

CIMC 中集

ENRIC / 中集安瑞科

CIMC Enric Holdings Limited

中集安瑞科控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code : 3899

股份代號: 3899



氫·新創未來
智能聯世界

H2•RENEWABLE ENERGY

fostering the future,
CONNECTING the world

INTERIM REPORT 2026 中期報告

願景

成為清潔能源、化工環境及液態食品領域的行業領先的科技型企業。

使命

以科技進步、產品創新，讓能源更清潔，
使環境可持續，為生活添美好！為客戶提
供高品質、可信賴的裝備和專業化
綜合增值服務，為員工和股東提供
良好的回報，為社會創造可持續價
值！



關於我們

中集安瑞科控股有限公司於2004年成立，
自2005年在香港聯交所上市，為中集集團
成員之一。公司立足清潔能源、化工環境、
液態食品行業，依託「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產
業互動增值業態，為傳統產業新能源轉型，提供一體化綜合解決方案。
公司陸上LNG及工業氣體低溫、高壓及中壓儲運、應用裝備以及水上
LNG轉運加注船等裝備、工程業務行業領先，同時全方位佈局綠色燃
料氫氨醇產業鏈。公司旗下有國內外成員企業20餘家，在中國、德國、
英國及加拿大等國家擁有生產基地和研發中心，營銷網絡遍佈全球。



錄 III

2	財務摘要
3	獨立審閱報告
4	綜合損益表
5	綜合損益及其他全面收益表
6	綜合財務狀況表
9	綜合股權變動表
11	簡明綜合現金流量表
13	未經審核中期財務報告附註
38	管理層討論與分析
38	財務回顧
45	業務回顧
67	補充資料

財務摘要

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元	百分點
財務資料			
總資產	32,807,847	32,181,887	1.9%
淨資產	14,331,403	13,786,610	4.0%
淨流動資產	8,924,757	9,282,763	(3.9%)
現金及現金等價物	7,603,342	7,751,634	(1.9%)
計息債務 ¹	3,863,646	3,494,951	10.5%
槓桿比率 ²	27.0%	25.4%	1.6 個百分點
截至 6 月 30 日止六個月			
	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元	
經營成績			
收益	12,867,313	12,614,294	2.0%
毛利	1,828,597	1,822,771	0.3%
EBITDA	950,980	991,278	(4.1%)
經營溢利	642,675	745,534	(13.8%)
股權持有人應佔溢利	516,530	562,132	(8.1%)
每股資料			
每股盈利－基本(人民幣)	0.246	0.278	(11.5%)
每股盈利－攤薄(人民幣)	0.245	0.274	(10.6%)
每股淨資產值(人民幣)	6.788	6.540	3.8%
關鍵指標			
毛利率	14.2%	14.5%	(0.3) 個百分點
EBITDA 比率	7.4%	7.9%	(0.5) 個百分點
經營溢利率	5.0%	5.9%	(0.9) 個百分點
淨利潤率 ³	4.0%	4.5%	(0.5) 個百分點
股權回報率 ⁴	4.2%	4.9%	(0.7) 個百分點
盈利對利息－倍數	17.1	19.0	(1.9)
現金轉換週轉日數 ⁵	17.0	25.0	(8.0)

附註：

¹ 計息債務=銀行貸款、關連方貸款、中期票據、短期票據及其他貸款² 槓桿比率=計息債務÷總權益³ 淨利潤率=股權持有人應佔溢利÷收益⁴ 股權回報率=股權持有人應佔溢利÷平均股東權益⁵ 現金轉換週轉日數*=存貨週轉日數+應收賬款週轉日數+合約資產週轉日數-應付賬款週轉日數-合約負債週轉日數



致中集安瑞科控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

我們已審閱列載於第4頁至第37頁的中期財務報告，此中期財務報告包括中集安瑞科控股有限公司(以下統稱「貴公司」)於2026年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間相關的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合股權變動表和簡明綜合現金流量表以及附註解釋。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，上市公司必須遵照該上市規則有關規定及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責按照《香港會計準則》第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對該中期財務報告作出結論，並僅按照我們雙方協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務報告包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信於2026年6月30日的中期財務報告未能在各重大方面根據香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

2026年8月25日

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

截至6月30日止六個月		
	附註	2026 年 人民幣千元 2025 年 人民幣千元
收益	4	12,867,313
銷售成本		(11,038,716)
毛利		1,828,597
其他經營收入	6(a)	179,803
其他虧損淨額	6(b)	(126,990)
金融資產及合約資產減值虧損	7(c)	(4,472)
銷售費用		(278,229)
行政費用		(956,034)
經營溢利		642,675
融資成本	7(a)	(38,740)
應佔聯營公司及合營企業業績		53,018
除稅前溢利	7	656,953
所得稅	8	(130,594)
期間溢利		526,359
以下人士應佔：		
本公司股權持有人		516,530
非控制者權益		9,829
期間溢利		526,359
每股盈利	9	
－基本		人民幣 0.246 元
－攤薄		人民幣 0.245 元

第13至37頁所載附註為本中期財務報告的一部分。應付本公司股權持有人股息之詳情載於附註19(c)。

綜合損益及其他全面收益表

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期 間 溢 利	526,359	581,042
期 間 其 他 全 面 收 益 (除 稅 及 重 新 分 類 調 整 後)：		
其 後 可 能 重 新 分 類 至 損 益 的 項 目：		
換 算 海 外 業 務 之 匯 兌 差 額	(60,922)	52,628
期 間 全 面 收 益 總 額	465,437	633,670
以 下 人 士 應 佔：		
本 公 司 股 權 持 有 人	455,608	614,758
非 控 制 者 權 益	9,829	18,912
期 間 全 面 收 益 總 額	465,437	633,670

第13至37頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表

於2026年6月30日－未經審核
(以人民幣元列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	4,735,600	4,710,861
在建工程		1,203,106	728,770
使用權資產	11	245,928	257,381
投資物業		20,869	22,358
預付土地租賃費	11	612,272	616,355
無形資產		237,565	253,749
商譽		262,634	266,407
遞延稅項資產		301,162	254,018
於聯營公司及合營企業的權益		873,531	807,668
按公允價值計入損益的金融工具		44,784	13,427
總非流動資產		8,537,451	7,930,994
流動資產			
存貨	12	5,790,927	5,249,417
合約資產		2,667,690	3,265,070
應收貿易賬款及票據	13	3,860,745	3,551,971
按金、其他應收款項及預付款項		3,090,116	2,721,515
應收關連方款項	22(c)	138,476	156,875
按公允價值計入損益的金融工具		6,564	6,639
定期及受限制銀行存款	14	1,112,536	1,547,772
現金及現金等價物	14	7,603,342	7,751,634
總流動資產		24,270,396	24,250,893
總資產		32,807,847	32,181,887

綜合財務狀況表

		於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
附註			
負債			
非流動負債			
銀行貸款	15	555,375	393,551
關連方貸款	22(d)	72,396	26,934
中期票據	16(a)	1,495,246	1,995,035
保用撥備		201,264	231,652
遞延稅項負債		251,801	220,963
遞延收入		297,454	290,418
僱員福利負債		9,249	13,022
租賃負債		226,883	226,469
長期應付款		17,883	24,119
按公允價值計入損益的金融工具		3,254	4,984
		3,130,805	3,427,147
總非流動負債			
流動負債			
銀行貸款	15	482,191	378,625
中期票據	16(a)	499,824	—
短期票據	16(b)	500,000	500,000
租賃負債		46,596	46,924
關連方貸款	22(d)	258,614	200,806
應付貿易賬款及票據	17	6,037,174	6,474,385
合約負債		5,223,828	4,935,918
其他應付款項及應計費用		1,844,759	1,891,562
應付關連方款項	22(c)	192,791	277,236
保用撥備		124,829	128,583
按公允價值計入損益的金融工具		9,276	18,346
應付所得稅		125,757	115,745
		15,345,639	14,968,130
總流動負債			
		18,476,444	18,395,277
總負債			

		於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
淨資產		14,331,403	13,786,610
權益			
股本		19,278	18,540
儲備	19	12,699,823	12,125,667
本公司股權持有人應佔權益		12,719,101	12,144,207
非控制者權益		1,612,302	1,642,403
總權益		14,331,403	13,786,610

第13至37頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

綜合股權變動表

綜合股權變動表

截至2026年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

	本公司股權持有人應佔											非控制者 權益	總權益 人民幣千元
	根據股份 獎勵計劃						一般儲備			總計 人民幣千元			
	股本	股份溢價	持有之股份	應入盈餘	資本儲備	匯兌儲備	基金	保留溢利	其他儲備				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註19(b))	人民幣千元 (附註19(a))	人民幣千元	人民幣千元 (附註19(d))	人民幣千元	人民幣千元				
於2025年1月1日的結餘	18,521	704,962	(14,102)	1,124,571	2,662,856	(593,095)	838,147	6,719,103	38,111	11,499,074	1,605,964	13,105,038	
期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	562,132	-	562,132	18,910	581,042	
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	52,626	-	-	-	52,626	2	52,628	
全面收益總額	-	-	-	-	-	52,626	-	562,132	-	614,758	18,912	633,670	
專項儲備-安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	9,794	9,794	8	9,802	
非控制者權益之出資	-	-	-	-	39,225	-	-	-	-	39,225	74,684	113,909	
以股權為基礎的報酬(附註18(a)、(b))	-	-	-	-	32,808	-	-	-	-	32,808	54	32,862	
轉撥至一般儲備	-	-	-	-	-	-	4,631	(4,631)	-	-	-	-	
宣派2024年末期股息(附註19(c))	-	-	-	-	-	-	-	(565,768)	-	(565,768)	-	(565,768)	
一家附屬公司向非控制者權益分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,051)	(75,051)	
收購一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,488	10,488	
期間其他權益變動	-	-	-	-	72,033	-	4,631	(570,399)	9,794	(483,941)	10,183	(473,758)	
於2025年6月30日的結餘	18,521	704,962	(14,102)	1,124,571	2,734,889	(540,469)	842,778	6,710,836	47,905	11,629,891	1,635,059	13,264,950	

	本公司股權持有人應佔												非控制者 權益	總權益
	根據股份 獎勵計劃										總計			
	股本	股份溢價	持有之股份	繳入盈餘	資本儲備	匯兌儲備	一般儲備	基金	保留溢利	其他儲備				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元				
	(附註19(b)) (附註19(a)) (附註19(d))													
於2026年1月1日的結餘	18,540	718,603	(15,890)	1,124,571	2,599,809	(474,309)	938,343	7,188,353	46,187	12,144,207	1,642,403	13,786,610		
期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	516,530	-	516,530	9,829	526,359		
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	(60,922)	-	-	-	(60,922)	-	(60,922)		
全面收益總額	-	-	-	-	-	(60,922)	-	516,530	-	455,608	9,829	465,437		
專項儲備－安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	5,651	5,651	-	5,651		
就行使期權發行之股份	38	36,295	-	-	(8,552)	-	-	-	-	27,781	-	27,781		
配售後發行股份	700	679,621	-	-	-	-	-	-	-	680,321	-	680,321		
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	(24,140)	-	-	-	-	-	-	(24,140)	-	(24,140)		
非控制者權益之出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	2,000		
股份獎勵計劃持有之股份－歸屬獎勵股份	-	3,200	3,943	-	(3,138)	-	-	-	-	4,005	-	4,005		
以股權為基礎的報酬(附註18(a)·(b))	-	-	-	-	9,170	-	-	-	-	9,170	-	9,170		
與非控制者權益之交易	-	-	-	-	(8,052)	-	-	-	-	(8,052)	(5,073)	(13,125)		
附屬公司向非控制者權益分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,857)	(36,857)		
支付2025年末期股息(附註19(c))	-	-	-	-	-	-	-	(575,450)	-	(575,450)	-	(575,450)		
期間其他權益變動	738	719,116	(20,197)	-	(10,572)	-	-	(575,450)	5,651	119,286	(39,930)	79,356		
於2026年6月30日的結餘	19,278	1,437,719	(36,087)	1,124,571	2,589,237	(535,231)	938,343	7,129,433	51,838	12,719,101	1,612,302	14,331,403		

第13至37頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動		
經營業務(所用)/所得的現金	(115,852)	195,007
已付所得稅	(131,278)	(147,869)
經營活動(所用)/所得的現金淨額	(247,130)	47,138
投資活動		
收購物業、廠房及設備以及在建工程的付款	(406,523)	(272,840)
購買無形資產的付款	(4,925)	(23,336)
支付聯營公司投資	(13,057)	(103,293)
支付預付土地租賃費	(4,972)	—
購入通過損益列賬的金融工具的付款	(31,532)	—
出售於聯營公司投資的所得款項	—	10,800
存入定期存款	(826,281)	(433,000)
提取定期存款	1,102,000	1,335,822
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的所得款項	147	69
已收利息	24,254	41,944
收購一家附屬公司非控制者權益的付款	(7,500)	—
收購一家附屬公司付款，減所收購的現金	(15,450)	(48,358)
就結算衍生金融工具所得/(支付)的現金所得款項	3,427	(8,639)
投資活動(所用)/所得現金淨額	(180,412)	499,169
融資活動		
提取銀行貸款	539,728	85,152
償還銀行貸款	(274,338)	(210,449)
已付利息	(42,015)	(28,384)
發行短期票據所得款項	499,558	499,625
償還短期票據	(500,000)	(500,000)
配售後發行股份所得款項	680,321	—
行使購股權所得款項	27,781	—
向非控制者權益派付股息	(38,757)	(62,147)
向本公司股東派付股息	(575,450)	—
提取關連方貸款	168,630	174,986
償還關連方貸款	(65,360)	(87,919)
支付租賃負債	(30,014)	(14,137)
非控制者權益之出資	2,000	113,909

附註

截至 6 月 30 日止六個月

	附註	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
融資活動所得／(所用)現金淨額		392,084	(29,364)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(35,458)	516,943
於 1 月 1 日的現金及現金等價物	14	7,751,634	7,264,358
匯率變動的影響		(112,834)	(992)
於 6 月 30 日的現金及現金等價物	14	7,603,342	7,780,309

第 13 至 37 頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

未經審核中期財務報告附註

1 一般資料

中集安瑞科控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

本公司為一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司自2006年於香港聯合交易所有限公司主板上市。

2 會計政策

(a) 中期財務報告的編製基準

本中期財務報告乃按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定編製，有關規定包括符合香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」。其於2026年8月25日獲授權刊發。

除預期將會於2026年年度財務報表採納之會計政策變動外，本中期財務報告已按照2025年年度財務報表所採納的相同會計政策而編製。有關會計政策之任何變動詳情載於附註2(b)。

編製符合香港會計準則第34號之中期財務報告需要管理層作出判斷、估計及假設影響政策應用及按至今一年基準呈報之資產負債以及收入與開支金額。實際業績或與該等估計不符。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及選定說明附註。該等附註包括對本集團自2025年年度財務報表以來財務狀況及表現所出現變動屬重大之事件及交易之說明。簡明綜合中期財務報表及附註並不包括所有根據香港財務報告準則會計準則編製完整財務報表所需資料。

本中期財務報告乃未經審核，但畢馬威會計師事務所已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱。畢馬威會計師事務所致董事會之獨立審閱報告乃刊載於第3頁。

(b) 本集團所採納之修訂

香港會計師公會已頒佈若干經修訂香港財務報告準則會計準則，該等準則於當前會計期間首次生效。其中，僅香港財務報告準則第9號(修訂)，金融工具和香港財務報告準則第7號(修訂)，財務工具：披露-金融工具分類及計量的修訂與本集團財務報表相關。採納經修訂準則對本集團並無重大影響。

本集團於當前會計期間內並未應用任何尚未生效的新訂準則或詮釋。

(c) 尚未採納之新訂及經修訂準則

已頒佈但於2026年1月1日開始的財政期間尚未生效且並未提早採納的新訂及經修訂準則如下：

	自下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第18號，對財務報表的呈報及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號，無需向公眾負責的附屬公司：披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)， 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

該等準則預計不會對本報告期或未來報告期的本集團以及可見未來的交易構成重大影響。

3 金融工具之公允價值計量**(a) 公允價值層級**

為提供釐定公允價值所用輸入值的可信程度指標，本集團根據會計準則規定將其金融工具分類為三個等級。

公允價值估計的不同層級定義如下：

- 第1級：在活躍市場上買賣的金融工具(如公開買賣衍生工具及股本證券)的公允價值乃按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第1級。
- 第2級：除第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入值，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第3級：倘一項或多項重大輸入值並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第3級。

下表呈列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日以經常性基準按公允價值計量及確認的金融資產及金融負債：

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元
金融資產				
- 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)- 遠期外匯合約	1,203	-	1,454	-
- 按公允價值計入損益 - 非上市股本證券	30,000	20,145	-	18,612
- 按公允價值計入其他全面收益 (「按公允價值計入其他全面收益」)- 應收票據	-	377,607	-	314,708
金融負債				
- 按公允價值計入損益 - 遠期外匯合約	12,530	-	7,880	-
- 按公允價值計入損益 - 或有應付代價	-	-	-	15,450

於2026年6月30日及2025年12月31日，在本集團按公允價值計量的金融工具中有來自分類為第3級的應收票據、或有應收代價、或有應付代價及非上市股本證券。該等工具並非於活躍市場買賣，其公允價值已採用多項適用估值技術釐定。

下表呈列截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，本集團公允價值層級第3級的金融資產的變動：

	應收票據 人民幣千元	或有應收代價 人民幣千元	非上市 股本證券 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	288,307	13,004	15,528	316,839
添置	3,388,968	-	3,384	3,392,352
出售／結算	(3,362,567)	-	-	(3,362,567)
於損益確認之公允價值變動	-	(13,004)	(300)	(13,304)
於2025年12月31日	314,708	-	18,612	333,320
於2026年1月1日	314,708	-	18,612	333,320
添置	1,740,034	-	1,533	1,741,567
出售／結算	(1,677,135)	-	-	(1,677,135)
於2026年6月30日	377,607	-	20,145	397,752

下表呈列截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，本集團公允價值層級第3級的金融負債的變動：

	或有應付代價 人民幣千元
於2025年1月1日	50,081
付予供應商之款項	(36,050)
於損益確認之公允價值變動	1,419
於2025年12月31日及2026年1月1日	15,450
付予供應商之款項	(15,450)
於2026年6月30日	-

截至2026年6月30日止六個月並無第1級、第2級和第3級之間的轉移。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無以非經常性基準按公允價值計量任何金融資產或金融負債。

(b) 用於得出公允價值的估值技術

第2級金融工具包括遠期外匯合約。遠期外匯合約之公允價值透過貼現合約遠期價格與當前遠期價格之差額釐定。所使用之貼現率按報告期末之有關政府收益率曲線，另加足夠固定信貸息差得出。

第3級金融工具包括應收票據、或有應收代價、或有應付代價及非上市股本證券。應收票據使用未來折現現金流入計量公允價值。或有代價及或然負債乃根據可能未來現金流出或流入的價值作出折現估計。非上市股本證券的公允價值根據證券預期回報的現值作出估算。

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度估值技術並無其他變動。

(c) 其他金融工具的公允價值

本集團綜合財務狀況表亦有多項並非以公允價值計量的金融工具。該等金融工具中大部分的公允價值與其賬面值差別不大，皆因與目前市場利率相若，或屬短期性質。

4 收益

本集團主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

收益指(i)來自售出貨品的銷售價值(已扣除退貨撥備)，不包括增值稅或其他銷售稅，並且扣除任何商業折扣；及(ii)來自工程項目合約的收益。截至2026年6月30日止六個月所確認收益中的各類重要收益的金額如下：

截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範疇內的客戶合約收益		
銷售貨品	8,114,081	7,839,230
工程項目合約的收益	4,753,232	4,775,064
	12,867,313	12,614,294

5 分部報告

本集團按不同分部管理其業務，該等分部乃按業務種類（產品和服務）劃分。該劃分標準與本集團最高層行政管理人員（即本集團主要經營決策人）用於資源分配及業績考評等內部報告資料的基礎相一致，由此本集團根據業務分部的經濟特徵而劃分出下列三個可呈報分部。

- 清潔能源：此分部專注於製造及銷售多類型用作儲存、運輸、應用、加工處理及配送天然氣、液化石油氣（「LPG」）及氫氣的設備及施工，例如壓縮天然氣及氫氣拖車、密封式高壓氣體瓶、液化天然氣（「LNG」）拖車、LNG及氫氣儲罐、LPG儲罐、LPG拖車、天然氣及氫氣加氣站系統及天然氣壓縮機；為天然氣及氫氣行業提供設計、採購及安裝施工服務；設計、生產及銷售中小型液化氣體海上運輸船；天然氣及氫氣加工處理及配送服務及為清潔能源行業提供增值服務。
- 化工環境：此分部專注於製造及銷售多類化學液體、化學氣體及粉末類化學品的儲運裝置，例如罐式集裝箱；為罐式集裝箱提供維修及增值服務；及探索環保業務。
- 液態食品：此分部專注於提供儲存及加工啤酒、蒸餾酒、果汁及乳製品等液態食品之不銹鋼儲罐之設計、製造及銷售；為釀酒業及其他液態食品行業提供交鑰匙服務；以及提供週邊物流服務。

(a) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及於分部間分配資源，本集團主要經營決策人會按下列基準監察各可呈報分部應佔之業績、資產及負債：

分部資產包括非流動資產及流動資產，但不包括遞延稅項資產及並無分配至個別可呈報分部的若干資產。分部負債包括非流動負債及流動負債，但不包括應付所得稅、遞延稅項負債、中期票據、短期票據及並無分配至個別可呈報分部的若干負債。

收益及費用分配至可呈報分部，當中乃參考該等分部所產生銷售額及該等分部所招致費用或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生其他費用。

未經審核中期財務報告附註

用於可呈報分部溢利的計量為「經調整經營溢利」。為達致本集團的溢利，可呈報分部的經調整經營溢利透過剔除並非指定屬於個別可呈報分部的項目作進一步調整，如董事酬金、核數師酬金以及其他總辦事處或公司行政費用。

就於期內分配資源及評估分部表現向本集團最高層行政管理人員提供有關本集團可呈報分部的資料載列如下：

	清潔能源		化工環境		液態食品		總計	
	截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
來自外部客戶的收益	10,419,839	9,626,031	1,289,710	1,111,473	1,157,764	1,876,790	12,867,313	12,614,294
分部間收益	-	-	28,302	32,091	-	-	28,302	32,091
可呈報分部收益	10,419,839	9,626,031	1,318,012	1,143,564	1,157,764	1,876,790	12,895,615	12,646,385
確認收益時間								
於某時點確認	6,466,849	6,344,645	1,318,012	1,143,564	357,522	383,112	8,142,383	7,871,321
隨時間確認	3,952,990	3,281,386	-	-	800,242	1,493,678	4,753,232	4,775,064
可呈報分部溢利/(虧損)								
(經調整經營溢利/(虧損))	642,861	558,425	50,726	71,289	(11,365)	168,673	682,222	798,387

	清潔能源		化工環境		液態食品		總計	
	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
可呈報分部資產	20,798,758	20,253,606	5,434,227	5,508,227	3,824,944	4,142,273	30,057,929	29,904,106
可呈報分部負債	12,926,681	12,838,594	931,472	945,855	1,290,750	1,378,615	15,148,903	15,163,064

(b) 可呈報分部收益、盈虧、資產及負債的對賬

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益	12,895,615	12,646,385
分部間收益抵銷	(28,302)	(32,091)
綜合收益	12,867,313	12,614,294

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
溢利		
可呈報分部溢利	682,222	798,387
分部間溢利抵銷	(1,580)	(1,239)
來自本集團外部客戶的可呈報分部溢利	680,642	797,148
融資成本	(38,740)	(44,681)
應佔聯營公司及合營企業業績	53,018	14,679
未分類經營支出	(37,967)	(51,614)
綜合除稅前溢利	656,953	715,532

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
資產		
可呈報分部資產	30,057,929	29,904,106
分部間應收款項抵銷	(13,028)	(11,853)
遞延稅項資產	30,044,901	29,892,253
未分類資產	301,162	254,018
	2,461,784	2,035,616
綜合總資產	32,807,847	32,181,887

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
負債		
可呈報分部負債	15,148,903	15,163,064
分部間應付款項抵銷	(13,028)	(11,853)
	15,135,875	15,151,211
應付所得稅	125,657	115,745
遞延稅項負債	251,801	220,963
中期票據	1,995,070	1,995,035
短期票據	500,000	500,000
未分類負債	468,041	412,323
	18,476,444	18,395,277

6 其他經營收入及其他虧損淨額

(a) 其他經營收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
政府補助(i)	29,261	39,094
增值稅加計扣除(ii)	16,060	10,330
其他經營收益(iii)	63,481	41,855
銀行存款的利息收入	71,001	80,930
	179,803	172,209

(i) 政府補助指中國政府給予本公司附屬公司各種形式的獎勵和津貼，包括確認遞延政府補助。

(ii) 增值稅加計扣除指本集團符合資格享受的先進製造業企業稅收優惠待遇。

(iii) 其他經營收益主要包括銷售廢料及提供維修服務所得收入。

(b) 其他虧損淨額

截至6月30日止六個月

	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
匯兌虧損	(129,531)	(68,391)
按公允價值計入損益的金融工具之公允價值虧損淨額	(1,474)	(5,739)
撤銷應付款項及客戶墊款	3,438	985
出售物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產虧損淨額	(306)	(5,752)
已收賠償款	5,054	7,580
出售於一間聯營公司投資的收益	-	15,200
其他淨虧損	(4,171)	(1,154)
	(126,990)	(57,271)

7 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

(a) 融資成本

截至6月30日止六個月

	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
銀行貸款、關連方貸款、中期票據、短期票據及其他借貸利息	36,689	36,796
租賃負債利息	3,719	2,928
減：資本化利息	(5,577)	-
銀行費用	3,909	4,957
	38,740	44,681

(b) 其他項目

截至6月30日止六個月

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
存貨成本	6,990,491	6,841,175
項目工程合約成本	4,048,225	3,950,348
薪金、工資及津貼	1,275,390	1,308,419
退休計劃供款	93,929	92,764
物業、廠房及設備折舊	185,045	176,450
使用權資產折舊	36,257	24,932
無形資產攤銷	28,736	26,115
預付土地租賃費攤銷	9,158	8,525
物業租金的經營租賃支出	5,723	5,875
產品保用費撥備	45,755	40,521
存貨撇減	12,834	3,631
以股權為基礎的報酬支出	9,170	32,862
研發成本	347,907	308,018

存貨成本、項目工程合約成本及研發成本包含與薪金、工資及津貼、退休計劃供款、以股權為基礎的報酬支出、折舊及攤銷開支相關的成本，該等金額亦已計入上文分別披露的總額內。

(c) 金融資產及合約資產減值虧損

截至6月30日止六個月

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
應收貿易賬款減值撥備	21,621	43,300
應收貿易賬款減值撥備撥回	(8,915)	(9,242)
其他應收款項減值撥備	1,359	649
其他應收款項減值撥備撥回	(740)	—
合約資產減值撥備	7,334	7,660
合約資產減值撥備撥回	(16,187)	(1,860)
	4,472	40,507

8 所得稅

截至6月30日止六個月

	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
即期所得稅	146,900	218,819
遞延所得稅	(16,306)	(84,329)
	130,594	134,490

由於本集團於期內並無賺取須繳納香港利得稅的應課稅溢利，因此並未就香港利得稅計提撥備。

根據中國企業所得稅法，本公司於中國的附屬公司須按法定所得稅率25%繳納所得稅，而享有適用於高新技術企業之優惠稅率的若干中國附屬公司則繳納15%所得稅。

海外利潤的稅項基於期內估計應課稅利潤按實體經營所在國家的現行稅率計算。

於2021年12月，經濟合作暨發展組織頒佈全球反侵蝕稅基（「GloBE」）規則範本（亦稱「支柱二」），以改革國際企業稅。本集團屬於支柱二的範圍內。在支柱二下，本集團需為其在每個司法管轄區的GloBE有效稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。

截至報告日，支柱二法例已在本集團經營所在的部分司法管轄區生效，包括荷蘭、比利時、丹麥、德國、英國、加拿大、香港和新加坡。根據截至2026年6月30日止期間的財務數據，本集團已評估其支柱二法例下的補足稅影響。截至報告日，本集團預計不會面臨重大的支柱二補足稅風險。本集團將繼續監察與支柱二法例相關的全球發展，並相應地重新評估任何潛在影響。

本集團已採納香港會計師公會於2023年7月頒佈的香港會計準則第12號「所得稅」的修訂中規定的暫時強制例外情況，不予確認或披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產及負債的資料。

9 每股盈利

本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
盈利		
用作計算每股基本盈利的盈利	516,530	562,132
用作計算每股攤薄盈利的盈利	516,530	555,051

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
股份數目		
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,097,748,879	2,024,387,865
有關本公司購股權及股份獎勵計劃的潛在攤薄普通股影響	14,064,185	—
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,111,813,064	2,024,387,865

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣元	2025年 人民幣元
每股盈利		
每股基本盈利	0.246	0.278
每股攤薄盈利	0.245	0.274

10 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月內，本集團物業、廠房及設備添置(包括由在建工程轉入)為人民幣228,531,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣304,908,000元)。於2026年6月30日，並無物業、廠房及設備已抵押為本集團借貸的抵押品(2025年12月31日：無)。

11 使用權資產

於截至2026年6月30日止六個月內，本集團新增使用權資產人民幣28,020,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣21,411,000元)。

於2026年6月30日，預付土地租賃費人民幣612,272,000元(2025年12月31日：人民幣616,355,000元)亦符合使用權資產的定義，於綜合財務狀況表中單獨呈列。

12 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
原材料	1,831,729	1,750,596
在製品	2,676,375	2,198,639
製成品	1,118,261	1,087,022
委託物料	164,562	213,160
	5,790,927	5,249,417

13 應收貿易賬款及票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
應收貿易賬款	3,611,067	3,368,245
減：預期信用損失撥備	(272,212)	(264,768)
	3,338,855	3,103,477
應收票據(i)	521,890	448,494
	3,860,745	3,551,971

- (i) 於2026年6月30日，人民幣377,607,000元(2025年12月31日：人民幣314,708,000元)之金額指分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的銀行承兌匯票，本集團擬持有至到期或向金融機構貼現或背書以進行資金管理。人民幣53,771,000元及人民幣90,512,000元(2025年12月31日：人民幣38,887,000元及人民幣94,899,000元)分別為貿易承兌匯票及銀行承兌匯票，分類為以攤銷成本計量的金融資產，本集團擬持有至到期。

(ii) 按到期日計算的應收貿易賬款及票據(扣除預期信用損失撥備)的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
未逾期	3,084,950	2,786,183
逾期少於三個月	331,276	375,996
逾期超過三個月但少於十二個月	328,778	284,672
逾期超過一年但少於兩年	96,174	84,085
逾期超過兩年但少於三年	10,041	14,930
逾期超過三年但少於五年	9,526	6,105
逾期金額	775,795	765,788
	3,860,745	3,551,971

一般而言，債項均應於收費通知書發出30至90日內支付。經協商後，若干擁有良好交易及付款記錄的客戶可按個別情況獲給予最長十二個月的賒賬期。

14 定期及受限制銀行存款以及現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
定期存款	876,282	1,152,000
履約擔保按金	236,254	395,772
定期及受限制銀行存款	1,112,536	1,547,772
現金及現金等價物	7,603,342	7,751,634
	8,715,878	9,299,406

15 銀行貸款

銀行貸款須按下列年期償還：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
一年內	482,191	378,625
一年後但於兩年內	125,186	68,603
兩年後但於五年內	109,649	102,675
五年後	320,540	222,273
	1,037,566	772,176

於2026年6月30日，本集團需抵押銀行貸款為人民幣1,667,000元(2025年12月31日：人民幣1,752,000元)。本集團並無銀行貸款乃受本公司附屬公司的交叉擔保條款所限。

16 中期及短期票據

於2026年6月30日，本公司在中國銀行間市場發行多種商業票據。

(a) 中期票據

於2024年4月24日，本公司發行本金為人民幣500,000,000元的中期票據，自發行日期起三年後到期。中期票據的年利率為2.43%，按年付息。

於2024年9月11日，本公司發行本金為人民幣1,500,000,000元的中期票據，自發行日期起五年後到期。中期票據的年利率為2.37%，按年付息。

(b) 短期票據

於2025年4月25日，本公司發行本金為人民幣500,000,000元的短期票據，自發行日期起270日後到期。短期票據的年利率為1.7%，到期付息。於2026年1月，短期票據的應計利息到期結清。

於2026年1月12日，本公司發行本金為人民幣500,000,000元的短期票據，自發行日期起252日後到期。短期票據的年利率為1.61%，到期付息。

17 應付貿易賬款及票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
應付貿易賬款	5,082,081	5,352,642
應付票據	955,093	1,121,743
	6,037,174	6,474,385

本集團應付貿易賬款及票據按發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
三個月內	4,533,266	4,954,490
三個月至十二個月	1,259,960	1,174,346
超過十二個月	243,948	345,549
	6,037,174	6,474,385

預期所有應付貿易賬款及票據將於一年內償還。

18 以股權為基礎的報酬

(a) 購股權計劃

本公司於2006年7月12日採納購股權計劃(「計劃一」)，據此，本公司董事獲授權酌情邀請合資格人士，以認購本公司股份。承授人須於接納所獲授購股權時支付1.00港元之代價。每份購股權賦予持有人權利以其行使價認購一股本公司普通股。計劃一於2016年7月11日屆滿，而本公司自2016年5月20日起採納新購股權計劃(「計劃二」)。計劃二為期10年。

於2014年6月5日，38,420,000份購股權已授予本集團若干合資格人士。所有該等購股權於2025年6月4日失效。於2023年11月21日，39,500,000份購股權已授予本集團若干合資格人士。於2026年6月30日尚未行使購股權的行使價為7.05港元(2025年12月31日：7.05港元)，而加權平均餘下合約年期為7.40年(2025年12月31日：7.90年)。於2026年6月30日，32,370,750份(2025年12月31日：36,917,281份)可予行使的購股權尚未行使。於期內確認購股權計劃所產生的開支為人民幣6,490,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣12,837,000元)。

(b) 2020年股份獎勵計劃

本公司董事會已於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「2020年獎勵計劃」)。根據2020年獎勵計劃，董事會可全權酌情甄選任何本集團之僱員作為計劃之合資格參與者。董事會亦可釐定將授出之股份數目(在履行任何歸屬條件的前提下)及合資格參與者需支付的代價(如有)。董事會已委任一名受託人利用本公司資源在聯交所購買本公司之股份。受託人將根據信託契據之條款持有該等股份，並於有關歸屬條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

經選定參與者包括根據2020年獎勵計劃條款以每股3.81港元(「認購價」)認購授出股份的本公司若干董事、本集團若干高級管理人員及僱員。

截至2026年6月30日，受託人已根據2020年獎勵計劃累計購買了40,208,000股本公司股份(2025年12月31日：40,208,000股)。有關2020年獎勵計劃於授出日期的詳情於第31頁的後續資料披露。

授出股份由受託人代表經選定參與者持有，直到授出股份歸屬完成。經選定參與者有權在授出股份的發行日期至該等授出股份的歸屬日期(包括該兩個日期)期間獲得來自相關授出股份的相關分配，但只有在達成歸屬條件的情況下，授出股份方可於歸屬日期歸屬相關經選定參與者。

下表詳述2020年獎勵計劃於授出日期的詳情：

授出日期	獎勵 股份數目	歸屬期間	認購價	授予日期之 公允價值
17/11/2021	33,324,006	分別於2022年4月、2023年4月 及2024年4月歸屬35.8%、 32.2%及32.0%	3.70港元	7.45港元
26/5/2022	65,000	2022年5月26日	3.70港元	7.03港元
14/7/2022	300,000	2022年7月14日	3.70港元	7.03港元
7/12/2022	2,626,708	分別於2023年4月及2024年4月 歸屬71.9%及28.1%	3.70港元	7.03港元
3/4/2023	125,000	於2023年4月歸屬20%及2024年 4月歸屬80%	3.70港元	7.68港元
13/11/2023	2,419,730	2024年4月	3.70港元	6.61港元
26/3/2024	64,000	2024年4月	3.70港元	7.16港元
13/11/2025	3,589,723	於2026年4月歸屬33.3%、 2027年4月歸屬33.3%及 2028年4月歸屬33.4%	3.81港元	6.63港元

至於未達歸屬條件的經選定參與者，2020年獎勵計劃完結時的餘下未歸屬授出股份會沒收。

於2026年6月30日，此等限制性股份中2,393,150股(2025年12月31日：3,589,723股)尚未行使。

已授出的限制性股份的公允價值乃根據授出日期本公司股份的市場價格評估。於評估授出的限制性股份的公允價值時，已計及預期股息及於歸屬期間預期股息的貨幣時間價值。

於截至2026年6月30日止六個月確認2020年獎勵計劃產生的費用為人民幣2,680,000元(截至2025年6月30日止六個月：無)。

(c) 中集安瑞環科技股份有限公司(「中集環科」)之股份獎勵計劃

本公司董事會已於2020年11月27日批准採納一間附屬公司中集環科之股份獎勵計劃(或「中集環科獎勵計劃」)，以認可參與者過去對化工及環境業務中心的貢獻，並獎勵彼等在未來繼續作出貢獻。依據中集環科獎勵計劃，中集環科的股權以認購中集環科新股本之方式，通過合夥平台(「合夥平台」)授予參與者。

參與者(通過合夥平台)出資總額約為人民幣97,134,000元，即計劃下增資完成後中集環科經擴大股本之10%。於截至2025年12月31日止年度，中集環科獎勵計劃已全面歸屬，故於截至2026年6月30日止六個月內並無確認以股權為基礎的報酬支出(截至2025年6月30日止六個月：人民幣5,315,000元)。

(d) 中集安瑞醇科技股份有限公司(「中集醇科」)之股份獎勵計劃

本公司董事會已於2022年6月8日採納一間附屬公司中集醇科之股份獎勵計劃(或「中集醇科獎勵計劃」)，以認可參與者過去對液態食品業務中心的貢獻，並獎勵彼等在未來繼續作出貢獻。

依據計劃，中集醇科的股權以認購中集醇科新股本之方式，通過合夥平台授予激勵對象。

參與者(通過合夥平台)出資總額約為人民幣82,934,000元，即計劃下增資完成後中集醇科經擴大股本之5.81%。於2026年6月30日及2025年12月31日，歸屬條件並未達成及經選定參與者無權享有中集醇科的任何分派；故於截至2026年6月30日止六個月並無確認中集醇科獎勵計劃產生的開支(截至2025年6月30日止六個月：人民幣14,710,000元)。

19 股本、儲備及股息

(a) 資本儲備

本集團資本儲備包括：

- (i) 授予本公司董事、僱員及其他合資格人士的尚未行使購股權及限制性獎勵股份於授出日期的公允價值部分已按照就以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認；
- (ii) 與非控制者權益交易所產生的資本儲備；及
- (iii) 將一間附屬公司由有限責任公司轉為股份有限公司產生的資本儲備。

(b) 繳入盈餘

本集團之繳入盈餘包括：

- (i) 所收購一間附屬公司股本面值與股份溢價賬現有結餘：與本公司於截至2005年12月31日止年度根據本集團一項重組作為交換代價的已發行股份面值兩者間之差額；
- (ii) 所收購附屬公司股本面值與股份溢價賬現有結餘：與本公司於截至2009年12月31日止年度為收購若干附屬公司作為交換代價的已發行股份面值兩者間之差額；
- (iii) 所收購南通中集交通儲運裝備製造有限公司(現稱為南通中集能源裝備有限公司，「南通能源」)的註冊資本人民幣69,945,550元；與截至2012年12月31日止年度，本集團就收購南通能源而支付的現金代價總額人民幣66,330,000元兩者間之差額；
- (iv) 所收購南通中集大型儲罐有限公司(現稱為中集醇科)的註冊資本人民幣324,539,380元；與本公司於截至2014年12月31日止年度為收購中集醇科作為交換代價的已發行39,740,566股普通股面值兩者間之差額；及
- (v) 所收購Burg Service B.V.的股本面值人民幣1,263,000元；與截至2015年12月31日止年度，本集團就收購Burg Service B.V.而支付的現金代價總額人民幣11,737,000元兩者間之差額。

(c) 股息

截至2025年12月31日止年度的人民幣575,450,000元末期股息已於截至2026年6月30日止六個月派付(截至2024年12月31日止年度的人民幣565,768,000元末期股息已於2025年5月獲得通過並於2025年7月派付)。

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

(d) 一般儲備基金

本集團於中國的附屬公司須按各自根據中國會計規則及規定釐定的純利10%調撥作一般儲備基金，直至該基金結餘達到註冊資本的50%為止。一般儲備基金可用作該等附屬公司的營運資金，並可彌補以往年度的虧損(如有)。此項基金亦可用作增加該等附屬公司的資本(如經批准)。除清盤外，此項基金不可用作分派。向本公司分派股息前須先向此基金撥款。

根據比利時法律，本集團於比利時的附屬公司須設立佔股本10%的法定儲備。此項法定儲備不可供分派。

20 承擔

(a) 尚未支付及未於本中期財務報告撥備的資本承擔如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
已訂約 － 生產設施	41,643	608,017

承擔於一年內到期。

21 或然事項

(a) 履約擔保

於2026年6月30日，本集團有相關銀行出具的尚未到期採購履約保函共計人民幣8,579,025,000元(2025年12月31日：人民幣7,803,463,000元)，項目執行保函共計人民幣932,752,000元(2025年12月31日：人民幣1,159,499,000元)，保用擔保共計人民幣195,943,000元(2025年12月31日：人民幣169,007,000元)及雜項擔保共計人民幣11,990,000元(2025年12月31日：人民幣18,791,000元)。

22 關連方交易

(a) 與中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「中集」)及其附屬公司和聯營公司的交易

		截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
交易性質			
銷售	(i)	79,530	178,275
採購	(ii)	315,324	164,636
綜合費用	(iii)	1,677	2,698
加工費用	(iv)	223	3,349
加工收入	(v)	1,438	564
辦公服務收入	(vi)	419	59
關連方貸款	(vii)	168,630	174,986
關連方貸款還款	(vii)	65,360	87,919
貸款利息開支	(vii)	3,024	1,497
存款利息收入	(viii)	2,110	5,910
租金費用	(ix)	2,803	2,346

(i) 銷售主要為向關連方銷售產品。

(ii) 採購主要為向關連方採購生產所需原材料及配件。

(iii) 綜合費用主要為關連方向本集團提供員工餐膳、醫療費用及一般服務的費用。

(iv) 加工費用主要為關連方向本集團提供加工服務、場地租賃及其他相關服務的費用。

(v) 加工收入主要為本集團向關連方提供焊接、加熱處理及測試之加工服務的收入。

(vi) 辦公服務收入主要指向關連方提供辦公服務，包括員工膳食、運輸服務、場地租賃及一般辦公服務的收入。

(vii) 該等貸款為無抵押、以年利率2.08%至2.75%(2025年12月31日:2.11%至3.00%)計息及須於一至九年內償還(2025年12月31日:須於一至四年內償還)。

(viii) 存款服務為關連方向本集團提供的存款服務。該等存款按0.50%至1.85%(2025年12月31日:0.55%至2.00%)計息並可按要求隨時提取。

(ix) 租金費用主要為向關連方租賃辦公室及樓宇的費用。

上述所有交易乃於本集團日常業務過程中按交易各方協定之條款進行。

(b) 與本集團聯營及合營公司的交易

		截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
交易性質			
銷售	(i)	283,428	246,658
採購	(ii)	347,305	277,807

(i) 銷售主要為向一家合營公司及一家聯營公司銷售產品。

(ii) 採購主要為向聯營公司採購材料。

(c) 應收/(應付)關連方款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
已售產品之應收貿易賬款及其他應收款項(i)	138,476	156,875
採購原材料的應付貿易賬款及銷售貨物的預收款項(i)	(192,791)	(277,236)

(i) 與此等關連方的未償還結餘乃無抵押、免息及按要求償還。

(d) 關連方貸款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
中集集團財務有限公司(「中集財務」)貸款	331,010	227,740
關連方貸款 – 流動	258,614	200,806
關連方貸款 – 非流動	72,396	26,934
總計	331,010	227,740

該等貸款為無抵押、以年利率2.08%至2.75%(2025年12月31日：2.11%至2.51%)計息及須於一至九年內償還(2025年12月31日：須於一至四年內償還)。

(e) 存放於中集財務的存款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
存款	2,232,692	691,547

(i) 該等存款為計息並可按要求提取。

(ii) 該等存款計入本集團現金及現金等價物(附註14)。

(iii) 2026年上半年，本集團存放於中集財務每日存款最高結餘為人民幣2,342,706,000元(2025年同期：人民幣696,196,000元)。

(f) 直接及最終控制方

於2026年6月30日及2025年12月31日，董事認為本公司的直接母公司為於香港註冊成立的中國國際海運集裝箱(香港)有限公司。該實體並無編製財務報表供公眾使用。

於2026年6月30日及2025年12月31日，董事認為本公司的最終控股方為於中國註冊成立的中集。該實體編製財務報表供公眾使用。

23 資產負債表日後事項

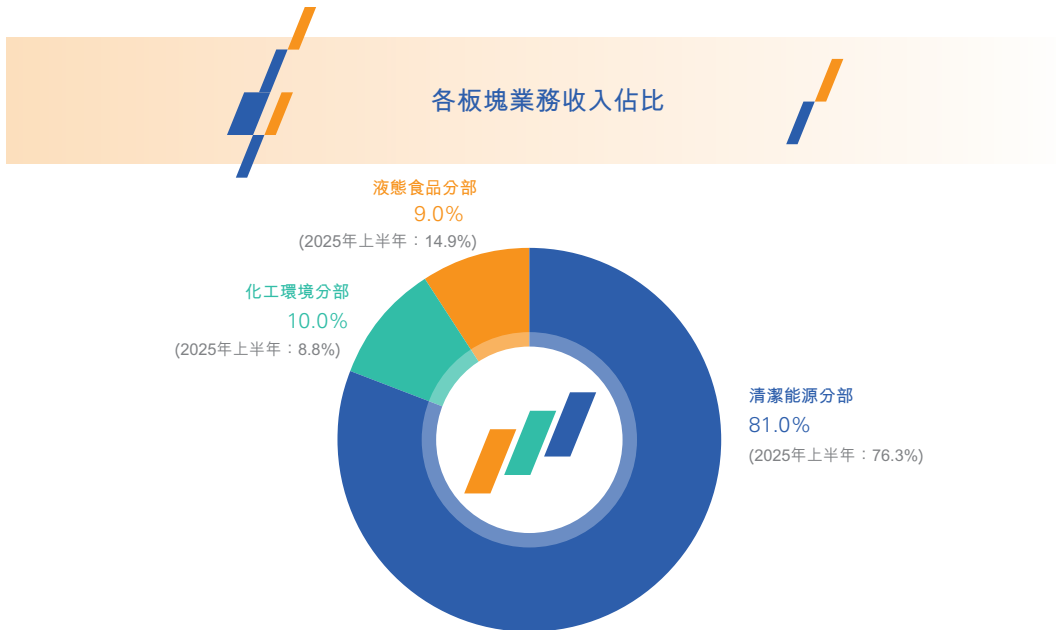
於2026年7月28日，本公司在中國銀行間債券市場上發行了面值為人民幣1,000,000,000元之無固定到期日永續票據。該等票據年利率為1.93%和需每年支付利息一次。

管理層討論與分析

財務回顧

收益

於2026年上半年，受惠於LNG低溫運輸槽車(LNG trailer)及設備需求增強、水上清潔能源設施持續交付，以及罐式集裝箱需求反彈，本集團清潔能源分部及化工環境分部於期內穩步增長。同時，本報告期初在手訂單不足，已對液態食品分部造成負面影響。因此，本集團2026年上半年的合併收益上漲2.0%至人民幣12,867,313,000元(2025年同期：人民幣12,614,294,000元)。各分部的表現論述如下。



隨著國家乃至全球對環境保護和節能減排的要求不斷提高，帶動我們LNG低溫運輸車、LNG車用瓶及液化氣運輸船等儲運裝備銷售向好。因此，清潔能源分部於2026年上半年的收益上升8.2%至人民幣10,419,839,000元(2025年同期：人民幣9,626,031,000元)。清潔能源分部仍為本集團最高收益的分部，佔本集團整體收益81.0%(2025年同期：76.3%)。

管理層討論與分析

由於罐式集裝箱需求恢復，化工環境分部收益上升16.0%至人民幣1,289,710,000元(2025年同期：人民幣1,111,473,000元)。該分部佔本集團整體收益10.0%(2025年同期：8.8%)。

於2026年上半年，由於報告期初，分部在手訂單餘額較低，可執行項目規模同比大幅下降；儘管期內新簽訂單實現快速增長，但受項目執行進度及收入確認週期影響，新增訂單尚未充分轉化為當期收入，液態食品分部收益於期內下降38.3%至人民幣1,157,764,000元(2025年同期：人民幣1,876,790,000元)。該分部佔本集團整體收益9.0%(2025年同期：14.9%)。

截至6月30日

	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)	變動
新簽訂單			
合計(人民幣百萬元)	13,714	10,736	27.7%
—清潔能源分部	10,607	8,965	18.3%
—化工環境分部	1,665	1,079	54.3%
—液態食品分部	1,442	692	108.4%

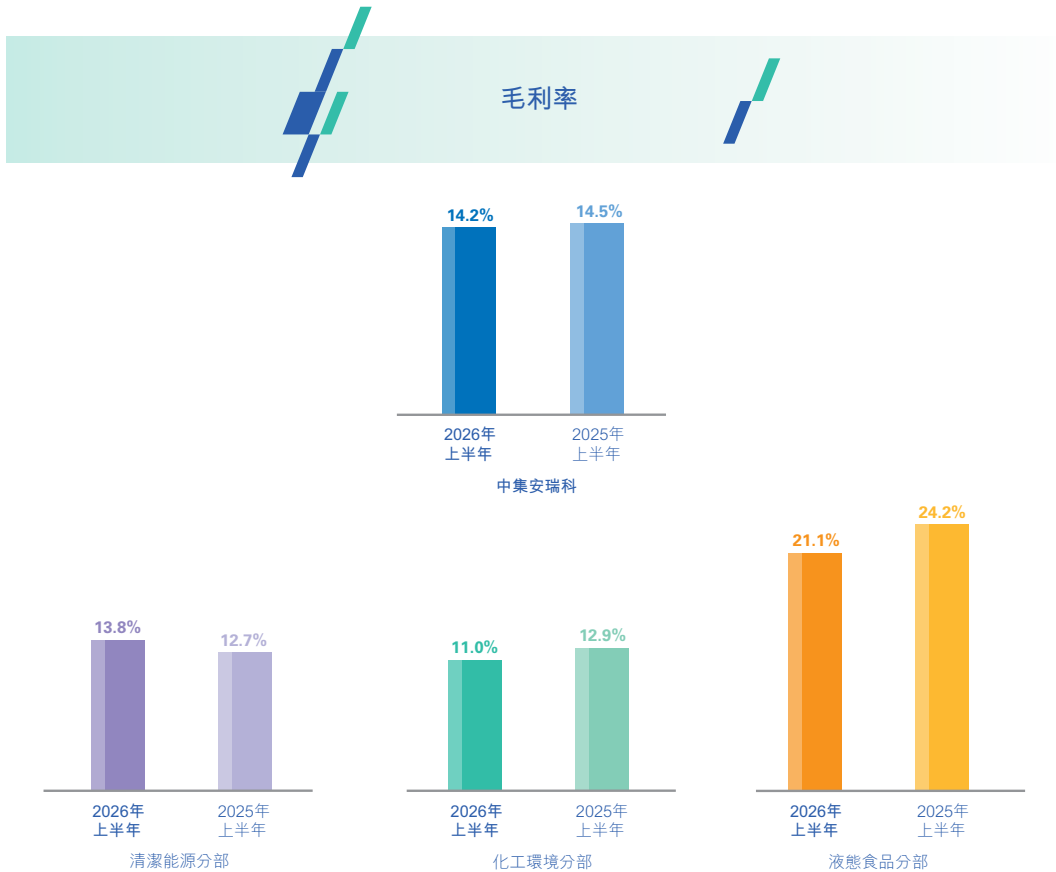
於6月30日

	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)	變動
在手訂單			
合計(人民幣百萬元)	31,771	29,181	8.9%
—清潔能源分部	27,756	25,204	10.1%
—化工環境分部	1,570	840	86.8%
—液態食品分部	2,445	3,137	(22.1%)

2026年上半年，氫能業務新簽訂單人民幣466百萬元，截至2026年6月底的在手訂單為人民幣334百萬元。

毛利率及盈利能力

本集團之整體毛利率(「**毛利率**」)由2025年同期的14.5%減少至2026年上半年的14.2%。主要是由於化工環境分部及液態食品分部的毛利率減低，並抵銷清潔能源分部毛利率的改善。



清潔能源分部之毛利率較去年同期改善1.1個百分點，主要係水上清潔能源業務受益於造船行業高景氣，排產飽滿、產品結構優化、生產效能持續提升，期內毛利同比大幅改善。於期內，化工環境分部的毛利率減低，主要是由於過度競爭的市場中競爭日趨激烈。於期內，液態食品分部的毛利率減低，主要是由於高利潤項目之收入貢獻減少。

經營溢利對收益比率減少至5.0% (2025年同期：5.9%)，主要由於毛利率減低。

於期內，所得稅費用減少2.9%至人民幣130,594,000元 (2025年同期：人民幣134,490,000元)。該減少主要由於除稅前溢利下降所致。

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團現金及現金等價物金額為人民幣7,603,342,000元(2025年12月31日：人民幣7,751,634,000元)，其中合計約47%歸屬於中集環科及中集醇科(2025年12月31日：約50%)。本集團於初始存入後超過三個月到期的部分銀行存款總額人民幣1,112,536,000元(2025年12月31日：人民幣1,547,772,000元)，因投資原因或為銀行融資作擔保而受限制。本集團持有足夠手頭現金，可依期償還銀行貸款，並已繼續採取審慎態度進行未來發展與資本性支出。本集團一向審慎管理財務資源，不斷進行審視，保持最優資本負債水平。

於2026年6月30日，本集團銀行貸款及透支金額為人民幣1,037,566,000元(2025年12月31日：人民幣772,176,000元)。所有銀行貸款的還款期限為一至十三年，且年利率介乎2.09%至3.49%(2025年：1.85%至3.49%)。

於2026年6月30日，本集團由本公司提供擔保的銀行貸款為人民幣108,460,000元(2025年12月31日：人民幣105,049,000元)。於2026年6月30日，本集團需抵押銀行貸款為人民幣1,667,000元(2025年12月31日：人民幣1,752,000元)。於2026年6月30日，關連方貸款金額為人民幣331,010,000元(2025年12月31日：人民幣227,740,000元)，該等貸款為無抵押，年利率介乎2.08%至2.75%(2025年12月31日：2.11%至2.51%)，須於一至九年內償還(2025年12月31日：須於一至四年內償還)。

由於本集團持有淨現金結餘人民幣3,739,696,000元(2025年12月31日：人民幣4,256,683,000元)，因此按債項淨額除以權益計算的淨槓桿比率為零倍(2025年12月31日：零倍)。淨現金結餘減少主要由於期內經營和投資活動現金流出，惟部分被融資現金流入所抵銷。

本集團期內利息覆蓋率為17.1倍(2025年同期：19.0倍)，較之前有所降低，主要因為期內經營溢利減少。本集團的經營溢利，顯示本集團完全有能力承擔其利息支出。

2026年上半年，經營活動所用現金淨額為人民幣247,130,000元(2025年同期：流入人民幣47,138,000元)，通過持續採用合適措施和監控，本公司有信心長期維持經營現金淨流入。

投資活動所用的現金淨額為人民幣180,412,000元(2025年同期：流入人民幣499,169,000元)。主要由於存入定期存款合共人民幣826,281,000元(2025年同期：人民幣433,000,000元)及收購物業、廠房及設備以及在建工程的付款人民幣406,523,000元(2025年同期：人民幣272,840,000元)。同時，定期存款提取金額減少至人民幣1,102,000,000元(2025年同期：人民幣1,335,822,000元)，令期內投資流入金額減少。

於期內，融資活動所得現金淨額為人民幣392,084,000元(2025年同期：流出人民幣29,364,000元)。主要由於配售發行股份及發行短期票據之現金流入為人民幣1,179,879,000元(2025年同期：人民幣499,625,000元)，以及提取銀行貸款為人民幣539,728,000元(2025年同期：人民幣85,152,000元)，惟部分被償還銀行貸款及短期票據合共人民幣774,338,000元(2025年同期：人民幣710,449,000元)及向本公司股東派付股息人民幣575,450,000元(2025年同期：無)所抵銷。

於2026年1月27日，本集團以每股股份9.79港元之配售價發行及配發合共79,700,000股新股份。配售所得款項淨額約為774百萬港元。此舉顯示本集團能靈活運用資本市場融資，以增強其財務資源。

於2026年7月，本集團完成發行面值合共人民幣1,000,000,000元永續票據，該等票據不設固定到期日，按年利率1.93%計息，以增加本集團之營運資金及流動資金。這表現本集團善於運用各種方式為本集團的營運籌措資金。

資產及負債

於2026年6月30日，本集團的總資產由人民幣32,181,887,000元（於2025年12月31日）增加至人民幣32,807,847,000元。非流動資產及流動資產分別增加了人民幣606,457,000元及人民幣19,503,000元。於2026年6月30日，本集團的總負債增加人民幣81,167,000元至人民幣18,476,444,000元（2025年12月31日：人民幣18,395,277,000元）。於2026年6月30日，資產淨值由人民幣13,786,610,000元（於2025年12月31日）略微增加至人民幣14,331,403,000元。每股資產淨值於2026年6月30日維持穩定在人民幣6.788元（2025年12月31日：人民幣6.791元）。

或然負債

於2026年6月30日，本集團有相關銀行出具的尚未到期採購履約保函共計人民幣9,719,710,000元（2025年12月31日：人民幣9,150,760,000元）。除上文所披露者外，本集團並無其他重大或然負債。

有關資金來源及資本承擔的未來計劃

目前，本集團的營運及資本性支出主要以其內部資源（如經營活動現金流及股東權益）撥付，並在一定程度上以帶息負債撥付。與此同時，本集團將繼續特別關注存貨水平、信貸政策以及應收款項管理，以提高其未來的經營活動現金流。本集團具備充裕的資金來源和未動用的銀行融資，以應付日後的資本性支出及營運資金需求。

於2026年6月30日，本集團已訂約但未計提的資本承擔為人民幣41,643,000元（2025年12月31日：人民幣608,017,000元），而本集團並無任何已授權但未訂約的資本承擔（2025年12月31日：無）。

外匯風險

本集團的外匯風險主要來自以本集團功能貨幣以外貨幣計值之貿易交易。導致本集團需承擔此風險的貨幣主要為美元及歐元。本集團持續監察其外匯風險，並主要通過進行業務活動以及籌集幣值與其主要營運資產及收益相同之資金，藉以控制有關風險。此外，本集團於有需要時可與信譽良好的財務機構訂立外匯遠期合約以對沖外匯風險。

管理層討論與分析

所持重大投資以及重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行任何重大投資，且於本報告日期，本集團亦無其他重大投資或添置資本資產的計劃。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2026年6月30日止六個月，概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

資產質押

於2026年6月30日，概無質押物業、廠房及設備。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團僱員總數約為12,300人(2025年同期：約12,000人)。總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及以股權為基礎的報酬支出)約為人民幣1,378,489,000元(2025年同期：人民幣1,434,045,000元)。總員工成本下降主要由於期內以股權為基礎的報酬支出減少。

根據一般授權配售新股份

於2026年1月19日(交易時段後)，本公司與中信里昂證券有限公司(「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)，據此，本公司同意根據於2025年5月20日在本公司股東週年大會上股東通過的一般授權發行及配發最多合共79,700,000股新股份(「**配售股份**」)，及配售代理同意(作為本公司之代理)盡力促使不少於六名承配人(為專業、機構及／或其他個人投資者，其及其最終實益擁有人均為獨立第三方)以每股配售股份9.79港元之配售價認購配售股份，惟須遵守配售協議的條款及條件(「**配售事項**」)。

於2026年1月27日，本公司宣佈，配售協議的所有條件均已達成，且配售事項已完成，配售代理已根據配售協議的條款及條件，按每股配售股份9.79港元的配售價向不少於六名承配人配售合共79,700,000股配售股份，佔緊隨配售事項完成後經配發及發行配售股份而擴大之本公司已發行股本(不包括庫存股份)約3.77%。配售事項的所得款項總額及所得款項淨額(經扣除所有相關開支，包括配售事項佣金及專業費用等)分別為約7.80億港元及約7.74億港元。扣除該等費用及開支後，每股配售股份之淨配售價約為9.71港元。

下表載列截至2026年6月30日配售事項所得款項淨額(約7.74億港元)的使用情況：

概約所得 款項淨額 百萬港元	如本公司日期為2026年 1月27日的公告所披露的 所得款項淨額之擬定用途	截至 2026年6月30日 止六個月 已動用概約金額 百萬港元	截至 2026年6月30日 止六個月 尚未動用 概約金額 百萬港元	全面動用尚 未動用款項之 預期時間表
387	清潔能源業務的資本性支出	200	187	2026年12月31日
167	一般營運資金，包括但不限 於附屬公司採購用於生產 經營之原材料及支付供應 商	167	—	—
220	償還銀行貸款	220	—	—

配售事項之詳情披露於本公司日期為2026年1月20日及2026年1月27日之公告。

自2026年6月30日起影響本集團之重大事件

除本報告所披露者外，自2026年6月30日起及截至本報告日期，並無發生影響本集團之其他重大事件。

業務回顧

中集安瑞科是全球領先的清潔能源、化工環境及液態食品行業先進智能製造及綜合解決方案服務商，致力於為全球客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的解決方案，並通過智能化應用，推動傳統產業的清潔能源轉型與可持續發展。

按業務分部回顧

清潔能源

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞清潔能源實現全產業鏈佈局的綜合服務商，為客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的清潔能源一體化解決方案。在關鍵裝備上，此分部專注於製造、銷售及營運多類型用作儲存、運輸、加工及配送天然氣(以液化天然氣(「LNG」)，壓縮天然氣(「CNG」)的形式)、液化石油氣(「LPG」)及特種工業氣體(氮氣、電子特氣等)的設備，及模塊化智慧低碳能源站等離網分佈式發電產品，並提供氫能「制儲運加用」全產業鏈裝備，如高壓運氫車和儲氫罐、中壓儲氫球罐、加氫站所有核心設備、液氫運輸車和液氫儲罐等。核心工藝領域，該分部為清潔能源行業提供工藝設計及安裝等服務，業務覆蓋LNG液化工廠、綜合能源站、儲氫球罐、焦爐氣製氫氨醇及LNG、綠色甲醇工廠等交鑰匙項目能力，亦從事設計、建造及銷售中小型液化氣運輸船、LNG加注船、LNG動力船燃料罐及供給系統，以及浮式LNG再氣化模塊等深海裝備，在全球擁有領先的市場份額。在綜合服務上，該分部已在清潔能源領域擁有焦爐氣製氫氨醇制LNG、生物質制綠色甲醇的產能。與此同時，該分部推進焦爐氣、綠色甲醇、水上加注等產業鏈智能化平台、智能硬件與技術(如智能液位測量儀錶、高真空閥門、真空規管、科裏奧利質量流量計、低溫潛液泵等)在清潔能源產業鏈中的應用，打造「陸上一張網」、「水上一張網」，深化構建「端到端」綜合服務生態，實現智能價值鏈升級。

陸上清潔能源業務領域

關鍵裝備&核心工藝

2026年上半年，全球天然氣與LNG市場由年初的預期寬鬆轉向供應受擾、價格波動加劇。據國際能源署(IEA)報告，受高價抑制與供給不足雙重衝擊，2026年上半年全球天然氣消費首次出現階段性負增長，IEA已將2026年全球天然氣需求預測下調至同比下降約0.5%（為本世紀第三次年度下滑）。國內方面中國天然氣市場與國際市場聯動，2026年上半年中國天然氣表觀消費與LNG進口量同比均有所下滑。面對進口資源收縮，國產氣發揮保供關鍵作用，國家統計局數據顯示，2026年上半年國產LNG供應量達1,548萬噸，同比增長10.4%。在終端應用市場，LNG重卡等受油氣價差波動影響行情振蕩，2026年3月，油氣價差拉大，LNG經濟性凸顯，LNG重卡需求顯著增長，但自4月底起LNG價格快速飆升，LNG重卡經濟性優勢階段性喪失，銷量隨之回落。

面對天然氣市場振蕩行情，本集團緊跟市場變化，緊抓關鍵裝備供應新機遇。受益於國內LNG液化工廠供應增加，LNG公路物流運力需求集中釋放，疊加存量裝備強制報廢換新高峰，LNG運輸車需求旺盛，新簽訂單創歷史新高。LNG車用瓶需求雖隨LNG經濟性波動，但隨本集團市佔率提升，整體終端應用的銷售仍維持高位。本集團低溫裝備配套所需的智能硬件產品（包括電容式液位計、差壓計、閥門、智能液位儀等）銷量均實現同比增長；科裏奧利質量流量計等尖端設備亦順利研發投產，打破國際壟斷並取得批量訂單。

與此同時，本集團以關鍵裝備智造能力深度服務商業航天、半導體、AI算力、離網分佈式發電等前沿領域。在商業航天方面，持續鞏固在地面發射場站配套特種工業氣體裝備領域的供應優勢，產品涵蓋液氫罐、液氧罐、液氮罐等低溫設備，高壓氮氣、氮氣瓶組及高壓空氣壓縮機等。本集團此前向海南商業航天發射基地提供了批量地面燃料加注罐、氣體存儲罐等核心裝置，助力保障了長征十號乙可回收發射。火箭箭上碳纖維纏繞高壓瓶已通過客戶試驗，後續有望在火箭發射燃料助推環節實現應用。2026年上半年，商航相關業務新簽訂單人民幣1.75億元，同比大幅增長超1.5倍。在半導體領域，本集團向行業頭部客戶交付高純度二氧化碳、氮氣、三氟化氮等電子特氣潔淨氣瓶Y瓶與電子特氣管束集裝箱產品，以滿足AI算力浪潮與芯片國產化進程對電子特氣的旺盛需求。

管理層討論與分析

在離網分佈式發電領域，2026年上半年集團在油田、工業尾氣發電領域及海外市場持續取得突破性進展。期內，為中石油大慶鑽探配套的「燃氣分佈式發電系統」日發電量正式突破十萬度；成功中標中石化西南工程公司壓裂發電服務項目、中石油西部鑽探大慶區域壓裂發電服務項目；AM1200產品成功進入鑽井「氣代油」市場，已在西部鑽探新疆克拉瑪依區塊、中石化西北局內蒙區塊提供鑽井天然氣發電服務。本集團順利研發「CIMC-HEG16V」富氫發電動力模塊新品，可滿足炭炭材料、煤炭、鋼鐵、焦化等行業富氫尾氣發電需求，並已斬獲多套商業化訂單。LNG基站發電一體機順利發往尼日利亞通信客戶現場。後續本集團將進一步開拓海外礦山、數據中心離網發電等場景應用。

核心工藝方面，本集團持續深耕焦爐煤氣製清潔能源工藝與總包，期內順利建造並交付了又一標桿項目—貴州六盤水鋼焦一體化項目，該項目總投資額約人民幣8.08億元，佔地面積約248畝（約合17.2萬平方米），建造週期僅10個月，其生產、液化、儲運、分銷、終端應用等全環節應用了中集安瑞科自主研發的LNG儲罐、深冷液化及氫氣壓縮裝置、全廠DCS及數智化系統等。在綠色甲醇總包項目方面，本集團在期內簽署了兩個外部客戶項目可研合同，並持續跟進十餘項綠色甲醇工藝包及總包需求，積極開拓第三方項目簽約。

海外業務方面，報告期內本集團進一步深耕非洲、東南亞、美洲等市場，陸上清潔能源海外收入與新簽訂單同比均實現雙位數增長。期內，大型低溫儲罐、商航高壓儲罐、離網分佈式發電裝置、LNG液化工廠等均實現海外交付。本年度本集團獲得南美LNG綜合應用示範項目，為客戶提供了LNG罐箱、LNG罐箱運輸船、船用LNG罐匯系統、陸上LNG汽化站等整體解決方案，以全產業鏈綜合解決方案能力，為客戶構建了天然氣從海上至陸上管網的「虛擬管道」，助力南美區域能源轉型。

綜合服務

本集團自2022年啟動科技型綜合服務商戰略轉型，立足於在清潔能源關鍵裝備與核心工藝領域積累優勢，向產業鏈上游資源端延伸佈局。歷經三年多的持續深耕，鋼焦一體化(焦爐氣綜合利用)項目從首個鞍集項目成功投產，到凌鋼項目、六盤水項目相繼落地，實現了從「1到N」的規模化複製；綠色甲醇業務亦從湛江項目的商業化運營邁向產能擴張新階段。上述兩大戰略賽道已成為本集團清潔能源分部重要的新增長極。

在焦爐氣高價值綜合利用方面，本集團第三個項目—貴州六盤水鋼焦一體化項目在2026年6月底正式投產，達產後將實現年產LNG約14.7萬噸、高純氫氣2,400萬標準立方米。該項目所產高純氫氣符合燃料電池級純度要求，不僅能夠為週邊貴重金屬加工、半導體生產等企業提供穩定、低價的氫源，更可有利的支撐貴州六盤水氫能示範城市建設。本集團三個在運營的鋼焦一體化項目已具備高純氫氣年產能4,800萬標準立方米，LNG年產能42萬噸以及藍氫年產能8萬噸。已投產項目亦展現出較強的盈利能力，2026年上半年，受產能增加以及LNG價格在地緣政治影響下相對高位運行的綜合帶動，本集團鋼焦一體化項目層面盈利同比大幅增長超2倍。

報告期內，本集團成功簽約2個新項目，其一為與青山集團、南鋼股份攜手合作的印尼青山項目，系集團首個海外鋼焦一體化項目；其二為與攀鋼集團達成合作意向的國內新項目。目前，上述項目均已進入建設前期工作階段。本集團鋼焦一體化項目戰略版圖已覆蓋中國遼寧省、貴州省、四川省及海外東南亞市場，將持續助力週邊區域清潔能源的「端到端」綜合利用。

綠色甲醇業務方面，2026年上半年行業迎來多重政策利好，產業進入加速發展階段。《新型能源體系建設「十五五」規劃》提出推進「風光+生物質」一體化項目建設，因地制宜佈局非糧生物燃料、生物柴油、可持續航空燃料、綠氨綠醇等綠色燃料產能，合理佈局綠色氫氨醇生產基地和基礎設施；《可再生能源消費最低比重目標和可再生能源電力消納責任權重制度實施辦法》將於2026年8月1日正式實行，首次將可再生能源非電消費系統性納入最低比重考核，為綠色氫氨醇進入新能源消納體系提供了制度入口。

管理層討論與分析

本集團位於湛江的綠色甲醇一期項目(年產5萬噸)於2025年末投產，項目採用「生物質氣化+合成氣淨化+甲醇合成」全流程工藝，以週邊農林及城市廢棄生物質為原料，構建「六類生物質」組合式供給結構。截至2026年6月末，一期項目已完成產能爬坡，實現80%負荷穩定運行，產品純度達99.9%，全生命週期溫室氣體減排率超85%。項目已獲得ISCC EU全鏈條國際認證，並通過C14定量檢測驗證生物基碳源追溯完整性。2026年6月16日，中國工程院副院長鍾志華率調研組實地考察，對項目成套技術的穩定性與工程化應用成效給予高度肯定。

此外，本集團攜手產業鏈上下游客戶實現多項加注業務里程碑。2026年1月，本集團在深圳鹽田港支持國際航行集裝箱船「中遠海運康乃馨」輪完成200噸綠色甲醇加注，這是中國自主新建首艘甲醇加注船的首單加注，也標誌著深圳港正式具備綠色甲醇加注服務能力。2026年3月，本集團與招商輪船、中石化(香港)聯合支持全球首艘甲醇雙燃料動力滾裝船「港榮」輪在香港完成約500噸綠色甲醇加注，助力香港實現首船商業化加注。本集團亦積極對接海南、東南亞及全球主要航運樞紐的加注需求，拓展綠色甲醇在船燃、工業原料等多元場景的應用，並已於生物醫藥、化工等領域實現銷售突破。湛江二期20萬噸/年項目已於報告期內完成備案，為後續產能釋放奠定了堅實基礎。

氫能業務領域

2026年3月發佈的《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十五個五年規劃綱要》明確將氫能納入前瞻佈局未來產業範疇，提出推動氫能成為新的經濟增長點，並部署發展綠色氫氨醇。工信部、財政部、國家發改委聯合發佈《關於開展氫能綜合應用試點工作的通知》，提出「1+N+X」氫能綜合應用試點示範城市群政策，推動氫能「制儲輸用」全產業鏈一體化融通發展。然而，新一輪氫能綜合應用試點城市名單尚未公佈，行業觀望氣氛加重，行業權威機構中汽中心(CATARC)研究報告顯示，2026年上半年國內共銷售燃料電池汽車910輛，同比下降53.7%，市場發展不及預期。目前，城市群申報工作已基本接近尾聲，預期2026年下半年隨著試點政策落地，氫能行業發展進程將迎來加速。

中集安瑞科是國內領先的氫能儲運裝備及工程服務提供商，自2006年起開展氫能業務，產品涵蓋了氫能「制儲運加用」等各細分領域。作為國際領先的氫能裝備及解決方案供應商，本集團於2026年持續加大在氫能行業的佈局和拓展，不斷提升一體化解決方案能力。

報告期內，在上游製氫領域，本集團在電解水製氫後處理系統(BOP系統)方面持續取得重大突破，先後完成4,000標方／小時分離撬、8,000標方／小時純化撬研發製造，並成功交付東北大型製氫項目。本集團已構建起覆蓋2,000標方到8,000標方不同產能梯度的完整產品矩陣，是國內少數能夠提供全系列標準化BOP模塊的裝備製造商，可匹配當前主流大型電解槽(單槽1,000標方／小時以上、多台並聯)的純化需求，為萬標方級製氫集群提供配套支撐。

在氫基儲運領域，本集團完成多個綠色氫氨醇項目球罐的交付，並於2026年5月中標梨樹風光制綠氫生物質耦合綠色甲醇項目8台2,000立方米氫氣球罐；30MPa氫氣管束式集裝箱商業化推廣方面取得進一步發展，報告期內出貨量同比增長17%，實現在京津冀、長三角、粵港澳大灣區的規模化商業應用；與國內多家氫供應鏈龍頭企業深化戰略合作關係，無水氨半掛車訂單同比大幅增長；自主研製的兩台大型撬裝式氫氣管輸壓縮機交付國內首條長距離綠氫管道。上述標桿項目充分印證市場對中集安瑞科氫氨醇儲運裝備與技術的高度認可。

在IV型瓶領域，本集團旗下中集·合斯康成功下線國內首台20英尺IV型瓶氫氣管束集裝箱(MEGC)，在實現極致輕量化的同時，顯著提升承壓能力與結構穩定性，工作壓力達38MPa，40英尺產品裝氫量可超1噸；嚴格符合國際核心標準，可靈活適配公路、鐵路、內河及海運等多式聯運場景，滿足中長距離、大規模、商業化用氫需求。

加氫站方面，本集團於報告期內中標及交付了吉林、甘肅、貴州、海南等地多座極具代表意義的加氫站項目，應用場景涵蓋了軌道交通、城市客運、重載物流等多元場景，產品包含撬裝式加氫站、油氣氫電綜合能源站、甲醇制加氫一體站、氫氣充裝母站等多種類型。

在氫能應用與綜合服務方面，本集團聯合香港中華煤氣建成的香港首個商用商廈氫能充電站正式建成投運，該站搭載自研模塊化儲氫+氫發電一體化撬，額定功率25kW，實現樓宇充電、應急備用零碳供電，項目年減碳可達約40噸，為高密度城市、港口、離島提供標準化可複製方案。與此同時，本集團在河北石家莊的合營加氫站成功投運，為當地城市氫能公交提供常態化加氫配套服務。

水上清潔能源業務領域

據DNV「替代燃料洞察」(AFI)平台數據，2026年1-6月，全球新造船市場整體放緩，共錄得137艘替代燃料船舶訂單，略低於上年同期的151艘。LNG仍穩居航運替代燃料首位，佔比超50%，尤以大型雙燃料集裝箱船及汽車運輸船訂單為主。

隨著LNG動力船運營數量的增加，LNG加注需求保持強勁。船舶數據分析機構Kpler數據顯示，2026年1-5月，全球LNG月均加注量約77萬立方米，同比增長13%。DNV數據顯示，2026年上半年全球新增LNG加注船訂單7艘，截至6月底全球LNG加注船在手訂單47艘。報告期內，本集團在全球LNG運輸加注船市場繼續保持領先的市場份額，新簽3艘LNG加注船新造船訂單，包括與GSX Energy簽署2艘20,000立方米LNG運輸加注船，與達飛海運與希臘船東Capital集團的合資公司簽署1+1艘20,000立方米LNG加注船。2026年7月，本集團又新獲中石化1艘12,000立方米LNG加注船訂單。

回顧期內，本集團共計新簽8艘新造船，隨著LNG動力船需求的不斷增長，全球航運市場對LNG船用燃料罐、供氣系統等需求也持續釋放。2026年上半年，本集團水上清潔能源新簽訂單金額達人民幣45.35億元，同比大幅增長40.1%；截至2026年6月底在手訂單人民幣198.48億元，同比增長17.0%，其中造船業務已經排產至2029年。期內，本集團交付國內首套多用途液化氣船核心液貨系統，製造成本降低30%-40%，打破國外技術壟斷，實現完全自主知識產權國產化替代。

本集團亦致力於內河內江航運綠色升級，提供內河內江船舶LNG／甲醇動力包、LNG水岸加注、LNG換罐加注及安保系統、智能系統等一體化解決方案，打通「動力裝備—燃料儲運—安全管控」全鏈條。2026年上半年，本集團持續斬獲LNG及甲醇動力包成套新簽訂單，引領中國內河內江船舶清潔改造市場，助力長江幹線、西江流域、鄱陽湖、京杭運河等水系綠色升級。此外，「LNG換罐」加注模式亦取得規模化落地，在安徽、江西、廣東等多地成功應用，實現30分鐘快速換罐補給，有效解決內河內江船舶LNG加注難題。

前景

陸上清潔能源業務領域

據國際能源署(IEA)《Gas Market Report(Q3-2026)》，受2月底中東衝突及霍爾木茲海峽(承擔全球約20%的LNG供應)通行受阻影響，2025下半年以來的市場寬鬆進程被明顯打斷，IEA下調2026年全球天然氣需求預測，全球LNG貿易量預計與上年基本持平；供給端，卡塔爾、阿聯酋3—6月LNG產量同比大幅回落近80%、全年供應預計下調約45%，缺口主要由北美、非洲、澳洲新增產能彌補。雖然短期供應釋放推遲，但是長期看，全球LNG增產和應用趨勢未變。

國內市場方面，IEA報告預測，2026年中國天然氣消費量為4,400億立方米，較2025年基本持平。中國石油集團經濟技術研究院《2025年國內外油氣行業發展報告》預計，2026年我國天然氣消費量約4,500億至4,550億立方米，增速較上年提升1.1至2.2個百分點；2030年消費量有望達5,500億立方米，「十五五」期間年均增速約5.0%。總體來看在能源安全與低碳轉型的雙重目標下，天然氣在「十五五」期間仍將扮演集穩定基石、靈活調節和關鍵紐帶等多重功能於一身的「戰略能源」角色。燃氣發電作為新型電力系統靈活調節電源，內河船舶「油改氣」進入加速期，天然氣與氫能產業協同發展路徑持續拓寬，天然氣在中國新型能源體系建設中的關鍵作用步入全面釋放期。本集團作為中國唯一圍繞天然氣實現全產業鏈佈局的綜合服務商，在LNG需求中長期穩健增長的驅動下，相關關鍵裝備和核心工藝有望持續受益。

隨著中國商業航天發展、芯片國產化進程提速，本集團高端特種氣裝備等將持續深拓新興領域的增量需求。據賽迪智庫《2026年我國商業航天產業發展形勢展望》預計2026年中國商業航天市場有望達到3.5萬億元，同比增速約25%。可複用火箭密集攻堅，星網、千帆等巨型星座加速組網，將帶動高頻次發射，拉動發射場液氧、液氮、甲烷儲罐及高壓氣瓶組等地面儲運裝備以及供氣系統的需求。火箭箭上裝備的持續突破將為本集團帶來進一步增長機遇。

管理層討論與分析

電子特氣與半導體材料國產化加速，配套裝備需求旺盛。據集微諮詢、華經產業研究院等測算，2025年中國電子特氣市場規模約人民幣279億元，預計2030年將增至約人民幣500—550億元。疊加先進製程升級、第三代半導體(碳化矽/氮化鎵)放量、面板與光伏對三氟化氮、矽烷需求，帶動電子特氣及配套高壓儲運、供氣裝備景氣上行。氮氣方面，受中東地緣衝突供給受限，高純氮(5N/6N)提純與儲運國產化提速，氣態高壓儲運、循環利用及液氮超低溫裝備迎來進口替代機遇。

2026年，氫能產業正式從戰略儲備邁向經濟支柱，「十五五」政策框架全面落地。2026年《政府工作報告》首次將氫能定位為「新增長點」，設立國家低碳轉型基金予以重點培育。國家發改委、國家能源局正式印發《新型能源體系建設「十五五」規劃》，首次將氫能和綠色燃料納入非化石能源供給體系，明確2030年可再生能源製氫規模達200萬噸的目標。2026年3月工信部、財政部、國家發改委聯合發佈《關於開展氫能綜合應用試點工作的通知》，將試點範圍由單一燃料電池汽車示範，拓展為交通、工業兩大類型示範城市群：一類以燃料電池汽車為核心場景，另一類以工業規模化應用為核心場景，支持領域升級為「1個燃料電池汽車通用場景+N個工業應用場景+X個創新應用場景」，覆蓋六大應用賽道：燃料電池汽車、綠色氨醇、氫基化工原料替代、氫冶金、摻氫燃燒、前沿創新應用。中央財政採用「以獎代補+預撥」方式，對入圍的五大示範城市群給予單群最高不超人民幣16億元獎勵資金。政策明確目標：至2030年，各示範城市群實現氫能多領域規模化應用，終端用氫均價降至25元/千克以下，資源優勢地區力爭降至15元/千克左右；全國燃料電池汽車保有量較2025年實現翻番，力爭達到10萬輛。國務院《「十五五」碳達峰行動方案》六次點名氫能及綠色氫氨醇，標誌著氫能政策邏輯從「技術示範」切換為「碳排剛需」。中國氫能聯盟預計，「十五五」期間交通、工業、發電三大領域全場景的規模化氫基能源應用將全面提速。本集團已完成氫氨醇「制儲運加用」全產業鏈佈局，在高壓氣態儲運、低溫液氫裝備、大規模氫儲能、氫電設備等方面形成核心突破，將充分受益於氫能產業化加速發展的歷史機遇。

水上清潔能源業務領域

2026年，全球航運業脫碳進程進入關鍵博弈期。IMO海洋環境保護委員會第84屆會議於2026年4月27日至5月1日召開，全球近100個代表團參與IMO淨零框架談判，各方圍繞溫室氣體定價機制和減排措施分歧顯著，會議同意在2026年秋季召開兩次閉會期間工作組會議繼續協商，原定於2025年10月通過的淨零框架被推遲至2026年下半年審議。儘管決議推遲，全球航運業淨零排放的方向未改—2030年較2008年減排至少20%、2050年前後實現碳中和的目標已獲176個成員國共識。此外，據學術研究測算，IMO淨零框架生效後每年可籌集約100億至150億美元收入，用於支持替代燃料研發及航運公平轉型。這一碳定價機制將從根本上改變航運能源的經濟性比較，LNG、綠色甲醇、液氨等替代燃料的「合規溢價」將逐步顯性化。

本集團作為全球中小型液化氣船細分領域的領導者，擁有全譜系液化氣船建造能力及多樣化、定製化的燃料罐和供氣系統解決方案能力，將充分受益於船舶行業景氣週期及全球能源結構轉型的機遇，滿足市場對綠色船舶的迫切需求。得益於充足的在手訂單及全球航運景氣週期，集團水上清潔能源業務有望保持強勁的增長。

未來計劃及策略

未來，集團將繼續保持在關鍵裝備、核心工藝的領先優勢，同時深化清潔能源上游資源端及下游終端應用的業務佈局，從清潔能源「關鍵裝備+核心工藝」服務商，持續向「綜合服務商」轉型，打造依託「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產業互動增值業態，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工藝設計及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的規模化應用。

管理層討論與分析

在關鍵裝備上，集團將增強研發，繼續保持在LNG、高壓氣氫、液氫、液氨、甲醇儲運領域的市場領先地位，並在離網分佈式發電、儲能，以及商業航天、半導體等新興業務領域積極佈局，進一步增強產品矩陣和一體化服務能力。在應用環節，集團將繼續助力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景，包括油田及工業尾氣發電、礦山與數據中心離網供電、園區及建築冷熱電聯供等一切實為工業、建築、農業等行業客戶實現降碳節能，助力全社會加速脫碳進程。在核心工藝端，集團將強化焦爐氣製氫氨醇、綠色甲醇等領域的工藝設計和技術能力，加速新項目拓展。

在綜合服務上，集團將持續推進焦爐氣製氫聯產LNG、生物質制綠色甲醇等清潔替代燃料戰略項目的複製與落地。隨著已投產項目實現穩定運營、在建及規劃項目有序推進，上述項目的規模化實施將為集團培育新的可持續業績增長點。

在智能互聯方面，集團也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。

集團也將進一步加強海外市場的開拓，增強海外銷售網點和業務矩陣，大力拓展亞太、非洲、歐洲、美洲等重點區域市場，充分把握全球能源轉型發展機遇，以全產業鏈整體解決方案能力，助力全球能源轉型，推動海外業務持續增長。

研究及開發

2026年上半年，清潔能源分部持續進行新產品研發，完成了多項新產品開發。主要產品創新及綜合解決方案突破與進展如下：

產品創新

- **LNG低溫運輸設備**：與中國石化燃料油公司聯合推出「途望」系列LNG低溫車，業內首創內置切斷閥，解決了行業痛點；同時全面升級行走機構、高位剎車燈等關鍵部件，精準適配多元作業場景，為LNG運輸築牢安全防線。
- **半導體氣體儲運裝備**：按半導體行業嚴苛標準，交付首批定製化低溫儲罐、以及電子特氣潔淨氣瓶等產品，樹立高端精密裝備製造新標桿。
- **電解水BOP輔助裝備**：構建2,000~8,000標方完整BOP產品矩陣，其中8,000標方純化撬為國內最大工程應用設備，成為行業內少數能夠提供全系列標準化BOP模塊的裝備製造商。
- **船用液氨燃料儲罐**：首制350方液氨燃料罐成功交付，為公司後續液氨燃料罐及高端海工配套產品的市場拓展奠定了堅實基礎。
- **平台供應船(PSV)**：完成首艘PSV船的設計開發與製造，經檢測滿足海洋工程物資運輸核心需求。首制船已通過船級社認證並完成交付，將產品線成功擴展至海工支持船領域，助推實現業務多元化與技術升級的關鍵戰略。
- **多用途液化氣船液貨系統**：交付國內首套多用途液化氣船核心液貨系統，製造成本降低30%-40%，打破國外技術壟斷，實現完全自主知識產權國產化替代。
- **大型氫氣管輸壓縮機**：自主研製的兩台大型撬裝式氫氣管輸壓縮機交付國內首條長距離綠氫管道，打破進口依賴，為「西氫東送」提供核心動力裝備。

- **IV型瓶氫氣管束集裝箱(MEGC)**：國內首台20英尺IV型瓶氫氣MEGC成功下線，在實現極致輕量化的同時，顯著提升承壓能力與結構穩定性，較傳統運輸方式實現儲氫量與運輸效率的雙重飛躍，該裝備各項指標全面滿足國際標準要求，標誌著我國高壓氫氣儲運裝備正式具備參與全球競爭的硬實力，為行業國際化發展樹立了重要里程碑。

綜合解決方案

- **氫能微網系統**：為香港中華煤氣打造集高氫燃氣提氫、燃料電池發電、熱電聯產(CHP)、儲能及充電於一體的微網系統，攻克了高氫尾氣熱值低、組分波動大等行業難題，實現60%+氫氣濃度穩定運行及多燃料工況下可靠發電。項目落地後將助力香港氫能商業化示範及碳中和目標。
- **SL系列綜合能源站**：SL1500系列產品攻克了高氫尾氣熱值低、組分波動等行業共性難題，實現在炭／炭複材行業工藝廢氣發電的示範標桿，已形成可複製的商業化解決方案，正加速向鐵合金、化工等尾氣富氫行業推廣，為能源低碳綠色發展持續注入動力。
- **水上清潔能源解決方案**：LNG移動換罐供氣系統已應用於安徽與江西兩批新能源船舶，實現30分鐘快速補給，破解內河航運續航焦慮；同時擴展至危化品運輸船，國內首批危化品船「換罐模式」項目亦已完成吉水。

化工環境

此分部的經營主體為中集安瑞環科技股份有限公司(「**中集環科**」，股份於深圳證券交易所創業板上市的本集團附屬公司(股票代碼：301559.SZ))，專注於罐箱設計研發、生產、製造和銷售，是全球領先的液體、液化氣體(常溫)集裝箱化物流裝備製造企業和全生命週期服務商。主要產品包括全系列罐箱，涵蓋通用液體ISO罐箱、專用化學品罐箱、食品級罐箱、新能源／半導體罐箱、氣體罐箱、粉末罐箱、醫藥罐箱、環保罐箱等品類，廣泛適配化學品、食品、新能源電池材料、醫藥中間體及原料藥、半導體產業高純介質等多元化儲運需求。同時，該分部為罐箱提供清洗、維修、定檢、堆存等後市場服務，並基於物聯網技術提供定製化的罐箱信息服務。基於強大的製造能力和完善的質量控制體系，此分部衍生出醫療設備部件業務。

業務回顧

儘管面臨激烈競爭，本分部依靠創新、質量和成本管控等多方面能力，進一步鞏固了市場地位。2026年以來，中國化工終端用戶需求恢復並增長，進一步推動中國化工物流運營商需求增長。2026年6月底，中國化工產品價格指數由2025年末的3,930回升至4,511，漲幅約為14.78%(數據來源：萬得)。根據國家統計局統計，2026年1-6月，化學原料及化學製品製造業出口交貨值累計實現3,123.90億元，同比增長16.77%。此外，全球化工品海運貿易及運力需求的持續擴張，預期將為化工罐箱行業提供長期支撐。根據航運諮詢機構Drewry預測，受無機化學品長航程貿易拉動，2026年全球化學品海運貿易量預計增長2.2%，噸海裏需求增長2.5%。截至2026年6月30日，本分部上半年累計新簽訂單16.6億元，新簽訂單同比增長54.3%。本分部上半年實現收入12.9億元，收入同比增長16.0%。

管理層討論與分析

2026年上半年，人工智能、數字經濟進入高速發展期，算力基礎設施建設、數字化轉型持續驅動全球半導體與芯片產業規模擴張，算力芯片規模化量產進一步推高電子化學品整體使用需求，上游高端特種化工品配套物流裝備隨之迎來廣闊增量空間。根據中國海關總署數據，2026年1-6月，電子級氫氟酸累計出口金額約2,825.20萬美元，同比增長71.76%。根據生意社數據，截至2026年6月30日，國內氫氟酸市場基準價約人民幣15,466.67元／噸，較年初增長約18.67%。長年以來，本分部緊跟行業前沿技術趨勢，圍繞半導體、新能源、氟化工等產業賽道，持續開展產品研發，挖掘市場需求並推出適配罐箱裝備。

經過十餘年的持續研發與改進，該分部高端醫療影像設備關鍵零部件設計與製造能力逐漸提升、產品範圍逐步擴大，吸引了越來越多的優質客戶。基於此，該分部在高端醫療影像設備行業的經營能力得以提升，為未來在該賽道進一步發展提供了堅實的基礎。分部通過內部挖潛提升醫療設備部件產能。下一步，協同行業龍頭客戶需求、順應產業發展趨勢，未來將推進產能擴張規劃。2026年上半年，該分部高端醫療核磁業務緊跟龍頭企業的技術進步和市場發展，通過不斷地創新及管理升級，實現與行業同步發展，業績保持持續增長態勢。2026年上半年，分部醫療設備部件業務實現收入人民幣1.43億元，同比增長19.9%，醫療設備部件業務佔本分部收入比重約11.1%（去年同期：10.7%）。

此外，本分部持續利用自身研發及技術優勢，積極探尋高端裝備等戰略相關領域的新業務機遇，著力打造新賽道。2026年初，分部完成可控核聚變科創企業上海星環聚能的投資協議簽署，並於2026年上半年順利向該企業供貨，助推國內高端裝備行業高質量發展。

前景

罐箱是一種安全高效的化工物流裝備，長期來看，多式聯運政策的逐步推廣、化工安全要求趨嚴、跨地區的化工產業投資等因素，有利於增強罐箱在化工物流領域的滲透率以及促進化工物流行業不斷增長，促進罐箱行業市場保持長期上升趨勢。近年來，伴隨中國化工行業快速發展，國家層面積極推動化學品的專業化和集裝箱化運輸，為罐箱在中國的長期可持續發展打下了堅實基礎。2026年1月，海關總署啟動進出口貨物多式聯運（海鐵、水水部分）業務模式試點，企業僅需通過國際貿易「單一窗口」傳輸一份多式聯運申請單，大幅精簡申報環節、提升通關效率，進一步打通沿海港口與內陸腹地的物流通道。

在市場需求及政策紅利的雙輪驅動下，中國醫學影像設備市場將持續增長，據灼識諮詢預計2030年市場規模將接近人民幣1,100億元，年均複合增長率預計將達到7.3%。2026年5月，國家卫生健康委辦公廳發佈《關於印發緊密型縣域醫共體醫學影像中心建設與服務指南（試行）等4項指南的通知》，針對牽頭醫院數字化X線攝影系統、磁共振成像系統等設施配備進行明確要求。

未來計劃及策略

該分部深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」中長期戰略，立足現有製造優勢，遵循「基石業務鞏固延伸、成長業務重點突破」思路，以卓越運營為抓手，通過持續創新提升差異化競爭優勢，並拓展新業務，全方位推進企業高質量發展，夯實行業領先地位。

1、 基石業務鞏固延伸：夯實罐箱主業根基，分部穩健經營發展

分部堅持「製造+服務+智能」戰略方向，依託規模製造優勢，不斷提升數字化與智能化水平，持續鞏固罐箱製造全球領先地位。圍繞罐箱清洗、翻新、維修、改造及備件銷售等環節，持續完善客戶全生命週期綜合服務能力。同時，積極拓展智能裝備業務，持續搭建「感知、預知、執行」軟硬件與服務能力，以可靠品質和創新技術，助力化工物流及智能製造領域數智化轉型。

同時，本分部持續看好算力賦能的半導體芯片產業及新能源賽道廣闊發展前景。依託多年積累的高純介質儲運核心技術、全球化生產基地與全域服務網絡，分部將持續加碼氟化工、電子化學品專用罐箱研發投入，迭代優化防腐、高潔淨、智能化儲運裝備體系，以高品質產品服務氟化工、半導體、新能源全產業鏈，穩步拓寬罐箱製造板塊長期成長空間，夯實業務可持續發展根基。

2、 成長業務重點突破：聚焦高端裝備製造領域，積極拓展新賽道

目前，該分部在罐箱製造領域已確立穩固的市場地位和規模優勢。為進一步提升競爭力，分部正著力拓展新賽道。高端醫療裝備部件業務作為培育第二增長引擎的重要方向。分部將緊抓我國醫療裝備產業加速發展的時代機遇，依託在磁共振設備部件製造領域的深厚經驗與技術積累，將以精密製造為基礎，圍繞客戶需求，穩步推進產能建設，全面提升自動化、數字化水平和穩定交付能力；通過內部孵化、產業合作與外延併購等多元化路徑，推動業務向附加值更高的醫療裝備核心零部件環節延伸，進一步融入全球優質客戶供應鏈體系。同時，持續構建有色金屬精密加工能力，持續關注新興科技領域，不斷提升研發、工藝、製造能力，拓展未來發展空間。

未來，該分部將繼續圍繞高端裝備製造方向，推動「高端裝備+新材料+新工藝+新場景」的業務拓展，在鞏固現有優勢業務的同時，積極發展成長業務、前瞻佈局未來業務，逐步豐富收入來源，培育規模化新興業務板塊，推動分部由全球罐箱龍頭向高端裝備核心部件供應商和先進製造能力平台型企業延伸發展。

研究及開發

本分部致力於為客戶提供全方位的物流解決方案，通過產學研及中、英、歐三地協同研發模式，開展一系列特種罐箱產品的開發和標準產品的升級迭代，包括新一代ISO罐箱、中國鐵路硫酸罐箱等系列罐箱產品。

本分部持續致力於新技術、新工藝、新材料的研發與應用，完成聚氨酯類貨殘清洗廢液後處理工藝優化改進，廢液後處理效率提升約15%；自主研製了適用於離子迴旋波加熱系統的紫銅精密焊接和表面處理加工工藝；與天津大學合作開展氣體罐箱構件大間隙自動焊工藝及設備研發，已開始試生產。

本分部已經自主開發出多項核心專利技術，主要包括智能傳感技術、虛擬仿真設計與研發技術、冷熱鏈儲運裝備設計與製造技術、特殊介質儲運技術、結構輕量化設計與優化技術、機械設備自動化製造技術、高端醫療配套設備精密製造技術、複雜結構精確成型控制技術、力學測試與表徵技術。截至2026年6月30日，本分部擁有有效專利292件，其中發明專利126件，實用新型專利157件，外觀設計專利9件；報告期內，本分部新申請發明專利8件，實用新型專利7件，外觀設計專利1件。此外，本分部先後參加起草了10項國家／行業標準，多次獲得國家級、省級科技獎項，包括中國專利優秀獎、中國物流與採購聯合會科技進步獎二等獎、江蘇省科技進步獎三等獎、江蘇省專利優秀獎等，同時還擁有國家博士後科研工作站、江蘇省特種運輸設備工程技術研究中心、江蘇省企業技術中心、江蘇省工業設計中心、國家知識產權優勢企業、國家知識產權示範企業等技術平台和稱號。

管理層討論與分析

2026年，本分部主導編製的一項團體標準T/CCIASD 10021-2026《罐箱剛性試驗有限元分析指南》已於6月發佈。

液態食品分部

此分部的業務實體為中集安瑞醇科技股份有限公司(「**中集醇科**」)，其股份於全國中小企業股份轉讓系統掛牌(股票代碼：872914.NEEQ)。此分部專注於如啤酒、蒸餾酒、酒精氣泡水、白酒、果汁、即飲飲料(「**RTDs**」)及生物製藥等各種行業之工藝設計、裝備製造及安裝和集成系統的「交鑰匙項目」解決方案。該分部擁有享譽全球的領先品牌，如Ziemann Holvrieka、Briggs、DME、Künzel及McMillan，主要製造廠位於歐洲、中國及墨西哥。

業務回顧

2026年上半年，全球啤酒及烈酒行業持續面臨市場逆風。受消費者偏好轉變、健康意識提升及經濟前景持續不明朗所影響，多個成熟市場的消費量依然受壓。因此，啤酒及烈酒生產商對資本開支仍保持審慎態度，優先聚焦提升營運效率及可持續發展、既有設施升級以及產能優化，而非大規模新建項目。

與此同時，非酒精飲料、即飲飲料、生物發酵及製藥應用等相關領域的需求增長依然強勁。該等趨勢正重塑液態食品加工行業，進一步突顯創新、數字化、可持續發展及服務型產品的重要性，同時為多元化技術供應商創造新機遇。

儘管傳統啤酒及烈酒市場需求疲軟，且客戶削減資本開支帶來滯後影響，中集醇科新簽訂單仍同比大幅增長108.4%(2026年上半年：人民幣1,442百萬元；2025年上半年：人民幣692百萬元)。2026年第二季度，多個新項目中標並成功簽約，包括日本的啤酒廠交鑰匙項目、針對固態發酵項目的原料處理解決方案及中國的威士忌酒廠項目，以及為英國、土耳其及全球其他地區客戶提供的儲罐及工藝技術項目。與此同時，多項新開發技術(包括該分部於2025年末推出的脫醇解決方案)成功實現商業化，凸顯客戶對創新及向無酒精飲料品類多元化拓展的需求與日俱增。

更為重要的是，該分部繼續專注於透過產品組合多元化及區域拓展鞏固其市場地位，並重點開拓飲料、即飲飲料、生物製藥、固態發酵(醬油、食醋等)及其他相關增長領域的機遇。與此同時，該分部在拓展客戶服務與配套支持活動、數字化解決方案及一體化EPC能力方面取得進一步進展，不僅有助於建立更穩定的經常性收入來源，同時提升了客戶價值。

該分部繼續依託其全球製造佈局，提高成本競爭力、優化項目執行，並為主要國際市場的客戶提供支持。該等措施相輔相成，增強了該分部應對當前複雜市場環境的能力，同時為未來增長奠定了更堅實的基礎。

前景

儘管全球啤酒及烈酒行業的短期市況預計仍將充滿挑戰，但該分部預期液態食品加工行業的長遠前景依然樂觀。全球酒精飲料消費量的長期增長將由兩大結構性因素支撐：需求重心向新興經濟體轉移，以及達法定飲酒年齡的人口不斷增加。根據IWSR(國際葡萄酒及烈酒研究機構，2026年6月發佈)的預測，2025年至2035年間，印度(+38%)、哥倫比亞(+26%)、越南(+15%)及墨西哥(+13%)的年度消費量將大幅上升，合計將為該分部的設備製造及交鑰匙解決方案帶來巨大的產能建設機遇。

縱觀整個行業，客戶的投資重點持續從單純的產能擴張，轉向可持續發展改進、數字化、營運效率、能源優化及產品多元化。該等趨勢預計將帶動市場對先進工藝技術、一體化工程解決方案及生命週期支持服務的需求，這與本集團的核心能力高度契合。

與此同時，重要的結構性轉變正重塑需求格局。在烈酒領域，增長日益由高端品類及區域動態所驅動，其中包括國內市場的強勁擴張，尤其是威士忌及氈酒等分部(IWSR，2025年7月發佈)。

另一方面，在消費者偏好不斷轉變及健康意識日益提升的推動下，無酒精啤酒增長勢頭持續強勁，成為廣義啤酒領域增長最快的品類之一。根據IWSR(2026年1月發佈)的數據，2024年至2029年間，全球更廣義的無酒精替代品(包括無酒精啤酒、葡萄酒、即飲飲料及烈酒)的銷量預計將增長36%，到2029年將超過180億份。即飲飲料品類亦保持強勁勢頭，增長率顯著高於傳統烈酒品類，主要得益於追求便捷的消費模式及領先飲料生產商的产品組合多元化。

管理層討論與分析

此外，全球生物製藥市場呈現具結構性吸引力的增長機遇，預計至2030年止將按年均5.5%的速度增長(畢馬威會計師事務所，於2026年發佈)。該增長由生物技術、先進療法及精密發酵領域不斷增加的投資所推動，並進一步受惠於全球對醫療及生物製劑生產日益上升的需求。

展望未來，該分部已做好充分準備，可受惠於該等不斷演變的市場動態。在保持其於釀造及蒸餾領域穩固地位的同時，該分部將繼續加快向無酒精飲料、即飲飲料、製藥及生物技術應用及固態發酵等更高增長分部多元化拓展。同時，全球客戶為推動可持續發展所進行的升級、自動化、工藝優化及數字化轉型舉措，預計將帶來更多機遇。依託其全球佈局、一體化EPC能力以及不斷壯大的服務及數字化組合，該分部具備充分條件應對持續的市場挑戰，並實現可持續的長期增長。

未來計劃及策略

該分部將繼續執行其以多元化、卓越營運、數字化轉型及可持續增長為核心的戰略。一項關鍵戰略目標仍然是透過自身有機增長及在更高增長市場進行選擇性收購，以減少對傳統啤酒相關收益來源的依賴。

於營運方面，該分部將繼續優化其全球製造及工程佈局，以提升競爭力、靈活性及市場響應。其將特別聚焦於擴大國內製造、採購、工程及創新活動的貢獻。於2026年上半年，源自中國的製造份額錄得顯著上升。於南通工廠製造的核心設備已出口至日本、柬埔寨、津巴布韋及全球其他地區的項目。

數字化將繼續作為優先戰略。其他工作聚焦於數據驅動營運、人工智能應用、項目執行工具，以及Ziemann AnalytiX等數字化解決方案的進一步商業化。同時，客戶服務與支持業務將透過加強售後服務、備件供應、維修解決方案、諮詢及遠程支援能力而得以擴展，從而建立更緊密的客戶關係，並增加經常性收益。

可持續發展仍是該分部長期戰略中不可或缺的一環。本集團將繼續開發節能、低碳及節約資源的技術，同時透過水資源優化、能源回收、脫碳及循環經濟解決方案，支持客戶實現其自身的可持續發展目標。結合持續進行的重組措施、營運改善及具針對性的增長投資，該等行動預期將進一步增強該分部的韌性、競爭力及長期增長前景。

研究及開發

該分部持續加大在液態食品行業關鍵領域的研發投入，聚焦於推動可持續發展、效率提升及產品創新的技術。

今年上半年一項重要成果為Ziemann成功向市場推出ELIXR，一套反滲透啤酒脫醇系統。該技術能夠在保留決定啤酒品質的獨特風味及香氣化合物的同時，生產出高品質的無酒精飲料。首套商業設備已交付並成功投產，其他項目亦已在推進中，並已取得首張後續訂單。產品開發主要由該分部的研發活動所驅動，並於DME與中集醇科中國合作所產生的初步開發成果基礎上進行。

在白酒領域，該分部持續深度參與行業的技術升級，研發重點聚焦於提升糧食利用率及流程自動化。開發活動繼續推動此傳統生產流程自動化，包括設計一系列中試規模系統，其中部分系統已整合至工業生產設施。此項工作通過穀物處理系統開發、全自動化釀造及蒸餾生產線以及智能化過濾、儲存與勾調技術得以補充。

該分部的試點啤酒廠持續在釀造解決方案的持續優化中發揮核心作用。透過與釀酒商及用戶的緊密合作，該分部得以在實際應用條件下測試及完善創新技術。

此外，該分部與多間大學及技術機構保持積極的合作網絡，促進在白酒、啤酒、蒸餾酒等領域的知識交流及技術創新。

補充資料

董事於股份之權益

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中，擁有已記錄於根據《證券及期貨條例》第352條須予存置之登記冊，或已根據《香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則》(「《上市規則》」)附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的好倉(附註1)

董事姓名	身份	依據期權及限制性 股份獎勵計劃的 所持股份數目及 相關股份權益	佔已發行股本 的百分比 (附註2)
高翔	實益擁有人	3,400,000	0.16%
楊曉虎	實益擁有人	3,120,000	0.15%
曾邗	實益擁有人	1,250,000	0.06%
王小岩	信託受益人(酌情權益除外)	600,000 (附註3)	0.03%
王宇	實益擁有人	1,170,000	0.06%
徐奇鵬	實益擁有人	750,000	0.04%
楊雷	實益擁有人	575,000	0.03%
	信託受益人(酌情權益除外)	175,000 (附註3)	0.01%
黃勵	實益擁有人	484,000	0.02%
	信託受益人(酌情權益除外)	266,000 (附註3)	0.01%
邱宏	信託受益人(酌情權益除外)	300,000 (附註3)	0.01%

附註：

1. 該等資料乃根據2026年6月30日於聯交所網站上刊發的權益表格披露而作出。
2. 百分比乃根據本公司於2026年6月30日已發行普通股總數目(即2,114,553,503股，包括3,260,000股庫存股)計算得出。
3. 為根據本公司於2020年4月3日採納的2020年股份獎勵計劃於2025年11月13日授出的股份。

主要股東於股份的權益

於2026年6月30日，根據《證券及期貨條例》第336條須予存置之登記冊所記錄，除董事及本公司最高行政人員外，各主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉如下(附註1)：

主要股東	身份	所持股份數目	佔已發行股本的百分比 (附註2)	佔已發行有投票權股份的百分比
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「中集」)	受控制公司的權益	1,421,016,211(L) (附註3)	67.20%	67.31%
中國國際海運集裝箱(香港)有限公司(「中集香港」)	受控制公司的權益	190,703,000(L) (附註4)	9.02%	9.03%
	實益擁有人	1,230,313,211(L) (附註3)	58.18%	58.27%
Charm Wise Limited (「Charm Wise」)	實益擁有人	190,703,000(L) (附註4)	9.02%	9.03%

附註：

L - 好倉

S - 淡倉

- 該等資料乃根據2026年6月30日於聯交所網站上刊發的權益表格披露而作出。
- 百分比乃根據本公司於2026年6月30日已發行普通股總數目(即2,114,553,503股，包括3,260,000股庫存股)計算得出。
- 該等普通股包括Charm Wise持有的190,703,000股普通股及中集香港持有的1,230,313,211股普通股。Charm Wise及中集香港為中集的全資附屬公司。
- 該等普通股包括由Charm Wise持有的190,703,000股普通股。Charm Wise為中集的全資附屬公司。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，(i)根據《證券及期貨條例》第336條須予存置之登記冊，概無記錄本公司股份或相關股份中的其他權益或淡倉；及(ii)董事並不知悉任何其他人士或法團擁有於本公司股東大會表決權5%或以上的權益並可於實際情況下指揮或影響本公司的管理。

期權

於2016年5月20日採納之期權計劃

本公司在2016年5月20日舉行的股東週年大會上，一項普通決議案已獲通過以採納新期權計劃（「**2016年計劃**」）及終止於2006年採納之期權計劃。

2016年計劃有效期為10年，已於2026年5月19日屆滿，隨後不得再授出期權。2016年計劃旨在為本公司提供靈活的方式激勵、獎賞、酬謝、補償參與者及／或向彼等提供福利，以及用作董事會可能不時批准的其他目的。相關條款之詳情載於2025年年報。

於截至2026年6月30日止六個月，根據2016年計劃概無授出期權。先前於2023年11月21日，本公司根據2016年計劃向208名合資格人士授出期權，以認購合共39,500,000股本公司股本中每股面值0.01港元的普通股。根據2016年計劃授出的73,334份期權於截至2026年6月30日止六個月失效。

於2026年1月1日及2026年6月30日，2016年計劃項下可予授出之期權數目分別為154,640,609份及0份。

除上文所披露者外，概無期權於截至2026年6月30日止六個月已授出、行使、失效或註銷。

截至2026年6月30日止六個月，2016年計劃項下期權的變動如下：

				期權數目							
承授人	授出日期	期權 行使價 (每股)	可予行使期間	於2026年 1月1日					向/由其他 類別轉發	於2026年 6月30日 尚未行使	
				尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效	期內註銷			
董事											
高翔	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	1,000,000	0	0	0	0	0	1,000,000	
楊曉虎	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	1,200,000	0	0	0	0	0	1,200,000	
曾邗	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
王宇	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
徐奇鵬	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
楊雷	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
黃勳	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
				4,450,000	0	0	0	0	0	4,450,000	
僱員	21/11/2023(附註1·2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	32,467,281	0	(4,473,197)	(73,334)	0	0	27,920,750	
總計				36,917,281	0	(4,473,197)	(73,334)	0	0	32,370,750	

附註：

- 就2023年11月21日授出之期權而言，在致個別承授人的要約函件所載若干條件的限制下，任何承授人獲授之期權之最多三分之一須於2025年3月31日至2033年11月20日止期間行使；最多三分之二須於2026年3月31日至2033年11月20日止期間行使；而100%則須於2027年3月31日至2033年11月20日止期間行使。
- 就2023年11月21日授出之期權而言，(i)就本身為本集團成員公司董事(不包括獨立非執行董事)或僱員之承授人而言，其期權能否行使取決於其是否達成董事會設定的業績增長及績效考評相關指標(包括本集團財務績效目標及/或個人考核目標)；及(ii)授予獨立非執行董事之期權不受任何績效目標規限。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年11月21日之公告。
- 於緊接期權授出日期前之股份收市價為7.04港元(就2023年11月21日授出之期權而言)。

於2026年6月30日，可能就根據2016年計劃授出之期權發行的股份總數為32,370,750股股份，相當於截至2026年6月30日止六個月已發行股份加權平均數約1.53%。

2020年股份獎勵計劃

本公司已於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「**2020年獎勵計劃**」)。2020年獎勵計劃目的為(a)給予合資格參與者獲得本公司股份的機會以將合資格參與者之利益與股東之利益掛鉤；(b)激勵合資格參與者透過實現績效目標從價值提升中獲益；及(c)鼓勵及挽留合資格參與者協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠及持續增長。經董事確認，根據2020年獎勵計劃已授予或日後將授予參與者的全部授出股份將僅由現有股份撥付。

除根據2020年獎勵計劃規則提早終止之外，2020年獎勵計劃將自2020年獎勵計劃採納日期起計十年期間內(即直至2030年4月2日)有效及生效。2020年獎勵計劃的詳情於本公司日期為2020年4月3日之公告內披露。

本公司與受託人訂立信託契據，構成與2020年獎勵計劃有關之信託，以不時向經選定參與者授予授出股份。

自採納2020年獎勵計劃起及直至2026年6月30日，受託人已根據2020年獎勵計劃購買合共40,208,000股本公司股份，其中，受託人自採納2020年獎勵計劃起及直至2022年12月31日已根據2020年獎勵計劃購買本公司39,198,000股股份。此外，截至2023年12月31日止年度，受託人就2020年獎勵計劃在市場上購買700,000股股份。之後，截至2024年12月31日止年度，受託人就2020年獎勵計劃在市場上購買310,000股股份。此外，自2025年1月1日起直至本報告日期，受託人並無就2020年獎勵計劃在市場上購買股份。

於2026年1月1日，根據2020年獎勵計劃可能進一步購買或發行的餘下股份數目為1,691股股份。此外，於2026年6月30日及於本報告日期，根據2020年獎勵計劃可能進一步購買的餘下股份數目為1,691股股份，佔本公司於本報告日期已發行股份約0.00008%。

截至2026年6月30日止六個月，2020年獎勵計劃項下已授出之授出股份變動詳情如下：

					授出股份數目						
承授人	授出日期	授出 股份數目	認購價 (每股)	緊接授出股份 授出日期前的 股份收市價	於2026年 1月1日				於2026年 6月30日		
					已授出 但未歸屬	已授出並由 受託人持有	已歸屬	已失效	已註銷	已授出 但未歸屬	歸屬期 (附註2)
					(截至2026年6月30日止六個月)						
董事											
高翔	2021年11月17日 (附註1)	1,200,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
楊曉虎	2021年11月17日 (附註1)	1,200,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
曾邨	2021年11月17日 (附註1)	600,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
王小岩	2025年11月13日 (附註1)	600,000	3.81港元	7.45港元	-	-	-	-	-	-	2025年11月至2028年11月
王宇	2021年11月17日 (附註1)	600,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
徐奇鵬	2021年11月17日 (附註1)	300,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
邱宏	2025年11月13日 (附註1)	300,000	3.81港元	7.45港元	-	-	-	-	-	-	2025年11月至2028年11月
楊雷	2023年4月3日 (附註1)	125,000	3.7港元	7.6港元	-	-	-	-	-	-	2023年4月至2024年4月
	2025年11月13日 (附註1)	175,000	3.81港元	7.45港元	-	-	-	-	-	-	2025年11月至2028年11月
黃勳	2024年3月26日 (附註1)	34,000	3.7港元	7.28港元	-	-	-	-	-	-	2024年4月
	2025年11月13日 (附註1)	266,000	3.81港元	7.45港元	-	-	-	-	-	-	2025年11月至2028年11月

補充資料

承授人	授出日期	授出 股份數目	認購價 (每股)	緊接授出股份 授出日期前的 股份收市價	授出股份數目						歸屬期 (附註2)
					於2026年 1月1日					於2026年 6月30日	
					已授出 但未歸屬	已授出並由 受託人持有	已歸屬	已失效	已註銷	已授出 但未歸屬	
(截至2026年6月30日止六個月)											
僱員											
四名最高薪酬人士 (不包括董事)	2021年11月17日 (附註1)	1,410,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月
其他僱員	2021年11月17日 (附註1)	27,114,006	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
	2022年5月26日 (附註1)	65,000	3.7港元	8.11港元	-	-	-	-	-	-	2022年5月26日
	2022年7月14日 (附註1)	300,000	3.7港元	8.20港元	-	-	-	-	-	-	2022年7月14日
	2022年12月7日 (附註1)	2,626,708	3.7港元	7.99港元	-	-	-	-	-	-	2023年4月至2024年4月
	2023年11月13日 (附註1)	2,419,730	3.7港元	6.63港元	-	-	-	-	-	-	2024年4月
	2024年3月26日 (附註1)	30,000	3.7港元	7.28港元	-	-	-	-	-	-	2024年4月
	2025年11月13日 (附註1)	2,248,723	3.81港元	7.45港元	-	-	-	-	-	-	2025年11月至2028年11月
合計		41,614,167			-	-	-	-	-	-	

附註：

- 除參與者須根據2020年獎勵計劃條款於指定時間支付認購價外，接納授出之授出股份無須支付其他款項。
- 歸屬須滿足相關歸屬條件(包括(i)實現董事會釐定的相關年度本集團淨溢利之相關水平(適用於全體參與者惟不包括獨立非執行董事)；及(ii)實現相關個人評估目標(適用於非董事之參與者))。

於2026年1月1日及2026年6月30日，2020年獎勵計劃項下可供進一步授出的授出股份數目分別為301,691股及301,691股。

有關2020年獎勵計劃項下授出之授出股份的公允價值的進一步詳情，請參閱財務報表附註18。

化工及環境業務中心股權激勵計劃

本公司已於2020年11月27日採納化工及環境業務中心股權激勵計劃，以認可參與者過去及現在對化工及環境業務中心的貢獻，並激勵彼等在未來繼續作出貢獻。

根據化工及環境業務中心股權激勵計劃，激勵股權將以認購中集安瑞環科技股份有限公司（「**中集環科**」）新股本之方式，通過合夥平台授予參與者。本公司董事高翔先生、楊曉虎先生、曾邗先生及王宇先生已認購中集環科的新股本，分別佔中集環科於2026年6月30日股本的約0.28%、1.86%、0.11%及0.11%。詳情於本公司日期為2020年11月27日之公告內披露。

由於中集環科並非本公司的主要附屬公司，化工及環境業務中心股權激勵計劃毋須遵守《上市規則》第17章項下的披露規定。

液態食品業務中心股權激勵計劃

本公司已於2022年6月8日採納液態食品業務中心股權激勵計劃，以認可參與者過去及現在對液態食品業務中心的貢獻，並激勵彼等在未來繼續作出貢獻。

根據液態食品業務中心股權激勵計劃，激勵股權將以認購中集安瑞醇科技股份有限公司（「**中集醇科**」）新註冊資本之方式，通過合夥平台授予參與者。本公司董事高翔先生、楊曉虎先生、曾邗先生及王宇先生已根據液態食品業務中心股權激勵計劃認購中集醇科的新註冊資本，分別佔中集醇科於2026年6月30日註冊資本的約0.57%、1.15%、0.10%及0.10%。詳情於本公司日期為2022年6月8日之公告內披露。

由於中集醇科並非本公司的主要附屬公司，液態食品業務中心股權激勵計劃毋須遵守《上市規則》第17章項下的披露規定。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《標準守則》作為本公司董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事均已確認，彼等於截至2026年6月30日止六個月內一直按照《標準守則》所載的規定標準進行證券交易。

企業管治

截至2026年6月30日止六個月內，本公司一直遵守《上市規則》附錄C1第二部分所載的《企業管治守則》之所有守則條文。

本公司最近期之企業管治報告載於2025年年報。本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會各自之詳情亦載於相同年報內。

本公司之審核委員會已審閱及與管理層討論本集團期內未經審核財務報告。

審核委員會及董事會轄下其他委員會

審核委員會由四名獨立非執行董事組成。審核委員會的主要職責為(其中包括)審閱及監察本集團的財務申報程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會已審閱並與管理層討論本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核中期財務報告。

此外，董事會已成立薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。薪酬委員會及提名委員會的大部分成員為獨立非執行董事。可持續發展委員會包括一名執行董事及兩名非執行董事。

上述各委員會職權範圍之全文可應要求提供查閱，或可分別於香港交易及結算所有限公司及本公司網站查閱。

董事之履歷詳情

根據《上市規則》第13.51B(1)條，自發佈2025年年報以來的董事資料變動載列如下：

- － 黃勵女士擔任獨立非執行董事的委任函自2026年8月24日起續期三年。
- － 楊曉虎先生擔任總裁兼執行董事的委任函自2026年10月27日起續期三年。
- － 高翔先生擔任董事長兼非執行董事的委任函自2027年1月1日起續期三年。

除上文所披露者外，概無其他信息須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

買賣或贖回上市證券

截至2026年6月30日止六個月，2020年獎勵計劃的受託人根據2020年獎勵計劃項下信託契據條款於聯交所購買0股股份。

截至2026年6月30日止六個月及截至本報告日期，本公司於聯交所以總代價29,526,140港元購回合共3,320,000股本公司普通股(「**購回股份**」)作為庫存股。購回股份的詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股價格		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
三月	300,000	10.56	10.51	3,158,200
四月	150,000	10.50	10.44	1,569,900
五月	840,000	9.96	9.73	8,287,780
六月	1,730,000	8.90	7.75	14,391,460
七月	300,000	7.10	7.05	2,118,800

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月內，本公司及其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股(定義見《上市規則》))。於2026年6月30日及本報告日期，本公司分別持有3,260,000股及3,560,000股庫存股。

本公司將視乎市場情況及其資本管理需要，在《上市規則》允許範圍內使用該等庫存股，包括但不限於出售或轉讓。持有庫存股可使本公司在無需發行新股的情況下，能夠靈活地管理其資本結構。

其他信息

根據《上市規則》附錄D2第四十段，除本報告所披露者外，本公司確認有關《上市規則》附錄D2第三十二段所列事宜的本公司資料與本公司2025年年報所披露的資料並無重大變動。

董事

於本報告日期，董事會成員包括非執行董事高翔先生(董事長)；執行董事楊曉虎先生(總裁)；非執行董事曾邗先生、王小岩先生及王宇先生；以及獨立非執行董事徐奇鵬先生、楊雷先生、黃勵女士及邱宏女士。

承董事會命
董事長
高翔

香港，2026年8月25日

CIMC Enric Holdings Limited
中集安瑞科控股有限公司

Suites 1902-3, 19th Floor, Bank of America Tower, No.12 Harcourt Road, Central, Hong Kong
香港中環夏慤道12號美國銀行中心19樓1902-03室

Tel 電話: (852) 2528 9386

Email 電郵: ir@enric.com.hk Website 網址: www.enricgroup.com

IR Portal投資者關係連結: <https://www.enricgroup.com/ircommunication>

Headquarters in the PRC 中國總部

CIMC R&D Center, No. 2 Gangwan Avenue, Shekou Industrial Zone
Shenzhen, Guangdong, The PRC

中國廣東省深圳蛇口工業區港灣大道2號中集集團研發中心

Tel 電話: (86) 755 2680 2312 / (86) 755 2680 2134

Email 電郵: ir@enric.com.hk