



上海仙工智能科技股份有限公司
Shanghai Seer Intelligent Technology Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：06106



2026
中期報告

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
中期簡明綜合損益表	25
中期簡明綜合全面收益表	26
中期簡明綜合財務狀況表	27
中期簡明綜合權益變動表	29
中期簡明綜合現金流量表	30
中期簡明綜合財務資料附註	32
其他資料	49



董事會

執行董事

趙越先生(董事長)
丁霞女士
葉楊笙先生
王群先生

獨立非執行董事

程林博士
劉勇博士
陳飛先生

聯席公司秘書

范思齊先生
歐陽麗儀女士

審核委員會

程林博士(主席)
劉勇博士
陳飛先生

薪酬委員會

劉勇博士(主席)
趙越先生
程林博士

提名委員會

趙越先生(主席)
丁霞女士
程林博士
劉勇博士
陳飛先生

授權代表

丁霞女士
歐陽麗儀女士

核數師

安永會計師事務所

執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

法律顧問

就香港法律而言：

金杜律師事務所

香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈13樓

就中國法律而言：

北京浩天律師事務所

中國
上海市
中山東二路600號
外灘金融中心(BFC)
S1棟11層、12層

合規顧問

嘉林資本有限公司

香港
中環
干諾道中88號／
德輔道中173號
南豐大廈12樓1209室



公司資料

中國註冊辦事處

中國
上海市自由貿易試驗區
新金橋路
2000弄2號
3層319室

公司網站

<https://seer-robotics.ai/> (中文版)
<https://seer-robotics.ai/en> (英文版)

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司上海自貿試驗區分行
中國
上海市
浦東新區
博航路56號

香港H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

股份名稱

仙工智能

股份代號

06106



財務摘要

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
收入	264,386	157,850
銷售成本	(141,290)	(86,159)
毛利	123,096	71,691
其他收入及收益	13,790	4,276
銷售及分銷開支	(65,897)	(48,865)
行政開支	(45,379)	(33,282)
研發開支	(55,506)	(38,587)
金融資產減值虧損淨額	(629)	(3,592)
其他開支	(4,488)	(799)
財務成本	(2,053)	(1,434)
稅前虧損	(37,066)	(50,592)
稅項	(828)	—
本期虧損	(37,894)	(50,592)
歸屬於： 母公司股東	(37,894)	(50,592)
歸屬於母公司普通股股東的每股虧損		
基本及攤薄(人民幣元)	(0.38)	(0.53)



管理層討論與分析

一、業務回顧

我們是一家以「機器人大腦」為核心的平台型具身智能公司。根據灼識諮詢資料，本集團於2023年、2024年及2025年連續三年智能機器人控制器銷量位居全球首位，其全球市場份額於2025年上升至約25%；本集團按銷量計於全球工業智能機器人市場的排名由2024年第三名躍升至2025年第二名，市場份額持續擴張。作為「機器人大腦」全球市場的龍頭企業，截至2025年12月31日止年度，本集團「機器人大腦」出貨量超過12,000台⁽¹⁾；於截至2026年6月30日止六個月（「**報告期**」），出貨量超過8,000台，同比增長逾80%。

強大的市場競爭力帶動本集團業績持續增長。於報告期內，本集團維持高速增長勢頭，收入同比上升67.5%。「機器人大腦」毛利率約80%，本集團整體毛利率達46.6%，淨虧損同比收窄25.1%，令本集團成為全球及中國少數同時掌握核心技術並實現大規模收入的具身智能企業之一。

本集團的行業領先地位不僅體現在銷量及市場份額，也體現在持續增強的技術創新上。於2026年4月，我們獲上海市政府認定為「上海市創新型企業總部」。此外，我們持續圍繞真實場景數據、具身智能基礎設施（「**具身智能Infra**」）及具身智能模型完善技術體系，依託多本體、多場景的規模化部署，我們逐步搭建起一套涵蓋數據反饋、模型訓練、驗證、部署及持續迭代的技術閉環。我們持續推進E2E模型及VLA模型的研發，並將相關技術應用於輪式人形機器人、具身叉車及AI配送機器人等產品，推動技術成果商業化落地。



(1) 包括獨立機器人控制器、集成至機器人以及機器人充電器的機器人控制器

(一)、全球化佈局縱深突破，海外業務增長提速

於報告期內，我們持續深耕全球市場，海外訂單、海外收入及客戶數量實現快速增長。

隨著本地化銷售及服務體系持續完善，海外業務逐步成為本集團重要增長動力。於報告期內，本集團新取得海外訂單金額逾人民幣124.4百萬元，同比增長超過550%，為後續轉化為海外收入奠定穩固基礎。本集團海外收入達人民幣65.8百萬元，同比上升197.5%，佔總收入約25%；海外業務毛利率維持於約67%的高水平。海外收入高速增長以及較高的毛利率，印證本集團產品於國際市場具備競爭力。

透過設立海外辦事處、組建本地化銷售與服務團隊、參加國際貿易展覽以及加強與渠道合作夥伴合作，本集團持續拓展於北美、歐洲及亞太市場的客戶覆蓋範圍並提升服務能力。截至2026年6月30日，本集團客戶覆蓋43個國家及地區，新增海外客戶數量同比增長超過150%。

(二)、營運業績高速增長，盈利能力持續改善

於報告期內，受益於核心產品需求增長、訂單規模擴大及客戶基礎拓展，本集團收入保持高速增長。與此同時，隨著收入規模擴大及費用管控加強，本集團淨虧損進一步收窄，經營質量持續改善。



管理層討論與分析

本集團智能機器人控制器銷量連續三年位居全球首位；截至2025年12月31日止年度，「機器人大腦」出貨量逾12,000台，報告期內相關出貨量逾8,000台，較2025年同期同比增長超過80%。搭載本集團「機器人大腦」的智能機器人累計已部署數萬台，涵蓋人形機器人、多足機器狗、具身叉車、複合機器人及清潔機器人等多種形態。這些智能機器人在真實場景下持續穩定運行，積累了大量跨本體、跨場景的真實數據反饋與閉環。

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得收入約人民幣264.4百萬元，同比上升67.5%，整體毛利率為46.6%。此外，本集團新取得訂單金額逾人民幣467.0百萬元，同比增長超過60%，為未來業務增長提供有力支持。本集團錄得淨虧損人民幣37.9百萬元，同比收窄25.1%；經調整淨虧損人民幣11.0百萬元，同比收窄50.1%。銷售開支比率、行政開支比率及研發開支比率分別為24.9%、17.2%及21.0%，與2025年同期相比均呈下降趨勢。盈利能力改善，主要歸因於收入增長帶動毛利上升，以及營運效益與成本管控逐步取得成效。

踐行「讓智能機器人沒有門檻」的使命，我們率先搭建全球首個大規模智能機器人開放平台，實現機器人快速交付，推動不同類型機器人互通互聯，藉此建立強勁的生態圈黏性。於報告期內，我們新增客戶逾400家，同比增長約65%；現有客戶復購率超過60%，印證我們綜合平台價值持續釋放。



(三)、構建具身智能數據與技術閉環，加速多個場景商業化落地

高質量、規模化的真實場景數據是具身智能模型訓練與持續迭代的關鍵基礎。憑藉我們的智能機器人在多本體、多場景中的規模化應用，我們已持續積累海量真實運行數據，並通過具身智能Infra貫穿數據治理、模型訓練、仿真驗證、端側部署及運行反饋，我們形成了從真實數據積累到模型優化，繼而到產品應用的數據與技術閉環。在此基礎上，我們持續推進E2E模型與VLA模型的研發，逐步應用至輪式人形機器人、具身叉車、AI配送機器人，實現模型能力向產品功能及商業應用的轉化。

1 規模化真實數據積累：覆蓋多形態、多場景

我們的技術基於統一控制架構、標準化軟件接口與開放開發工具搭建，可適配廣泛的機器人形態，包括人形機器人、機器狗、具身叉車、複合機器人及清潔機器人。截至2026年6月30日，搭載我們「機器人大腦」的智能機器人累計已部署數萬台，真實落地1,000+工廠，覆蓋3C、汽車、新能源、半導體、工程機械、生物醫藥、零售等20+行業，沉澱出稀缺的具身智能場景數據資產，積累了大量跨形態、跨場景的真實數據反饋與閉環。



2 具身智能Infra持續完善：構建全鏈路數據閉環

圍繞具身智能技術研發及規模化應用，我們已搭建統一雲端基礎設施及雲邊協同架構，並持續優化覆蓋真實數據與模擬數據接入、數據清洗及脫敏、處理標註、模型訓練、模擬評估、模型發佈，以及邊端運行數據回流的平台能力。該平台支持多種類型機器人的統一管理，並且通過如數字孿生、遠程交付與維護、數據資產管線與權限管理以及模型版本管理的能力，實現跨形態及場景的數據統一管理與持續沉澱。該等能力有助於提升數據複用率與模型開發及迭代效率，為E2E、VLA等模型在不同機器人形態和應用場景中的訓練、驗證、部署及持續優化提供基礎。

3 E2E與VLA模型持續迭代：推動具身智能產品在半導體、汽車與3C行業的全球龍頭企業應用落地

我們持續加大研發投入，推進人工智能技術與機器人的融合，著力開發E2E模型及VLA模型。該等技術強化智能機器人在非結構化場景及長程作業任務下的理解、規劃與執行能力，並為不同機器人形態和應用場景提供可復用的技術基礎。我們的具身智能產品已實現在半導體、汽車及3C行業的全球龍頭企業中批量交付與應用落地。



搭載我們的SRC-5000控制器的輪式人形機器人X1 PRO具備全身控制(「**WBC**」)與柔性力控制能力。通過VLA模型驅動，其在終端客戶的工廠執行檢驗及裝配任務，為我們驗證具身智能模型與真實生產任務間的技術閉環提供實踐基礎。

我們將E2E模型及VLA模型應用至具身叉車，實現視覺數據、語言處理與機器人動作控制的深度融合。通過傳感器數據直接映射控制指令，我們的具身叉車已突破傳統規則架構局限，實現跨場景泛化與複雜任務自主執行。

本公司發佈了P300和P1500兩款AI配送機器人，其部署了E2E導航模型，可實現無路徑自主導航，並支持快速部署和開箱即用，極大提升我們在工業及商業配送領域的產品競爭力。本公司將進一步拓寬產品銷售渠道及市場覆蓋率，推動AI配送機器人在工業及商業配送場景的商業化落地。

(四) 成功登陸香港聯交所，開啓發展新階段

我們已於2026年6月24日(「**上市日期**」)於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板成功上市。於上市日期，我們按每股H股101.60港元之發售價配發及發行10,497,300股新H股。

成功上市有助於提升我們國際知名度及於資本市場影響力，並為我們持續投資核心技術研究及開發、拓展全球市場以及完善本地化服務體系提供支持，標誌著我們邁入新的發展階段。



二、展望

(-) 強化具身智能研發基礎設施，提升模型開發與迭代效率

1 完善具身智能Infra全鏈路能力，貫通數據回流與模型迭代

我們將持續投入具身智能Infra的建設，以實現具身智能端到端能力，即真機雲端納管、數據回流、數據清洗標注、模型訓練、仿真評測、模型回灌真機，實現真正的規模定律(Scaling Law)。

我們將開展面向模型訓練的AI技術研發。透過Harness技術⁽²⁾，我們致力令Agents自主完成影子模式數據反饋、數據清洗與標註、模型訓練及仿真評估的全流程工作，推動模型能力持續進化，同時降低對人工操作的依賴。

我們計劃在適當時機向生態合作夥伴開放具身智能Infra。透過生態合作，我們擬納入更多元的數據來源，包括Ego無本體採集數據、仿真數據及遠程操控數據，並搭建數據集平台，進一步擴充數據的規模與多樣性。

2 深化空間智能與世界模型研發，提升感知、預測及規劃能力

我們將開展空間智能及世界模型相關核心技術研發，透過空間智能技術及生態平台持續生成高質量數字資產，為世界模型訓練提供數據基礎。我們計劃在適當時機推出工業及商業場景下世界模型訓練所需的全套數據處理及模型訓練流程框架，並發佈生成式世界模型。

與此同時，我們將持續推進隱空間世界動作模型(「**WAM**」)的研發，為具身智能機器人的導航及操作提供「感知 — 預測 — 執行」閉環能力，從而提升其跨場景及跨操作任務的泛化能力。

(2) Harness技術：指環繞大模型的完整運行管控體系，包含提示詞、記憶、工具、工作流、安全約束、校驗反饋，實現裸模型到可自主執行智能體的轉化。

3 擴充高性能算力資源，支援模型訓練及產品研發

配合業務發展及研發需求，我們將持續投入GPU等算力資源及算力平台的建設，以支持具身智能模型訓練與產品研發。我們計劃逐步擴充計算集群，持續優化計算平台基礎設施，提升計算資源的調度能力、利用率及運作效率。我們亦將佈局國產算力，降低算力風險和單位算力的成本。

4 擴大真機及數字孿生數據積累，夯實高質量數據基礎

我們將持續強化數據資產建設，重點擴充操作場景及人機協作場景下具身機器人產生的真機數據，積累工業及商業場景的數字孿生資產，為空間智能及世界模型提供高質量數據。

在確保數據所有權、私隱、安全及取得客戶授權的前提下，本集團擬於適當時機開源部分真機數據集及孿生體數字資產，推動數據生態發展。此外，我們將與生態合作夥伴就多元數據的生成、合作及交換開展協作，進一步豐富數據來源與類型。



(二) 完善多形態具身智能產品組合，加速技術成果產品化

1 推動新一代多形態人形機器人研發

我們將持續迭代人形機器人產品，並通過輪式底盤、軀幹升降摺疊模組、雙臂及頭部模組的模塊化設計，豐富輪式人形機器人的產品形態，以滿足不同場景及作業流程的需求。我們將深化WBC全身控制能力及雙臂柔順力控能力，使人形機器人具備更高的運動靈活性及場景適應能力。

我們將推進雙足人形機器人的控制系統及模型研發，增強軟硬件一體化能力，並在適當時候推出雙足人形機器人產品，以滿足市場需求。

2 拓展多形態機器狗產品

我們將持續加大對多足機器狗控制及模型能力的研發投入，實現對不同構型及尺寸機器狗的統一控制，並支持搭載機械臂的機器狗的一體化控制。針對商業配送、工業巡檢等場景需求，我們將在適當時候推出相關機器狗產品，並推進客戶驗證。

3 推出新一代機器人大腦產品

我們計劃推出適用於機器狗的SRC-900系列一體化控制器以及適用於輪式人形機器人的SRC-4000系列一體化控制器，進一步豐富「機器人大腦」產品矩陣。通過軟硬件標準化、供應鏈優化及開發工具升級，我們將提升機器人產品開發與場景適配效率，降低客戶的開發及應用門檻。



(三)、深化全球市場拓展及提升本地化營運能力

在鞏固我們於中國市場領先地位的同時，我們將加速進軍北美、歐洲及亞太地區，專注於深耕美國、德國、日本、韓國及泰國等市場之標竿客戶。我們的首要優先事項是建立全球銷售及服務網絡，繼而逐步打造本土化供應鏈體系，最終在各大核心市場組建本地化產品及研發團隊，以精準滿足各類客戶之差異化需求。同時，我們將持續拓展全球售後服務網絡，提升服務效率並縮短客戶響應時間，以構建更為全面且高效之全球客戶服務支持體系。

(四)、吸引全球頂尖人才以鞏固長期發展之基礎

人才是我們長期發展之基石。我們將優先招募頂尖技術專家，尤其聚焦於人工智能及世界模型等關鍵領域，同時促進國際團隊間之協作，以構建全面之全球人才網絡。為確保可持續發展，我們將持續優化激勵機制，包括購股權及各類長期股權激勵計劃，使核心骨幹得以分享發展成果並增強團隊凝聚力。在公開透明之績效考核體系支持下，我們將為員工提供明確之職業發展路徑及充足之成長機會。透過該等措施，我們將打造一支技術實力過硬、具備全球視野、能夠引領行業邁入智能機器人新時代的高素質專業團隊。



三、財務回顧

主營業務收入

我們的收入由2025年上半年的人民幣157.9百萬元增加67.5%至2026年上半年的人民幣264.4百萬元，主要歸因於主要產品類別業務的整體增長。

(一) 按產品類型劃分的產品銷售收入

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	佔總額百分比	人民幣千元	佔總額百分比
— 智能機器人	185,445	70%	109,096	69%
— 機器人大腦 ⁽¹⁾	59,022	22%	37,805	24%
— 其他 ⁽²⁾	19,919	8%	10,949	7%
總計	264,386	100%	157,850	100%

(1) 控制器及軟件，共同構成機器人大腦。

(2) 主要包括激光雷達、相機及電機。

智能機器人銷售收入

我們的智能機器人銷售收入由2025年上半年的約人民幣109.1百萬元增加約70.0%至2026年上半年的約人民幣185.4百萬元。此乃主要歸因於(i)本集團智能機器人產品的市場認可度持續提升；(ii)下游行業對各類智能機器人的應用需求不斷上升；及(iii)客戶基礎進一步擴大。

機器人大腦銷售收入

我們的機器人大腦銷售收入由2025年上半年的約人民幣37.8百萬元增加約56.1%至2026年上半年的約人民幣59.0百萬元。此乃主要歸因於(i)隨著智能機器人部署規模擴大，客戶對機器人大腦的性能及認可度不斷提升，帶動採購量上升；及(ii)客戶對集群調度、協同控制及可視化軟件的需求持續增加。

其他銷售收入

我們的其他銷售收入由2025年上半年的約人民幣10.9百萬元增加約81.9%至2026年上半年的約人民幣19.9百萬元。此乃主要歸因於智能機器人及機器人大腦的累計裝機量增加，帶動客戶對激光雷達等零部件的需求增加。

(二) 按地區市場劃分的產品銷售收入

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	佔總額百分比	人民幣千元	佔總額百分比
— 中國內地	198,580	75%	135,733	86%
— 海外	65,806	25%	22,117	14%
總計	264,386	100%	157,850	100%

按地區市場劃分，我們來自中國內地的銷售收入由2025年上半年的約人民幣135.7百萬元增加約46.3%至2026年上半年的約人民幣198.6百萬元，主要由於中國內地客戶對智能機器人及機器人大腦產品的需求上升。

我們的海外銷售收入於同期由約人民幣22.1百萬元增加約197.5%至約人民幣65.8百萬元，主要受持續拓展海外市場、強化本地化銷售及服務能力，以及海外客戶基礎進一步擴大所帶動。因此，海外銷售收入佔總收入的比例由14.0%上升至24.9%，反映我們全球擴張取得積極進展，按地區劃分的收入組合實現進一步多元化。



管理層討論與分析

銷售成本

我們的銷售成本由2025年上半年的約人民幣86.2百萬元增加約64.0%至2026年上半年的約人民幣141.3百萬元，主要由於各類原材料的採購增加，與我們的機器人及機器人大腦銷量的增長一致。

毛利及毛利率

由於上文所述，我們的毛利由2025年上半年的約人民幣71.7百萬元增加約71.7%至2026年上半年的約人民幣123.1百萬元。我們的整體毛利率由2025年上半年的約45.4%上升至2026年上半年的約46.6%。該等變動乃主要由於我們持續降低成本，包括隨採購量增加，通過大量採購降低單位成本，及提升技術與產品兼容性，實現激光雷達等進口零部件的國產化替代，進一步降低採購成本。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由2025年上半年的約人民幣4.3百萬元增加約222.5%至2026年上半年的約人民幣13.8百萬元，主要由於本集團於報告期確認的政府補助增加。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2025年上半年的人民幣48.9百萬元增加約34.9%至2026年上半年的人民幣65.9百萬元，主要由於因銷售團隊擴充導致員工成本增加、因擴大市場營銷及推廣活動導致差旅開支增加以及參與行業展覽、線上市場營銷等品牌營銷活動產生的業務開發開支增加。

行政開支

我們的行政開支由2025年上半年的約人民幣33.3百萬元增加約36.3%至2026年上半年的約人民幣45.4百萬元，主要由於行政及管理人員的員工成本因員工人數增加而上漲。



研發開支

我們的研發開支由2025年上半年的約人民幣38.6百萬元增加約43.8%至2026年上半年的約人民幣55.5百萬元，主要由於本集團加大對核心具身智能技術（包括VLA模型及世界模型等前沿技術）的研發投入，以及具身智能Infra發展持續推進，令研發人員數目、相關員工成本及算力資源開支相應增加。

稅前虧損

基於上述原因，我們的稅前虧損由2025年上半年的約人民幣50.6百萬元減少約26.7%至2026年上半年的約人民幣37.1百萬元。

所得稅開支

我們於2026年上半年產生所得稅開支約人民幣828千元，2025年上半年並無所得稅開支，主要由於我們的附屬公司於報告期產生應課稅溢利。

淨虧損

基於上述原因，我們截至2026年6月30日止六個月錄得淨虧損約人民幣37.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的淨虧損約人民幣50.6百萬元減少約25.1%。



非國際財務報告準則計量

為補充我們按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）作為額外財務計量，該計量並非國際財務報告準則所規定或按該等準則呈列。我們認為，該非國際財務報告準則計量通過剔除若干項目的潛在影響，有助於比較不同期間及不同公司的經營表現，並以協助我們管理層的相同方式為投資者及其他人士提供有用信息，以便理解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）可能無法與其他公司呈列的類似名稱計量進行比較。該非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應將其與我們按照國際財務報告準則呈報的經營業績或財務狀況分開考慮，或作為其替代分析。以權益結算的股份支付開支包括因向僱員授出受限制股份單位而產生的非現金開支。上市開支主要包括與上市及全球發售有關的專業費用。下表載列經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）與按照國際財務報告準則呈列的期內虧損的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內虧損	(37,894)	(50,592)
加：		
— 以權益結算的股份支付開支	16,544	17,209
— 上市開支	10,376	11,408
經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）	(10,974)	(21,975)

截至2026年6月30日止六個月，本公司權益股東應佔經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）約為人民幣11.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的約人民幣22.0百萬元減少約50.1%，主要由於：(i)收入快速增長，加上供應鏈成本優化帶動毛利率提升，令毛利顯著增加；及(ii)隨著業務規模擴大及費用管控措施逐步見效，銷售及分銷開支、行政開支及研發開支佔收入的比率均有所下降，規模效應逐步顯現，整體營運效率進一步提升。

財務狀況

於2026年6月30日，本集團的資產淨值（即權益總額）約為人民幣1,018.0百萬元，較2025年12月31日的約人民幣149.0百萬元增加約人民幣869.0百萬元。主要由於本公司完成全球發售及發行10,497,300股新H股，令所得款項淨額有所增加，被報告期內虧損所部分抵銷。

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣1,011.8百萬元，較2025年12月31日的人民幣153.9百萬元增加約人民幣857.9百萬元，主要由於本公司於報告期內收到全球發售所得款項淨額。

於2026年6月30日，本集團計息銀行借款約為人民幣92.0百萬元，較2025年12月31日的約人民幣112.7百萬元減少約人民幣20.7百萬元。截至2026年6月30日止六個月，本集團銀行借款的實際年利率介乎約2.25%至2.30%（截至2025年12月31日止年度：2.30%至2.70%）。

資本負債比率

我們的資本負債比率（按負債總額除以資產總額再乘以100%計算）於2026年6月30日為30.8%（2025年12月31日：70.8%）。



財務風險

本集團面臨多種財務風險，包括信貸風險、流動資金風險、利率風險及貨幣風險。

利率風險

我們的利率風險主要源自銀行貸款。以浮動利率及固定利率發行的借款使我們分別面臨現金流利率風險及公允價值利率風險。我們的政策為使用固定利率債務管理利息成本。我們並無訂立任何利率對沖合約或任何其他類似衍生金融工具。我們認為我們並無重大利率風險。

外幣風險

我們承受交易貨幣風險。該等風險源自營運單位銷售及投資控股單位進行投資及融資活動，而有關貨幣並非該單位的功能貨幣。我們在中國內地的附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團大部分的經營活動均在中國內地進行，大部分交易以人民幣計值。我們認為匯率波動的風險並不重大。

信貸風險

我們僅與獲認可及信譽可靠的第三方進行交易。我們的政策是，所有有意按信貸條款進行交易的客戶均須通過信貸驗證程序。此外，我們持續監控應收款項結餘且我們面臨的壞賬風險並不重大。對於並非以相關營運單位功能貨幣計值的交易，未經信貸控制部主管的特別批准，我們不會提供信貸條款。

流動資金風險

我們的政策是定期監察流動資金需求以及是否遵守借貸契諾，以確保我們維持充足的現金儲備，並且擁有主要金融機構提供的足夠承諾融資額度，以滿足短期和長期的流動資金需求。



或有負債

於2026年6月30日，本集團並無重大或有負債（截至2025年12月31日止年度：無）。

僱員資料

於2026年6月30日，本集團擁有645名僱員，包括執行董事。截至2026年6月30日止六個月的總員工成本（包括董事酬金）約為人民幣87.1百萬元，而截至2025年6月30日止六個月約為人民幣60.9百萬元。酬金乃參考市場慣例及個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。

本集團高度重視招聘、培訓及留聘僱員。本集團維持高招聘標準並提供具競爭力的薪酬待遇。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本工資、績效工資及花紅。本集團亦為僱員提供內部及外部培訓，以提升其技能及知識。根據中國法規規定，本集團參與由適用的地方市級及省級政府組織的各項僱員社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

我們為僱員向界定供款計劃供款，包括由地方勞動及社會保障局組織及實施的社會養老保險，據此，我們在中國須按僱員基本工資的若干百分比向該等計劃供款。界定供款計劃並無任何條文規定沒收供款可由本集團用於降低現有供款水平。

本公司已於2022年11月30日採納僱員激勵計劃（「**僱員激勵計劃**」），以激勵及留聘主要僱員，並使其利益與本集團的長期發展保持一致。根據僱員激勵計劃，合資格參與者以僱員激勵平台（「**僱員激勵平台**」）的有限合夥權益形式獲授激勵獎勵，從而間接持有本公司股份的權益。



管理層討論與分析

我們已成立兩個僱員激勵平台，即上海仙一企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海仙一**」)及上海仙五企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海仙五**」)，由其普通合夥人趙越先生(「**趙先生**」)(本公司董事長、執行董事及首席執行官)管理。截至本中期報告日期，僱員激勵平台合共持有20,284,257股股份，佔本公司股本約18.36%，而上海仙一及上海仙五分別共有20名及82名參與者持有合夥權益。

所有參與者同意，僱員激勵平台的普通合夥人應按照僱員激勵計劃的規定行使僱員激勵平台所持股份附帶的投票權。激勵獎勵的認購價及禁售安排由管理人參考本公司業務發展、市場慣例及各參與者的表現而釐定，參與者在授予協議中指定的禁售期內不得處置其激勵獎勵。

薪酬政策

本集團董事及高級管理層的薪酬由董事會參考各自的職責及責任、經驗、個人表現及為本集團投入的時間而釐定，並可根據本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)的建議進行調整。薪酬委員會乃成立以檢討本公司董事及高級管理層所有薪酬的薪酬政策及架構。



全球發售所得款項用途

本公司於2026年6月24日在聯交所上市，於2026年6月30日已發行合共110,497,300股每股面值人民幣1.00元的H股（「**H股**」），其中，(i) 100,000,000股H股由本公司內資股轉換；及(ii) 10,497,300股新H股按每股H股101.60港元發行，淨價為每股H股94.82港元。全球發售所得款項淨額（經扣除包銷費用及佣金以及本公司就全球發售應付的開支後）約為995.4百萬港元。本公司擬按日期為2026年6月15日的招股章程（「**招股章程**」）「未來計劃及所得款項用途」一節所載的相同方式及比例並於預期時限內使用所得款項淨額。自本公司於全球發售完成後收到所得款項淨額以來直至2026年6月30日，招股章程中「未來計劃及所得款項用途」一節所述的實施計劃尚未展開，於2026年6月30日，所有所得款項淨額仍未使用。

於本中期報告日期，本公司預期其所得款項用途計劃不會有任何變更。

持有的重大投資

於2026年6月30日，本集團並無持有任何其他公司的任何重大股權投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程及本中期報告「全球發售所得款項用途」一節所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無任何重大投資及資本資產的計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

本集團於截至2026年6月30日止六個月並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

本集團資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無任何資產抵押。



中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月		
附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
收入	4264,386	157,850
銷售成本	(141,290)	(86,159)
毛利	123,096	71,691
其他收入及收益	513,790	4,276
銷售及分銷開支	(65,897)	(48,865)
行政開支	(45,379)	(33,282)
研發開支	(55,506)	(38,587)
金融資產減值虧損淨額	(629)	(3,592)
其他開支	(4,488)	(799)
財務成本	6(2,053)	(1,434)
稅前虧損	7(37,066)	(50,592)
稅項	8(828)	—
本期虧損	(37,894)	(50,592)
歸屬於： 母公司股東	(37,894)	(50,592)
歸屬於母公司普通股股東的每股虧損	10	
基本及攤薄(人民幣元)	(0.38)	(0.53)

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
本期虧損	(37,894)	(50,592)
其他全面虧損		
可於以後期間劃分至損益之其他全面(虧損)／收益：		
境外經營報表折算匯兌差額	(399)	6
本期其他全面(虧損)／收益，扣除稅項	(399)	6
本期全面虧損總額	(38,293)	(50,586)
歸屬於：		
母公司股東	(38,293)	(50,586)



中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	11,817	5,668
使用權資產		26,455	27,885
其他無形資產		3,479	1,869
其他長期應收款項		1,200	1,224
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資		250	250
其他非流動資產		1,572	1,871
非流動資產總額		44,773	38,767
流動資產			
存貨		162,965	107,123
貿易應收款項及應收票據	12	205,995	169,569
按公允價值計入且其變動計入 其他綜合收益的債務工具		5,624	3,494
預付款項、其他應收款項及其他資產		31,130	17,589
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		—	18,012
受限制銀行存款		8,433	1,007
現金及現金等價物		1,011,787	153,940
流動資產總額		1,425,934	470,734

中期簡明綜合財務狀況表（續）

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	13	201,853	130,076
其他應付款項及應計款項		59,906	50,872
合同負債		69,443	37,051
計息銀行借款	14	55,407	103,747
撥備		1,116	1,116
應付稅項		—	80
租賃負債		5,426	6,100
流動負債總額		393,151	329,042
流動資產淨額		1,032,783	141,692
資產總額減流動負債		1,077,556	180,459
非流動負債			
計息銀行借款	14	36,600	9,000
租賃負債		22,971	22,471
非流動負債總額		59,571	31,471
淨資產		1,017,985	148,988
權益			
股本	15	110,497	100,000
儲備		907,488	48,988
權益總額		1,017,985	148,988



中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益				合計 人民幣千元
	已發行股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於2025年12月31日（經審計）	100,000	58,457	376	(9,845)	148,988
期內虧損	—	—	—	(37,894)	(37,894)
期內其他全面虧損：					
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	(399)	—	(399)
期內全面虧損總額	—	—	(399)	(37,894)	(38,293)
發行新股份	10,497	880,249	—	—	890,746
按股權結算以股份支付的款項	—	16,544	—	—	16,544
於2026年6月30日（未經審計）	110,497	955,250	(23)	(47,739)	1,017,985

	實收資本 人民幣千元	已發行股本 人民幣千元	歸屬於母公司股東之權益			合計 人民幣千元
			其他儲備 人民幣千元	匯率波動 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於2024年12月31日（經審計）	11,617	—	295,300	(6)	(209,155)	97,756
期內虧損	—	—	—	—	(50,592)	(50,592)
期內其他全面收益：						
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	6	—	6
期內全面虧損總額	—	—	—	6	(50,592)	(50,586)
改制為股份有限公司	(11,617)	11,617	(246,376)	—	246,376	—
發行新股份	—	792	68,325	—	—	69,117
轉換為股本的其他儲備	—	87,591	(87,591)	—	—	—
按股權結算以股份支付的款項	—	—	17,209	—	—	17,209
於2025年6月30日	—	100,000	46,867	—	(13,371)	133,496

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月

2026年
人民幣千元
(未經審計)

2025年
人民幣千元

經營活動所得現金流量

稅前虧損	(37,066)	(50,592)
就下列各項作出調整：		
財務成本	2,053	1,434
按公允價值計入損益的金融資產的其他利息收入	(271)	(578)
處置物業、廠房及設備項目及使用權資產的(收益)/虧損	(1,536)	25
物業、廠房及設備項目折舊	1,832	1,189
使用權資產折舊	4,736	2,892
無形資產攤銷	183	93
貿易應收款項及應收票據減值虧損	629	3,592
撇減存貨至可變現淨值	(344)	202
匯兌差額	1,743	193
以權益結算的股份支付開支	16,544	17,209
	(11,497)	(24,341)
存貨增加	(55,498)	(3,037)
貿易應收款項及應收票據(增加)/減少	(37,055)	84
按公允價值計入且其變動計入其他綜合收益的 債務工具(增加)/減少	(2,130)	1,057
預付款項、其他應收款項及其他資產增加	(15,715)	(3,730)
受限制銀行存款增加	(7,426)	(92)
其他長期應收款項減少/(增加)	24	(136)
其他非流動資產減少/(增加)	401	(179)
貿易應付款項及應付票據增加	71,777	3,202
合同負債增加/(減少)	32,392	(7,914)
撥備增加	—	91
其他應付款項及應計費用增加	11,795	4,715
經營使用的現金	(12,932)	(30,280)
已付稅項	(908)	(237)
經營活動使用的現金流量淨額	(13,840)	(30,517)



中期簡明綜合現金流量表(續)

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備項目	(9,534)	(1,236)
購買其他無形資產	(1,793)	(285)
購買按公允價值計入損益的金融資產	(204,000)	(135,655)
出售按公允價值計入損益的金融資產	222,283	128,298
出售物業、廠房及設備項目所得款項	828	—
購買指定按公允價值計入其他綜合收益的股權投資	—	(250)
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額	7,784	(9,128)
融資活動所得現金流量		
新增銀行借款	57,520	81,560
償還銀行借款	(78,333)	(36,400)
已付利息	(1,327)	(1,028)
注資所得款項	890,781	68,723
租賃負債付款	(2,597)	(3,368)
上市開支付款	—	(842)
融資活動產生的現金流量淨額	866,044	108,645
現金及現金等價物的增加淨額	859,988	69,000
期初現金及現金等價物	153,940	92,859
匯率變動影響淨額	(2,141)	(185)
期末現金及現金等價物	1,011,787	161,674
現金和現金等價物餘額分析：		
期末現金和銀行餘額	1,020,220	162,174
減：受限制銀行存款	8,433	500
綜合財務狀況表及綜合現金流量表所列現金及現金等價物	1,011,787	161,674

1. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務信息乃根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務信息並不包括在年度財務報表所規定的所有信息及披露。故此，本中期簡明綜合財務信息應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策及披露變動

除就本期財務資料首次採納的以下經修訂國際財務報告準則會計準則外，編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	—	金融工具的分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	—	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊	—	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

2. 會計政策及披露變動(續)

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響載述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂「*金融工具的分類及計量的修訂*」闡明，當實體對合約現金流量的權利到期或被轉移時，該金融資產將被終止確認，而金融負債則於結算日終止確認。該等修訂引入了一項會計政策選擇權，若滿足特定標準，允許在通過電子支付系統結算的金融負債於結算日前終止確認。該等修訂闡明瞭如何評估具有環境、社會及治理及其他類似或有特徵的金融資產的合同現金流特徵。此外，該等修訂闡明瞭對具有無追索權特徵及合同關聯工具的金融資產進行分類的要求。該等修訂還包括針對指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資以及具有或有特徵的金融工具的額外披露要求。由於本集團以往年度關於金融資產和金融負債終止確認的會計政策與上述修訂保持一致，且本集團並無涉及該等修訂的金融資產，因此該等修訂對中期簡明綜合財務信息無任何影響。本集團將在截至2026年12月31日止年度的合併財務報表中，就其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資提供額外披露。
- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂「*涉及依賴自然能源生產電力的合約*」闡明適用範圍內合約的「自用」規定的應用，並修訂適用範圍內合約在現金流量對沖關係中對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何該等修訂範圍所涵蓋的合約，故該等修訂並無對中期簡明綜合財務資料有任何影響。
- (c) *國際財務報告準則會計準則的年度改進* — 第11冊載列對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及其隨附的國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的狹義修訂。該等修訂包括澄清、簡化、更正或變更，以提高相關國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。



3. 營運分部資料

本公司執行董事被確定為本集團的主要經營決策者，其將本集團業務的經營業績作為一個經營分部進行審閱，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為只有一個分部用於作出戰略決策。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
中國內地	198,580	135,733
其他國家／地區	65,806	22,117
總計	264,386	157,850

上述持續經營業務的收入信息基於客戶所在地。

(b) 非流動資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
中國內地	42,278	35,838
其他國家／地區	1,045	1,455
總計	43,323	37,293

上述持續經營業務之非流動資產資料乃基於資產所在地呈列，不包含金融工具。



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

4. 收入

本集團的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
客戶合同收入	264,386	157,850

與客戶之間合同產生的收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
產品或服務類型		
智能機器人	185,445	109,096
機器人大腦	59,022	37,805
其他	19,919	10,949
合計	264,386	157,850
收入確認時間 於某一時間點轉讓的貨品	264,386	157,850

5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
其他收入		
銀行利息收入	1,223	538
政府補助	10,383	2,750
其他收益		
按公允價值計入損益的金融資產的其他利息收入	271	578
其他	1,913	410
其他收入及收益總額	13,790	4,276

6. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
銀行借款利息	1,400	1,044
租賃負債利息	653	390
合計	2,053	1,434



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

7. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
銷售成本	141,290	86,159
使用權資產折舊	4,736	2,892
物業、廠房及設備折舊	1,832	1,189
其他無形資產攤銷	183	93
未在租賃負債中計量的租賃開支	206	249
上市開支	10,376	11,408
工資、薪金及津貼	87,097	60,908
貿易應收款項及應收票據減值虧損淨額	629	3,592
撇減存貨至可變現淨值	(344)	202
銀行借款利息	1,400	1,044
匯兌差額淨額	4,156	684
政府補助	(10,383)	(2,750)
銀行利息收入	(1,223)	(538)

8. 所得稅

本集團須就本集團成員公司註冊及經營所在稅務司法管轄區產生或源自該等稅務司法管轄區的溢利按實體基準繳付所得稅。

根據相關所得稅法，本公司及中國內地附屬公司(除小型微利企業江蘇仙珏智能科技有限公司、無錫仙工智能科技有限公司、上海仙港科技有限公司及上海仙工機器人有限公司外)均按高新技術企業15%的優惠稅率計算所得稅；根據財政部及國家稅務總局聯合發佈的《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》(財稅[2023]12號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，對小型微利企業年應納稅所得額不超過人民幣3百萬元的部分，減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

即期 — 中國內地期內支出

截至6月30日止六個月	
2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
(828)	—

9. 股息

董事會已決議不就截至2026年6月30日止六個月宣派中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

10. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

基本每股虧損的計算基於歸屬於母公司普通股股東的本期虧損，以及期內發行在外的普通股加權平均數100,350,000(2025：95,751,000)，該數量已調整以反映期內發行的股份。

稀釋每股虧損的計算基於母公司普通股股東應佔期間虧損。計算中使用的普通股加權平均數為該期間已發行普通股數量，與基本每股虧損計算中所用者相同，以及假設所有具有稀釋性的潛在普通股轉換為普通股時以無償方式發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損乃基於以下各項計算：

截至6月30日止六個月	
2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
虧損	
母公司普通權益持有人應佔虧損	(37,894)(50,592)
股份數目	
截至6月30日止六個月	
2026年 (未經審計)	2025年
普通股加權平均數(千股)	100,35095,751

11. 物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
期初結存價值	5,668	4,518
添置	9,534	1,236
出售	(1,553)	(25)
本期間折舊費	(1,832)	(1,189)
期末結存價值	11,817	4,540

於2026年6月30日，概無物業、廠房及設備獲質押。

於2026年6月30日，概無物業、廠房及設備存在減值跡象。

12. 貿易應收款項及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	209,828	168,140
應收票據	10,589	15,222
減值	(14,422)	(13,793)
合計	205,995	169,569

本集團向信用狀況良好且建立長期關係的特定客戶提供信貸條款。信貸期限通常為30至90天。每位客戶均設有最高信貸額度。貿易應收款項及應收票據均為無息。



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

12. 貿易應收款項及應收票據(續)

於報告期末，按收入確認日期及扣除虧損撥備後的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
6個月以內	140,919	135,698
6至12個月	51,904	22,011
1至2年	13,172	11,860
合計	205,995	169,569

13. 貿易應付款項及應付票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項	153,190	102,389
應付票據	48,663	27,687
合計	201,853	130,076

貿易應付款項為免息及一般於90日左右期限內結算。



2026年6月30日

13. 貿易應付款項及應付票據(續)

於報告期末的貿易應付款項及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年以內	194,066	124,975
1年以上	7,787	5,101
合計	201,853	130,076

14. 計息銀行借款

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元 (未經審計)	實際利率(%)	到期日	人民幣千元 (經審計)
流動						
銀行借款 — 無抵押	2.25-2.30	2026	55,407	2.30-2.70	2026	103,747
非流動						
銀行借款 — 無抵押	2.30	2027	36,600	2.30	2027	9,000
合計			92,007			112,747



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

14. 計息銀行借款(續)

披露相關信息的另一種方法如下所示：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
應償還的銀行借款		
一年以內	55,407	103,747
第二年	36,600	9,000
合計	92,007	112,747

本集團的銀行借款均以人民幣計價。

15. 股本

實收資本

本公司的實收資本變動概要如下：

	已發行 股份數目	實收資本 人民幣千元
於2024年12月31日	11,617,364	11,617
整體變更為股份有限公司	(11,617,364)	(11,617)
於2025年12月31日	—	—

2026年6月30日

15. 股本(續)

實收資本(續)

本公司的股本變動概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2025年1月1日	—	—
轉換為股份有限公司時發行普通股 (面值人民幣1.00元的普通股)	11,617,364	11,617
新股發行	791,959	792
其他儲備轉為股本	87,590,677	87,591
於2025年12月31日和2026年1月1日	100,000,000	100,000
新股發行*	10,497,300	10,497
於2026年6月30日	110,497,300	110,497

* 本公司股份於2026年6月24日在香港聯合交易所主板上市，公開發行共10,497,300股，每股發行價為101.60港元。所得款項總額為1,066,525,680港元(約合人民幣927,557,000元)，扣除已資本化的發行費用人民幣36,811,000元後，其中人民幣10,497,000元計入股本科目，人民幣880,249,000元計入資本儲備科目。

16. 關聯方交易

本集團主要管理人員的報酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026 人民幣千元 (未經審計)	2025 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物福利	2,489	1,635
退休金計劃供款	150	148
以權益結算以股份為基礎的付款	2,158	1,079
總計	4,797	2,862



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

17. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的金融工具的賬面價值及公允價值如下，賬面價值與公允價值合理近似的除外：

	賬面價值		公允價值	
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
金融資產：				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	250	250	250	250
按公允價值計入且其變動計入其他綜合收益的債務工具	5,624	3,494	5,624	3,494
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產投資	—	18,012	—	18,012
合計	5,874	21,756	5,874	21,756
金融負債：				
計息銀行借款中非流動部分	36,600	9,000	36,505	8,600

本集團財務部由財務經理領導，負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。財務經理直接向首席財務官及審核委員會匯報。在每個報告日，財務部分析金融工具價值的變動情況，並確定估值中採用的主要輸入值。該估值經首席財務官審閱並批准。

17. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

金融資產和金融負債的公允價值，系指在現行交易中，自願各方之間進行交換該工具所能獲得的金額(不包括強製出售或清算出售)。用於估計公允價值的方法和假設如下：

計息銀行及其他借款的非流動部分的公允價值，是通過使用當前針對具有類似條款、信用風險及剩餘期限的工具所適用的利率，對預期未來現金流進行折現計算得出的。截至2026年6月30日，因本集團自身未履約風險導致的計息銀行及其他借款非流動部分公允價值變動被評估為不重大。

以下是截至2026年6月30日金融工具估值中重大不可觀察輸入值的摘要：

第三層級資產的不可觀察輸入值

本集團持有的以公允價值計量且分類為第三層級的金融資產，主要對應於未在活躍市場報價的非上市股權投資。

對於非上市股權投資的公允價值，其基於的估值技術中，對公允價值計量至關重要的輸入值為不可觀察值。對於某些非上市股權投資，本集團採用交易對手的報價或估值技術來確定公允價值。估值技術包括市場比較法。這些金融工具的公允價值計量可能涉及流動性折扣等不可觀察輸入值。由不可觀察輸入值變動引起的公允價值變動並不重大。財務部定期覆核所有用於計量第三層級金融資產公允價值的重大不可觀察輸入值及估值調整。



中期簡明綜合財務資料附註(續)

2026年6月30日

17. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2026年6月30日(未經審計)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	—	—	250	250
按公允價值計入且其變動計入其他綜合 收益的債務工具	—	5,624	—	5,624
合計	—	5,624	250	5,874

於2025年12月31日(經審計)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	—	18,012	—	18,012
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	—	—	250	250
按公允價值計入且其變動計入其他 綜合收益的債務工具	—	3,494	—	3,494
合計	—	21,506	250	21,756

17. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

截至2026年6月30日止的六個月期間，本期第三層級確定的公允價值變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 股權投資		
於1月1日	250	—
添置	—	250
於6月30日	250	250

期內，除上述表中按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資購買外，不存在第一層級與第二層級之間的公允價值計量轉移，也不存在第三層級的轉入或轉出。(截至2025年6月30日止六個月：無)。

18. 或有負債

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團無或有負債。

19. 報告期後事項

本集團於2026年6月30日後至本報告日期之間並無重大期後事項。



其他資料

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益或淡倉

於2026年6月30日，除下文所披露者外，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「**證券及期貨條例**」）第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何其他權益或淡倉，而該等權益或淡倉須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條記入該條所述登記冊，或須根據上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）知會本公司及聯交所：

董事／最高行政 人員姓名	股份類別	身份／權益性質	持有證券數目 ⁽¹⁾	佔已發行 內資股股本總額 的概約百分比	佔已發行 H股股本總額 的概約百分比	佔股本總額 的概約百分比
趙先生	H股	實益擁有人	17,050,617 (L)	—	15.43%	15.43%
		受控法團權益 ⁽²⁾	35,835,081 (L)	—	32.43%	32.43%
丁霞女士	H股	配偶權益 ⁽³⁾	52,885,698 (L)	—	47.86%	47.86%
葉楊笙先生	H股	受控法團權益 ⁽⁴⁾	4,265,688 (L)	—	3.86%	3.86%
王群先生	H股	受控法團權益 ⁽⁵⁾	3,324,871 (L)	—	3.01%	3.01%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士在內資股及／或H股中的好倉（定義見證券及期貨條例第XV部）。
- (2) 於2026年6月30日，趙先生分別為上海仙一、上海仙三企業管理合夥企業（有限合夥）（「上海仙三」）、上海仙五、上海仙六企業管理合夥企業（有限合夥）（「上海仙六」）及上海仙七企業管理合夥企業（有限合夥）（「上海仙七」）的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，趙先生被視為於上海仙一、上海仙三、上海仙五、上海仙六及上海仙七持有的35,835,081股股份中擁有權益。
- (3) 於2026年6月30日，丁霞女士為本公司執行董事。彼為趙越先生的配偶。因此，丁霞女士根據證券及期貨條例被視為於趙越先生擁有權益的52,885,698股股份中擁有權益。
- (4) 於2026年6月30日，葉楊笙先生持有上海仙七約99.99%的有限合夥權益。因此，葉楊笙先生根據證券及期貨條例被視為於上海仙七持有的4,265,688股股份中擁有權益。
- (5) 於2026年6月30日，王群先生持有上海仙六約99.99%的有限合夥權益。因此，王群先生根據證券及期貨條例被視為於上海仙六持有的3,324,871股股份中擁有權益。
- (6) 於2026年6月30日，本公司已發行H股總數為110,497,300股。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，下列人士／實體（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	股份類別	身份／權益性質	持有證券 數目 ⁽¹⁾	佔已發行 內資股 股本總額的 概約百分比	佔已發行 H股 股本總額的 概約百分比	佔股本 總額的 概約百分比
上海仙一 ⁽²⁾	H股	實益擁有人	15,461,117(L)	—	13.99%	13.99%
上海仙三 ⁽²⁾	H股	實益擁有人	7,960,265 (L)	—	7.20%	7.20%



其他資料

股東姓名／名稱	股份類別	身份／權益性質	持有證券 數目 ⁽¹⁾	佔已發行 內資股 股本總額的 概約百分比	佔已發行 H股 股本總額的 概約百分比	佔股本 總額的 概約百分比
珠海隱山現代物流產業股權投資基金 (有限合夥)(「 珠海隱山 」) ⁽³⁾	H股	實益擁有人	14,249,432(L)	—	12.90%	12.90%
珠海隱山股東 ⁽³⁾	H股	受控法團權益	14,249,432(L)	—	12.90%	12.90%
寧波梅山保稅港區匯利道勤投資管理中心 (有限合夥)(「 寧波匯利道勤 」) ⁽⁴⁾	H股	實益擁有人	9,654,483(L)	—	8.74%	8.74%
寧波匯利道勤股東 ⁽⁴⁾	H股	受控法團權益	9,654,483(L)	—	8.74%	8.74%
科沃斯(海南)投資有限公司(「 科沃斯投資 (海南) 」)(前稱科沃斯機器人(蘇州) 有限公司) ⁽⁵⁾	H股	實益擁有人	6,446,709(L)	—	5.83%	5.83%
科沃斯機器人股份有限公司(「 科沃斯 」) ⁽⁵⁾	H股	受控法團權益	6,446,709(L)	—	5.83%	5.83%



附註：

- (1) 字母「L」代表該名人士於內資股及／或H股的好倉（定義見證券及期貨條例第XV部）。
- (2) 於2026年6月30日，趙先生為上海仙一及上海仙三各自的普通合夥人。
- (3) 於2026年6月30日，珠海隱山的普通合夥人為普洛斯（珠海）私募基金管理有限公司（「**普洛斯（珠海）**」）及珠海普郵投資諮詢有限公司（「**珠海普郵**」）。於2026年6月30日，普洛斯（珠海）由Unity CMC Holdings Limited（「**Unity CMC**」）全資擁有，而Unity CMC由Phoenix CMC全資擁有。Phoenix CMC由GLP Global FM全資擁有，而GLP Global FM由GLP Partners 2全資擁有。GLP Partners 2由GLP Partners 1全資擁有，而GLP Partners 1由GLP Partners全資擁有。GLPCP Humble Limited有權行使GLP Partners 80.00%的投票權，並由GLP全資擁有。

於2026年6月30日，珠海普郵由上海隱山普衡企業管理有限公司（「**上海隱山**」）全資擁有，而上海隱山分別由Unity CMC及珠海隱山領創投資諮詢有限公司（「**珠海隱山領創**」）擁有65.00%及35.00%的權益。珠海隱山領創分別由董中浪及珠海市東方澤宇商務諮詢有限公司（「**珠海東方澤宇**」）擁有40.00%及40.00%的權益。珠海東方澤宇由東方浩全資擁有。

於2026年6月30日，珠海普隱物流產業股權投資合夥企業（有限合夥）（「**珠海普隱**」）持有珠海隱山約34.19%的有限合夥權益。珠海普隱由其普通合夥人上海隱園企業管理有限公司（「**上海隱園**」）管理，而上海隱園由上海隱山全資擁有。於2026年6月30日，普洛斯投資（上海）有限公司（「**普洛斯上海**」）持有珠海普隱約99.98%的有限合夥權益，而普洛斯上海由China Management Holdings (Hong Kong) Limited全資擁有。China Management Holdings (Hong Kong) Limited由China Management Holding Srl控制，而China Management Holding Srl由普洛斯中國控股有限公司全資擁有。普洛斯中國控股有限公司由CLH Limited擁有84.30%的權益，而CLH Limited由GLP全資擁有。

因此，根據證券及期貨條例，普洛斯（珠海）、Unity CMC、Phoenix CMC、GLP Global FM、GLP Partners 2、GLP Partners 1、GLP Partners、GLPCP Humble Limited、GLP、珠海普郵、上海隱山、珠海隱山領創、董中浪、珠海東方澤宇、東方浩、珠海普隱、上海隱園、普洛斯上海、China Management Holdings (Hong Kong) Limited、China Management Holding Srl、普洛斯中國控股有限公司及CLH Limited（統稱「**珠海隱山股東**」）均被視為於珠海隱山持有的14,249,432股股份中擁有權益。

- (4) 於2026年6月30日，寧波匯利道勤由其普通合夥人寧波梅山保稅港區民恒啓智投資管理中心（有限合夥）（「**寧波民恒啓智**」）及寧波梅山保稅港區恒旻信息諮詢有限公司（「**寧波恒旻**」）管理。寧波民恒啓智由其普通合夥人西藏達孜致遠匯才投資管理有限公司（「**西藏致遠匯才**」）管理並擁有90.00%的權益，而西藏致遠匯才分別由吳海燕及王道平擁有51.00%及49.00%的權益。寧波恒旻由李聯珠擁有90.00%的權益。於2026年6月30日，寧波梅山保稅港區瑞兆明遠投資管理中心（有限合夥）（「**寧波瑞兆明遠**」）持有寧波匯利道勤約89.65%的有限合夥權益。寧波瑞兆明遠由其普通合夥人寧波民恒啓智管理。

因此，根據證券及期貨條例，寧波民恒啓智、西藏致遠匯才、吳海燕、王道平、寧波恒旻、李聯珠及寧波瑞兆明遠（統稱「**寧波匯利道勤股東**」）均被視為於寧波匯利道勤持有的9,654,483股股份中擁有權益。

- (5) 於2026年6月30日，科沃斯投資（海南）由科沃斯（一家於上海證券交易所上市的公司（股票代碼：603486））全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，科沃斯被視為於科沃斯投資（海南）持有的6,446,709股股份中擁有權益。
- (6) 於2026年6月30日，本公司已發行H股總數為110,497,300股。



其他資料

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士／實體（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉。

禁售期

下表載列須根據上市規則第18C.14條遵守禁售規定的人士及其各自緊密聯繫人名單：

姓名／名稱	身份	所持 股份總數	佔本公司已發 行股本總額 的概約持股 百分比(%)	禁售期
主要人士 ⁽¹⁾ 及其緊密聯繫人				
趙先生	本公司董事長、執行董事兼首席執行官	17,050,617	15.43	
上海仙三	由趙先生控制及管理的控股公司， 葉楊笙先生及王群先生於其中持有有 限合夥權益	7,960,265	7.20	自招股章程披露持股之日起至 上市日期起計12個月屆滿之 日（即2027年6月23日）止期 間
上海仙六	由趙先生控制及管理的控股公司，王群先 生於其中持有有限合夥權益	3,324,871	3.01	
上海仙七	由趙先生控制及管理的控股公司，葉楊笙 先生於其中持有有限合夥權益	4,265,688	3.86	

姓名／名稱	身份	所持 股份總數	佔本公司已發 行股本總額 的概約持股 百分比(%)	禁售期
上海仙一	由趙先生管理的僱員激勵平台，本公司高級管理層及核心研發團隊成員於其中持有有限合夥權益	15,461,117	13.99	自招股章程披露持股之日起至上市日期起計12個月屆滿之日(即2027年6月23日)止期間
上海仙五	由趙先生管理的僱員激勵平台，本公司高級管理層及核心研發團隊成員於其中持有有限合夥權益	4,823,140	4.36	
領航資深獨立投資者				
珠海隱山	領航資深獨立投資者	14,249,432	12.90	自招股章程披露持股之日起至上市日期起計六個月屆滿之日(即2026年12月23日)止期間
科沃斯投資(海南)	領航資深獨立投資者	6,446,709	5.83	
賽富資深獨立投資者 ⁽²⁾	領航資深獨立投資者	4,258,822	3.85	



其他資料

附註：

- (1) 本公司根據趙先生、王群先生、葉楊笙先生、黃強盛博士及張騰宇博士在領導本公司涉及特專科技產品的核心技術研發過程中所承擔的職責、具備的專業能力以及其在本公司研發部門的資歷，認定該等人員為主要人士。該等主要人士在推動本公司產品創新及整體業務發展方面發揮著至關重要的作用。有關其個人履歷的進一步詳情，請參閱招股章程「業務－研發－研發團隊及核心成員」一節。主要人士直接或間接透過上海仙一、上海仙三、上海仙五、上海仙六、上海仙七、蘇州市仙伍一企業管理合夥企業(有限合夥)(「**蘇州仙伍一**」)及蘇州市仙伍二企業管理合夥企業(有限合夥)(「**蘇州仙伍二**」)(蘇州仙伍一及蘇州仙伍二為上海仙五的兩家有限合夥人，趙先生則擔任該等公司各自的普通合夥人)持有股份，且主要人士於該等平台所持有的所有各自最終實益權益，於上市時均須根據上市規則第18C.14條遵守出售限制。
- (2) 於2026年6月30日，南京賽富股權投資基金(有限合夥)、杭州富陽賽富億安股權投資合夥企業(有限合夥)及南京賽富雨林股權投資合夥企業(有限合夥)分別由其普通合夥人南京賽富股權投資管理中心(有限合夥)、杭州富陽賽富嘉元股權投資合夥企業(有限合夥)及南京賽富雨林股權投資管理中心(有限合夥)管理，而上述普通合夥人及嘉興騰元投資合夥企業(有限合夥)均由天津賽富盛元投資管理中心(有限合夥)管理。不同的持股實體實質上是同一基金管理人管理的不同基金，根據《新上市申請人指南》第2.5章應合併視為一名領航資深獨立投資者。



根據上市規則作出的持續披露責任

除本中期報告所披露者外，本公司概無任何其他根據上市規則第13.20、13.21及13.22條的披露責任。

可換股證券、股份計劃、認股權證或類似權利

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無發行任何可換股證券、購股權、認股權證或類似權利。

截至2026年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，本集團並無任何受上市規則第17章條文規限的股份計劃(包括任何購股權計劃)。

已發行債權證

截至2026年6月30日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無發行任何債權證。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。於2026年6月30日，本公司並未持有任何庫存股份。

重大訴訟及仲裁

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無涉及本集團任何成員公司為被告的任何重大法律訴訟或仲裁。據董事所知，概無任何針對本集團任何成員公司的待決或面臨的重大法律訴訟或申索。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。

董事會欣然確認，經向全體董事作出具體查詢後，於上市日期起截至2026年6月30日期間，全體董事均已全面遵守上市規則附錄C3所載標準守則所規定的標準。



企業管治常規

本公司旨在實現高標準的企業管治，此舉對本公司的發展及保障股東的權益尤為重要。

本公司已應用良好企業管治的原則，並採納企業管治守則(「**企業管治守則**」)的守則條文作為其自身企業管治守則。於直至本中期報告日期期間，本公司已遵守上市規則附錄C1所載的所有適用守則條文，以下情況除外。根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司應遵守主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。

我們並未區分主席與行政總裁，趙越先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由同一人兼任董事長及首席執行官的角色，(1)可確保本公司內部領導貫徹一致，(2)使本公司的整體策略規劃更有效果及更具效率，及(3)促進管理層與董事會之間的信息流通。董事會認為，現行安排下權力與權限之間的平衡將不會受損，且此架構將使本公司能夠迅速及有效地作出並實施決策。

董事會將於適當時候，經計及本公司整體情況後，考慮將董事長與本公司首席執行官的角色分開，並將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時候作出必要安排。

董事資料變更

截至2026年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，概無根據上市規則第13.51B條須予披露的資料。

中期股息

董事會已決議不就截至2026年6月30日止六個月宣派中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。



報告期後事項

於2026年6月30日之後及直至本中期報告日期，本集團並無任何重大後續事件。

審閱中期業績

審核委員會由三名董事組成，即程林、劉勇及陳飛，其中程林現任主席。審核委員會的主要職責是審閱及監督本集團的財務報告流程、風險管理及內部控制系統。審核委員會的職權範圍可於聯交所網站及本公司網站查閱。

審核委員會及本公司高級管理層已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審計中期簡明綜合財務報表及本中期報告，並討論相關會計事項。審核委員會認為，本中期報告乃根據適用的會計準則、規則及法規編製，並已作出適當披露。

承董事會命

上海仙工智能科技股份有限公司

執行董事兼董事長

趙越先生

中國上海

2026年9月15日

