

藍思科技股份有限公司 Lens Technology Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：6613

2026 中期報告





目 錄

02	釋義
04	公司資料
06	管理層討論與分析
19	其他資料
29	簡明綜合財務報表審閱報告
30	簡明綜合損益及其他全面收益表
32	簡明綜合財務狀況表
34	簡明綜合權益變動表
35	簡明綜合現金流量表
36	簡明綜合財務報表附註

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

釋義項	釋義內容
「AI」	指 人工智能(Artificial Intelligence)
「AR」	指 增強現實(Augmented Reality)
「A股」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資普通股，以人民幣交易並於深圳證券交易所上市
「審計委員會」	指 董事會審計委員會
「董事會」	指 董事會
「長沙群欣」	指 長沙群欣投資諮詢有限公司，一家於2011年3月18日在中國成立的有限公司，為本公司的控股股東之一
「中國」	指 中華人民共和國
「公司」或「本公司」	指 藍思科技股份有限公司，一家於2006年12月21日在中國註冊成立的股份有限公司，其A股及H股分別於深圳證券交易所(證券代碼：300433)及香港聯交所主板上市(股份代號：6613)
「控股股東」	指 具有香港上市規則賦予該詞彙的涵義
「《企業管治守則》」	指 香港上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「董事」	指 本公司董事
「本集團」	指 本公司及其附屬公司
「HDD」	指 機械硬盤(Hard Disk Drive)
「香港」	指 中國香港特別行政區
「香港上市規則」	指 香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「H股」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，在香港聯交所上市及買賣
「獨立董事」	指 獨立非執行董事
「中期財務資料」	指 本集團截至2026年6月30日止六個月的中期簡明合併財務報表
「巨騰國際」	指 巨騰國際控股有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其已發行股份於香港聯交所主板上市(股份代號：3336)

釋義項	釋義內容
「藍思華聯」	指 湖南藍思華聯精瓷有限公司，一家於2012年6月13日根據中國法律註冊成立的有限公司，並為本公司的附屬公司
「藍思科技(香港)」	指 藍思科技(香港)有限公司，一家於2004年10月29日在香港成立的有限公司，並為我們的控股股東之一
「上市日期」	指 2025年7月9日，即本公司H股股份於香港聯交所上市之日
「主板」	指 香港聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於香港聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指 香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「鄭先生」	指 鄭俊龍先生，副董事長、執行董事、控股股東之一及周女士的配偶
「周女士」	指 周群飛女士，董事長、執行董事、本公司總經理、控股股東之一及鄭先生的配偶
「OAM」	指 原始應用製造商(Original Application Manufacture)
「ODM」	指 原始設計製造商(Original Design Manufacturing)
「OEM」	指 原始設備製造商(Original Equipment Manufacturing)
「招股章程」	指 本公司日期為2025年6月30日的招股章程，內容有關(其中包括)本公司H股進行全球發售並在香港聯交所主板上市
「報告期」	指 截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指 中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指 《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
「股份」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股和H股
「股東」	指 股份的持有人
「附屬公司」	指 具有香港上市規則賦予該詞彙的涵義
「SSD」	指 固態硬盤(Solid State Disk)
「TGV」	指 通孔玻璃(Through-Glass Via)
「美元」	指 美元，美國法定貨幣
「UTG」	指 超薄柔性玻璃(Ultra-Thin Glass)
「%」	指 百分比

公司註冊名稱

中文全稱：藍思科技股份有限公司
英文全稱：Lens Technology Co., Ltd.

法定代表人

周群飛女士

董事會

(1) 執行董事

周群飛女士(董事長)
鄭俊龍先生(副董事長)
饒橋兵先生

(2) 獨立非執行董事

萬煒女士
劉岳先生
田宏先生
湯湘希先生

董事會委員會

(1) 審計委員會

湯湘希先生(主席)
萬煒女士
劉岳先生

(2) 提名委員會

萬煒女士(主席)
劉岳先生
鄭俊龍先生

(3) 薪酬與考核委員會

湯湘希先生(主席)
劉岳先生
鄭俊龍先生

(4) 戰略與可持續發展(ESG)委員會

周群飛女士(主席)
田宏先生
萬煒女士

聯席公司秘書

江南先生
余詠詩女士

公司資料

授權代表

周群飛女士
余詠詩女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1座35樓

中國法律顧問

廣東信達律師事務所
中國
深圳市福田區
益田路6001號
太平金融大廈11-12樓

香港法律顧問

歐華律師事務所
香港中環
康樂廣場8號
交易廣場三期25樓

註冊辦事處及總部

中國
湖南省
瀏陽市
瀏陽生物醫藥園

香港主要營業地點

香港
九龍
觀塘海濱道133號
萬兆豐中心7樓A室

主要往來銀行

中國銀行
瀏陽經濟技術開發區支行

中國進出口銀行
湖南省分行

香港H股過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

公司網址

www.hnlens.com

股票代碼

6613 (H股)
300433 (A股)

一、報告期內公司所屬行業發展情況

2026年上半年，全球科技行業的核心驅動力來自於AI的持續演進，AI智能終端、AI算力硬件等新興賽道技術迭代提速，商業化落地進程持續加快，市場增量持續釋放。與此同時，存儲芯片供需失衡引發的成本衝擊向終端傳導，消費電子行業遭遇近年來罕見的外部擾動，行業呈現「新興賽道高景氣與傳統消費需求承壓並存」的結構性分化格局。公司大力開發面向新一代人工智能、覆蓋從算力到智能終端的新材料、新工藝、新產品、新設備，深入推進產業鏈垂直整合，加速新舊發展動能轉換，推進公司多元化戰略佈局落地。

1、消費電子與智能座艙

2026年上半年，全球存儲芯片市場出現罕見的供需缺口，存儲價格快速上行，供應鏈漲價逐級傳導至終端售價上漲。多家研究機構指出消費電子市場呈現轉弱跡象，尤其入門級和主流消費級產品對價格更為敏感，消費者換機周期有所拉長。市場研究機構IDC分季度監測數據顯示，一季度全球智能手機出貨量同比下滑4.1%，二季度同比下滑6.7%。TrendForce連續下修2026年全球筆記本電腦出貨量預期。受此影響，消費電子行業整體承壓，產業鏈各環節普遍面臨終端需求收縮的挑戰。

在整體市場承壓的同時，高端市場表現出較好韌性。折疊屏手機與電腦在辦公等場景具有顯著優勢，市場需求較好，UTG超薄柔性玻璃、納米微晶玻璃等高端新材料市場滲透率持續提升，成為高端折疊屏產品差異化競爭的關鍵要素。

2026年上半年，全球汽車產業整體增速有所放緩，新能源汽車滲透率持續提升。根據市場研究機構SNE Research數據統計，上半年全球共交付990.6萬輛電動汽車，同比增長5.5%，行業由高速擴張轉入穩健增長階段。與此同時，高油價進一步刺激了電動汽車的市場需求，另外新能源汽車的電動化、智能化轉型持續推進，兼具減重、顯示、靜音及防曬等多重功能的汽車玻璃市場需求增加，單車玻璃價值量呈上升趨勢。

2、AI端側

具身智能產業生態持續完善，商業化落地進程提速，工業協作機器人、人形服務機器人逐步完成場景驗證、小批量試產，向規模化量產階段過渡。2026年7月，工信部在上海世界人工智能大會（「WAIC」）上公佈，2026年全年中國人形機器人整機產量有望首次突破10萬台大關。市場研究機構Markets and Markets預計全球人形機器人市場規模在2026年約為54.1億美元，在2035年將達502.7億美元，年複合增長率28.1%。輕量化機身結構、高精度關節組件、柔性感知部件等核心零部件存在廣闊的國產化替代空間，行業整體維持高景氣發展態勢。

以可穿戴設備和AI/AR眼鏡為代表的端側智能硬件產業高速發展，AI眼鏡成為增速最快的細分賽道。新產品、新形態層出不窮，2026年WAIC大會上多款AI眼鏡產品集中亮相，產品輕量化、智能化迭代需求持續帶動高端光學鏡片、精密結構件等核心組件的市場擴容。

全球商業航天產業保持高速發展態勢，低軌衛星座組網迭代進程持續提速。商業航天活動的增加，將提升對輕量化、高透光、耐高低溫、高穩定性的航天級特種光學材料的需求，航天級UTG憑藉極輕薄、耐極端太空環境以及優異的物理彎折特性，正成為新型柔性衛星太陽翼的關鍵封裝材料。

3、AI算力側

2026年上半年，全球AI算力基礎設施建設持續加碼，AI服務器細分賽道維持高景氣度。據IDC 2026年Q1專項監測數據，全球AI服務器市場實現高速增長，液冷散熱、高集成度、高密度算力機型成為行業主流發展方向，有效拉動高端精密機櫃、液冷散熱模組、高速互聯組件等配套產品的市場需求。

在精密結構件領域，北美頭部企業從「混合散熱」到「全液冷」的設計架構的變化，進一步帶動機櫃、液冷模組價值量提升。

在先進封裝領域，TGV玻璃基板憑藉高平整度、低膨脹系數以及優異的高頻電氣特性，可有效解決超大尺寸芯片封裝的翹曲與散熱痛點，正加速成為下一代先進封裝的關鍵基材；在機械硬盤領域，玻璃盤片憑藉超高存儲密度與超長物理壽命等優勢，應用潛力日益凸顯，頭部廠商正加速推動玻璃盤片的應用。

空芯光纖作為新一代超低時延、低損耗傳輸核心技術，產業化落地進程持續加快，憑藉超低傳輸損耗優勢，精準匹配AI數據中心高速率、低時延的算力傳輸需求，商業化應用場景持續拓展。

二、本集團經營情況

(一) 報告期經營總體概況

報告期內，公司穩固消費電子基本盤的同時，重點培育AI端側硬件及AI算力硬件等新興戰略賽道。

2026年上半年，公司實現總收入人民幣288.66億元，同比下降12.42%；整體毛利率14.70%，同比提升1.64個百分點；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣5.77億元，同比下降49.52%。其中，二季度公司收入人民幣147.27億元，同比下降7.36%，降幅較一季度明顯收窄，主要因為組裝業務收入減少；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣7.26億元，同比增長1.77%，環比扭虧為盈。總體來看，公司二季度收入及各業務板塊收入均實現環比增長，毛利率和歸母淨利潤同比環比均呈增長態勢。公司海外業務以美元為主要結算幣種，報告期內人民幣兌美元匯率單邊快速升值，公司雖通過外匯套期保值、外匯敞口管理等措施控制匯率波動風險，報告期內仍產生人民幣4.92億元匯兌虧損。

2026年上半年，公司經營面臨匯率單邊不利波動與存儲芯片周期擾動終端需求疊加的複雜外部環境，所處行業整體承壓。在舊動能業務需求側收縮的背景下，公司持續深化與頭部客戶在新材料、新工藝上的前置協同，提升高附加值產品出貨佔比，主動優化產品結構；以智能製造與自動化能力的持續投入，在良率提升、效率改善與成本管控上取得實效。

整體看，報告期內公司整體經營保持穩健，經營業績呈現環比改善態勢，在收入端階段性承壓的同時實現了盈利能力的逆勢提升，業務結構呈現「減量提質」的良性變化，充分體現了公司穿越行業周期的經營韌性。

與此同時，面對新一輪人工智能產業浪潮，公司堅定加大在AI端側與AI算力側等新動能業務的戰略投入，當期研發投入人民幣14.90億元，積極佈局新領域、新賽道，研發資源重點投向高端新材料、AI算力和AI端側等核心前沿領域，加速新舊動能轉換。新興業務多點佈局、梯次推進，具身智能、AI眼鏡已經實現核心卡位，出貨量和收入體量穩居行業前列；AI服務器結構件、固態硬盤組裝產能爬坡，TGV玻璃基板和HDD玻璃硬盤等業務已由技術儲備階段加速邁入落地兌現階段，這些新動能都將成為公司未來業績新的增長點。

(二)主營業務總體穩定，蓄勢待發

消費電子：報告期內，智能手機與電腦類業務實現營業收入人民幣223.82億元，同比下降17.67%，佔公司總體營收比例77.54%，下降原因主要為存儲芯片周期擾動終端需求、組裝業務收入減少所致。其中二季度該板塊在組裝業務減少情況下，仍實現整體收入環比增長。面對行業性需求波動，公司積極調整產品與客戶結構，新開拓國內知名客戶，引入運動相機等高端產品組裝業務，通過提升高附加值高端產品出貨量，對沖部分低附加值業務的營收下滑壓力。

智能汽車與座艙：在全球汽車行業整體增速放緩的背景下，公司智能座艙業務實現了超出行業大盤的增長。報告期內，智能汽車與座艙類業務實現營業收入人民幣33.72億元，同比增長6.54%，佔公司總體營收比例11.68%。其中二季度板塊收入增長加速，同比增長10.11%，環比增長16.29%。公司多項車載新定點項目順利完成產能爬坡並實現批量交付，與海內外主流車企的合作深度與廣度持續提升，夾膠車窗玻璃成功量產出貨。

整體看，上半年面對外部環境的多重挑戰，公司憑藉長期積累的經營韌性，持續優化產品與產能結構，穩固消費電子主業基本盤，保障核心業務經營穩定。

從行業發展趨勢看，智能終端的外觀創新與材質升級始終是驅動產品迭代與用戶換機的核心動能，玻璃蓋板向更複雜構造的技術方向演進，提出更高的加工工藝和良率控制要求，給公司帶來結構性機遇。公司長期深耕全球頭部終端客戶，聚焦折疊屏手機、AI智能手機、AI PC等高端智能終端產品配套，持續優化UTG超薄柔性玻璃、3D玻璃、鈦金屬複合結構件等新材料及3D打印等新工藝，並以技術前置介入的方式深度參與客戶新品預研與迭代，在新材料選型、可製造性驗證與量產工藝開發等環節承擔重要角色。

展望下半年，隨著大客戶高端折疊屏機型的發佈，公司在UTG超薄柔性玻璃等方向的深厚積累有望迎來多個核心組件的加速交付；公司已前瞻性完成3D玻璃、鈦金屬中框、3D打印等新一代材料與工藝的技術與產能儲備，做好充分準備以迎接客戶在外觀件、結構件方面的產品創新迭代。

(三) AI端側實現核心卡位，規模化落地提速

具身智能領域：公司發揮從新材料、精密結構件到自動化系統集成的垂直研發優勢，覆蓋湖南、江蘇、廣東及東南亞等地的超級工廠集群，以及長期服務消費電子與智能汽車頭部客戶所積累的跨行業精密製造經驗與OEM、ODM、OAM服務模式，為機器人硬件的高精度、標準化量產提供成熟可靠的供應鏈支撐。

隨著產業加速落地，公司具身智能業務繼續高速增長，出貨量位居行業前列。公司在機器人靈巧手、關節模組等核心零部件及整機組裝領域的佈局正逐步進入收穫期，相關產品的批量交付為其他智能終端類業務貢獻了重要的收入增量。報告期內，其他智能終端業務收入人民幣5.34億元，同比增長47.11%，佔公司總體營收比例1.85%。展望後續，公司進一步發揮具身智能「鏈主」的整合與引領作用，攜手頂尖核心零部件企業，加速構建極具競爭力的具身智能產業生態鏈；與智元、上緯新材、中國移動等多家企業合作相繼落地，海外多家大客戶開拓順利，已經實現小批量出貨，為大規模出貨做好準備。

智能頭顯與智能穿戴類業務：報告期內收入人民幣17.77億元，同比增長7.89%，佔公司總體營收比例6.16%。公司已形成從光學鏡片、精密結構件、功能模組到整機組裝的全棧式配套能力，是海內外頭部終端客戶AI眼鏡、機器人頭部和視覺交互組件等的核心供應商。報告期內，AI眼鏡整機組裝相比去年同期快速放量，帶動相關零部件產品出貨規模持續提升，同時，依託公司在攝像頭模組、光學顯示及聲學交互等硬件製造上的深厚優勢與技術協同，公司定製開發的機器人頭部等視覺組件正加速推進落地，與AI眼鏡共同構成公司AI端側硬件重要的增量補充。

商業航天：公司自研航天級UTG超薄柔性玻璃完成多輪可靠性測試，採用公司航天級UTG太陽翼方案的衛星已經發射並進行太空在軌驗證，核心性能持續優化，順利進入客戶認證周期。

(四) AI算力側進展明顯，開辟新成長曲綫

報告期內，公司圍繞AI算力側新興戰略賽道，在算力側實現深度佈局，達成多項里程碑，未來將陸續進入收穫期，有望帶來更大的業務增量。

先進封裝領域，公司TGV玻璃通孔技術取得重大進展，已會同北美及韓國芯片頭部客戶聯合開發及驗證玻璃芯載板，驗證進展順利，並同步推進建設3萬平方米TGV玻璃基板專用廠房，以匹配客戶端需求。

2026年7月公司全資子公司與英特爾官方簽署戰略合作備忘錄，雙方以TGV先進封裝為核心合作方向，聯合攻堅玻璃基板穿孔成型、高精度激光加工、金屬化通孔沉積及多層互聯佈線等核心工藝。英特爾將提供說明性架構信息、可製造性設計(DFM)指南、基準測試方法和驗證方法，公司負責量產工藝開發與落地。此次合作將英特爾的先進封裝專業知識與本公司的精密玻璃加工能力相結合，旨在為未來的AI和數據中心工作負載提供更卓越的性能。

AI服務器結構件領域，松山湖園區完成擴產，液冷散熱模組、高端精密機櫃、光通信高速互聯配套組件陸續通過頭部算力廠商測試，後續迎來量產爬坡。公司以產業併購佈局櫃內空芯光纖及AI算力傳輸領域，推進空芯光纖配套精密組件的客戶認證；補強全球高端精密金屬結構件、智能硬件外觀組件產能與優質客戶資源，完善智能終端、算力設備結構件全品類佈局。

在服務器存儲領域，公司攻克了超精密表面拋光等技術壁壘，已開展HDD玻璃硬盤客戶驗證，實現小批量出貨；企業級SSD固態硬盤已批量出貨，形成SSD固態硬盤與HDD玻璃硬盤雙輪驅動的存儲領域佈局，進一步完善公司在AI服務器業務領域核心配套能力。

三、財務回顧

損益分析

收入

於報告期間，本集團實現總收入約為人民幣28,866百萬元，較2025年同期的人民幣32,960百萬元下降約12.42%，主要是由於消費級存儲缺貨和漲價，部分消費電子客戶的需求有所下降，智能手機與電腦業務有所下滑，其他各項主營業務均保持穩健增長。其中智能手機與電腦業務的收入減少人民幣4,803百萬元，同比下降17.67%，智能汽車與座艙業務的收入增加人民幣207百萬元，同比增長6.54%，智能頭顯與智慧穿戴業務的收入增加人民幣130百萬元，同比增長7.89%，其他智能終端業務的收入增加人民幣171百萬元，同比增長47.11%。

毛利及毛利率

於報告期間，本集團的毛利約為人民幣4,244百萬元，較2025年同期的人民幣4,304百萬元下降約1.39%，主要是由於收入下降。

於報告期間，本集團的毛利率約為14.70%，較2025年同期的13.06%增長約1.64個百分點。

其他收入

於報告期間，本集團的其他收入約為人民幣327百萬元，較2025年同期的人民幣310百萬元增長約5.48%，主要是由於各類補助增加。

銷售開支

於報告期間，本集團的銷售開支約為人民幣236百萬元，較2025年同期的人民幣282百萬元下降約16.31%，主要是由於收入減少，各項銷售費用均有縮減。

行政開支

於報告期間，本集團的行政開支約為人民幣1,637百萬元，較2025年同期的人民幣1,566百萬元增長約4.53%，主要是由於職工薪酬增加。

研發開支

於報告期間，本集團的研發開支約為人民幣1,490百萬元，較2025年同期的人民幣1,644百萬元下降約9.37%，主要是由於若干項目達成關鍵里程碑後研發開支有所減少。

財務成本

於報告期間，本集團的財務成本約為人民幣110百萬元，較2025年同期的人民幣156百萬元下降約29.49%，主要是由於平均借款規模下降及融資成本降低。

管理層討論與分析

其他收益及虧損淨額

於報告期間，本集團錄得虧損淨額約為人民幣360百萬元，較2025年同期的收益淨額人民幣255百萬元下降約241.18%，主要是由於美元兌人民幣匯率波動，導致外匯損失淨額增加。

預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下之減值虧損，扣除撥回

於報告期間，本集團的預期信貸虧損模式下之減值虧損約為人民幣19百萬元，導致減值虧損淨增加人民幣44百萬元，而2025年同期則錄得人民幣25百萬元之減值撥回，主要是由於去年同期回款金額較大。

所得稅開支

於報告期間，本集團的所得稅開支約為人民幣154百萬元，較2025年同期的人民幣51百萬元增長約201.96%，主要是由於若干附屬公司已悉數動用可扣稅虧損並於報告期錄得溢利，導致當期稅項開支增加，以及因本期動用暫時性差異而產生的遞延稅項開支增加。

現金流分析

經營活動所得現金淨額

於報告期間，本集團的經營活動所得現金淨額約為人民幣2,012百萬元，較2025年同期的人民幣4,325百萬元下降約53.48%，主要是由於收入減少，銷售回款減少。

投資活動所用現金淨額

於報告期間，本集團的投資活動所用現金淨額約為人民幣4,786百萬元，較2025年同期的人民幣5,020百萬元下降約4.66%，主要是由於結構性存款購買淨額減少。

融資活動產生(所用)現金淨額

於報告期間，本集團的融資活動現金流入淨額約為人民幣701百萬元，而2025年同期現金流出淨額約為人民幣4,207百萬元，主要是由於報告期內籌集新借款。

流動資金及營運資金來源

報告期內，本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金及銀行借款。本集團的現金及現金等價物主要包括銀行結餘。我們可能因不斷變化的業務狀況或其他未來發展而需要額外現金。

本集團定期監察自身的現金流量、現金結餘及資金需求。本公司致力保持最佳流動資金，以滿足本集團的營運資金需求。本集團的流動資產由截至2025年12月31日的人民幣29,472百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣26,220百萬元，主要是由於銀行結餘、貿易應收款項減少。本集團流動比率按各財政期末流動資產除以流動負債計算，由截至2025年12月31日的約1.24下降至截至2026年6月30日的約1.07。

資本管理

本集團資本管理的主要目標是維護本集團持續經營的能力，並通過優化債務及股權平衡，實現股東回報最大化。在報告期內，本集團的總體策略保持不變。

本集團的資本架構包括淨債務（即借款及租賃負債減銀行結餘及現金後的淨額）以及總權益（主要包括已發行股本、股份溢價、留存利潤、其他儲備及非控股權益）。本集團2026年6月30日及2025年12月31日的資本負債比率（即淨債務除以總權益）分別為7.56%和0.33%。

本集團的管理層會定期審閱資本架構。作為審閱的一部分，彼等會考慮資本成本以及與資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過支付股息、發行新股、回購股份以及發行新債務或贖回現有債務來平衡整體資本架構。

流動資金及資本資源

報告期內，本集團經營活動所得現金為人民幣2,012百萬元，去年同期為人民幣4,325百萬元。

截至2026年6月30日，本集團的現金及銀行存款以及證券經紀持有的現金為人民幣7,539百萬元，包括受限制現金人民幣11百萬元、現金及現金等價物人民幣7,361百萬元，以及非即期定期存款人民幣167百萬元，較截至2025年12月31日的人民幣9,980百萬元減少24.46%。

於現金及銀行存款以及證券經紀持有的現金中，人民幣7,372百萬元為流動資產中的流動資金，較截至2025年12月31日的人民幣9,815百萬元減少24.89%。

截至2026年6月30日，本集團的有息銀行貸款為人民幣11,026百萬元，包括長期借款人民幣5,946百萬元以及短期借款人民幣5,080百萬元，較2025年12月31日的人民幣9,659百萬元增長14.15%，主要由於本報告期內籌集新借款。借款以人民幣或美元計值，其中固定利率借款為人民幣584百萬元。本集團並無實施任何利率對沖政策。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團均無以任何資產作為抵押取得長期借款。

截至2026年6月30日，本集團現金及現金等價物的94.37%（2025年12月31日：98.50%）以美元或人民幣計價。

外匯風險管理

本公司的呈報貨幣為人民幣，本公司大多數附屬公司的記賬本位幣是人民幣。本集團的部分銷售、採購、貿易應收款項、貿易應付款項及銀行結餘是以外幣入賬或計價。因此，外匯匯率對本集團的綜合財務資料具有重要影響。

外幣交易按上月月底的匯率折算為記賬本位幣。在每個報告期末，以外幣計價的貨幣性項目按當日的匯率重新折算。以公允價值計量且以外幣計價的非貨幣性項目按確定公允價值當日的匯率重新折算。以歷史成本計量且以外幣計價的非貨幣性項目不進行重新折算。報告期內，本公司錄得外匯損失淨額人民幣492百萬元。

本集團通過密切監測外幣匯率變化以管理其外匯風險。本集團將通過不斷審視經濟形勢和外匯風險，並在必要時採取對沖措施(例如衍生工具，主要涵蓋遠期、期權及掉期合約)緩解風險。

僱用、培訓及發展

於2026年6月30日，本集團僱用約14.5萬名員工。報告期內，本集團員工薪酬總額為人民幣6,308百萬元。本集團為員工提供的福利包括社會保險和退休福利。本公司與員工簽訂個人勞動合同，涵蓋工資、員工福利、保密和終止理由等事項。本集團根據職位、技術技能、工作表現和競爭情況確定員工的薪酬。

本集團有各種員工培訓計劃，旨在提高員工的技術技能和創新能力。本集團的員工培訓體系圍繞三個支柱構建，即本集團的運營體系、課程體系和教師體系。本集團的運營體系管理培訓政策的設計和實施；本集團的課程體系決定本集團的培訓內容，本集團的教師體系確保本集團有合適的教師能夠正確培訓並激勵本集團的員工。

或有負債

截至2026年6月30日，並無任何重大或有負債、擔保或針對本集團任何成員公司的任何待決或威脅提起的重大訴訟或申索。

資本開支

本集團的資本開支主要與購買我們生產所用的物業、廠房及設備以及租賃土地之付款有關。報告期內，本集團的資本開支約為人民幣5,190百萬元(截至2025年6月30日止六個月：約人民幣4,302百萬元)。

資本及其他承擔

本集團的資本及其他承擔主要包括就物業、廠房、設備已訂約但未在中期財務資料中撥備的資本承擔及期貨投資的合約承擔。於2026年6月30日，本集團錄得資本承擔總額約為人民幣4,608百萬元，而於2025年12月31日約為人民幣4,507百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)呈報的中期財務資料，本集團還使用期內經調整利潤(一項非國際財務報告準則計量)及經調整淨利率(非國際財務報告準則計量)作為額外的財務計量，此兩項計量並非國際財務報告準則所規定或根據國際財務報告準則呈報。董事認為，該等非國際財務報告準則計量通過消除某些項目的潛在影響，有助於比較不同時期的經營業績。董事相信，該等計量能為投資者和他人提供有用的資訊，能如幫助我們的管理層一樣，幫助彼等理解和評估本集團的中期財務資料。然而，本集團對期內經調整利潤(非國際財務報告準則計量)和經調整淨利率(非國際財務報告準則計量)的呈報可能無法與其他公司呈報的類似項目計量進行比較。該等非國際財務報告準則計量作為分析工具有其局限性，亦不應將其與本集團根據國際財務報告準則報告的中期財務資料或財務狀況分開考慮，也不應視其為對該等報表或財務狀況分析的替代。本集團將期內經調整利潤(非國際財務報告準則計量)界定為期內利潤／(虧損)，並已根據股份支付(非現金項目)進行調整。本集團將經調整淨利率(非國際財務報告準則計量)界定為期內經調整利潤(非國際財務報告準則計量)佔總收入的百分比。

	2026年 1至6月 人民幣百萬	2025年 1至6月 人民幣百萬
期內利潤	586	1,195
加：		
股份支付	—	30
期內經調整利潤(非國際財務報告準則計量)	586	1,225
經調整淨利率(非國際財務報告準則計量)	2.0%	3.7%

報告期內，本集團錄得期內經調整利潤(非國際財務報告準則計量)為人民幣586百萬元，經調整淨利率(非國際財務報告準則計量)為2.0%，而2025年1至6月則錄得期內經調整利潤(非國際財務報告準則計量)人民幣1,225百萬元，經調整淨利率(非國際財務報告準則計量)為3.7%，主要是美元匯率波動及存儲漲價等原因產生的影響。

四、前景及展望

除本公司日期為2026年3月30日的年度業績公告及本報告所披露者外，截至本報告日期，本公司並無有關重大投資及購入資本資產的其他未來計劃。

重大投資以及重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

2026年5月18日，公司第五屆董事會第十三次會議審議通過《關於有條件收購巨騰國際控股有限公司約27.81% H股股份並擬通過全面要約收購獲得其控股權的議案》，為把握由人工智能帶動的全球產業轉型所帶來的歷史機遇，並進一步提升本集團的核心精密製造能力，同意公司與南亞管理有限公司、鄭立育先生和林美麗女士（以下合稱「賣方」）簽訂股份購買協議，有條件收購賣方所持有的333,713,032股巨騰國際股份，約佔巨騰國際已發行股份總數的27.81%，每股購買價格為2.20港元。巨騰國際為一家投資控股公司，其附屬公司主要從事筆記本電腦及手持裝置外殼之製造及銷售。在股份購買協議完成前提下，買方將依據香港《公司收購、合併及股份回購守則》的規定，向巨騰國際屆時全體股東發出一項附條件的自願全面現金要約，以使得要約人在截止日期時持有的接受要約股份加上此前已持有的股份超過標的公司50%投票權。每股要約股份的要約價與要約方向賣方支付的每股股份收購價相同（或向上取整數）。由於前述要約乃是向標的公司屆時全體股東發出，完成後存在標的公司公眾股東持股比例無法滿足香港聯交所主板上市地位要求的風險，為此，公司將在要約部分交割完成後6個月內賣出部分股份（如需），使得標的公司公眾股東持股比例達到25%以上，維持標的公司在香港聯交所的上市地位。

本次交易完成後，公司將享有巨騰國際至少50%投票權並將成為巨騰國際的控股股東，巨騰國際仍將維持在香港聯交所的上市地位。截至本報告日期，本次收購事宜前述公告所載的先決條件1及12已獲達成，其他先決條件仍未達成，相關各方正在努力達成相關先決條件，公司將根據相關法律法規規定，適時披露相關交易進展情況。

除上述所披露外，於報告期內本公司並無重大投資及／或對附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售。

報告期後重要事項

除本報告所載簡明綜合財務報表附註26所披露者外，在報告期末直至本報告日期，概無任何對本集團構成影響之重要事項。

全球發售所得款項用途

H股於上市日期在香港聯交所主板上市。本公司以每股18.18港元的發售價發行262,256,800股H股。其後，招股章程所述超額配售權已於2025年8月3日獲悉數行使，涉及合共39,338,400股H股。扣除承銷佣金、上市開支及其他費用後，本公司自全球發售收取的所得款項淨額約為5,404.52百萬港元（折合約人民幣4,924.27百萬元）（「所得款項淨額」）。所得款項淨額已嚴格按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃動用，即：

所得款項淨額擬定用途	佔全球 發售所得 款項淨額 百分比	截至2026年 6月30日止 實際所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2026年 1月1日的 未使用金額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日止		於2026年 6月30日的 未使用金額 (百萬港元)	未使用所得款項 淨額的預期時間表
				六個月 期間的 已使用金額 (百萬港元)	於2026年 6月30日的 已使用金額 (百萬港元)		
豐富與擴展我們的產品及服務組合， 並探索我們產品的其他應用場景	48%	2,594.17	2,562.23	59.21	91.15	2,503.02	於2027年12月31日前
— 支持新一代智慧終端折疊屏功 能件及其相關配件的技術儲備 和產能建設	30%	1,621.36	1,621.36	1.10	1.10	1,620.26	於2027年12月31日前
— 開發帶功能的智慧汽車外觀結 構件及配套產品，涵蓋車身、車 載系統及域控制領域	8%	432.36	431.47	10.15	11.04	421.32	於2026年12月31日前
— 進行智慧機器人的產能配套及 研究開發	5%	270.23	239.18	47.04	78.09	192.14	於2027年12月31日前
— 主要通過採購設備擴大我們在 增強現實、虛擬現實和混合現 實眼鏡以及各種智慧可穿戴設 備方面的產能，包括結構件的 生產以及整機組裝	5%	270.23	270.23	0.92	0.92	269.31	於2027年12月31日前
擴大我們的海外業務佈局，提升我們 的海外產能，增強我們的海外交付 能力，更好地服務客戶	28%	1,513.27	1,415.59	391.42	489.10	1,024.17	於2026年12月31日前
提升我們的垂直整合智慧智造能力， 包括提高我們的垂直一體化能力， 以及促進「智能智造工廠」的發展	14%	756.63	756.63	11.04	11.04	745.59	於2026年12月31日前
— 消費電子、智慧穿戴以及智慧 零售終端的整機組裝生產線	6%	324.27	324.27	—	—	324.27	於2026年12月31日前
— 全面推進「智能智造工廠」發展	8%	432.36	432.36	11.04	11.04	421.32	於2026年12月31日前
營運資金及其他一般企業用途	10%	540.45	—	—	540.45	—	不適用
合計	100%	5,404.52	4,734.45	461.67	1,131.74	4,272.78	

附註：

- 由於四捨五入的原因，各比例的分項之和與合計可能有尾差。
- 所得款項淨額的預期使用時間表是基於本公司對未來市場狀況的最佳估計，並可能根據我們的實際業務營運而作出變動。

其他資料

股本

於2026年6月30日，本公司已發行股本總額為人民幣5,278,740,870元，包括4,977,145,670股每股面值人民幣1.00元的A股及301,595,200股每股面值人民幣1.00元的H股。所有該等A股均在深圳證券交易所上市。所有該等H股均在香港聯交所主板上市。

主要股東及其他人士於股份之權益及淡倉

於2026年6月30日，下列人士及實體（董事及本公司最高行政人員除外）在股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內的權益或淡倉：

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	直接或間接持有的股份數目 ⁽¹⁾	截至報告期末佔本公司已發行H股總額權益的概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁶⁾	截至報告期末佔本公司已發行A股總額權益的概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁶⁾	截至報告期末佔本公司已發行股本總額權益的概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁶⁾
CITIC Securities International Company Limited	於受控法團的權益 ⁽²⁾	H股	40,101,980 (L)	13.30% (L)	—	0.76% (L)
			41,422,900 (S)	13.73% (S)	—	0.78% (S)
CLSA B.V.	於受控法團的權益 ⁽²⁾	H股	37,371,480 (L)	12.39% (L)	—	0.71% (L)
			39,338,400 (S)	13.04% (S)	—	0.75% (S)
CLSA Limited	國際承銷商及穩定價格經辦人所得權益／實益擁有人 ⁽²⁾	H股	37,371,480 (L)	12.39% (L)	—	0.71% (L)
			39,338,400 (S)	13.04% (S)	—	0.75% (S)
UBS Group AG	於受控法團的權益 ⁽³⁾	H股	31,280,124 (L)	10.37% (L)	—	0.59% (L)
			4,160,401 (S)	1.38% (S)	—	0.08% (S)
UBS Switzerland AG	實益擁有人 ⁽³⁾	H股	15,981,716 (L)	5.30% (L)	—	0.30% (L)
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	持有股份保證權益的人實益擁有人	H股	14,902,552 (L)	4.94% (L)	—	0.28% (L)
			4,503,968 (L)	1.49% (L)	—	0.09% (L)
			2,679,168 (S)	0.89% (S)	—	0.05% (S)
藍思科技(香港)	實益擁有人 ⁽⁴⁾	A股	2,804,509,821 (L)	—	56.35% (L)	53.13% (L)
長沙群欣	實益擁有人 ⁽⁵⁾	A股	284,125,412 (L)	—	5.71% (L)	5.38% (L)

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。
- (2) CITIC Securities International Company Limited為一家於香港成立的有限公司，並為中信証券股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：600030）及於香港聯交所（股份代號：6030）上市的公司）的全資附屬公司。CLSA B.V. 為CITIC Securities International Company Limited的全資附屬公司，而CLSA Limited為CLSA B.V.的全資附屬公司。就證券及期貨條例而言，CITIC Securities International Company Limited及CLSA B.V.被視為於CLSA Limited持有的股份中擁有權益。
- (3) UBS Group AG為一家於瑞士成立的股份有限公司（於瑞士證券交易所上市（證券代碼：UBSG））。UBS Switzerland AG為UBS Group AG的全資附屬公司。就證券及期貨條例而言，UBS Group AG被視為於UBS Switzerland AG持有的股份中擁有權益。
- (4) 截至報告期末，藍思科技（香港）持有2,804,509,821股A股。藍思科技（香港）由周女士直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為在藍思科技（香港）持有的A股中擁有權益。
- (5) 截至報告期末，長沙群欣持有284,125,412股A股。長沙群欣是在中國成立的有限責任公司，由周女士及鄭先生分別擁有97.9%及2.1%的權益。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為在長沙群欣持有的A股中擁有權益。
- (6) 截至2026年6月30日，本公司已發行股份總數為5,278,740,870股，其中包括4,977,145,670股A股及301,595,200股H股。

於2026年6月30日，以下人士或實體擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露，並直接或間接於本集團其他成員公司已發行並附有投票權的股份中擁有10%或以上附投票權的已發行股份權益。

本集團成員公司	主要股東名稱	概約持股百分比
藍思華聯	湖南華聯瓷業股份有限公司	49.00%
湖南智啓未來科技有限公司	湖南東方數智能源投資有限公司	15.00%
湖南智啓未來科技有限公司	上海智元新創技術有限公司	15.00%
湖南省智啓未來人工智能與機器人研究院有限公司	萬鑫精工（湖南）股份有限公司	10.00%
長沙永安新材料有限公司	深圳市永安精細化工有限公司	49.00%

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事概不知悉任何人士（董事及本公司最高行政人員除外）在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內的權益或淡倉，或直接或間接於本集團任何其他成員公司已發行並附有投票權的股份中擁有10%或以上權益。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

(i) 於本公司股份中的權益

於2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉（如適用）（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉（如適用）），(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及／或淡倉（如適用），或(iii)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉（如適用）如下：

董事姓名	權益性質	股份類別	所持有或 擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	截至報告期末 佔本公司已發行 A股總額權益的 概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁶⁾	截至報告期末 佔本公司已發行 股本總額權益的 概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁶⁾
周女士	受控制法團權益 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	A股	3,105,749,165 (L)	62.40% (L)	58.84% (L)
	配偶權益 ⁽⁵⁾	A股	3,347,879 (L)	0.07% (L)	0.06% (L)
鄭先生	實益擁有人	A股	3,347,879 (L)	0.07% (L)	0.06% (L)
	配偶權益 ⁽⁵⁾	A股	3,105,749,165 (L)	62.40% (L)	58.84% (L)
饒橋兵先生	實益擁有人	A股	2,833,741 (L)	0.06% (L)	0.05% (L)

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉。
- (2) 截至報告期末，藍思科技（香港）持有2,804,509,821股A股。藍思科技（香港）由周女士直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為於藍思科技（香港）所持有的A股中擁有權益。
- (3) 截至報告期末，長沙群欣持有284,125,412股A股。長沙群欣為一間於中國成立的有限公司，由周女士及鄭先生分別擁有97.9%及2.1%權益。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為於長沙群欣所持有的A股中擁有權益。
- (4) 截至報告期末，本公司購回17,113,932股A股並於股票回購賬戶持有作為庫存股份。周女士透過藍思科技（香港）及長沙群欣直接或間接控制本公司股東會會議超過三分之一的投票權，並將根據證券及期貨條例被視作於該等本公司所持有的回購A股中擁有權益。
- (5) 周女士為鄭先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，周女士及鄭先生各自被視為於對方所持有的股份中擁有權益。
- (6) 截至2026年6月30日，本公司已發行股份總數為5,278,740,870股，其中包括4,977,145,670股A股及301,595,200股H股。

(ii) 於相聯法團的權益

董事姓名	權益性質	相聯法團名稱	股份數目	概約持股百分比
周女士	實益擁有人 ⁽¹⁾	藍思科技(香港)	100	100.00%
鄭先生	配偶權益 ⁽²⁾	藍思科技(香港)	100	100.00%

附註：

(1) 本公司控股股東之一藍思科技(香港)為於香港註冊成立的有限公司。截至2026年6月30日，藍思科技(香港)由周女士直接全資擁有。

(2) 周女士為鄭先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，鄭先生被視為周女士擁有權益的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉(如適用)(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉(如適用))，(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及／或淡倉(如適用)，或(iii)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉(如適用)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

(一) 以集中競價交易方式回購股份情況

於報告期內，本公司根據董事會於2025年4月7日審議通過的股份回購方案，繼續於深圳證券交易所集中競價交易方式回購本公司部分已發行人民幣普通股(A股)股份。截至2026年4月7日，本公司已通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式累計回購17,113,932股A股，佔本公司當時A股總股本的0.34%，最高成交價為每股人民幣34.10元，最低成交價為每股人民幣22.50元，成交總金額為人民幣500,041,915.95元(含交易費用)。本次股份回購方案已實施完畢。

(二) 註銷回購股份

本公司已於2026年2月11日完成註銷5,586,721股回購A股股份，佔註銷前本公司A股總股本的0.11%。本次註銷完成後，本公司A股總股本由4,982,732,391股變更為4,977,145,670股。

本次註銷的回購股份為本公司2021年回購方案項下剩餘的5,586,721股回購股份。該等股份原擬用於實施員工持股計劃或股權激勵計劃，其用途已變更為減少本公司註冊資本，並已作註銷。相關議案已於2026年1月29日經本公司2026年第一次臨時股東會審議批准。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。

其他資料

於2026年6月30日，本公司持有17,113,932股A股作為庫存股份，擬定用途為實施股權激勵計劃。

董事及高級管理人員之變動

報告期內董事及高級管理人員之變動

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
湯湘希	獨立非執行董事	被選舉	2026年1月29日	補選
左都凱	副總經理兼首席可持續發展官	任命	2026年3月30日	委任

除上述披露外，於報告期內，概無董事及本集團高級管理人員之其他變動。

報告期後截至本報告日期董事及高級管理人員之變動

於報告期後截至本報告日期，概無董事及本集團高級管理人員之變動。

除上述披露外，自本公司2025年年度報告刊發後直至本報告日期，概無其他根據香港《上市規則》第13.51B(1)條須予披露之董事及本公司行政總裁資料變動。

重大訴訟及仲裁

於報告期內，據董事所知，本集團並未涉及任何重大訴訟、仲裁或索償事項，亦無涉及任何其他尚未了結或面臨威脅之重大訴訟或索償。

企業管治

本集團致力於維持高水準的企業管治，以保障股東權益，提高企業價值及問責性。本公司已採納《企業管治守則》的所有適用守則條文作為其自身的企業管治守則。

於報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分的所有適用守則條文，惟下文所述偏離除外。本公司將繼續審閱及監察其企業管治常規，確保遵守《企業管治守則》。

根據《企業管治守則》的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任。執行董事周群飛女士同時擔任本公司董事長及總經理。雖然此做法偏離《企業管治守則》的守則條文第C.2.1條，董事會相信，周女士除繼續擔任董事長外，仍擔任本公司總經理將有助於本公司的業務前景及營運效率。因此，董事會認為在此情況下偏離《企業管治守則》的守則條文第C.2.1條乃屬適當。此外，董事會由三名執行董事及四名獨立非執行董事組成，董事會組成頗具獨立性。在董事會的監督下，董事會架構適當，權力均衡，能夠提供足夠的制衡以保障本公司及其股東的利益。董事會將繼續審視本集團企業管治結構的有效性，以評估是否有必要將董事長及總經理的角色分開。

根據《企業管治守則》之守則條文第D.1.2條，本公司的管理層須每月向董事會全體成員提供本公司的業務最新進展。目前，本公司的管理層每季度向董事會報告本公司的業績、狀況及前景。董事會認為，由於有執行董事監督本公司的日常運營，且執行董事、管理層與非執行董事（包括獨立非執行董事）就本集團事務保持有效溝通，目前常規足以使董事會成員履行其職責。然而，該做法與《企業管治守則》之守則條文第D.1.2條存在偏離。董事會將繼續審視有關常規，並於有需要時作出必要變動及相應向股東報告。

獨立非執行董事

本公司於2025年12月1日公佈本公司原獨立非執行董事謝志明先生（「謝先生」）因病逝世。於謝先生逝世後至2026年1月29日期間，本公司有三名執行董事及三名獨立非執行董事。儘管該人數並不低於法定最少人數，但低於本公司組織章程細則所規定之董事會成員人數。同時，本公司於上述期間未能遵守香港上市規則第3.10(2)條、第3.21條及第3.25條的規定。於2026年1月29日，湯湘希先生獲委任為獨立非執行董事，並接替謝志明先生原擔任本公司審計委員會主席及薪酬與考核委員會主席之職務。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年12月1日及2026年1月29日的公告。

除上述事件外，自上市日期起，本公司已遵守香港上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任足夠數量的獨立非執行董事且至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長的規定。本公司所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一。本公司聘任了四名獨立非執行董事，獨立非執行董事人數佔董事會成員人數至少三分之一，且一名獨立非執行董事具有會計或相關財務管理專長。獨立非執行董事簡歷已載於本公司2025年H股年度報告。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則，作為有關董事及相關僱員（即可能知悉本公司內幕消息的僱員）進行本公司證券交易的行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，各董事均確認，彼等於報告期內已遵守標準守則所載的規定標準。於報告期內，本公司並無發現相關僱員未有遵守上述行為守則的情況。

2026年中期股息

（一）可供分配利潤

公司2026年上半年實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣576,812,673.00元，母公司實現的淨利潤為人民幣438,136,902.40元。根據《藍思科技股份有限公司章程》有關規定，按照母公司本期實現淨利潤加年初未分配利潤人民幣16,235,898,651.13元，加上其他綜合收益結轉留存收益人民幣8,158,783.90元，減2025年度現金分紅（即上半年已分配利潤）人民幣2,367,732,122.10元，截至2026年6月30日，公司實際可供股東分配利潤為人民幣14,314,462,215.33元。

（二）分配方案

公司2026年中期利潤分配擬以實施利潤分配股權登記日登記的總股本扣除公司回購專用賬戶中的庫存股份為基數，向全體股東（含A股股東（「A股股東」）及H股股東（「H股股東」））每10股派發現金紅利（「2026年中期股息」）人民幣1.00元（含稅），不送紅股，不進行公積金轉增股本。以2026年9月18日為股份基準日，預計本次利潤分配的股本基數為5,276,976,318股，現金分紅總額為人民幣527,697,631.80元，佔公司2026年上半年未經審計淨利潤的91.49%。

2026年中期利潤分配現金紅利以人民幣宣派和計值，以人民幣向A股股東支付，以港元向H股股東支付。港元實際派發金額按照緊接董事會召開日（即2026年8月21日）前五個工作日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港元平均基準匯率（即人民幣0.86507元兌1.00港元）計算，即每10股H股的中期股息為1.15598港元（含稅）。

茲提述本公司日期為2026年5月8日的公告，內容有關(其中包括)公司2025年年度股東會審議通過授權董事會決定2026年中期利潤分配方案。根據公司2025年年度股東會授權，此利潤分配方案無需提交公司股東會審議，公司將在董事會審議通過後兩個月內實施本次利潤分配方案。現金紅利預計於2026年10月20日(星期二)或之前向股東支付。

(三)有關派發2026年中期股息之暫停辦理H股股份過戶登記手續

為釐定享有2026年中期股息的資格，本公司將於2026年9月15日(星期二)至2026年9月18日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理H股過戶登記手續，期間將不辦理H股股份過戶登記。就釐定H股股東享有2026年中期股息資格的記錄日期(「記錄日期」)將為2026年9月18日(星期五)。為符合享有2026年中期股息的資格，未辦理H股股份過戶登記的H股股東最遲須於2026年9月14日(星期一)下午4時30分前，將過戶文件連同相關股票交回本公司的H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。本公司將嚴格依法或根據相關政府部門的要求，嚴格依照記錄日期的H股股東名冊代扣代繳相關所得稅。對於任何因股東身份未及時確定或不準確確定而提出的任何要求及對代扣代繳安排的爭議，本公司概不承擔責任，亦不會受理。

(四)稅項減免

代扣代繳境外非居民企業股東企業所得稅

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，在向於記錄日期名列於本公司H股股東名冊的非居民企業股東派發股息前，本公司須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。任何以非個人H股股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或其他團體及組織名義登記的H股皆被視為由非居民企業股東持有，因此，其應得股息須被代扣代繳企業所得稅。如H股股東欲更改其股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格依法或根據政府相關部門要求，並嚴格依照記錄日期的本公司H股股東名冊代扣代繳企業所得稅。

代扣代繳境外個人股東個人所得稅

根據中華人民共和國稅務總局國稅函[2011]348號規定，對於H股個人股東（「H股個人股東」），應由本公司代扣代繳股息個人所得稅；同時H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港（澳門）間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將按10%稅率代扣代繳H股個人股東（香港居民、澳門居民或其他與中國協議股息個人所得稅率為10%的國家居民）的個人所得稅。若H股個人股東為與中國協議股息個人所得稅率低於10%的國家居民，若該等股東要求退還超出稅收協議項下應納個人所得稅的金額，本公司可根據《非居民納稅人享受稅收協議待遇管理辦法》（國家稅務總局公告2019年第35號）代為辦理享有相關稅收協議優惠待遇的申請，但股東需及時根據相關稅收協議的要求提供相關文件和數據，以及補充享受相關協議待遇的情況說明。經主管稅務機關審批後，按已徵稅款和根據稅收協議項下應納稅款的差額予以退還。若H股個人股東為與中國協議股息個人所得稅率高於10%但低於20%的國家居民，本公司將按協議的實際稅率扣繳個人所得稅。若H股個人股東為與中國並無達成任何稅收協議的國家居民或與中國協議股息個人所得稅率為20%的國家居民或屬其他情況，本公司將按20%稅率代扣代繳個人所得稅。

本公司將以本公司股東名冊上所記錄的登記地址為基準來認定H股個人股東的居民身份，並據此代扣代繳個人所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或不準確確定而提出的任何要求或對代扣代繳稅項的爭議，本公司將不會予以受理，亦不承擔責任。

深股通投資者利潤分配事宜

對於經香港聯交所投資深圳證券交易所上市的本公司A股（「深股通」）的投資者（包括企業和個人），其股息紅利將由本公司通過中國證券登記結算有限公司深圳分公司按股票名義持有人賬戶以人民幣派發。本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於深股通投資者中屬於其他國家稅收居民而且彼等之稅務居留地國家與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，會按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額，由稅務機關向該等企業及個人退稅。深股通投資者股權登記日、股息派發日與本公司A股股東一致。

港股通投資者利潤分配事宜

對於上海證券交易所投資者(包括企業和個人)及深圳證券交易所投資者(包括企業和個人)投資於香港聯交所上市的H股股份(「港股通」)，本公司將與中國證券登記結算有限責任公司上海分公司及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司分別簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為港股通H股投資者名義持有人接收本公司派發的現金股息，並通過其登記結算系統將現金股息發放至相關港股通H股投資者。港股通H股投資者的現金股息以人民幣派發。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]127號)》的相關規定：對內地個人投資者通過港股通投資H股取得的股息紅利，本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過港股通投資H股取得的股息紅利所得，應納稅款比照個人投資者徵稅。本公司對內地企業投資者不代扣代繳股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。港股通投資者股權登記日、股息派發日等時間安排與H股股東一致。

審計委員會

本公司已按照《企業管治守則》之規定成立了審計委員會，並以書面方式列明其職責範圍。審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核中期財務報告。審計委員會已審閱本公司採納的會計原則及實務，並就本公司的風險管理及內部控制事宜進行討論。董事會與審計委員會之間就本公司採納的會計處理方式並無分歧。

簡明綜合財務報表審閱報告

Deloitte.

德勤

致藍思科技股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

緒言

我們已審閱第30至第58頁所載的藍思科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司的簡明綜合財務報表，包括截至2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表，以及截至該日止六個月的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事負責按照國際會計準則第34號編製及呈報此等簡明綜合財務報表。我們的責任在於根據受聘的協定條款審閱此等簡明綜合財務報表，基於我們的審閱就此達成結論，並僅向您(作為整體)匯報，而不作其他用途。我們不就本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

審閱範圍

我們根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「實體的獨立核數師審閱中期財務資料」(「香港審閱委聘準則第2410號」)進行審閱。簡明綜合財務報表的審閱包括主要向財務及會計事宜的負責人員查詢，以及採納分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故我們無法保證知悉可能經審計識別的所有重大事宜。因此，我們並不發表審核意見。

結論

基於我們的審閱，我們並無注意到任何事宜可令我們相信簡明綜合財務報表在所有重大方面並非按照國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月21日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
收入	5		
客戶合同		28,792	32,890
租賃		74	70
總收入		28,866	32,960
銷售成本		(24,622)	(28,656)
毛利		4,244	4,304
其他收入	6	327	310
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下之減值虧損，扣除撥回	7	(19)	25
其他收益及虧損淨額	8	(360)	255
銷售開支		(236)	(282)
行政開支		(1,637)	(1,566)
研發開支		(1,490)	(1,644)
其他開支		(1)	—
分佔使用權益法入賬的投資業績		22	5
上市開支		—	(5)
財務成本	9	(110)	(156)
除稅前利潤		740	1,246
所得稅開支	10	(154)	(51)
期內利潤	11	586	1,195
其他全面(開支)收益：			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(118)	(40)
不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計入其他全面(開支)收益(「按公允價值計入其他全面 收益」)計量的股本工具投資的公允價值(虧損)收益，扣除稅項		(55)	10
期內全面收益總額		413	1,165

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
以下各方應佔期內利潤：			
— 本公司擁有人		577	1,143
— 非控股權益		9	52
		586	1,195
以下各方應佔期內全面收益總額：			
— 本公司擁有人		404	1,113
— 非控股權益		9	52
		413	1,165
每股盈利	13		
— 基本(人民幣元)		0.11	0.23
— 攤薄(人民幣元)		0.11	0.23

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	44,590	41,767
使用權資產	14	3,965	3,663
投資物業		835	855
無形資產	14	1,600	1,701
商譽		2,970	2,970
使用權益法入賬的投資		360	338
按公允價值計入其他全面收益的股本工具		663	752
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	16	570	279
定期存款		167	165
遞延稅項資產	15	1,189	1,209
預付款項及其他應收款項	19	1,416	1,166
		58,325	54,865
流動資產			
存貨	17	7,933	6,932
貿易應收款項及應收票據	18	9,199	10,776
按公允價值計入其他全面收益的應收票據		179	134
預付款項及其他應收款項	19	1,344	1,179
按公允價值計入損益的金融資產	16	83	627
可收回所得稅		110	9
受限制銀行存款		11	26
銀行結餘及現金		7,361	9,653
應收關聯方款項	25	—*	—*
定期存款		—	—*
證券經紀商所持現金		—	136
		26,220	29,472
流動負債			
貿易應付款項及其他應付款項	20	19,205	18,126
按公允價值計入損益的金融負債	16	39	79
應付所得稅		86	140
借款	21	5,080	5,292
租賃負債		54	53
合同負債		36	32
應付關聯方款項	25	—*	—*
		24,500	23,722
流動資產淨值		1,720	5,750
總資產減流動負債		60,045	60,615

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
非流動負債			
借款	21	5,946	4,367
租賃負債		276	121
遞延稅項負債	15	342	356
遞延收入		660	684
		7,224	5,528
資產淨值		52,821	55,087
資本及儲備			
股本	22	5,278	5,284
儲備		47,495	49,739
本公司擁有人應佔權益		52,773	55,023
非控股權益		48	64
權益總額		52,821	55,087

* 四捨五入到百萬位，金額為「－」，因為數值小於人民幣100萬。

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔										總計
	股本	股份溢價	庫存股	資本儲備	按公允價值計入其他全面收益的儲備	匯兌儲備	法定儲備	保留利潤	小計	非控股權益	
	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬
於2026年1月1日(經審計)	5,284	25,305	(280)	204	179	(32)	2,642	21,721	55,023	64	55,087
期內利潤	—	—	—	—	—	—	—	577	577	9	586
期內其他全面開支	—	—	—	—	(55)	(118)	—	—	(173)	—	(173)
期內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	(55)	(118)	—	577	404	9	413
分派	—	—	—	—	—	—	—	(2,368)	(2,368)	(31)	(2,399)
註銷購回股份	(6)	(60)	66	—	—	—	—	—	—	—	—
購回股份	—	—	(286)	—	—	—	—	—	(286)	—	(286)
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6	6
轉撥至保留利潤	—	—	—	—	(8)	—	—	8	—	—	—
於2026年6月30日(未經審計)	5,278	25,245	(500)	204	116	(150)	2,642	19,938	52,773	48	52,821
於2025年1月1日(經審計)	4,983	20,614	(280)	305	160	19	2,620	20,236	48,657	189	48,846
期內利潤	—	—	—	—	—	—	—	1,143	1,143	52	1,195
期內其他全面收益(開支)	—	—	—	—	10	(40)	—	—	(30)	—	(30)
期內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	10	(40)	—	1,143	1,113	52	1,165
分派	—	—	—	—	—	—	—	(1,984)	(1,984)	(27)	(2,011)
確認以權益結算的股份付款	—	—	—	(4)	—	—	—	—	(4)	—	(4)
購回及註銷限制性股票	—	(1)	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)
於2025年6月30日(未經審計)	4,983	20,613	(280)	301	170	(21)	2,620	19,395	47,781	214	47,995

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣百萬	人民幣百萬
	(未經審計)	(未經審計)
經營活動產生之現金淨額	2,012	4,325
投資活動		
出售按公允價值計入損益的金融資產／衍生金融工具之所得款項	1,595	2,210
出售物業、廠房及設備所得款項	30	69
出售租賃土地所得款項	5	—
出售按公允價值計入其他全面收益的權益工具	22	—
自聯營公司收取的股息	—	8
自按公允價值計入損益的金融資產收取的股息	3	—
自按公允價值計入其他全面收益的金融資產收取的股息	4	—
來自關聯方之還款	—	25
租賃土地之付款	(226)	(1)
購買按公允價值計入損益的金融資產／衍生金融工具	(1,255)	(2,995)
購買物業、廠房及設備	(4,952)	(4,296)
購買無形資產	(12)	(5)
收購按公允價值計入其他全面收益的權益工具	—	(35)
投資活動所用現金淨額	(4,786)	(5,020)
融資活動		
新籌集借款	3,429	—
非控股權益注資	6	—
租賃負債之還款	(18)	(25)
就租賃負債支付之利息	(4)	(3)
償還借款	(2,221)	(2,010)
購回股份之付款	(286)	—
已付借款的利息	(105)	(145)
向本公司股東支付股息	(95)	(1,984)
向附屬公司非控股股東支付股息	(5)	(27)
股份發行成本之付款	—	(12)
購回及註銷限制性股票	—	(1)
融資活動產生(所用)現金淨額	701	(4,207)
現金及現金等價物減少淨額	(2,073)	(4,902)
匯率變動之影響	(355)	140
期初之現金及現金等價物	9,789	10,937
期末之現金及現金等價物	7,361	6,175

1. 資料

藍思科技股份有限公司(「本公司」)於中華人民共和國(「中國」)註冊成立為股份有限公司。於2015年3月，本公司於深圳證券交易所上市(股票代碼：300433)，其H股自2025年7月9日起於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

截至2026年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)是以科技創新為核心、智能智造為驅動，業內領先的人工智能(「AI」)硬件全產業鏈一站式精密製造解決方案提供商，業務覆蓋AI智能端側(包含智能手機、AI眼鏡、智能汽車、具身智能等)、AI服務器、商業航天等產品的結構件、功能模組、整機組裝等。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露要求編製。

3. 應用國際財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，該修訂本於本集團於2026年1月1日開始的年度期間強制生效，以編製本集團的簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告 金融工具分類及計量之修訂
準則第7號之修訂本

國際財務報告準則第9號及國際財務報告 涉及依賴自然的電力的合同
準則第7號之修訂本

國際財務報告準則會計準則之修訂本 國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則之修訂本將不會對本集團於本期間及過往期間的財務狀況和業績及／或本簡明綜合財務報表所載的披露產生重大影響。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

4. 會計政策

除若干按公允價值計量的金融工具外，簡明綜合財務報表均按歷史成本基準編製。

除因應用國際財務報告準則會計準則之修訂本而產生的額外會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法，與編製本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表所遵循者相同。

5. 收入及分部資料

(i) 收入

以下是本集團主要終端產品和服務的收入分析：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
智能手機與電腦類	22,382	27,185
智能汽車及座艙類	3,372	3,165
智能頭顯與智能穿戴類	1,777	1,647
其他智能終端類	534	363
廢料及材料	294	227
產品銷售收入	28,359	32,587
加工費	349	236
其他	84	67
與客戶合約之收入	28,792	32,890
租賃	74	70
總計	28,866	32,960

5. 收入及分部資料(續)

(i) 收入(續)

地區資料

本集團的業務位於中國(註冊地國家)、越南、泰國、墨西哥、美利堅合眾國、新加坡及日本。

有關本集團來自外部客戶的收入資料乃根據交付目的地或報關單所列發運目的地呈列。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
國外		
— 中國特別監管區域(附註)	9,113	11,890
— 越南	3,796	2,855
— 亞洲(不包括中國內地及越南)	1,691	2,121
— 北美	1,018	1,103
— 其他	556	464
	16,174	18,433
中國內地(不包括特別監管區域)(附註)	12,692	14,527
總計	28,866	32,960

附註：截至2026年6月30日止六個月，本集團來自中國內地(註冊地所在國家)(即中國國內及特別監管區域(不包括香港、澳門和台灣地區))的總收入為人民幣21,805,000,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣26,417,000,000元)。

確認客戶合同收入的時間

所有屬於國際財務報告準則第15號客戶合同收入範疇的客戶合同收入在某一時間點確認。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料

就資源分配及表現評估而言，本公司執行董事(即主要經營決策者)專注於本集團整體業績及財務狀況，因此除本集團整體業績及財務狀況外並無提供其他具體財務資料。本集團僅有一個單一經營及可呈報分部，且僅呈列實體層面之披露資料。

地區資料

按產品交付目的地或報關單所列發運目的地呈列，本集團按地理市場劃分來自外部客戶的收入詳情載於附註5(i)。有關本集團非流動資產的資料乃按資產的地區位置進行呈列。

於2026年6月30日，本集團非流動資產(不包括遞延稅項資產及金融資產)為人民幣48,537,000,000元(2025年12月31日：人民幣45,759,000,000元)，均位於中國。剩餘非流動資產位於越南、泰國、墨西哥、美國、新加坡及日本，其中各司法管轄區單獨的非流動資產金額低於本集團非流動資產的10%。

6. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
各類補助		
— 與開支項目有關(附註)	186	111
— 與資產有關	32	31
	218	142
利息收入	84	124
賠償收入	9	14
其他	16	30
	327	310

附註：該金額包括從政府收到的用於激勵本集團業務發展的各種補助等。該等補助並無任何未達成條件或或然事項。

7. 預期信貸虧損模式下之減值虧損，扣除撥回

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
就以下各項確認(撥回)減值虧損：		
— 貿易應收款項及應收票據	18	(25)
— 其他應收款項	1	—
	19	(25)

8. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
外匯(虧損)收益淨額	(492)	168
按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值變動收益淨額	127	74
出售物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產收益	5	14
其他	—	(1)
	(360)	255

9. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
借款利息	106	153
租賃負債利息	4	3
	110	156

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

10. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
即期稅項：		
— 中國企業所得稅	36	25
— 香港	28	39
— 越南	31	—
	95	64
過往年度撥備不足：		
— 中國企業所得稅	41	23
	41	23
遞延稅項(附註15)	18	(36)
	154	51

中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，本集團的中國附屬公司的稅率為25%。

本公司及若干中國附屬公司獲認證為高新技術企業，及於各獲認證期間，享有15%的優惠稅率。

根據中國相關法律法規，若干附屬公司符合小型微利企業資格，並享受年內優惠稅率待遇。自2023年1月1日至2027年12月31日，對於小型微利企業，不超過人民幣3.0百萬元的年度應納稅所得額按25%計入，按20%的稅率徵稅。

香港

香港利得稅按兩個年度的估計應課稅溢利以16.5%稅率計算。

越南

本公司位於越南的附屬公司須按20%的企業所得稅稅率繳納企業所得稅。

11. 期內利潤

期內利潤乃經扣除(計入)下列各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
物業、廠房及設備折舊	2,818	2,429
投資物業折舊	25	25
使用權資產折舊	82	63
無形資產攤銷	113	106
折舊及攤銷總額	3,038	2,623
於存貨資本化	(2,333)	(2,018)
	705	605
計入行政開支的就物業、廠房及設備確認的減值虧損	6	45
其他開支		
— 捐款	1	—
確認為開支的存貨成本	24,404	28,526
不包括：存貨撇減(撇減撥回)	61	(33)

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

12. 股息

2025年末期股息合計人民幣2,368,000,000元(末期股息每10股普通股人民幣4.5元(含稅))已於2026年5月8日舉行的本公司年度股東會上獲股東批准。截至2026年6月30日止六個月期間，已派付股息人民幣95,000,000元，剩餘人民幣2,272,000,000元於2026年6月30日列賬為其他應付款項(截至2025年6月30日止六個月：2024年末期股息合計人民幣1,983,582,000元(末期股息每10股普通股人民幣4元(含稅))已於截至2025年6月30日止六個月期間獲批准並完成派付)。

董事會於2026年8月21日舉行的會議上建議截至2026年6月30日止六個月每10股普通股人民幣1元(含稅)之中期股息，合計人民幣526,000,000元(截至2025年6月30日止六個月：每10股普通股人民幣1元(含稅)，合計人民幣526,000,000元)。

13. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
盈利(人民幣百萬)：		
本公司擁有人應佔期內利潤	577	1,143
股份數目(百萬股)：		
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數(附註i)	5,267	4,954
潛在攤薄普通股的影響(附註ii)	—	16
就每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	5,267	4,970

附註：

- (i) 計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數時，已剔除庫存股份及可予購回之受限制股份。
- (ii) 截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何已發行攤薄潛在普通股。於期初及期內，並無尚未歸屬之受限制股。因此，每股攤薄盈利與每股基本盈利相等。

14. 物業、廠房及設備／使用權資產／無形資產

物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團購入物業、廠房及設備人民幣5,800,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣4,953,000,000元）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團出售合計賬面值為人民幣25,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣55,000,000元）的若干物業、廠房及設備，產生出售收益人民幣5,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：出售收益人民幣14,000,000元）。

使用權資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團續訂多份租賃協議及訂立多份新租賃協議，租賃期介乎2至9年（截至2025年6月30日止六個月：2至5年），及確認使用權資產及租賃負債人民幣173,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣32,000,000元）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團於中國透過中期租賃取得租賃土地之土地使用權，金額為人民幣226,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,000,000元）。截至2026年6月30日止六個月，本集團出售若干租賃土地，賬面總值為人民幣9,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：無）。

無形資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團購入無形資產人民幣12,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣5,000,000元）。

15. 遞延稅項

為便於在簡明綜合財務狀況表中列報，若干遞延稅項資產與負債已予抵銷。以下是為財務報告目的對遞延稅項結餘進行的分析：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
遞延稅項資產	1,189	1,209
遞延稅項負債	(342)	(356)
	847	853

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

15. 遞延稅項(續)

	資產減值 撥備	固定資產 折舊	內部交易 產生的 未變現利潤	遞延收入	稅項虧損	以股份為 基礎的付款	並非共同 控制下綜合 資產公允 價值增加	其他	總計
	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬	人民幣百萬
於2025年1月1日(經審計)	162	135	105	84	824	42	(355)	5	1,002
(扣除自)計入損益	(27)	(14)	6	(4)	49	11	15	—	36
扣除自其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	(2)	(2)
扣除自期內權益	—	—	—	—	—	(34)	—	—	(34)
於2025年6月30日(未經審計)	135	121	111	80	873	19	(340)	3	1,002
計入(扣除自)損益	12	15	(2)	6	(182)	(31)	17	4	(161)
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
計入期內權益	—	—	—	—	—	12	—	—	12
於2026年1月1日(經審計)	147	136	109	86	691	—	(323)	7	853
計入(扣除自)損益	6	(5)	—	(1)	(1)	—	15	(32)	(18)
扣除自其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	12	12
扣除自期內權益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於2026年6月30日(未經審計)	153	131	109	85	690	—	(308)	(13)	847

於2026年6月30日，概無就可減免暫時差異人民幣896,000,000元(2025年12月31日：人民幣949,000,000元)確認遞延稅項資產，因為不太可能獲得應課稅利潤來抵扣可減免暫時差異。

於2026年6月30日，本集團可用於抵銷未來利潤的未使用稅項虧損為人民幣8,231,000,000元(2025年12月31日：人民幣7,296,000,000元)。已就有關虧損人民幣4,558,000,000元(2025年12月31日：人民幣4,555,000,000元)確認遞延稅項資產，而由於未來利潤流的不可預測性，於2026年6月30日並無就剩餘虧損人民幣3,673,000,000元(2025年12月31日：人民幣2,741,000,000元)確認遞延稅項資產。

16. 按公允價值計入損益的金融資產(負債)

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
結構性存款	80	627
按公允價值計入損益的非上市股本工具	570	279
可交割遠期合同	(36)	(79)
	614	827
作呈報用途的分析：		
按公允價值計入損益的金融資產	653	906
按公允價值計入損益的金融負債	(39)	(79)
	614	827
作呈報用途的分析：		
流動資產	83	627
非流動資產	570	279
流動負債	(39)	(79)
	614	827

結構性存款分類為流動資產，原因為管理層預計這些金融資產將在報告期後12個月內變現。

本集團在報告期末有未到期的可交割遠期合同。這些遠期合同按市價計價，由此產生的收益或虧損計入損益。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
原材料	1,444	998
在製品	2,583	2,351
製成品	2,706	2,667
在途物資	1,018	1,006
消耗品及其他	695	362
	8,446	7,384
減：撥備	(513)	(452)
	7,933	6,932

18. 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
貿易應收款項	9,379	10,944
應收票據	8	1
減：預期信貸虧損撥備	(188)	(169)
	9,199	10,776

18. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項的賬齡乃根據發票日期(與各自的收入確認日期相若)編製如下：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
未逾期	8,990	10,694
逾期：		
0至90天	285	155
91至180天	12	24
181至365天	24	48
365天以上	68	23
	9,379	10,944

客戶的一般信貸期介乎30天至150天。

於2026年6月30日，本集團的貿易應收款項結餘為總賬面值為人民幣389,000,000元(2025年12月31日：人民幣250,000,000元)的已逾期應收款項及總賬面值為人民幣104,000,000元(2025年12月31日：人民幣95,000,000元)的逾期90天或以上的應收款項。

逾期90天或以上的結餘中，人民幣101,000,000元(2025年12月31日：人民幣92,000,000元)不被視為違約，原因為歷史上及預期債務人隨後還款，剩餘逾期90天或以上的貿易應收款項人民幣3,000,000元(2025年12月31日：人民幣3,000,000元)已發生信貸減值。本集團並無對該等結餘持有任何抵押品。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

19. 預付款項及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
物業、廠房及設備的預付款項	1,388	1,136
可收回增值稅	565	518
項目履約可退還訂金	270	150
土地使用權可退還訂金	200	200
材料及其他預付款項	120	113
租金及其他按金	49	47
其他應收款項	206	218
	2,798	2,382
減：預期信貸虧損撥備	(38)	(37)
	2,760	2,345
作呈報用途的分析：		
流動資產	1,344	1,179
非流動資產	1,416	1,166
	2,760	2,345

20. 貿易應付款項及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
貿易應付款項	8,591	10,961
應付票據	465	591
	9,056	11,552
應計員工成本	1,204	1,310
建設應付款項	5,869	4,567
其他應計費用	365	265
其他應付稅項	167	226
已收按金	125	112
應付股息	2,303	5
其他	116	89
	19,205	18,126

以下為於報告期間末貿易應付款項基於獲得貨品及服務日期的賬齡分析：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
一年內	8,539	10,917
一年以上	52	44
	8,591	10,961

購買本集團貨品及服務的信貸期為120天內。所有應付票據的到期日為一年內。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

21. 借款

截至2026年6月30日止六個月，本集團取得新增銀行貸款人民幣3,589,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：無），其中人民幣160,000,000元由銀行直接支付予供應商，以清償本集團之貿易應付款項（截至2025年6月30日止六個月：無）。

於新取得之銀行貸款中，人民幣584,000,000元按每年0.95%至3.62%之固定市場利率計息，並於六個月至三年期間分期償還；人民幣3,005,000,000元按貸款市場報價利率上調或下調特定百分比浮動計息，年利率介乎2.19%至2.41%，並於兩年至五年期間分期償還，利率每三至十二個月定期重設。

截至2026年6月30日止六個月，本集團償還借款人民幣2,221,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣2,010,000,000元）。

22. 股本

	股份數目	股本 人民幣百萬
每股面值人民幣1元的普通股		
已登記、已發行及悉數繳足		
於2025年1月1日（經審計）	4,982,879,271	4,983
購回及註銷限制性股票	(107,100)	—*
於2025年6月30日（未經審計）	4,982,772,171	4,983
於2026年1月1日（經審計）	5,284,327,591	5,284
註銷限制性股票	(5,586,721)	(6)
於2026年6月30日（未經審計）	5,278,740,870	5,278

截至2026年6月30日止六個月，本公司分別回購及註銷9,704,325股及5,586,721股庫存股份。於2026年6月30日，本公司持有尚未註銷之庫存股份17,113,932股（2025年12月31日：12,996,328股）。

* 四捨五入到百萬位，金額為「—」，因為數值小於人民幣100萬。

23. 承擔

	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
已訂約但未在簡明綜合財務報表中撥備的資本開支		
— 物業、廠房及設備	4,290	4,502
— 其他	2	5
	4,292	4,507
未在簡明綜合財務報表中撥備的未來投資合約承諾		
— 股權收購(附註i)	316	—

附註：

- (i) 根據2026年6月與深圳同昇光電有限公司(「深圳同昇」)的股東(「出售股東」)訂立的一系列協議，本集團同意收購，而該等股東同意出售深圳同昇的89.98%股權，總代價為人民幣316,000,000元，包括繳足深圳同昇未繳註冊資本人民幣40,000,000元的責任以及向出售股東支付人民幣276,000,000元(「深圳同昇收購事項」)。該項交易已於2026年7月完成，而於報告日期代價已以現金結清。於收購完成後，深圳同昇成為本集團的附屬公司。該收購事項已採用收購法按業務收購入賬。

於2026年5月18日，本集團與香港聯合交易所有限公司主板上市公司巨騰國際控股有限公司(「巨騰」)的若干股東訂立股份購買協議(「股份購買協議」)。根據股份購買協議，本集團有條件同意收購巨騰333,713,032股股份，總代價為734,000,000港元(相當於人民幣638,000,000元)。該項收購之完成須待股份購買協議所協定的條件獲達成或豁免後，方可作實。該交易的詳情載於本公司於2026年5月18日刊發的公告。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

24. 金融工具的公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值

本集團的部分金融工具於報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融工具公允價值的資料（特別是所採用的估值技術及輸入數據）以及根據公允價值計量的輸入數據的可觀察程度而將公允價值計量分類歸入公允價值層級的等級（第一至三級）的資料。

以下所載資料涉及如何釐定本集團按公允價值計量的金融工具的公允價值（包括所用估值技術及輸入數據）：

金融資產／（負債）	2026年 6月30日 人民幣百萬 （未經審計）	2025年 12月31日 人民幣百萬 （經審計）	公允價值 層級	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
按公允價值計入其他 全面收益的應收票據	179	134	第二級	貼現現金流量就風險調整後的貼現 率及現金流量為關鍵輸入數據	不適用
可交割遠期合同	(36)	(79)	第二級	貼現現金流量乃基於適用外幣遠期 匯率估算	不適用
結構性存款	80	627	第二級	收入法 — 使用貼現現金流量方法估 計相關銀行存款的利息	不適用
按公允價值計入其他 全面收益的股本工具 — 上市	135	200	第一級	於活躍市場的報價	不適用
按公允價值計入其他全 面收益的股本工具 — 上市，限制性股票	44	68	第三級	於活躍市場的報價及缺乏市場流通 性折讓（「缺乏市場流通性折讓」）	缺乏市場流通性折讓越 高，公允價值越低。
按公允價值計入其他全 面收益的股本工具 — 非上市	484	484	第三級	相關投資的資產淨值	資產淨值越高，公允價 值越高。
按公允價值計入損益的 非上市股本工具	570	—	第二級	近期交易價格	不適用
按公允價值計入損益的 非上市股本工具	—	279	第三級	相關投資的資產淨值	資產淨值越高，公允價 值越高。

24. 金融工具的公允價值計量(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值(續)

以攤銷成本入賬的金融工具的公允價值

管理層認為，簡明綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及負債的賬面值與其公允價值相若。

第三級公允價值計量的對賬

下表列示於本期間第三級金融工具的變動：

	按公允價值 計入其他 全面收益的 股本工具 人民幣百萬	按公允價值 計入損益的 非上市 股本工具 人民幣百萬
於2025年1月1日及2025年6月30日(未經審計)	445	—
於2026年1月1日(未經審計)	552	279
購入	—	258
結算	—	(88)
轉出第三級(附註)	—	(570)
透過其他全面收益的公允價值變動	(24)	—
透過損益的公允價值變動	—	121
於2026年6月30日(未經審計)	528	—

附註：若干按公允價值計入損益的股本投資乃按相關投資於2025年12月31日的資產淨值計量。該等股本投資於截至2026年6月30日止六個月期間出現近期交易，其後該等投資的公允價值參照該等近期交易價格計量，盡量使用相關可觀察輸入數據，並盡量減少使用不可觀察輸入數據。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易

於報告期間，本集團與其關聯方在日常業務過程中分別進行的重大交易概述如下。

除本綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團與關聯方進行的交易及結餘如下：

(a) 與關聯方的交易

關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
聯繫人	採購貨品	301	548
一間由控股股東控制的公司	銷售貨品	3	—
	採購貨品	—	5
一間由控股股東控制的公司 的聯繫人	銷售貨品	—	1
	採購貨品	83	64

截至2026年及2025年6月30日止六個月，與其他關聯方的租金收入及貨品銷售金額均少於人民幣1百萬元。

25. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘

關係	結餘性質	於2026年 6月30日 人民幣百萬 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬 (經審計)
聯繫人	物業、廠房及設備的預付款項	31	29
	貿易應收款項及應收票據	—*	1
	貿易應付款項及其他應付款項	319	347
一間由控股股東控制的公司	物業、廠房及設備的預付款項	4	5
	貿易應收款項及應收票據	4	2
控股股東	租賃負債	—*	1
一間由控股股東控制的公司的聯繫人	物業、廠房及設備的預付款項	2	—
	貿易應付款項及其他應付款項	76	81

於2026年及2025年6月30日，與其他關聯方的應收／應付關聯方款項、貿易應收款項及應收票據以及貿易應付款項及其他應付款項的金額均少於人民幣1百萬元。

附註：

- (i) 貿易應收款項及應收票據為貿易性質、無抵押、免息及賬齡為一年以內。
 - (ii) 物業、廠房及設備的預付款項為非貿易性質、無抵押、免息及物業、廠房及設備將根據相關協議條款交付予相關實體。
 - (iii) 貿易應付款項及其他應付款項為貿易性質、無抵押、免息及須於120日內償還。
 - (iv) 租賃負債款項為非貿易性質，指辦公室租賃及須根據租賃合同償還。
- * 四捨五入到百萬位，金額為「—」，因為數值小於人民幣100萬。

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易 (續)

除本綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團與關聯方進行的交易及結餘如下：(續)

(c) 主要管理人員的薪酬

於本期間，主要管理人員(本公司董事及其他主要管理層成員)的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬 (未經審計)	2025年 人民幣百萬 (未經審計)
薪金、津貼及其他福利	6	8
酌情花紅	—	—
退休福利計劃供款	—	—
	6	8

本集團該等主要執行人員的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢釐定。

26. 報告期末後事項

以股份為基礎之付款

本公司於2026年7月16日採納新A股受限制股份計劃(「2026年A股受限制股份計劃」)，據此，本公司向合資格參與者授出85,570,000股受限制股份，包括但不限於本集團董事(獨立董事除外)、高級管理層及其他僱員。

根據2026年A股受限制股份計劃，本公司授出第一類及第二類受限制股份。根據2026年A股受限制股份計劃，第一類受限制股份有效期由受限制股份授出登記完成日期起計，直至所有受限制股份解除限制或購回註銷當日止，最長為48個月；根據2026年A股受限制股份計劃，第二類受限制股份有效期由受限制股份授出日期起計，直至悉數歸屬或失效當日止，最長為48個月。

26. 報告期末後事項(續)

以股份為基礎之付款(續)

第一類及第二類受限制股份之詳情載列如下：

(a) 第一類受限制股份

第一類受限制股份指根據2026年A股受限制股份計劃向參與者發行並設有若干限制之普通股。於授出日期，第一類受限制股份之參與者有權獲發本公司普通股，並須於接納第一類受限制股份時支付認購價。

第一類限制性股份於授出後即時禁售，於同時達成本集團表現條件及個人表現條件後，於登記日期起計12個月、24個月及36個月的禁售期屆滿時分三批解除限制，解除比例分別為所授出受限制股份總數之30%、30%及40%。

倘本集團表現條件或個人表現條件未能達成，本公司將按認購價自動向僱員購回第一類受限制股份。參與者已支付之總代價將確認為負債，僅會於每年股份歸屬時按比例撥回至其他儲備。

於2026年7月20日(授出日期)，董事會批准向2,258名合資格參與者授出15,726,740股第一類受限制股份，授出價為每股人民幣19.91元，另有合共1,387,192股第一類受限制股份保留作日後授出。

本公司A股於授出日期之收市價為人民幣34.22元。

(b) 第二類受限制股份

第二類受限制股份指參與者於同時達成本集團表現條件及個人表現條件後可認購之普通股，於授出日期起每個週年日按總數30%、30%及40%之比例歸屬。

於2026年7月20日(授出日期)，董事會批准向2,258名合資格參與者授出62,906,960股第二類受限制股份，行使價為每股人民幣19.91元，另有合共5,549,108股第二類受限制股份保留作日後授出。

授出受限制股份後，根據2026年A股受限制股份計劃及任何其他股份計劃可供日後授出之A股受限制股份數目為6,936,300股，當中包括1,387,192股第一類受限制股份及5,549,108股第二類受限制股份。

除附註23披露的深圳同昇收購事項外，本集團於報告期後並無其他重大事項。