

证券代码：603686

证券简称：福龙马

公告编号：2026-058

福龙马集团股份有限公司 关于签署环卫自动驾驶技术开发合同的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- **合同类型：**技术开发服务合同
- **合同总金额：**人民币 20,000 万元（含税）
- **合同履行期限：**3 年

● **对公司业绩的影响：**本合同为技术开发服务合同，合同签订实施后，将提升环卫领域数智化以及自动驾驶技术应用水平，推动无人环卫产品的商业化应用。由于该项目整体研发投入规模较大，受项目研发实施进度、后续具体采用的会计处理方式等多重因素影响，该项目对公司利润的影响存在不确定性。

● 特别风险提示：

公司无人环卫相关产品已实现示范运营及小规模商业化销售，2025 年、2026 年上半年分别实现销售收入 990.97 万元、495.13 万元，整体销售金额仍较小，规模化应用尚需持续推进。

本项目为环卫自动驾驶技术研发合作，存在技术研发进展不及预期、产品商业化进程不确定性等风险。由于该技术开发服务合同相关的研发投入大，对公司利润可能产生影响，敬请广大投资者关注相关风险。

一、审议程序情况

为加快公司环卫装备智能化升级，构筑智能环卫领域技术壁垒和先发优势，福龙马集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年9月17日召开第七届董事会第八次会议审议《关于公司拟签署环卫自动驾驶项目合同的议案》，同意公司签署环卫自动驾驶技术开发的相关合同并与华为云计算技术有限公司（以下简称“华为云计算”）开展环卫自动驾驶技术开发合作。本次合作系公司与华为云计算在环卫智能化领域的独家性战略合作。

本事项不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

二、交易对方情况

（一）基本信息

法人/组织名称	华为云计算技术有限公司
统一社会信用代码	91520900MA6J6CBN9Q
企业类型	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）
法定代表人	赵明路
注册资本	500,000 万元人民币
成立日期	2019 年 12 月 6 日
注册地址	贵州省贵安新区黔中大道交兴功路华为云数据中心
主要经营内容	云计算技术服务；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；软件开发；人工智能技术研发等
控股股东	华为技术有限公司（持股 100%）

关联关系说明

公司与华为云计算技术有限公司不存在关联关系，本次交易不构成关联交易

（二）履约能力分析

华为云计算系华为技术有限公司的全资子公司，在自动驾驶、云计算、人工智能等领域有相应的技术积累和产品能力，经营情况正常，具备履约能力。

三、合同主要内容

甲方：福龙马集团股份有限公司

乙方：华为云计算技术有限公司

（一）合作项目情况

甲乙双方合作，基于甲方的业务需求，协商规划约定的 3 吨级和 6 吨级车型平台、清扫和洗扫业务场景等，乙方针对车辆智能化改造、线控优化、云端适配等进行技术研究，乙方为甲方独家研发和部署“福龙马环卫自动驾驶系统”，包含云端、车端软件、车端智能硬件方案等，由乙方主导完成清扫和洗扫场景的 3 个“车型平台”自动驾驶算法软件适配与验证，支持数据链路可闭环，模型算法可增训和持续迭代，整体产品可持续演进，增强甲方自动驾驶解决方案研发能力，为后续的商业化做好技术和运营导入工作。

（二）合同金额

本合同总金额为人民币 20,000 万元（含税），具体金额以最终签署的正式合同为准。

（三）合作期限

本合同有效期为 3 年，自签署之日起算。

（四）付款安排及进度

本合同采用里程碑付款方式，各里程碑付款以对应交付成果验收合格为前提，具体支付比例按合同约定执行。实际付款进度根据项目进展情况确定，分为三个阶段：一是首付款，于合同签订生效后支付，占比 15%；二是进度款，于产品开发及交付阶段按各里程碑验收合格后分期支付，合计占比 75%；三是尾款，于项目交付完成及运维支持阶段支付，占比 10%。

（五）知识产权

1. 双方背景知识产权各自所有，不涉及转让。
2. 前景知识产权按数据归属确定：甲方自行收集数据形成的归甲方所有，乙方数据形成的归乙方所有。
3. 乙方使用甲方相关数据增训所得模型归乙方所有，甲方可通过订阅华为云公有云的环卫自动驾驶云服务使用该成果。
4. 乙方根据本合同授予甲方基于本合同目的实施的、非独占性、不得分许可、不得再分发的一般使用权，甲方无需额外支付许可使用费。

（六）违约责任

1. 逾期交付与逾期付款：乙方逾期交付的，经双方协商整改期限后再逾期 5 天，按延迟交付部分服务费 1%/日支付违约金，累计不超过延迟交付部分服务费的 1%；甲方逾期付款的，按逾期金额 1%/日支付违约金，累计不超过逾期金额的 1%。
2. 赔偿责任上限：双方就本合同项下违约、侵权、虚假陈述等产生的赔偿责任及违约金累计，均不超过责任产生前十二个月内对应涉事服务的实际收付金额；任何一方均不对另一方的间接

损失或结果性损失承担责任。

3.甲方中途终止：如甲方无正当理由中途终止合同，除支付已实施且验收合格部分的费用外，还应向乙方支付专业服务部分金额 5%的违约金，并承担乙方由此产生的直接实际损失。

4.未完成履约责任：因乙方原因导致项目未完成履约或交付成果不符合约定，经复验后仍无法达到约定功能特性的，甲方有权解除合同；合同解除后，尚未完成交付的里程碑甲方无需再支付后续费用，乙方应向甲方支付已支付专业服务部分金额 5%的违约金，并配合完成资料移交。

5.客观技术风险免责：如因客观不可克服的技术风险（指现有技术手段无法突破的技术瓶颈，不含乙方方案错误及重大管理疏漏）导致项目未完成履约，双方可协商处理方案；协商不成的，任一方有权解除合同，且互不承担违约责任、互不支付违约金。

（七）争议解决

合同履行过程中发生争议，双方友好协商解决；协商不成的，向原告住所地人民法院提起诉讼。

（八）生效条件

本合同经双方法定代表人或授权代表签字并加盖公章或合同专用章后生效。

四、合同履行对公司的影响

（一）对公司经营的影响

本次合作是公司环卫装备智能化升级的重要战略举措。通过与华为云的独家技术合作，依托其在人工智能、自动驾驶、具身

智能等领域的技术积累，结合公司在环卫场景的深度积累，将有助于快速提升公司端到端环卫自动驾驶系统能力，构建智能感知、决策规划、控制执行全栈技术体系，形成自主知识产权的智能化产品平台；将有助于推出具备高阶自动驾驶能力的无人环卫装备产品，提升产品核心竞争力和差异化优势，更好地满足市场对智能化环卫装备的需求；将有助于夯实公司智能化技术底座，为“智能装备+智慧服务”双轮驱动战略提供有力支撑，助力公司向人居环境服务整体解决方案提供商转型升级。

本次合作建立了联合研发、联合营销的保障机制。双方成立联合工作小组，在技术研发、产品定义、测试验证、市场推广等方面深度协同。通过联合研发机制，双方技术团队紧密配合，加速技术迭代和产品落地；通过联合营销机制，共同拓展智能环卫装备市场，放大合作效应。上述机制为合同履行提供了组织保障，有利于项目按期交付和成果转化。

（二）对公司日常经营的影响

本次合作系公司智能环卫装备的技术升级投入，不会对公司现有主营业务正常开展造成影响。本次合同款项按照项目进展分期支付，付款节奏与项目开发进度相匹配。截至 2026 年 6 月末，公司货币资金余额 6.24 亿元，现有资金储备可覆盖本次合作的支付安排，相关款项支付不会对公司日常经营资金支出及现金流产生重大不利影响。

（三）会计处理及对公司净利润的影响

本项目研发投入规模较大，将对公司当期经营业绩产生一定影响。后续公司将根据项目实际进展情况，按照企业会计准则和公司会计制度的相关规定进行会计处理，研发支出将根据研发的

相关进展进行资本化或费用化，如相关研发投入予以费用化，将直接影响当期利润，具体对公司各期净利润的影响以年度审计结果为准。

（四）对公司业务独立性的影响

本次交易不会对公司业务独立性构成影响，公司不会因履行本合同而对华为云计算形成依赖。

五、风险提示

本次合作系环卫自动驾驶系统的技术开发项目，在合同履行过程中可能受研发周期、技术攻关难度、市场环境等多种因素影响。项目实施过程中可能面临以下风险：

（一）技术研发风险

本项目涉及端到端自动驾驶、多模态感知等技术领域，技术复杂度较高。尽管华为云计算在相关领域有相应的技术积累，但自动驾驶技术处于快速迭代阶段，部分技术路径在环卫场景的实现效果尚需验证，可能存在技术攻关难度不及预期、关键技术指标需多轮迭代才能达成等情况，导致项目延期或研发投入不达预期。

（二）市场推广及商业化风险

目前无人环卫行业整体处于示范运营向小规模商业化过渡阶段，市场仍在持续培育。本项目研发的智能驾驶环卫装备，其商业化落地受政策导向、客户预算、场景成熟度、产品性价比等多重因素影响，在市场推广、客户接受度、规模化应用等方面仍存在不确定性，商业化进度可能不及预期。

公司无人环卫相关产品已实现示范运营及小规模商业化销

售,2025年、2026年上半年分别实现销售收入990.97万元、495.13万元,整体销售金额仍较小,规模化应用尚需持续推进。

（三）合同履行风险

在合同履行过程中,可能存在一方违约、双方协作不畅、交付成果验收不达标、关键人员变动等情形,影响项目的正常推进。此外,不可抗力因素也可能对合同履行造成影响。

（四）行业竞争风险

当前环卫智能化赛道受到市场关注,行业竞争日趋激烈。若公司不能持续保持技术领先优势、及时推出有竞争力的智能化产品,可能面临市场份额被挤压的风险。同时,行业技术迭代速度快,若公司未能及时跟进技术发展方向,也可能存在技术路线落后的风险。

公司将密切关注项目进展情况,加强项目管理和风险防控,严格按照相关法律法规及监管要求,及时履行信息披露义务。敬请广大投资者理性投资,注意投资风险。

特此公告。

福龙马集团股份有限公司董事会

2026年9月18日