

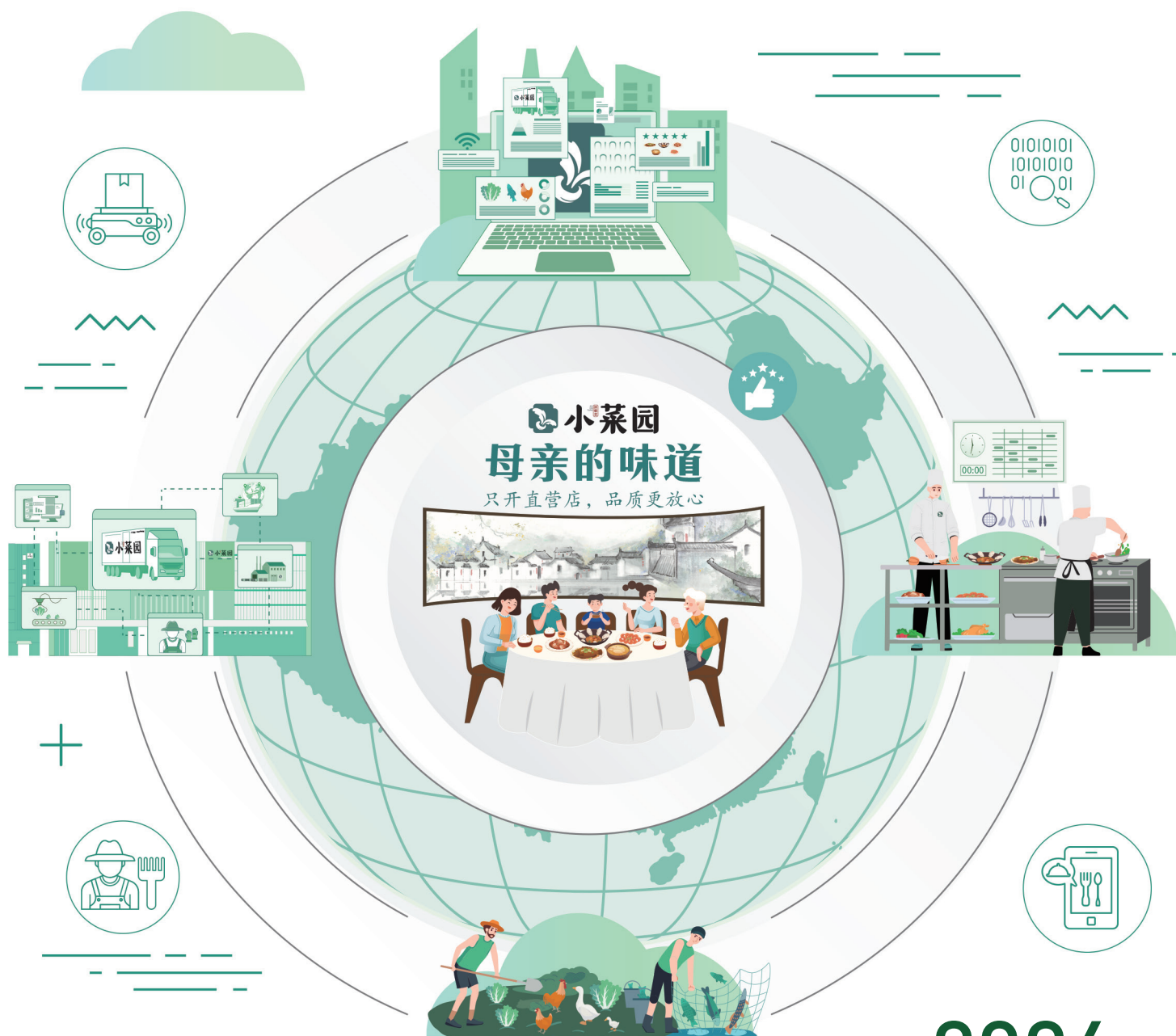


小菜園國際控股有限公司

Xiaocaiyuan International Holding Ltd.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：0999



2026

中期報告

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
企業管治及其他資料	18
獨立核數師審閱報告	32
綜合損益表	34
綜合損益及其他全面收益表	35
綜合財務狀況表	36
綜合權益變動表	39
簡明綜合現金流量表	41
未經審核中期財務報告附註	43
釋義	61



公司資料

董事

執行董事

汪書高先生(董事長兼總經理)
田春永先生
周斌先生
汪維芳女士
陶旭安先生

非執行董事

朱雪菁女士(於2026年3月7日任期屆滿離任)

獨立非執行董事

錢明星先生
朱南軍先生
曾曉松先生
方璇女士

聯席公司秘書

余明珠女士
區泳嫻女士(ACG)

授權代表

汪書高先生
余明珠女士

審核委員會

朱南軍先生(主席)
錢明星先生
方璇女士

薪酬委員會

方璇女士(主席)
汪書高先生
曾曉松先生

提名委員會

汪書高先生(主席)
錢明星先生
朱南軍先生
方璇女士

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

開曼群島股份過戶登記總處

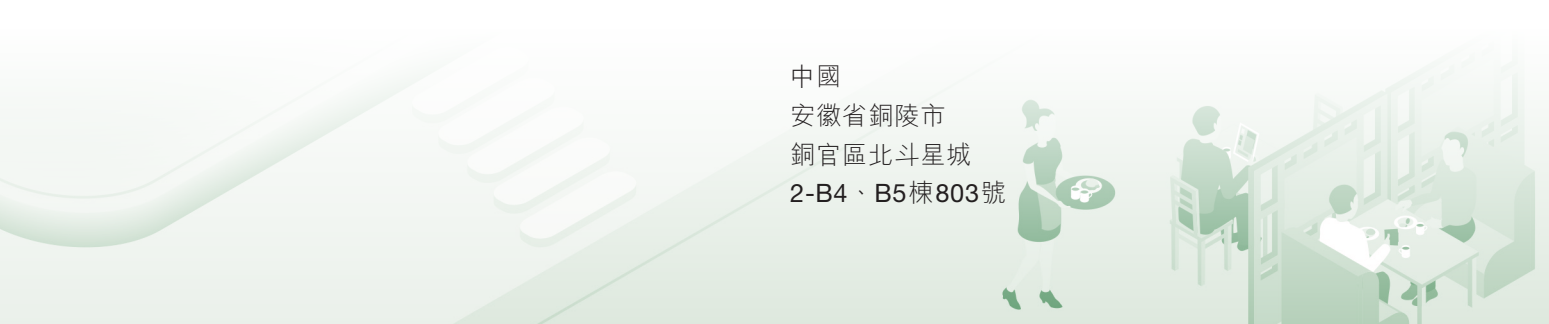
Ascentium (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

中國總辦事處及主要營業地點

中國
安徽省銅陵市
銅官區北斗星城
2-B4、B5棟803號



公司資料

香港主要營業地點

香港
灣仔莊士敦道181號
大有大廈18樓1808室

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
銅陵石城路支行
中國
安徽省銅陵市
銅官區
石城路56號

招商銀行股份有限公司
南京分行營業部
中國
江蘇省南京市
建邺區
廬山路199號招銀大廈

中國農業銀行股份有限公司
銅陵銅都支行
中國
安徽省銅陵市
銅官區
長江西路2755號、2761號

本公司法律顧問

有關香港法律：
高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場一號
怡和大廈27樓

有關中國法律：
天元律師事務所
中國
北京市西城區
金融大街35號
國際企業大廈A座509

有關開曼群島法律：
Harney Westwood & Riegels
香港
皇后大道中99號
中環中心3501室

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
於會計及財務匯報局條例下的註冊公眾利益
實體核數師
香港
中環遮打道10號
太子大廈8樓

公司網站

www.xiaocaiyuan.com

股份代號

0999



財務摘要

下文載列有關本集團截至2026年6月30日止六個月的業績以及於2026年6月30日的資產及負債的摘要：

業績

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年	2025年	
	(未經審核)	(未經審核)	(%)
	(人民幣千元，百分比除外)		
收入	2,902,600	2,713,666	7.0
除稅前利潤	390,477	542,313	-28.0
所得稅	(101,108)	(159,916)	-36.8
期內利潤	289,369	382,397	-24.3
以下各方應佔：			
本公司權益股東	289,839	382,397	-24.2
期內全面收益總額	262,710	382,139	-31.3
基本每股盈利(人民幣元)	0.25	0.33	-24.2
攤薄每股盈利(人民幣元)	0.25	0.33	-24.2

資產及負債

	2026年6月30日 (未經審核)	2025年12月31日 (經審核)	變動 (%)
	(人民幣千元，百分比除外)		
總資產	4,206,061	3,797,723	10.8
總負債	1,798,457	1,357,484	32.5
淨資產	2,407,604	2,440,239	-1.3



管理層討論與分析

行業回顧

2026年上半年，中國經濟運行總體平穩，國內生產總值同比增長4.7%。2026年為「十五五」規劃開局之年，國家將「全方位擴大國內需求」置於宏觀政策首要位置，服務消費提質行動縱深推進。2026年上半年社會消費品零售總額達人民幣248,722億元，同比增長1.3%；其中餐飲收入約人民幣28,255億元，同比增長2.8%，增速持續領跑商品零售，餐飲消費的基礎性地位亦進一步鞏固。

當前行業呈現三大結構性特徵：消費理性化驅動「質價比」成為核心訴求，連鎖化率提升至25%但大眾便民中式餐飲集中度仍偏低，下沉市場成為增長新引擎。競爭邏輯已由「拼規模」轉向「拼效率、拼供應鏈、拼標準化」，具備全鏈路能力與數字化運營體系的頭部企業優勢持續擴大。

作為大眾便民中式餐飲領先品牌，本集團精準卡位行業趨勢：門店網絡持續擴張，下沉市場佈局領先；中國安徽省馬鞍山中央工廠於2026年上半年正式投產，原材料及消耗品佔比持續優化，新店模型持續優化。本集團將繼續堅持高品質、高性價定位，以標準化運營與數字化管理為抓手，穩步提升市場份額，把握行業長期發展機遇。

業務回顧

我們是知名中國大眾便民中式餐飲市場直營連鎖餐廳之一。憑藉對中國餐飲行業發展變革趨勢、中餐現代化與工業化之路、消費者實際需求的深刻理解，我們以前瞻性的戰略眼光果斷進軍日益增長的大眾便民中式餐飲領域。自2013年成立以來，我們一直致力於以實惠的價格為消費者提供家常風味的菜餚和周到的服務。我們將「小菜園」打造成了廣受顧客認可的中國百姓「家庭廚房」。



管理層討論與分析

收入

我們主要自堂食業務及外賣業務產生收入。下表載列我們於所示期間按業務線劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%
堂食業務	1,944,713	67.0	1,647,139	60.7
外賣業務	945,275	32.6	1,057,411	39.0
其他	12,612	0.4	9,116	0.3
總計	2,902,600	100.0	2,713,666	100.0

本集團收入從截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,713.7百萬元增加7.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,902.6百萬元，主要反映堂食業務增加人民幣297.6百萬元及外賣業務減少人民幣112.1百萬元。



管理層討論與分析

堂食業務

我們的堂食業務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,647.1百萬元增加18.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,944.7百萬元，主要由於我們持續擴展門店網絡以及戰略重心向堂食業務調整帶動整體堂食客流量及翻台率同比提升，於2026年6月30日，我們有824家在營「小菜園」門店，而於2025年6月30日，我們有672家「小菜園」門店。

外賣業務

我們的外賣業務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,057.4百萬元減少10.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣945.3百萬元，主要由於我們戰略重心向堂食業務調整，並更加專注於做品質外賣，故「小菜園」門店的外賣訂單數量由截至2025年6月30日止六個月的16.8百萬筆減少至截至2026年6月30日止六個月的14.7百萬筆。

關鍵績效指標

下表載列截至所示日期及期間我們的「小菜園」門店於中國不同線別城市的數量及收入分佈：

	截至6月30日止六個月					
	2026年			2025年		
	餐廳數量	總收入 (人民幣千元)	%	餐廳數量	總收入 (人民幣千元)	%
一線城市	142	521,914.9	18.3	109	480,298.6	17.8
新一線城市	225	809,168.7	28.3	192	793,823.7	29.5
二線城市	106	369,124.9	12.9	80	330,310.9	12.3
三線及以下城市 (包括縣級市及縣)	351	1,156,687.2	40.5	291	1,086,906.3	40.4
總計	824	2,856,895.7	100.0	672	2,691,339.5	100.0



管理層討論與分析

我們使用多項財務和運營指標來評估「小菜園」門店的績效。下表載列於所示期間我們「小菜園」門店的若干關鍵表現指標：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
堂食顧客人均消費額⁽¹⁾ (人民幣元)		
一線城市	51.7	58.5
新一線城市	50.8	56.8
二線城市	51.1	57.9
三線及以下城市 (包括縣級市及縣)	49.7	56.5
總計	50.5	57.1
翻台率⁽²⁾ (次／天)		
一線城市	3.5	3.1
新一線城市	3.5	3.1
二線城市	4.0	3.4
三線及以下城市 (包括縣級市及縣)	3.4	3.0
整體	3.5	3.1

備註：

- (1) 堂食顧客人均消費額按堂食業務產生的收入除以同一級別城市同期堂食顧客總數計算。
- (2) 翻台率按「小菜園」門店堂食訂單總數除以同一級別城市「小菜園」門店同期門店營業總天數和同期餐桌平均數的乘積計算。

我們截至2026年6月30日止六個月的整體翻台率指標為3.5，與截至2025年6月30日止六個月的整體翻台率相比上升12.9%，主要由於我們主動調整經營戰略，將業務重心向堂食端調整，並通過以價換量策略，有效帶動各線城市堂食客流量同比上升，進而推動整體翻台率較上年同期實現提升。

下表載列於所示期間我們「小菜園」門店的若干同店績效指標：



管理層討論與分析

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
同店數量⁽¹⁾		
一線城市	101	
新一線城市	171	
二線城市	73	
三線城市及以下城市（包括縣級市及縣）	272	
總計	617	
同店銷售額⁽²⁾（人民幣千元）		
一線城市	378,817.5	456,928.8
新一線城市	635,701.2	720,231.4
二線城市	278,964.1	312,416.0
三線及以下城市（包括縣級市及縣）	918,016.4	1,039,152.2
總計	2,211,499.2	2,528,728.4
同店日均銷售額⁽³⁾（人民幣元）		
一線城市	20,799.3	25,055.0
新一線城市	20,550.9	23,288.9
二線城市	21,128.8	23,644.6
三線城市及以下城市（包括縣級市及縣）	18,659.6	21,131.7
整體	19,825.7	22,668.8
同店翻台率⁽⁴⁾（次／天）		
一線城市	3.1	3.1
新一線城市	3.4	3.1
二線城市	3.7	3.5
三線城市及以下城市（包括縣級市及縣）	3.2	3.0
整體	3.3	3.1

備註：

- (1) 在計算兩個期間之間的同店績效時，我們將同店定義為於截至2025年6月30日止六個月及截至2026年6月30日止六個月均營業至少150天的「小菜園」門店。



管理層討論與分析

- (2) 同店銷售額指來自我們同店門店總收入，包括堂食業務及外賣業務產生的收入。
- (3) 同店日均銷售額按我們同店門店總收入（包括堂食業務及外賣業務產生的收入）除以同一級別城市同店同期門店營業總天數計算。
- (4) 同店翻台率按同店堂食訂單總數除以同一級別城市同店同期門店營業總天數和同期同店餐桌平均數的乘積計算。

我們的同店銷售額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,528.7百萬元減少12.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,211.5百萬元，主要由於報告期內本集團主動讓利消費者，以進一步釋放心價比優勢，同時持續聚焦品質外賣升級，優化業務結構所致。

其他收入

我們的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣15.2百萬元增加24.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣18.9百萬元，主要由於政府補助增加。

所用原材料及消耗品

我們的所用原材料及消耗品由截至2025年6月30日止六個月的人民幣801.7百萬元增加17.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣937.9百萬元，主要由於我們持續拓展門店網絡，以及戰略重心向堂食業務調整，帶動整體堂食客流量及翻台率同比提升，門店出餐量相應增長，致使原材料及消耗品的使用量增加。所用原材料及消耗品佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的29.5%增加至截至2026年6月30日止六個月的32.3%，主要由於我們2025年末堂食價格調整疊加推出88VIP會員體系，主動讓利消費者，以進一步釋放心價比，原材料成本隨實際出餐量同步增長所致。

員工成本

我們的員工成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣666.4百萬元增加24.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣826.7百萬元，主要系門店網絡擴張帶動人員規模增長，以及堂食客流量與翻台率同比提升，我們強化人力配置以保障服務品質。我們員工成本佔收入的百分比截至2025年6月30日止六個月的24.6%增加至截至2026年6月30日止六個月的28.5%，主要由於報告期內我們為員工提供了更具競爭力的薪酬待遇及保障，以激勵員工，及主動讓利消費者，進一步釋放心價比所致。



管理層討論與分析

使用權資產折舊

我們的使用權資產折舊由截至2025年6月30日止六個月的人民幣128.7百萬元增加8.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣139.4百萬元，主要由於我們門店網絡的擴張。我們使用權資產折舊佔收入的百分比保持相對穩定，截至2025年6月30日止六個月為4.7%，而截至2026年6月30日止六個月為4.8%。

其他資產折舊及攤銷

我們的其他資產折舊及攤銷由截至2025年6月30日止六個月的人民幣89.8百萬元增加18.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣106.4百萬元，主要由於經營門店數量增加。我們的其他資產折舊及攤銷佔收入的百分比保持相對穩定，截至2025年6月30日止六個月為3.3%，而截至2026年6月30日止六個月為3.7%。

其他租金及相關開支

我們的其他租金及相關開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣48.1百萬元減少7.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣44.5百萬元，主要由於按營業額計提的提成租金隨門店銷售額下降而減少。

水電煤開支

我們的水電煤開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣83.4百萬元增加20.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣100.5百萬元，主要由於堂食客流量及翻台率提升，門店運營耗用相應增加。

廣告及促銷開支

我們的廣告及促銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣53.3百萬元減少19.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣42.8百萬元，主要由於報告期內較去年同期減少參與外賣平台推廣活動而產生的費用及線下市場營銷活動的投入。

外賣服務開支

我們的外賣服務開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣181.9百萬元減少8.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣166.5百萬元，這與我們的外賣業務產生的收入下降趨勢一致。我們外賣服務開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的6.7%下降至截至2026年6月30日止六個月的5.7%，乃由於外賣業務的下降。



管理層討論與分析

其他開支

我們的其他開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣115.8百萬元增加28.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣148.4百萬元，主要由於經營門店數量增加，供應鏈配送相關開支、門店物業管理費用及本集團數字化投入同步增加。

其他淨收入

我們於截至2025年6月30日止六個月錄得其他淨收入人民幣2.8百萬元，於截至2026年6月30日止六個月錄得其他淨收入人民幣5.5百萬元，主要由於匯兌損益影響。

財務成本

我們的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣20.2百萬元增加15.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣23.3百萬元，主要由於銀行借款利息增加。

所得稅

我們的所得稅由截至2025年6月30日止六個月的人民幣159.9百萬元減少36.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣101.1百萬元，主要由於稅前利潤下降所致。

期內利潤

由於上述因素的累計影響，我們的期內利潤下降24.3%，截至2025年6月30日止六個月為人民幣382.4百萬元，而截至2026年6月30日止六個月為人民幣289.4百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）作為額外的財務計量，該等計量並非國際財務報告準則所要求或根據國際財務報告準則呈列。

我們認為該等計量為投資者及他人就了解及評估我們的綜合經營業績提供有用信息，如同其以相同方式協助我們的管理層。然而，我們呈列的經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）或與其他公司所呈列類似命名的計量不一致。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具具有局限性，閣下不應將其視作獨立於我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況而加以考慮或將其視作可替代該等經營業績或財務狀況分析。



管理層討論與分析

經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）

我們將經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）界定為經加上下列各項而作出調整的期內淨利潤：(i)所得稅、(ii)財務成本淨額及(iii)其他資產的折舊及攤銷。

下表載列所示期內淨利潤與經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元) (未經審核)	(人民幣千元) (未經審核)
淨利潤與經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量)的對賬		
淨利潤	289,369	382,397
加：		
所得稅	101,108	159,916
財務成本淨額	17,936	14,823
其他資產的折舊及攤銷	106,382	89,830
經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）	514,795	646,966

使用權資產

我們的使用權資產包括門店的租賃。我們的使用權資產由截至2025年12月31日的人民幣821.9百萬元，減少9.3%至截至2026年6月30日的人民幣745.0百萬元，主要歸因於使用權資產折舊。

存貨

我們的存貨主要包括食材、調味品、酒水飲料及其他。我們的存貨由截至2025年12月31日的人民幣111.1百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣93.3百萬元，主要由於我們對供應鏈管理效率的提升使得庫存水平進一步優化。



管理層討論與分析

我們的存貨周轉天數（即該期間內存貨的期初結餘及期末結餘的平均值除以相關期間所用的原材料及消耗品再乘以該期間的天數）由截至2025年12月31日止年度的25.4天減少至截至2026年6月30日止六個月的19.7天，主要由於我們的存貨管理能力提升。

貿易及其他應收賬款

我們的大部分貿易及其他應收賬款主要與(i)通過支付寶或微信支付等協力廠商支付平台結算的賬單有關；(ii)我們通過在線餐飲外賣平台結算的外賣業務賬單有關；及(iii)支付給供應商的預付款。我們的貿易及其他應收賬款由截至2025年12月31日的人民幣272.2百萬元，減少至截至2026年6月30日的人民幣269.5百萬元，主要由於我們對供應鏈管理效率的提升使得本科目下預付款項水平進一步優化。

我們的貿易應收賬款周轉天數（即該期間內貿易應收賬款的期初結餘及期末結餘的平均值除以收入再乘以該期間的天數）保持相對穩定，於截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月分別為2.2天及2.1天。

貿易及其他應付款項

我們的大部分貿易及其他應付款項主要與(i)應付員工的薪酬；(ii)應付供貨商的原材料和消耗品；及(iii)應付水電煤開支有關。

我們的貿易及其他應付款項由截至2025年12月31日的人民幣241.8百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣291.1百萬元，主要由於我們員工人數增長。

我們的貿易應付款項周轉天數（即該期間內貿易應付款項的期初結餘及期末結餘的平均值除以相關期間所用的原材料及消耗品再乘以該期間的天數）保持相對穩定，於截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月分別為12.8天及13.8天。

流動資金及資本資源

截至2026年6月30日止六個月，我們主要通過債務融資以及經營所得現金為我們的現金需求提供資金。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣253.7百萬元，而截至2025年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣297.8百萬元。截至2026年6月30日止六個月，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣638.6百萬元，而截至2025年6月30日止六個月，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣764.8百萬元。

我們定期監察現金流量及現金結餘，並努力維持最佳流動資金，以滿足我們的營運資金需求，同時支持業務持續擴張。



管理層討論與分析

銀行貸款及其他借款

於2026年6月30日，我們的銀行貸款為人民幣560.0百萬元，主要用於公司經營及資本安排，借款均須於一年內償還。本集團並無實施任何利率對沖政策。

質押資產

於2026年6月30日，本集團並無質押其任何資產。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何或然負債。

資本負債比率

於2026年6月30日，我們的資本負債比率（按銀行貸款及其他借款除以權益總額再乘以100%計算）為23.3%，而2025年12月31日為4.1%，主要由於銀行借款增加。

外匯風險及對沖

本集團主要在中國大陸運營，大多數交易以人民幣列值及結算。本集團面臨的貨幣風險主要歸因於以外幣（即與交易相關的業務的功能貨幣以外的貨幣）計值的金融負債。本集團並沒有對沖外匯匯兌風險，但是會緊密地監控有關情況並在必要時採取措施以保證外匯風險在可控範圍內。

員工及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有15,909名員工（2025年12月31日：13,540人），其中大部分員工位於中國安徽省銅陵市。截至2026年6月30日止六個月，本集團的員工成本總額（包括薪金、工資、津貼和福利）為人民幣826.7百萬元。

我們通過公開市場和內部推薦招聘僱員。店長及人力資源部負責招聘其門店的門店基層員工。我們的招聘流程通常包括面試和對應聘者資歷和經驗的評估。我們致力於在所有僱傭實踐中提供公平和平等的機會，並已採取各種政策和程序，以確保招聘、挑選和晉升流程的公平性。根據中國法規的要求，我們參加由省市政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括養老保險、失業保險、生育保險、工傷保險、醫療保險和住房公積金。例如，就區域經理而言，他們的薪酬待遇包括根據其管理的門店數量計算的基本工資以及根據該等門店的表



管理層討論與分析

現計算的酌情獎金。就門店關鍵員工而言，他們的薪酬待遇包括基本工資和按所負責門店利潤的某個百分比計得的酌情獎金。特別是，就營運新門店而聘用的門店關鍵員工而言，他們可在一定期間內同時享受新門店和原門店的酌情獎金。就基層員工而言，他們的薪酬包括基本工資、加班費及基於個人績效的激勵獎金。我們制定並實施了薪酬機制，於檢討獎金時會考慮門店的每一項工作，如售出招牌菜的數量和獲得的正面顧客評價。

我們每月為新晉升的店長和廚師長以及其他優秀僱員舉辦培訓課程，讓他們分享工作經驗，並由管理層重申我們的價值觀，激勵僱員擁抱我們的價值觀，提升營運技能及培養管理能力，為其職業發展奠定基礎。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

於報告期內，本公司並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項。

重大投資及資本資產投資的未來計劃

於2026年6月30日，本集團沒有價值佔截至2026年6月30日本集團資產總值的5%或以上的重大投資（包括對被投資公司的任何投資，其價值佔2026年6月30日本集團總資產的5%或以上）。

於2026年6月30日，除本報告及招股章程「未來計劃及所得款項用途」所載的擴張計劃外，本集團並無明確的重大投資及資本資產計劃。

未來展望

當前，餐飲行業在復甦中持續分化，消費理性化與「質價比」導向日益凸顯，行業連鎖化與集中度提升趨勢明確，數字化運營與供應鏈效率已成為核心競爭要素。順應這一發展大勢，我們將繼續深耕大眾便民中式餐飲賽道，依托現代化的科學管理體系與深刻的市場洞察能力，精準把握結構性機遇，持續鞏固和擴大在中國國內市場的領先地位，構築難以複製的競爭優勢與堅實的行業護城河。



管理層討論與分析

運營層面，面對消費者對產品品質與用餐體驗提出的更高要求，我們將秉持「感恩、責任、成長、共贏」的核心價值觀，不斷提升產品和環境品質，優化服務能力，為顧客打造卓越的用餐體驗，創造更豐富的情緒價值，以紮實的口碑贏得顧客長期信賴。

數字化與供應鏈方面，我們將持續推進「運營數據化、決策智能化」的升級路徑，夯實以數據中台為核心的技術架構，打通前端運營、中端供應鏈管理與後端職能支撐的數據閉環；同時，以供應鏈智能化硬件升級為抓手，為全鏈路精細化管理與高效協同提供堅實支撐，持續提升運營效率與成本管控能力。

門店網絡與品牌佈局上，我們將堅持戰略性擴張，在鞏固優勢區域的同時，實現更廣域的市場覆蓋與更深度的區域滲透；同時，積極推動多品牌矩陣的培育和發展，滿足日益多元化的消費場景需求，打造新的增長曲線。

長遠而言，我們的目標是發展成為具備現代化科學管理體系、擁有全球視野的國際一流連鎖餐飲集團，以可持續的高質量增長回饋社會、股東與每一位合作夥伴。



企業管治及其他資料

中期股息

董事會已決議派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息每股人民幣0.2139元，合共人民幣2.5億元。中期股息之港元等值金額為每股0.2472港元，有關人民幣兌港元之匯率（即人民幣1元兌1.155829港元）乃根據中國人民銀行公佈的審議中期股息之董事會會議召開之日前一個營業日（即2026年8月13日）的匯率中間價計算。中期股息定於2026年9月15日進行派付。

購買、出售及贖回本公司的上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所以總代價約為54.32百萬港元（扣除各項開支前）購回7,892,800股股份並已持作為庫存股份（具有上市規則所賦予的涵義）。本公司認為，股份回購反映了本公司對未來發展前景的堅定信心以及對本公司長期投資價值的充分認可，符合本公司及股東的整體最佳利益。有關購回的詳情如下：

	已購回 股份數目	每股股份購回的價格		已付總代價 百萬港元
		最高港元	最低港元	
2026年5月	2,343,200	7.13	6.62	16.33
2026年6月	5,549,600	7.31	6.41	37.99
總計	7,892,800			54.32

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2026年6月30日，本公司持有7,892,800股庫存股份。本公司擬將該等庫存股份用於出售或轉讓，或符合上市規則第17章規定的股份計劃項下的股份授予，以及用於上市規則、本公司章程細則及公司條例允許的其他用途，惟須視市場情況及本集團的資金管理需要而定。



企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力於實現高標準的企業管治，以維護股東權益。本公司企業管治的原則是促進有效的內部控制措施，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。董事深知將良好企業管治要素納入本集團管理架構及內部控制程式以實現有效問責的重要性，本公司的企業管治常規乃建基於企業管治守則內所列的原則及守則條文。

於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟與企業管治守則守則條文第C.2.1條的偏差除外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，董事長與總經理（即相關上市規則條文下之行政總裁）的角色應有所區分且不應由同一人兼任。董事長與總經理之間的職責分工應清楚界定並以書面列載。本公司並無區分董事長與總經理，汪書高先生現兼任該兩個職位。鑒於汪先生自本集團成立以來對本集團的重大貢獻及其豐富經驗，本公司認為由汪先生兼任董事長和總經理將為本集團提供強有力而一致的領導，並將促進本公司業務戰略的有效執行。董事會認為此安排將不會損害本公司董事會與管理層之間的權責平衡，理由為：(i)董事會有充足的制衡機制，原因為董事會作出的決策須經至少過半數董事批准，且董事會由四名獨立非執行董事組成，符合上市規則的規定；(ii)汪先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，該責任要求（其中包括）其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，且將據此為本集團作出決策；及(iii)董事會（由經驗豐富且具才幹的人士組成，並定期會面以討論影響本公司經營的事宜）的運作確保權責之間的平衡。此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及運營政策乃經董事會及高級管理層層面的深入討論後共同作出。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否有必要區分董事長與總經理的角色。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納標準守則，作為規範董事買賣本公司證券的行為守則。經董事會作出的具體查詢，全體董事確認彼等於報告期內已遵守標準守則的條文。



企業管治及其他資料

董事及高級管理層的變動

因任期屆滿，自2026年3月7日起朱雪菁女士不再擔任本公司非執行董事之職務。

董事及行政總裁的資料變動

於報告期內，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之董事及行政總裁資料之變動。



企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及／或淡倉），須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條文所指的登記冊內，或根據標準守則須通知本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

於本公司股份中的權益

董事或最高行政人員姓名	權益性質	擁有權益的股份數目 ¹	佔本公司權益的概約百分比 ²
汪書高先生 ^{3,4}	於受控法團的權益	1,000,000,000	85.00%
	其他	7,892,800	0.67%
田春永先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
周斌先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
汪維芳女士 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
陶旭安先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%

附註：

1. 所示全部權益均為好倉。
2. 根據2026年6月30日本公司的已發行股份總數1,176,518,800股（包括作為庫存股份的7,892,800股）計算。
3. 汪書高先生為各英屬維京群島實體的唯一董事，因此有權控制各英屬維京群島實體的投票權。鑒於上文所述，汪書高先生被視為於本公司85.00%的股份中擁有權益，包括XCY Yongqing Limited、XCY Xuyuan Limited、XCY Zhiyuan Limited、XCY Huiming Limited、XCY Weiyuan Limited、XCY Liyuan Limited及XCY Future Limited持有的股權。



企業管治及其他資料

4. 汪書高先生、田春永先生、周斌先生、陶旭安先生、葉紅利先生、方志國先生、汪維芳女士、陳海燕先生、汪恩鵬先生及田嘉文先生分別持有XCY Yongqing Limited 29.50%、7.96%、10.91%、10.91%、9.44%、9.44%、7.96%、7.96%、2.95%及2.95%股權。自本公司於2021年註冊成立以來，汪書高先生與其他個人股東已一直透過統一其XCY Yongqing Limited的投票一致行動。於2023年10月10日，汪書高先生與其他個人股東訂立一致行動協議，據此，彼等確認其自本公司於2021年註冊成立以來已一直並將繼續一致行動，方式為統一彼等於XCY Yongqing Limited的投票，而其他個人股東將遵循汪書高先生有關XCY Yongqing Limited行使投票權的決定。於2025年11月19日，汪書高先生及田春永先生分別轉讓其於XCY Yongqing Limited的1,329.8股股份權益予汪恩鵬先生及田嘉文先生，並於同日汪恩鵬先生及田嘉文先生分別簽署承諾函，以確認其會遵守於2023年10月10日由汪書高先生與其他個人股東所簽訂的一致行動協議。鑒於上文所述，根據證券及期貨條例，各其他個人股東、汪恩鵬先生及田嘉文先生被視為於XCY Yongqing Limited持有的本公司股份中擁有共同權益。此外，由於以上各人在本公司股東大會上間接控制三分之一或以上的投票權，因此根據證券及期貨條例，彼等被視為於本公司的7,892,800股庫存股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及／或淡倉），須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條文所指的登記冊內，或根據標準守則須通知本公司及聯交所。



企業管治及其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，就本公司及董事所深知，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第336條須載入本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	所持有的 股份數目 ¹	佔本公司權益的 概約百分比 ²
XCY Yongqing Limited ^{3,4,5}	實益擁有人	387,427,994	32.93%
	與其他人士共同持有的權益	42,286,006	3.59%
	其他	7,892,800	0.67%
XCY Xuyuan Limited ³	實益擁有人	275,429,000	23.41%
XCY Zhiyuan Limited ³	實益擁有人	69,714,000	5.93%
XCY Huiming Limited ³	實益擁有人	56,000,000	4.76%
XCY Weiyuan Limited ³	實益擁有人	26,857,000	2.28%
XCY Liyuan Limited ³	實益擁有人	20,571,000	1.75%
XCY Future Limited ³	實益擁有人	121,715,000	10.35%
李道慶先生 ^{4,5}	與其他人士共同持有的權益	387,427,994	32.93%
	受控法團權益	42,286,006	3.59%
	其他	7,892,800	0.67%
葉紅利先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
方志國先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
陳海燕先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
汪恩鵬先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
田嘉文先生 ⁴	與其他人士共同持有的權益	429,714,000	36.52%
	其他	7,892,800	0.67%
Lighthouse Light Investments Limited ⁵	實益擁有人	42,286,006	3.59%
	與其他人士共同持有的權益	387,427,994	32.93%
	其他	7,892,800	0.67%

附註：

1. 所示全部權益均為好倉。
2. 根據2026年6月30日本公司的已發行股份總數1,176,518,800股（包括作為庫存股份的7,892,800股）計算。



企業管治及其他資料

3. 汪書高先生為各英屬維京群島實體的唯一董事，故此有權控制各英屬維京群島實體的投票權。因此，汪書高先生被視為於本公司股份中擁有85.00%的權益，包括XCY Yongqing Limited、XCY Xuyuan Limited、XCY Zhiyuan Limited、XCY Huiming Limited、XCY Weiyuan Limited、XCY Liyuan Limited和XCY Future Limited持有的股權。
4. 汪書高先生、田春永先生、周斌先生、陶旭安先生、葉紅利先生、方志國先生、汪維芳女士、陳海燕先生、汪恩鵬先生及田嘉文先生分別持有XCY Yongqing Limited的29.50%、7.96%、10.91%、10.91%、9.44%、9.44%、7.96%、7.96%、2.95%及2.95%股權。自本公司於2021年註冊成立以來，汪書高先生與其他個人股東已一直透過統一其XCY Yongqing Limited的投票一致行動。於2023年10月10日，汪書高先生與其他個人股東訂立一致行動協議，據此，彼等確認其自本公司於2021年註冊成立以來已一直並將繼續一致行動，方式為統一彼等於XCY Yongqing Limited的投票，而其他個人股東將遵循汪書高先生有關XCY Yongqing Limited行使投票權的決定。於2025年11月19日，汪書高先生及田春永先生分別轉讓其於XCY Yongqing Limited的1,329.8股股份權益予汪恩鵬先生及田嘉文先生，並於同日汪恩鵬先生及田嘉文先生分別簽署承諾函，以確認其會遵守於2023年10月10日由汪書高先生與其他個人股東所簽訂的一致行動協議。鑒於上文所述，各其他個人股東、汪恩鵬先生及田嘉文先生亦構成本公司的控股股東。根據證券及期貨條例，各其他個人股東、汪恩鵬先生及田嘉文先生被視為於XCY Yongqing Limited於本公司持有的股份共同擁有權益。此外，由於以上各人在本公司股東大會上間接控制三分之一或以上的投票權，因此根據證券及期貨條例，彼等被視為於本公司的7,892,800股庫存股份中擁有權益。
5. Lighthouse Light Investments Limited由李道慶先生持有其100%權益。於2025年12月30日，Lighthouse Light Investments Limited簽署了有關一致性行動的補充協議，以統一其與XCY Yongqing Limited的投票，相等於與汪書高先生、其他個人股東、汪恩鵬先生及田嘉文先生於XCY Yongqing Limited的投票一致。此外，由於Lighthouse Light Investments Limited在本公司股東大會上直接及間接控制三分之一或以上的投票權，因此根據證券及期貨條例，其被視為於本公司的7,892,800股庫存股份中擁有權益。

除上文所披露者外，董事概不知悉於2026年6月30日，任何其他人士將在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的任何權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第336條須載入本公司存置的登記冊的權益或淡倉。



企業管治及其他資料

全球發售所得款項用途

於2024年12月20日，本公司於香港聯交所主板上市，全球發售股份數目為101,180,800股股份，包括發售10,118,400股股份的香港公開發售及發售91,062,400股股份的國際發售，每股股份面值為0.00001美元。按最終發售價每股發售股份8.50港元計算，經扣除包銷佣金及有關全球發售的其他估計開支後，本公司所收取的全球發售所得款項淨額約為794.8百萬港元，將根據招股章程所披露的所得款項用途使用如下：

使用用途	募集資金 用途百分比	募集資金淨額 (百萬港元)	於2025年	截至2026年	於2026年	悉數動用尚 未動用款項的 預期時間表
			12月31日 尚未動用 款項結餘 (百萬港元)	6月30日 止六個月 已動用款項 (百萬港元)	6月30日 尚未動用 款項結餘 (百萬港元)	
持續擴大我們的門店網絡，以擴大我們的 地理覆蓋範圍並提高我們的市場滲透率	40.0%	317.9	63.4	5.4	58.1	2026年12月31日
增強供應鏈能力	37.0%	294.1	75.6	15.9	59.8	2026年12月31日
升級我們的智能設備及數字化系統 以提高信息技術能力	13.0%	103.3	57.5	6.3	51.2	2026年12月31日
營運資金及一般企業用途	10.0%	79.5	49.3	11.5	37.8	2026年12月31日
合計	100.0%	794.8	245.8	39.0	206.8	

附註：金額已約整至最接近的小數點後一位，表中所列總額與金額總和之間的任何差異均為約整所致。

於報告期內，招股章程詳述並於上文所披露的所得款項淨額的擬定用途並無變動。我們已將尚未動用的所得款項淨額存放於持牌商業銀行及／或其他認可金融機構開立的短期計息賬戶。



企業管治及其他資料

公眾持股量

就上市而言，本公司已獲聯交所豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的有關規定，以將本公司最低公眾持股量下調至：(a)15.00%；或(b)緊隨全球發售完成後將由公眾人士持有的股份的百分比（以兩者的較高者為準）。緊隨全球發售完成後，本公司176,518,800股股份（相當於本公司已發行股份總數約15.00%）由公眾人士持有。因此，適用於本公司的初始指定門檻為本公司已發行股份（不包括庫存股份，如有）總數約15.00%。

根據上市規則第13.32B條及本公司日期為2026年5月26日的公告，自2026年5月26日起，本公司已選用最低指定公眾持股量替代門檻，即無論何時，本公司在聯交所上市的股份類別中由公眾人士持有的部分均須：(a)達至少10億港元的市值；及(b)佔發行人該類別已發行股份（不包括庫存股份）總數的至少10%。

根據本公司可公開取得的資料及據董事所深知，董事確認，截至2026年6月30日止六個月及直至最後實際可行日期，本公司一直維持上市規則項下所適用於本公司的公眾持股量門檻。

報告期後重大事項

除本報告披露事項外，自2026年6月30日起直至最後實際可行日期，本集團並無發生任何重大事項。



企業管治及其他資料

持股計劃

為向本集團員工提供激勵及獎勵，小菜園控股於2020年12月採納2020年股權激勵計劃，據此，若干員工通過數個持股平台（即銅陵旭園企業管理合夥企業（有限合夥）（「**銅陵旭園**」）、銅陵慧明企業管理合夥企業（有限合夥）（「**銅陵慧明**」）、銅陵維園企業管理合夥企業（有限合夥）（「**銅陵維園**」）、銅陵志園企業管理合夥企業（有限合夥）（「**銅陵志園**」）及銅陵利園企業管理合夥企業（有限合夥）（「**銅陵利園**」），與銅陵旭園、銅陵慧明、銅陵維園、銅陵志園合稱「**中國持股平台**」），分別持有小菜園控股31.20%、5.49%、2.69%、7.14%及2.06%的股份，合共佔小菜園控股約48.58%的股本）獲授予小菜園控股的權益。汪先生及本集團的其他130名員工獲授予中國持股平台的合夥權益。銅陵永慶及中國持股平台均由汪先生控制。由於2020年股權激勵計劃已於上市日期前完成及終止，不涉及本公司於上市後授出新股份或獎勵，故該計劃的條款不受上市規則第17章的條文規限。

有關該計劃的詳情，請參閱招股章程。

股份激勵計劃

為使本公司可授予股份激勵，作為對參與本集團成長及發展之人士的激勵及回報的一部份，經董事會及薪酬委員審議，本公司於2025年11月20日採納股份激勵計劃，該計劃不構成上市規則第17章所載涉及發行新股份之股份計劃。股份激勵計劃的主要條款載列如下：

目的及宗旨

為了進一步完善公司治理結構，健全企業激勵與約束相結合的中長期激勵機制，充分調動管理人員、技術和業務骨幹的積極性，本公司特制定本計劃。

管理

董事會授權計劃管理人根據股份激勵計劃以及信託契據進行管理。董事會或計劃管理人就股份激勵計劃產生的任何事宜（包括任何條文的詮釋）所作出的決定均為最終決定，對各方有約束力。



企業管治及其他資料

激勵股份的類型

本計劃的激勵股份主要採取期權和受限制股份單位的形式，計劃管理人可以根據本公司具體情況決定發放其他形式的激勵股份。

有效期

根據本計劃之規則（「計劃規則」），除非董事會決定作出任何提前終止，否則本計劃將自其採納日期（「採納日期」）起計十（10）年內有效及生效，期滿後不得進一步授出期權或受限制股份單位。截至本報告日期，尚餘有效期為9年3個月。

激勵股份來源

本計劃下的股份來源透過以下方式履行：汪先生（本公司執行董事、董事長兼總經理，控股股東之一）通過XCY Future Limited、XCY Yongqing Limited、XCY Xuyuan Limited、XCY Huiming Limited、XCY Weiyuan Limited、XCY Zhiyuan Limited、XCY Liyuan Limited持股平台所持有的若干股份，由汪先生捐贈或轉讓該等股份的經濟權益作為股份激勵計劃的股份來源。

合資格參與者

根據計劃規則，所有形式的激勵均可授予本公司及任何成員公司的聯合創始人、本公司董事、高級管理人員、僱員、本公司及任何成員公司外部顧問及業務合作夥伴、本公司及任何成員公司的服務提供者、以及經計劃管理人認定的對本公司經營業績和未來發展有重大影響的工作人員。為免生疑問，服務提供者不應包括配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問，亦不應包括提供鑑證服務又或須公正客觀地執行服務的專業服務提供者，例如核數師或估值師。計劃規則未設置每名合資格參與者可獲授權益上限。

期權

(1) 授予

- (A) 授予日。本公司向合資格參與者授予期權的日期，具體以股份激勵授予協議中的規定為準。
- (B) 授予條件。計劃管理人可對不同批次的合資格參與者設定不同的授予條件，具體可在激勵股份授予協議中進行約定。



企業管治及其他資料

(2) 歸屬

- (A) 歸屬安排。依據本計劃授予的期權可一次性或分期歸屬，具體的歸屬期安排以股份激勵授予協議中的約定為準。
- (B) 歸屬條件。本公司可依據合資格參與者的工作年限、業績考核等為條件對其設定一定的歸屬條件，具體可在股份激勵授予協議中進行約定。計劃管理人也可根據本公司具體情況設定其他歸屬條件。

(3) 行權

- (A) 可行權日。由計劃管理人根據本公司的股份情況统一安排，具體的行權時間以期權授予協議、信託契約及計劃管理人的安排為準。
- (B) 行權價格。本計劃下期權的行權價格應以計劃管理人與合資格參與者簽訂的期權授予協議中的約定為準。

受限制股份單位

(1) 授予

- (A) 授予日。本公司向合資格參與者授予受限制股份單位的日期，具體以股份激勵授予協議中的規定為準。
- (B) 授予條件。計劃管理人可對不同批次的合資格參與者設定不同的授予條件，具體可在激勵股份授予協議中進行約定。
- (C) 授予價格。本計劃下受限制股份單位的授予價格應以本公司與合資格參與者簽訂的受限制股份單位授予協議中的約定為準。

(2) 歸屬

- (A) 歸屬安排。依據本計劃授予的受限制股份單位可一次性或分期歸屬，具體的歸屬期安排以股份激勵授予協議中的約定為準。
- (B) 歸屬條件。本公司可依據合資格參與者的工作年限、業績考核等為條件對其設定一定的歸屬條件，具體可在股份激勵授予協議中進行約定。計劃管理人也可根據公司具體情況設定其他歸屬條件。



企業管治及其他資料

減持約定

鑒於招股章程中的股東自願禁售約定，本計劃下授予的股份（無論合資格參與者與本公司是否仍為僱傭關係或服務提供者關係）需最基本遵行以下減持約定：

1. 自上市日期起計18個月內，合資格參與者不會售出其直接或間接持有的本公司任何股份；
2. 於上市日期後18個月期間屆滿後，合資格參與者可直接或間接合共減持其被授予的不超過45%的股份，條件是自上市日期起計18個月至30個月、30個月至42個月、42個月至54個月、54個月至66個月期間內及於上市日期後66個月期間屆滿後，彼等須於各相應期間可分別直接或間接減持其被授予本公司股份的不超過27%、4.5%、4.5%、4.5%及4.5%。

在滿足上述減持約定基礎上，計劃管理人可在與合資格參與者簽訂的股份激勵授予協議及信託契約中約定其他相關的減持規則。

股份激勵的取消處理

發生以下事項時，除非計劃管理人另行作出決議，合資格參與者的股份激勵將被視作取消。且取消的股份激勵將退回信託機構，該等股份激勵被視為已動用，此後不會被用於本計劃項下的股份授予用途：

- (1) 本計劃的計劃期屆滿後尚未授予出的期權及／或受限制股份單位；
- (2) 本計劃提前終止時，已授予但尚未歸屬的期權及／或受限制股份單位；
- (3) 合資格參與者發生過錯事項，其被授予的激勵股份將被視作取消。未行權的期權終止行權，未歸屬的受限制股份單位終止歸屬；對於合資格參與者持有的已行權未售出的期權和／或已歸屬未售出的受限制股份單位將繼續持有，計劃管理人有權要求其在減持股份時向計劃管理人指定的主體返還所得現金或其他收益；已售出激勵股份獲益的，計劃管理人有權要求合資格參與者向計劃管理人指定的主體返還所得現金或其他收益。合資格參與者發生過錯事項時，應同時承擔因此而給本公司或其關聯方造成的任何損失、賠償及費用。激勵股份授予協議或計劃管理人可對此作出另行規定或決定。合資格參與者有義務積極配合完成相應法律文件的簽署工作；
- (4) 計劃管理人認定的其他情形。



企業管治及其他資料

股份激勵的失效處理

在合資格參與者發生非過錯事項，其未歸屬的股份均視作失效，未歸屬的期權／受限制股份單位終止歸屬。已歸屬尚未行權的期權，合資格參與者應於非過錯事項發生日後在計劃管理人指定的期限內選擇是否行權，如合資格參與者逾期末對已歸屬期權行權，則該等期權應即時失效。失效的股份激勵將退回信託機構，並可繼續用於本計劃項下的股份激勵授予用途。已歸屬未售出的受限制股份單位和已行權未售出的期權由合資格參與者繼續持有，但仍需遵循本計劃下的減持約定，及激勵股份授予協議和信託契約的其他約定。

如因任何法律規定致使計劃規則之約定在一定時期內不能執行的，則雙方應在該時期終止後或法律允許轉讓的情況發生時一個月內按計劃規則所約定之方式執行。

自採納日期起直至最後實際可行日期，本公司概無期權及獎勵根據股份激勵計劃授出、歸屬、註銷或失效。

審閱中期業績

審核委員會由朱南軍先生（主席）、錢明星先生及方璇女士組成，彼等均為獨立非執行董事。審核委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明合併中期業績及中期報告。

刊發中期報告

載有本公司資料及本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明合併中期業績之本中期報告已登載於香港聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.xiaocaiyuan.com，並寄發予已表示希望收取本公司公司通訊之印刷版的股東。



獨立核數師審閱報告



致小菜園國際控股有限公司董事會

審閱報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱第34至60頁所載的中期財務報告，其包括小菜園國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)截至2026年6月30日的綜合財務狀況表及截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及綜合權益變動表以及簡明綜合現金流量表，及說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定中期財務報表須遵照其有關規定及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告編製。董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列本中期財務報告。

我們的責任乃根據我們的審閱對中期財務報告作出結論，並按照雙方所協定的委聘條款，僅向全體董事報告。除此之外，本報告不作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號獨立核數師對中期財務資料的審閱進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員作出查詢，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審核的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審核中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表任何審核意見。



獨立核數師審閱報告

結論

根據我們的審閱，我們並無注意到任何事項使我們相信於2026年6月30日的中期財務報告在所有重大方面並無按照國際會計準則第34號中期財務報告編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

2026年8月14日



綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	3	2,902,600	2,713,666
其他收入	4	18,855	15,156
所用原材料及消耗品		(937,925)	(801,662)
員工成本	5(b)	(826,684)	(666,396)
使用權資產折舊		(139,449)	(128,706)
其他租金及相關開支		(44,548)	(48,137)
其他資產的折舊及攤銷		(106,382)	(89,830)
水電煤開支		(100,519)	(83,396)
廣告及促銷開支		(42,801)	(53,344)
外賣服務開支		(166,475)	(181,884)
其他開支	5(c)	(148,394)	(115,779)
其他淨收入	5(d)	5,506	2,780
財務成本	5(a)	(23,307)	(20,155)
除稅前利潤		390,477	542,313
所得稅	6	(101,108)	(159,916)
期內利潤		289,369	382,397
以下各方應佔：			
本公司權益股東		289,839	382,397
非控股權益		(470)	—
		289,369	382,397
每股盈利	7		
基本		0.25	0.33
攤薄		0.25	0.33

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內利潤		<u>289,369</u>	<u>382,397</u>
期內其他全面收益(經除稅及重新分類調整後)			
不會重新分類至損益的項目：			
本公司財務報表換算差額		(30,905)	(1,284)
於或可能於其後重新分類至損益的項目			
海外附屬公司財務報表換算差額		<u>4,246</u>	<u>1,026</u>
期內其他全面收益		<u>(26,659)</u>	<u>(258)</u>
期內全面收益總額		<u>262,710</u>	<u>382,139</u>
以下各方應佔：			
本公司權益股東		263,180	382,139
非控股權益		<u>(470)</u>	<u>—</u>
期內全面收益總額		<u>262,710</u>	<u>382,139</u>

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



綜合財務狀況表

於2026年6月30日(未經審核)(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	951,543	923,566
使用權資產	8	745,044	821,853
無形資產		1,326	1,826
遞延稅項資產		18,003	18,512
租賃押金		67,756	51,207
定期存款		—	110,000
		1,783,672	1,926,964
流動資產			
存貨	9	93,340	111,063
貿易及其他應收款項	10	269,514	272,214
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	11	1,535,851	1,169,696
定期存款	12	270,000	20,000
現金及現金等價物	12	253,684	297,786
		2,422,389	1,870,759

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



綜合財務狀況表

於2026年6月30日(未經審核)(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
銀行貸款及其他借款	13	560,000	100,000
貿易及其他應付款項	14	291,068	241,791
合約負債	15	79,032	68,502
租賃負債		246,045	246,791
即期稅項		57,827	59,119
		<u>1,233,972</u>	<u>716,203</u>
淨流動資產		<u>1,188,417</u>	<u>1,154,556</u>
總資產減流動負債		<u>2,972,089</u>	<u>3,081,520</u>
非流動負債			
租賃負債		527,337	604,280
撥備		34,070	33,765
遞延收益		3,078	3,236
		<u>564,485</u>	<u>641,281</u>
淨資產		<u>2,407,604</u>	<u>2,440,239</u>

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



綜合財務狀況表

於2026年6月30日（未經審核）（以人民幣列示）

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
資本及儲備			
股本	16(b)	77	77
儲備		2,407,527	2,440,162
權益總額		2,407,604	2,440,239

已於2026年8月14日經董事會批准並授權發佈。

	)	
	)	
汪書高	)	
	)	董事
	)	
田春永	)	
	)	
	)	

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔									
		以股份為 基礎的付款			法定盈餘					
附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元	
於2025年1月1日的結餘	77	1,247,253	231,307	3,639	69,355	813,784	2,365,415	–	2,365,415	
截至2025年6月30日止六個月的權益變動：										
期內利潤	–	–	–	–	–	382,397	382,397	–	382,397	
其他全面收益	–	–	–	(258)	–	–	(258)	–	(258)	
全面收益總額	–	–	–	(258)	–	382,397	382,139	–	382,139	
撥入法定儲備	–	–	–	–	5,279	(5,279)	–	–	–	
已宣派股息	16(a)	–	(375,000)	–	–	–	(375,000)	–	(375,000)	
於2025年6月30日及2025年7月1日的結餘	77	872,253	231,307	3,381	74,634	1,190,902	2,372,554	–	2,372,554	
截至2025年12月31日止六個月的權益變動：										
期內利潤	–	–	–	–	–	332,695	332,695	–	332,695	
其他全面收益	–	–	–	(15,755)	–	–	(15,755)	–	(15,755)	
全面收益總額	–	–	–	(15,755)	–	332,695	316,940	–	316,940	
撥入法定儲備	–	–	–	–	7,390	(7,390)	–	–	–	
已宣派股息	–	–	–	–	–	(249,255)	(249,255)	–	(249,255)	
於2025年12月31日的結餘	77	872,253	231,307	(12,374)	82,024	1,266,952	2,440,239	–	2,440,239	

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月（未經審核）（以人民幣列示）

		本公司權益股東應佔									非控股權益	權益總額
		附註	以股份為 基礎的付款				法定盈餘			總計		
			股本	股份溢價	儲備	庫存股份	匯兌儲備	儲備	保留利潤			
於2026年1月1日的結餘		77	872,253	231,307	-	(12,374)	82,024	1,266,952	2,440,239	-	2,440,239	
截至2026年6月30日止六個月的權益變動：												
期內利潤／（虧損）		-	-	-	-	-	-	289,839	289,839	(470)	289,369	
其他全面收益		-	-	-	-	(26,659)	-	-	(26,659)	-	(26,659)	
全面收益總額		-	-	-	-	(26,659)	-	289,839	263,180	(470)	262,710	
撥入法定儲備		-	-	-	-	-	3,724	(3,724)	-	-	-	
股份購回 16(c)		-	-	-	(47,845)	-	-	-	(47,845)	-	(47,845)	
已宣派股息 16(a)		-	-	-	-	-	-	(250,000)	(250,000)	-	(250,000)	
非控股權益注資		-	-	-	-	-	-	-	-	2,500	2,500	
於2026年6月30日的結餘		77	872,253	231,307	(47,845)	(39,033)	85,748	1,303,067	2,405,574	2,030	2,407,604	

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月(未經審核)(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動		
經營所得現金	740,528	901,741
已付所得稅	(101,891)	(136,991)
經營活動所得現金淨額	638,637	764,750
投資活動		
購買物業、廠房及設備的付款	(174,177)	(91,889)
購買無形資產的付款	–	(15)
購買按公允價值計入損益的金融資產的付款淨額	(384,950)	(390,000)
撥備付款	(623)	–
已收投資收入	3,204	3,282
(增加)／減少定期存款	(140,000)	147,356
已收利息收入	4,126	4,313
投資活動所用現金淨額	(692,420)	(326,953)

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月（未經審核）（以人民幣列示）

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
融資活動			
銀行貸款及其他借款所得款項		460,000	100,000
租賃負債的資本部分付款		(131,126)	(121,021)
租賃負債的利息部分付款		(19,835)	(18,832)
已付銀行貸款的利息開支		(2,678)	(615)
已付股息	16(a)	(250,000)	(375,000)
購買庫存股份		(47,845)	–
附屬公司非控股股東的出資		2,500	–
融資活動所得／(所用) 現金淨額		11,016	(415,468)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(42,767)	22,329
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(42,767)	22,329
於1月1日的現金及現金等價物	12	297,786	616,661
外匯匯率變動的影響		(1,335)	(161)
於6月30日的現金及現金等價物	12	253,684	638,829

第43至60頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

1 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括遵守國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告。本報告獲授權於2026年8月14日刊發。

除預期將於2026年年度財務報表反映的會計政策變動外，中期財務報告已按照於2025年年度財務報表中所採用的相同會計政策編製。會計政策任何變動之詳情載於附註2。

按照國際會計準則第34號編製中期財務報告須管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及按年初至今基準呈報的資產與負債、收入與支出的金額。實際結果可能有別於該等估計。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定的解釋附註。該等附註包括對了解本集團自2025年年度財務報表以來財務狀況及表現的變動而言屬重大的事件及交易的說明。簡明綜合中期財務報表及其附註並無包括按照國際財務報告準則會計準則編製完整財務報表的一切所需資料。

中期財務報告未經審核，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第32至33頁。

2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項於當前會計期間首次生效的國際會計準則修訂本。該等修訂本概無對此等財務報表產生重大影響。本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

3 收入

(a) 收入

本集團的主營業務為於中華人民共和國(「中國」)經營堂食業務及外賣業務。

(i) 收入拆分

按主要產品或服務線劃分的顧客合約收入拆分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的顧客合約收入		
— 堂食業務	1,944,713	1,647,139
— 外賣業務	945,275	1,057,411
— 其他	12,612	9,116
	<u>2,902,600</u>	<u>2,713,666</u>
按收入確認時點拆分		
— 某一時點	2,895,989	2,713,666
— 隨時間推移	6,611	—
	<u>2,902,600</u>	<u>2,713,666</u>

截至2026年6月30日止六個月，概無來自單個顧客的收入佔本集團總收入的10%以上(截至2025年6月30日止六個月：無)。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

4 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
其他收入		
下列各項的利息收入：		
－ 銀行存款	4,126	4,313
－ 租賃押金	1,245	1,019
	<u>5,371</u>	<u>5,332</u>
理財產品投資收益	3,204	3,282
政府補助(附註(i))	10,280	6,542
	<u>18,855</u>	<u>15,156</u>

附註：

(i) 政府補助主要指中國地方政府機關給予本集團的各種形式的激勵及補貼。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

5 除稅前利潤

扣除／(計入)下列各項後得出的除稅前利潤：

(a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
租賃負債利息	19,835	18,832
銀行貸款利息	2,678	615
撥備利息	794	708
	<u>23,307</u>	<u>20,155</u>

(b) 員工成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	799,419	650,792
界定供款退休計劃的供款(i)	<u>27,265</u>	<u>15,604</u>
	<u>826,684</u>	<u>666,396</u>

附註：

- (i) 本集團於中國成立的附屬公司的僱員參與由當地市政府管理的界定供款計劃，據此，該等公司須按經當地市政府同意的僱員薪金的若干比率向該計劃供款。該等公司的僱員有權在正常退休年齡享受上述退休計劃的福利（按中國平均工資水平的一定百分比計算）。

除上述供款外，本集團並無進一步支付其他退休福利的責任。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

5 除稅前利潤(續)

(c) 其他開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
物業管理開支	83,313	68,631
運輸及相關開支	21,515	15,469
行政開支	9,756	2,090
專業服務開支	4,652	2,904
清潔費	8,995	6,930
稅金及附加費	7,579	8,283
業務發展開支	2,135	3,442
物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損	2,101	—
其他	8,348	8,030
	148,394	115,779

(d) 其他淨收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的淨虧損	8,938	8,358
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	(9,517)	(15,659)
匯兌(收益)/虧損	(322)	1,910
其他(收入)/虧損	(4,605)	2,611
	(5,506)	(2,780)



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

6 所得稅

綜合損益表內的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期稅項		
期內撥備	100,599	133,270
	100,599	133,270
遞延稅項		
暫時性差異產生及撥回	509	26,646
	101,108	159,916

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）的稅務規則及規例，本集團毋須於開曼群島及英屬維爾京群島繳納任何所得稅。
- (ii) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團於香港註冊成立的附屬公司的適用利得稅稅率為16.5%。2018年兩級利得稅制度推出，據此，公司所賺取的首2百萬港元應評稅利潤將按現行稅率的一半（8.25%）納稅，而餘下的利潤將繼續按16.5%的稅率納稅。
- (iii) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司於中國的附屬公司的應課稅收入須按25%的稅率繳納中國所得稅，而下文另有說明者則除外。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的若干附屬公司符合授予中國小型微利的優惠所得稅稅率標準，因此有權享受人民幣3,000,000元以內的金額應課稅收入按5%（截至2025年6月30日止六個月：5%）的優惠所得稅稅率納稅的待遇。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通權益股東應佔溢利人民幣289,839,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣382,397,000元）及中期期間已發行的加權平均數1,175,741,000股普通股（2025年：1,176,519,000股股份）計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，由於並無具潛在攤薄效應的普通股，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

8 物業、廠房及設備以及使用權資產

(a) 收購及出售自有資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備項目的成本為人民幣145,508,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣96,514,000元）。截至2026年6月30日止六個月出售賬面淨值為人民幣10,346,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣8,358,000元）的廠房及機器項目導致錄得出售虧損人民幣10,346,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣8,358,000元）。

(b) 使用權資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團就使用餐廳及倉庫簽訂多份租賃協議，因此確認使用權資產增加人民幣65,636,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣60,233,000元）。

餐廳租賃包含根據餐廳銷售額而定的可變租賃付款條款，以及固定的最低年度租賃付款條款。該等付款條款在中國（本集團經營地）非常普遍。中期報告期間的固定及可變租賃付款金額概述如下：

	截至2026年6月30日止六個月		
	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
租賃資產	150,961	4,550	155,511
	截至2025年6月30日止六個月		
	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
租賃資產	139,853	8,428	148,281



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

8 物業、廠房及設備以及使用權資產(續)

(c) 減值虧損

於各報告期末，鑒於若干門店未來前景不佳，本集團管理層對存在減值跡象的各門店（「現金產生單位」）的可收回金額作出估計。各現金產生單位的可收回金額乃基於公允價值減出售成本釐定或按使用價值計算，方法為編製管理層批准的涵蓋剩餘租期的最近期財務預測得出的相關現金產生單位的現金流量預測（以較高者為準）。於2026年6月30日，現金流量採用12.9%的貼現率進行貼現（2025年6月30日：12.5%）。所用貼現率為稅前貼現率，並反映與相關現金產生單位有關的特定風險。

於截至2026年6月30日止六個月，由於若干現金產生單位（「現金產生單位」）的賬面值超過其可收回金額，故確認減值虧損人民幣2,101,000元（截至2025年6月30日止六個月：零）。有關減值虧損按比例分配至包括現金產生單位內的使用權資產、租賃物業裝修及其他物業、廠房及設備在內的相關門店資產，並分別於綜合損益及其他全面收益表的損益內確認為「其他開支」。

9 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
食材	61,332	84,168
調味品	12,294	11,885
飲料	5,693	4,426
其他	14,021	10,584
	<u>93,340</u>	<u>111,063</u>



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

10 貿易及其他應收款項

截至報告期末，應收貿易賬款（已計入貿易及其他應收款項）基於收入確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
1個月內	31,538	31,384
1至3個月	1,254	1,415
3至6個月	466	271
6個月以上但於1年內	410	580
應收貿易賬款	33,668	33,650
其他應收款項及押金	92,636	94,457
預付款項	106,734	116,435
可抵扣增值稅	36,476	27,672
	269,514	272,214

預付款項主要指採購的預付款項、租金及物業管理開支以及水電費的開支。

應收貿易賬款自收入確認日期起計1年內到期。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

11 按公允價值計入損益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產		
－ 理財產品	<u>1,535,851</u>	<u>1,169,696</u>

本集團按公允價值計入損益的金融資產的結餘指投資銀行理財產品及數個基金。相關基金的投資主要投資於美利堅合眾國（「美國」）發行的國庫券及其他工具以及上市公司的股份。

截至2026年6月30日止六個月，該等投資的未變現收益淨額人民幣9,517,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣15,659,000元）確認為於損益確認的公允價值變動收益。

12 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
手頭現金	—	1
銀行現金	523,684	427,785
減：定期存款	<u>(270,000)</u>	<u>(130,000)</u>
	<u>253,684</u>	<u>297,786</u>

13 銀行貸款及其他借款

於報告期末，本集團計息銀行貸款及其他借款的到期日情況如下所示：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年內或應要求	<u>560,000</u>	<u>100,000</u>



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

14 貿易及其他應付款項

截至報告期末，貿易應付款項（計入貿易及其他應付款項）基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年內	89,056	53,627
貿易應付款項	89,056	53,627
應付員工成本	129,793	97,555
其他應付稅項	13,638	8,316
其他應付款項及應計費用	58,581	82,293
	<u>291,068</u>	<u>241,791</u>

15 合約負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
與預付卡有關的合約負債	70,752	67,430
與顧客會員計劃有關的合約負債	8,280	1,072
	<u>79,032</u>	<u>68,502</u>

合約負債的變動

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於1月1日的結餘	68,502	77,334
期內合約負債增加淨額	41,127	68,502
期內因確認收入而令合約負債減少（期初計入合約負債）	(30,597)	(77,334)
於6月30日／12月31日的結餘	<u>79,032</u>	<u>68,502</u>



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

16 資本、儲備及股息

(a) 股息

(i) 應付權益股東的中期期間股息

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經批准並將於中期期間後派付的中期股息每股普通股 人民幣0.2139元(2025年：每股股份 人民幣0.2119元)	250,000	250,000

中期股息未於報告期末確認為負債。

(ii) 中期期間批准及派發的上一財政年度應付權益股東的股息：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
下一個中期期間批准及派付的上一財政年度末期股息 每股普通股人民幣0.2125元(2025年： 每股股份人民幣0.3187元)	250,000	375,000



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

16 資本、儲備及股息(續)

(b) 股本

	股份數目 千股	金額 千美元	股本 人民幣千元
普通股			
於2025年1月1日、2025年6月30日、 2025年12月31日及2026年6月30日	1,176,519	12	77

(c) 庫存股份

報告期內，本公司直接於香港聯合交易所有限公司購回其本身之股份，詳情如下：

交易月份	購回 股份數目	每股支付 最高價 港元	每股支付 最低價 港元	價格總額 千港元
2026年5月	2,343,200	7.13	6.62	16,333
2026年6月	5,549,600	7.31	6.41	37,989
合計				54,322
相當於人民幣千元				47,845

就已購回股份支付的總額54,322千港元(相當於人民幣47,845千元)已確認為庫存股份。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

17 金融工具的公允價值計量

(a) 按公允價值計量的金融資產及負債

(i) 公允價值層級

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準計量的金融工具的公允價值，按照國際財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三個公允價值層級分類。公允價值計量層級乃參照估值技術中使用的輸入數據的可觀察性及重要性釐定如下：

- 第一層估值： 僅使用第一層輸入數據計量的公允價值，即於計量日期相同資產或負債在活躍市場的未經調整報價
- 第二層估值： 使用第二層輸入數據計量的公允價值，即不符合第一層的可觀察輸入數據且未使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據指無法取得市場數據的輸入數據
- 第三層估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值

本集團設有由財務經理主管的團隊為金融工具（包括投資基金的非上市單位及銀行理財產品）進行估值。團隊直接向首席財務官匯報。載有公允價值計量變動分析的估值報告乃由團隊於各中期及年度報告日期編製，並由首席財務官審閱及批准。團隊就估值過程及結果每年與首席財務官及審核委員會進行兩次討論，以與報告日期保持一致。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

17 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

(i) 公允價值層級(續)

	於2026年 6月30日的 公允價值 人民幣千元	於2026年6月30日 分為以下類別的公允價值計量		
		第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
按公允價值計入損益的金融資產	1,535,851	85,814	1,450,037	—
	於2025年 12月31日 的公允價值 人民幣千元	於2025年12月31日 分為以下類別的公允價值計量		
		第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
按公允價值計入損益的金融資產	1,169,696	—	1,169,696	—

截至2026年6月30日止六個月，第一層與第二層之間並無轉撥，亦無轉入或轉出第三層(2025年：無)。本集團的政策為於出現轉撥的各報告期末確認公允價值層級之間的轉撥。

(ii) 第二層公允價值計量所用的估值技術及輸入數據

第二層理財產品的公允價值乃通過近期可比較之市場交易價格予以釐定。該等投資乃由本集團近期收購、再投資或在市場上新融資。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

18 承擔

於2026年6月30日未於中期財務報告中計提撥備的未履行承擔

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
已訂約之物業、廠房及設備收購	92,530	144,285

19 重大關聯方交易

本集團主要管理人員的薪酬(包括支付予本公司董事的金額)如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
短期僱員福利	3,380	4,133
界定供款退休計劃的供款	258	185
	<u>3,638</u>	<u>4,318</u>

薪酬總額計入「員工成本」(見附註5(b))。

20 報告期後的非調整事項

於報告期末後，董事議決宣派中期股息。進一步詳情披露於附註16(a)。



未經審核中期財務報告附註

(除另有所示者外，以人民幣列示)

21 截至2026年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效的修訂本、新準則及詮釋的可能影響

若干修訂本及新準則對於自2026年1月1日開始的年度期間尚未強制生效。允許提早應用；然而，本集團於編製本中期財務報告時並無提早採納任何新訂或經修訂準則。

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，旨在提升實體財務報表資料的透明度及可比性。國際財務報告準則第18號將於2027年1月1日或之後開始之年度報告期間生效，並須追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第18號，實體須於損益表中將所有收入及支出分為五個類別，即經營、投資、融資、終止經營及所得稅類別。實體亦須在財務報表的單一附註中就管理層界定的績效指標提供具體披露。

本集團不計劃提前採用國際財務報告準則第18號，且仍在評估採納該準則的影響。



釋義

「組織章程細則」或「細則」	指	本公司於2026年4月20日以特別決議案通過採納並於同日生效的第三次經修訂及重列的組織章程細則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維京群島」	指	英屬維京群島
「英屬維京群島實體」	指	XCY Yongqing Limited、XCY Xuyuan Limited、XCY Zhiyuan Limited、XCY Huiming Limited、XCY Weiyuan Limited、XCY Liyuan Limited及XCY Future Limited
「中國」	指	中華人民共和國，但就本中期報告而言，且僅作地區參考，除文義所指外，本中期報告中對「中國」之提述均不包括香港、澳門特別行政區及中國台灣
「本公司」	指	小菜園國際控股有限公司，於2021年10月19日根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於2024年12月20日在香港聯交所主板上市（股份代號：0999）



釋義

「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指汪先生、其他個人股東、汪恩鵬先生、田嘉文先生、英屬維京群島實體及Lighthouse Light Investments Limited
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	招股章程中所述的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港證券登記處」	指	卓佳證券登記有限公司
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋
「最後實際可行日期」	指	2026年9月14日，即本中期報告付印前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期



釋義

「上市」	指	股份於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年12月20日，股份獲准於香港聯交所上市及開始買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	香港聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），獨立於香港聯交所GEM，並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「汪先生」	指	汪書高先生，我們的創始人、執行董事、董事長兼總經理，我們的控股股東之一
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「普通股」或「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股
「其他個人股東」	指	李道慶先生、田春永先生、周斌先生、陶旭安先生、葉紅利先生、方志國先生、汪維芳女士及陳海燕先生
「招股章程」	指	本公司就全球發售及上市所刊發日期為2024年12月12日的招股章程



釋義

「省」	指	中國各省，或按文義所指，省級自治區或由中國中央政府直接管轄的直轄市
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「小菜園」	指	小菜園，我們的門店品牌之一
「小菜園控股」	指	安徽小菜園控股有限公司，於2020年12月2日根據中國法律註冊成立的有限公司
「%」	指	百分比

