



Lemo Services Co., Ltd
樂摩科技服務股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：2539



2026
中期報告

目錄

2	釋義
7	公司資料
9	財務及營運摘要
11	管理層討論及分析
22	企業管治及其他資料
33	核數師審閱報告
34	綜合損益表
35	綜合損益及其他全面收益表
36	綜合財務狀況表
38	綜合權益變動表
40	簡明綜合現金流量表
41	未經審計中期財務報告附註



於本中期報告中，除非文義另有所指，否則下列表達具有以下含義：

「2021年股份激勵計劃」	指	本公司於2021年12月1日採納的股份激勵計劃
「2023年股份激勵計劃」	指	本公司於2023年9月8日採納的股份激勵計劃
「公司章程」	指	本公司的經不時修訂公司章程
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	樂摩科技服務股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：2539）
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文義另有所指，否則指謝忠惠先生、掌創共贏平台、樂摩共創平台和樂摩共贏平台
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「不競爭契據」	指	控股股東以本公司（代表其自身及作為其各子公司的受託人）為受益人於2025年11月21日訂立的不競爭契據，詳情載於招股章程「與控股股東的關係－不競爭契據」

釋義

「直營模式」	指	我們機器按摩服務的經營模式，在此模式下我們負責服務網點場地選擇，以及服務網點的設計、裝修、運營及持續維護
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	與上市有關之H股的全球發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有子公司，或按文義所指其中任何一家公司
「H股」	指	我們普通股本中每股面值人民幣1元的境外上市外資股，其於聯交所上市並以港元買賣
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告會計準則
「獨立第三方」	指	據董事於作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，並非我們關連人士的人士或公司
「IoT」	指	物聯網，由內置電子、軟件、傳感器及網絡連接的實體物件所組成，並可協助這些物件收集及交換數據的網絡連接
「最後實際可行日期」	指	2026年9月14日，即本中期報告刊發前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「樂摩共創平台」	指	平潭樂摩共創投資合夥企業（有限合夥），一家於2021年11月19日根據中國法律成立的有限合夥企業

「樂摩共贏平台」	指	平潭樂摩共贏投資合夥企業（有限合夥），一家於2023年8月23日根據中國法律成立的有限合夥企業
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2025年12月3日，H股於聯交所上市及股份獲准於聯交所開始買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「LMB Links」	指	本集團自主開發的IT系統，即樂摩吧，其以雲架構和大數據為基礎，由消費者運營系統、設備運維系統及業務管理系統組成
「城市合夥人」	指	合夥人模式下負責在當地物色及設立服務網點的實體
「主板」	指	聯交所運營的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「按摩設備」	指	包括按摩椅及按摩墊
「機器按摩服務」	指	利用按市場需求量身定制的按摩設備、數字化系統、IoT和自動化提供的按摩服務，其整合先進技術來提升按摩體驗以適配不同消費情境
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義

「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「合夥人模式」	指	我們機器按摩服務的經營模式，在此模式下城市合夥人負責服務網點場地選擇、服務網點的運營及按摩設備的維護，而我們則提供全套機器按摩服務解決方案，包括提供有關服務網點選擇、設計及裝修以及營銷推廣策略的指導、提供按摩設備以及通過LMB Links提供軟件及硬件支持
「服務網點」	指	機器按摩服務的服務網點
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言不包括香港、中國澳門特別行政區和台灣
「中國公司法」	指	中華人民共和國公司法（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「中國法律」	指	中國的法律法規，但不包括香港和中國澳門特別行政區的法律法規以及台灣地區的相關法規
「招股章程」	指	本公司日期為2025年11月25日之招股章程
「薪酬與考核委員會」	指	本公司薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂)
「股份」	指	本公司股本中的普通股，包括我們的非上市股份和我們的H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	本公司戰略委員會
「子公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「庫存股」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1元的普通股，未在任何證券交易所上市
「掌創共贏平台」	指	平潭掌創共贏未來投資合夥企業(有限合夥)，前稱福州市鼓樓區掌創共贏未來投資合夥企業(有限合夥)，一家於2017年4月21日根據中國法律成立的有限合夥企業
「%」	指	百分比

本中期報告中提及的法律法規、政府機關、機構、自然人、實體或在中國成立的企業的中文名稱與其英文譯名不一致的，以中文名稱為準。該等中文名稱的英文譯名僅供識別。

本中期報告所載若干金額及百分比數字已作約整調整。任何表格所示總計與所列數額總和之間的任何差異乃由於約整所致。

公司資料

董事會

執行董事

謝忠惠先生
封寶財先生
陳興先生

非執行董事

韓道虎先生(董事長)
吳景華先生

獨立非執行董事

雷志剛先生
董慧女士
薛家麟先生

職工代表董事

余曉洪女士
(於2026年5月18日獲委任)

審計委員會

董慧女士(主席)
雷志剛先生
吳景華先生

薪酬與考核委員會

薛家麟先生(主席)
謝忠惠先生
董慧女士

提名委員會

韓道虎先生(主席)
雷志剛先生
薛家麟先生
董慧女士
(於2026年5月18日獲委任)

戰略委員會

韓道虎先生(主席)
謝忠惠先生
薛家麟先生

聯席公司秘書

鄭慧鈺女士
伍偉琴女士

授權代表

韓道虎先生
鄭慧鈺女士

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
根據《會計及財務匯報局條例》註冊的
公眾利益實體核數師
香港
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

法律顧問

有關香港法例
周俊軒律師事務所
與北京市通商律師事務所聯營
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈3401

合規顧問

華耀證券(國際)有限公司
香港
灣仔
皇后大道東213號
胡忠大廈
22樓2208C室

總部

中國
福建省福州市
高新區
科技東路11號
網訊智慧中心B棟21層

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1912室

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

福建海峽銀行股份有限公司
平潭支行
中國
福建省
平潭縣
潭城鎮
翠園南路西側
1幢一層24-33店面及
二層01商場室

公司網址

www.lemobar.com

股份代號

2539

財務及營運摘要

財務業績

	截至6月30日止六個月		變動 (%)
	2026 (人民幣千元) (未經審計)	2025 (人民幣千元) (未經審計)	
收入	443,063	433,070	2.31%
銷售成本	(300,939)	(289,164)	4.07%
毛利	142,124	143,906	-1.24%
其他淨(虧損)/收入	(2,339)	785	-397.96%
營銷費用	(60,459)	(62,429)	-3.16%
行政開支	(21,203)	(24,134)	-12.14%
研發開支	(12,813)	(10,739)	19.31%
運營利潤	45,310	47,389	-4.39%
財務成本	(457)	(1,053)	-56.60%
應佔一間合營企業之虧損	(18)	—	不適用
除稅前利潤	44,835	46,336	-3.24%
所得稅	(8,278)	(8,369)	-1.09%
期內利潤	36,557	37,967	-3.71%
期內經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量) ⁽¹⁾	38,893	47,174	-17.55%

附註：

- (1) 我們將經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)定義為就(i)以權益結算以股份為基礎的付款開支(屬於非現金支付方式)及(ii)上市開支(即全球發售相關開支)調整的期內利潤。

財務及營運摘要

資產、負債及權益

	於2026年 6月30日 (人民幣千元) (未經審計)	於2025年 12月31日 (人民幣千元) (經審計)
總資產	689,167	714,249
總負債	178,489	214,196
總權益	510,678	500,053

運營指標

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
按摩設備數量	548,738	539,443
— 按摩椅	102,290	100,302
— 按摩墊	446,448	439,141
服務網點數量	52,511	49,877

管理層討論及分析

業務回顧

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得總收入人民幣443.06百萬元，較去年同期增加2.31%；毛利人民幣142.12百萬元，較去年同期減少1.24%；經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）人民幣38.89百萬元，較去年同期減少17.55%。本集團錄得正經營現金流入人民幣106.59百萬元，現金流量狀況良好。

於2026年6月30日，按摩椅數量為102,290台，較於2025年12月31日的100,302台增長1.98%；按摩墊數量為446,448件，較於2025年12月31日的439,141件增長1.66%；及服務網點數量為52,511個，較於2025年12月31日的49,877個增長5.28%。

機器按摩服務

我們的機器按摩服務主要是通過我們服務網點的機器按摩設備提供按摩服務。我們戰略性地將機器按摩服務設置在高消費者流量的場景，如商業綜合體、影院、交通樞紐場所（包括機場及高鐵站）。截至2026年6月30日止六個月，我們來自機器按摩服務的收入為人民幣432.69百萬元，較去年同期增長2.54%。

直營模式及合夥人模式

根據直營模式，我們負責服務網點運營。根據合夥人模式，城市合夥人負責服務網點運營，同時我們提供全套機器按摩服務解決方案。於報告期內，直營模式是我們的主要經營模式，約86.03%的收入產生自機器按摩服務。在積極擴大我們直營服務網點的同時，我們亦維持強大的城市合夥人網絡，利用其在本地資源方面的優勢實現持續增長。

我們的機器按摩設備

在直營模式及合夥人模式下，我們在中國保留對我們機器按摩設備的所有權。於報告期內，我們已提供超過10款機器按摩設備，以供我們的服務網點使用。於報告期內，我們的機器按摩設備包括機器按摩椅及機器按摩墊。我們開發多層次的產品結構，以滿足消費者不同的按摩服務需求。於2026年6月30日，我們的產品組合包括四個不同的系列：樂享椅舒適休息系列、元氣蛋專業按摩系列、頭等艙智能健康系列及腰背爽觀影系列。

我們的服務網點網絡

於2026年6月30日，我們擁有超過52,511個服務網點的服務網點網絡，覆蓋31個省級行政區及344個城市，1個中國特別行政區，4個境外國家。於2025年，我們開始建立海外服務網點。於截至2026年6月30日止六個月內，我們持續擴大海外服務網點規模。

於2026年6月30日，我們於泰國的業務初步完成早期探索階段，現有384個服務網點；香港及印尼的業務仍處於早期探索階段，服務網點有限。

管理層討論及分析

於2026年1月，為進行初步試點營運，我們與一家在菲律賓註冊成立的公司（「菲律賓合夥人」）就在菲律賓設立服務網點達成合作安排。於2026年6月30日，我們於菲律賓的業務仍處於早期探索階段，服務網點規模有限。

於2026年3月，為開展初步試點營運，我們投資一家美國企業，透過該平台在美國設立服務網點。於2026年6月30日，我們於美國的業務仍處於早期探索階段，服務網點規模有限。

其他業務

於報告期內，我們亦(i)通過在我們的微信小程序及公眾號以彈出式廣告橫幅展示廣告的方式產生收入；及(ii)通過京東、天貓、抖音及有贊等電商平台向零售消費者銷售各種家用按摩設備和按摩小件；及(iii)向城市合夥人銷售按摩設備及備件。該等業務作為我們機器按摩服務的補充，有助於提高企業的品牌知名度及業務結構的多元化。

截至2026年6月30日止六個月，我們產生自其他業務的收入為人民幣10.37百萬元，佔總收入的2.34%。

財務回顧

收入

下表載列我們於所示期間按業務分部劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 (人民幣 千元) (未經審計)	佔總收入 百分比	2025年 (人民幣 千元) (未經審計)	佔總收入 百分比
機器按摩服務				
— 直營模式	372,266	84.02%	359,876	83.10%
— 合夥人模式	60,427	13.64%	62,115	14.34%
小計	432,693	97.66%	421,991	97.44%
其他 ^(附註)	10,370	2.34%	11,079	2.56%
總計	443,063	100.00%	433,070	100.00%

附註：其他主要包括(i)家用按摩設備和按摩小件的線上銷售；(ii)提供數字廣告服務；(iii)向城市合夥人銷售按摩設備及備件的收入。

管理層討論及分析

來自機器按摩服務的收入－直營模式

截至2026年6月30日止六個月，直營模式項下機器按摩服務產生的收入為人民幣372.27百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣359.88百萬元增長3.44%。該等增長乃主要由於服務網點網絡和設備投入數量的增加。

來自機器按摩服務的收入－合夥人模式

截至2026年6月30日止六個月，合夥人模式項下機器按摩服務產生的收入為人民幣60.43百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣62.12百萬元減少2.72%。該等減少乃主要由於本公司實行優化城市合夥人減免扶持政策（如：保底減免、營銷投放優惠分攤等），助力城市合夥人開拓市場，增強競爭能力。

其他收入

截至2026年6月30日止六個月，其他收入為人民幣10.37百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣11.08百萬元減少6.41%，該等減少乃主要由於本集團於2025年12月關閉線下按摩中心業務。

銷售成本

下表載列所示期間我們按性質劃分的銷售成本明細，以絕對金額及佔銷售成本的百分比列示：

	截至6月30日止六個月			
	2026年	佔總銷售	2025年	佔總銷售
	(人民幣	成本的	(人民幣	成本的
	千元)	百分比	千元)	百分比
	(未經審計)		(未經審計)	
服務網點及相關開支	210,128	69.82%	188,300	65.11%
折舊及攤銷	62,633	20.81%	72,798	25.18%
僱員福利開支	13,033	4.33%	13,353	4.62%
運雜費	8,268	2.75%	8,095	2.80%
其他 ^(附註)	6,877	2.29%	6,618	2.29%
總計	300,939	100.00%	289,164	100.00%

附註：其他主要包括(i)家用按摩設備和按摩小件的線上銷售成本；(ii)向城市合夥人銷售按摩設備及備件的銷售成本。

我們的銷售成本主要包括服務網點及相關開支、折舊及攤銷、僱員福利開支、運雜費及其他的成本。我們的銷售成本較截至2025年6月30日止六個月的人民幣289.16百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣300.94百萬元，主要歸因於服務網點場地費用增加。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

下表載列我們於所示期間按業務分部劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
	(未經審計)		(未經審計)	
機器按摩服務				
— 直營模式	96,561	25.94	94,418	26.24
— 合夥人模式	42,071	69.62	45,026	72.49
小計	138,632	32.04	139,444	33.04
其他	3,492	33.67	4,462	40.27
總計	142,124	32.08	143,906	33.23

截至2026年6月30日止六個月，本集團的毛利較截至2025年6月30日止六個月的人民幣143.91百萬元減少1.24%至人民幣142.12百萬元，本集團的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的33.23%減少至截至2026年6月30日止六個月的約32.08%，主要歸因於集團業務規模持續擴張，加深市場滲透，服務網點場地費用上升。

營銷費用

我們的營銷費用主要包括僱員福利開支、品牌形象推廣開支、業務發展及差旅開支、推廣及廣告開支、辦公室開支以及折舊及攤銷。截至2026年6月30日止六個月，我們的營銷費用較截至2025年6月30日止六個月的人民幣62.43百萬元減少3.16%至人民幣60.46百萬元，主要歸因於本集團整體的費用優化管控，實現營銷費用同比下降。

管理層討論及分析

行政開支

我們的行政開支主要包括僱員福利開支、辦公室及租賃開支、企業服務費、折舊及攤銷以及行政及差旅開支。截至2026年6月30日止六個月，我們的行政開支較截至2025年6月30日止六個月的人民幣24.13百萬元減少12.14%至人民幣21.20百萬元，主要歸因於上市費用減少。

研發開支

我們的研發（「研發」）開支主要包括僱員福利開支、材料及辦公室開支、折舊及攤銷、差旅開支及外包研發開支。截至2026年6月30日止六個月，我們的研發開支較截至2025年6月30日止六個月的人民幣10.74百萬元增長19.31%至人民幣12.81百萬元，主要歸因於研發項目增加，使得研發人員數量及薪酬增加。

財務成本

我們的財務成本主要包括銀行貸款利息開支及租賃負債利息開支。截至2026年6月30日止六個月，我們的財務成本較截至2025年6月30日止六個月的人民幣1.05百萬元減少56.60%至人民幣0.46百萬元，主要歸因於集團銀行貸款及租賃負債規模減少。

所得稅

我們的所得稅開支包括即期稅項開支及遞延稅項開支。截至2026年6月30日止六個月，我們的所得稅開支較截至2025年6月30日止六個月的人民幣8.37百萬元減少1.09%至人民幣8.28百萬元，主要歸因於本公司稅前利潤有所下滑所致。

經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）

截至2026年6月30日止六個月，經調整淨利潤較截至2025年6月30日止六個月的人民幣47.17百萬元減少17.55%至人民幣38.89百萬元。該等減少乃主要歸因於(i)公司網點場地成本上升導致集團整體毛利減少人民幣1.78百萬元，及(ii)截至2026年6月30日止六個月的研發費用較2025年同比增加人民幣2.07百萬元，及(iii)受外部匯率波動影響，造成匯兌損失同比增加人民幣5.74百萬元。

我們將經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）定義為就(i)以權益結算以股份為基礎的付款開支（屬於非現金支付方式）及(ii)上市開支調整的期內利潤（即全球發售相關開支）。我們未納入該等項目乃因為彼等屬非運營性質、非經常性或不能表明我們的核心經營業績。我們認為，截至2026年6月30日止六個月的經調整淨利潤與截至2025年6月30日止六個月的經調整淨利潤相比，可為投資者及其他人士提供附加資料，使其了解並評估本集團的綜合經營業績，並促進各期間之間的比較。然而，將該等非國際財務報告準則計量作為一種分析工具使用存在局限性，任何人士不應將有關計量視為獨立於我們根據國際財務報告會計準則所呈報之經營業績或財務狀況或將其視作可用於分析有關經營業績或財務狀況之替代工具。此外，該等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用之類似詞彙有所不同。

管理層討論及分析

下表載列於所示期間經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）以及期內利潤與經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）的對賬情況：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
	(未經審計)	(未經審計)
期內利潤	36,557	37,967
加：		
以權益結算以股份為基礎的付款開支	2,336	2,283
上市開支	—	6,924
期內經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）	38,893	47,174

流動資金及資本資源

我們主要通過業務運營所得現金以及全球發售所得款項淨額撥付運營資金。

我們採取審慎的財政管理政策，以定期監察本集團的流動資金需要以及是否遵守借貸契諾，確保本集團維持充裕現金儲備及從大型財務機構取得足夠已承諾資金，以配合短期及長期流動資金需要。考慮到本集團可動用的財務資源（包括本集團手頭的現金及現金等價物、經營所得現金及可動用融資）及全球發售所得款項淨額，並經審慎及仔細查詢後，董事認為本集團擁有充足運營資金滿足本集團的經營需求。

下表載列我們截至所示期間的現金流量：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
	(未經審計)	(未經審計)
經營活動所得淨現金	106,590	102,091
投資活動所用淨現金	(90,757)	(73,659)
融資活動（所用）／所得淨現金	(82,415)	9,879
現金及現金等價物淨（減少）／增加	(66,582)	38,311
期初現金及現金等價物	243,868	19,684
匯率變動的影響	(5,042)	(10)
期末現金及現金等價物	172,244	57,985

管理層討論及分析

經營活動

截至2026年6月30日止六個月，經營活動所得淨現金為人民幣106.59百萬元，較截至2025年6月30日止六個月經營活動所得為人民幣102.09百萬元增加4.41%。該等增加乃主要歸因於收入的增長推動經營性現金流入增加所致。

投資活動

截至2026年6月30日止六個月，投資活動所用淨現金為人民幣90.76百萬元，較截至2025年6月30日止六個月投資活動所用為人民幣73.66百萬元增加23.21%。該等增加乃主要歸因於本公司以日常閒置資金購買(i)歸類為按公允價值計入損益的金融資產的R1級理財產品，及(ii)原定到期日超過三個月的銀行定期存款。

融資活動

截至2026年6月30日止六個月，融資活動所用淨現金為人民幣82.42百萬元，而截至2025年6月30日止六個月融資活動所得為人民幣9.88百萬元。該等變動乃主要歸因於(i)本公司已全部清償銀行貸款人民幣54.50百萬元，(ii)支付2025年度股息分紅人民幣23.97百萬元(不含相關稅費，對應相關稅費已在2026年7月繳清。)

現金及現金等價物

由於上述原因，我們的現金及現金等價物由截至2025年6月30日的約人民幣57.99百萬元增加197.05%至截至2026年6月30日的約人民幣172.24百萬元。該等增加乃主要歸因於本公司於2025年12月完成首次公開發售，收到上市募集所得款項。截至報告期末，首次公開發售募集資金尚未按招股章程披露的用途完成全部投放，剩餘未動用暫以現金及現金等價物形式存放。

銀行貸款

截至2026年6月30日，本公司並無未償還銀行貸款。

外匯風險

我們的財務資料以人民幣呈報，人民幣為本公司之功能貨幣。於報告期內，我們於中國內地開展業務，大部分交易以人民幣結算，本集團以人民幣以外的貨幣計值的交易面臨外匯風險。截至2026年6月30日，我們的大部分非人民幣資產以美元計值，約佔現金及現金等價物與原定到期日超過三個月的銀行定期存款合計的73.71%。全球發售所得款項淨額已全數兌換為美元。截至2026年6月30日止六個月，我們確認匯兌損失人民幣5.74百萬元。我們通過定期審查外匯風險淨額來管控外匯風險。於報告期內，本集團並無訂立任何衍生工具以對沖其外匯風險。本集團管理層持續關注市場環境及本集團自身的外匯風險狀況，並考慮在必要時採取適當的對沖措施。

管理層討論及分析

或有負債

一般情況下，撥備乃通過按反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險的評估的稅前利率折現預期未來現金流量而釐定。

當相關產品出售時，根據歷史保修數據及對可能結果按其相關概率加權，確認保修撥備。

倘經濟效益流出並非很可能或無法可靠估計款額，則該等責任將披露作或有負債，但如出現經濟效益流出的可能性極微則除外。可能出現的責任（僅可於一項或多項未來事件發生或不發生的情況下確定）亦披露為或有負債，但如出現經濟效益流出的可能性極微則除外。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，我們並無任何重大或有負債。

槓桿比率

於2026年6月30日，我們的槓桿比率（以總債務除以總權益計算）為1.50%，於2025年12月31日則為12.90%。總債務等於銀行貸款及租賃負債的總和。

資本支出

我們的資本支出包括購買物業、廠房及設備以及無形資產的付款。截至2026年6月30日止六個月及2025年6月30日止六個月，我們的總資本支出分別達人民幣47.66百萬元及人民幣72.13百萬元，減少33.92%。該等減少乃主要歸因於受本公司按摩設備生命周期階段變化影響，相關資本支出有所減少，後續本集團將根據市場拓展、產品升級及技術研發需要，合理規劃下階段資本開支投放。

管理層討論及分析

業務展望

展望2026年及未來，中國經濟長期向好的基本面不會改變，國民健康消費升級的長期趨勢不會逆轉，智能健康服務賽道仍處於黃金發展期。本集團將立足聯交所上市新起點，持續推進高質量發展，為全體股東創造可持續的長期價值回報。

（一） 國內市場：深化核心優勢，推動全維度升級

未來三年，本集團國內市場將聚焦六大核心方向持續進化：

1. 全面賦能升級，提升合夥人和直營主體的綜合經營能力；
2. 完善研發與製造中心建設，鞏固供應鏈核心優勢；
3. 推動人工智能技術在運營流程中的深度應用；
4. 深化用戶精細化運營與品牌傳播，提升用戶生命周期價值；
5. 持續優化網點與場景結構，聚焦高價值場景深耕；及
6. 全流程降本增效，全面提升集團經營效率與盈利質量。

（二） 國際市場：啟動全球化戰略，實現本土化落地

國際化是本集團長期發展的核心戰略，亦是企業做強做大的必然路徑。本集團將依托中國完善的供應鏈優勢與成熟的數字化運營能力，正式啟動全面國際化戰略：

1. 推動中國成熟商業模式的國際本土化適配，優先佈局東南亞等地區的核心商業中心；
2. 建立服務海外市場的獨立專業團隊，搭建本土化運營與供應鏈體系；及
3. 以長期主義推進全球化佈局，以成熟的運營經驗與產品能力，將中國的健康服務模式帶給全球消費者。

管理層討論及分析

所持重大投資及重大投資或資本資產之未來計劃

於2026年6月30日，本集團並無於任何被投資公司持有佔本集團總資產5%或以上的重大投資。本集團持有歸類為按公允價值計入損益的金融資產的理財產品合共人民幣74.3百萬元，佔本集團總資產約10.8%，當中概無任何單一項目佔本集團總資產5%或以上。該等產品為以閒置資金購買的短期或低風險工具。除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無任何重大投資或有關重大投資或資本資產的具體計劃，惟本中期報告所披露的全球發售所得款項淨額擬定用途除外。

重大收購及出售子公司、聯營公司及合營企業

於報告期內，概無重大收購及出售子公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團概無質押任何物業、廠房及設備。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，我們共有626名全職僱員。我們的所有僱員均位於中國。截至2026年6月30日止六個月，僱員薪酬及福利成本約為人民幣68.11百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為人民幣61.95百萬元。

我們已與僱員訂立書面僱傭合同及保密協議，並與管理層及主要僱員簽訂不競爭協議。我們提供包括基本薪資、績效考核獎金及其他績效相關獎金的薪酬待遇。績效獎金主要根據僱員的工作及銷售績效由管理層酌情發放。該等績效獎金按季度、半年度及年度計算。為獎勵本集團董事、高級管理層及僱員為本集團作出的貢獻，本公司採納首次公開發售前股份激勵計劃，有關詳情載於本中期報告「首次公開發售前股份激勵計劃」一節。

根據中國相關法律法規，我們必須繳納法定的社會保險基金，包括養老金、工傷保險、生育保險、醫療保險及失業保險。此外，根據中國相關法律法規，我們須向有關機關登記，並於指定銀行開設所需賬戶，為我們的僱員繳納住房公積金。

管理層討論及分析

我們致力於為員工提供培訓和晉升機會，以提升僱員的歸屬感和工作熱忱。新入職的僱員必須參加入職培訓，而現職僱員亦會定期參加不同的培訓課程，涵蓋：(i)運營方面的市場趨勢、產品介紹、銷售技巧及個案分享；(ii)技術方面的新技術研發、專業技能及解決問題技巧；(iii)管理方面的團隊管理、戰略規劃及個案研究或經驗分享；及(iv)消費者服務方面的商業禮儀、專業溝通及一般消費者投訴分析。

報告期末重大事項

於2026年6月30日之後且直至最後實際可行日期，本集團並無承擔重大期後事項。

中期股息

董事會經計及本集團新業務發展所需及未來資本開支計劃等多重因素，不建議就報告期派發任何股息。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於證券的權益

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及我們的相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中持有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視作持有的權益或淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須予記錄於該條提述的登記冊內的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事或最高 行政人員的姓名	職位	權益性質	擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	股份說明	佔非上市 股份／H股 概約百分比	佔本公司 股本總額的 概約百分比 ⁽²⁾
謝忠惠先生	副董事長兼執行董事	實益權益	9,438,992	非上市股份	29.2%	17.0%
			1,048,777	H股	4.5%	1.9%
		受控制法團權益 ⁽³⁾	3,357,660	非上市股份	10.4%	6.0%
			3,357,661	H股	14.5%	6.0%
韓道虎先生	董事長兼非執行董事	實益權益	8,786,029	非上市股份	27.2%	15.8%
			976,225	H股	4.2%	1.8%
吳景華先生	非執行董事	實益權益	6,824,195	非上市股份	21.1%	12.3%
			758,244	H股	3.3%	1.4%
封寶財先生	執行董事兼總經理	實益權益	1,532,398	非上市股份	4.7%	2.8%
			170,267	H股	0.7%	0.3%

附註：

- (1) 所述權益均為好倉。
- (2) 按於2026年6月30日已發行股份總數55,555,600股（包括32,329,580股非上市股份及23,226,020股H股）計算。
- (3) 於2026年6月30日，謝忠惠先生擔任掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，謝忠惠先生被視為於掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台持有的該等股份數目中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中持有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視作持有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須予記錄於本公司存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

自2026年5月18日撤銷監事會後，本公司於2026年6月30日並無任何監事。

企業管治及其他資料

主要股東權益

就董事所知，於2026年6月30日，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	股份說明	佔非上市 股份／H股 概約百分比	佔本公司 股本總額的 概約百分比 ⁽²⁾
李堅正先生	實益擁有人	1,341,659	非上市股份	4.1%	2.4%
		3,130,537	H股	13.5%	5.6%
掌創共贏平台	實益擁有人	1,831,895	非上市股份	5.7%	3.3%
		1,831,896	H股	7.9%	3.3%
潘建忠先生	實益擁有人	541,885	非上市股份	1.7%	1.0%
		2,167,539	H股	9.3%	3.9%
李斌先生	實益擁有人	506,762	非上市股份	1.6%	0.9%
		2,027,047	H股	8.7%	3.6%
基石億享 ⁽³⁾	實益擁有人	1,304,123	H股	5.6%	2.3%

附註：

- (1) 所述權益均為好倉。
- (2) 按於2026年6月30日已發行股份總數55,555,600股（包括32,329,580股非上市股份及23,226,020股H股）計算。
- (3) 馬鞍山基石億享股權投資合夥企業（有限合夥）（「基石億享」）是一家於2016年5月12日根據中國法律成立的有限合夥企業，為我們的首次公開發售前投資者。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉有任何其他人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉。

首次公開發售前股份激勵計劃

我們已分別於2021年12月1日及2023年9月8日批准及採納2021年股份激勵計劃及2023年股份激勵計劃（統稱「首次公開發售前股份激勵計劃」）。由於首次公開發售前股份激勵計劃不涉及本公司於上市後授予新股份或獎勵，故首次公開發售前股份激勵計劃無須遵守上市規則第十七章的規定。本公司已設立三個激勵平台，即掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台（「激勵平台」）。

於上市之前，所有首次公開發售前股份激勵計劃項下之激勵股份已獲悉數授出，且獲選定參與者已成為激勵平台的有限合夥人。有關所授獎勵的出資額已由相關參與者以其自有資金悉數結清。本公司於上市後並無且將不會根據首次公開發售前股份激勵計劃授出進一步激勵股份。

遵守企業管治守則

本公司深明良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本公司已採納載於企業管治守則的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。

除於2026年5月18日之前提名委員會並未按企業管治守則第B.3.5條規定包括一名不同性別的董事外，本公司已於報告期內遵守企業管治守則第二部分所載相關守則條文。

根據企業管治守則之守則條文第B.3.5條，本公司應委任至少一名不同性別之董事加入本公司提名委員會。自2026年5月18日起，獨立非執行董事董慧女士獲委任為本公司提名委員會成員後，本公司已遵守企業管治守則之守則條文第B.3.5條。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高水平的企業管治。

企業管治及其他資料

遵守標準守則

本公司已根據上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則採納一套有關董事及監事進行證券交易的操守守則。本公司在作出具體問詢後，確認於報告期內在任的董事及監事在其各自任職期間均已遵守標準守則及本公司的操守守則。

審計委員會及財務資料審閱

審計委員會已根據上市規則第3.21條及第3.22條成立，並根據企業管治守則制訂書面職權範圍。審計委員會的主要職責為審閱及監控本公司的財務報告、風險管理及內部控制系統，並協助董事會履行其審計相關職責。審計委員會由董慧女士、雷志剛先生及吳景華先生三名董事組成，其中董慧女士擔任主席，其持有上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。

審計委員會已審查並確認本集團所採用的會計原則及政策，並與管理層就本集團的審計、內部監控及財務報告事宜進行討論。審計委員會亦已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的中期業績及中期報告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券（包括銷售庫存股）。本公司於最後實際可行日期並無持有任何庫存股。

全球發售所得款項淨額用途

本公司H股於2025年12月3日在聯交所上市。本公司以每股40.00港元的價格發行了合共5,555,600股新H股，所得款項總額約222.22百萬港元。自全球發售募集的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售已付或應付的承銷費用及佣金以及其他開支）約為182.16百萬港元。全球發售所得款項淨額將會持續根據招股章程所載的所得款項擬定用途使用。下表載列於2026年6月30日全球發售所得款項淨額的動用及擬動用情況明細：

企業管治及其他資料

所得款項淨額用途	百分比	全球發售所得款項淨額		於2026年 6年30日止	於2026年6月30日		餘下所得款項淨額的 動用預期時間表 ⁽²⁾
		折合人民幣		六個月期間	已動用	未動用	
		百萬元 (百萬元)	百萬元 (人民幣 百萬元)	所動用金額 (人民幣 百萬元)	金額 (人民幣 百萬元)	金額 (人民幣 百萬元)	
擴大我們的服務網點的覆蓋範圍及滲透率	60	109.29	99.34	37.11	37.11	62.23	截至2028年12月31日
進一步提高在我們已建立成熟佈局的消費場景 (包括商業綜合體、影院及機場)中的滲透率	35	63.75	57.95	37.11	37.11	20.84	截至2028年12月31日
發展我們在其他消費場景(如交通服務及休息區、 電子競技場所及辦公樓等)的業務	15	27.32	24.83	–	–	24.83	截至2028年12月31日
擴展我們的亞洲海外市場,尤其是泰國及其他 東南亞城市	10	18.22	16.56	–	–	16.56	截至2028年12月31日
持續提升和迭代我們的技術	20	36.43	33.11	1.25	1.25	31.87	截至2028年12月31日
升級我們的按摩設備及引入更多定制化功能, 以此推動數字化機器按摩技術及系統解決 方案應用的研發	12	21.86	19.87	1.25	1.25	18.63	截至2028年12月31日
升級LMB Links的IoT技術等軟件及硬件,特別是 針對海外市場的應用	8	14.57	13.24	–	–	13.24	截至2028年12月31日
提升我們的品牌知名度	10	18.22	16.56	1.37	1.37	15.19	截至2028年12月31日
在新媒體平台上戰略投放定向營銷,以提升品牌 曝光度及知名度	5	9.11	8.28	1.37	1.37	6.91	截至2028年12月31日
升級優化服務網點的設計與形象	5	9.11	8.28	–	–	8.28	截至2028年12月31日
運營資金及其他一般公司用途	10	18.22	16.56	9.80	9.80	6.76	截至2028年12月31日
總計	100.00	182.16	165.57	49.53	49.53	116.05	截至2028年12月31日

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 表格中的數字已作約整調整。因此，總計所示數字未必為前述數字之算術總和。
- (2) 餘下所得款項淨額的動用預期時間表乃基於本集團對未來市場狀況作出的最佳估計。其或會根據目前及未來市場狀況之發展而發生變動。

我們目前無意更改未動用的所得款項淨額的用途，並正在積極監測市場環境，以便在適當的時機實施我們的計劃。目前預計尚未動用的所得款項淨額將在2028年12月31日之前悉數動用，具體取決於市場狀況及政策的變化以及行業出現適當機會的時機。

經審慎考慮及全面評估本集團的營運及業務策略後，本公司已將全球發售餘下所得款項淨額的動用預期時間表，由本公司2025年年報所披露的2026年12月31日延後至2028年12月31日。有關延後的理由載列如下：

- (i) **擴大我們的服務網點的覆蓋範圍及滲透率：**本公司已將重心從追求服務網點數量的快速增長，轉向選擇具高回報的網點場地。因此，在國內消費場景和向東南亞海外擴展方面均需要更多時間進行場地篩選、商業洽談和市場盡職審查，令整體項目實施週期有所延長。
- (ii) **持續提升和迭代我們的技術：**我們正在開發新一代的按摩設備、數字化按摩解決方案和相關硬件及軟件，包括LMB Links的IoT技術。為確保產品的穩定性及對海外市場的適用性，我們進行了深入研究、多輪測試和產品改進，所需時間較原本預期為長。
- (iii) **提升我們的品牌知名度：**品牌建設成效與我們線下服務網點的推展規模息息相關。為避免資金投放效率低下，本公司正配合服務網點的實際投放進度，審慎分段推進營銷活動及服務網點形象升級，而非進行大規模的前期品牌投資。
- (iv) **運營資金及其他一般公司用途：**本公司維持充足的內部資源，以滿足其日常運營資金需求及業務發展需要。

基於以上所述，全球發售餘下所得款項淨額的悉數動用預期時間表已延後至2028年12月31日，以確保各項投資能為本集團帶來實際增長。董事會認為延後動用所得款項淨額符合本公司及股東整體的長遠利益。

企業管治及其他資料

在全球發售所得款項淨額未即時用於上述用途且在相關法律法規允許的情況下，我們擬將該等所得款項淨額存入香港及中國內地持牌商業銀行及／或其他認可財務機構（定義見證券及期貨條例、中華人民共和國商業銀行法及其他相關中國法律）的短期計息賬戶。倘上述所得款項擬定用途有任何變動或倘任何所得款項金額將用於一般公司用途，我們將適時作出公告。

根據上市規則的持續披露責任

本公司無須根據上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條承擔任何其他披露責任。

重大法律訴訟

於報告期內，本集團概無涉及任何重大法律訴訟。

購買股份或債權證安排

於報告期內任何時間，本公司、其控股公司或其任何子公司概無訂立任何安排，致使董事可透過購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券（包括債權證）而獲益。

董事及監事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期內及直至本中期報告日期止的董事及監事資料變動載列如下：

- (i) 余曉洪女士於職工代表大會上獲選為職工代表董事，任期為三年，自2026年5月18日起至2029年5月17日止；
- (ii) 獨立非執行董事董慧女士獲委任為提名委員會成員，自2026年5月18日起生效；及
- (iii) 本公司監事會被撤銷，自2026年5月18日起生效。

余曉洪女士之履歷詳情如下：

余曉洪女士（「余女士」），46歲，於職工代表大會上獲選為職工代表董事，任期為三年，自2026年5月18日起至2029年5月17日止。余女士於2017年2月入職本公司，自此一直擔任本公司財務經理，主要負責財務管理。余女士亦自2021年10月起擔任本公司監事，並自2024年8月起至2026年5月18日（即撤銷監事會之日）止擔任監事會主席。

企業管治及其他資料

余女士擁有逾10年財務管理經驗。於入職本集團前，彼於2012年4月至2017年1月擔任廈門隆立信環保科技有限公司財務經理，主要負責財務管理。該公司主要從事節能製冷設備及配件的研發。

余女士於2023年1月畢業於中國的天津大學（函授），專業為財務管理。

除上文所披露者外，余女士確認：(i)彼與本公司任何董事、高級管理層、主要股東或控股股東（定義見上市規則）概無任何關係；(ii)彼並無於本公司或其任何子公司擔任任何其他職務；(iii)彼於過去三年內並無在香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任任何董事職務；及(iv)彼並無於本公司的股份中擁有任何權益（定義見證券及期貨條例）。

余女士根據其與本集團訂立之僱傭合約所載薪酬標準，就其於本集團擔任之職務收取薪酬，而不會就其擔任董事之職務收取薪酬（包括獎金、補貼、津貼及社會保險）。

余女士確認其已於2026年5月15日取得上市規則第3.09D條所述之法律意見，並清楚了解其作為上市發行人董事於上市規則項下的責任。

除上文所披露者外，本公司並不知悉於報告期內有任何根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的有關本公司董事及監事的資料變動。

董事於競爭業務中的權益

於最後實際可行日期，吳景華先生曾是福建榮耀健康科技股份有限公司（「**福建榮耀**」）（一家於新三板掛牌的公司，股票代碼：873733）的創辦人、控股股東（持有59.7%股權）、董事長兼總經理。福建榮耀主要從事按摩設備及相關設備的設計、開發、製造及銷售。我們的董事認為，福建榮耀與本集團之間並無因吳先生擔任福建榮耀的董事職務及擁有該公司股權而產生重大競爭，原因如下：(i)福建榮耀的業務屬to-B模式，主要專注於為按摩設備企業或像我們這樣的按摩設備服務提供商提供原始設計製造商（「**ODM**」）、原始設備製造商（「**OEM**」）及原始品牌製造商（「**OBM**」）服務，而我們的業務屬to-C模式，主要專注於向終端客戶提供機器按摩服務，因此福建榮耀為我們的上游供應商，不會與我們的業務直接競爭；及(ii)吳先生為本公司非執行董事，彼並無參與本公司的日常管理，因此不會對本公司的日常業務決策產生重大影響。

除上文所披露者外，於報告期內及直至最後實際可行日期，概無本公司董事於任何直接或間接與我們的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何須根據上市規則第8.10條予以披露的權益。

不競爭契據

為避免我們的控股股東（「**不競爭股東**」）與我們之間出現任何潛在競爭，不競爭股東已訂立以本公司為受益人的不競爭契據。根據不競爭契據，除下文所載例外情況外，各不競爭股東均已向本公司（為我們本身及代表本集團各其他成員公司）不可撤銷及無條件承諾，其不會並將促使其緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會於受限制期內（定義見下文）直接或間接藉由第三方或透過第三方協助（無論第三方為自然人、法人、合夥或其他組織）以任何形式，為其自身或者聯同或代表任何人士、商號或公司（透過本集團任何成員公司除外）（其中包括）於中國及本集團任何成員公司不時經營、從事活動或投資所在的任何其他國家／地區經營、參與、從事、取得或持有或擁有權益（於各情況下，無論作為股東、董事、合夥人、代理人、僱員或其他，及不論以盈利、報酬或其他方式）於任何受限制業務（定義見下文）。

企業管治及其他資料

不競爭契據所述的「**受限制業務**」指直接或間接與以下對象競爭或可能競爭的任何活動或業務：

- (a) 招股章程「業務」一節所載本集團任何成員公司的現有主營業務活動；及
- (b) 由本集團任何成員公司不時經營、從事或投資的任何其他業務，或本公司已以其他方式於聯交所網站刊發公告表明其有意經營、從事或投資的任何其他業務，但招股章程所披露者除外。

不競爭契據下不競爭股東的責任將繼續對不競爭股東具有約束力，直至以下情況（以較早者為準）為止：

- (a) H股停止於聯交所上市的日期（H股因任何理由暫時於聯交所暫停買賣除外）；或
- (b) 不競爭股東及其緊密聯繫人單獨或共同不再有權於本公司股東會上行使或控制行使不少於合共30%的投票權或不再為本公司的一組控股股東的日期。

「**受限制期間**」指自上市日期起直至上述事件（以較早者為準）的期間。

有關進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係」一節。

基於不競爭股東提供的資料，我們的獨立非執行董事已確認，於報告期內直至最後實際可行日期，不競爭股東已遵守不競爭契據的承諾並予以執行，而本集團與本公司控股股東之間亦無利益衝突。

組織章程文件變動

鑒於撤銷監事會及委任一名職工代表董事，董事會於2026年3月20日決議對公司章程作出若干建議修訂。董事會亦建議修訂公司章程，以反映本公司2025年12月完成首次公開發售後註冊資本增加事宜，並按照《上市公司章程指引》及中國公司法修訂公司章程。上述公司章程修訂已於2026年5月18日舉行的年度股東會（「年度股東會」）上獲股東批准。詳情請參閱本公司日期為2026年3月20日及2026年5月18日之公告以及日期為2026年4月24日之年度股東會通函。

公司章程的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

除上文所披露者外，公司章程於報告期內並無變動。

核數師審閱報告



致樂摩科技服務股份有限公司董事會之審閱報告

(於中華人民共和國設立的股份有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第34至66頁的中期財務報告，包括樂摩科技服務股份有限公司（「貴公司」）於2026年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務報告的編製須符合其相關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號《中期財務報告》。董事須負責根據國際會計準則第34號編製及呈列本中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱，對本中期財務報告作出結論，並按照我們協定的委聘條款，僅向董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號《由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。中期財務報告的審閱包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢，以及執行分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據《香港審計準則》進行的審計，故不能使我們保證將知悉審計所可能識別的所有重大事項。因此，我們不發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無注意到任何事項，令我們相信於2026年6月30日的中期財務報告並非在所有重大方面根據國際會計準則第34號《中期財務報告》編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2026年8月18日

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	3(a)	443,063	433,070
銷售成本		(300,939)	(289,164)
毛利		142,124	143,906
其他淨(虧損)/收入	4	(2,339)	785
營銷費用		(60,459)	(62,429)
行政開支		(21,203)	(24,134)
研發開支		(12,813)	(10,739)
運營利潤		45,310	47,389
財務成本	5(a)	(457)	(1,053)
應佔一間合營企業之虧損		(18)	—
除稅前利潤	5	44,835	46,336
所得稅	6(a)	(8,278)	(8,369)
期內利潤		36,557	37,967
歸屬於：			
本公司權益股東		36,749	37,967
非控股權益		(192)	—
期內利潤		36,557	37,967
每股盈利	7		
基本及攤薄(人民幣元)		0.66	0.76

第41至66頁之附註構成本中期財務報告的一部分。有關向本公司權益股東應付之股息的詳情載於附註14(a)。

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計

(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內利潤	36,557	37,967
期內其他全面收益（除稅及重新分類調整後）		
其後重新分類或可能重新分類至損益的項目：		
中國內地境外業務投資淨額及中國內地境外業務財務報表 換算所產生的匯兌差額	(625)	(213)
期內其他全面收益	(625)	(213)
期內全面收益總額	35,932	37,754
歸屬於：		
本公司權益股東	36,122	37,754
非控股權益	(190)	—
期內全面收益總額	35,932	37,754

第41至66頁之附註構成本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表

於2026年6月30日－未經審計

(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	196,690	199,586
無形資產		122	204
貿易應收款項	10(a)	7,940	7,643
於一間合營企業之權益		98	—
遞延稅項資產		5,283	5,608
其他非流動資產		5,890	10,431
		216,023	223,472
流動資產			
按公允價值計入損益的金融資產		74,258	48,291
存貨	9	8,276	7,974
貿易及其他應收款項	10(a)	96,891	86,170
預付款項	10(b)	100,748	104,474
原定到期日超過三個月的銀行定期存款		20,727	—
現金及現金等價物	11	172,244	243,868
		473,144	490,777
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	162,626	139,342
合同負債		2,412	1,429
銀行貸款		—	54,532
租賃負債		2,712	3,966
其他流動負債		147	90
即期稅項		5,634	8,832
		173,531	208,191
流動淨資產		299,613	282,586
總資產減流動負債		515,636	506,058

綜合財務狀況表

於2026年6月30日－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		4,958	6,005
		4,958	6,005
淨資產		510,678	500,053
資本及公積金			
股本		55,556	55,556
公積金		454,844	444,497
本公司權益股東應佔總權益		510,400	500,053
非控股權益		278	—
總權益		510,678	500,053

於2026年8月18日獲董事會批准及授權刊發。

韓道虎
董事長兼非執行董事

謝忠惠
執行董事

第41至66頁之附註構成本中期財務報告的一部分。

綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計

(以人民幣列示)

附註	歸屬於本公司權益股東							
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元 (附註14(b)(i))	為僱員 激勵計劃 持有的股份 人民幣千元 (附註13)	以股份 為基礎的 付款公積金 人民幣千元 (附註14(b)(ii))	法定公積金 人民幣千元 (附註14(b)(iii))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註14(b)(iv))	保留利潤 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2025年1月1日的結餘	50,000	161,165	(3,334)	4,623	8,460	–	19,109	240,023
截至2025年6月30日止六個月的權益變動：								
期內利潤	–	–	–	–	–	–	37,967	37,967
其他全面收益	–	–	–	–	–	(213)	–	(213)
全面收益總額	–	–	–	–	–	(213)	37,967	37,754
以權益結算以股份為基礎的交易	–	–	–	2,283	–	–	–	2,283
於2025年6月30日及2025年7月1日的結餘	50,000	161,165	(3,334)	6,906	8,460	(213)	57,076	280,060
截至2025年12月31日止六個月的 權益變動：								
期內利潤	–	–	–	–	–	–	55,764	55,764
其他全面收益	–	–	–	–	–	(125)	–	(125)
全面收益總額	–	–	–	–	–	(125)	55,764	55,639
透過首次公開發售發行普通股	5,556	181,519	–	–	–	–	–	187,075
以權益結算以股份為基礎的交易	–	–	–	2,279	–	–	–	2,279
撥入法定公積金	14(b)(iii)	–	–	–	8,863	–	(8,863)	–
向股東宣派的股息	–	–	–	–	–	–	(25,000)	(25,000)
於2025年12月31日的結餘	55,556	342,684	(3,334)	9,185	17,323	(338)	78,977	500,053

綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計
(以人民幣列示)

附註	歸屬於本公司權益股東									
	股本 人民幣千元 (附註14(b)(i))	股份溢價 人民幣千元 (附註14(b)(i))	為僱員 激勵計劃 持有的股份 人民幣千元 (附註13)	以股份 為基礎的 付款公積金 人民幣千元 (附註14(b)(ii))	法定公積金 人民幣千元 (附註14(b)(iii))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註14(b)(iv))	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2026年1月1日的結餘	55,556	342,684	(3,334)	9,185	17,323	(338)	78,977	500,053	-	500,053
截至2026年6月30日止 六個月的權益變動：										
期內利潤	-	-	-	-	-	-	36,749	36,749	(192)	36,557
其他全面收益	-	-	-	-	-	(627)	-	(627)	2	(625)
全面收益總額	-	-	-	-	-	(627)	36,749	36,122	(190)	35,932
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	468	468
以權益結算以股份為 基礎的交易	-	-	-	2,336	-	-	-	2,336	-	2,336
就上個年度批准派付 股東之股息 14(a)(ii)	-	-	-	-	-	-	(28,111)	(28,111)	-	(28,111)
於2026年6月30日的結餘	55,556	342,684	(3,334)	11,521	17,323	(965)	87,615	510,400	278	510,678

第41至66頁之附註構成本中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計

(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動			
經營所得現金		117,744	110,155
已付所得稅		(11,154)	(8,064)
經營活動所得淨現金		106,590	102,091
投資活動			
購買物業、廠房及設備以及無形資產的款項		(47,661)	(72,128)
出售物業、廠房及設備所得款項		1,291	159
按公允價值計入損益的金融資產投資		(184,083)	(27,000)
出售按公允價值計入其他全面收益的金融資產所得款項		—	10,178
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項		158,531	15,017
存入原定到期日超過三個月的銀行定期存款		(62,636)	—
提取原定到期日超過三個月的銀行定期存款		41,474	—
投資於一間合營企業的款項		(116)	—
已收利息		2,443	115
投資活動所用淨現金		(90,757)	(73,659)
融資活動			
已付租賃租金的本金部分		(2,116)	(4,276)
已付租賃租金的利息部分		(109)	(168)
新增銀行貸款所得款項		—	54,500
償還銀行貸款		(54,500)	(36,955)
已付利息		(380)	(904)
非控股權益注資		468	—
已付權益股東的股息		(23,967)	(12)
支付上市開支		(1,811)	(2,306)
融資活動(所用)／所得淨現金		(82,415)	9,879
現金及現金等價物淨(減少)／增加		(66,582)	38,311
於1月1日的現金及現金等價物		243,868	19,684
匯率變動的影響		(5,042)	(10)
於6月30日的現金及現金等價物	11	172,244	57,985

第41至66頁之附註構成本中期財務報告的一部分。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製，包括遵守國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號《中期財務報告》。本報告已於2026年8月18日獲授權刊發。

本中期財務報告乃根據2025年度財務報表所採納的相同會計政策編製，惟預期將於2026年度財務報表反映的會計政策變動除外。有關任何會計政策變動的詳情載於附註2。

編製符合國際會計準則第34號的中期財務報告，需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及按年初至今基準呈報的資產及負債、收入及開支金額。實際結果可能有別於該等估計。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及特定解釋附註。該等附註包括對了解本公司及其子公司（「本集團」）自2025年度財務報表以來的財務狀況及表現變動屬重大的事件及交易的說明。簡明綜合中期財務報表及隨附附註並不包括根據國際財務報告會計準則所編製完整財務報表所需的全部資料。

本中期財務報告未經審計，惟已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港審閱準則第2410號《由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第33頁。

2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項國際財務報告會計準則修訂，該等修訂於本會計期間首次生效。此等發展對此等財務報表概無造成重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主營業務為提供機器按摩服務。有關本集團主營業務的進一步詳情於附註3(b)披露。

(i) 收入明細

按主要產品或服務線劃分的客戶合同收入明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收入		
按主要產品或服務線劃分		
來自機器按摩服務的收入		
— 直營模式	372,266	359,876
— 合夥人模式	60,427	62,115
來自銷售家用按摩設備和按摩小件的收入	2,323	3,262
來自數字廣告服務的收入	1,493	1,122
來自向城市合夥人銷售機器按摩設備的收入	4,904	3,614
其他 [#]	1,650	3,081
	443,063	433,070

[#] 其他主要包括向城市合夥人銷售按摩設備備件的收入及本集團運營的線下按摩中心產生的按摩服務收入。

按收入確認時間及地區市場劃分的客戶合同收入明細分別於附註3(b)(i)及3(b)(iii)披露。

本集團的客戶基礎多元化且分散，截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團並無與任何單一客戶的交易額超過本集團收入的10%。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告 (續)

(b) 分部報告

本集團按業務線管理其業務。按照符合就資源分配和表現評估目的向本集團最高行政管理人員內部呈報信息的方式，本集團呈報以下三個可呈報分部。並無合併任何經營分部以形成以下可呈報分部。

- 直營模式下的機器按摩服務：該分部通過其位於本集團自營服務網點（「服務網點」）的按摩設備向客戶提供機器按摩服務。
- 合夥人模式下的機器按摩服務網點運營支持服務：該分部向城市合夥人提供機器按摩服務網點運營支持服務。
- 其他：該分部主要從事銷售家用按摩設備和按摩小件、提供數字廣告服務及向城市合夥人銷售機器按摩設備。

(i) 分部業績

就評估分部表現及在分部之間分配資源而言，本集團的最高行政管理人員按以下基準監察各可呈報分部應佔的業績：

收入及開支分別參考該等分部所產生的收入及該等分部產生的直接開支分配至可呈報分部。用來衡量可呈報分部表現的指標為毛利，其乃根據相關分部的收入減去銷售成本計算。截至2026年及2025年6月30日止六個月，並無發生分部間銷售。並無計量一個分部向另一分部提供的協助（包括共享資產及技術知識）。

本集團的其他經營收入及開支，例如其他淨（虧損）／收入、營銷費用、行政開支、研發開支、財務成本、應佔一間合營企業之虧損以及資產及負債並非按個別分部計量。因此，並無呈列有關分部資產及負債的資料或有關資本支出、其他經營收入及開支的資料。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告 (續)

(b) 分部報告 (續)

(i) 分部業績 (續)

截至2026年及2025年6月30日止六個月，按收入確認時間拆分的客戶合同收入及為進行資源分配及分部表現評估而向本集團最高行政管理人員提供的有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

	截至2026年6月30日止六個月			
	直營模式下的 機器按摩服務 人民幣千元	合夥人模式下的 機器按摩服務 網點運營支持 服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分				
— 於一段時間內	372,266	60,427	1,584	434,277
— 於某一時間點	—	—	8,786	8,786
可呈報分部收入	372,266	60,427	10,370	443,063
可呈報分部利潤	96,561	42,071	3,492	142,124

	截至2025年6月30日止六個月			
	直營模式下的 機器按摩服務 人民幣千元	合夥人模式下的 機器按摩服務 網點運營支持 服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分				
— 於一段時間內	359,876	62,115	2,646	424,637
— 於某一時間點	—	—	8,433	8,433
可呈報分部收入	359,876	62,115	11,079	433,070
可呈報分部利潤	94,418	45,026	4,462	143,906

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告 (續)

(b) 分部報告 (續)

(ii) 可呈報分部損益的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
可呈報分部毛利總額	142,124	143,906
其他淨(虧損)/收入	(2,339)	785
營銷費用	(60,459)	(62,429)
行政開支	(21,203)	(24,134)
研發開支	(12,813)	(10,739)
財務成本	(457)	(1,053)
應佔一間合營企業之虧損	(18)	—
綜合除稅前利潤	44,835	46,336

(iii) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備、無形資產以及於一間合營企業之權益(「特定非流動資產」)所在地理位置的資料。客戶的地理位置基於提供服務或交付貨品的地點。特定非流動資產的地理位置乃基於資產的實際所在地(就物業、廠房及設備而言)、獲分配經營的地點(就無形資產而言)以及經營地點(就於一間合營企業之權益而言)。

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	截至6月30日止六個月		於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國內地	437,793	429,607	195,635	199,599
泰國	5,091	3,463	—	—
其他	179	—	1,275	191
總計	443,063	433,070	196,910	199,790

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

4 其他淨(虧損)／收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動淨額	415	17
利息收入	2,738	115
政府補助	133	450
外匯虧損淨額	(5,743)	—
出售物業、廠房及設備淨收益／(虧損)	94	(414)
其他	24	617
	(2,339)	785

5 除稅前利潤

除稅前利潤於扣除下列各項後得出：

(a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
銀行貸款利息	348	885
租賃負債利息	109	168
	457	1,053

(b) 員工成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、工資津貼及其他實物福利	61,155	55,696
退休計劃供款	4,621	3,971
以權益結算以股份為基礎的付款開支	2,336	2,283
	68,112	61,950

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

5 除稅前利潤(續)

(c) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
無形資產攤銷	82	75
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	69,125	76,753
— 使用權資產	2,287	4,559
貿易及其他應收款項減值虧損	816	1,242
上市開支	—	6,924
存貨成本(附註9)	13,596	11,669

6 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期稅項 — 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)及其他 稅務司法管轄區的所得稅		
年內撥備	7,796	8,998
過往年度撥備不足	160	—
	7,956	8,998
遞延稅項		
暫時性差額的產生及撥回	322	(629)
	8,278	8,369

6 綜合損益表內的所得稅 (續)

(a) 綜合損益表內的稅項指：(續)

- (i) 根據中國內地的企業所得稅(「企業所得稅」)的有關規則及法規，截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司按優惠稅率15%繳納中國企業所得稅。
- (ii) 平潭樂摩共贏投資合夥企業(有限合夥)(「樂摩共贏」)(附註13所披露根據僱員激勵計劃為本公司僱員持有普通股的特殊目的公司)無須繳納中國內地企業所得稅。
- (iii) 根據中國企業所得稅法及其實施條例，本公司若干子公司獲認為「小型微利企業」，並於截至2026年及2025年6月30日止六個月享有20%的減免企業所得稅率及75%的扣減年度應評稅利潤。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司的所有其他子公司須按25%的法定稅率繳納企業所得稅。
- (iv) 根據中國內地相關稅收規定，合資格研發開支可在計算所得稅時進行加計扣除，因此，截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司合資格研發開支的額外100%可被視為可扣稅開支。
- (v) 根據《2018年稅務(修訂)(第3號)條例》(「《條例》」)引入的兩級制利得稅率，公司所獲首2百萬港元應評稅利潤將按8.25%的稅率徵稅，其餘應評稅利潤仍按16.5%的稅率徵稅。《條例》包含一項反分解措施，即同一集團僅可指定集團內一家公司享有累進稅率。《條例》自2018/2019課稅年度起首次生效。

因此，本公司一家子公司的香港利得稅撥備乃根據兩級制利得稅率計算，據此首2百萬港元應評稅利潤按8.25%的稅率計稅，其餘按16.5%的稅率計稅。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益股東應佔利潤及中期期內已發行普通股加權平均數計算。就與僱員訂立的僱員激勵計劃持有的未歸屬普通股應佔利潤（見附註13）及該等股份的數目不計入每股基本盈利的計算。

(i) 本公司普通權益股東應佔利潤

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
本公司所有權益股東應佔利潤	36,749	37,967
就僱員激勵計劃持有的未歸屬股份應佔利潤分配	(762)	(875)
本公司普通權益股東應佔期內利潤	35,987	37,092

(ii) 普通股加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股	2025年 千股
於1月1日的已發行普通股	55,556	50,000
就僱員激勵計劃持有的未歸屬股份的影響	(1,152)	(1,152)
於6月30日的普通股加權平均數	54,404	48,848

(b) 每股攤薄盈利

截至2026年及2025年6月30日止六個月，就與僱員訂立的僱員激勵計劃持有的未歸屬普通股不計入每股攤薄盈利的計算，原因為將其計入會產生反攤薄影響。本公司並無其他潛在普通股，因此，每股攤薄盈利的金額與每股基本盈利的金額相同。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

8 物業、廠房及設備

(a) 使用權資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團就使用行政辦公室訂立多份租賃協議，因此確認新增使用權資產人民幣313,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,158,000元）。

本集團租賃多個服務網點，其中包含基於服務網點產生的收入的可變租賃付款條款及固定最低年度租賃付款條款。該等付款條款於本集團經營的中國內地服務網點中很常見。截至2026年及2025年6月30日止六個月的固定及可變租賃付款金額概述如下：

	截至2026年6月30日止六個月		
	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
服務網點	178	55	233
生產設施及行政辦公室	2,048	—	2,048
	2,226	55	2,281

	截至2025年6月30日止六個月		
	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
服務網點	2,600	309	2,909
生產設施及行政辦公室	1,844	—	1,844
	4,444	309	4,753

(b) 購買及出售自有資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團購買物業、廠房及設備項目的成本為人民幣69,855,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣66,144,000元）。截至2026年6月30日止六個月內，已出售物業、廠房及設備項目的淨賬面值為人民幣1,203,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣579,000元），產生出售收益人民幣88,000元（截至2025年6月30日止六個月：出售虧損人民幣420,000元）。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

9 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
原材料	7,599	7,109
成品	638	832
在途商品	39	33
	8,276	7,974

確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已售出存貨的賬面值	6,878	5,684
確認為研發開支的存貨賬面值	617	615
確認為營銷費用的存貨賬面值	4,774	4,182
作為銷售成本消耗的存貨賬面值	1,288	1,188
存貨撇減	39	—*
	13,596	11,669

* 該金額不足人民幣500元。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 貿易應收款項、其他應收款項及預付款項

(a) 貿易及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非即期		
貿易應收款項(扣除虧損撥備)		
— 第三方	7,940	7,643
即期		
貿易應收款項(扣除虧損撥備)		
— 第三方	10,160	6,819
— 關聯方(附註17(c))	394	173
	10,554	6,992
押金(附註(i))	68,430	60,184
可抵扣增值稅	14,015	16,297
其他應收款項	3,892	2,697
	96,891	86,170
	104,831	93,813

(i) 押金主要包括向服務網點場地方支付的押金，該押金可在使用協議終止時退還。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 貿易應收款項、其他應收款項及預付款項(續)

(a) 貿易及其他應收款項(續)

於2026年6月30日，預期本集團押金人民幣37,674,000元(2025年12月31日：人民幣30,087,000元)將於超過一年後收回或確認為開支。預期所有其他即期貿易及其他應收款項將於一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

截至報告期末，貿易應收款項(計入貿易及其他應收款項)扣除虧損撥備後按發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
即期(未逾期)	15,609	14,493
逾期少於3個月	1,559	121
逾期超過3個月但少於1年	1,305	19
逾期超過1年	21	2
	18,494	14,635

貿易應收款項自開票之日起30至90天內到期。倘債務人的結餘逾期超過3個月，則須結清所有未償還結餘，方可再獲授信貸。

(b) 預付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
預付款項：		
— 服務網點場地使用費	94,966	99,213
— 其他	5,782	5,261
	100,748	104,474

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

11 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行及手頭現金	166,888	238,936
支付平台的現金結餘	5,356	4,932
現金及現金等價物	172,244	243,868

支付平台的現金結餘指存放於第三方支付平台的現金結餘，可按要求提取。

於2026年6月30日，位於中國內地的現金及現金等價物為人民幣167,810,000元（2025年12月31日：人民幣43,726,000元）。將資金匯出中國內地須遵守外匯管制相關規則及法規。

12 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	71,188	45,595
預收款項	32,824	32,301
押金（附註(i)）	3,096	5,189
應付薪金及福利	30,737	34,692
其他應付款項及應計費用	16,995	18,531
按攤銷成本計量的金融負債	154,840	136,308
其他應付稅項	7,786	3,034
	162,626	139,342

(i) 押金主要指城市合夥人支付的押金，可在合作協議終止時退還。

預期所有貿易及其他應付款項將於一年內結清或確認為收入或按要求償還。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

12 貿易及其他應付款項 (續)

截至報告期末，貿易應付款項 (計入貿易及其他應付款項) 按發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
少於3個月	53,156	29,674
超過3個月但少於6個月	5,149	3,241
超過6個月但少於9個月	1,549	1,885
超過9個月但少於1年	1,347	1,647
超過1年	9,987	9,148
	71,188	45,595

13 以權益結算以股份為基礎的交易

本集團已分別於2021年12月1日採納僱員激勵計劃 (「2021年僱員激勵計劃」) 及於2023年9月8日採納僱員激勵計劃 (「2023年僱員激勵計劃」)。僱員激勵計劃旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵，以表彰其過往及未來對本集團作出的貢獻。就2021年僱員激勵計劃及2023年僱員激勵計劃而言，平潭樂摩共創投資合夥企業 (有限合夥) (「樂摩共創」) 及樂摩共贏作為僱員激勵工具分別於中國內地成立，以分別認購本公司註冊資本人民幣415,804元及人民幣252,741元。經本公司批准的合資格參與者通過持有樂摩共創或樂摩共贏的有限合夥權益 (「受限制股權」) 以本公司註冊資本形式獲授本公司股權。僱員激勵工具被視為本公司的子公司，因為其相關活動乃由本公司指導，以符合本集團有關僱員激勵計劃的責任。本公司於2024年12月1日，因2021年僱員激勵計劃項下所有受限制股權已歸屬，失去對樂摩共創的有關控制權，因此樂摩共創自該日起不再納入綜合財務報表範圍。

於2024年8月29日，本公司改制為股份有限公司，因此，已間接授予僱員激勵計劃合資格參與者的本公司總註冊資本人民幣668,545元已按相同條款及條件轉換為3,051,530股本公司受限制股份，相關經濟權益並未發生變化。

13 以權益結算以股份為基礎的交易（續）

(a) 授出的各受限制股權的條款及條件詳情：

2021年僱員激勵計劃

於2021年12月1日、2022年7月29日及2024年6月7日，本公司若干董事分別以本公司註冊資本人民幣226,139元、人民幣7,295元及人民幣14,590元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣8.4元。該等股份獎勵於相應授出日期即時歸屬。

於2021年12月1日，本公司的16名僱員以本公司註冊資本人民幣189,665元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣8.4元，自授出日期起36個月的規定服務期屆滿時，根據僱員每年的年度績效考核情況歸屬。於2024年12月1日，根據2021年僱員激勵計劃，765,821股未歸屬股份自授出日期起計36個月之日已歸屬。倘未滿足服務要求，本公司有權按原認購價購回受限制股權。

董事及僱員僅可將其已歸屬的受限制股權轉讓予2021年僱員激勵計劃的其他合資格參與者。若僱員於首次公開發售（「首次公開發售」）前終止服務，則須按指定價格交回股份獎勵或轉讓予其他合資格參與者。該轉讓限制將於首次公開發售完成三年後解除。

2023年僱員激勵計劃

於2023年9月8日，本公司一名董事以本公司註冊資本人民幣76,163元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣10.58元。此外，於2024年8月31日，同一名本公司董事以29,308股本公司股份的形式獲授受限制股權，認購價為每股人民幣2.32元。授予董事的股份獎勵於相應授出日期即時歸屬。

於2023年9月8日，本公司的12名僱員以本公司註冊資本人民幣176,578元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣10.58元，自授出日期起36個月的規定服務期屆滿或中國內地證券交易所規定的A股首次公開發售禁售期結束（以較遲者為準）時，根據僱員每年的年度績效考核情況歸屬。於2023年12月14日，本集團修改授予僱員的股份獎勵，取消在歸屬期內須進行A股首次公開發售的規定。自修訂日期起，本集團考慮經修訂的歸屬條件，並確認經修訂歸屬期的授出日期公允價值，同時將修訂期間已確認以股份為基礎的付款成本調整至倘經修訂歸屬條件一直存在時應確認金額。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

13 以權益結算以股份為基礎的交易（續）

(a) 授出的各受限制股權的條款及條件詳情：（續）

2023年僱員激勵計劃（續）

於2024年9月26日，本公司的1名董事及4名僱員以本公司股份的形式獲授受限制股權，認購價為每股股份人民幣4.09元。該等股份獎勵自授出日期起36個月的規定服務期屆滿時，根據僱員每年的年度績效考核情況歸屬。

倘未滿足服務要求，本公司有權按原認購價購回股份獎勵。於2026年6月30日，根據2023年僱員激勵計劃確認的存款負債為人民幣3,334,000元（2025年12月31日：人民幣3,334,000元）。

(b) 授予本公司董事及僱員的受限制股權的數目及加權平均公允價值變動如下：

	2026年		2025年	
	股份數目	每股股份的加權 平均公允價值 人民幣元	股份數目	每股股份的加權 平均公允價值 人民幣元
於1月1日及6月30日	3,426,653	12.44	3,426,653	12.22

於2026年6月30日，2023年僱員激勵計劃尚未歸屬的股份為1,151,795股股份（2025年12月31日：1,151,795股股份）。

(c) 股份獎勵的公允價值及假設

作為換取所授出受限制股權而獲得服務的公允價值乃參考所授出的受限制股權於相應授出日期的公允價值計量。由於董事及僱員有權收取歸屬期內派付的股息，故無須就預期股息作出調整。除於2024年9月26日授出之普通股的公允價值乃參考本公司最近一項籌資活動交易的發行價計量外，本公司採用現金流量折現法釐定相關股權於相應股份授出日期的公允價值，所用主要假設如下：

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

13 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

(c) 股份獎勵的公允價值及假設(續)

	2021年僱員 激勵計劃	2023年僱員 激勵計劃
五年預測期內的收入年增長率		
• 2021年12月1日及2022年7月29日	-4.25% – 76.21%	
• 2023年9月8日及2024年8月31日		2.82% – 27.96%
• 2024年6月7日	2.82% – 27.96%	
超過五年期的估計加權平均增長率		
• 2021年12月1日及2022年7月29日	2.50%	
• 2023年9月8日及2024年8月31日		4.88%
• 2024年6月7日	4.88%	
五年預測期內的毛利率		
• 2021年12月1日及2022年7月29日	28.99% – 46.04%	
• 2023年9月8日及2024年8月31日		34.90% – 38.78%
• 2024年6月7日	34.90% – 38.78%	
加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)		
• 2021年12月1日及2022年7月29日	11.50%	
• 2023年9月8日及2024年8月31日		10.30%
• 2024年6月7日	10.30%	
因缺乏市場流通性折價(「因缺乏市場流通性折價」)		
• 2021年12月1日及2022年7月29日	26.46%	
• 2023年9月8日及2024年8月31日		15.56%
• 2024年6月7日	15.56%	

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

14 資本、公積金及股息

(a) 股息

(i) 向本公司權益股東應付之中期股息

本公司董事不建議就截至2026年及2025年6月30日止六個月派發中期股息。

(ii) 就上個財政年度應付權益股東之股息，已於中期期間批准及派付

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
就上個財政年度而於其後中期期間批准及派付的末期 股息每股普通股人民幣50.6分（截至2025年6月30日止 六個月：無）	28,111	—
減：未付預扣稅	(4,144)	—
就上個財政年度派付的末期股息	23,967	—

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

14 資本、公積金及股息 (續)

(b) 公積金的性質及目的

(i) 股份溢價

本集團股份溢價指本公司於2024年8月改制為股份有限公司後普通股面額與截至改制基準日的淨資產之間的差額，以及本公司股份面值與2025年12月發行股份所收取代價之間的差額。

(ii) 以股份為基礎的付款公積金

以股份為基礎的付款公積金包括已授出股份的公允價值與本集團董事及僱員支付的對價之間的差額部分，根據就以權益結算以股份為基礎的付款採納的會計政策確認。

(iii) 法定公積金

根據本集團中國內地公司的公司章程及相關法定條例，須將按中國內地會計規章及法規釐定的稅後利潤的10%列入法定公積金，直至公積金結餘達到註冊資本的50%。該公積金可用於彌補中國內地公司的累計虧損或轉增資本，惟轉為資本時所留存的公積金結餘不得少於其註冊資本的25%且除清算外不可用於分配。

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括中國內地境外業務投資淨額及中國內地境外業務財務報表換算所產生的所有匯兌差額。

(c) 資本管理

本集團管理資本的主要目的是透過為產品及服務制定與風險水平相符的價格及確保能以合理成本取得融資，保障本集團有能力持續經營，從而為股東持續帶來回報，並惠及其他利益相關方。

本集團積極定期檢討及管理其資本架構，以維持較高的股東回報（在較高的借款水平下可能實現）與穩健的資本狀況所帶來的優勢及安全性之間的平衡，並根據經濟狀況的變化對資本架構進行調整。

本集團根據經調整淨債務對資本比率監控其資本結構。就此而言，經調整淨債務指總債務（包括銀行貸款及租賃負債），而經調整資本包括權益所有組成部分。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

14 資本、公積金及股息(續)

(c) 資本管理(續)

本集團於2026年6月30日及2025年12月31日之經調整淨債務對資本比率如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
流動負債：		
銀行貸款	—	54,532
租賃負債	2,712	3,966
	2,712	58,498
非流動負債：		
租賃負債	4,958	6,005
經調整淨債務	7,670	64,503
總權益	510,678	500,053
經調整資本	510,678	500,053
經調整淨債務對資本比率	2%	13%

本公司及各子公司均無受限於外部施加的資本要求。

15 金融工具的公允價值計量

(a) 按公允價值計量的金融資產及負債

公允價值層級

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準計量的金融工具的公允價值，已歸入國際財務報告準則第13號《公允價值計量》所界定的三個公允價值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入數據的可觀察程度和重要性，從而釐定公允價值計量所應歸屬的層級：

- 第一級估值： 僅使用第一級輸入數據(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)來計量公允價值。
- 第二級估值： 使用第二級輸入數據(即未達第一級的可觀察輸入數據)並捨棄重大不可觀察輸入數據來計量公允價值。不可觀察輸入數據是指欠缺市場數據的輸入數據。
- 第三級估值： 採用重大不可觀察輸入數據來計量公允價值。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

15 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

	於2026年 6月30日的	於2026年6月30日的公允價值計量歸類為		
	公允價值	第一級	第二級	第三級
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
理財產品	74,258	—	74,258	—

	於2025年 12月31日的 公允價值 人民幣千元	於2025年12月31日的公允價值計量歸類為		
		第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
理財產品	48,291	—	48,291	—

截至2026年及2025年6月30日止六個月，第一級與第二級之間並無轉撥，而第三級亦無轉入或轉出。本集團政策為於公允價值層級之間出現轉撥的報告期末確認轉撥。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

15 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

第二級公允價值計量所用的估值方法及輸入數據

理財產品所用的估值方法

第二級理財產品的公允價值採用貼現現金流量模式釐定。未來現金流量乃根據理財產品的合同條款估計，並按反映交易對手信貸風險的比率貼現。

(b) 按攤銷成本列賬的金融資產及負債的公允價值

本集團按攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其於2026年6月30日及2025年12月31日的公允價值並無重大差異。

16 承擔

於2026年6月30日並未在中期財務報告中撥備的未履行承擔如下

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
已就收購物業、廠房及設備訂約	17,818	9,873
已就短期租賃訂約	8,355	7,346
	26,173	17,219

17 重大關聯方交易

於2026年及2025年6月30日止六個月，本集團訂立了以下重大關聯方交易。

關聯方名稱

關係

福建榮耀健康科技股份有限公司*

本集團一名董事控制的實體

* 該公司名稱的英文譯本僅供參考。該公司的正式名稱為中文名稱。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 重大關聯方交易 (續)

(a) 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、工資、津貼及其他實物福利	2,773	2,903
退休計劃供款	60	35
以權益結算以股份為基礎的付款開支	1,471	1,157
	4,304	4,095

薪酬總額載於「員工成本」(見附註5(b))。

(b) 與關聯方的其他交易

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易性質：		
購買設備及備件		
— 本集團一名董事控制的實體	24,232	22,931
購買研發外包服務		
— 本集團一名董事控制的實體	1,198	1,509
銷售機器按摩設備的備件		
— 本集團一名董事控制的實體	608	579

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 重大關聯方交易 (續)

(c) 關聯方的結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易性質		
貿易及其他應付款項		
— 本集團一名董事控制的實體	23,362	7,053
貿易及其他應收款項		
— 本集團一名董事控制的實體	394	173
預付款項		
— 本集團一名董事控制的實體	369	205

18 截至2026年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效的準則之修訂本、新訂準則及詮釋可能造成的影響

若干準則之修訂本及新訂準則尚未強制適用於2026年1月1日開始的年度期間。該等準則可提早應用；然而，本集團編製本中期財務報告時並無提早採納任何新訂或經修訂準則。

下文更新上一份年度財務報表所提供有關國際財務報告準則第18號可能影響的資料，採納該準則可能對本集團的綜合財務報表構成重大影響。

國際財務報告準則第18號《財務報表的呈列及披露》

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號《財務報表呈列》，並於2027年1月1日或之後開始的年度報告期首次生效。

國際財務報告準則第18號引入有關財務報表呈列及披露的新規定，包括於損益表中的新類別及界定小計、加強對資料匯總及分拆的規定，以及有關管理層定義績效計量（「管理層定義績效計量」）的特定披露。本集團正在評估首次應用國際財務報告準則第18號對其綜合財務報表的預期影響。

本集團預期採納國際財務報告準則第18號不會改變本集團的淨資產或淨利潤。然而，預期此準則將影響本集團綜合損益表及相關附註披露的呈列。

國際財務報告準則第18號要求實體將收入及開支分類至損益表中的指定類別，包括經營、投資及融資類別。該準則亦要求實體呈列兩項新界定小計，即「經營利潤」及「融資及所得稅前損益」。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

18 截至2026年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效的準則之修訂本、新訂準則及詮釋可能造成的影響(續)

國際財務報告準則第18號《財務報表的呈列及披露》(續)

管理層定義績效計量為財務報表以外的公開通訊中所使用的收入及開支小計，用以向使用者傳達管理層對實體整體在個別方面財務表現的看法。本集團正在制定流程，以界定其公開通訊並評估該等通訊中呈報的任何計量是否符合管理層定義績效計量的定義。

本集團將須於財務報表的單一附註中披露有關管理層定義績效計量的特定資料。本集團於採納國際財務報告準則第18號後所披露的管理層定義績效計量，將根據本集團就同一報告期發出的公開通訊釐定。

國際財務報告準則第18號就如何將財務報表(包括主要財務報表及附註)的資料進行分組提供加強原則。該準則亦就主要財務報表所呈列或附註所披露項目的標記及描述提供指引。

本集團一直按類似及非類似特徵基準貫徹應用匯總及分拆項目的原則。本集團亦正在評估目前於主要財務報表及附註中標記為「其他」的項目，並預期於重大資料不夠明顯的情況下採用資訊更豐富的標記。

國際財務報告準則第18號亦引入對國際會計準則第7號《現金流量表》的相應修訂。本集團正在評估該等修訂的影響，包括在以間接法呈列經營現金流量時，須使用新界定的經營利潤小計作為現金流量表的起點，以及利息及股息現金流量的分類。

隨着本集團繼續評估新規定，並於首次應用日期前落實其報告流程、控制及會計政策的變動，應用國際財務報告準則第18號的實際影響可能會有所變動。