

MECOM
POWER & CONSTRUCTION

澳能建設控股有限公司

MECOM Power and Construction Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1183



2026

中期報告

目錄

公司資料	2
管理層討論及分析	4
簡明綜合財務報表審閱報告	15
簡明綜合損益及其他全面收益表	16
簡明綜合財務狀況表	17
簡明綜合權益變動表	18
簡明綜合現金流量表	19
簡明綜合財務報表附註	21
其他資料	42



公司資料

董事會

執行董事

郭林錫先生 (主席)
蘇冠濤先生 (行政總裁兼副主席)

獨立非執行董事

陳寶儀女士
張翹楚先生
廖永通先生

審核委員會

陳寶儀女士 (主席)
張翹楚先生
廖永通先生

薪酬委員會

廖永通先生 (主席)
陳寶儀女士
張翹楚先生

提名委員會

張翹楚先生 (主席)
廖永通先生
陳寶儀女士

公司秘書

譚詠儀女士

授權代表

蘇冠濤先生
譚詠儀女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

澳門總辦事處及主要營業地點

澳門
宋玉生廣場258號
建興龍廣場
(興海閣、建富閣)
6樓Q.R.S座
(Units Q, R and S, 6/F
Praça Kin Heng Long-Heng Hoi Kuok
Kin Fu Kuok
No.258 Alameda Dr. Carlos D'Assumpção
Macau)

香港主要營業地點

香港上環
德輔道中272-284號
興業商業中心
7樓05單元

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

核數師

奧柏國際會計師事務所
註冊會計師
及註冊公眾利益實體核數師
香港
上環蘇杭街69號
The Chelsea 20樓

公司資料(續)

法律顧問

香港法律：

蕭一峰律師行

香港

中環

皇后大道中9號

18樓

澳門法律：

廖善昌

澳門

友誼大馬路555號

置地廣場13層1308室

(Avenida da Amizade, n° 555

Landmark, 13° andar

Sala No. 1308

Macau)

開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman

Cayman Islands

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司

交通銀行股份有限公司

廣發銀行股份有限公司澳門分行

大新銀行有限公司

大豐銀行有限公司

股份證券代號

1183

網站

www.mecommacau.com

管理層討論及分析

公司簡介

本集團是知名的綜合型建築企業，完成多個國際性高難度的建設項目、變電站及鋼結構工程，業務覆蓋中國澳門、中國香港、新加坡及澳洲等高發展潛力的國家及地區。本集團的業務範疇主要覆蓋：(1)智能製造業務，包括建築新型材料研製及銷售，以及智能機械生產和銷售；(2)建設業務，包括建設與裝修工程、高壓變電站建設及其系統安裝工程、機電工程服務工程，以及設施管理及運維服務；及(3)電動汽車相關服務。

- (1) 本集團研製及向總承建商及／或建築公司銷售建築新型材料（例如各種尺寸的螺紋鋼筋、鋼板樁、鍍鋅板等建築材料），供其於建築項目中使用，藉以服務本集團主營建設業務的上游產業。此外，本集團亦正式投入應用於多類型高樓建築的智能機械生產。
- (2) 本集團的建設與裝修工程包括鋼結構工程服務、土木工程建設服務、裝修及翻新工程。
 - 鋼結構工程服務一般涉及提供定制及針對性的鋼結構建設服務，包括鋼結構工程、混凝土灌注及建築工程，適當混合採用以上各種工程來製成高效的構築物。
 - 土木工程建設服務一般包括拆卸工程、現場土地勘測工程、地盤平整及地基工程、地基結構及上蓋結構、道路及渠管等。
 - 裝修及翻新工程一般涉及提供各類改建、翻新及增善工程，包括繪製施工圖、修改、移除及安裝設備及一般翻新工程。

高壓變電站建設及其系統安裝工程為定制高壓變電站及配備高壓電力系統的複雜功率輸電基礎建設提供規劃、進度編排、項目管理以及建造服務。

管理層討論及分析（續）

機電工程服務工程通常涉及(i)低壓（「低壓」）系統工程；(ii)暖通空調（「暖通空調」）系統工程；及(iii)弱電（「弱電」）系統工程的供應及／或安裝、相關測試及調試，以及對機電工程服務工程的質量及交付進行管理及監控。低壓系統工程包括電纜、接地、照明系統、電力電纜、電線、配電盤、電源插座及與樓宇內供電及配電有關的其他相關電氣設備的供應及安裝。暖通空調系統工程包括樓宇可變製冷劑流量空調機組、通風及排氣系統的供應及安裝，以及相關管道、風道、空調機組、換氣扇及其他相關設備的供應及安裝。弱電系統工程包括電話、閉路電視（作保安視像監察用途）以及樓宇內需要傳輸信號的任何其他系統的採購及安裝。

設施管理及運維服務，包括為各種樓宇、物業及其組成部分（尤其是酒店及度假村）以及高壓變電站及其系統提供設施運作、維修管理、改造、升級、維修工程及緊急維修服務。泳池及自來水消毒系統工程包括為酒店泳池、水療池、以及酒店自來水供水二次消毒系統的更新、設施營運及維修保養工作。此外，本集團亦提供數據中心維護服務，涵蓋基礎設施運營、電力設備冷卻管理、安全監控及技術支援。

- (3) 本集團的電動汽車業務是一個可持續發展商機，涉及提供電動汽車相關服務，包括但不限於(i)提供電動汽車充電服務，包括銷售電動汽車充電系統及提供收取訂購費的電動汽車充電設施；(ii)設計、生產、銷售及營銷電動汽車及電動汽車充電系統；及(iii)提供電動汽車充電／換電解決方案。

業務回顧

於2026年上半年，澳門、香港及新加坡等主要市場的經營環境持續向好。澳門方面，博彩產業持續復甦，2026年上半年博彩稅收入總額達512億澳門元，較去年同期增長13.1%，已達成全年目標的55.2%；同期入境旅客達約2,094萬人次，較去年同期增長約9%。旅遊與消費力持續釋放，帶動博彩企業設施翻新、升級改造的需求，澳門建造業亦因而呈現以現有項目升級為主調的發展特徵。同時，數字化轉型趨勢下，澳門政府持續推進數據中心等新型基礎設施建設，相關工程與維護需求亦錄得可觀增長。其中，作為橫琴粵澳合作產業園的重點項目，澳門（橫琴）國際數據中心的總投資規模已超過人民幣280百萬元，現有規模達0.35 EFLOPS（每秒百億億次浮點運算），預計二零三零年澳門本地及協同可用的AI算力總容量可能進一步提升至2.5 EFLOPS。在博企及其他基礎設施升級需求旺盛的情況下，相關數據中心項目預期將帶來額外增量，為澳門建造業創造出中長期的增長空間。

管理層討論及分析（續）

香港市場方面，2026年第一季整體經濟表現維持強勁增長，實質本地生產總值(Real GDP)按年增長5.9%，政府維持全年GDP實質增長2.5%至3.5%的預測。基建領域上，「北部都會區」等重點規劃持續落地，其中2026年第一季主要承建商完成的建造工程名義總值達727億港元，較去年同期上升2.9%。隨著建築工程需求穩步提升，建築新型材料與鋼結構產品需求亦持續釋放。

新加坡市場方面，2026年第一季經濟按年增長6%，預測全年增長將維持在2%至4%的水平；其中建築業維持高景氣度，國際營建顧問企業Linesight預計2026年建築業產出實際成長率可高達4.5%，建設局更預計全年建築業總需求維持在470億新元至530億新元的區間，反映公共房屋與基礎設施項目均為市場提供了充分動能。

鑒於各主要市場當前的市場環境，本集團致力把握亞太市場的結構性增長機遇，持續深化智能製造、建設工程及設施維護業務佈局，憑藉多年累積的行業口碑與交付往績穩步擴大市場份額，整體經營業績較去年實現穩健增長。期內，本集團總收益達933.8百萬澳門元（上一期間：803.2百萬澳門元），同比上升16.3%，主要是由於核心市場的基建需求維持穩定，以及海外市場業務的交付數量及收入貢獻持續上升所致。

按區域劃分，澳門錄得收益437.6百萬澳門元，同比下降12.7%；香港市場受項目交付週期波動影響，期內收益為115.2百萬澳門元，同比下降30.0%。然而，海外市場拓展取得顯著成效，新加坡及塞浦路斯市場分別貢獻收益116.6百萬澳門元及135.1百萬澳門元，同比大幅增長458.1%及658.8%。該等市場進而成為期內整體收益增長的主要動力。海外業務的快速發展亦充分印證了本集團透過智能製造業務之高附加值產品開拓海外市場的成效。

管理層討論及分析（續）

按業務板塊劃分，智能製造業務（包括建築新材料研製及銷售）期內收益達612.2百萬澳門元（上一期間：529.7百萬澳門元），同比增長15.6%，佔總收益的65.5%（上一期間：65.9%），繼續成為集團的核心收入來源；建設業務收益達321.2百萬澳門元（上一期間：273.2百萬澳門元），同比增長17.6%，佔總收益的34.4%（上一期間：34.0%），整體業務及收入結構保持穩定。

盈利能力方面，受新加坡高毛利市場的收益佔比持續提升，以及智能製造業務的規模效應持續釋放，本集團期內毛利同比大幅增長46.6%至105.4百萬澳門元（上一期間：71.9百萬澳門元），整體毛利率較上一期間提升2.3個百分點至11.3%，盈利質量顯著提升。惟受海外市場前期拓展的人員配置，以及建築新型材料交付噸數增加及油價上升而產生的物流成本所影響，期內淨利潤達18.2百萬澳門元，同比輕微下降10.9%，對應淨利潤率為1.9%（上一期間：2.5%）。然而，該等營運投入屬海外佈局的階段性戰略成本，預期隨著未來海外業務規模持續擴張，利潤水平將進一步改善。

於2026年6月30日，本集團智能製造業務及建設業務的在手未完成合約價值分別為739.2百萬澳門元（2025年12月31日：601.9百萬澳門元）及523.0百萬澳門元（2025年12月31日：539.0百萬澳門元）。

智能製造業務（包括建築新型材料研製及銷售，以及智能機械生產和銷售）

2026年上半年，本集團智能製造業務維持穩健發展，產能持續維持高效運轉，生產效率持續提升，規模效應進一步顯現。期內分部收益按年增加15.6%至612.2百萬澳門元（上一期間：529.7百萬澳門元）。受益於訂單量穩定增長及精細化的成本控制，毛利率較去年同期大幅提升4.3個百分點至13.1%。期內，本集團合共交付約123,130噸建築新型材料，產品廣泛應用於澳門、香港、新加坡等地的重點工程項目。

海外拓展方面，本集團依託標準化的生產工藝及成熟的供應鏈體系，積極佈局香港、新加坡、澳洲等海外市場，突破傳統建造業務勞動力密集、依賴在地團隊與經驗的地域限制，驗證了產品出海的核心能力。除了產品出海外，作為本集團其中一個海外主力市場，新加坡已完成搭建本地化團隊，業務拓展過程順利；本集團亦於澳洲市場取得階段性進展，透過當地合作方的推薦作為切入點，正就當地大型體育設施提供鋼材產品進行積極磋商，藉此捕捉2032年布里斯本奧運所帶來的龐大基建需求。

管理層討論及分析（續）

產品研發方面，本集團持續加大投入，透過深化與央企北京建築機械化研究院有限公司的戰略合作，持續推進智能擦窗裝備及智能機器人等高附加值產品的研發，不斷豐富集團的智能裝備產品矩陣。與此同時，為捕捉海外及其他核心市場的需求增長，本集團亦正積極與相關政府部門推進江門生產基地二期項目的工作。該項目建成後將大幅提升整體產能與效率，預期可進一步強化本集團的規模優勢與市場競爭力。

建設業務

本集團的客戶主要包括博企、綜合娛樂及度假村發展商和營運商，以及公營機構。期內，本集團承接並推進多項博企翻新工程，包括綜合娛樂及度假村大型酒店的配套工程、機房翻新及智能化系統翻新等重點項目。因此，建設業務收益較去年同期顯著增長17.6%至321.2百萬澳門元（上一期間：273.2百萬澳門元）。其中，建築及裝修工程板塊毛利率更由去年同期的-7.1%大幅提升至10.4%，充分反映了集團的項目執行能力。

數據中心方面，本集團積極把握澳門政府推進智慧城市及新興產業建設的發展機遇，持續承接澳門政府小型數據中心建設的相關工程，並與相關私營企業保持緊密合作，透過積累更多數據中心建設的實戰經驗，以滿足未來基建發展趨勢。參與此類數據中心項目亦有助集團取得多份相應的維修保養合約，為長遠業績表現奠定了良好基礎。

電動汽車業務

本公司間接全資附屬公司自由充（澳門）有限公司持續深耕澳門電動汽車充電服務市場，繼續為包括新濠天地、新濠影匯、威尼斯人、葡京人、十六浦、雍景灣及中華廣場等多個高端綜合娛樂及度假村、優質住宅區及商業樓宇提供高效、便捷的充電系統服務。本集團通過與各項目停車位業主或租戶簽訂獨立合約的模式，持續為電動汽車業務開拓新收入來源，同時積極探索與行業領先企業的戰略合作機遇，致力進一步完善電動汽車業務佈局，為集團多元化業務發展提供持續動能。

管理層討論及分析（續）

財務回顧

收益

下表載列本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月之收益明細：

	截至下列日期止六個月			
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	%	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)	%
建設業務				
建設與裝修工程	220,582	23.6	85,468	10.6
高壓變電站建設及其系統安裝工程	—	—	50,849	6.3
機電工程服務工程	—	—	11,646	1.5
設施管理服務	100,581	10.8	125,194	15.6
	321,163	34.4	273,157	34.0
電動汽車業務	423	0.1	332	0.1
智能製造業務	612,181	65.5	529,678	65.9
總計	933,767	100.0	803,167	100.0

本集團期內收益增加130.6百萬澳門元或16.3%至933.8百萬澳門元。

期內智能製造業務收益增加82.5百萬澳門元或15.6%，主要由於銷售量增加所致。期內，本集團交付約123,130噸（上一期間：102,180噸）建築新型材料，包括螺紋鋼筋、鋼板樁及鍍鋅板，為本集團貢獻收益612.2百萬澳門元（上一期間：529.7百萬澳門元）。

期內建設業務收益增加48.0百萬澳門元或17.6%。於2026年2月，本集團與歐洲一家綜合娛樂度假村設施的發展商、擁有人及營運商訂立合約，就僱員房屋住宿提供建築、前期及基建工程，獲授合約金額為122.9百萬澳門元。其中，期內，97.9百萬澳門元的工程進度已獲核證。

管理層討論及分析（續）

毛利

下表載列本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月之毛利及毛利率明細：

	截至下列日期止六個月			
	2026年6月30日		2025年6月30日	
	毛利／ (毛損) 千澳門元 (未經審核)	毛利／ (毛損) 率 %	毛利／ (毛損) 千澳門元 (未經審核)	毛利／ (毛損) 率 %
建設業務				
建設與裝修工程	22,971	10.4	(6,077)	(7.1)
高壓變電站建設及其系統安裝工程	—	—	3,467	6.8
機電工程服務工程	(7,773)	—	507	4.4
設施管理服務	10,124	10.1	27,643	22.1
	25,322	7.9	25,540	9.3
電動汽車業務	(13)	(3.1)	(33)	(10.1)
智能製造業務	80,095	13.1	46,412	8.8
總計	105,404	11.3	71,919	9.0

本集團期內毛利增加33.5百萬澳門元或46.6%至105.4百萬澳門元。毛利率由上一期間的9.0%改善至期內的11.3%。

智能製造業務的毛利率由上一期間的8.8%改善至期內的13.1%，乃由於來自新加坡智能製造業務客戶的收益提升至116.6百萬澳門元（上一期間：20.9百萬澳門元），佔收益約19.1%（上一期間：3.9%），而該等訂單毛利率一般較高所致。

受惠於獲授僱員房屋住宿建設、前期及基礎設施工程新合約，建設與裝修工程的表現由上一期間的毛損率7.1%改善至期內的毛利率10.4%。

由於有關澳門路氹一間綜合度假村內的酒店綜合大樓的機械通風及空調系統以及電氣服務系統合約工程（已完工的工程進度且項目成本已於期內產生）的核證出現意外延誤，機電工程服務工程產生毛損7.8百萬澳門元。

管理層討論及分析（續）

此外，設施管理服務的毛利率由上一期間的22.1%下降至期內的10.1%。除通脹導致服務成本增加外，博企亦為節省成本而削減了本集團多項物業設施運維項目的單位價格及服務範圍，以致本集團所承接項目的毛利率有所下降。

本集團繼續對電動汽車業務進行投資，預期客戶數量將快速增長。本集團期內電動汽車業務分部錄得毛損13,000澳門元（上一期間：毛損33,000澳門元）。

其他收入

期內其他收入減少5.6百萬澳門元，乃由於上一期間本集團確認了5.8百萬澳門元的保險索償金，作為澳門路氹新酒店綜合大樓二期發展部分缺漏的賠償所致。

其他收益及虧損

其他收益及虧損期內減少2.0百萬澳門元，乃由於本集團確認主要由其中國業務產生的匯兌收益2.0百萬澳門元（上一期間：4.2百萬澳門元）所致。

分銷成本

期內，本集團的智能製造業務產生運輸成本30.5百萬澳門元（上一期間：14.0百萬澳門元），乃由於(i)期內交付的建築新型材料噸數增加；及(ii)燃料成本增加所致。

就物業、廠房及設備撥回的減值虧損

本集團參考資產的公平值減出售成本與使用價值（以較高者為準）進行減值評估，以評估可收回金額。期內，若干分類為物業、廠房及設備的鋼板樁已於市場上出售，因此已撥回減值虧損1.1百萬澳門元。

根據預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式撥回（確認）的減值虧損

於期內，本集團貿易應收款項、應收一間關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項撥回256,000澳門元（上一期間：確認減值虧損2.6百萬澳門元）。本集團以簡化法計量預期信貸虧損，即就所有貿易應收款項、應收一間關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項採用全期預期信貸虧損。計量預期信貸虧損時，本集團就貿易應收款項、應收一間關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項按同一基準估計預期虧損率。

衍生金融工具公平值變動收益

期內，由於人民幣兌港元升值，本集團就結算期為2026年6月至2027年3月的外匯遠期合約的公平值變動確認收益1.5百萬澳門元（上一期間：零）。

管理層討論及分析（續）

行政開支

行政開支增加11.0百萬澳門元或29.1%，乃主要由於(i)薪金及其他員工成本增加；及(ii)因期內持續擴充中國及新加坡生產設施導致智能製造業務產生的租賃成本增加所致。

融資成本

本集團於2026年6月償還銀行借款65.2百萬澳門元。由於所呈報的利息開支涵蓋約整個六個月期間，期內融資成本增加625,000澳門元或14.1%。

所得稅開支

所得稅開支增加2.7百萬澳門元或63.3%，主要由於(i)期內智能製造業務的除稅前溢利增加；及(ii)上一年度所得稅開支撥備不足。

期內溢利

本集團的期內溢利減少2.2百萬澳門元或10.9%，乃主要由於上述各項因素的綜合影響所致。純利率由上一期間的2.5%下降至期內的1.9%。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎的現金管理方法，將財務及營運風險降至最低。本集團期內的資本開支及日常營運主要以其營運產生現金及其澳門及中國主要往來銀行提供的信貸融資撥付。

為管理流動資金風險，本集團監察現金及現金等價物並使之維持於管理層認為充足的水平，以便為本集團的營運提供資金及減低現金流量突然出現波動的影響。

於2026年6月30日，本集團的流動資產淨值為171.2百萬澳門元（2025年12月31日：240.1百萬澳門元）。本集團於2026年6月30日的流動比率為1.2倍（2025年12月31日：1.3倍）。

本集團繼續保持穩健的流動資金狀況。於2026年6月30日，本集團的現金及銀行結餘總額為62.9百萬澳門元（2025年12月31日：122.5百萬澳門元）。

於2026年6月30日，本集團尚未償還的銀行借款為235.7百萬澳門元（2025年12月31日：254.3百萬澳門元），而尚未動用的信貸融資為128.4百萬澳門元（2025年12月31日：115.2百萬澳門元）。本集團的資本負債比率（按總債務除以權益總額計算）為44.2%（2025年12月31日：49.7%）。

管理層討論及分析（續）

資本架構

於2026年6月30日，本公司的股本及權益分別為41.0百萬澳門元及532.8百萬澳門元（2025年12月31日：分別為41.0百萬澳門元及511.1百萬澳門元）。

外匯風險

本集團旗下實體以其各自的功能貨幣收取大部分收益及支付大部分支出。本集團面臨的貨幣風險，主要源自採購以人民幣計值的鋼鐵材料，而銷售則以港元計值。管理層將不時監察及檢討本集團的外匯風險，並確保能及時地採取適當措施管理貨幣風險。

於2026年2月26日，本公司之間接非全資附屬公司澳能國際新材料科技（廣東）有限公司（「澳能新材料」）與交通銀行珠海分行訂立一系列涉及本金100百萬港元之外匯對沖合約，以對沖人民幣／港元之貨幣風險。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年2月26日之公告。

重大投資、重大收購或出售以及重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年12月29日，澳能新材料成功中標中國廣東省江門市新會區古井鎮一塊土地的土地使用權，總代價為人民幣18,074,400元（相當於約20,605,000澳門元），該款項將由本集團以內部資源及銀行融資撥付。本集團已於2026年2月悉數支付土地代價。本集團現預期將擴大其位於廣東省江門市的生產廠房產能。

除上文所披露者外，本集團期內並無重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團已向銀行抵押(i)45.7百萬澳門元（2025年12月31日：39.2百萬澳門元）銀行存款；及(ii)267.9百萬澳門元（2025年12月31日：252.9百萬澳門元）物業、廠房及設備（包括使用權資產），作為信貸融資的擔保。

或然負債

本集團於2026年6月30日並無任何重大或然負債（2025年12月31日：無）。

管理層討論及分析（續）

承擔

於2026年6月30日，本集團並無任何重大資本承擔。

於2025年12月31日，本集團就收購中國廣東省江門市新會區古井鎮一塊土地的土地使用權而作出資本承擔約16,478,000澳門元。

僱員及薪酬政策

僱員薪酬待遇一般包括薪金、津貼、實物福利、包括醫療保險及退休金供款的其他福利，以及花紅。整體而言，本集團基於其僱員的表現、資歷、職位及當時的行業慣例釐定僱員薪金。

我們作為部分項目的主承建商，會按個別項目基準為勞工申請工作許可證。於2026年6月30日，本集團於香港、澳門、中國、新加坡及歐洲有540名（2025年12月31日：542名）僱員。

本公司於2018年1月23日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），該計劃於2018年2月13日本公司股份在聯交所上市之時生效。購股權計劃之目的是肯定及嘉許已經或可能對本集團作出貢獻的合資格參與者。期內，購股權計劃項下並無購股權授出、同意授出、獲行使、被註銷或失效。

展望

展望2026年下半年及未來，本集團將繼續紮根澳門，把握當地博彩業復甦帶來的設施翻新需求與數字基建發展機遇，進一步鞏固當地市場份額；同時積極把握香港、新加坡等高增長市場的紅利，持續釋放智能製造業務的出海潛力。

澳門市場方面，博彩與旅遊業的穩健復甦將持續帶動博企設施翻新與升級需求，疊加政府推動經濟適度多元、加快數據中心等新型產業建設的政策導向，將為本集團建設工程、設施維護業務提供持續穩定的需求。香港市場方面，隨著「北部都會區」等重大基建規劃深化落地，建築新材料與鋼結構產品需求預期將進一步釋放，為本集團的智能製造業務提供廣闊的市場空間。新加坡市場方面，當地建築業處於強勁增長週期，本集團將依託本地化團隊深化與當地企業的合作，持續擴大市場份額。本集團亦會致力加大研發力度，進一步拓展智能製造業務的產品組合，以滿足日益多樣且複雜的建造需求。

面對宏觀環境的不確定性，本集團將保持對行業趨勢的敏銳洞察，強化內部風險管控，透過技術研發、產能升級與市場拓展的多維發力，不斷提升業務結構與盈利水平，鞏固核心競爭優勢，為股東創造長期可持續的價值。

簡明綜合財務報表審閱報告



致澳能建設控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

吾等已審閱刊載於第16頁至第41頁的澳能建設控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司之簡明綜合財務報表，其中包括截至2026年6月30日之簡明綜合財務狀況表及截至該日止六個月期間之相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則要求遵照其相關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告(「國際會計準則第34號」)編製有關中期財務資料的報告。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。吾等之責任為根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並僅按照吾等協定之聘用條款向閣下(作為整體)報告吾等的結論，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

吾等根據香港會計師公會頒佈的香港審閱聘用準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港核數準則進行審核的範圍為小，故不能令吾等可保證吾等將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，吾等不會發表審核意見。

其他事項

截至2025年6月30日止六個月的比較簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及相關附註已由另一名核數師審閱，其於2025年8月28日對該中期財務資料發表無保留結論。

於2025年12月31日的比較簡明綜合財務狀況表乃摘錄自貴集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表，該等財務報表已經另一名核數師審核，其於2026年3月30日對該等財務報表發表無保留意見。

結論

按照吾等的審閱，吾等並無發現有任何事項導致吾等相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有按照國際會計準則第34號編製。

奧柏國際會計師事務所

執業會計師

香港

2026年8月27日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至下列日期止六個月	
		2026年 6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年 6月30日 千澳門元 (未經審核)
收益	3	933,767	803,167
貨品及服務成本		(828,363)	(731,248)
毛利		105,404	71,919
其他收入	4	2,981	8,581
其他收益，淨額	5	2,212	4,169
分銷成本		(34,385)	(15,098)
就物業、廠房及設備撥回的減值虧損	10	1,076	—
根據預期信貸虧損模式撥回（確認）的減值虧損淨額	8	256	(2,631)
衍生金融工具公平值變動收益	15	1,503	—
行政開支		(48,809)	(37,813)
融資成本	7	(5,069)	(4,444)
分佔聯營公司業績		35	6
除稅前溢利		25,204	24,689
所得稅開支	6	(7,041)	(4,311)
期內溢利	8	18,163	20,378
其他全面收益			
後續可能重分類至損益的項目：			
因換算海外業務而產生的匯兌差額		3,480	7,854
期內全面收益總額		21,643	28,232
期內溢利應佔方：			
本公司擁有人		10,867	15,867
非控股權益		7,296	4,511
		18,163	20,378
期內全面收益總額應佔方：			
本公司擁有人		12,466	20,826
非控股權益		9,177	7,406
		21,643	28,232
每股基本盈利（澳門仙）	9	0.27	0.40
每股攤薄盈利（澳門仙）	9	0.27	0.40

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年 12月31日 千澳門元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	365,256	337,958
聯營公司之權益		2,525	2,490
已付租賃土地按金		—	4,127
		367,781	344,575
流動資產			
存貨	11	119,812	135,778
合約資產	12	52,021	53,972
貿易及其他應收款項	13	584,236	569,743
應收關聯公司款項	14	2,864	12,375
衍生金融工具	15	1,524	—
已抵押銀行存款	16	45,711	39,181
現金及現金等價物	16	62,894	122,487
		869,062	933,536
流動負債			
應付一間關聯公司款項	14	80	211
貿易應付款項及應計費用	17	368,858	418,243
遞延收入		—	2,042
稅項負債		10,236	8,898
銀行借款	18	229,920	180,668
租賃負債		634	267
合約負債		88,128	83,068
		697,856	693,397
流動資產淨值		171,206	240,139
總資產減流動負債		538,987	584,714
非流動負債			
銀行借款	18	5,793	73,587
租賃負債		424	—
		6,217	73,587
資產淨值		532,770	511,127
資本及儲備			
股本	19	41,001	41,001
儲備		363,538	351,072
本公司擁有人應佔權益		404,539	392,073
非控股權益		128,231	119,054
權益總額		532,770	511,127

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔							非控股權益 千澳門元	合計 千澳門元
	股本 千澳門元	股份溢價 千澳門元	法定儲備 千澳門元 (附註a)	其他儲備 千澳門元 (附註b)	換算儲備 千澳門元	保留盈利 千澳門元	小計 千澳門元		
於2025年1月1日(經審核)	41,008	334,722	45	(147,114)	(13,931)	156,370	371,100	110,815	481,915
期內溢利	-	-	-	-	-	15,867	15,867	4,511	20,378
期內其他全面收益	-	-	-	-	4,959	-	4,959	2,895	7,854
期內全面收益總額	-	-	-	-	4,959	15,867	20,826	7,406	28,232
購回及註銷股份	(7)	(131)	-	-	-	-	(138)	-	(138)
於2025年6月30日(未經審核)	41,001	334,591	45	(147,114)	(8,972)	172,237	391,788	118,221	510,009
於2026年1月1日(經審核)	41,001	334,591	45	(147,114)	(7,703)	171,253	392,073	119,054	511,127
期內溢利	-	-	-	-	-	10,867	10,867	7,296	18,163
期內其他全面收益	-	-	-	-	1,599	-	1,599	1,881	3,480
期內全面收益總額	-	-	-	-	1,599	10,867	12,466	9,177	21,643
於2026年6月30日(未經審核)	41,001	334,591	45	(147,114)	(6,104)	182,120	404,539	128,231	532,770

附註a：根據澳門《商法典》的條文，於澳門特別行政區（「澳門」）註冊成立的附屬公司須每年將除稅後溢利的最少25%轉撥至法定儲備，直至結餘達至其註冊資本的50%為止。該儲備不可分派予股東。

附註b：其他儲備的結餘指鴻業建築工程有限公司（「鴻業」）及新鴻業工程建築有限公司（「新鴻業」）的總股本90,000澳門元與澳能建設控股有限公司（「本公司」）根據為籌備本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市而於2017年5月31日完成的重組就MECOM EHY Limited及MECOM Sun Hung Yip Limited分別收購鴻業及新鴻業以發行股份的方式所支付的代價147,204,000澳門元之間的差額。

* 少於1,000澳門元

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
經營活動		
除稅前溢利	25,204	24,689
調整：		
物業、廠房及設備(包括使用權資產)折舊	13,746	13,828
銀行利息收入	(433)	(618)
銀行借款利息開支	5,038	4,420
租賃負債利息	31	24
分佔聯營公司業績	(35)	(6)
衍生金融工具公平值變動收益	(1,503)	—
根據預期信貸虧損模式(撥回)確認的減值虧損淨額	(256)	2,631
就物業、廠房及設備撥回的減值虧損	(1,076)	—
出售物業、廠房及設備之(收益)虧損	(173)	4
營運資金變動前的經營現金流量	40,543	44,972
合約資產減少	1,800	8,102
貿易及其他應收款項(增加)減少	(14,051)	74,012
存貨減少(增加)	5,715	(36,641)
應收關聯公司款項減少	1,131	—
貿易應付款項及應計費用減少	(49,384)	(10,922)
合約負債增加	5,060	25,890
遞延收入減少	(2,042)	(10,443)
營運(所用)所得現金	(11,228)	94,970
已付所得稅	(5,772)	(1,382)
經營活動(所用)所得現金淨額	(17,000)	93,588
投資活動		
已收利息	382	593
購買物業、廠房及設備	(20,833)	(5,383)
出售物業、廠房及設備所得款項	6,835	—
關聯公司還款	21,594	1,416
向關聯公司墊款	(13,198)	—
提取已抵押銀行存款	—	972
存入已抵押銀行存款	(6,441)	(18,159)
投資活動所用現金淨額	(11,661)	(20,561)

簡明綜合現金流量表（續）

截至2026年6月30日止六個月

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
融資活動		
一間關聯公司墊款	485	453
償還銀行借款	(268,955)	(200,851)
籌得新增銀行借款	245,659	180,172
已付銀行借款利息	(5,038)	(4,420)
償還租賃負債	(262)	(140)
已付租賃負債利息	(31)	(24)
還款予一間關聯公司	(617)	(552)
購回及註銷股份款項	—	(138)
融資活動所用現金淨額	(28,759)	(25,500)
現金及現金等價物（減少）增加淨額	(57,420)	47,527
期初現金及現金等價物	122,487	61,315
匯率變動的影響	(2,173)	7,790
期末現金及現金等價物	62,894	116,632

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基準

本公司及其附屬公司（「本集團」）的簡明綜合財務報表已按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定而編製。

2. 會計政策

簡明綜合財務報表根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃適當地按公平值計量除外。

截至2026年6月30日止六個月之簡明綜合財務報表所用之會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表所呈列者相同。

應用國際財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已就編製本集團之簡明綜合財務報表首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈並於本集團2026年1月1日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	參考依賴自然條件電力的合約
國際財務報告準則會計準則修訂本	國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷

本中期期間應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或載列於該等簡明綜合財務報表之披露並無重大影響。

3. 收益及分部資料

向執行董事（即首席營運決策者（「首席營運決策者」））就資源分配及分部表現評估呈報的資料集中於所交付或提供的服務類別。因此，本集團根據國際財務報告準則第8號經營分部的報告分部如下：

- (1) 建設業務 — 提供建設服務，包括建設與裝修工程、高壓變電站建設及其系統安裝工程、電氣及機械（「機電」）工程服務工程及提供設施管理服務。
- (2) 電動汽車（「電動汽車」）業務 — 提供電動汽車相關服務，包括但不限於(i)提供電動汽車充電服務，包括銷售電動汽車充電系統及提供收取訂購費的電動汽車充電設施；(ii)設計、生產、銷售及營銷電動汽車及電動汽車充電系統；及(iii)提供電動汽車充電／換電解決方案。
- (3) 智能製造業務 — 建築新型材料銷售及加工以及鋼結構租賃收入。

由於本集團的資產及負債資料並無定期提供予首席營運決策者審閱，故並無披露有關分析。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料（續）

(i) 客戶合約的收益分類

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
建設業務		
建設與裝修工程	220,582	85,468
高壓變電站建設及其系統安裝工程	—	50,849
機電工程服務工程	—	11,646
設施管理服務	100,581	125,194
	321,163	273,157
電動汽車業務		
電動汽車充電系統銷售	16	27
提供電動汽車充電設施	407	305
	423	332
智能製造業務		
建築新型材料銷售及加工	604,024	517,922
客戶合約的總收益	925,610	791,411
鋼結構租賃收入	8,157	11,756
總收益	933,767	803,167
收益確認時間		
在固定時間	604,040	517,949
隨時間	321,570	273,462
	925,610	791,411

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料（續）

(ii) 分部資料

	截至2026年6月30日止六個月			2026年總計 千澳門元 (未經審核)
	建設業務 千澳門元 (未經審核)	電動汽車業務 千澳門元 (未經審核)	智能製造業務 千澳門元 (未經審核)	
來自外部客戶的收益	321,163	423	612,181	933,767
分部間收益	—	—	2,085	2,085
	321,163	423	614,266	935,852
抵銷分部間收益				(2,085)
				933,767
分部業績	5,746	(213)	20,866	26,399
中央行政開支				(1,230)
分佔聯營公司業績				35
除稅前溢利				25,204

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料（續）

(ii) 分部資料（續）

	截至2025年6月30日止六個月			2025年總計 千澳門元 (未經審核)
	建設業務 千澳門元 (未經審核)	電動汽車業務 千澳門元 (未經審核)	智能製造業務 千澳門元 (未經審核)	
來自外部客戶的收益	273,157	332	529,678	803,167
分部間收益	–	–	1,784	1,784
	273,157	332	531,462	804,951
抵銷分部間收益				(1,784)
				803,167
分部業績	16,014	(182)	10,245	26,077
中央行政開支				(1,394)
分佔聯營公司業績				6
除稅前溢利				24,689

分部業績指各分部產生的除稅前溢利，惟並未對總公司的若干行政開支及分佔聯營公司業績作出分配。此乃就資源分配及分部表現評估向首席營運決策者匯報的計量方法。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料(續)

(iii) 地區資料

本集團的業務乃位於澳門、中華人民共和國(「中國」)、香港、新加坡及塞浦路斯。

有關本集團來自外部客戶的收益資料乃基於業務所在地點呈列，而有關本集團非流動資產的資料則基於資產所在地地理位置呈列。

	來自外部客戶的收益 截至下列日期止六個月		非流動資產	
	2026年 6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年 6月30日 千澳門元 (未經審核)	2026年 6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年 12月31日 千澳門元 (經審核)
澳門	437,559	500,933	56,236	68,503
中國	129,329	98,942	306,836	274,087
香港	115,180	164,592	313	—
新加坡	116,632	20,899	2,513	1,437
塞浦路斯	135,067	17,801	1,883	548
	933,767	803,167	367,781	344,575

4. 其他收入

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
銀行利息收入	433	618
政府補助金(附註(a))	25	117
其他(附註(b))	2,523	7,846
	2,981	8,581

附註：

- (a) 於截至2026年6月30日止期間，本集團就在新加坡及中國營運的附屬公司的工資增長支持及招聘本地工人，確認金額為25,000澳門元(「澳門元」)的政府補助。於截至2025年6月30日止六個月，就澳門政府所提供與新冠肺炎相關為支援工商業的銀行貸款利息補貼計劃，收到117,000澳門元。
- (b) 於截至2026年6月30日止期間，本集團因出售廢料收到1,717,000澳門元。於截至2025年6月30日止六個月，本集團收到一名客戶的保險公司所支付的賠償5.8百萬澳門元，涉及本集團就其中一個位於澳門的建設項目識別到的若干缺陷而於過往年度已經確認及承擔的修復費用。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

5. 其他收益及虧損，淨額

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
匯兌收益，淨額	2,039	4,173
出售物業、廠房及設備之收益（虧損）	173	(4)
	2,212	4,169

6. 所得稅開支

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
即期稅項		
— 澳門所得補充稅	1,570	1,556
— 中國企業所得稅	991	253
— 塞浦路斯企業所得稅	388	824
— 香港利得稅	1,204	359
— 新加坡企業所得稅	816	508
	4,969	3,500
過往年度撥備不足	2,072	811
	7,041	4,311

本公司於開曼群島註冊成立並獲豁免繳納開曼群島所得稅。

澳門附屬公司於兩個期間均須各自就超過600,000澳門元的應評稅收益按12%的稅率繳納澳門所得補充稅。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個期間的稅率均為25%。

塞浦路斯附屬公司於兩個期間均須就應評稅收益按12.5%的稅率繳納塞浦路斯企業所得稅。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

6. 所得稅開支（續）

香港境內在利得稅兩級制下符合資格的附屬公司首2百萬港元的應評稅收益按8.25%的稅率繳納香港利得稅，2百萬港元以上的應評稅收益則按16.5%的稅率納稅。本集團的香港附屬公司於兩個期間均按8.25%的稅率繳納香港利得稅。

新加坡附屬公司於兩個期間均須就應評稅收益按17%的稅率繳納新加坡企業所得稅。

於本中期期間末，本集團可供抵銷未來溢利的未動用稅項虧損為46,800,000澳門元（2025年12月31日：55,925,000澳門元）。由於未來的溢利來源無法預測，因此並未確認遞延稅項資產。未確認稅項虧損中包括將於2026年、2027年、2028年、2029年、2030年及2031年到期的虧損分別為15,802,000澳門元、9,290,000澳門元、14,357,000澳門元、4,141,000澳門元、156,000澳門元及107,000澳門元（2025年12月31日：15,696,000澳門元、9,501,000澳門元、25,427,000澳門元、3,499,000澳門元及156,000澳門元）。其他虧損則可無限期結轉。

7. 融資成本

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
銀行借款利息開支	5,038	4,420
租賃負債利息	31	24
	5,069	4,444

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

8. 期內溢利

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
期內溢利經扣除下列各項後達致：		
董事酬金	4,487	4,487
其他員工成本：		
薪金及其他津貼	84,748	58,098
退休福利計劃供款	1,098	804
總員工成本	90,333	63,389
減：計入貨品及服務成本的款項	(69,848)	(45,231)
	20,485	18,158
(撥回) 確認減值虧損：		
— 貿易應收款項	(356)	2,896
— 合約資產	151	(415)
— 其他應收款項	(35)	163
— 應收關聯公司貿易性質款項	(16)	(13)
	(256)	2,631
物業、廠房及設備（包括使用權資產）折舊	13,746	13,828
短期租賃相關開支	8,759	3,305

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利的溢利（本公司擁有人應佔期內溢利）	10,867	15,867

	截至下列日期止六個月	
	2026年6月30日 千股 (未經審核)	2025年6月30日 千股 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數	3,980,719	3,980,817

於兩個期間概無已發行潛在普通股。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

10. 物業、廠房及設備

於本中期期間，(i)本集團購入約4,321,000澳門元(截至2025年6月30日止六個月：5,383,000澳門元)之汽車、廠房及機器、辦公及電腦設備以及使用權資產，(ii)本集團購入約為21,712,000澳門元的土地使用權(截至2025年6月30日止六個月：零澳門元)；及(iii)本集團將約72,000澳門元(截至2025年6月30日止六個月：995,000澳門元)的在建工程轉撥至廠房及機器。

於本中期期間，本集團出售若干廠房及機器，產生出售物業、廠房及設備之收益約173,000澳門元(截至2025年6月30日止六個月：虧損4,000澳門元)。

於本中期期間，本集團撥回減值虧損1,076,000澳門元(截至2025年6月30日止六個月：零澳門元)。

本集團與客戶就鋼結構租賃訂立多份合約期限為18個月的租賃合約。截至2026年6月30日止六個月期間，將金額為10,113,000澳門元(截至2025年6月30日止六個月：3,119,000澳門元)的若干存貨從存貨轉撥至機器，原因為該等存貨不再於日常業務中持作出售，而是持作出租用途，並預期獲使用多於一個期間。8,157,000澳門元的租賃收入(截至2025年6月30日止六個月：11,756,000澳門元)已於本期間確認為本集團的收益，且零澳門元的遞延收益已於截至2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表中確認(2025年12月31日：2,042,000澳門元)。

11. 存貨

存貨主要來自智能製造業務，乃按成本或可變現淨值(以較低者為準)列賬。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

12. 合約資產

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
客戶合約的合約資產	58,275	60,075
減：信貸虧損撥備	(6,254)	(6,103)
	52,021	53,972
即：		
建設與裝修工程	30,336	29,826
高壓變電站建設及其系統安裝工程	2,124	2,499
機電工程服務工程	19,527	21,613
提供電動汽車充電設施	34	34
	52,021	53,972
分析為流動		
未開發票收益	10,752	10,627
應收保留金	41,269	43,345
	52,021	53,972

影響已確認合約資產金額的一般付款條款如下：

建設業務

本集團的建設合約包括付款時間表，規定於施工期內當達到若干指定進程時須支付階段款項。本集團要求若干客戶提供前期按金，並通常以首期付款抵銷按金。計入合約資產的未開發票收益為本集團就已完成但尚未開發票的工程收取代價的權利，因有關權利能否行使取決於客戶滿意本集團已完成的合約工程、客戶或外部測量師就工程發出認證或付款進程達成與否。於有關權利成為無條件時，通常為本集團自客戶或外部測量師取得有關已完成合約工程的認證或達到付款進程之時，合約資產轉入貿易應收款項。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

12. 合約資產（續）

建設業務（續）

本集團亦一般同意就合約價值的5%至10%設立為期一年至兩年的保留期。由於本集團在其滿足個別合約的缺陷責任期時才有權收取此筆最終付款，故在保留期結束前，此金額計入合約資產內。當缺陷責任期屆滿並取得執修完畢證書時，本集團一般將合約資產重分類至貿易應收款項。

由於本集團預期會於正常經營週期內變現合約資產，故本集團將該等合約資產分類為流動資產。

於2026年6月30日，客戶就合約工程持有的保留金為41,269,000澳門元（2025年12月31日：43,345,000澳門元），其中零澳門元（2025年12月31日：51,000澳門元）為本公司的聯營公司中國建築工程（香港）—中國建築工程（澳門）—鴻業建築工程合作經營持有的保留金。保留金為無抵押、免息及可於個別合約的缺陷責任期（自相關項目完成之日起計為期介乎一年至兩年）屆滿時收回。

於報告期末，根據缺陷責任期屆滿情況劃分的待結清保留金的賬齡分析如下。

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
一年內	20,038	12,563
一年後	21,231	30,782
	41,269	43,345

於2026年6月30日，本集團的合約資產中包括賬面值為18,420,000澳門元（2025年12月31日：12,349,000澳門元）的保留金已逾期但未減值，原因是根據過往經驗，有關款項的信貨質素並無重大改變，仍被視為可以收回。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

13. 貿易及其他應收款項

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
客戶合約的貿易應收款項	451,693	471,836
減：信貸虧損撥備	(31,119)	(31,609)
	420,574	440,227
其他應收賬款、按金及預付款項		
— 按金	6,488	8,168
— 有關建築新型材料的預付款項	98,461	47,017
— 有關建設的預付款項	8,863	8,389
— 其他(附註1)	57,064	77,318
減：信貸虧損撥備	(7,214)	(7,249)
	584,236	573,870
分析為：		
流動資產	584,236	569,743
非流動資產(附註2)	—	4,127
	584,236	573,870

附註：

1. 其他主要包括可收回增值稅、應收若干分包商之款項及其他應收款項。
2. 該金額指競標中國廣東省江門市新會區古井鎮一塊土地的土地使用權所支付的按金。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

13. 貿易及其他應收款項(續)

本集團給予其客戶0至90天的信貸期。於報告期末，根據發票日期計算的本集團貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
0至90天	297,391	332,484
91至365天	110,249	89,722
1至2年	7,205	12,506
2年以上	5,729	5,515
	420,574	440,227

於2026年6月30日，本集團貿易應收款項結餘包括賬面總值為223,392,000澳門元(2025年12月31日：361,704,000澳門元)於報告日期已逾期的應收賬款。於該等已逾期結餘中，95,160,000澳門元(2025年12月31日：84,976,000澳門元)已逾期超過90天，且未被視為違約。本集團大多數已逾期但未減值的貿易應收款項乃來自參考其相關付款記錄及前瞻性資料顯示具有良好信用質素的客戶。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

14. 與關聯公司的款項

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
非貿易性質		
應收關聯公司款項		
進力工程有限公司(附註a)	2,864	3,539
中國建築工程(香港)/中國建築工程(澳門)/ 鴻業建築工程合作經營(「中建(香港)－中建(澳門) －鴻業合作經營」)(附註b)	—	7,721
	2,864	11,260
貿易性質		
應收一間關聯公司款項		
中建(香港)－中建(澳門)－鴻業合作經營(附註b)	—	1,131
減：信貸虧損撥備	—	(16)
	—	1,115
	2,864	12,375

本集團一般給予其關聯公司30至45天的信貸期。於報告期末，根據發票日期呈列的應收關聯公司貿易性質款項的賬齡分析如下。

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
91至365天	—	1,115

於2025年12月31日，1,115,000澳門元的賬面值已逾期但未減值，乃由於信貸質素並無重大改變，該款項仍被視為可收回。本集團並無就此結餘持有任何抵押品。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

14. 與關聯公司的款項（續）

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
非貿易性質 應付一間關聯公司款項 利鴻工程有限公司（附註a）	80	211

附註：

- (a) 本公司執行董事蘇冠濤先生及郭林錫先生（「郭先生」）於該等關聯公司擁有實益權益及控制權。該等款項為無抵押、免息及按要求償還／收回。
- (b) 中建（香港）－中建（澳門）－鴻業合作經營為本公司的聯營公司。該非貿易款項為無抵押、免息且按要求收回。

15. 衍生金融工具

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
外匯遠期合約	1,524	—
分析為： 流動	1,524	—

於本中期期間，本集團於簡明綜合損益及其他全面收益表中確認衍生金融工具公平值變動所產生之未變現收益1,503,000澳門元（截至2025年6月30日止六個月：零澳門元）。

16. 已抵押銀行存款／現金及現金等價物

已抵押銀行存款指為擔保向本集團提供的銀行保證及本集團所訂立的外匯遠期合約而抵押的固定利率銀行存款。於2026年6月30日，已抵押銀行存款按年利率介乎0.21%至1.95%（2025年12月31日：0.21%至1.7%）計息，原到期日為三個月至一年。

於2026年6月30日，銀行結餘按現行市場年利率0.0001%至0.25%（2025年12月31日：0.0001%至0.25%）計息。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

17. 貿易應付款項及應計費用

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
貿易應付款項	191,321	220,883
應付保留金	20,579	23,594
其他應付款項及應計費用		
— 應計員工成本	22,103	25,940
— 應計建設成本	53,160	62,533
— 應計勞務費	15,995	19,009
— 應計運輸成本	41,376	34,187
— 其他應計款項	24,288	32,068
— 預收款項	36	29
	368,858	418,243

貿易採購款的信貸期為0至90天。於報告期末，本集團根據發票日期計算的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
0至90天	108,983	122,493
91至365天	63,174	93,483
1至2年	18,621	4,381
2年以上	543	526
	191,321	220,883

應付保留金為免息及須於個別合約的缺陷責任期（自相關項目完成之日起計為期介乎一年至兩年）屆滿時支付。

於報告期末，根據缺陷責任期屆滿情況劃分的待結清應付保留金的賬齡分析如下。

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
按要求或於一年內	18,256	17,941
一年後	2,323	5,653
	20,579	23,594

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

18. 銀行借款

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
銀行貸款		
— 須於一年內償還	229,920	180,668
— 須於一年後但兩年內償還	5,793	73,587
減：列於流動負債項下的金額	235,713 (229,920)	254,255 (180,668)
列於非流動負債項下的金額	5,793	73,587
分類分析：		
— 有抵押（附註）	142,377	155,633
— 無抵押	93,336	98,622
	235,713	254,255

於2026年6月30日，本集團於澳門及中國持有總額為191,613,000澳門元（2025年12月31日：217,319,000澳門元）的浮動利率銀行貸款，年利率分別為介乎澳門金融管理局所發佈的最優惠利率（「最優惠利率」）減1.05%至1.63%（2025年12月31日：最優惠利率減1.05%至1.63%）及年利率介乎貸款市場報價利率（「LPR」）減0.20%至0.25%（2025年12月31日：LPR加0.25%或LPR減0.20%至0.25%）。

此外，本集團於中國持有總額為44,100,000澳門元（2025年12月31日：36,936,000澳門元）的固定利率銀行貸款，須於一年內償還，年利率為2.6%（2025年12月31日：2.6%至3%）。

附註：於2026年6月30日，本集團的銀行借款金額為142,377,000澳門元（2025年12月31日：155,633,000澳門元），其以267,926,000澳門元（2025年12月31日：252,862,000澳門元）的物業、廠房及設備（包括使用權資產）作抵押。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

19. 股本

	股份數目	金額 千澳門元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於2025年1月1日、2025年6月30日、2026年1月1日及2026年6月30日	5,000,000,000	51,500
已發行及繳足：		
於2025年1月1日（經審核）	3,981,399,188	41,008
購回及註銷股份（附註）	(680,000)	(7)
於2025年6月30日（未經審核）、2025年12月31日（經審核） 及2026年6月30日（未經審核）	3,980,719,188	41,001

* 少於1,000澳門元

附註： 截至2025年6月30日止六個月，本公司購回680,000股股份，總代價約為134,000港元（相當於138,000澳門元），並於購回後將該等股份註銷。

於本中期期間，本公司的附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

20. 關聯方披露

(i) 交易

於本中期期間，本集團與關聯方進行下列交易：

		截至下列日期止六個月	
		2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
關聯方名稱	交易性質		
郭先生及黃鳳娉女士（郭先生的配偶）	已付短期辦公室租金開支	343	343
中建（香港）－中建（澳門）－ 鴻業合作經營（附註14(b)）	已付管理開支	—	2

(ii) 主要管理人員薪酬

本公司執行董事及其他主要管理人員的薪酬如下：

		截至下列日期止六個月	
		2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年6月30日 千澳門元 (未經審核)
短期福利		7,068	7,064
離職後福利		11	11
		7,079	7,075

簡明綜合財務報表附註（續）

截至2026年6月30日止六個月

21. 履約保證金及或然負債

本集團所承接建設合約的若干客戶要求集團實體以履約保證金形式發出合約工程履約保證並以已抵押銀行存款（附註16）、承兌票據及公司擔保作抵押。履約保證金乃於建設合約完成或大致完成時解除。

於報告期末，本集團尚未解除的履約保證金如下：

	2026年6月30日 千澳門元 (未經審核)	2025年12月31日 千澳門元 (經審核)
由銀行向本集團發出	57,993	64,219

於2026年6月30日，本集團已就發出履約保證金取得信貸融資總額約113,300,000澳門元（2025年12月31日：113,300,000澳門元），而該等信貸融資由以下項目抵押：(i)已抵押銀行存款約18,741,000澳門元（2025年12月31日：18,600,000澳門元）；(ii)承兌票據約309,000,000澳門元（2025年12月31日：309,000,000澳門元）；及(iii)本公司提供的公司擔保。

其他資料

企業管治常規

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。董事會相信良好的企業管治標準對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障本公司股東（「股東」）利益、提升企業價值、制定其業務策略及政策，以及提升其透明度及問責性。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1項下企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載的守則條文為本公司企業管治常規的基礎。

董事會認為本公司於期內一直遵從企業管治守則第二部分內所有守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其自身有關董事進行證券交易的操守準則。經向所有董事作出具體查詢後，董事各自己確認，彼於期內已一直遵守標準守則所載的規定標準。

根據標準守則第B.13條，董事亦已要求因任職或受聘於本公司或附屬公司而可能獲得關於本公司證券的內幕消息之任何本公司僱員或本公司附屬公司董事或僱員，不得在標準守則禁止的期間買賣本公司證券（猶如其為董事）。

中期股息

董事會並無建議派發期內（截至2025年6月30日止六個月：零）的中期股息。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2026年6月30日，本公司並無任何庫存股份。

優先認股權

根據本公司的公司細則或本公司註冊成立地開曼群島的適用法律，概無優先認股權條文導致本公司有責任向現有股東按比例發售新股份。

其他資料(續)

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部及第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須登記於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	權益性質	股份數目	概約股權 百分比 ^(附註1)
郭林錫先生（「郭先生」） ^(附註2)	受控制法團權益	2,040,802,000	51.27%
蘇冠濤先生（「蘇先生」） ^(附註2)	受控制法團權益	2,040,802,000	51.27%
陳寶儀女士	實益權益	675,000	0.02%

附註：

- (1) 根據於2026年6月30日的3,980,719,188股已發行股份計算得出。
- (2) MECOM Holding Limited分別由郭先生、蘇先生、林國華先生（「林先生」）及劉家華先生（「劉先生」）擁有35%、35%、15%及15%權益。郭先生、蘇先生、林先生及劉先生為一致行動人士。

其他資料(續)

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉(續)

(ii) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	股份數目	持股百分比
郭先生(附註)	MECOM Holding Limited	實益擁有人及與其他人士 共同持有的權益	100	100%
蘇先生(附註)	MECOM Holding Limited	實益擁有人及與其他人士 共同持有的權益	100	100%

附註： MECOM Holding Limited分別由郭先生、蘇先生、林先生及劉先生擁有35%、35%、15%及15%權益。郭先生、蘇先生、林先生及劉先生為一致行動人士。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須登記於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

其他資料(續)

主要股東於股份及相關股份中的權益

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員以外人士於股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露，或登記於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉

名稱	權益性質	股份數目	概約股權 百分比 ^(附註1)
林先生 ^(附註2)	受控制法團權益	2,040,802,000	51.27%
劉先生 ^(附註2)	受控制法團權益	2,040,802,000	51.27%
MECOM Holding Limited	實益擁有人	2,040,802,000	51.27%
郭衛珩先生 ^(附註3)	受控制法團權益	542,681,500	13.63%
澳門瑞盈投資有限公司(「澳門瑞盈」)	實益擁有人	542,681,500	13.63%

附註：

- (1) 根據於2026年6月30日的3,980,719,188股已發行股份計算得出。
- (2) MECOM Holding Limited分別由郭先生、蘇先生、林先生及劉先生擁有35%、35%、15%及15%權益。郭先生、蘇先生、林先生及劉先生為一致行動人士。
- (3) 澳門瑞盈由郭衛珩先生擁有100%權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無任何其他人士(除董事或本公司主要行政人員外)告知董事，其於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

其他資料(續)

購股權計劃

本公司於2018年1月23日採納購股權計劃，其於2018年2月13日本公司股份在聯交所上市後生效。購股權計劃之目的是旨在肯定及嘉許已經或可能對本集團作出貢獻的合資格參與者。

期內，購股權計劃項下並無購股權授出、同意授出、獲行使、被註銷或失效。因此，截至2026年6月30日止六個月概無就根據本公司所有計劃授出購股權而可能發行的股份，佔期內已發行相關類別股份的加權平均數0%。於期初、期末以及本中期報告日期根據購股權計劃可供發行的股份總數為118,100,000股股份，佔本公司於本中期報告日期已發行股本約2.97%。

上市規則第13.21條項下的披露規定

日期為2025年7月7日的融資協議

於2025年7月，鴻業建築工程有限公司(「鴻業」)及新鴻業工程建築有限公司(「新鴻業」)(作為借款人)及本公司(作為擔保人)與大豐銀行(「該銀行」)訂立融資協議(「2025年融資協議A」)，涉及(i)向鴻業及新鴻業提供一項就簽發銀行擔保而作出最高達110,000,000港元的循環承諾；及(ii)向鴻業提供一項最高達43,000,000港元的循環貸款融資及一項最高達10,000,000港元的銀行透支融資，為期至2026年7月11日止(統稱「2025年融資A」)。

日期為2025年7月21日的融資協議

於2025年7月，澳港建設(澳門)有限公司(「澳港」)(作為借款人)及本公司及澳能國際新材料科技(廣東)有限公司(「澳能國際」)(作為擔保人)與該銀行訂立融資協議(「2025年融資協議B」)，涉及(i)一項最高達40,000,000港元的循環發票融資授信，為期至2026年10月11日止；及(ii)一項最高達60,000,000港元的循環貸款融資，為期至2026年10月27日止(統稱「2025年融資B」)。

根據2025年融資協議A及2025年融資協議B(統稱「2025年融資協議」)的條款，倘(其中包括)郭先生及蘇先生不再對本公司行使管理控制權，即構成一項違約事件。當發生一項持續性的違約事件時及於其後任何時間，該銀行在通知有關協議的借款人及／或擔保人(視乎情況而定)後，可即時取消全部或任何部分的承諾，及／或宣告全部或部分2025年融資A及2025年融資B(統稱「2025年融資」)連同應計利息及所有其他應計或尚未支付的款項即時到期應付，及／或宣告全部或部分2025年融資須按要求支付；及／或行使其於2025年融資協議項下的任何或全部權利、補救措施、權力及酌情權。

於2026年6月30日，2025年融資協議仍有效。

進一步資料請參閱本公司日期為2025年7月8日及2025年7月25日的公告。

其他資料(續)

日期為2026年7月9日的融資協議

於2026年7月，鴻業及新鴻業(作為借款人)及本公司(作為擔保人)與該銀行訂立融資協議(「2026年融資協議」)，涉及(i)向鴻業及新鴻業提供一項就簽發銀行擔保而作出最高達110,000,000港元的循環承諾；及(ii)向鴻業提供一項最高達43,000,000港元的循環貸款融資及一項最高達10,000,000港元的銀行透支融資，為期至2027年7月11日止(統稱「2026年融資」)。

根據2026年融資協議的條款，倘(其中包括)郭先生及蘇先生不再對本公司行使管理控制權，即構成一項違約事件。當發生一項持續性的違約事件時及於其後任何時間，該銀行在通知有關協議的借款人及／或擔保人(視乎情況而定)後，可即時取消全部或任何部分的承諾，及／或宣告全部或部分2026年融資連同應計利息及所有其他應計或尚未支付的款項即時到期應付，及／或宣告全部或部分2026年融資須按要求支付；及／或行使其於2026年融資協議項下的任何或全部權利、補救措施、權力及酌情權。

進一步資料請參閱本公司日期為2026年7月13日的公告。

審核委員會

本公司已成立本公司的審核委員會(「審核委員會」)，並遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第二部分第D.3段訂立書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，分別為陳寶儀女士、張翹楚先生及廖永通先生，彼等均為獨立非執行董事。審核委員會由陳寶儀女士擔任主席，彼具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格。

審核委員會的主要職責為協助董事會，就本集團的財務申報程序、內部控制及風險管理系統的有效性提供獨立意見、監察審核程序以及履行董事會指派的其他職責及責任。

審閱中期財務資料

審核委員會及本公司外部核數師奧柏國際會計師事務所有限公司已審閱本集團採納的會計原則及實務，並已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表及本中期報告。

報告期後事項

除本報告所披露者外，於2026年6月30日後及直至本報告日期，概無發生對本集團構成影響的其他重要事項。

其他資料(續)

董事資料更新

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司2025年年報日期起，董事之資料變動載列如下。

董事姓名	變動明細
陳寶儀女士	自2026年8月1日起退任歷峰亞太有限公司東北亞區行政總裁一職，彼負責監督其於海南、香港、澳門及台灣的業務營運。 自2026年1月5日起，陳女士已獲委任為Black Spade Acquisition III Co的獨立董事，該公司為一家於紐約證券交易所(紐約證券交易所：BIII)上市的特殊目的收購公司，專注於物色與娛樂行業及數碼金融基礎設施相關或處於上述領域的業務合併目標，並重點關注數碼資產、Web3技術、金融服務基礎設施及以區塊鏈驅動的業務模式。
張翹楚先生	張先生擔任多項社會公職，包括廣東省科學技術協會委員、香港城市規劃委員會委員(自2026年4月1日起至截至2028年3月31日止，任期兩年)、職業訓練局轄下房地產服務業訓練委員會委員，以及地產代理監管局專業發展委員會董事局委任委員。張先生亦為香港地產行政師學會會長及香港證券及投資學會會員。

代表董事會

澳能建設控股有限公司
主席
郭林錫

香港，2026年8月27日