



联华超市股份有限公司
LIANHUA SUPERMARKET HOLDINGS CO.,LTD.

INTERIM REPORT ▶▶▶ 2026

INTERIM REPORT ▶▶▶ 2026

INTERIM REPORT ▶▶▶ 2026

INTERIM REPORT ▶▶▶ 2026



中期 報告

股份代碼
0980

INTERIM REPORT ▶▶▶ 2026

目錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
13	其他資料
24	簡明綜合財務報表審閱報告
25	簡明綜合損益及其他綜合收益表
26	簡明綜合財務狀況表
28	簡明綜合權益變動表
30	簡明綜合現金流量表
31	簡明綜合財務報表附註

董事

執行董事

王曉琰女士 (董事長)
徐曉一女士
張慧勤女士
朱定平先生 (已於二零二六年一月五日辭任)

職工代表董事

張啟強先生

非執行董事

濮韶華先生 (已於二零二六年六月十八日退任)
吳司韻女士
沈沉女士 (已於二零二六年六月十八日退任)
曹海倫先生
田穎杰女士
楊琴女士 (已於二零二六年六月十八日退任)

獨立非執行董事

夏大慰先生
李國明先生
陳瑋先生
趙歆晟先生

董事會轄下委員會

審核委員會

李國明先生 (主席)
夏大慰先生
趙歆晟先生
田穎杰女士
楊琴女士 (已於二零二六年六月十八日退任)

薪酬與考核委員會

夏大慰先生 (主席)
徐曉一女士
張慧勤女士 (已於二零二六年六月十八日退任)
陳瑋先生
趙歆晟先生

戰略委員會

王曉琰女士 (主席)
濮韶華先生 (已於二零二六年六月十八日退任)
徐曉一女士
張慧勤女士
吳司韻女士
沈沉女士 (已於二零二六年六月十八日退任)
曹海倫先生

提名委員會

王曉琰女士 (主席)
濮韶華先生 (已於二零二六年六月十八日退任)
張啟強先生
陳瑋先生
夏大慰先生
趙歆晟先生

環境、社會及管治(ESG)委員會

王曉琰女士 (主席)
曹海倫先生
李國明先生
陳瑋先生

公司秘書

徐曉一女士

授權代表

王曉琰女士
徐曉一女士

國際核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

公司法律顧問

香港法律

貝克•麥堅時律師事務所

中華人民共和國(「中國」)法律

國浩律師(上海)事務所

公司資料

投資者及傳媒關係顧問

匯思訊中國有限公司

主要往來銀行

中國工商銀行
浦東發展銀行
招商銀行

註冊和辦公地點

中國註冊地點

中國上海
真光路1258號
7樓713室

中國辦公地點

中國上海
真光路1258號
5至14樓

香港營業地點

香港灣仔
駱克道3號30樓

電話號碼

86 (21) 5262 9922

傳真號碼

86 (21) 5279 7976

公司網址

lianhua.todayir.com

股東查詢

公司聯絡資料

董事會辦公室
電話：86 (21) 5278 9576
傳真：86 (21) 5279 7976

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號鋪

股份資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）

上市日期

二零零三年六月二十七日

聯交所股份代號

980

已發行H股股份數目

372,600,000 H股

財務年結日期

十二月三十一日

經營環境

二零二六年上半年，全球經濟復甦節奏放緩，各類地緣衝突與貿易保護舉措持續發酵，全球貿易環境波動加劇。國內經濟保持平穩運行，但向好根基尚待穩固。根據中國國家統計局數據，二零二六年上半年，國內生產總值(GDP)人民幣69.6萬億元，同比增長4.7%；全國居民消費價格指數(CPI)同比上漲1.0%，消費領域價格溫和上漲；社會消費品零售總額達人民幣24.9萬億元，同比增長1.3%。整體來看，居民消費意願偏謹慎，內需動能和消費市場提振仍面臨多重考驗。

伴隨消費需求持續迭代和新業態加速涌現，國內零售超商行業進入存量博弈、提質增效的轉型深水區。硬折扣、量販零食、新鮮零食、預製菜專門店等新興業態不斷分流購物需求，即時零售及前置倉等線上零售模式進一步擠壓線下實體經營空間，傳統零售企業普遍面臨客流碎片化、競爭同質化、盈利空間承壓的行業挑戰。精益運營、差異化競爭、供應鏈深耕、數字化轉型或將成為行業突圍的關鍵路徑。

面對行業變革趨勢與市場競爭格局，本集團努力把握消費新趨勢、行業新變化，推動轉型增能、激活生鮮流量、深耕盈利模型、淬煉鋒刃商品、聚力營銷賦能、數智驅動協同、組織精益管理、降本提質增效等核心關鍵維度深耕發力，加快推進業態升級、商品迭代、服務提質、運營增效，全力夯實核心競爭力，穩步踐行「讓消費者更喜愛我們」的企業願景，推動本集團在行業深度轉型週期中實現穩健高質量發展。

財務回顧

營業額

回顧期內，本集團營業額約人民幣85.73億元，同比減少約人民幣10.18億元，下降約10.6%。主要受市場競爭加劇、電商即時零售分流等因素的影響；同時，本集團持續推進低效門店優化調整並關停長期虧損網點、處置部分附屬公司股權，導致整體銷售規模有所下降。

毛利額

回顧期內，本集團的毛利額約人民幣8.53億元，同比減少約人民幣2.87億元，同比下降約25.2%。回顧期內，本集團整體毛利率約為9.95%，較去年同期的毛利率11.89%下降約1.94個百分點。主要系本集團為提升來客加大生鮮等民生商品引流、加大會員折扣力度等；另一方面門店低毛利民生品銷售佔比提升，高毛利商品銷售佔比下降，商品結構變化壓縮整體毛利率。

其他收益

回顧期內，本集團的其他收益約人民幣5.84億元，同比減少約人民幣0.56億元，同比下降約8.8%。主要系本集團大型綜合超市業態實施租賃小型化、社區化戰略調整，招商收入有所減少。

其他收入及其他利得及損失

回顧期內，本集團的其他收入及其他利得約人民幣1.88億元，同比減少約人民幣2.23億元，下降約54.3%，主要系本集團處置部分附屬公司股權收益同比減少。

分銷及銷售成本

回顧期內，本集團的分銷及銷售成本約人民幣14.68億元，同比減少約人民幣2.29億元，同比下降約13.5%，主要因本集團持續優化門店資源配置，降低租賃成本等，同步減少了運營成本。

行政開支

回顧期內，本集團的行政開支約人民幣2.52億元，同比減少約人民幣0.59億元，下降約19.0%。

其他經營開支

回顧期內，本集團的其他經營開支約人民幣0.09億元，同比減少支出約人民幣0.04億元。

應佔聯營公司業績

回顧期內，本集團應佔聯營公司業績約人民幣0.04億元，同比基本持平。

稅前(虧損)盈利

回顧期內，本集團稅前虧損約人民幣1.71億元，去年同期稅前盈利約人民幣0.84億元。主要系處置部分附屬公司股權收益同比大幅減少，且銷售規模有所下降。

所得稅費用

回顧期內，本集團的所得稅費用約人民幣0.33億元，同比增加約人民幣0.09億元。

歸屬於本公司股東的（虧損）盈利

回顧期內，本集團歸屬於本公司股東的虧損約為人民幣2.02億元，去年同期歸屬於本公司股東的盈利約人民幣0.42億元。回顧期內，淨虧損率約為2.36%，同比下降2.80個百分點。按照本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的已發行股本加權平均14.796億股計算，每股基本虧損約人民幣0.14元。

流動性及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團現金及各項銀行結餘約人民幣60.29億元。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的應付賬款周轉期約為60天。存貨周轉期約為39天。

回顧期內，本集團並無運用任何金融工具作對沖風險。於二零二六年六月三十日，本集團並無在外發行任何套利保值金融工具。

資本負債比率

於二零二六年六月三十日，本集團的資本負債比率（資本負債比率等於除租賃負債外的計息負債總額除以權益總額計算）為0.0%（二零二五年十二月三十一日：0.0%）。

零售業務增長情況

大型綜合超市

回顧期內，大型綜合超市業態營業額約人民幣34.13億元，同比減少約人民幣4.31億元，同比下降約11.2%，佔本集團營業額約39.8%。回顧期內，營業額下降主要系上海、浙江等區域市場競爭進一步加劇，同時門店實施「小型化，社區化」戰略轉型，營業額同比有所減少。

回顧期內，大型綜合超市業態錄得毛利額約人民幣4.15億元，同比減少約人民幣1.22億元。毛利率同比下降約1.82個百分點至約12.16%。主要系業態為提升來客增加營促銷投入，毛利率有所下降。回顧期內，大型綜合超市業態錄得綜合收益約人民幣7.93億元，同比減少約人民幣1.50億元，綜合收益率同比下降約1.28個百分點至約23.24%。

回顧期內，大型綜合超市業態經營費用合計約為人民幣7.82億元，同比減少約人民幣1.59億元。本集團持續聚焦降本增效，調整網點規模，降低租賃成本等。大型綜合超市業態錄得經營利潤約為人民幣0.11億元，同比增加盈利約人民幣0.09億元。經營利潤率同比上升約0.27個百分點至經營利潤率約0.32%。

管理層討論與分析

截至六月三十日	二零二六年	二零二五年
毛利率(%)	12.16	13.98
綜合收益率(%)	23.24	24.52
經營利潤率(%)	0.32	0.05

超級市場

回顧期內，超級市場業態營業額約人民幣45.59億元，同比減少約人民幣4.58億元，同比下降約9.1%，佔本集團營業額約53.2%。回顧期內，超級市場業態以精準定位社區需求為核心，通過差異化場景打造與精細化運營模式創新，全面推動效能提升。

回顧期內，超級市場業態錄得毛利額約人民幣3.84億元，毛利額同比減少約人民幣1.33億元，同比下降約25.7%，毛利率同比下降約1.90個百分點至約8.41%，超級市場業態以社區服務為主，生鮮等民生品類銷售佔比明顯提升，毛利率有所下降。回顧期內，超級市場業態錄得綜合收益約人民幣7.62億元，同比減少約人民幣1.70億元。綜合收益率同比下降約1.85個百分點至約16.72%。

回顧期內，超級市場業態錄得經營虧損約人民幣1.10億元，同比減少約人民幣1.20億元。經營利潤率下降約2.62個百分點至經營虧損率為約2.42%。

截至六月三十日	二零二六年	二零二五年
毛利率(%)	8.41	10.31
綜合收益率(%)	16.72	18.57
經營利潤率(%)	-2.42	0.20

便利店

回顧期內，便利店業態錄得營業額約人民幣5.84億元，同比減少約人民幣1.05億元，同比下降約15.2%，佔本集團營業額約6.81%。本集團基於整體戰略規劃，主動關閉部分長期虧損的門店，營業額同比減少。

回顧期內，便利店業態錄得毛利額約為人民幣0.44億元，同比減少約人民幣0.32億元，同比下降約42.11%。毛利率下降約3.45個百分點至約7.55%。錄得綜合收益約人民幣0.63億元，同比減少約人民幣0.31億元。綜合收益率同比下降約2.83個百分點至約10.77%。

回顧期內，便利店業態經營虧損約人民幣0.18億元，同比增加虧損約人民幣0.08億元，經營虧損率上升約1.78個百分點至約3.17%。

截至六月三十日

毛利率(%)
綜合收益率(%)
經營虧損率(%)

二零二六年

二零二五年

7.55

11.00

10.77

13.60

3.17

1.39

資本架構

於二零二六年六月三十日，本集團的現金及現金等價物主要以人民幣持有，無其他任何銀行借款。

回顧期內，本公司的股東權益由約人民幣-1.30億元減少至約人民幣-3.32億元，主要為期間歸屬於本公司股東本期虧損約人民幣2.02億元所致。

本集團已質押資產的詳情

截至二零二六年六月三十日止，本集團並無質押任何資產。

外匯風險

本集團收支項目大多以人民幣計價。回顧期內，本集團並無因匯率波動而遇到任何重大困難或自身的營運或流動資金因此受到影響。本集團並無訂立任何協議或購買金融工具，以對沖本集團的匯率風險。本公司董事（「董事」）相信，本集團能夠滿足其外匯需要。

管理層討論與分析

股本

截至二零二六年六月三十日止，本公司已發行股本如下：

已發行股份類別	股份數目	百分比(%)
內資股	1,075,397,400	72.68
非上市外資股	31,602,600	2.14
H股	372,600,000	25.18
合計	1,479,600,000	100.00

或有負債

截至二零二六年六月三十日止，本集團概無任何重大或有負債。

推動轉型增能

回顧期內，本集團大型綜合超市業態聚焦既存店盈利模型打造，全力突破新店發展瓶頸；通過店型優化、商品升級、線上提效等多維舉措，構建高效能、可持續的經營模式，加速推動傳統大型綜合超市門店向社區化、精準化、盈利型門店轉型升級。

回顧期內，本集團超級市場業態以「生鮮築基、客流為王」為經營導向，加快標準化店型探索，持續夯實運營底盤。一方面，深化存量門店結構性調改，鞏固生鮮核心，構建價格競爭優勢。另一方面，遵循「商品精選」原則，打造標杆門店差異化樣本。

回顧期內，本集團便利店業態聚焦上海社區小型化模型探索與打造，不斷推進門店結構優化與經營提質增效。通過重點門店縮面調改與效能重塑，改善運營效率和盈利狀況；通過品類優化升級、改進陳列佈局、培育高毛利商品、引入鮮食生鮮和特色即食等高潛品類，為社區小型化模型的成熟複製與規模化拓展奠定堅實基礎。

回顧期內，本集團不斷探索創新發展路徑，加大網點佈局力度，共新開門店118家，其中直營店46家，加盟店72家，在長三角區域新開門店總數達71家，佔比60.2%；另一方面，為順應市場環境變化、提升整體網點質量，本集團有序梳理門店，共關閉門店144家，其中直營店48家和加盟店96家。另外，於二零二六年一月，本集團完成附屬公司股權轉讓轉出門店5家。截至二零二六年六月三十日止，本集團共擁有門店3,036家，其中約84.2%的門店位於華東地區。

	大型 綜合超市	超級市場	便利店	合計
直營	91	886	220	1,197
加盟	–	1,454	385	1,839
合計	91	2,340	605	3,036

註：1、上述數據為截至二零二六年六月三十日。

激活生鮮流量

回顧期內，本集團持續將生鮮作為聚客增效的核心戰略品類，圍繞供應鏈提質、品類結構優化及門店調改等方面協同發力，推動生鮮經營質量穩步改善，使生鮮品類對客流量的戰略拉動作用逐步顯現。本集團以門店調改和場景創新為抓手，強化生鮮聚客增效的經營支點；深化源頭直採與基地戰略合作，夯實生鮮供應鏈核心競爭力；聚焦高潛品類深耕與價值鏈延伸，推動生鮮盈利質量結構性改善。

淬煉鋒刃商品

回顧期內，本集團全面推進百大鋒刃商品計劃，系統提升商品力建設。本集團以「精準選品、集約談判」為抓手，深化「1+1+1」商品定位模式，使鋒刃商品銷售與毛利實現穩步增長；以「金牌挑手」項目為載體，持續深耕生鮮基地與源頭工廠，搭建多品類供應鏈合作網絡；同時聚焦商品汰換精簡與大單品策略，持續優化商品結構、釋放存量空間。

聚力營銷賦能

回顧期內，本集團緊扣年節旺季與品牌勢能核心主線，通過多維營銷活動與跨界營銷聯動，推動銷售突破與品牌聲量持續提升，包括深耕年節營銷體系，打磨可持續營銷模式；聚力「35周年慶」，全面提振品牌傳播勢能；深化IP聯動與跨界合作，推動品牌破圈與年輕化運營，有效實現流量轉化與銷售提升。

數智驅動協同

回顧期內，本集團聚焦數智賦能與AI引入，圍繞門店數智化、商品數智化、供應鏈數智化、數字化運營四大維度系統推進智能協同與運營提效。通過推進門店數智化，強化總部與門店協同能力；通過推進商品數智化，構建商品數字資產與主數據管理能力；通過推進供應鏈數智化，提升補貨與風險預警智能化水平；通過推進數字化運營，強化數據治理與精細化分析能力。

組織精益管理—僱傭、培訓和發展

截至二零二六年六月三十日，本集團共有17,006名員工。人工總開支約為人民幣70,915.50萬元。

回顧期內，本集團深耕人力精益管理，抓實成本管控、考核激勵與人才培育。一是推動人力精益提效，賦能經營；二是創新考核激勵，激活全員動能；三是築牢人才梯隊，強化培訓支撐；四是聚焦崗位技能提升，線上線下培訓聯動，貼合業務需求開展能力建設，穩步提升培訓成效。

降本提質增效

回顧期內，本集團上下不斷強化全員成本意識，以降租減租、營運控費、人工成本優化為重要抓手推動整體降本攻堅工作，通過全鏈路、多維度的精細化管理推動本公司成本結構持續優化，構建降本增效長效機制。

策略與計劃

二零二六年下半年，預計中國經濟仍將處於承壓復蘇階段，消費市場內生動力不足、存量競爭加劇的格局將持續深化。零售行業業態分化愈發顯著，硬折扣模式快速擴張、即時零售進入深度競爭期，傳統商超面臨雙重擠壓。儘管宏觀層面促消費、便民生活圈建設、設備更新等政策持續釋放利好，為實體零售轉型提供重要支撐，但居民消費意願修復緩慢、市場分流壓力加大，行業整體仍處於挑戰與機遇並存的關鍵轉型期。

二零二六年下半年，預計零售行業變革節奏持續加快，業態迭代、模式創新、效率比拼成為核心主題。消費者購物半徑持續縮短，對性價比、便利性、即時性需求顯著提升，行業從「大而全」加速向「專而精」轉型。為此，本集團將緊密圍繞高質量發展與戰略轉型核心要求，聚焦核心能力提升，進一步深化改革攻堅；秉持自驅敏捷、提質增效的發展理念，充分激發組織活力與員工動能。同時，持續深耕超級市場業態及大型綜合超市業態優化升級，加速商品與供應鏈體系創新，精準應對行業競爭變局，以更強的經營韌性適應市場變化。

二零二六年下半年，本集團將繼續聚焦穩經營、提效益、防風險核心目標，以客戶思維為導向，強化品牌價值提升，圍繞「單店模型沉澱與盈利閉環打造、商品矩陣升級與供應鏈貫通、全域營銷整合與會員激活、線上業務勢能激活與增量撬動、網點精耕佈局與加盟拓點提速、數智化深化變革與全域效能提升、組織變革提效與人才動能激活、嚴守安全紅線與風險防控夯實」八大核心任務展開系統性佈局，錨定高質量發展主線，以直營體系為核心深度夯實運營根基、鍛造核心競爭力，以加盟網絡為抓手加速拓展市場覆蓋、提升區域影響力，凝聚發展合力，為構建更具韌性、更具效率、更具活力的發展格局注入強勁動能。

二零二六年下半年，本集團將聚焦單店盈利、商品力建設、供應鏈效率、營銷創新、線上線下協同、網點拓展、數智賦能、組織提效及安全保障多維度聚力攻堅，全力推動經營企穩回升。同時，本集團將以戰略轉型為核心凝聚全員共識，以文化建設與機制革新為紐帶，彙聚攻堅克難、提質增效的強大合力，為應對行業變局、實現可持續健康發展提供堅實支撐。

其他資料

權益披露

本公司董事及行政總裁

截至二零二六年六月三十日止，本公司董事及行政總裁均無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及／或債權證（視乎情況而定）中擁有根據證券及期貨條例XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括任何相關董事或行政總裁根據證券及期貨條例該等規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或須根據證券及期貨條例第352條所規定須在本公司存置的登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「證券交易標準守則」）須通知本公司及聯交所的權益及淡倉。

本公司的主要股東

截至二零二六年六月三十日止，據董事所知，下列各名人士（並非本公司的董事或行政總裁）於本公司的股份中擁有權益，而該等權益根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊：

股東名稱	股份類別	內資股／ 非上市 外資股／ H股數目	對整家公司 的投票權的 概約百分比	對內資股及 非上市外資股的 投票權的 概約百分比	對H股的 投票權的 概約百分比	權益類別
百聯集團有限公司 （附註1，附註4）	內資股	649,661,400	43.91%	58.69%	–	實益擁有人
上海百聯集團股份有限公司 （附註1）	內資股	224,208,000	15.15%	20.25%	–	所控制法團的權益
阿里巴巴集團控股有限公司 （附註2）	內資股	201,528,000	13.62%	18.20%	–	實益擁有人
Taobao Holding Limited （附註2）	內資股	201,528,000	13.62%	18.20%	–	其他
					–	所控制法團的權益

股東名稱	股份類別	內資股／ 非上市 外資股／ H股數目	對整家公司 的投票權的 概約百分比	對內資股及 非上市外資股的 投票權的 概約百分比	對H股的 投票權的 概約百分比	權益類別
淘寶中國控股有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	13.62%	18.20%	–	所控制法團的權益
淘寶(中國)軟件有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	13.62%	18.20%	–	所控制法團的權益
浙江天貓技術有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	13.62%	18.20%	–	所控制法團的權益
阿里巴巴(中國)網絡技術有限 公司(附註2)	內資股	201,528,000	13.62%	18.20%	–	實益擁有人
許自作	H股	53,357,000(L)	3.61%	–	14.32%(L)	實益擁有人
China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited (附註3)	H股	51,988,000(L)	3.51%	–	13.95%(L)	投資經理
China Galaxy International SPC (為及代表 China Galaxy Value Fund I SP) (附註3)	H股	51,988,000(L)	3.51%	–	13.95%(L)	所控制法團的權益
Coronation Global Fund Managers (Ireland) Ltd.	H股	37,130,454(L)	2.51%	–	9.97%(L)	投資經理
Julius Baer International Equity Fund	H股	12,191,558(L)	0.82%	–	5.89%(L)	實益擁有人

(L) = 好倉

(S) = 淡倉

(P) = 可供借出的股份

其他資料

附註：

1. 截至二零二六年六月三十日止，百聯集團有限公司（「百聯集團」）直接及間接持有上海百聯集團股份有限公司（「百聯股份」）約50.51%的股份。截至二零二六年六月三十日止，百聯股份總共持有本公司224,208,000股股份。故百聯集團直接及間接持有本公司873,869,400股股份，持股比例約為59.06%。百聯集團與百聯股份於二零一五年四月十七日簽訂了《百聯集團有限公司與上海百聯集團股份有限公司之託管協議》（「股權託管協議」），根據股權託管協議，百聯股份將管理百聯集團所持有的254,160,000股股份及於股權託管協議期間內因發生紅股派發、資本公積金轉增股本等除權事項時上述股份的法定孳息（現金部分除外），以及託管期間百聯集團所獲的配售予百聯集團的股份，並行使託管股份除資產收益權和處置權以外的股東權利。

根據本公司與百聯集團於二零二四年五月十二日訂立的股份認購協議，百聯集團有條件同意以現金按認購價每股新內資股人民幣1.00元認購本公司360,000,000股新內資股，該等認購於二零二五年二月二十五日完成。而該等股份亦根據股權託管協議而委託百聯股份管理。

於二零二六年八月二十八日，百聯集團與百聯股份訂立《百聯集團有限公司與上海百聯集團股份有限公司關於聯華超市股份有限公司股份託管的終止協議》（「終止協議」），以終止股權託管協議項下有關本公司股份的託管安排。根據終止協議，自終止協議生效之日起，股權託管協議解除，百聯集團不再將其持有的本公司614,160,000股股份（「託管股份」）委託百聯股份管理，百聯集團及百聯股份在股權託管協議項下的權利義務關係終止，且雙方均不再受股權託管協議約束。自終止協議生效之日起，百聯集團依法享有並自行行使託管股份的全部股東權利，百聯股份不再享有或行使與託管股份相關的任何股東權利。

截至二零二六年六月三十日止，(i)本公司董事長、執行董事、總經理及黨委書記王曉琰女士為百聯全渠道電子商務有限公司董事兼總經理；(ii)本公司執行董事張慧勤女士為杭州聯華華商集團有限公司董事長；(iii)本公司非執行董事曹海倫先生為百聯股份董事、黨委副書記、總經理；及(iv)本公司非執行董事田穎杰女士為百聯股份副總經理、財務總監、奧特萊斯事業部總經理，上海百聯奧特萊斯商業管理有限公司總經理。

2. 阿里巴巴集團控股有限公司持有Taobao Holding Limited的100%股權，Taobao Holding Limited持有淘寶中國控股有限公司的100%股權，淘寶中國控股有限公司持有淘寶（中國）軟件有限公司的100%股權，淘寶（中國）軟件有限公司持有阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司的57.59%股權，淘寶中國控股有限公司持有浙江天貓技術有限公司的100%股權，浙江天貓技術有限公司持有阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司的35.75%股權，阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有本公司201,528,000股股份，持股比例為13.62%。因而，阿里巴巴集團控股有限公司，Taobao Holding Limited，淘寶中國控股有限公司、淘寶（中國）軟件有限公司及浙江天貓技術有限公司均被視為對阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有或當其有意向擁有權益的股份擁有權益。
3. China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited持有China Galaxy International SPC（為及代表China Galaxy Value Fund I SP）的100%股權，China Galaxy International SPC（為及代表China Galaxy Value Fund I SP）持有本公司51,988,000股H股。因此，China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited直接和間接持有本公司51,988,000股H股，佔比約3.51%。
4. 根據本公司與百聯集團於二零二四年五月十二日訂立的股份認購協議，本公司已有條件同意發行不超過360,000,000股新內資股，且百聯集團已有條件同意以現金按認購價每股新內資股人民幣1.00元認購360,000,000股新內資股，而該等股份將根據股權託管協議而委託百聯股份管理。有關詳情請參閱本公司日期為二零二四年五月十二日的公告及本公司日期為二零二四年七月三十一日的通函。本次發行已於二零二五年二月二十五日完成，完成後百聯集團持有本公司649,661,400股股份，佔本公司已發行股本總數約43.91%。有關詳情請參閱本公司日期為二零二五年二月二十五日的公告。

除上文所披露者外，董事並不知悉有任何人士於二零二六年六月三十日持有根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊的股份或相關股份中的任何權益或淡倉。

非上市外資股的法定地位

以下為國浩律師（上海）事務所對非上市外資股（「非上市外資股」）所附權利的法律意見概要。現行中國法律或法規並無明確訂明非上市外資股所附帶的權利（而該等非上市外資股須受制於招股章程所述的若干轉讓限制，並可於取得包括中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）和聯交所在內的必要批准後成為本公司H股（「H股」））。本公司設立非上市外資股和非上市外資股的續存並無違反任何中國法律或法規。

現時，並無明確監管非上市外資股所附權利的適用中國法律或法規。國浩律師（上海）事務所表示，直至就此方面推行新訂法律或法規為止，本公司非上市外資股持有人將享有如同本公司內資股（「內資股」）持有人的同等待遇（尤為重要者，有權出席股東大會並於會上投票，並有權收取召開這些大會的通告，方式如同內資股持有人），惟非上市外資股持有人享有下列權利，而內資股持有人則無權享有：

- (a) 收取本公司以外幣宣派的股息；及
- (b) 倘若本公司進行清盤，依據適用的中國外匯管制法律和法規，將彼等各自分佔本公司剩餘資產部份（如有）匯出中國。

根據本公司公司章程（「公司章程」）的規定，一般而言，股東與股東之間的糾紛須透過仲裁解決。該等解決糾紛的規定同樣適用於H股持有人與非上市外資股持有人之間的糾紛，以及非上市外資股持有人與內資股持有人之間的糾紛。

據國浩律師（上海）事務所指出，待下列條件符合後，非上市外資股方可轉換為新H股：

- (a) 自本公司由一家有限責任公司轉制為一家股份有限公司並在聯交所上市當日起計滿一年期間；
- (b) 本公司已就非上市外資股轉換完成在中國證監會的備案；
- (c) 聯交所已批准自非上市外資股轉換而成的新H股上市及買賣；
- (d) 本公司股東於本公司股東大會上批准，根據公司章程轉換非上市外資股為新H股；及
- (e) 全面遵守監管在中國註冊成立並有意尋求批准股份在中國境外上市的公司的有關中國法例、規則、法規和政策，並遵守公司章程和本公司股東之間的任何協議。

符合上述所有條件和聯交所不時可能施加的其他條件後，非上市外資股可轉換為新H股。

重大投資及收購

二零二一年四月二十三日，本公司與上海證券有限責任公司（「上海證券」）訂立投資理財合作框架協議，據此，本公司與上海證券達成投資理財合作，期限自二零二一年四月二十三日起至二零二三年十二月三十一日止（包括首尾兩日）。根據投資理財合作框架協議的條款，杭州聯華華商集團有限公司（「聯華華商」）、上海證券及託管銀行訂立了日期為二零二一年七月八日的單一資產管理合同，內容有關計劃的設立及上海證券為聯華華商的利益而投資及管理委託資產。

由於單一資產管理合同於二零二三年十二月三十一日到期，聯華華商於二零二三年九月二十七日與上海證券及託管銀行訂立補充協議，以重續內容有關上海證券及託管銀行為委託資產提供資產管理及投資服務的單一資產管理合同並對單一資產管理合同作出若干修訂，期限自二零二四年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止（包括首尾兩日），為期三年。據此，上海證券將根據適用的法律法規要求、監管要求及單一資產管理合同（經補充修訂）規定的投資指引，對聯華華商委託其管理的委託資產進行全權投資和管理。

截至二零二三年九月十五日，託管銀行開立的託管賬戶中的計劃淨資產餘額為人民幣69,862.36萬元。根據補充協議，聯華華商同意將委託資產總額增加至人民幣135,000萬元，並已於不晚於二零二四年二月二十九日前悉數付清。

截至二零二六年六月三十日，本集團進行上述資產管理的投資的公允價值約為人民幣139,476.3萬元，佔本集團資產總額的5%以上，達8.51%。其中，於二零二六年六月三十日，本集團的投資成本約為人民幣135,000.4萬元，未變現損益約為人民幣4,475.9萬元，此外，不存在變現的損益，亦無從中收取任何股息。本集團透過單一資產管理合同（經補充修訂）實現了良好的收益回報，本集團與上海證券在此過程中建立了良好的合作關係，本集團將繼續在不影響日常經營流動性及獲股東會授權的前提下委託上海證券為本集團管理委託資產。

除本報告披露者外，截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無重大投資，且無任何關於重大投資或購入資產的計劃。

重大收購及出售資產

除本中期報告財務報表附註26所披露的出售上海世紀聯華超市楊浦有限公司事項外，截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團並無重大收購或出售有關其他附屬公司、聯營公司或合營公司等事項。

內資股增發及募集資金使用情況

於二零二四年五月十一日，本公司召開第八屆本公司董事會（「董事會」）第五次會議，審議通過了內資股發行相關議案。二零二四年五月十二日，本公司與本公司之控股股東百聯集團訂立了股份認購協議（「股份認購協議」）。二零二四年八月二十七日，上述內資股發行相關事宜獲得本公司股東特別大會審議批准。

根據股份認購協議，本公司有條件同意發行不超過360,000,000股新內資股，且百聯集團有條件同意以現金按認購價每股新內資股人民幣1.00元認購360,000,000股新內資股，每股認購股份之認購價人民幣1.00元（相當於約1.10051港元）。較H股於二零二四年五月十日（即緊接股份認購協議日期前的最後完整交易日）在聯交所所報之每股收市價約0.315港元溢價約249.37%，而該等股份將根據股權託管協議而委託上海百聯集團股份有限公司管理。有關詳情請參閱本公司日期為二零二四年五月十二日的公告及本公司日期為二零二四年七月三十一日的通函。

內資股認購事項根據股份認購協議的條款及條件於二零二五年二月二十五日完成，本公司股份總數由原先1,119,600,000股增加為1,479,600,000股，其中，已發行內資股及非上市外資股股份從747,000,000股增加為1,107,000,000股。有關詳情請參閱本公司日期為二零二五年二月二十五日的公告。

本次內資股發行事項將為本公司潛在的改革、轉型及未來可持續發展提供必要的財務支持，百聯集團可更加高效、靈活地支持本公司長期業務發展，推進本公司戰略轉型，從而令本公司為全體股東創造更大價值。補充營運資金可提升本公司資本實力，有效拓寬資本儲備渠道，應對未來可能出現的行業波動。同時，本次發行認購股份及內資股認購事項將有效降低本公司資產負債率，優化資本結構，改善本公司整體財務狀況並降低財務風險。

本公司自內資股認購事項獲得募集資金所得款項總額約人民幣3.60億元（相當於約3.96億港元），於扣除相關成本及開支後的內資股認購事項募集資金淨額預期約為人民幣3.57億元（相當於約3.93億港元）。每股新內資股之淨認購價（即每股認購股份之所得款項淨額）為人民幣0.99元（相當於1.09港元）。

本公司已於二零二五年一月九日收訖內資股增發事項的募集資金款項。截至二零二五年十二月三十一日止年度，有關募集資金款項已按照本公司日期為二零二四年七月三十一日的通函中「所得款項」一節所載方式及時間表使用。於二零二六年六月三十日，內資股增發事項的募集資金的使用情況如下：

募集資金計劃用途		募集資金計劃投入金額 (人民幣百萬元)	佔總金額的百分比	截至報告期末累計投入金額 (人民幣百萬元)	截至報告期末尚未投入金額 (人民幣百萬元)	募集資金完成使用的預期時間表
業務生態轉型	超級市場門店轉型	140.0	39.2%	79.4	60.6	2026年12月31日或之前
	大型綜合超市門店轉型	125.0	35%	85.0	40.0	2026年12月31日或之前
	數字化轉型	38.0	10.8%	38.0	0.0	2026年12月31日或之前
一般運營資金	-	54.0	15%	54.0	0.0	
總計		357.0	100%	256.4	100.6	

未來重大投資或資本資產計劃

於二零二六年六月三十日，本集團並無其他具體的重大投資及資本資產計劃。然而，鑒於未來環境充滿挑戰，本集團將繼續尋找新商機，以補充及提升其現有業務。本公司將遵守上市規則項下的相關規則並適時作出公告。

期後事項

於二零二六年八月二十八日，百聯集團與百聯股份訂立終止協議，以終止股權託管協議項下有關本公司股份的託管安排。根據終止協議，自終止協議生效之日起，股權託管協議解除，百聯集團不再將託管股份委託百聯股份管理，百聯集團及百聯股份在股權託管協議項下的權利義務關係終止，且雙方均不再受股權託管協議約束。自終止協議生效之日起，百聯集團依法享有並自行行使託管股份的全部股東權利，百聯股份不再享有或行使與託管股份相關的任何股東權利。

其他資料

除上述披露外，自二零二六年七月一日起至本中期報告之日，概無任何對本公司業績形成重大影響的期後事項。

中期股息

董事會建議不派發截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息。

購買、出售或贖回股份

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會

本公司之審核委員會（「審核委員會」）已與管理層考慮及審閱本集團所採納之會計原則及方法，已討論內部監控及財務呈報等事宜，並已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月未經審計的簡明中期賬目。審核委員會對本集團所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載之證券交易標準守則作為本公司全體董事及有關僱員進行證券交易之守則。經向本公司所有董事及相關僱員作出特定查詢後，董事會欣然宣佈本公司所有董事及有關僱員於回顧期內全面遵守證券交易標準守則所載之條文。

符合上市規則附錄C1《企業管治守則》

董事會欣然確認，除下文所述事項以外，本公司於回顧期內符合上市規則附錄C1第二部分的《企業管治守則》（截至二零二六年六月三十日生效中）（「守則」）之所有守則條文。除了下列偏離事項，概無董事知悉有任何資料合理地顯示，本公司於現時或期內任何時候存在不符合守則的情況。有關偏離事項如下：

守則條文B.2.2條規定，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。根據本公司公司章程規定，本公司董事由股東大會任免，任期不超過三年，且可連選連任。本公司考慮到本公司經營管理決策實施的連續性，故本公司公司章程內暫無明確規定董事輪流退任機制，故對上述守則條文有所偏離。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及二零二六年六月三十日止六個月期間，各相關獲委任的董事，即朱定平先生、徐曉一女士、吳司韻女士、田穎杰女士及張啟強先生，均已分別於二零二五年一月二日、二零二六年五月十三日、二零二六年五月十三日、二零二六年五月十三日及二零二六年五月十三日就其作為上市發行人董事所適用的上市規則規定及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果，取得上市規則第3.09D條所述有關香港法律的法律意見，並確認已明白其作為上市發行人董事的責任。

守則條文C.1.6條（其自二零二五年七月一日起已獲重新編號為守則條文C.1.5）有關非執行董事在董事會及股東大會的出席情況及參與情況：

本公司於二零二六年三月三十日召開第八屆董事會第十四次會議，曾經的非執行董事沈沉女士、非執行董事曹海倫先生及獨立非執行董事陳瑋先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零二六年六月十八日召開二零二五年度股東周年大會（「二零二五年度股東周年大會」），曾經的非執行董事沈沉女士、非執行董事曹海倫先生及曾經的非執行董事楊琴女士因其他工作原因未出席二零二五年度股東周年大會。

本公司於二零二六年六月十八日召開第九屆董事會第一次會議，非執行董事曹海倫先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零二六年八月二十八日召開第九屆董事會第二次會議，非執行董事吳司韻女士、非執行董事曹海倫先生及非執行董事田穎杰女士因其他工作原因未出席該次董事會會議。

上述董事均在收到相關董事會會議材料後，委託本公司其他董事代為出席會議並行使表決權。董事會會議審議有關事項，並正式通過各項決議案。董事會會議會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事，以便未出席董事會會議的董事了解會議上決議的事項。

此外，本公司已於二零二五年度股東周年大會召開前向董事會所有董事提供了會議相關材料。二零二五年度股東周年大會正式通過各項普通決議案。二零二五年度股東周年大會會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事，以便未出席二零二五年度股東周年大會的董事了解會議上決議的事項。

其他資料

董事資料變更

截至本報告日，有關董事的變動載列如下：

董事姓名	變動詳情
朱定平先生	於二零二六年一月五日辭任本公司執行董事
濮韶華先生	於二零二六年六月十八日退任本公司非執行董事、董事長
沈沉女士	於二零二六年六月十八日退任本公司非執行董事
楊琴女士	於二零二六年六月十八日退任本公司非執行董事
徐曉一女士	於二零二六年六月十八日獲委任為本公司執行董事
吳司韻女士	於二零二六年六月十八日獲委任為本公司非執行董事
田穎杰女士	於二零二六年六月十八日獲委任為本公司非執行董事
張啟強先生	於二零二六年六月十八日獲委任為本公司職工代表董事

有關董事的個人簡歷，請見本公司日期為二零二六年五月二十二日及二零二六年六月十八日的公告及本公司日期為二零二六年五月二十九日的通函。除上文所披露的資料外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

承董事會命
董事長
王曉琰女士

中國上海，二零二六年八月二十八日



德勤 • 關黃陳方會計師行
香港金鐘道88號
太古廣場一座35樓

Deloitte Touche Tohmatsu
35/F One Pacific Place
88 Queensway
Hong Kong

致聯華超市股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱載於第25至第50頁的聯華超市股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱為「貴集團」)的簡明綜合財務報表，當中包括於二零二六年六月三十日的簡明綜合財務狀況表，於截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他綜合收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須對根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表負責。我們的責任是根據審閱的結果對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照委聘的協議條款僅向作為整體的閣下報告結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務信息的審閱報告」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，並應用分析性和其它審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港核數準則進行審核的範圍，故不能令我們保證我們將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

二零二六年八月二十八日

簡明綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
營業額	3	8,573,236	9,591,172
銷售成本		(7,720,263)	(8,451,077)
毛利		852,973	1,140,095
其他收益	3	583,557	639,751
其他收入及其他利得及損失	5	187,925	410,898
分銷及銷售成本		(1,467,579)	(1,696,579)
行政開支		(251,579)	(311,328)
金融資產減值損失 (包括減值損失轉回)	18	(1,215)	250
其他經營開支	6	(8,602)	(13,242)
應佔聯營公司業績	8	3,647	3,169
財務成本	7	(70,521)	(88,948)
稅前 (虧損) 盈利	8	(171,394)	84,066
所得稅費用	9	(33,436)	(24,359)
本期 (虧損) 盈利及本期綜合 (損失) 收益總額		(204,830)	59,707
本期 (虧損) 盈利及本期綜合 (損失) 收益總額歸屬於：			
本公司股東		(202,445)	42,246
非控制性權益		(2,385)	17,461
		(204,830)	59,707
每股 (虧損) 收益 – 基本 (人民幣分)	11	(13.7)	3.1

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	2,606,797	2,713,764
在建工程	12	6,941	5,014
使用權資產	12	3,282,052	3,576,117
商譽	12	141,290	142,254
無形資產	12	114,602	121,012
於聯營公司之權益		246,869	243,487
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	13	55,887	69,849
應收融資租賃款－非流動部分		15,361	20,155
定期存款	14	4,376,975	2,159,640
遞延稅項資產	15	68,899	67,315
其他非流動資產	16	78,405	42,777
		10,994,078	9,161,384
流動資產			
存貨		1,470,692	1,539,286
應收融資租賃款－流動部分		21,720	21,294
應收賬款及應收票據	17	262,685	215,139
按金、預付款及其他應收款		568,205	702,359
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	13	1,395,183	1,358,596
應收最終控股公司款	19	8	508
應收同系附屬公司款	19	26,240	24,333
應收聯營公司款	20	737	684
定期存款	14	813,196	3,167,336
受限制的銀行存款		26,490	8,771
現金及現金等價物		812,741	1,552,688
		5,397,897	8,590,994
持有待售資產		—	266,392
		5,397,897	8,857,386
資產合計		16,391,975	18,018,770

(續)

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
資本及儲備			
股本	21	1,479,600	1,479,600
儲備		(1,812,214)	(1,609,769)
本公司股東權益		(332,614)	(130,169)
非控制性權益		276,319	304,151
權益合計		(56,295)	173,982
非流動負債			
遞延稅項負債	15	77,902	136,093
租賃負債		2,535,209	2,818,025
		2,613,111	2,954,118
流動負債			
應付賬款及應付票據	22	3,814,043	4,121,750
應付稅項		140,605	73,044
其他應付款及預提費用	23	1,133,268	1,389,131
租賃負債		689,194	652,000
票券負債及預收貨款	24	7,844,823	8,199,593
應付最終控股公司款	19	139,651	114,033
應付同系附屬公司款	19	73,171	151,686
應付聯營公司款	20	404	664
		13,835,159	14,701,901
與持有待售資產相關的負債		–	188,769
		13,835,159	14,890,670
負債合計		16,448,270	17,844,788
權益和負債合計		16,391,975	18,018,770

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司股東權益					本公司股東 權益合計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元 (註a)	其他儲備 人民幣千元 (註b)	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (註c)	累計虧損 人民幣千元			
於二零二五年一月一日(經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(1,988,895)	(286,639)	354,570	67,931
本期綜合收益總額	-	-	-	-	42,246	42,246	17,461	59,707
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(6,214)	(6,214)
發行普通股(註d)	360,000	(3,079)	-	-	-	356,921	-	356,921
購買非控制性權益	-	-	(196)	-	-	(196)	-	(196)
於二零二五年六月三十日(未經審計)	1,479,600	255,274	(235,693)	559,800	(1,946,649)	112,332	365,817	478,149
於二零二六年一月一日(經審計)	1,479,600	255,274	(235,693)	559,800	(2,189,150)	(130,169)	304,151	173,982
本期綜合損失總額	-	-	-	-	(202,445)	(202,445)	(2,385)	(204,830)
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(1,563)	(1,563)
處置附屬公司股權	-	-	-	-	-	-	(23,884)	(23,884)
於二零二六年六月三十日(未經審計)	1,479,600	255,274	(235,693)	559,800	(2,391,595)	(332,614)	276,319	(56,295)

註：

(a) 本公司的資本公積為發行H股的股份溢價扣減相關的股份發行費用。

(b) 本集團的其他儲備主要包括：

- 截至二零零五年止因業務合併導致的本集團所享有某附屬公司淨資產與本集團於該附屬公司之初始股東權益的公允價值差額；
- 截至二零零九年及二零一一年止年度因收購附屬公司而採用合併會計原則所產生的財務影響；
- 增購附屬公司股權；及
- 聯營公司的其他綜合收益。

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

註：(續)

- (c) 根據中華人民共和國(「中國」)有關法規和本集團旗下於中國註冊成立附屬公司的公司章程規定，本公司及其附屬公司須按中國會計規定所計算的淨利潤的10%提撥法定盈餘公積金。當法定盈餘公積金的餘額已達該公司註冊股本的50%時可不再提取。提撥法定盈餘公積金必須為向股東派息之前。因盈餘公積金已達到於中國註冊成立附屬公司註冊股本的50%，無進一步的提取。

法定盈餘公積金只可用於彌補以前年度虧損，拓展經營業務或轉增股本。本集團旗下各公司可將法定盈餘公積金轉為股本，但法定盈餘公積金經如此變動後，其餘額不得少於註冊資本的25%。

本集團尚未對截至二零二六年六月三十日止以及截至二零二五年六月三十日止六個月的淨利潤提撥上述法定盈餘公積金。此等提撥將於年末時按全年度溢利及董事會決議執行。

- (d) 於二零二五年二月二十五日，本公司向百聯集團有限公司(「百聯集團」)發行360,000,000股新股，認購價為每股人民幣1元。扣除包銷佣金及本公司應付的其他費用後，本公司已收取的所得款項淨額為人民幣356,921,000元。

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
經營活動產生(動用)的現金淨額	165,281	(804,946)
投資活動		
存入未受限制的定期存款	(1,400,000)	(2,230,000)
取回未受限制的定期存款	920,058	2,394,900
購買物業、廠房及設備和在建工程款	(51,333)	(67,691)
出售物業、廠房及設備產生的收入	330	1,622
購買無形資產款	(5,887)	(13,367)
支付租賃按金	(2,474)	(1,253)
償還租金保證金	903	2,153
收到的按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之股息	—	10
出售按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產產生的收入	126,054	333,174
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(118,000)	(260,000)
投資活動(動用)產生的現金淨額	(530,349)	159,548
籌資活動		
支付非控制性權益股東股息	(1,563)	(70,648)
融資性票據產生的收入	1,910,000	1,432,679
融資性票據付款	(1,990,000)	(1,494,712)
償還租賃負債	(293,316)	(313,366)
發行普通股所得款項	—	360,000
支付發行成本	—	(547)
購買非控制性權益	—	(196)
籌資活動動用的現金淨額	(374,879)	(86,790)
現金及現金等價物淨減少額	(739,947)	(732,188)
於一月一日的現金及現金等價物	1,552,688	1,602,613
於六月三十日的現金及現金等價物	812,741	870,425

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定而編製。

於二零二六年六月三十日，本集團淨流動負債達人民幣8,437,262,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣6,033,284,000元）。考慮到本集團非流動無限制定期存款可直接提取的款項人民幣3,170,100,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,855,000,000元），票券負債的歷史結算及增加模式（在票券負債及預收貨款下披露），本公司董事認為本集團流動資金風險已被有效地監控，本集團能夠持續經營。

簡明綜合財務報表以人民幣列示，與本公司及其附屬公司的功能貨幣相同。

2. 重大會計政策

簡明綜合財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具酌情按公允價值計量。

除因應用香港財務報告準則會計準則之修訂而導致會計政策之新增／變動外，截至二零二六年六月三十日止六個月期間之簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所呈列者相同。

採用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團首次應用以下由香港會計師公會所頒佈之於二零二六年一月一日開始之本集團年度期間強制生效之香港財務報告準則會計準則之修訂，用以編製本集團簡明綜合財務報表。

香港財務報告準則第9號和香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類和計量之修訂
香港財務報告準則第9號和香港財務報告準則第7號（修訂本）	依賴自然能源生產電力之合約
香港財務報告準則會計準則（修訂本）	香港財務報告準則會計準則之年度改進-第十一卷

於本期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂不會對本集團本期間及以往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露產生重大影響。

3. 營業額及其他收益

本集團主要經營連鎖式大型綜合超市、超級市場及便利店。於本期間確認之本集團營業額分析如下：

(i) 與客戶之間的合約產生的收入分類

收益類型

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
營業額		
銷售商品	8,573,236	9,591,172
服務		
從供應商取得之收入(服務收入)	433,808	440,798
從加盟店取得之加盟金收入	16,569	17,761
因預付票券於其他零售店使用而取得之佣金收入	1,211	4,644
	451,588	463,203
	9,024,824	10,054,375

營業額確認時間

在某一時間點確認	8,574,447	9,595,816
在某一時段按履約進度確認	450,377	458,559
	9,024,824	10,054,375

分部資料中與客戶之間的合約產生的收入金額如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
與客戶之間的合約產生的收入—銷售商品	8,573,236	9,591,172
與客戶之間的合約產生的收入—服務	451,588	463,203
出租商鋪租金收入	131,969	176,548
	583,557	639,751
營業額及其他收益總額	9,156,793	10,230,923

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 營業額及其他收益 (續)

(ii) 租賃

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
經營租賃：		
固定租賃付款額	130,736	174,438
融資租賃：		
租賃淨投資產生之融資收益	1,233	2,110
租賃產生之收入總額	131,969	176,548

4. 分部資料

以下為經過本集團首要經營決策者之總經理的審閱，用作資源配置及業績評估之依據的主要業務及經營分部分析之本集團收益 (包括營業額及其他收益) 及業績：

	分部收益		分部業績	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
大型綜合超市	3,652,873	4,116,687	10,926	1,830
超級市場	4,885,436	5,363,098	(110,174)	9,979
便利店	599,866	704,771	(18,495)	(9,585)
其他業務	18,618	46,367	(13,767)	8,251
	9,156,793	10,230,923	(131,510)	10,475

分部總業績調節為稅前綜合 (虧損) 收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
分部業績	(131,510)	10,475
應佔聯營公司業績	3,647	3,169
處置附屬公司的收益 (附註26)	24,859	187,126
不可分配利息收入	2,228	7,526
不可分配的按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產之公允價值變動 (損失) 收益	(13,962)	7,329
不可分配開支	(56,656)	(131,559)
稅前 (虧損) 盈利	(171,394)	84,066

4. 分部資料 (續)

上述所報告的一切分部收益乃源自外部客戶。

所有本集團之收益及分部業績乃歸因於中國客戶。

分部業績不包括應佔聯營公司業績、處置附屬公司的收益、總部收支之分配 (包括總部管理資金產生之利息收入) 及不可分配的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值變動 (損失) 收益。此乃向本集團首要經營決策者匯報用以資源配置及分部表現評估之報告。

由於首要經營決策者並無使用有關分部資產及負債的數據評估可報告分部的表現，因而並無披露有關資料。

5. 其他收入及其他利得及損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
因銀行存款及定期存款而產生的利息收入	68,247	84,730
政府補貼 (註i)	15,106	21,905
處置附屬公司的收益 (附註26)	24,859	187,126
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產 之公允價值變動收益	30,679	34,631
收到的按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產之股息	—	10
終止確認使用權資產及租賃負債所得淨收益	13,659	43,643
廢品及物料銷售收入	4,529	5,180
折損收入 (註ii)	16,233	11,356
手續費收入	2,388	3,100
違約金收入	5,001	5,879
會員卡收入	244	454
其他	6,980	12,884
合計	187,925	410,898

註：

- (i) 本集團收到來自中國地區政府的無條件補貼人民幣15,106,000元 (二零二五年六月三十日：人民幣21,905,000元)，以鼓勵若干附屬公司在中國若干地區的業務開展。
- (ii) 本集團以預期兌換率確認折損金額，參照本集團發行但客戶在一定時期內未使用的票券比例的歷史信息得出的比率制定。折損金額從票券負債確認為其他收入。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 其他經營開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
處置物業、廠房及設備之虧損	1,630	609
關店費用	5,385	11,325
違約金支出	–	40
其他	1,587	1,268
	8,602	13,242

7. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
租賃負債之利息費用	61,822	81,627
應收票據貼現之費用	8,699	7,321
	70,521	88,948

8. 稅前(虧損)盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
稅前(虧損)盈利已扣除(計入)下列各項：		
攤銷及折舊		
無形資產之攤銷(附註12)	12,310	12,408
物業、廠房及設備折舊(附註12)	130,865	156,242
使用權資產折舊(附註12)	354,116	393,957
攤銷及折舊合計	497,291	562,607
存貨成本中確認之費用	7,720,263	8,451,077
應收賬款及其他應收款項的減值損失確認(轉回)	1,215	(250)
員工成本	709,155	867,039
應佔聯營公司業績		
應佔稅前業績	(4,815)	(4,247)
應佔所得稅費用	1,168	1,078
	(3,647)	(3,169)

9. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
中國企業所得稅當期稅項	93,205	62,748
以前年度撥備不足	6	795
遞延稅項抵免	(59,775)	(39,184)
	33,436	24,359

因本集團並未從香港賺取或獲取任何應課稅盈利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》以及企業所得稅法實施條例的規定，中國境內的附屬公司適用25%的企業所得稅率。若干位於中國西部特定省份的附屬公司執行15%的優惠稅率。此外，作為小型微利企業的某些附屬公司還可享受5%至10%不等的優惠企業所得稅稅率。

10. 股息

於兩個中期期間內，本公司董事建議不派付中期股息。

11. 每股（虧損）收益—基本

本公司股東應佔每股基本（虧損）收益乃根據下列資料計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
(虧損) 收益		
本公司股東應佔本期（虧損）收益	(202,445)	42,246

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計)	二零二五年 (未經審計)
股份數目		
計算每股基本（虧損）收益的普通股股份加權平均數	1,479,600,000	1,370,208,000

由於兩個期間內均未發行稀釋性潛在普通股，因此未列報稀釋的每股（虧損）收益。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

12. 物業、廠房及設備、在建工程、使用權資產、商譽及無形資產變動

	物業、廠房 及設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於二零二五年一月一日的期初賬面值	2,954,612	9,199	4,363,238	144,175	115,363
添置	38,708	3,961	259,671	–	13,367
轉入／轉出	3,506	(9,155)	–	–	5,649
租賃變更	–	–	(26,487)	–	–
出售／終止	(2,231)	–	(241,523)	–	–
折舊／攤銷費用(附註8)	(156,242)	–	(393,957)	–	(12,408)
減少(註)	–	–	–	(961)	–
於二零二五年六月三十日的期末 賬面值(未經審計)	2,838,353	4,005	3,960,942	143,214	121,971
於二零二六年一月一日的期初賬面值	2,713,764	5,014	3,576,117	142,254	121,012
添置	25,155	2,630	130,129	–	5,900
轉入／轉出	703	(703)	–	–	–
租賃變更	–	–	(21)	–	–
出售／終止	(1,960)	–	(70,057)	–	–
折舊／攤銷費用(附註8)	(130,865)	–	(354,116)	–	(12,310)
減少(註)	–	–	–	(964)	–
於二零二六年六月三十日的期末 賬面值(未經審計)	2,606,797	6,941	3,282,052	141,290	114,602

註： 商譽減少主要是由於業務合併產生的遞延稅項負債隨後減少的影響。遞延稅項負債隨後減少，是由於收購日所收購物業、廠房及設備的公允價值調整所產生的未來應課稅暫時差額因收購日後計提的額外折舊及攤銷而減少。

本集團管理層將定期審閱本集團的租約物業裝修和經營辦公設備，以確定是否存在減值跡象。

於本中期期間，本集團管理層對本集團的物業、廠房及設備、在建工程、使用權資產以及無形資產，進行了減值審查，未確認減值。

13. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
非流動		
非上市權益工具	797	797
上海證券交易所上市的權益證券	55,090	69,052
合計	55,887	69,849
流動		
上海證券交易所上市的權益證券	420	603
非上市理財產品(註)	1,394,763	1,357,993
合計	1,395,183	1,358,596

註：

非上市理財產品投資根據有關方簽署的產品協議書由中國持牌金融機構管理，主要投資於中國境內發行及流通的債券、信託、貨幣市場基金等金融資產或非上市權益投資。公允價值變動利得為人民幣44,759,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：公允價值變動利得為人民幣27,424,000元)，計入「其他收入及其他利得(損失)」。

14. 定期存款

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
非流動：		
受限制定期存款	1,206,875	304,640
其他非流動未受限制定期存款	3,170,100	1,855,000
合計	4,376,975	2,159,640
流動：		
受限制定期存款	3,196	1,522,278
其他流動未受限制定期存款	810,000	1,645,058
合計	813,196	3,167,336

定期存款以人民幣計價，並存放於中國的銀行。流動資產中之定期存款為到期日超過三個月但在一年之內的定期存款。非流動資產中之定期存款為到期日超過一年但在五年之內的定期存款。

受限制定期存款為本集團存於某些銀行之定期存款，以作為向客戶發行預付憑證之抵押，本集團不能用作其他用途。

剩餘定期存款的持有目的為收取僅為未償本金金額的本金和利息支付的合同現金流。

本集團定期存款的實際年利率介乎1.10%至3.18% (二零二五年：1.00%至4.30%)之間。本集團定期存款的賬面值與其公允價值接近。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

15. 遞延稅項資產／負債

下表載列於本期及上年中期確認之主要遞延稅項負債和資產及其變動情況：

	公允價值調整 人民幣千元	預期信用 損失準備 及存貨撥備 人民幣千元	預提費用 人民幣千元	預提收入 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二五年一月一日（經審計）	(83,933)	3,150	324	(75,704)	973,881	(895,696)	(77,978)
於損益中計入（扣除）	21,724	(117)	2	21,137	(101,079)	97,517	39,184
於二零二五年六月三十日 （未經審計）	(62,209)	3,033	326	(54,567)	872,802	(798,179)	(38,794)
於損益中（扣除）計入	(6,698)	(77)	(7)	(11,186)	(119,950)	107,934	(29,984)
於二零二五年十二月三十一日 （經審計）	(68,907)	2,956	319	(65,753)	752,852	(690,245)	(68,778)
於損益中計入（扣除）	7,861	132	1,691	49,202	(49,545)	50,434	59,775
於二零二六年六月三十日 （未經審計）	(61,046)	3,088	2,010	(16,551)	703,307	(639,811)	(9,003)

簡明綜合財務狀況表中的列報金額抵銷了若干遞延稅項資產和負債。以下是為財務報告目的對遞延稅項結餘進行的分析：

	於二零二六年 六月三十日 （未經審計） 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 （經審計） 人民幣千元
遞延稅項資產	68,899	67,315
遞延稅項負債	(77,902)	(136,093)
	(9,003)	(68,778)

截至本中期期末，本集團可用於抵扣未來盈利之未動用稅務虧損為人民幣2,514,444,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,396,459,000元）。鑒於無法預測日後盈利流，故並無就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。

16. 其他非流動資產

	於二零二六年 六月三十日 （未經審計） 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 （經審計） 人民幣千元
定期存款之應收利息	78,405	42,777

17. 應收賬款及應收票據

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收賬款－來自客戶合約	271,349	223,509
減：信貸虧損撥備	(8,664)	(8,370)
	262,685	215,139

報告期末的應收賬款減信貸虧損撥備後的淨額主要來自銷貨給批發商，信貸期介乎30至60日（二零二五年十二月三十一日：30至60日），其賬齡分析列示如下：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至30日	248,625	198,658
61至90日	—	12
90日以上	14,060	16,469
	262,685	215,139

賬齡根據商品或服務的控制權轉移至客戶之日起至報告期末而定。

應收賬款客戶主要為信用良好的機構。管理層認為未逾期亦未減值之應收賬款的信貸品質均較好，且該等債務人並無違約過往紀錄，就已逾期的應收賬款而言，本集團應用撥備矩陣計量預期信貸虧損。

已逾期之應收賬款賬齡：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
逾期1-30日	—	12
逾期超過30日	14,060	16,469
	14,060	16,481

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

18. 金融資產減值損失(包括減值損失轉回)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
確認(轉回)的減值虧損：		
—應收賬款	294	(1,042)
—其他應收款	921	792
	1,215	(250)

截至二零二六年六月三十日止六個月，釐定簡明綜合財務報表所使用的輸入值、假設及估計方法的基準與本集團編製截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採用的基準相同。

19. 應收／應付最終控股公司／同系附屬公司款

應收／應付最終控股公司／同系附屬公司款為貿易性質、無抵押、免息(二零二五年十二月三十一日：不包括人民幣78,286,000元)，信貸期介乎30至60日(二零二五年十二月三十一日：30至60日)。於二零二六年六月三十日，應收(應付)最終控股公司／同系附屬公司款結餘賬齡主要在90日之內(二零二五年十二月三十一日：90日)。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣78,286,000元為處置附屬公司預收的款項，具體詳情見附註26。

20. 應收聯營公司／應付聯營公司款

應收聯營公司／應付聯營公司款分別指為聯營公司代墊費用及向聯營公司採購商品之結餘。該等結餘賬齡均在90日以內(二零二五年十二月三十一日：90日)，貿易結餘信貸期介乎30至90日(二零二五年十二月三十一日：30至90日)。於聯營公司的往來結餘為無抵押、免息。

21. 股本

	發行股數	股本 人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元		
註冊、發行及已繳足：		
於二零二五年一月一日	1,119,600,000	1,119,600
發行普通股	360,000,000	360,000
於二零二五年六月三十日、二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日	1,479,600,000	1,479,600

22. 應付賬款及應付票據

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應付賬款	1,902,125	2,115,038
應付票據 (註)	1,911,918	2,006,712
	3,814,043	4,121,750

註：

截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月期間內，本公司的某些附屬公司收到其他附屬公司的票據並貼現給銀行。此類交易的現金流量在現金流量表中作為融資活動列示。

於報告期末之應付賬款主要源自信貸期介乎30至60日（二零二五年十二月三十一日：30日至60日）之商品採購，其賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至30日	153,487	503,378
31至60日	373,128	398,359
61至90日	258,096	321,566
90日以上	1,117,414	891,735
	1,902,125	2,115,038

賬齡根據商品或服務的控制權轉移至本集團之日起至報告期末而定。

於每個報告期末，根據發行日期對應付票據進行的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至180日	1,911,918	2,006,712

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

22. 應付賬款及應付票據 (續)

於每個報告期末，根據到期日期對應付票據進行的賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至180日	1,911,918	2,006,712

23. 其他應付款及預提費用

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
收取之加盟店和其他第三方預付款	251,250	446,702
租賃按金、加盟店按金及其他第三方按金	256,217	266,601
關店費用撥備	93,809	96,726
應付薪資、員工福利及其他人工成本	156,716	189,834
增值稅及其他應付款	89,294	89,323
採購物業、廠房及設備及低值易耗品應付款項	25,647	52,709
預提費用	94,383	78,079
其他雜項應付款	6,952	9,208
本集團發行的票券負債贖回產生的應付賬款	5,554	5,603
應付之非控制性權益股息	55,146	56,046
最終控股公司的財務支持 (註)	98,300	98,300
	1,133,268	1,389,131

註： 該款項性質為非貿易性質、無抵押、免息

24. 票券負債及預收貨款

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
本集團發行的票券負債	6,648,286	6,824,744
代同系附屬公司出售的票券負債	1,084,649	1,224,199
預收貨款	111,888	150,650
	7,844,823	8,199,593

待繳納增值稅額人民幣787,588,000元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣823,868,000元) 已計入本集團發行的票券負債餘額。

25. 資本承諾

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
購買物業、廠房及設備之資本開支：		
— 已簽約但未於簡明綜合財務報表中撥備	20,047	17,468

26. 處置附屬公司

於二零二五年十一月十九日，本公司直接全資附屬公司上海世紀聯華超市發展有限公司（「世紀聯華發展」）與同系附屬公司的上海動燃實業有限公司（「上海動燃」）訂立股權轉讓協議。根據該股權轉讓協議，世紀聯華發展有條件同意出售，而上海動燃有條件同意收購上海世紀聯華超市楊浦有限公司（「楊浦世紀聯華」）100%股權。楊浦世紀聯華於中國境內擁有並經營若干門店。此次出售事項的現金代價約為人民幣78,286,000元，乃基於楊浦世紀聯華於二零二五年七月三十一日的公允價值釐定。根據該股權轉讓協議，本公司與上海動燃已同意，在過渡期（即自二零二五年八月一日起至處置完成之日止）內，因楊浦世紀聯華營運所產生的任何利潤或虧損，導致其淨資產值增加或減少的部分，均由上海動燃享有或承擔。

該等交易已於二零二五年十二月十八日經本公司股東大會批准。本集團管理層認為，出售楊浦世紀聯華很可能於分類日期起十二個月內完成。楊浦世紀聯華預計於十二個月內出售的資產和負債已分別被分類為「持有待售的資產」和「與持有待售的資產相關的負債」，分別列示於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表中。

隨著股份過戶登記的完成，楊浦世紀聯華的出售已於二零二六年一月完成，控制權於該日轉移至上海動燃。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

26. 處置附屬公司 (續)

楊浦世紀聯華出售當日喪失控制權的資產和負債分析：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	8,557
使用權資產	91,392
無形資產	842
存貨	1,323
遞延所得稅資產	4,513
應收賬款及應收票據	275
按金、預付款及其他應收款	42,007
定期存款	40,200
現金及現金等價物	56,575
租賃負債	(110,774)
應付賬款及應付票據	(6,084)
其他應付款及預提費用	(29,192)
票券負債及預收貨款	(22,323)
已出售資產淨額	77,311
非控制性權益	(23,884)
已處置資產淨額中歸屬於本公司擁有者的部分	53,427

處置收益

	人民幣千元
代價	78,286
減：已處置資產淨額中歸屬於本公司擁有者的部分	(53,427)
處置收益	24,859

	人民幣千元
出售附屬公司產生的現金流入淨額	
代價	78,286
減：於二零二五年預收的代價 (附註19)	(78,286)
	—

於二零二四年九月二十七日，本公司與上海動燃簽訂了三份股權轉讓協議，根據該等股權轉讓協議，本公司有條件地同意出售，且上海動燃有條件地同意購買於i)聯華超市(江蘇)有限公司(簡稱「江蘇聯華」)，ii)安徽世紀聯華發展有限公司(簡稱「安徽聯華」)及iii)上海世紀聯華超市虹口有限公司(簡稱「虹口世紀聯華」)(合稱「三家目標公司」)100%股權，三家目標公司均在中國擁有及運營若干商鋪。處置三家目標公司的現金對價約為人民幣145,523,000元。根據該等股權轉讓協議，本公司與上海動燃約定，在過渡期間內(自二零二四年七月一日起至處置完成日止)造成的任何利潤或損失，將導致三家目標公司的淨資產價值增加或減少，均由上海動燃分擔或承擔。

26. 處置附屬公司 (續)

因為若干先決條件尚未滿足，該等處置於二零二四年十二月三十一日仍在進行。該等交易於二零二四年十二月五日經本公司股東大會批准。本集團管理層認為，三家目標公司的出售很可能於分類日期起十二個月內完成。預計於十二個月內出售的三家目標公司各自的資產與負債已分別分類為「持有待售資產」和「與持有待售資產相關的負債」，分別列示於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表中。

隨著股份過戶登記的完成，三家目標公司的出售已於二零二五年一月完成，三家目標公司的控制權於當日轉讓予上海動燃。

三家目標公司於出售當日失去控制權之資產及負債分析：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	43,593
使用權資產	174,559
無形資產	183
應收融資租賃款	9,995
存貨	47,741
應收賬款及應收票據	3,984
按金、預付款及其他應收款	45,210
受限制的銀行存款	12,214
現金及現金等價物	19,093
租賃負債	(235,651)
應付賬款及應付票據	(75,865)
其他應付款及預提費用	(53,147)
票券負債及預收貨款	(55,057)
已出售負債淨額	(63,148)

處置收益

	人民幣千元
代價	145,523
減：已處置負債淨額中歸屬於本公司擁有者的部分	63,148
應收同系附屬公司款	(21,685)
應付同系附屬公司款	140
處置收益	187,126

	人民幣千元
處置三家目標公司產生的現金流入淨額	
代價	145,523
減：於二零二四年預收的代價 (附註19)	(145,523)
	—

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

27. 關聯公司交易

除已於簡明綜合財務報表其他部分披露的事項外，本集團於本中期期間有如下與關聯公司的交易：

(i) 關聯公司交易

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
銷售予同系附屬公司	8,415	73,735
銷售退回／予其他關聯公司	188	892
向聯營公司採購	—	328
向最終控股公司及同系附屬公司採購	60,421	94,981
向同系附屬公司收取之租賃費用收入	14,236	14,491
向同系附屬公司收取因票券負債結算而產生佣金收入	1,850	2,362
向同系附屬公司支付因票券負債結算而產生的佣金費用	2,728	3,648
向同系附屬公司支付之租賃負債之利息支出	166	236
向同系附屬公司支付之物業管理費	4,130	4,747
存放於同系附屬公司存款之利息收入	17,158	18,320
向同系附屬公司支付之平台使用費	22,439	19,729
向同系附屬公司支付之物流物資租賃費	531	657
向同系附屬公司收取之物流配送服務費	110	613
向其他關聯公司支付之物流配送服務費	12,097	13,000
向其他關聯公司支付之服務費及平台使用費	3,319	3,972
從本集團相關賬戶轉入一家同系附屬公司結算賬戶的交易金額	3,776	4,445
當消費者消費積分時從一家同系附屬公司結算賬戶轉入本集團相關賬戶的交易金額	1,610	1,778
向同系附屬公司支付之證券管理費	1,342	1,256
向同系附屬公司收取之委託管理費用	4,000	3,700

本中期內關聯公司交易明細與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度財務報表一致。

27. 關聯公司交易 (續)

(ii) 關聯公司交易餘額

本集團與百聯集團控制下的一家同系附屬公司簽訂一份金融服務協議。根據該協議，同系附屬公司同意向本集團提供存貸款服務，利率等同或優於就可比較存款及貸款在中國其他主要商業銀行的利率。

於截至二零二三年十二月三十一日年內，本集團與同系附屬公司訂立了一份補充投資和理財合作框架協議，根據該補充協議，同系附屬公司同意根據適用的法律法規要求、監管要求及投資指引，對委託資產進行投資和管理。

現金及現金等價物、未受限定期存款及於同系附屬公司投資匯總如下：

	於二零二六年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
存放於同系附屬公司之現金及現金等價物 及未受限定期存款	1,802,096	1,835,982
與同系附屬公司進行投資及理財合作	1,394,763	1,357,993
應付關聯公司的租賃負債概況如下：		
租賃負債	84,097	92,157

(iii) 與中國其他政府關聯實體的交易／結餘

本集團現時於中國政府直接或間接擁有或控制、共同控制或產生重大影響的企業（「政府關聯實體」，包括百聯集團）主導的經濟環境下經營業務。除與上述同系附屬公司的交易外，本集團亦與其他政府關聯實體從事各項業務，包括銷售、採購、存款安排及銀行借款。

鑒於本集團所經營零售行業之特點，本公司董事認為在銷售商品過程中識別交易方的身份是否為政府關聯實體將不切實可行。

於兩個期間內，本集團大量商品系從政府關聯實體採購，本集團絕大部分存款及銀行借款存放於及預支自政府關聯實體銀行中。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

27. 關聯公司交易 (續)

(iv) 關鍵管理人員薪酬

董事及其他關鍵管理人員本期的薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審計) 人民幣千元	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元
工資及其他短期僱員福利	2,333	5,209
離職後福利	263	366
其他長期福利	321	423
	2,917	5,998

董事及關鍵管理人員的薪酬乃由薪酬與考核委員會根據其個人業績及市場趨勢決定。

28. 金融工具的公允價值計量

本集團部分金融資產在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融資產的公允價值提供了相關信息 (特別是，所採用的估值技術及輸入值)，以及公允價值計量基於公允價值計量的輸入值的可觀察程度，被歸入第一層級至第三層級的公允價值層級。

- 第一層級公允價值計量基於相同資產或負債於活躍市場中所報價格 (未經調整) 得出；
- 第二層級公允價值計量乃由第一層級所載報價外的可觀察資產或負債輸入值直接 (即價格) 或間接 (源自價格) 得出；及
- 第三層級公允價值計量乃由並非以可觀察市場資料 (不可觀察輸入值) 為基礎的資產或負債輸入值的估值方法得出。

28. 金融工具的公允價值計量 (續)

金融資產	公允價值		公允價值 層級	估值技術和主要輸入值	重大不可觀察 輸入值
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元			
1) 由中國持牌金融機構管理的非上市金融產品投資，分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,394,763	1,357,993	第二層級	折現現金流量法，按預期回報和市場利率估計	不適用
2) 在上海證券交易所掛牌上市之權益股份投資分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	55,510	69,655	第一層級	在活躍市場有報價	不適用
3) 分類為按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之無報價權益投資	797	797	第三層級	收入法—於該方法中，採用折現現金流量法根據適當折現率得出自該投資對象所有權產生的預計未來經濟利益現值	長期收益增長率，計及管理層的經驗及對特定行業市況的了解。

於兩個期間內，第一層級和第二層級之間沒有轉移。

公允價值計量和估價程序

本集團的首席財務官(「首席財務官」)為公允價值計量確定適當的估值技術和輸入值。

在估計公允價值時，本集團採用可獲得的可觀察市場資料。適當時，本集團會聘用第三方合資格的估價師來執行估價。首席財務官會與合資格的外部估價師緊密合作，以確定適當的估值技術和相關模型的輸入值。首席財務官每個報告期末向本公司董事會呈報發現的情況(如有)，以說明導致相關資產和負債的公允價值發生波動的原因。

29. 簡明綜合財務報表的核准公佈

該等未經審計的簡明綜合財務報表已於二零二六年八月二十八日經由本公司董事會核准公佈。