能培訓、崗位持續技能培訓三個階段）。針對多種業務需求，我們亦針對不同部門定制了專門的人才培訓方案。這些舉措形成了一個專門的人才發展框架，旨在為我們管理團隊和其他員工培養特定人才，不斷提高他們的技能及知識。

在人才風險管理方面，我們在公司層面制定了《價值觀與行為準則》，並與《供應鏈行為準則》相結合，確保合規並全面監控業務發展，同時為員工以符合公司價值觀的方式開展活動提供基本原則和指引。為員工制定的《多元化、公平和包容政策》將隨公司發展情況定期進行審閱並更新，以保障員工的基本權益。

我們鼓勵員工形成強烈的主人翁感，並提供具競爭力的薪酬及具吸引力的職業發展機會，以激勵及留住優質人才。於2026年6月30日，本公司亦設有尚在生效中的2022員工持股計劃、2025年A股計劃及H股限制性股票計劃。

於報告期內，本集團並未發生任何重大勞資糾紛或在招聘僱員方面遇到任何困難。

五、重大投資或資本資產的未來計劃

截至本中期報告日期，本公司於2026年下半年並無任何重大投資或收購資本資產的現有計劃。

六、展望與前景

1. 2026年戰略亮點

公司在2026年將大力推動化學大分子、生物大分子CDMO業務等新興業務的發展，牢牢抓住市場機遇期，在上述業務領域持續形成增量貢獻，同時，推進小分子業務的穩健發展，為業績持續增長打下堅實基礎。公司以提升經營效率為核心，由降本增效轉為控本提效，切實提升業務利潤率和業務競爭力。

2. 核心優勢

凱萊英是領先的技術驅動型CDMO公司，提供貫穿藥物開發及生產過程的綜合解決方案及服務。本公司在小分子藥物開發及生產方面擁有逾20年的行業經驗，已成為創新藥物全球價值鏈中不可或缺的一部分。憑藉廣泛的專業知識及先進技術，本公司已與多元化的全球製藥公司合作，成為中國領先的小分子和新分子（多肽、寡核苷酸、ADC等）CDMO公司。

憑藉我們豐富的行業知識、成熟的研發平台、生產能力以及在客戶當中樹立的良好聲譽，我們已增強我們的CDMO產品及服務，納入先進藥物類別。其中包括多肽、寡核苷酸、單克隆抗體（「mAb」）、ADC及信使核糖核酸（「mRNA」）。此外，我們已將服務組合擴展至可納入多種化學大分子CDMO解決方案、藥物製劑解決方案、臨床CRO解決方案、生物合成解決方案及連續流對外技術輸出（統稱為新興服務）。我們的願景是成為全球製藥行業可靠的合作夥伴，提供貫穿從藥物開發至商業化的全生命週期的卓越一站式CDMO服務及解決方案。

憑藉我們管理團隊的全球化視野、戰略洞見及當地專業經驗，凱萊英有能力把握全球CDMO外包到中國的增長趨勢，擁有技術領先地位和豐富的專業知識、與全球領先的生物製藥／生物技術公司建立長期合作關係，以及將服務能力擴展至新藥物和服務類型。

管理層討論與分析

- 我們秉承且持續發展成為一家技術驅動型CDMO公司，通過提供小分子和新興業務服務綜合解決方案，旗艦服務的收入增長表現強勁。凱萊英累積二十餘年的豐富經驗，鞏固了其於小分子業務中的地位。我們與國際化跨國製藥公司的合作日益緊密。國際商務旅行的逐步恢復使更多的客戶能夠親眼見證我們的能力，同時，越來越多的前沿項目（包括API驗證項目）正在成功實施。我們透過切實的項目成果，有效化解了外界對跨國製藥公司與凱萊英合作的疑慮。此外，在集體努力的推動下，小分子工藝研發生產效率的提高，加之成本的持續降低，確保了我們在業內持續的競爭力。小分子CDMO作為凱萊英的基石業務，前景依然廣闊，且具備增長空間。

我們致力於通過良好的聲譽、先進的研發平台、強大的生產能力和高品質的客戶服務，進一步提升我們在小分子CDMO市場的市場領先地位，為不同司法管轄區的多元化跨國製藥公司和領先的生物技術公司提供服務。衍生於新興服務板塊的多條新興業務線，我們瞄準化學大分子中的多肽和寡核苷酸，通過ADC、各類偶聯藥物及載藥連接子的整合服務把握生物大分子的爆發，推動對外輸出連續生產技術和合成生物技術。這兩項旗艦技術已從單獨的應用模組發展成為成熟的技術平台。我們現在可以對外提供技術輸出，讓不同領域的合作夥伴能夠利用我們的尖端技術成果來解決自身痛點，從而在顯著提高效率和安全性的同時，大幅降低成本。憑藉深厚的行業洞察力，我們將繼續推進新興業務線。我們相信，通過加強我們在肥胖市場、寡核苷酸藥物類別以及關鍵療法中抗體偶聯創新藥物領域的戰略定位，將推動公司的二次生長曲線。

- 我們通過強大的客戶留存率和不斷擴大的客戶基礎為收入增長和廣泛的項目漏斗奠定基礎。通過連續十多年的合作關係，本公司能夠有效留存其全球頂級製藥公司的客戶基礎，這些客戶均為多元化的跨國製藥公司，這表明我們擁有非常強大的客戶忠實度。本公司通過堅持以客戶為中心的經營理念，贏得了全球性製藥公司、中小型製藥公司和領先生物技術公司的青睞。強大的客戶基礎和擴張使我們各階段的项目儲備豐富，形成漏斗效應，維持小分子業務板塊的穩定增速和新興服務的增長。我們的商業化階段項目和後期臨床項目持續增長，大大提高了我們收入增長的穩定性和可預測性。

- 我們植根以客戶為中心進行創新突破，繼續專注於先進且持續進化的多個研發平台，以保持業內技術領先地位。本公司以CDMO的「開發」部分為策略重點，一直專注於開發一流技術平台，根據弗若斯特沙利文分析，本公司是對研發投入最大的CDMO公司之一。本公司是最早在藥物生產中應用連續生產技術的CDMO公司之一，亦是為數不多能夠將該技術應用於噸級而非克級的CDMO公司之一，通過優化工藝路線，縮短加工時間，降低原料成本，提高收率 and 安全性，最終為客戶帶來了成本效益。截至2026年6月30日，本公司一定數量的臨床中後期項目和商業階段項目應用了綠色製藥關鍵技術，產生了良好的經濟效益和效率，包括但不限於連續生產技術及合成生物技術等。這種對研發的持續專注確保凱萊英能夠在小分子CDMO領域引領競爭優勢並佔據技術領先地位，從而進一步發展新興業務。
- 我們進一步完善一流的運營體系、品質管控能力和項目高效交付，滿足符合客戶和全球行業標準的嚴格要求，並建立了可靠的行業聲譽。我們豐富的工藝開發技術知識沉澱與高效交付使我們成為大客戶的首選。近年，我們已優化工藝開發、分析方法開發週期、縮短生產週期，精簡流程體系，以及應用自動化和AI技術。我們可以快速解決創新藥規模化生產中的各種複雜工藝難題，加快臨床開發進程並於商業化階段提供優質、穩定的生產。基於我們多年的大規模生產經驗，我們建立了全面嚴格的cGMP品質體系以及一流的EHS及質量保證（「QA」）體系。過去，我們的EHS和環境評估（「EA」）體系合規的往績記錄優良，並通過回應客戶群體中的多家製藥公司各自的ESG標準，進一步廣泛改進和發展順應客戶對供應商要求的快速升級。
- 我們以市場導向為前提，從人才引進和產能拓展等多個方面進一步完善了我們的一體化平台。2026年上半年，在將降本增效作為核心原則之一的同時，隨著新興業務推進，我們不斷加強人才招聘和培養，持續優化用人機制，加速引進新興業務板塊的關鍵技術人才和具有專業工作背景、在海外製藥公司擁有豐富經驗的高階管理人才，從而加速新分子的CDMO業務能力建設。此外，我們加快包括但不限於多肽商業化生產等多項產能擴張建設，商業化固相合成產能預計將超過69,000L，滿足了對多肽生產的增長需求。在優先開發專屬生產車間方面，我們已佈局了多條寡核苷酸中試－商業化生產線，並完成生物大分子CDMO業務的一期商業化產能擴張等。截至2026年6月30日，我們在中國、美國、英國等地擁有多個研發中心、生產基地、生產設施和分支機構／辦事處。

管理層討論與分析

- 我們擁有一支穩定、富有遠見和經驗豐富的高級執行管理團隊，他們具備長期行業和運營經驗，具有成熟的公司治理意識，在公司傑出員工隊伍的支持下領航前行。本公司由創始人、董事長兼首席執行官Hao Hong博士及一批在各自領域平均擁有逾20年豐富經驗的高級管理人員領導。管理團隊亦非常穩定，許多成員在本公司成立初期加入，還有一些成員在本公司工作均超過10年。多元化的人才儲備與融合了全球視野、先進技術知識沉澱、強大執行力和主人翁意識的員工強強聯合，將繼續推動本公司的發展。
- 我們維持健康的財務狀況，擁有長期穩健的現金流，為進一步發展和海外擴張提供了靈活性。本公司在全球股份發售後，成功在香港聯交所主板雙重上市，我們持有的現金及現金等價物超過人民幣55億元。健康的財務狀況和持續有效的資本配置為我們的長期策略提供了靈活性，即透過海外產能、雙主板市場員工持股計劃及股份回購等擴大我們的全球足跡。

3. 潛在風險因素及應對措施

(1) 服務的主要創新藥退市或者被大規模召回的風險

藥品的安全性、質量可控性直接關係人類的健康和生命安全。如果藥品的安全性出現問題，創新藥品可能退市；如果藥品的質量可控性出現問題，藥品可能被召回，進而減少對公司cGMP關鍵中間體、API及製劑的定制需求。

為此，公司需要全面提升業務拓展識別能力與預警能力，亦將從戰略高度重視並盡力將我方可控的潛在因素降到最低。

(2) 臨床階段項目運營風險

由於創新藥的研發技術要求高、開發難度大、研發週期長且成本高昂，研發過程中常伴隨著一定概率的失敗風險。全球製藥企業的新藥研發預算受外部經濟週期以及醫藥行業投融資景氣度等影響，若經濟下行或醫藥行業投融資低迷，創新藥企業可能被迫大幅削減新藥研發開支與研發管線數量、延遲研發計劃。由此導致相關領域市場需求增長放緩甚至減少，對公司臨床階段項目業務帶來不利影響。

公司通過超二十五年與全球製藥巨頭的深度合作，積累了豐富的經驗與資源，與客戶達成互信，無縫合作，進而能夠承接到更多覆蓋新藥開發全鏈條的項目。公司堅持「做深」大客戶，逐漸延伸服務鏈條，「做廣」中小客戶，儲備潛力項目，積累了多層次且優質的客戶群體，並構建「漏斗」式的項目儲備，從而降低臨床項目運營變化對公司整體業績的影響。

(3) 服務的主要創新藥上市銷售低於預期的風險及生命週期更替的風險

即使客戶在研藥物未來獲准上市並取得市場認可，其商業化前景依然存在不確定性，可能出現銷售額低於市場預期的情形，從而對公司的商業化訂單增長帶來不利影響。同時，公司服務的主要為專利藥銷售階段的創新藥cGMP關鍵中間體、原料藥，一旦專利到期或被仿製藥公司實施專利挑戰成功，客戶將面臨來自仿製藥企業的激烈競爭，導致藥品價格下降以及利潤下滑，進而可能導致公司相關產品的銷售價格及毛利率下降。

公司通過快速回應客戶需求、優化研發過程、不斷開發和完善產品解決方案，有效縮短新藥的研發週期；不斷提升製藥技術的應用，以持續滿足工藝更優、時間更快、成本更低的訴求，對新藥研發和商業化的成功發揮積極的作用。公司通過對製藥工藝進行持續創新和優化，推進成本更低和效率更高的新技術應用，在確保品質和服務標準的前提下優化生產成本，享受更高的技術附加利潤空間。

(4) 未能通過國際藥品監管部門持續審查的風險

國際藥品監管部門如美國FDA和歐洲藥品管理局（「EMA」）有權對進入監管範圍內的商業化階段藥物生產工藝中自引入原料藥起始物料及其後的生產步驟進行持續審查，且執行的標準亦日趨嚴格。公司依靠自身完整品質體系提供符合跨國製藥企業多元化、苛刻需求的醫藥外包服務，自2011年起通過FDA、EMA、NMPA、TGA、MFDS、PMDA、ANVISA及HC等主要監管機構百餘次官方審計。隨著公司商業化生產快速拓展，可能因項目組織管理不力，導致未來公司因未能滿足藥品監管部門對藥品生產的審查新標準，相應產品被禁止進入相應市場，進而遭受下游客戶的訴訟或索賠，對企業經營業績造成不利影響。

公司始終以高要求、高標準、高品質的工作規範執行各項標準，並以廣泛和持續的培訓作為支撐。公司將cGMP的理念滲透到每個部門和員工，現已建立了全面系統、完善的cGMP標準品質體系，並始終保持和國際主流製藥企業接軌。公司始終嚴格按照cGMP標準進行管理，並持續提升隨時接受監管機構與客戶審計的能力。

(5) 核心技術人員流失的風險

企業所在的醫藥外包服務行業是高素質技術人才密集型行業，技術工藝複雜且有較高的研發難度，因此，擁有一支精英研發生產團隊是企業核心競爭力之一。自公司成立以來，未曾發生大規模技術人員流失情況。但是，若未來核心技術人員大規模流失，將對公司正常經營帶來負面影響。

公司堅持「以人為本」的管理理念，持續推進股權激勵，提升與完善其它薪酬考核體制和激勵機制，加強優秀人才內部培養與外部高素質人才引進並舉的措施，增強團隊凝聚力和競爭力，同時，加強企業文化建設，實現企業與員工的共同發展。

管理層討論與分析

(6) 境外市場運營風險

作為實施全球戰略的重要組成部分，公司已在美國、英國、日本、新加坡、澳大利亞等地區設立全資附屬公司，旨在進一步開拓國際市場、提高海外客戶服務的深度和廣度。但由於不同國家或地區的經營環境、法律政策及社會文化不同，企業海外業務涉及範圍廣，且未來還將開拓新的國際市場，面臨國際化人才流失、訴訟、糾紛或其他潛在損失的風險。

公司嚴格遵守所在國家和地區的法律法規，深入調研並融入海外國家和地區的經營環境、社會文化，並逐漸積累了豐富的全球經營管理經驗。

(7) 環保和安全生產風險

企業在藥物研發和生產過程中，不可避免會產生廢氣、廢水、廢渣或其他污染物，如果處理方式不當，可能會對周圍環境產生不利影響。此外，企業的生產過程中需要使用易燃、易爆、有毒物質，使用管理不當或發生自然災害也可能會導致火災、爆炸或中毒等事故。一旦發生安全環保事故，將面臨政府有關監管部門的處罰或訴訟，嚴重影響業務經營。

公司長期致力於綠色化學製藥新技術的開發應用，從源頭上減少三廢排放、提高生產安全性，始終堅持科技創新及創新成果的產業化，打造了「國家級企業技術中心」、「綠色製藥技術國家地方聯合工程實驗室」兩個國家技術創新平台。擁有廢物焚燒設施、廢水處理系統，可實現線上監控、即時防護，從源頭加強管理減少三廢產生，確保三廢處理設施穩定運行，保證固廢合規處置，廢水、廢氣穩定達標排放。長久以來，公司一直高度重視環境保護和安全生產工作，根據跨國公司管理要求建立了一系列管理體系，自設立以來，未發生重大安全生產事故和環保事故。

(8) 國際貿易環境不確定性

近年來，面對全球貿易以及政策的不確定性，如果未來出現嚴重的貿易摩擦，將對公司海外客戶和業務帶來一些不利影響。

公司秉承以客戶為中心的服務理念，不僅是客戶外包服務的提供商，更是客戶信賴的合作夥伴，為其提供專業、高效、靈活、優質的CDMO一站式綜合解決方案。公司將加快英國Sandwich Site業務推進，以此為支點承接更多海外客戶項目，並穩步推進海外建設佈局。公司將進一步借助國內醫改的政策東風，加快國內市場開拓，打造新的業績增長點。

(9) 匯率波動的風險

公司的絕大部分收入來自以美元及其他外幣計值的向海外客戶提供的銷售。然而，本公司大部分銷售成本、經營成本及開支均以人民幣計值，且公司使用人民幣作為記帳本位幣，財務報表使用人民幣列報。例如，若公司與客戶訂立以美元結算的服務合同或工作訂單後，當美元兌人民幣升值，固定金額的美元收入折算為人民幣的金額將隨之增加，從而增加本公司的毛利及毛利率。相反，若公司與客戶訂立以美元結算的服務合同或工作訂單後，人民幣兌美元升值，本公司的毛利將受到不利影響。

為最大限度規避匯率波動可能對公司造成的不利影響，公司已制定外匯衍生品管理制度，通過適度開展外匯衍生品交易，平衡或應對可能面臨的潛在風險。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營產生的潛在影響

突發事件和不可抗力事件是指由於自然災害、全球公共衛生事件、社會突發事件、政策等變化原因所致，企業難以預見、避免和克服的事件。公司已在超二十五年的運營經驗中成功積累經驗，並成功平穩、安全地度過過往不可抗力事件，已建立並完善應急預案，以便有效應對。其次，公司購買相應保險，以此抵禦與降低風險與損失。此外，公司通過不斷加強內部控制和風險管理體系建設，增強預警識別、預防與控制能力。

企業管治及其他資料

一、修訂本公司章程

建議修訂公司章程的特別決議案已分別於2026年4月17日舉行的2026年第一次臨時股東大會、第一次A股類別股東大會及第一次H股類別股東大會，以及於2026年7月10日舉行的2026年第二次臨時股東大會、第三次A股類別股東大會及第三次H股類別股東大會上獲股東批准。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年3月13日、2026年4月17日、2026年6月17日及2026年7月10日的公告，以及日期為2026年3月26日及2026年6月22日的通函。

二、募集資金

於報告期內，本公司並無進行籌資活動。

三、可換股債券

於報告期間，本集團並無發行任何可換股債券。

四、根據香港上市規則之持續披露責任

除本中報所披露者外，本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

五、足夠公眾持股量

香港上市規則要求擁有其他上市股份的中國發行人於香港聯交所上市並由公眾人士持有的H股必須於任何時候：
(a)達至少10億港元的市值；或(b)佔H股所屬類別已發行股份（不包括庫存股份）總數的至少5%。根據本公司的公開資料及據董事會所知，本公司於報告期內及截至本中期報告日期均已符合適用的公眾持股量要求。

六、優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

七、董事及最高行政人員資料變動

在報告期內和截至本中期報告日期，概無董事及最高行政人員資料的變動須根據香港上市規則第13.51B(1)條予以披露。

八、股權激勵計劃

截至2026年6月30日止，本公司有三個有效的股權激勵計劃，即(a)2022年員工持股計劃，該計劃於2022年12月16日舉行的股東會上獲批准及採納；(b)2025年A股計劃，該計劃於2025年4月3日舉行的股東會上獲批准及採納；(c)H股限制性股票計劃，該計劃於2025年4月3日舉行的股東會上獲批准及採納。

(A) 2022員工持股計劃

本公司2022年員工持股計劃於2022年12月16日召開的股東會上獲採納及批准。2022年員工持股計劃為本公司的一項酌情員工持股計劃且不涉及授予本公司發行新的股份或其他任何新證券的期權，且不構成香港上市規則第17章所指的股份期權計劃。

2022年員工持股計劃的目的在於建立和完善員工、股東的利益互惠機制，改善本公司治理水準，提高員工的凝聚力和本公司的競爭力，調動員工的積極性和創造性，促進本公司長期、持續、健康發展。2022年員工持股計劃的參加對象為本公司的董事（不含獨立非執行董事）、高級管理人員或核心技術（業務）人員（「參與者」），總人數合計不超過608人，包括董事（不含獨立非執行董事）4人、高級管理人員6人。最終參與者根據2022年員工持股計劃的實際繳款情況確定。

2022年員工持股計劃涉及的標的股份規模為不超過4,454,800股A股。根據2022年員工持股計劃以及公司所有其他有效的股權激勵計劃，授予合資格員工的最大股份數量不得超過公司已發行總流通股本的1%。2022年員工持股計劃涉及的標的股份來源為本公司通過回購專用賬戶從二級市場上完成回購的A股。2022年員工持股計劃下標的股份的平均回購價格為約人民幣152.9元／股。2022年員工持股計劃的資金來源為本公司員工的合法薪酬、自籌資金以及法律法規允許的其他方式。本公司不以任何方式向參加對象提供墊資、擔保、借貸等財務資助。本次員工持股計劃不涉及槓桿資金，亦不存在第三方為員工參加2022年員工持股計劃提供激勵、補貼或兜底等的安排。2022年員工持股計劃籌集資金總額不超過人民幣155,918,000.00元，以「份」為單位認購和持有，每份額面值為人民幣1.00元，2022年員工持股計劃持有的份額上限應不超過155,918,000.00個份額。2023年5月22日，2022年員工持股計劃已辦理相關股份轉讓登記手續，並通過非交易過戶等法律法規允許的方式獲得本公司回購專用賬戶所持有的A股股份，受讓價格為每股人民幣35.00元。有關2022年員工持股計劃的更多詳情，請參閱本公司日期為2022年11月17日及2022年12月16日的相關公告，以及本公司於2022年11月28日的通函。本次2022年員工持股計劃的初始存續期為54個月，自公司公告最後一批標的A股股份過戶至2022年員工持股計劃名下之日（「起始日期」）起算，截至本中期報告日期，剩餘期限為14個月，受2022年員工持股計劃相關條款的提前終止規定約束。

企業管治及其他資料

於報告期內，概無進一步單位被授出或解鎖，且所有該等尚未行使單位均因未能滿足第三個歸屬期適用的業績歸屬條件予以收回。因此，於2026年6月30日，2022年員工持股計劃項下並無餘下尚未行使單位。下文載列報告期內根據2022年員工持股計劃授出的已授予但未行使的份額變動詳情：

姓名／參與者類別	截至2026年 1月1日的 已授予但 未行使的 份額數目	於報告 期內授予	於報告 期內解鎖	於報告期內 取消／失效	截至2026年 6月30日的 已授予但 未行使的 份額數目	禁售期
董事及高級管理層：						
楊蕊女士	1,575,000	—	—	1,575,000	—	附註 ⁽¹⁾
張達先生	2,100,000	—	—	2,100,000	—	
洪亮先生	1,575,000	—	—	1,575,000	—	
陳朝勇先生	1,575,000	—	—	1,575,000	—	
姜英偉先生	1,260,000	—	—	1,260,000	—	
周炎博士	840,000	—	—	840,000	—	
徐向科先生	840,000	—	—	840,000	—	
張婷女士	525,000	—	—	525,000	—	
核心技術（業務）人員	29,738,100	—	—	29,738,100	—	
合計	40,028,100	—	—	40,028,100	—	

附註：

(1) 2022年員工持股計劃限售期如下：

- (a) 2022年員工持股計劃第一批相關股份的限售期為自起始日期起12個月，佔2022年員工持股計劃總股份的40%；
- (b) 2022年員工持股計劃第二批相關股份的限售期為自起始日期起24個月，佔2022年員工持股計劃總股份的30%；及
- (c) 2022年員工持股計劃第三批相關股份的限售期為自起始日期起36個月，佔2022年員工持股計劃總股份的30%。

(2) 2022年員工持股計劃的參與者還自願承擔了如下額外的限售期：

- (a) 各份額的所有持有人自願承諾，自每批次限售期屆滿之日起三個月內，不得以任何形式分配當批次已滿足上述解鎖條件的標的股份權益；
- (b) 若每批次限售期屆滿之日起3個月額外限售期滿前20個交易日的公司收盤市值的算術平均值較董事會批准員工持股計劃之日前20個交易日市場收盤價的算術平均值(即人民幣548.89億元)的增長率分別低於45%、55%和65%，則相應批次的標的股份應當在限售期屆滿之日起3個月後額外限售3個月；及
- (c) 在額外限售期屆滿後至2022年員工持股計劃到期前，2022年員工持股計劃將根據2022年員工持股計劃的安排和當時市場情況決定是否處置標的A股股份，並辦理各批次滿足解鎖條件的出售事宜。

(B) 2025年A股計劃

1. 2025年A股計劃的主要條款概要

2025年A股計劃的主要條款概述如下。

目的與目標

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司核心管理團隊的積極性，2025年A股計劃旨在有效地將股東利益、本公司利益和核心管理團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展。

管理機構

股東會作為本公司的最高權力機構，負責審議批准2025年A股計劃的實施、變更和終止。股東會可以在其權限範圍內將與2025年A股計劃相關的部分事宜授權董事會辦理。

董事會是2025年A股計劃的執行管理機構，負責2025年A股計劃的實施。董事會下設薪酬與考核委員會，負責擬訂和修訂2025年A股計劃並報董事會審議，董事會對2025年A股計劃審議通過後，報股東會審議，此後，董事會可以在股東會授權範圍內辦理2025年A股計劃的相關事宜。

薪酬與考核委員會是2025年A股計劃的監督機構，應當就2025年A股計劃是否有利於本公司的持續發展以及是否存在明顯損害本公司及全體股東利益的情形發表意見。

激勵對象的範圍和名單

2025年A股計劃的激勵對象為在本公司（包括其控股附屬公司）任職的董事、高級管理人員、管理人員及核心技術（業務）人員（不包括獨立非執行董事，亦不包括單獨或合計持有5%以上股份的股東及實際控制人，以及彼等之配偶、父母、子女）。薪酬與考核委員會在擬定範圍內擬定、核實和確認符合條件的激勵對象名單。

2025年A股計劃首次授予的激勵對象包括：(1)董事、高級管理人員；及(2)管理人員及核心技術和業務人員。

上述激勵對象不包括獨立非執行董事，亦不包括單獨或合計持有5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。所有激勵對象必須在2025年A股計劃的授予與考核期內於本公司或其控股附屬公司任職並簽署勞動合同。

企業管治及其他資料

標的股票來源、授予數量和授予價格

(1) 標的股票來源及類型

2025年A股計劃涉及的標的股票來源為本公司從二級市場回購的A股普通股股票。

(2) 授出限制性股票的數量和股本總額佔比

2025年A股計劃擬授予激勵對象的限制性股票總數為5,196,000股。其中，(i)首次授予4,273,300股，約佔2025年A股計劃限制性股票擬授予總額的82.24%；(ii)由於首批授予的某些受贈人未接受授予，因此仍有622,700股未授予，佔擬根據2025年A股計劃授予的限制性股票總數的約11.98%；(iii)預留授予291,400股限制性股票，約佔擬根據2025年A股計劃授予的限制性股票總數的5.61%；及(iv)由於預留授予的某些受贈人未接受授予，因此仍有8,600股未授予。於報告期內，由於2025年A股計劃的若干參與者離職，董事會審議並批准購回及註銷2025年A股計劃首次授予及預留授予項下合共178,500股受限制A股股份。有關進一步詳情，請參閱本節「購回及註銷根據2025年A股激勵計劃授出的若干受限制A股股份」。截至本中期報告日期，由於2025年A股計劃的資金來自公司現有股份，因此該計劃下可供發行的股份總數為零。

截止2025年A股計劃於股東會審議之日，本公司在2025年A股計劃有效期內的全部股權激勵計劃所涉及的標的股票總數累計不得超過本公司股本總額的10%。2025年A股計劃中任何一名激勵對象通過在2025年A股計劃有效期內的全部股權激勵計劃獲授的股票累計不得超過本公司股本總額的1%。

(3) 首次授予限制性股份的授予價格及確定方法

首次授予限制性股份的授予價格及確定方法

限制性股票授予價格為每股人民幣37.52元。一旦滿足授予條件後，激勵對象可以每股人民幣37.52元的價格購買本公司從二級市場回購的A股普通股股票。

首次授予部分限制性股票的授予價格不得低於A股票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (i) 2025年A股計劃草案公告前1個交易日A股交易均價（前1個交易日股票交易總額／前1個交易日股票交易總量）每股人民幣75.03元的50%，為每股人民幣37.52元；
- (ii) 2025年A股計劃公告前20個交易日A股交易均價（前20個交易日股票交易總額／前20個交易日股票交易總量）每股人民幣74.37元的50%，為每股人民幣37.19元。

預留授予下限制性股份的授予價格及確定方法

預留授予下限制性股份的授予價設定為每股人民幣53.24元。授予限制性股票的授予價格不得低於A股票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (i) 有關預留授予的A股公告日（即2025年9月30日）前1個交易日A股交易均價（前1個交易日（即2025年9月29日）股票交易總額／前1個交易日（即2025年9月29日）股票交易總量）每股人民幣106.48元的50%，為每股人民幣53.24元；及
- (ii) 有關預留授予的A股公告日（即2025年9月30日）前120個交易日A股交易均價（前120個交易日股票交易總額／前120個交易日股票交易總量）每股人民幣98.65元的50%，為每股人民幣49.33元。

企業管治及其他資料

有效期、授予日、限售期、禁售期和解除限售安排

(1) 2025年A股計劃的有效期

2025年A股計劃有效期自限制性股票首次授予登記完成之日（即2025年6月5日）起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72個月。截至本中期報告日期，2025年A股計劃的剩餘期限為57個月。

(2) 2025年A股計劃的授出日期

2025年A股計劃經本公司股東會審議通過（即2025年4月3日）後60日內，本公司應召開董事會對激勵對象進行首次授予限制性股票並按規定完成登記、公告等相關手續，授予日必須為交易日。預留部分須在2025年A股計劃經本公司股東會審議通過後的12個月內授出。

(3) 2025年A股計劃的限售期及禁售期

激勵對象獲授的限制性股票限售期分別為自限制性股票授予登記完成之日起12個月、24個月、36個月、48個月（「**限售期**」）。

根據2025年A股計劃條款，任何激勵對象在每批次限售期屆滿之日起的3個月內（「**禁售期**」）不得以任何形式向任意第三人轉讓當批次限制性股票。

(4) 2025年A股計劃的解除限售安排

解除限售安排規定在以下每個期間解除25%的限制性股票：自限制性股票授予登記完成之日起12個月至24個月、24個月至36個月、36個月至48個月及48個月至60個月。

上述期間內，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的限制性股票由本公司回購註銷。

限制性股票解除限售條件達成時，本公司為滿足解除限售條件的限制性股票辦理解除限售事宜。

解除限售期內，限制性股票解除限售應同時滿足下列條件：(1)公司層面未發生取消資格的事件，包括核數師對財務報告或內部控制出具否定意見或者無法表示意見的審計報告、未按法律和承諾進行利潤分配、法律法規規定不得實行股權激勵的，或中國證監會認定的其他情形；(2)個人層面未發生取消資格的事件，包括在監管方面被認定為不適當人選、受到行政處罰，或法律、法規禁止的其他情形，或中國證監會認定的其他情形；(3)公司必須達到規定的業績考核指標（分別以2024年營業收入和淨利潤為基數實現年度營業收入增長率和年度淨利潤增長率），這適用於首次授予的股票和預留股票；及(4)每個激勵對象必須達到個人業績考核標準，其中，A級（優秀）的解除限售系數為100%，B級（良好）的解除限售系數為80%，C級（合格）的解除限售系數為60%，D級（不合格）的解除限售系數為0%。

限制性股票的回購及註銷

於本公司根據2025年A股計劃的條文回購註銷限制性股票時，回購價將為授予價格，惟2025年A股計劃另有訂明者除外。由於派發2024年度現金股利每股人民幣1.1元及2025年度現金股利每股人民幣1.3元，首次授予限制性股票的回購價格由每股股份人民幣37.52元調整為人民幣35.12元，預留授予限制性股票的回購價格由每股股份人民幣53.24元調整為人民幣51.94元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年12月19日及2026年6月17日的公告。

企業管治及其他資料

2. 授出的受限制A股股份

截至2026年6月30日，(i)2025年A股計劃首次授予項下的539名合資格參與者共獲授予4,343,200股已授出未行使的受限制A股股份，及(ii)2025年A股計劃預留授予項下的131名合資格參與者共獲授予272,900股已授出未行使的受限制A股股份。下表載列於2026年6月30日相關參與者根據2025年A股計劃所持有的受限制A股股份：

被授予者分類	授予日期	截至2026年					截至2026年			加權平均		
		授予價格 (每股 人民幣元)	的已授出 未行使的 激勵數量	於報告 期內授予	於報告 期內解鎖	於報告期 內取消 ／失效	的已授出 未行使的 激勵數量	收盤價 ⁽²⁾ (每股 人民幣元)	公允價值 ⁽⁴⁾ (每股 人民幣元)	收盤價 ⁽⁴⁾ (每股 人民幣元)	限售期	
董事												附註 ⁽⁵⁾
張達先生	2025年4月24日	37.52	65,000	-	-	-	65,000	67.06	12.46	不適用		
張婷女士	2025年4月24日	37.52	30,000	-	-	-	30,000	67.06	12.46	不適用		
其他五位最高薪酬人士(除董事外)												
合計	2025年4月24日	37.52	50,000	-	-	-	50,000	67.06	12.46	不適用		
首次授予項下授予其他僱員參與者－高級管理人員、管理人員、核心技術(業務)人員 ⁽¹⁾												
合計	2025年4月24日	37.52	4,097,300	-	-	172,000 ⁽⁶⁾	3,925,300	67.06	12.46, 28.98	不適用		
預留授予項下授予其他僱員參與者－高級管理人員、管理人員、核心技術(業務)人員 ⁽¹⁾												
合計	2025年9月29日	53.24	289,400	-	-	16,500 ⁽⁶⁾	272,900	107.76	44.90	不適用		
合計			4,531,700	-	-	188,500	4,343,200					

附註：

- (1) 概無參與者為獨立非執行董事及持有5%以上股份的股東，控股股東或其配偶，父母或子女。
- (2) 本欄中的收盤價指緊接授出受限制A股股份日期前的A股收盤價。
- (3) 本欄中的公允價值是指授予日受限制A股股份的公允價值。有關激勵在授予日的公允價值的計算方法如下：

① 會計處理

按照《國際財務報告準則第2號—股份支付》的要求，公司將在歸屬期的每個資產負債表日，根據最新取得的受限制股份單位計劃選定參與者變動、業績指標完成情況等後續資訊，修正受限制股份單位計劃的激勵數量，並按照激勵授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

② 受限制股份單位計劃下的公允價值確定方法

根據《國際財務報告準則第2號—股份支付》中關於公允價值確定的相關規定，需要選擇適當的估值模型對受限制股份單位計劃下的公允價值進行計算。公司選擇Black-Scholes模型（B-S模型）來計算該公允價值，具體參數選取如下：

- (i) 標的股價：人民幣73.77元／股（首次授予日收盤價為人民幣73.77元）；人民幣109.94元／股（預留授予日收盤價為人民幣109.94元）
- (ii) 行權價格：人民幣37.52元／A股（首次授予）；人民幣53.24元／A股（預留授予）
- (iii) 有效期：分別為12個月、24個月、36個月及48個月（授予日至每期首個可行使日的期限）
- (iv) 歷史波動率：47.04%-54.70%
- (v) 無風險利率：1.04%-1.54%
- (vi) 股息率：0.00%

* 該公允價值僅是本公司根據Black-Scholes模型和一些假設作出的預估。因此，公允價值的預估受到不確定性和模型的限制。

- (4) 本欄的加權平均收盤價，指緊接解鎖限制性A股股份當日前A股股份收盤價的加權平均值。
- (5) 2025年A股計劃相關激勵的限售期分別為12個月、24個月、36個月及48個月。上述所有限售期自該等激勵的登記日期起計算。於限售期內，該等激勵不得轉讓、用作擔保或償還債務。
- (6) 報告期內，基於相關激勵對象辭職情況，合計188,500股限制性A股股份（包括首次授予項下的172,000股限制性A股股份和預留授予項下的16,500股限制性A股股份）於上表中記錄為取消／失效。其中，因部分激勵對象於2026年3月13日及2026年6月17日辭職，擬回購及註銷由2025年A股計劃首次授予項下15名激勵對象及預留授予項下的5名激勵對象分別持有的合計178,500股限制性A股股份（包括首次授予項下的162,000股和預留授予項下的16,500股）。截至本中期報告日期，該178,500股限制性A股股份的回購註銷已完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月13日、2026年6月12日、2026年6月17日及2026年8月19日的公告以及本公司日期為2026年3月26日及2026年6月22日的通函。

企業管治及其他資料

有關根據首次授予所授出的受限制A股股份的解除限售期（「**解除限售期**」）載列如下。

2025年A股計劃的解除限售期：

	解除限售期	解除限售比例
第一個解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起12個月後的首個交易日起至限制性股票授予登記完成之日起24個月內的最後一個交易日當日止	25%
第二個解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起24個月後的首個交易日起至限制性股票授予登記完成之日起36個月內的最後一個交易日當日止	25%
第三個解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起36個月後的首個交易日起至限制性股票授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止	25%
第四期解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起48個月後的首個交易日起至限制性股票授予登記完成之日起60個月內的最後一個交易日當日止	25%

(C) H股限制性股票計劃

根據香港上市規則第17章，H股限制性股票計劃構成本公司涉及發行新股份的股份計劃。

1. H股限制性股票計劃的主要條款概述

H股限制性股票計劃的主要條款概述如下：

目的和目標

H股限制性股票計劃的具體目標是：(a)為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，以吸引和留住優秀人才，(b)充分調動本公司主要管理、技術及業務人員的積極性，及(c)有效地將股東利益、本公司利益和主要管理、技術及業務人員個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展。

激勵股份的來源

H股限制性股票計劃下激勵股份的來源應為(i)受託人從二級市場購買的現有H股；(ii)本公司向受託人配發及發行的H股；或(iii)庫存股份（如有）。倘本公司計劃將庫存股份用作激勵股份，本公司及／或董事會將於股東會上取得股東的必要授權。

合資格參與者以及決定資格的基礎

H股限制性股票計劃的合資格參與者包括：

- (a) 本集團任何成員公司的董事、高級管理人員或僱員（不論是全職或兼職）（「**僱員參與者**」）；及
- (b) 本集團委聘的任何服務提供商，包括在與本集團主要業務活動有關的領域，或從商業或策略角度而言屬於理想及必要的領域，並有助於維持或提升本集團競爭力的領域，向本集團任何成員公司提供諮詢服務、顧問服務及／或其他專業服務的獨立顧問及諮詢人員（「**服務提供商參與者**」）。此類服務提供者參與者應在本集團的正常業務過程中持續或經常性地向本集團提供服務，不包括任何配售代理人、為籌資、併購提供諮詢服務的財務顧問，或提供認證服務或被要求公正客觀地提供服務的專業服務提供者（如核數師或估價師）。

任何合資格參與者是否合資格，應由董事會及／或其授權人士不時根據H股限制性股票計劃的規則按照合資格參與者對本公司發展機成長的貢獻全權酌情決定。

計劃授權限額及服務提供商限額

在H股限制性股票計劃規則規定的限額更新及股東另行批准的規限下，假設已發行H股總數於2025年4月3日（即採納H股限制性股票計劃的日期）（「**採納日期**」）維持不變，(i)根據所有股票計劃授出的所有購股權及激勵可予發行的H股總數不得超過2,755,326股H股，相當於於採納日期已發行H股總數（不包括庫存股份）的10%（「**10%授權限額**」）；(ii)在10%授權限額內，根據所有股票計劃向服務提供商參與者授出的所有購股權及激勵可發行的H股總數不得超過275,532股H股，佔於採納日期已發行H股總數（不包括庫存股份）約1.0%（「**服務提供商分項限額**」）；及(iii)根據H股限制性股票計劃授出的所有激勵股份可予發行的H股總數不得超過2,085,000股H股，佔於採納日期已發行H股總數（不包括庫存股份）約7.57%（「**H股計劃授權限額**」）。截至本中期報告日期，根據H股限制性股票計劃可供發行的股份總數為零股。

企業管治及其他資料

個人限額

倘向合資格參與者授出任何激勵將導致於截至授出日期（包括該日）止12個月期間根據所有股票計劃向該合資格參與者授出的所有購股權及激勵（不包括根據所有股票計劃的條款失效者）已發行及將予發行的H股超過有關授出日期已發行H股總數（不包括庫存股份）的1%，該項授出須符合香港上市規則第17章的相關規定。

倘向任何本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人授出激勵股份，須經獨立非執行董事（不包括擬成為激勵股份合資格參與者的任何獨立非執行董事）批准，方為有效。

倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）、最高行政人員或彼等各自的任何聯繫人授予激勵股份，將導致有關建議合資格參與者於獲授當日（包括該日）止的12個月期間內就所有已授予的激勵（不包括相關計劃條款已失效的激勵）所發行及將發行的H股合計超過本公司已發行H股總數（不包括庫存股份）的0.1%，該等再次授予將不會生效，除非其已遵守香港上市規則第17章的有關要求。

倘向獨立非執行董事、任何主要股東或彼等各自的任何聯繫人授出激勵股份，將導致有關建議合資格參與者於獲授當日（包括該日）止的12個月期間內就所有已授予的購股權及激勵（不包括根據相關計劃條款已失效的任何購股權及激勵）所發行及將發行的股份合計超過已發行H股總數（不包括庫存股份）的0.1%，該等再次授予將不會生效，除非其已遵守香港上市規則第17章的有關要求。

表現目標

於董事會決定向任何合資格參與者授予激勵股份後，董事會應促使本公司及合資格參與者簽立授出文據，載明所授予激勵股份的詳情及授予激勵股份的條件（如有，包括但不限於董事會根據H股限制性股票計劃包含的條件所可能不時釐定的表現目標）。於各歸屬期間將予歸屬的激勵股份的確切比例應參考表現目標的實現情況（如有）來確定。

董事認為，由於各選定參與者擔任不同角色及以不同方式為本集團作出貢獻，因此於H股限制性股票計劃規則內明確載列一套整體表現目標並不可行。相反，H股限制性股票計劃規則包括董事會不時釐定個人表現目標（如有）時須考慮的因素。董事會於作出有關決定時，須考慮H股限制性股票計劃的目的，並確保根據相關選定參與者的特定情況設定適當的具體表現目標。

激勵股份的購買價格

根據H股限制性股票計劃授予激勵股份的選定參與者需要向公司支付每股激勵股份1.00元人民幣，即H股的面值。

歸屬期間

歸屬期不得少於12個月。董事認為，不少於12個月的歸屬期將使本集團能促進選定參與者的長期承諾及穩定，這與H股限制性股票計劃的目的相一致。

回撥機制

在H股限制性股票計劃規則所列的特別情況下（如收受或索取賄賂、貪污、盜竊、洩漏本公司商業及技術機密），董事會可（但並非必須）向有關合資格參與者發出書面通知，收回董事會認為適當的已授出激勵股份數目（以尚未歸屬者為限）。在計算H股計劃授權限額時，被收回的激勵股份將被視為已註銷，而如此註銷的激勵股份將被視為已動用。

終止

H股限制性股票計劃將於下列較早日期終止：(i)採納日期十週年當日；或(ii)董事會藉董事會決議案釐定的有關提前終止日期，惟有關終止不應影響任何選定參與者的任何存續權利。截至本中期報告日期止，H股限制性股票計劃的剩餘期限為九年。

企業管治及其他資料

2. 授出的限制性H股股份

截至2026年6月30日止，H股限制性股票計劃項下的合資格參與者共獲授予1,088,750股受限制H股股份。下表載列截至2026年6月30日止相關參與者根據H股限制性股票計劃持有的受限制H股股份：

被授予者分類	授出日	截至2026年 1月1日				截至2026年 6月30日				加權平均 收盤價 ⁽³⁾ (每股 港幣元)	歸屬期 及限售期
		授予價格 (每股 人民幣元)	的已授出 未行使的 激勵數量	於報告 期內授予	於報告 期內歸屬	於報告 期內取消 ／失效	的已授出 未行使的 激勵數量	收盤價 ⁽¹⁾ (每股 港幣元)	公允價值 ⁽²⁾ (每股 港幣元)		
董事											
張達先生	2025年4月3日	1.00	155,000	–	38,750	–	116,250	58.30	30.11	不適用	附註 ⁽⁴⁾ 及附註 ⁽⁵⁾
洪亮先生	2025年4月3日	1.00	80,000	–	20,000	–	60,000	58.30	30.11	不適用	
楊蕊女士	2025年4月3日	1.00	60,000	–	15,000	–	45,000	58.30	30.11	不適用	
張婷女士	2025年4月3日	1.00	35,000	–	8,750	–	26,250	58.30	30.11	不適用	
其他五位最高薪酬人士(除董事外)											
合計	2025年4月3日	1.00	240,000	–	60,000	–	180,000	58.30	30.11, 46.15	不適用	
僱員參與者－本公司附屬公司之董事或最高行政人員(除五位最高薪酬人士外)											
合計	2025年4月3日	1.00	400,000	–	100,000	–	300,000	58.30	30.11, 46.15	不適用	
小計			970,000	–	242,500	–	727,500				
其他僱員參與者											
合計	2025年4月3日	1.00	495,000	–	113,750	20,000	361,250	58.30	46.15	不適用	
合計			1,465,000	–	356,250	20,000	1,088,750				

附註：

- (1) 本欄中的收盤價指緊接受限制H股股份授予日之前的股份收盤價。
- (2) 本欄中的公允價值是指授予日受限制H股股份的公允價值。有關激勵在授予日的公允價值的計算方法如下：

① 會計處理方法

按照《國際財務報告準則第2號—股份支付》的要求，公司將在歸屬期的每個資產負債表日，根據最新取得的受限制股份單位計劃選定參與者變動、業績指標完成情況等後續資訊，修正受限制股份單位計劃的激勵數量，並按照激勵授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

② 受限制股份單位計劃下的公允價值確定方法

根據《國際財務報告準則第2號—股份支付》中關於公允價值確定的相關規定，需要選擇適當的估值模型對受限制股份單位計劃下的公允價值進行計算。公司選擇Black-Scholes模型（B-S模型）來計算該公允價值，具體參數選取如下：

- (i) 標的股價：港幣55.75元／H股（授予日收盤價為港幣55.75元）
- (ii) 行權價格：人民幣1元／H股
- (iii) 有效期：分別為12個月、24個月、36個月、48個月（授予日至每期首個可行使日的期限）
- (iv) 歷史波動率：49.48%-58.47%
- (v) 無風險利率：1.34%-1.44%
- (vi) 股息率：0.00%

* 該公允價值僅是本公司根據Black-Scholes模型和一些假設作出的預估。因此，公允價值的預估受到不確定性和模型的限制。

- (3) 本欄的加權平均收盤價，指緊接限制性H股股份歸屬日前H股股份收盤價的加權平均值。
- (4) 歸屬期及歸屬時間表如下：(a)自授予日期起12個月期間屆滿後的第一個交易日起計一年，將歸屬的激勵股份的最高百分比為25%；(b)自授予日期起24個月期間屆滿後的第一個交易日起計一年，將歸屬的激勵股份的最高百分比為25%；(c)自授予日期起36個月期間屆滿後的第一個交易日起計一年，將歸屬的激勵股份的最高百分比為25%；及(d)自授予日期起48個月期間屆滿後的第一個交易日起計一年，將歸屬的激勵股份的最高百分比為25%。
- (5) 限售期如下：於上文所載各歸屬期屆滿及完成歸屬後，各批已歸屬激勵股份將受限於三個月的限售期（「三個月期間」），期間該等激勵股份不得轉讓予任何第三方。於三個月期間屆滿後，董事會及／或其授權人士可根據本公司市值全權酌情決定是否再施加三個月期間。

企業管治及其他資料

在報告期開始和結束時根據計劃授權限額和服務提供商分項限額授出的購股權及激勵數量如下：

	10%授權上限		服務提供商分項限額		H股計劃授權限額	
	根據截至 2026年 1月1日 可授出的 購股權及激勵	根據截至 2026年 6月30日止 可授出的 購股權及激勵	根據截至 2026年 1月1日 可授出的 購股權及激勵	根據截至 2026年 6月30日止 可授出的 購股權及激勵	根據截至 2026年 1月1日 可授出的 購股權及激勵	根據截至 2026年 6月30日止 可授出的 購股權及激勵
可予發行的標的股份數量	1,290,326	1,290,326	275,532	275,532	620,000	620,000

報告期內，根據本公司所有計劃⁽¹⁾授出的購股權及激勵可予發行的股份數量為688,750⁽²⁾股，佔報告期內已發行股份（不包括庫存股份）加權平均數量（即356,008,784股股份）的0.19%。

附註：

- (1) 截至2026年6月30日，H股限制性股票計劃為本公司唯一一項根據香港上市規則第17章規定涉及發行新股的股票計劃。
- (2) H股限制性股票計劃項下授予合資格參與者共計1,465,000股受限制H股股份中，授予本公司關聯人士的970,000股受限制H股股份僅可透過本公司向信託配發及發行新H股支付，其中報告期內已發行281,250股。授予本公司非關連人士的495,000股受限制H股股份須透過受託人從二級市場購買現有H股支付。有關詳情，請參閱本公司於2025年3月18日發出的通函。

九、購買、出售或贖回本公司上市證券

1. 購回及註銷根據2025年A股激勵計劃授出的若干限制性A股股份

報告期內，由於2025年A股計劃的若干參與者辭任，董事會審議並批准(i)於2026年3月13日，購回及註銷根據2025年A股計劃首次授予(56,000股限制性A股股份)及預留授予(5,000股限制性A股股份)的合共61,000股限制性A股股份，回購價分別為首次授予每股A股人民幣36.42元及預留授予每股A股人民幣53.24元；及(ii)於2026年6月17日，購回及註銷根據2025年A股計劃首次授予(106,000股限制性A股股份)及預留授予(11,500股限制性A股股份)的合共117,500股限制性A股股份，回購價分別為首次授予每股A股人民幣35.12元及預留授予每股A股人民幣51.94元。回購及註銷所需的全部資金（即人民幣6,625,750元）均來自我們的內部資金。上述回購及註銷限制性A股股份對本公司的經營業績或財務狀況並無任何重大影響。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月13日及2026年6月17日的相關公告及本公司日期為2026年3月26日及2026年6月22日的通函。

截至本中期報告日期，上述回購及註銷限制性A股股份已完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月12日及2026年8月19日的公告。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。截至2026年6月30日，本公司持有1,151,300股庫存股份，將用於實施本公司員工持股計劃或股權激勵計劃以及註銷及減少註冊資本。

十、證券發售所得款項淨額用途

1. 全球發售所得款項淨額用途

全球發售所得款項淨額（經扣除承銷費用及相關上市開支）（「**全球發售所得款項淨額**」）約為港幣7,318.07百萬元⁽¹⁾，截至2026年6月30日止的未動用全球發售所得款項淨額結餘約為港幣824.24百萬元。

全球發售所得款項淨額已且將根據招股章程所載用途予以使用，惟本公司於2022年至2026年對若干項目的所得款項用途作出的變動除外。有關變更及延期部分全球發售所得款項用途的更多詳情，請參閱本公司日期為2025年7月4日及2025年8月6日的相關公告，以及日期為2025年7月22日的通函。下表載列全球發售所得款項淨額的計劃用途及截至2026年6月30日的實際使用情況：

全球發售所得款項淨額用途	佔比	全球發售 所得款項 淨額的分配 (港幣百萬元)	全球發售 所得款項 淨額的分配 (人民幣百萬元)	未動用金額 (截至2026年 1月1日止) (港幣百萬元)	報告期內 已動用金額 (港幣百萬元)	已動用 金額 (截至2026年 6月30日止) (港幣百萬元)	未動用 金額(截至 2026年 6月30日止) (港幣百萬元)	動用餘下 已分配 全球發售 所得款項 淨額的 預期時間表
進一步提升我們的小分子CDMO解決方案的產能和能力	18%	1,317.25	1,076.24	77.04	77.04	1,317.25	-	
— 小分子綜合研發及生產基地的建設，並採購相關設備及機器（「小分子綜合建設項目」）	13%	951.35	777.28	77.04	77.04	951.35	-	不適用
— 升級設備及機器並擴大天津及敦化現有生產基地的產能	5%	365.90	298.96	-	-	365.90	-	不適用

企業管治及其他資料

全球發售所得款項淨額用途	佔比	全球發售 所得款項 淨額的分配 (港幣百萬元)	全球發售 所得款項 淨額的分配 (人民幣百萬元)	未動用金額 (截至2026年 1月1日止) (港幣百萬元)	報告期內 已動用金額 (港幣百萬元)	已動用 金額 (截至2026年 6月30日止) (港幣百萬元)	未動用 金額(截至 2026年 6月30日止) (港幣百萬元)	動用餘下 已分配 全球發售 所得款項 淨額的 預期時間表
加強我們的新興服務並擴大我們的服務範圍	37%	2,707.68	2,212.26	91.59	91.59	2,707.68	-	
— 在天津建設寡核苷酸及多肽的研發及生產設施，並投資於重組DNA產品(包括mAb)及ADC的研發及生產設施	20%	1,463.61	1,195.82	-	-	1,463.61	-	不適用
— 提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力	10%	731.81	597.91	-	-	731.81	-	不適用
— 提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力，以及建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施(「新業務能力建設項目」)	7%	512.26	418.53	91.59	91.59	512.26	-	不適用
投資研發項目並保持我們的技術領先地位	20%	1,463.61	1,195.82	-	-	1,463.61	-	
— 升級我們的流程和連續生產技術平台	10%	731.81	597.91	-	-	731.81	-	不適用
— 為我們的生物合成技術研發中心(CBST)引領的研發項目提供資金	10%	731.80	597.91	-	-	731.80	-	不適用
戰略性設立境外附屬公司、進行境外投資以進一步擴大產能、完善境外銷售中心，以及併購目標公司股權(「戰略性境外投資和併購項目」)	15%	1,097.71	896.86	824.24	-	273.47	824.24	2028年12月或之前
營運資金及一般企業用途	10%	731.81	597.91	-	-	731.81	-	不適用
	100%	7,318.06	5,979.09	992.87	168.63	6,493.82	824.24	

附註：

- (1) 如本公司日期為2022年1月2日的公告所披露，全球發售所得款項淨額總額包括於2021年12月全球發售所得款項約港幣6,844.27百萬元及於2022年1月部分行使超額配股權所得款項港幣473.79百萬元。

2. A股非公開發行所得款項淨額用途

本公司於2020年9月向指定投資者發行10,178,731股A股，發行價為每股人民幣227.00元，募集所得款項淨額（「A股非公開發行所得款項」）為人民幣2,274,960,656.06元（扣除與A股非公開發行相關的費用後）。有關變更A股非公開發行所得款項原有用途及相關新項目的更多詳情，請參閱本公司於2025年7月4日、2025年8月6日發佈的相關公告，以及於2025年7月22日發出的通函。下表載列截至2026年6月30日止由A股非公開發行所得款項資助的項目及該等項目使用A股非公開發行所得款項的情況：

序號	實施主體	項目名稱	投資總額 (人民幣萬元)	擬由A股 非公開發行 所得款項 提供的	截至2026年 6月30日止 的累計 投資金額	動用全部 已分配A股 非公開發行 所得款項 預期時間表
				投資金額 (人民幣萬元)	投資金額 (人民幣萬元)	
1.	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司創新藥一站式服務平台擴建項目	68,000.00	2,204.63	2,204.63	不適用
2.	上海凱萊英生物技術有限公司	生物大分子創新藥及製劑研發生產平台建設項目	62,236.45	6,551.69	6,551.69	不適用
3.	凱萊英藥業(江蘇)有限公司	凱萊英藥業(江蘇)有限公司生物醫藥研發生產一體化基地項目	230,938.65	6,632.28	6,632.28	不適用
4.	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司化學大分子項目	50,000.00	40,000.00	40,000.00	不適用
5.	天津凱萊英生物科技有限公司	天津凱萊英生物科技有限公司綠色關鍵技術開發及產業化項目	40,000.00	13,257.10	13,257.10	不適用
6.	天津凱萊英生物科技有限公司	天津凱萊英生物科技有限公司高端製劑中試及產業化項目	17,195.60	16,000.00	14,146.74	2027年6月30日或之前
7.	凱萊英生命科學技術(江蘇)有限公司	凱萊英生命科學技術(江蘇)有限公司藥物研發中心項目	30,000.00	20,000.00	14,904.45	2028年12月31日或之前

企業管治及其他資料

序號	實施主體	項目名稱	投資總額 (人民幣萬元)	擬由A股	截至2026年	動用全部
				非公開發行 所得款項 提供的	6月30日止 的累計 投資金額 (人民幣萬元)	已分配A股 非公開發行 所得款項 預期時間表
8.	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司連續反應技術服務 平台建設一期工程項目(「連續反應技術項目」)	12,000.00	10,000.00	9,999.97	2025年6月30日 或之前(附註1)
9.	凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司	補充流動資金	66,057.20	66,057.20	66,057.20	不適用
10.	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司化學大分子研發 生產一體化綜合建設項目	50,800.00	47,367.72	47,367.69	2028年12月31日 或之前
				228,070.62	221,121.75	

附註：

- (1) 連續反應技術項目資金結餘人民幣294.31元，該結餘金額較小，且不具備單獨資本性投入的條件，因此連續反應技術項目可視為實質完成。該結餘將在A股非公開發行所得款項投資的其他項目全部完成後統一安排處理。

動用剩餘全球發售及A股非公開發行所得款項預期時間表是本公司根據當前及未來市場狀況、業務發展和需要等因素作出的最佳預估而制定的，因此可能會發生變化。

十一、中期股息

董事會決議不向股東派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息(2025年：無)。

十二、重大訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，董事亦不知悉本集團有任何未決或面臨的重大訴訟或索賠。

十三、董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例相關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉，詳情如下：

1. 於本公司股份或相關股份中的權益

董事及最高行政人員姓名	權益性質	股份類別	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	佔相關股份類別 已發行股份概約	佔本公司已發行 股份的概約
				百分比 ⁽⁸⁾	百分比 ⁽⁸⁾
Hao Hong博士	實益擁有人	A股	14,268,699 (L)	4.29%	3.95%
	受控法團權益	A股	115,133,168 (L) ⁽²⁾	34.58%	31.91%
Ye Song博士	配偶權益	A股	129,401,867 (L) ⁽³⁾	38.87%	35.87%
楊蕊女士	實益擁有人	H股	60,000 (L) ⁽⁴⁾	0.22%	0.02%
張達先生	實益擁有人	A股	391,000 (L)	0.12%	0.11%
	實益擁有人	H股	155,000 (L) ⁽⁵⁾	0.56%	0.04%
洪亮先生	實益擁有人	A股	20,000 (L)	0.01%	0.01%
	受控法團權益	A股	6,376,604 (L) ⁽⁶⁾	1.92%	1.77%
	實益擁有人	H股	80,000 (L) ⁽⁶⁾	0.29%	0.02%
張婷女士	實益擁有人	A股	36,900 (L)	0.01%	0.01%
	實益擁有人	H股	35,000 (L) ⁽⁷⁾	0.13%	0.01%

附註：

(1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉。

(2) Hao Hong博士直接持有ALAB 71.39%的股權。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於ALAB持有的股份中擁有權益。

(3) Ye Song博士為Hao Hong博士的配偶。根據證券及期貨條例，Ye Song博士被視為於Hao Hong博士擁有權益的相同股份中擁有權益。

(4) 楊蕊女士於根據H股限制性股票計劃下授予其的60,000股H股激勵股份中擁有權益。

(5) 張達先生於根據H股限制性股票計劃下授予其的155,000股H股激勵股份中擁有權益。

(6) 洪亮先生直接持有天津國榮商務信息諮詢有限公司43.46%股權。因此，洪亮先生被視為於天津國榮商務信息諮詢有限公司持有的6,376,604股A股中擁有權益。彼亦於根據H股限制性股票計劃下授予其的80,000股H股激勵股份中擁有權益。

(7) 張婷女士於根據H股限制性股票計劃下授予其的35,000股H股激勵股份中擁有權益。

(8) 於2026年6月30日，本公司已發行股份數目為360,780,970股，包括27,834,510股H股及332,946,460股A股（包括庫存股份）。

企業管治及其他資料

2. 於相聯法團的權益

董事及最高行政人員姓名	相聯法團	權益性質	註冊資本權益 ⁽¹⁾ (人民幣)	股權權益的 概約百分比
Hao Hong博士	天津有濟醫藥科技發展有限公司(「有濟醫藥科技」)	受控法團權益	3,418,800 (L) ⁽²⁾	9.15%
	上海凱萊英生物技術發展有限公司(「凱萊英生物技術發展」)	實益擁有人	2,289,157 (L) ⁽³⁾	1.00%
楊蕊女士	凱萊英生物技術發展	受控法團權益	13,734,940 (L) ^{(3),(4)}	6.00%
張達先生	凱萊英生物技術發展	受控法團權益	4,578,313 (L) ^{(3),(4)}	2.00%

附註：

- (1) (L)表示好倉，(S)表示淡倉。
- (2) 本公司持有有濟醫藥科技的29.03%股權，因此有濟醫藥科技為本公司的相聯法團。Hao Hong博士為天津天浩管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津天浩」)的有限合夥人，持有天津天浩90.74%的有限合夥權益。有濟醫藥科技為在中國成立的有限公司，註冊資本為人民幣37,369,689元，其中天津天浩出資人民幣3,418,800元，約佔有濟醫藥科技註冊資本的9.15%。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於天津天浩所持有的有濟醫藥科技的有限合夥權益中擁有權益。
- (3) 本公司持有凱萊英生物技術發展83.00%的權益，因此凱萊英生物技術發展為本公司的相聯法團。上述股份數目僅代表Hao Hong博士直接持有的凱萊英生物技術發展的股本所佔的權益份額。
- (4) 凱萊同心(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「凱萊同心」)(為楊蕊女士的受控法團)和天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金(有限合夥)(「海河凱萊英基金」)(為楊蕊女士及張達先生的受控法團)分別持有凱萊英生物技術發展的4%及2%權益。楊蕊女士為凱萊同心的普通合夥人，並持有其99%權益。海英創(天津)投資管理有限公司為海河凱萊英基金的普通合夥人，而海英創(天津)投資管理有限公司由雲起(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「雲起管理」)擁有約44.38%權益，而雲起管理由楊蕊女士及張達先生分別擁有60%及40%權益。因此，根據證券及期貨條例，楊蕊女士(透過凱萊同心和海河凱萊英基金)及張達先生(透過海河凱萊英基金)被視為於凱萊英生物技術發展的股權中擁有權益。

3. 於相聯法團的債券權益

董事及最高行政人員姓名	相聯法團	權益性質	持有相關債券之 本金金額	佔相關已發行 債券本金總額 之概約百分比
Hao Hong博士	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣7,920,783元 ^{(2),(3)}	15.84%
楊蕊女士	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣20,198,135元 ^{(2),(4),(5)}	40.40%
張達先生	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣20,198,135元 ^{(2),(4),(5)}	40.40%

附註：

- (1) 本公司持有有濟醫藥科技29.03%股權，因此有濟醫藥科技為本公司的相聯法團。
- (2) 該等債券為不可自由轉讓，但可轉換為有濟醫藥科技的股份的可換股債券。可換股債券本金總額為人民幣50,000,000元，其中(i)人民幣21,881,082元由本公司認購，(ii)人民幣12,198,135元由海河凱萊英基金認購，(iii)人民幣8,000,000元由濟航(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「濟航天津」)認購，及(iv)人民幣7,920,783元由天津天浩認購。有關可換股債券的更多詳情，請參閱本公司日期為2023年4月11日的公告。

- (3) 可換股債券的本金金額人民幣7,920,783元由天津天浩持有。Hao Hong博士為天津天浩的有限合夥人，持有天津天浩90.74%的有限合夥權益。有濟醫藥科技為在中國成立的有限公司，註冊資本為人民幣37,369,689元，其中天津天浩出資人民幣3,418,800元，約佔有濟醫藥科技註冊資本的9.15%。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於天津天浩所持有的有濟醫藥科技的債券中擁有權益。
- (4) 可換股債券的本金金額人民幣12,198,135元由海河凱萊英基金持有。海英創(天津)投資管理有限公司為海河凱萊英基金的普通合夥人，而海英創(天津)投資管理有限公司由雲起管理擁有約44.38%權益，而雲起管理由楊蕊女士及張達先生分別擁有60%及40%權益。根據證券及期貨條例，楊蕊女士及張達先生(透過海河凱萊英基金)被視為於有濟醫藥科技的債券中擁有權益。
- (5) 可換股債券的本金金額人民幣8,000,000元由濟航天津持有。楊蕊女士及張達先生分別於濟航天津擁有56.18%及43.70%權益。根據證券及期貨條例，楊蕊女士及張達先生(透過濟航天津)被視為於有濟醫藥科技的債券中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，於2026年6月30日，本公司概無董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉。

十四、主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司董事所知，截至2026年6月30日止，以下人士(本公司董事及最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司，或於根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的登記冊內記錄的相關股份類別的權益及／或淡倉：

主要股東名稱	權益性質	股份類別	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	佔相關股份類別	佔本公司
				已發行股份概約百分比 ⁽²⁾	已發行股份的概約百分比 ⁽³⁾
ALAB	實益擁有人	A股	115,133,168 (L)	34.58%	31.93%
Fidelity Management & Research Company LLC	實益擁有人	H股	2,328,185 (L)	8.36%	0.65%
	受控法團權益	H股	487,415 (L)	1.75%	0.14%
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited	投資經理	H股	3,184,300 (L)	11.44%	0.88%
Schroders PLC	投資經理	H股	4,866,700 (L)	17.48%	1.35%
Norges Bank	實益擁有人	H股	2,866,000 (L)	10.30%	0.79%
JPMorgan Chase & Co. ⁽²⁾	實益擁有人	H股	428,656 (L) ⁽²⁾	1.54%	0.12%
	實益擁有人	H股	409,740 (S) ⁽²⁾	1.47%	0.11%
	核准借出代理人	H股	1,837,103 (P)	6.60%	0.51%
	持有股份的保證權益的人	H股	103,900 (L)	0.37%	0.03%

企業管治及其他資料

附註：

- (1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉，(P)代表可供借出的股份。
- (2) 在2,369,659股股份(好倉)中，34,500股(好倉)為非上市衍生工具(以現金交收)。於409,740股(淡倉)股份中，202,680股(淡倉)為非上市衍生工具(以現金交收)。
- (3) 於2026年6月30日，本公司已發行股份數目為360,780,970股，包括27,834,510股H股及332,946,460股A股(包括庫存股份)。

除上文所披露者外，盡本公司所知，於2026年6月30日，概無任何人士(董事及最高行政人員除外)已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本的權益或淡倉。

十五、購買股份或債權證的安排

除本中期報告「一八、股權激勵計劃」和「一九、購買、出售或贖回本公司上市證券」小節所披露者外，本公司、其控股公司或任何附屬公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債權證)而獲益。

十六、進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認於截至2026年6月30日止六個月內一直遵守標準守則。有可能擁有未經發佈的內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。本公司於截至2026年6月30日止六個月內未發現有任何有關僱員違反標準守則的情況。

十七、遵守企業管治守則

本公司致力維持良好的企業管治標準。董事會認為，良好的企業管治標準十分重要，是本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂業務策略和政策以及提高透明度與責任承擔的框架。

本公司已採納香港上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文。董事會認為，本公司於報告期內一直遵守企業管治守則的守則條文，惟企業管治守則的守則條文第C.2.1條除外。

根據香港上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本集團董事長與首席執行官的角色由本集團創始人Hao Hong博士擔任。董事會相信，此架構將不會損害董事會與本公司管理層之間的權力及職權平衡，原因為：(i)董事會針對將作出的決策須經至少大多數董事會成員批准，且組成董事會的9名董事中有3名為獨立非執行董事，因此董事會認為其擁有足夠的權力制衡；(ii)Hao Hong博士及其他董事均知悉並承諾履行他們作為董事的受信責任，該等責任要求(其中包括)其以符合本集團最佳利益的方式行事，並為本集團做出相應決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才與專才組成，以確保董事會運營的權責平衡，而該等人才與專才會定期會面以討論影響本公司運營的事宜。此外，本集團的整體戰略與其他主要業務、財務及經營管理政策乃經董事會與高級管理層詳細討論後共同制定。董事會相信，董事長及首席執行官由同一人士兼任可促進策略倡議的有效執行並督促管理層與董事會之間及時有效地溝通交流。再者，鑒於Hao Hong博士的行業經驗、專業背景、個人履歷以及上述其在本公司中的重要角色，且對本集團長達二十餘年的深刻理解，Hao Hong博士是識別集團發展策略機會及作為董事會核心的最佳人選。最後，Hao Hong博士作為本公司的創始人，董事會相信，由同一人兼任董事長與首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃和溝通更具時效與有效性。

本集團與董事會致力維持高水平的企業管治。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的成效，以評估是否有必要區分董事長與首席執行官的職能。

十八、遵守法律及法規

於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規，包括香港公司條例、香港上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則中有關(其中包括)信息披露及企業管治的規定。本集團及本公司董事及高級管理人員概無受到中國證監會的任何調查或行政處罰、被採取市場禁入、被認定為不適當人選、被證券交易所公開譴責、被採取強制措施、移送司法機關或追究刑事責任的情形，亦無涉及任何其他會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的訴訟、仲裁或行政訴訟。

企業管治及其他資料

十、報告期後事項

於2026年7月8日，本公司根據H股限制性股票計劃向若干僱員參與者授予合共640,000股激勵股份（「進一步授予」），包括授予楊蕊女士（執行董事）的25,000股激勵股份、授予張達先生（執行董事）的25,000股激勵股份、授予洪亮先生（執行董事）的25,000股激勵股份及授予其他承授人（即本集團的僱員）的565,000股激勵股份，購買價為每股激勵股份人民幣1.00元。進一步授予將由受託人根據H股限制性股票計劃以現行市價通過場內交易回購的現有股份來支付，因此將不會對現有股東的股權產生任何攤薄影響。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月8日的公告。

2026年8月20日，本公司採納2026年A股限制性股票激勵計劃（「**2026年A股計劃**」）。根據2026年A股計劃，合共3,388,000股限制性A股股份（包括首次授予的2,711,000股A股及預留授予的677,000股A股），截至2026年7月8日佔本公司A股股本總額（不包括庫存股份）的約1.02%，被授予給622名激勵對象，授予價格為每股人民幣76.70元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月8日及2026年8月20日的公告，以及日期為2026年8月3日的通函。

於2026年8月20日，本公司採納2026年H股限制性股票計劃（「**2026年H股計劃**」）。根據2026年H股計劃，所有激勵中計劃授權上限規定可發行的H股總數為1,630,326股新H股，截至2026年8月20日佔已發行H股總數（不包括庫存股）約5.86%。收購價為每股股份人民幣1.00元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月30日及2026年8月20日的公告，以及日期為2026年8月3日的通函。

於2026年8月20日，獨立股東通過有關向上海凱萊英生物技術發展有限公司（「**目標公司**」）增資的關連交易，據此，本公司與包括同為本公司關連人士的Hao Hong博士及凱萊同心的若干投資者，同意按每人民幣1.00元註冊資本人民幣13.1053元的認購價，向目標公司股本增資合共現金人民幣1,239,700,000元。上述交易構成香港上市規則第14A章項下的關連交易。於增資完成後，本公司於目標公司之股權將由約83.00%增加至約83.50%，目標公司將仍為本公司之非全資附屬公司。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月30日及2026年8月20日的公告及日期，以及2026年8月3日的通函。

於2026年8月25日，2,711,000股限制性股份根據2026年A股計劃獲授出，其後，根據2026年A股計劃的授權限額，677,000股限制性股份可通過發行新A股日後授出。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年8月25日的公告。

於2026年9月1日，3,879,500股激勵股份根據2026年H股計劃授出。在授予本集團非關連人士僱員的1,735,500股激勵股份中，391,000股激勵股份將通過發行新H股履行，而1,344,500股激勵股份將通過受託人從二級市場購買現有H股履行。於該等授出後，根據2026年H股計劃，435,400股激勵股份（可根據2026年H股計劃的條款因任何歸還股份而增加）可供日後授出，包括326股激勵股份將通過發行新H股履行及435,074股激勵股份通過購買現有H股履行。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年9月1日的公告。

除上述已披露事項，於截至2026年6月30日止六個月後及直至本中期報告日期，並無發生任何對本集團構成重大影響的其他事項。

二、審閱財務報表

1. 審計委員會

本公司已成立審計委員會，其書面職權範圍符合香港上市規則第3.21條及企業管治守則。審計委員會的主要職責為審閱及監督本集團財務申報程序及內部控制系統，以及向董事會提供建議及意見。截至本中期報告日期，審計委員會由一名非執行董事張婷女士和兩名獨立非執行董事孫雪嬌博士及侯欣一博士組成，其中孫雪嬌博士具備適當專業資格擔任審計委員會主席。

審計委員會已考慮及審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績及本集團採納的會計原則及慣例，並已就內部控制、風險管理及財務報告等事宜與管理層進行討論。審計委員會認為本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績已遵從相關會計準則、法例及法規。

2. 安永會計師事務所的工作範圍

本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績已由本集團核數師安永會計師事務所（執業會計師）根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。本集團核數師在這方面的工作並不構成根據香港會計師公會發佈的《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》所進行的鑒證業務，因此本集團核數師在本中期報告中未發表任何審計意見。

承董事會命
凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司
Hao Hong博士
董事長、執行董事兼首席執行官

中國天津，2026年8月24日

獨立審閱報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立)

緒言

吾等已審閱列載於第59至84頁的中期財務資料，此中期財務資料包括凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定有關中期財務資料的報告須按照其相關規定及由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告(「國際會計準則第34號」)編製。貴公司董事的責任是根據國際會計準則第34號編製及呈列此等中期財務資料。吾等之責任為根據吾等之審閱結果，對此等中期財務資料作出結論，並按照雙方所協定的委聘書條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等概不就本報告的內容，向任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

吾等依據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號獨立核數師對中期財務資料的審閱進行審閱工作。審閱中期財務資料主要包括向負責財務和會計事務的人員作出查詢，以及進行分析性和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審計的範圍為小，故吾等不保證可知悉所有在審計中可能發現的重大事項。因此，吾等不會發表審計意見。

結論

根據吾等的審閱結果，吾等並無發現任何事項而令我們相信中期財務資料在任何重大方面未有根據國際會計準則第34號的規定編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2026年8月24日

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	3,606,839	3,188,307
銷售成本		(2,092,476)	(1,809,150)
毛利		1,514,363	1,379,157
其他收入及收益		135,923	184,417
銷售及分銷開支		(105,151)	(90,948)
行政開支		(428,200)	(397,047)
研發開支		(251,882)	(285,748)
金融及合同資產減值撥回／(虧損)淨額		1,733	(29,834)
其他開支		(273,379)	(50,943)
融資成本		(6,212)	(6,261)
應佔聯營公司虧損		(661)	(2,694)
除稅前利潤	5	586,534	700,099
所得稅開支	6	(72,425)	(86,948)
期內利潤		514,109	613,151
以下人士應佔：			
母公司擁有人		520,462	617,470
非控股權益		(6,353)	(4,319)
		514,109	613,151
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本(以每股人民幣呈列)	8	人民幣1.45元	人民幣1.68元
攤薄(以每股人民幣呈列)	8	人民幣1.45元	人民幣1.68元

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內利潤	514,109	613,151
其他全面收益		
於以後期間重新分類至損益之其他全面(虧損)/收益：		
海外營運換算產生的匯兌差額	(10,209)	10,615
期內其他全面收益，扣除稅項	(10,209)	10,615
本期全面收益總額	503,900	623,766
以下人士應佔：		
母公司擁有人	510,253	628,085
非控股權益	(6,353)	(4,319)
	503,900	623,766

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	6,846,943	6,441,721
使用權資產		714,354	669,608
商譽		146,183	146,183
其他無形資產		23,404	25,000
遞延稅項資產		290,559	275,619
於聯營公司的投資		550,710	573,469
預付款項、其他應收款項及其他資產		561,839	446,007
按公允價值計入損益的金融資產		844,066	193,523
非流動資產總值		9,978,058	8,771,130
流動資產			
存貨		1,909,760	1,470,882
貿易應收款項及應收票據	10	1,880,550	1,977,465
合同資產		86,252	83,165
預付款項、其他應收款項及其他資產		389,320	523,270
可收回稅項		12,835	13,999
按公允價值計入損益的金融資產		1,052,063	1,116,584
應收關聯方款項		366	21
現金及銀行結餘		5,522,669	6,320,950
流動資產總值		10,853,815	11,506,336
流動負債			
貿易應付款項	11	670,823	584,388
其他應付款項及應計費用		1,416,790	1,247,315
按公允價值計入損益的金融負債		5,761	9,836
計息銀行借款		39,886	—
租賃負債		55,085	52,711
應付稅項		50,356	69,472
應付關聯方款項		139,726	4,765
流動負債總額		2,378,427	1,968,487
流動資產淨值		8,475,388	9,537,849
資產總值減流動負債		18,453,446	18,308,979

續／…

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
遞延收入		326,279	294,734
租賃負債		251,637	256,473
遞延稅項負債		129,584	111,604
撥備		28	28
非流動負債總額		707,528	662,839
資產淨值		17,745,918	17,646,140
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	12	360,781	360,561
庫存股份		(801,041)	(838,449)
儲備		18,180,127	18,112,987
		17,739,867	17,635,099
非控股權益		6,051	11,041
總權益		17,745,918	17,646,140

該等綜合財務報表已於2026年8月24日獲本公司董事會批准及授權發佈，並由下列代表簽署：

HAO HONG

執行董事

張達

執行董事

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔									
	股本	庫存股份	資本儲備	法定盈餘儲備	匯兌波動儲備	儲備基金	保留利潤	合計	非控股權益	總權益
	人民幣千元 (附註12)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日(經審核)	360,561	(838,449)	9,066,928	208,970	20,602	941	8,815,546	17,635,099	11,041	17,646,140
期內利潤	-	-	-	-	-	-	520,462	520,462	(6,353)	514,109
與海外營運有關的匯兌差額	-	-	-	-	(10,209)	-	-	(10,209)	-	(10,209)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(10,209)	-	520,462	510,253	(6,353)	503,900
2025年末期股息	-	-	-	-	-	-	(467,451)	(467,451)	-	(467,451)
以權益結算的購股權安排	-	5,918	27,018	-	-	-	-	32,936	163	33,099
出售庫存股份	-	43,380	-	-	-	-	-	43,380	-	43,380
股東注資	281	-	-	-	-	-	-	281	1,200	1,481
回購H股股份	-	(14,195)	-	-	-	-	-	(14,195)	-	(14,195)
註銷已回購A股股份	(61)	2,305	(2,304)	-	-	-	-	(60)	-	(60)
轉自保留利潤	-	-	-	-	-	(376)	-	(376)	-	(376)
於2026年6月30日(未經審核)	360,781	(801,041)	9,091,642*	208,970*	10,393*	565*	8,868,557*	17,739,867	6,051	17,745,918

	母公司擁有人應佔									
	股本	庫存股份	資本儲備	法定盈餘儲備	匯兌波動儲備	儲備基金	保留利潤	合計	非控股權益	總權益
	人民幣千元 (附註12)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2025年1月1日(經審核)	367,716	(1,232,758)	9,396,271	208,970	26,722	457	8,078,006	16,845,384	17,188	16,862,572
期內利潤	-	-	-	-	-	-	617,470	617,470	(4,319)	613,151
與海外營運有關的匯兌差額	-	-	-	-	10,615	-	-	10,615	-	10,615
期內全面收益總額	-	-	-	-	10,615	-	617,470	628,085	(4,319)	623,766
2024年末期股息	-	-	-	-	-	-	(395,066)	(395,066)	-	(395,066)
註銷A股股份	(7,122)	578,964	(571,842)	-	-	-	-	-	-	-
授出限制性A股股份	-	187,018	(187,018)	-	-	-	-	-	-	-
以權益結算的購股權安排	-	-	30,305	-	-	-	-	30,305	290	30,595
回購H股股份	-	(25,905)	-	-	-	-	-	(25,905)	-	(25,905)
轉自保留利潤	-	-	-	-	-	230	-	230	-	230
於2025年6月30日(未經審核)	360,594	(492,681)	8,667,716*	208,970*	37,337*	687*	8,300,410*	17,083,033	13,159	17,096,192

* 該等儲備賬戶包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣18,180,127,000元(2025年6月30日：人民幣17,215,120,000元)。

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量		
除稅前利潤	586,534	700,099
就以下各項作出調整：		
融資成本	6,212	6,261
應分佔聯營公司虧損	661	2,694
利息收入	(37,999)	(29,227)
投資收入	(30,402)	(23,932)
按公允價值計入損益的金融資產／負債公允價值虧損／(收益)	47,287	(11,555)
出售物業、廠房及設備項目虧損	5,395	270
物業、廠房及設備折舊	286,859	235,740
使用權資產折舊	34,188	33,416
其他無形資產攤銷	2,341	2,269
貿易應收款項及合同資產減值虧損(撥回)／虧損淨額	(1,733)	29,834
存貨減值虧損	19,328	12,704
以權益結算的購股權開支	33,099	30,595
	951,770	989,168
(存放)／提取受限制存款	(24,550)	31,767
存貨增加	(458,206)	(31,362)
貿易應收款項及應收票據減少／(增加)	92,637	(170,987)
合同資產(增加)／減少	(3,588)	19,271
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)	136,219	(27,631)
貿易應付款項及應付票據增加	86,434	33,968
其他應付款項及應計費用增加／(減少)	128,911	(31,571)
經營所得現金	909,627	812,623
已繳稅款	(87,337)	(110,901)
經營活動所得現金流量淨額	822,290	701,722

續／...

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動所得現金流量		
已收利息	51,297	61,073
購買物業、廠房及設備項目以及其他無形資產	(854,934)	(485,839)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	649	25
購買按公允價值計入損益的投資	(7,316,581)	(4,527,873)
出售按公允價值計入損益的投資的所得款項	6,691,575	5,435,370
已收聯營公司的股息	22,099	—
已收按公允價值計入損益的金融資產的股息	18,023	—
購買購入時原到期日超過三個月的定期存款	(851,510)	(1,544,870)
存入已質押定期存款	(16,683)	(4,952)
提取已質押定期存款	2,117,906	2,137,869
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(138,159)	1,070,803
融資活動所得現金流量		
限制性股票激勵計劃的回購責任	(46,921)	—
發行限制性股票激勵計劃所得款項	—	160,334
股份回購付款	(14,195)	(36,295)
派付給股東的股息	(276,343)	(249,337)
租賃付款的本金部分	(35,934)	(7,850)
附屬公司非控股股東注資	1,200	—
發行新股	281	—
出售庫存股份	43,380	—
新增銀行貸款	39,884	—
已付利息	(6,210)	(6,261)
融資活動所用現金流量淨額	(294,858)	(139,409)
現金及現金等價物增加淨額	389,273	1,633,116
於期初的現金及現金等價物	3,403,333	3,009,209
外匯匯率變動的影響淨額	(92,966)	(871)
於期末的現金及現金等價物	3,699,640	4,641,454
現金及現金等價物的結餘分析		
財務狀況表所述現金及銀行結餘	5,522,669	6,794,304
原到期日超過三個月的定期存款	(1,669,512)	(2,131,300)
信用證及其他質押存款	(153,517)	(21,550)
現金流量表所述現金及現金等價物	3,699,640	4,641,454

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

1. 編製基礎

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的全部資料及披露事項，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者貫徹一致，惟就本期間的財務資料首次採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	對金融工具的分類與計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)

該等經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響說明如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)對金融工具的分類與計量的修訂澄清，當實體對合同現金流量的權利屆滿或轉讓時，即終止確認金融資產，而金融負債則於結算日期終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，即在達致特定標準的情況下，終止確認於結算日期之前通過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂澄清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然性質的金融資產的合同現金流量特性。此外，該等修訂澄清對具有無追索權特性的金融資產及合同掛鉤工具進行分類的規定。該等修訂亦包括對指定為按公允價值計入其他全面收益的權益工具及具有或然性質的金融工具之投資的額外披露。由於本集團往年關於終止確認金融資產及負債的會計政策與該等修訂一致，且本集團並無該等修訂所涵蓋的金融資產，因此該等修訂並未對中期簡明綜合財務資料產生任何影響。本集團將於截至2026年12月31日止年度的本集團綜合財務報表中，就其指定為按公允價值計入其他全面收益的權益投資提供額外披露。

2. 會計政策變動及披露(續)

- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)涉及依賴自然能源生產電力的合約澄清範圍內合約「自用」規定的應用，並修訂範圍內合約現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括額外披露，讓財務報表使用者能夠了解該等合約對實體的財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於該等修訂範圍內的合約，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) 國際財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷載列了對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附的國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的小範圍修訂。該等修訂包括釐清、簡化、更正或更改，以提高相關國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

經營分部按本集團執行委員會及本公司董事會就資源分配及表現評估定期審閱本集團不同部門之內部報告釐定。

經營分部

期內，由於本集團業務涉及合同開發及生產，專注於全球醫藥技術的創新及商業應用，故僅設有一個經營分部。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至6月30日六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	1,205,209	713,338
海外	2,401,630	2,474,969
合計	3,606,839	3,188,307

上述收入資料以客戶所在地為基礎。

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

3. 經營分部資料(續)

地理資料(續)

(b) 非流動資產

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
中國內地	8,560,899	8,034,324
美國	29,757	39,491
英國	220,561	228,173
非流動資產合計	8,811,217	8,301,988

上述非流動資產資料乃基於資產的所在地且不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

截至2026年6月30日止六個月，收入約人民幣443,514,685元來自單一客戶(包括已知與該客戶受共同控制的一組實體)佔本集團總收入逾10%。

截至2025年6月30日止六個月，收入約人民幣434,595,983元及人民幣342,485,658元來自兩名最大客戶(包括已知與該客戶受共同控制的一組實體)各自佔本集團總收入逾10%。

4. 收入

小分子CDMO業務：

本集團提供的服務包括(i)臨床及臨床前階段CDMO解決方案；及(ii)商業化階段CDMO解決方案。臨床及臨床前階段CDMO解決方案提供貫穿臨床前到臨床階段的小分子藥物製劑工藝開發及優化、分析服務及放大生產服務。臨床階段CDMO解決方案的收入源於轉讓貨品、提供以全時當量服務(或「FTE」)及按服務收費(或「FFS」)安排的服務。本集團分別就FTE及FFS安排的服務隨時間及按時間點確認收入。

商業化階段CDMO解決方案為註冊起始物料(RSM)、高級中間體及活性藥物成分(「API」)提供高質量的噸級製造服務。商業化階段CDMO解決方案產生的收入全部來自轉讓貨品及服務，並於某一時間點確認。

4. 收入（續）

新興業務：

本集團提供的服務包括(i)預製劑及製劑開發，(ii)用於多肽、寡核苷酸、聚糖、毒素連接物及其他大分子的化學大分子CDMO解決方案、(iii)生物合成解決方案，(iv)用於單克隆抗體（「mAb」）及抗體偶聯藥物（「ADC」）的生物藥CDMO解決方案、(v)合約研究組織（「CRO」）解決方案及(vi)信使RNA（「mRNA」）解決方案。新興業務產生的收入主要來自轉讓貨品及服務，如提供以FFS和CRO解決方案交付的服務。根據CRO解決方案，本集團的履約不會產生對本集團而言可作其他用途的資產、本集團擁有就迄今已完成的履約收取款項的可強制執行權利，而本集團隨時間確認收入。同時，對於新興業務的其他收入，倘合約有多個可交付單位，本集團會按相對獨立售價基準將交易價格分配至每項履約義務，折扣及可變對價的分配除外，且本集團按時間點確認收入，此乃由於其不符合隨時間確認收入的條件。因此，本集團就CRO解決方案及FFS安排的服務分別隨時間及按時間點確認收入。

其他：

其他主要包含原材料銷售及報廢材料銷售。

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合同收入		
轉讓貨品及服務	3,601,001	3,185,098
其他	5,838	3,209
合計	3,606,839	3,188,307

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

4. 收入(續)

客戶合同收入分類收入資料

(a) 分類收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型		
小分子CDMO業務	2,296,947	2,429,080
新興業務	1,304,054	756,018
其他	5,838	3,209
合計	3,606,839	3,188,307
地區市場		
中國內地	1,205,209	713,338
海外	2,401,630	2,474,969
總計	3,606,839	3,188,307
收入確認時間		
於某一時間點轉讓的貨品及服務	3,387,727	2,928,813
— 小分子CDMO業務	2,220,861	2,308,806
— 新興業務	1,161,028	616,798
— 其他	5,838	3,209
隨時間轉移的服務	219,112	259,494
— 小分子CDMO業務	76,086	120,274
— 新興業務	143,026	139,220
總計	3,606,839	3,188,307

下表列示於本報告期確認並計入報告期初合同負債且於過往期間已實現履約責任所確認的收入金額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
計入報告期初合同負債的已確認收入	251,470	269,941

5. 除稅前利潤

本集團來自持續經營業務的除稅前利潤乃經扣除／(抵免)以下各項得出：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銷售成本	9	2,092,476	1,809,150
物業、廠房及設備折舊*		286,859	235,740
使用權資產折舊*		34,188	33,416
其他無形資產攤銷*		2,341	2,269
研發成本：			
— 本期間開支		251,882	285,748
不計入租賃負債計量的租賃付款		19,502	16,116
核數師酬金		840	840
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資及薪金		1,252,372	1,047,210
以股份為基礎的付款開支		33,099	30,595
退休金計劃供款		125,844	98,863
匯兌差額淨額		200,461	30,735
銀行利息收入		(73,486)	(99,652)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值虧損／(收益)淨額		47,287	(11,555)
出售物業、廠房及設備項目及其他無形資產虧損		5,395	270
金融及合同資產減值(撥回)／虧損淨額		(1,733)	29,834
存貨撇減至可變現淨值		19,328	12,704

* 物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、其他無形資產攤銷以及僱員福利開支已計入損益中「銷售成本」、「銷售及分銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

6. 所得稅

中國內地即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法（於2008年1月1日批准及生效），以本集團應課稅利潤的法定稅率25%計算，惟本集團於中國內地的若干附屬公司除外，因該等附屬公司獲認可為「高新技術企業」，並於截至2026年6月30日止六個月享有15%的優惠稅率。

其他地區的應課稅利潤稅項乃按本集團經營所在司法管轄區當時的稅率計算。截至2026年6月30日止六個月，本集團於美國註冊成立的附屬公司Asymchem Inc.及Asymchem Boston Corporation的即期所得稅撥備乃按21%的聯邦稅率計算。Asymchem Limited（本集團於英國註冊成立之附屬公司）即期所得稅撥備乃按19%稅率計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期	69,385	136,036
遞延	3,040	(49,088)
合計	72,425	86,948

本集團屬於第二支柱模型規則的適用範圍。本集團已就確認及披露有關第二支柱所得稅相關遞延稅項資產及負債的資料採用強制性例外規定，並將於該等稅項產生時將其列作即期稅項。第二支柱立法已在本集團營運所在若干司法管轄區頒佈或實質頒佈且已生效。

7. 股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

於2026年6月11日，2025年股東週年大會通過本公司2025年利潤分配方案（「2025年利潤分配方案」）。根據2025年利潤分配方案，以確定2025年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股股東宣派每股人民幣1.30元（含稅）的末期股息，總計派息人民幣467,451,000元（包括A股股息人民幣431,266,000元及H股股息人民幣36,185,000元）。

8. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據母公司普通股權持有人應佔期內利潤以及期內發行在外普通股加權平均數 356,008,784 股（截至 2025 年 6 月 30 日止六個月：363,091,000 股）計算，並調整以反映期內供股。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權持有人應佔期內利潤計算，並經調整以反映可換股債券的利息（見下文）。計算所用普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用期內發行在外普通股數目，以及假設視作將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時，將以零代價發行普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利的計算基於：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利		
計算每股攤薄盈利所用母公司普通股權持有人應佔利潤	520,462	617,470
減：預期未來可解鎖限制性股份股東應佔現金股息*	(4,707)	(7,774)
計算每股基本盈利所用母公司普通股權持有人應佔利潤	515,755	609,696

* 截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，由於現金股息分派計劃，限制性股份具有反攤薄效應。由於計算每股攤薄盈利之時不計及有關影響，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

	股份數目	
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 6 月 30 日
	千股	千股
	(未經審核)	(未經審核)
股份		
計算每股基本盈利所用期內發行在外的普通股加權平均數	356,009	363,091
攤薄影響 — 普通股加權平均數：		
限制性 A 股股份	1,716	649
限制性 H 股股份	765	196
計算每股攤薄盈利所用期內發行在外的普通股加權平均數	358,490	363,936

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

9. 物業、廠房及設備

2026年6月30日(未經審核)	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	機器 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年1月1日							
成本	2,676,209	209,667	3,927,623	148,725	22,847	1,827,245	8,812,316
累計折舊與減值	(686,656)	(91,242)	(1,457,061)	(114,299)	(21,337)	–	(2,370,595)
賬面淨值	1,989,553	118,425	2,470,562	34,426	1,510	1,827,245	6,441,721
於2026年1月1日，							
扣除累計折舊及減值	1,989,553	118,425	2,470,562	34,426	1,510	1,827,245	6,441,721
添置	14	1,011	9,900	8,386	321	682,157	701,789
出售	(1)	–	(6,929)	(22)	(3)	–	(6,955)
期內折舊撥備	(74,865)	(14,596)	(188,424)	(8,124)	(850)	–	(286,859)
轉讓	316,409	3,735	214,402	3,166	49	(537,761)	–
重新分類	(68)	–	19	45	4	–	–
匯率影響	(203)	(428)	(1,846)	(149)	–	(127)	(2,753)
截至2026年6月30日，							
扣除累計折舊及減值	2,230,839	108,147	2,497,684	37,728	1,031	1,971,514	6,846,943
於2026年6月30日							
成本	2,992,360	213,985	4,143,169	160,151	23,218	1,971,514	9,504,397
累計折舊與減值	(761,521)	(105,838)	(1,645,485)	(122,423)	(22,187)	–	(2,657,454)
賬面淨值	2,230,839	108,147	2,497,684	37,728	1,031	1,971,514	6,846,943

10. 應收貿易賬款及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收賬款項及應收票據	2,056,305	2,147,128
減值	(175,755)	(169,663)
合計	1,880,550	1,977,465

本集團與客戶的交易條款以信貸為主。普通信用期長達90天。各客戶有最高信貸限額。本集團致力嚴格控制未收回應收款項，並設有信用控制部門盡量降低信用風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團概無就其貿易應收款項結餘持有抵押品或其他信用增強措施。貿易應收款項為不計息。

於報告期末貿易應收款項的賬齡分析（基於發票日期及扣除虧損撥備）如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	1,803,954	1,875,971
1至2年	44,051	71,270
2至3年	32,545	30,191
3年以上	—	33
合計	1,880,550	1,977,465

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

11. 貿易應付款項

於報告期末，貿易應付款項及應付票據（基於發票日期）的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	519,469	426,364
1至2年	98,505	102,330
2年以上	52,849	55,694
合計	670,823	584,388

貿易應付款項為不計息，通常在15至90天內結算。

貿易應付款項按攤銷成本計量，賬面值與公允價值合理相若。

12. 股本

股份

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已發行及繳足：		
360,780,970 (2025年：360,560,720) 股普通股	360,781	360,561

本公司股本變動概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2025年1月1日	367,716,423	367,716
沒收限制性A股股份	(33,000)	(33)
註銷已回購A股股份	(7,122,703)	(7,122)
於2026年1月1日	360,560,720	360,561
股東出資	281,250	281
註銷購回限制性A股股份(附註(a))	(61,000)	(61)
於2026年6月30日(未經審核)	360,780,970	360,781

附註：

(a) 本次已回購A股股份已於2026年6月12日註銷。

13. 或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無重大或有負債。

14. 承擔

本集團在報告期末的合約承擔如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已訂約但未計提撥備：		
樓宇	528,979	166,115
廠房及機器	954,408	421,127
於按公允價值計入損益的金融資產的投資	60,000	10,000
合計	1,543,387	597,242

15. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱及關係：

名稱	關係
Asymchem Laboratories, Incorporated (「ALAB」)	母公司
上海凱萊英檢測技術有限公司 (「上海凱萊英檢測技術」)	本集團的聯營公司的附屬公司
有濟(天津)醫藥科技有限公司	本集團的聯營公司的附屬公司
天津有濟醫藥科技發展有限公司 (「有濟醫藥科技」)	聯營公司
天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金(有限合夥) (「海河凱萊英基金」)	聯營公司
天津海河凱萊英醫療健康產業投資基金合夥企業(有限合夥) (「海河凱萊英醫療健康基金」)	聯營公司

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

15. 關聯方交易（續）

(b) 關聯方的結欠餘額：

(i) 計入貿易應收款項、合同資產及預付款項的應收關聯方款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
有濟(天津)醫藥科技有限公司	366	21

(ii) 計入貿易及其他應付款項的應付關聯方款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
有濟(天津)醫藥科技有限公司	4,665	4,592
有濟醫藥科技	182	—
上海凱萊英檢測技術	173	173
ALAB *	134,706	—
合計	139,726	4,765

* 截至2026年6月30日，應付ALAB的股息列入其他應付款項及應計費用，而其後已於2026年7月支付。

應付關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

(c) 與關聯方的其他交易：

(i) 向關聯方出售

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
有濟(天津)醫藥科技有限公司	—	357

15. 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的其他交易：（續）

(ii) 自關聯方採購

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
有濟(天津)醫藥科技有限公司	2,817	1,630
上海凱萊英檢測技術	173	—
合計	2,990	1,630

(d) 本集團主要管理人員的薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	12,477	13,398
退休金計劃供款	965	1,121
以權益結算的股權激勵計劃	5,363	8,503
支付給主要管理人員的薪酬總額	18,805	23,022

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

16. 金融工具的公允價值及公允價值等級

本集團金融工具的賬面值及公允價值（賬面值合理接近公允價值除外）如下：

	賬面值		公允價值	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產	1,745,430	1,116,584	1,745,430	1,116,584
非上市投資基金	150,699	193,523	150,699	193,523
合計	1,896,129	1,310,107	1,896,129	1,310,107
金融負債				
按公允價值計入損益的金融負債	5,761	9,836	5,761	9,836

管理層已評估現金及現金等價物、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產、貿易應付款項及計入其他應付款項的金融負債的公允價值與彼等賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團由財務經理領導的財務部負責制定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審計委員會匯報。於各報告日期，財務部分析金融工具價值的變動情況，並釐定估值所用的主要輸入數據。首席財務官負責審閱及批准估值。估值程序及結果將每年兩次與審計委員會討論以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債的公允價值以自願交易方（強迫或清盤出售者除外）當前交易中該工具的可交易金額入賬。以下方法及假設乃用於估計該等按公允價值計量的金融資產及負債的公允價值：

本集團投資於非上市投資項目（即銀行發行的理財產品）。本集團已採用貼現現金流量估值模式按具類似條款及風險的工具的市場利率估計該等非上市投資的公允價值。

就按公允價值計入損益的非上市投資基金而言，管理層根據投資基金的資產淨值評估公允價值。由於相關非上市股本投資組合多元且各相關股本投資對本集團而言並不重大，故並無就投資基金的相關股本投資作出公允價值披露。管理層已估計使用合理可能替代方案潛在影響並不重大。

16. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

本集團所有金融工具的賬面值等於或合理地接近其公允價值。

公允價值等級

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

截至2026年6月30日(未經審核)

	使用以下輸入數據的公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產	—	1,745,430	—	1,745,430
非上市投資基金	—	—	150,699	150,699
合計	—	1,745,430	150,699	1,896,129

於2025年12月31日(經審核)

	使用以下輸入數據的公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產	—	1,116,584	—	1,116,584
非上市投資基金	—	—	193,523	193,523
合計	—	1,116,584	193,523	1,310,107

中期簡明綜合財務報表附註

2026年6月30日

16. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：(續)

按公允價值計量的資產：(續)

年內第三級公允價值計量之變動如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按公允價值計入損益的股權投資		
1月1日	193,523	157,762
公允價值變動	(42,824)	35,761
於6月30日／12月31日	150,699	193,523

以公允價值計量的負債：

截至2026年6月30日(未經審核)

	使用以下輸入數據的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計量計入損益的金融負債	—	5,761	—	5,761

於2025年12月31日(經審核)

	使用以下輸入數據的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計量計入損益的金融負債	—	9,836	—	9,836

16. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

截至2026年6月30日止六個月，金融資產及金融負債第一級與第二級公允價值計量之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級(截至2025年6月30日止六個月：無)。

17. 報告期後事項

於2026年7月8日，2025年H股限制性股票計劃向若干僱員參與者授予合共640,000股激勵股份。購買價為每股激勵股份人民幣1.00元。2025年H股限制性股票計劃已於2025年4月3日獲本公司股東批准。

於2026年8月20日，2026年A股限制性股票激勵計劃(「2026年A股計劃」)獲本公司股東批准。根據2026年A股計劃，合共3,388,000股限制性A股股份(包括首次授予的2,711,000股限制性A股及預留授予的677,000股限制性A股)，被授予給622名激勵對象，授予價格為每股人民幣76.70元。

於2026年8月20日，2026年H股限制性股票計劃「2026年H股計劃」獲本公司股東批准。根據2026年H股計劃，所有激勵中計劃授權上限規定可發行的H股總數為1,630,326股新H股，收購價為每股股份人民幣1.00元。

於2026年8月20日，獨立股東通過有關向上海凱萊英生物技術發展有限公司(「上海生物科技」)增資的關連交易，據此，本公司與若干投資者同意按每人民幣1.00元註冊資本人民幣13.1053元的認購價，向上海生物科技增資合共現金人民幣1,239,700,000元。於增資完成後，本公司於上海生物科技之股權將由約83.0000%增加至約83.4965%，上海生物科技將仍為本公司之非全資附屬公司。

釋義及詞彙

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。該等詞彙及其定義未必與任何業內標準定義完全相符，亦未必可直接與其同行業公司所採用的同類詞彙進行比較。

「2022員工持股計劃」	指	於2022年第五次臨時股東大會通過的本公司《2022年員工持股計劃》
「2025年A股計劃」	指	於2025年4月3日舉行的2025年第一次臨時股東大會、第一次A股類別股東大會及第一次H股類別股東大會通過的本公司《2025年A股限制性股票激勵計劃》
「H股限制性股票計劃」	指	於2025年4月3日舉行的2025年第一次臨時股東大會、第一次A股類別股東大會及第一次H股類別股東大會通過的本公司《H股限制性股票計劃》
「ADC」	指	抗體偶聯藥物
「AI」	指	人工智能
「ALAB」	指	Asymchem Laboratories, Incorporated，一家於1995年11月27日在美國註冊成立的有限公司，為本公司控股股東
「AOC」	指	抗體－寡核苷酸偶聯物
「ApDC」	指	適配體偶聯藥物
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司的公司章程（經不時修訂）
「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，於深圳證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「BFS」	指	吹灌封
「BLA」	指	生物製劑許可申請，就獲允許將生物製劑引進或運輸引進美國州際商業市場向美國FDA所提出的申請
「董事會」	指	本公司董事會

「CAGR」	指	年複合增長率
「CDMO」	指	合同研發生產組織，主要為製藥行業提供CMC、藥物開發及藥物生產服務的公司
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事長」	指	董事長
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本中期報告及作地區參考而言，本中期報告所述「中國」不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣地區
「CMC」	指	化學成分生產和控制，用於在檔案中詳細說明治療特徵及其製造及品質檢測過程，用以支持臨床研究及上市應用的重要部分
「本公司」、「公司」、「凱萊英」或「凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司」	指	凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司，一家於1998年10月8日根據中國法律成立為企業法人的公司，其A股於深圳證券交易所上市，且其H股於香港聯交所上市
「CRO」	指	合同研究組織
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「EA」	指	環境評估
「EHS」	指	健康、安全和環境的綜合管理
「ESG」	指	環境、社會和治理
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「FVPL」	指	按公允價值計入損益
「全球發售」	指	股份的香港公開發售及國際發售

釋義及詞彙

「GLP-1」	指	胰高血糖素樣肽-1激動劑是一類治療2型糖尿病及肥胖症的藥物
「GMP」或「cGMP」	指	良好生產規範或現行良好生產規範
「本集團」、「我們」	指	本公司及其附屬公司
「海河凱萊英基金」	指	天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金（有限合夥），一家根據中華人民共和國法律設立的有限合夥企業
「海河凱萊英醫療健康基金」	指	天津海河凱萊英醫療健康產業投資基金合夥企業（有限合夥）
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則（經不時修訂或補充）
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「HTS」	指	高通量篩選
「IND」	指	新藥臨床試驗申請或新藥臨床研究用藥申請，在中國亦被稱為臨床試驗申請或臨床試驗通知書
「mAb」	指	單克隆抗體
「MNC」	指	跨國企業
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「NDA」	指	新藥上市許可申請
「NMPA」	指	國家藥品監督管理局（前身為國家食品藥品監督管理局）
「PMDA」	指	日本藥品醫療器械管理局，日本藥品和醫療器械技術審查機構
「POC」	指	肽－寡核苷酸結合物

「PPQ」	指	工藝性能確認
「招股章程」	指	本公司日期為2021年11月30日的招股章程
「QA」	指	質量保證
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「RNA」	指	核糖核酸
「證券及期貨條例」	指	香港證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股
「股東」	指	本公司股東
「深圳證券交易所」	指	深圳證券交易所
「泰達」	指	天津經濟技術開發區
「英國」	指	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國（通常稱為英國）、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「美國FDA」或「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「有濟醫藥科技」	指	天津有濟醫藥科技發展有限公司

在本中期報告中，除文義另有所指外，「聯屬公司」、「聯營公司」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有香港上市規則賦予該等詞彙的涵義。

在本中期報告中，除非本報告另有界定，否則本報告所用詞彙與招股章程所界定者具有相同涵義。