



顺客隆
Simple kind life

中國順客隆控股有限公司
CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：974

2026

中期報告

目錄

公司資料	2
簡明綜合損益及其他全面收益表	3
簡明綜合財務狀況表	4
簡明綜合權益變動表	6
簡明綜合現金流量表	7
簡明綜合財務資料附註	8
管理層討論及分析	25
其他資料	33



公司資料

董事

執行董事

王仁剛先生(主席)
王卉女士(行政總裁)

非執行董事

杜璟女士

獨立非執行董事

鄭學啟先生
高景遠先生
吳凱先生

審核委員會

鄭學啟先生(主席)
高景遠先生
吳凱先生

薪酬委員會

高景遠先生(主席)
王仁剛先生
吳凱先生

提名委員會

王仁剛先生(主席)
王卉女士
鄭學啟先生
高景遠先生
吳凱先生

授權代表

王卉女士
邱明昊先生

公司秘書

邱明昊先生

公司網站

www.skl.com.cn

股份代號

974

中國主要營業地點

中國廣東省
佛山市順德區樂從鎮
河濱北路60號
華樂大廈二樓

香港主要營業地點

香港新界
荃灣白田壩街36-44號
信義工業大廈9樓32室

開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion
Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman
KY1-1205
Cayman Islands

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行
恒生銀行有限公司

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

香港法律顧問

姚黎李律師行
香港金鐘夏慤道18號
海富中心一座22樓
2201室、2201A室及2202室

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	195,168	245,947
已售存貨成本		(171,963)	(217,138)
毛利		23,205	28,809
其他經營收入	4	9,352	14,014
銷售及分銷成本		(26,339)	(36,482)
行政開支		(6,645)	(8,043)
就貿易應收款項(確認的減值虧損)撥回的減值虧損		(1,875)	868
就其他應收款項確認的減值虧損		—	(167)
融資成本	6	(1,672)	(2,242)
除稅前虧損	5	(3,974)	(3,243)
所得稅開支	7	(33)	(42)
本期間虧損		(4,007)	(3,285)
其他全面收入(開支)，其後不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額		59	(677)
本期間虧損及全面開支總額		(3,948)	(3,962)
以下各項應佔本期間虧損：			
— 本公司擁有人		(3,956)	(3,200)
— 非控股權益		(51)	(85)
		(4,007)	(3,285)
以下各項應佔本期間全面開支總額：			
— 本公司擁有人		(3,897)	(3,877)
— 非控股權益		(51)	(85)
		(3,948)	(3,962)
每股虧損－基本及攤薄(人民幣元)	9	(0.01)	(0.01)

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	16,965	18,334
使用權資產	11	47,701	31,204
投資物業	10	7,880	8,043
已付按金		9,308	9,348
		<u>81,854</u>	<u>66,929</u>
流動資產			
存貨		40,782	47,045
貿易應收款項及應收票據	12	37,894	26,821
已付按金、預付款項及其他應收款項		54,484	57,132
應收關聯公司款項	14	214	214
現金及現金等價物		35,674	40,340
		<u>169,048</u>	<u>171,552</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	53,500	45,352
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項		23,557	24,098
租賃負債	11	9,594	13,287
合約負債		11,888	15,205
銀行借款	15	62,000	62,000
應付稅項		2	14
		<u>160,541</u>	<u>159,956</u>
流動負債總額			
		<u>160,541</u>	<u>159,956</u>
流動資產淨值		<u>8,507</u>	<u>11,596</u>
資產總值減流動負債		<u>90,361</u>	<u>78,525</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
遞延稅項負債		1,298	1,296
租賃負債	11	28,183	12,401
		<u>29,481</u>	<u>13,697</u>
資產淨值		<u>60,880</u>	<u>64,828</u>
資本及儲備			
股本	16	2,387	2,387
儲備		<u>57,658</u>	<u>61,555</u>
本公司擁有人應佔權益		60,045	63,942
非控股權益		<u>835</u>	<u>886</u>
權益總額		<u>60,880</u>	<u>64,828</u>

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔權益										非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元 (附註a)	合併儲備 人民幣千元 (附註b)	資本儲備 人民幣千元 (附註c)	法定儲備 人民幣千元 (附註d)	出資儲備 人民幣千元 (附註e)	換算儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零二六年一月一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,435	(124,577)	63,942	886	64,828
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,956)	(3,956)	(51)	(4,007)
本期間其他全面收入												
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	59	-	59	-	59
本期間全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	-	59	(3,956)	(3,897)	(51)	(3,948)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,836</u>	<u>873</u>	<u>5,494</u>	<u>(128,533)</u>	<u>60,045</u>	<u>835</u>	<u>60,880</u>
於二零二五年一月一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,863	(107,601)	81,346	1,012	82,358
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,200)	(3,200)	(85)	(3,285)
本期間其他全面開支												
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(677)	-	(677)	-	(677)
本期間全面開支總額	-	-	-	-	-	-	-	(677)	(3,200)	(3,877)	(85)	(3,962)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,836</u>	<u>873</u>	<u>5,186</u>	<u>(110,801)</u>	<u>77,469</u>	<u>927</u>	<u>78,396</u>

附註：

- 特別儲備指已自本集團剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。
- 本集團的合併儲備因重組而產生。於二零二六年及二零二五年六月三十日，合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。
- 資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。
- 根據中華人民共和國(「中國」)公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途後的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的25%。
- 出資儲備指根據集團重組收購附屬公司資產淨值後的出資。

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營活動所得現金淨額	<u>7,285</u>	<u>22,544</u>
投資活動		
已收利息	54	42
出售物業、廠房及設備所得款項	374	424
購買物業、廠房及設備	<u>(405)</u>	<u>(4,079)</u>
投資活動所得(所用)現金淨額	<u>23</u>	<u>(3,613)</u>
融資活動		
償還租賃負債資本部分	(10,688)	(11,780)
租賃負債及銀行借款已付利息	(1,756)	(2,242)
已收政府補助	<u>47</u>	<u>110</u>
融資活動所用現金淨額	<u>(12,397)</u>	<u>(13,912)</u>
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(5,089)	5,019
於一月一日的現金及現金等價物	40,340	21,152
外匯匯率變動的影響	<u>423</u>	<u>(648)</u>
於六月三十日的現金及現金等價物	<u><u>35,674</u></u>	<u><u>25,523</u></u>

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般資料及編製基準

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈二樓。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團為一家連鎖超市營運商，區域重點放在中國廣東省，設有零售批發兩大分銷渠道。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。據本公司董事所深知，本公司控股股東為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

供銷大集集團的控股股東為北京中合農信企業管理諮詢有限公司，而供銷大集集團的實際控制人為中華全國供銷合作總社。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本集團簡明綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本公司旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

2. 會計政策

簡明綜合財務報表已按各報告期末的歷史成本基礎編製。

編製簡明綜合財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所應用者一致，惟下述者除外。

應用國際財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則的下列修訂本，該等修訂本均於本集團二零二六年一月一日開始的財政年度生效：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂
國際財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則之年度改進(第11卷)

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

3. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人(「主要經營決策人」)，即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營(銷售新鮮食品、副食品及家庭用品)；及
- 批發分銷(銷售快速消費品及副食品)。

管理層根據分部業績(即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額)評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 經營分部資料－續

分部收益及業績

截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	158,285	36,883	—	195,168
來自分部間	<u>2,397</u>	<u>4,098</u>	<u>(6,495)</u>	<u>—</u>
可呈報分部收益	<u>160,682</u>	<u>40,981</u>	<u>(6,495)</u>	<u>195,168</u>
可呈報分部虧損	<u>(51)</u>	<u>(2,481)</u>	<u>—</u>	<u>(2,532)</u>
其他企業收入				55
其他企業開支				<u>(1,497)</u>
除稅前虧損				<u><u>(3,974)</u></u>

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	188,366	57,581	—	245,947
來自分部間	<u>6,775</u>	<u>1,036</u>	<u>(7,811)</u>	<u>—</u>
可呈報分部收益	<u>195,141</u>	<u>58,617</u>	<u>(7,811)</u>	<u>245,947</u>
可呈報分部虧損	<u>(115)</u>	<u>(2,568)</u>	<u>—</u>	<u>(2,683)</u>
其他企業收入				301
其他企業開支				<u>(861)</u>
除稅前虧損				<u><u>(3,243)</u></u>

分部間銷售乃按現行市價列值。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 經營分部資料－續

地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部按以下地區劃分呈列：

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國(常駐地點)	195,153	245,947	72,541	57,575
香港	15	—	5	6
	<u>195,168</u>	<u>245,947</u>	<u>72,546</u>	<u>57,581</u>

已付按金不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收益主要來自中國。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，概無單一客戶或一組客戶對本集團總收益的貢獻超過10%。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 收益及其他經營收入

(a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。期內本集團之收益分析如下：

截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售	150,769	178,602
零售店經營項下之大宗銷售	3,524	5,532
批發分銷項下之綜合批發	36,883	57,581
— 所提供服務		
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	363	532
	191,539	242,247
其他來源的收益		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
— 固定租賃付款	3,629	3,700
	195,168	245,947

按確認時間分拆來自客戶的合約收益

截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益確認時間		
於某一時間點	191,539	242,247

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 收益及其他經營收入－續

(b) 其他經營收入

本集團其他經營收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
提前終止租賃收益(附註)	2,050	3,111
出售物業、廠房及設備之收益	265	29
政府補助	47	110
銀行存款利息收入	54	42
來自供應商的推廣收入	4,328	5,012
來自投資物業的租金收入淨額	1,730	1,458
其他	878	4,252
	<u>9,352</u>	<u>14,014</u>

附註：

截至二零二六年六月三十日止六個月，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣2,050,000元，包括使用權資產減少約人民幣1,136,000元及租賃負債減少約人民幣3,186,000元。

截至二零二五年六月三十日止六個月，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣3,111,000元，包括使用權資產減少約人民幣4,721,000元及租賃負債減少約人民幣7,832,000元。

5. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	1,628	3,511
投資物業折舊	163	163
使用權資產折舊	5,651	8,843
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
— 工資及薪金	12,862	18,341
— 退休金計劃供款	2,978	3,400
— 其他福利	495	434
	<u>16,335</u>	<u>22,175</u>

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
以下各項利息開支：		
銀行借款	976	1,061
租賃負債	696	1,181
	<u>1,672</u>	<u>2,242</u>

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
中國企業所得稅		
期內稅費	<u>31</u>	<u>42</u>
遞延稅項	<u>2</u>	<u>-</u>
	<u>33</u>	<u>42</u>

本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，中國附屬公司的稅率為25%。

於二零一九年一月一日至二零二六年六月三十日，根據企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納所得補充稅。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8. 股息

於截至二零二六年六月三十日止六個月並無派付或建議派付股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)，自報告期末以來亦無建議派付任何股息(二零二五年：無)。

9. 每股虧損

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於下列數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(3,956)</u>	<u>(3,200)</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本及攤薄虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個期間或兩個報告期末均無尚未行使潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

10. 資本開支

	物業、廠房 及設備 人民幣千元	投資物業 人民幣千元
於二零二六年一月一日的期初賬面值(經審核)	18,334	8,043
增加	405	—
出售	(109)	—
折舊／攤銷(附註5)	(1,628)	(163)
匯兌重新調整	(37)	—
	<u>16,965</u>	<u>7,880</u>
於二零二六年六月三十日的賬面值(未經審核)		
於二零二五年一月一日的期初賬面值(經審核)	23,452	8,370
增加	4,079	—
出售	(395)	—
折舊／攤銷(附註5)	(3,511)	(163)
	<u>23,625</u>	<u>8,207</u>
於二零二五年六月三十日的賬面值(未經審核)		

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團已處置賬面值人民幣109,000元(二零二五年六月三十日：人民幣395,000元)的資產，導致處置淨收益人民幣265,000元(二零二五年六月三十日：收益人民幣29,000元)。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，已就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣9,901,000元及人民幣10,118,000元的若干樓宇抵押予銀行(附註15)。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，已就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣7,880,000元及人民幣8,043,000元的若干投資物業抵押予銀行(附註15)。

11. 租賃

(i) 使用權資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
持作自用的其他租賃物業	28,749	11,816
租賃土地的擁有權權益	<u>18,952</u>	<u>19,388</u>
	<u>47,701</u>	<u>31,204</u>

於二零二六年六月三十日，使用權資產人民幣18,952,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣19,388,000元)指位於中國的土地使用權。

於二零二六年六月三十日，賬面值約為人民幣17,363,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣17,738,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(附註15)。

本集團已為零售店、貨倉及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十四年，租金固定。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，並無租賃的可變租賃付款相關的開支在損益確認。

截至二零二六年六月三十日止六個月的使用權資產添置數額為人民幣23,615,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4,424,000元)，原因為零售店、貨倉及辦公物業訂立新租賃及重續現有租賃。

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團已分租部分已出租零售店。本集團已將分租分類為經營租賃。於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團自分租使用權資產確認租金收入人民幣3,629,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣3,700,000元)。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

11. 租賃－續

(ii) 租賃負債

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動	9,594	13,287
非流動	<u>28,183</u>	<u>12,401</u>
	<u>37,777</u>	<u>25,688</u>

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分析至應付		
一年內	9,594	13,287
超過一年但少於兩年	6,421	6,597
超過兩年但少於五年	13,544	3,491
超過五年	<u>8,218</u>	<u>2,313</u>
	37,777	25,688
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	<u>(9,594)</u>	<u>(13,287)</u>
十二個月後到期的應付款項	<u>28,183</u>	<u>12,401</u>

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團訂立新零售店、貨倉及辦公物業租約以及重續現有租約人民幣23,615,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4,424,000元)。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

11. 租賃－續

(iii) 於損益中確認的款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
持作自用的其他租賃物業	5,215	13,599
租賃土地的擁有權權益	<u>436</u>	<u>872</u>
	<u>5,651</u>	<u>14,471</u>
就使用權資產確認的減值虧損	—	5,060
提前終止租賃收益	2,050	4,504
租賃負債利息開支	696	1,960
與短期租賃相關的開支	<u>626</u>	<u>409</u>

(iv) 其他

於截至二零二六年六月三十日止六個月，租賃現金流出總額為人民幣12,010,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣13,298,000元)。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

12. 貿易應收款項及應收票據

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	40,005	27,694
減：貿易應收款項減值撥備	(2,170)	(895)
	<u>37,835</u>	<u>26,799</u>
應收票據	59	22
	<u>37,894</u>	<u>26,821</u>

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期(與各收入確認日期相近)呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天內	23,394	14,633
31至60天	6,443	5,134
61至180天	6,864	6,124
181至365天	1,095	799
超過1年	39	109
	<u>37,835</u>	<u>26,799</u>

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信用期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現時至30天	25,153	16,189
31至60天	7,235	7,882
61至180天	8,435	8,891
181至365天	3,574	2,991
超過1年至2年	3,767	3,917
超過2年	5,336	5,482
	<u>53,500</u>	<u>45,352</u>

14. 應收關聯公司款項

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，應收關聯公司款項為貿易相關、無抵押、免息及須按
要求償還。

於二零二六年六月三十日，應收關聯公司款項的賬面值包括累計減值虧損人民幣444,000元(二零二五年十二月
三十一日：人民幣444,000元)。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

15. 銀行借款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分類為流動負債的有抵押銀行借款	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>
包含按要求償還條款但須償還之銀行借款之賬面值：*		
一年內	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>

* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二六年六月三十日，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率介乎3.05%至3.20%(二零二五年十二月三十一日：3.20%至3.45%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別約為人民幣9,901,000元及人民幣10,118,000元的若干樓宇(附註10)；
- (ii) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別約為人民幣17,363,000元及人民幣17,738,000元的若干使用權資產(附註11)；
- (iii) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別約為人民幣7,880,000元及人民幣8,043,000元的若干投資物業(附註10)。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

16. 股本

法定：

2,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股

已發行及繳足：

290,457,000股每股面值0.01港元的普通股

二零二六年
六月三十日
人民幣千元
(未經審核)

二零二五年
十二月三十一日
人民幣千元
(經審核)

15,826

15,826

2,387

2,387

17. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。租期介乎1至10年。租約概不包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

二零二六年
六月三十日
人民幣千元
(未經審核)

二零二五年
十二月三十一日
人民幣千元
(經審核)

一年內

14,824

14,000

18. 主要非現金交易

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就零售店租賃安排分別產生使用權資產及租賃負債的非現金增加人民幣23,615,000元和人民幣23,615,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：分別為人民幣4,424,000元和人民幣4,424,000元)。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就提前終止租賃分別產生使用權資產及租賃負債的非現金減少人民幣1,136,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4,721,000元)及人民幣3,186,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣7,832,000元)。

簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19. 關聯方交易

- (i) 除該等簡明綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於有關期間與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司	銷售貨品(附註a)	13	—
關聯公司	採購貨品(附註b)	351	256

附註：

- (a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。
- (b) 採購交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)賣方提供的折扣率計算。從關聯方採購的信貸期為90天內。
- (ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括董事酬金)列示如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物利益	631	1,320
退休金計劃供款	93	129
	724	1,449

管理層討論及分析

業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二六年六月三十日止六個月(「本期間」)，本集團保持零售及批發分銷渠道。

零售店

於本期間，本集團開設3家零售店並關閉或轉加盟3家零售店。於二零二六年六月三十日，本集團分別在中國廣東省有39家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有1家零售店。

下表載列於本期間及截至二零二五年十二月三十一日止年度(「二零二五財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
期／年初	40	51
增加	3	1
減少	(3)	(12)
期／年末	40	40

下表載列於二零二六年六月三十日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	31
肇慶	4
珠海	1
廣州	2
深圳	1
廣東省	39
澳門	1
總計	40

管理層討論及分析

綜合批發

於二零二六年六月三十日，本集團在佛山及肇慶保留16個品牌的獨家分銷權。本集團該等16個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於本期間及二零二五財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
期／年初	855	1,181
增加	0	36
減少	(526)	(362)
期／年末	<u>329</u>	<u>855</u>

近期發展及展望

二零二六年上半年，中國零售行業整體處於消費復蘇節奏放緩、增長動能深度轉換的調整期。據國家統計局官方數據，上半年社會消費品零售總額約人民幣24.87萬億元，同比僅增長約1.3%；網上零售額佔社會消費品零售總額比重突破40%，線上滲透持續深化；業態層面呈現「大店收縮、小店增長」的結構性特徵。據中國連鎖經營協會數據，傳統大型綜合賣場門店持續縮減，而社區生鮮超市、便利店逆勢擴張，行業整體告別粗放擴張模式，全面轉向精細化運營階段。

管理層討論及分析

在此行業背景下，二零二六年上半年成為本集團主動適配行業轉型節奏的關鍵階段。本集團堅守「一店一策」精細化管控思路，圍繞降本減虧、存量提質、增量拓新三大核心任務，統籌連鎖商超、品牌代理、團購等業務板塊協同運營，為持續減虧目標奠定堅實基礎。本集團主動順應行業結構性分化趨勢，推動各板塊差異化調整。連鎖商超板塊向社區化、小型化的業態轉型方向，通過供應鏈優化與剛性成本壓降提升經營業績。品牌代理板塊契合行業低效渠道出清、經銷模式重構的調整趨勢，主動收縮低效區域經銷渠道，加快業務結構向特通渠道聚焦，虧損業務逐步出清。團購板塊把握B端集採集配、政企校園後勤社會化的行業增長機遇，保持穩健盈利態勢。中後台部門秉持企業全鏈路精細化管理，全維度提質控耗。

本集團於二零二六年上半年落實多項核心經營舉措：一是持續深化「一店一策」精細化管控，完成低效虧損門店清退，同步優化門店品類結構與經營佈局，縮減低效經營區域，持續提升單店盈利水平；二是圍繞供應鏈重構這一核心競爭方向，升級供應鏈體系，推進廠家直採、產地直採、基地聯採模式，壓縮中間環節成本，穩步提升食品百貨、生鮮等核心品類毛利率；三是順應行業低效產能加速出清的趨勢，加快虧損業務退出，關停虧損代理業務，實現虧損業務全面止血；四是把握B端業務機遇，深耕政企團購保供、校園配送等賽道，持續拓寬營收來源；五是強化全維度成本管控，通過人員編製優化、租金壓降、物流體系重構、能耗精細化管理等多項舉措，實現運營費用精準管控；六是貼合行業數字化轉型方向，推進數字化運營升級，強化商品效期管控與庫存週轉效率，全域推廣電子合同閉環管理；七是築牢合規經營底線，夯實內控合規體系，建立風險研判機制，保障公司穩健運營。

二零二六年下半年零售行業將延續「總量低速增長、結構深度調整」的整體態勢。據行業普遍判斷，精細化運營能力、垂直供應鏈整合能力、B端渠道拓展能力、社區化服務能力將成為企業四大核心競爭力。基於上半年的經營基礎，本集團將聚焦「減虧、提質、增量、風控」四大主線持續發力，主動適配行業轉型趨勢。本集團將重點從四方面攻堅突破：一是持續深化降本增效，剛性壓降各項運營成本，常態化推進低效業務退出，鞏固減虧成果；二是深耕

管理層討論及分析

存量業務提質，優化品類採購與門店運營模式，分板塊提升毛利率水平，加快滯銷庫存去化，盤活存量資產價值；三是把握B端業務增長機遇，提升公司招投標資質，加速增量業務培育，做強做大政企團購集採集配規模，深耕校園食材配送渠道，持續拓展營收增長點；四是深化內控管理，推進數字化巡店、分揀系統全面落地，優化組織效能，保障公司穩健運營。

總言之，本集團繼續聚焦「連鎖商超+集採集配+品牌代理+創新增量」四大發展主線，依託粵港澳大灣區、海南自貿港政策優勢，結合本集團完整的上下游供銷體系和倉儲配送條件，積極發展集採集配業務，穩步向全國領先的城鄉流通運營商邁進。同時，本集團一如既往地踐行企業社會責任，積極投身社會公益，不斷提升品牌社會價值與行業影響力。

財務回顧

收益

於本期間，本集團的收益約為人民幣195.2百萬元，較二零二五年同期減少約人民幣50.8百萬元或20.6%。該收益減少主要是優化關閉部分低效零售店使零售店收益同比減少，同時關閉部分虧損批發分銷板塊使分銷收益減少所致。

於本期間，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣158.3百萬元，較二零二五年同期減少約人民幣30.1百萬元或16.0%。該收益減少主要是優化關閉部分低效零售店所致。

於本期間，本集團的批發分銷業務所得收益約為人民幣36.9百萬元，較二零二五年同期減少人民幣20.7百萬元或35.9%。該收益減少主要是關閉部分批發分銷板塊使分銷收益減少所致。

毛利率

於本期間及二零二五年同期，本集團的毛利率分別為約11.9%及約11.7%，本期間較上期增長約0.2%。

其他經營收入

於本期間，本集團的其他經營收入約為人民幣9.4百萬元，較二零二五年同期減少約人民幣4.7百萬元或33.3%，該減少主要由於關閉部分轉加盟零售店使收取的加盟收入減少及提早終止租賃合約處置收益減少所致。

管理層討論及分析

銷售及分銷成本

於本期間，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣26.3百萬元，較二零二五年同期減少約人民幣10.1百萬元或27.8%。該減少主要由於優化關閉低效零售店使人工、租賃、水電等費用大幅減少，同時管理者有效的管控物流運輸費用、包裝費等各項費用支出所致。

行政開支

於本期間，本集團的行政開支約為人民幣6.6百萬元，較二零二五年同期減少約人民幣1.4百萬元或17.4%。該減少主要由於優化管理人員編製使人工成本減少，有效管控費用使諮詢費、辦公費、通訊費及差旅費等多項費用減少所致。

融資成本

於本期間，本集團的融資成本約為人民幣1.7百萬元，較二零二五年同期減少約人民幣0.6百萬元或25.4%。該減少主要由於租賃負債未確認融資費用同比減少所致。

所得稅開支

於本期間，本集團的所得稅開支約為人民幣3.3萬元，較二零二五年同期減少約人民幣0.9萬元，該減少主要由於應納稅所得額減少使預繳的企業所得稅減少所致。

虧損淨額

於本期間，本公司的擁有人應佔虧損淨額約為人民幣395.6萬元，較二零二五年同期增虧約人民幣75.5萬元或23.6%。該虧損淨額增加主要由於期末貿易應收款增加使計提的信用減值損失增加，而去年同期有收回期初壞賬使本期虧損增加。

管理層討論及分析

全面開支總額

於本期間，本集團的擁有人應佔全面開支總額約為人民幣394.8萬元，較二零二五年同期減少約人民幣1.4萬元或0.4%。該減少主要由於本期匯兌差額增加所致。

資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及添置物業、廠房及設備用以新開零售店以及翻新現有零售店。本集團於本期間對物業、廠房及設備支出約人民幣40.5萬元。

所得款項用途

本公司於二零一五年九月十日公開發售股份（「全球發售」）的所得款項淨額（經扣除包銷費用及相關開支後）約為188.6百萬港元（相當於約人民幣155.0百萬元）。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程（「招股章程」）。

於二零一六年十月二十四日，由於中國經濟增長放緩，本公司董事會（「董事會」及董事會成員「董事」）議決將部分未動用所得款項淨額由「開設新零售店」重新分配至「改造現有零售店」及「償還銀行借款」，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力及降低本集團的融資成本。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告。

截至二零二四年六月十九日，除下文所述的人民幣12.5百萬元外，所得款項淨額已根據招股章程及本公司二零一六年十月二十四日的公告的披露予以動用。於該日，董事會進一步議決將餘下未動用所得款項淨額人民幣12.5百萬元的使用途由「改造及擴建兩個現有分銷中心」變更為「改造現有零售店」，原因是現有分銷中心足以滿足市場需求，而改造現有零售店與本集團持續努力優化店鋪環境及提升購物體驗一致。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月十九日的公告。

管理層討論及分析

於二零二六年六月三十日，動用所得款項淨額的分析載列如下：

	日期為 二零二四年 六月十九日的 公告所披露 所得款項淨額的 經修訂分配 人民幣百萬元	截至 二零二六年 六月三十日的 動用情況 人民幣百萬元	本期間 所得款項 淨額的 實際動用情況 人民幣百萬元	於二零二六年 六月三十日的 所得款項 淨額餘額 人民幣百萬元	動用餘下 所得款項淨額 的預期時間表
開設新零售店	74.4	74.4	-	-	
改造現有零售店	27.1	20.3	0.1	6.8	預期將於二零二六年十二月三十一日前動用(附註)
償還銀行借款	27.9	27.9	-	-	
資訊系統升級	11.2	11.2	-	-	
改造及擴建兩個現有分銷中心	0.8	0.8	-	-	
一般營運資金	13.6	13.6	-	-	
總計	155.0	148.2	0.1	6.8	

附註：董事會預期未動用結餘將按本公司日期為二零二四年六月十九日的公告所披露使用。動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團現有業務計劃，可能會因應本集團的業務需要及市況而有所變動。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團有現金及現金等價物約人民幣35.7百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣40.3百萬元)，其中約人民幣32.4百萬元以人民幣計值及約人民幣3.3百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二六年六月三十日，本集團有流動資產淨值約人民幣8.5百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣11.6百萬元)及資產淨值約人民幣60.9百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣64.8百萬元)。於二零二六年六月三十日，本集團未動用銀行融資為人民幣28.0百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣28.0百萬元)。

於二零二六年六月三十日，貿易應收款項及已付按金、預付款及其他應收款項總額約人民幣92.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣84.0百萬元)。貿易應收款項及已付按金、預付款及其他應收款項增加約人民幣8.4百萬元或10.1%，主要因貿易應收款項增加所致。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

重大投資

本集團於本期間並無持有任何重大投資。

管理層討論及分析

重大收購及出售

本集團於本期間並無進行任何附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

債務及資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團有銀行借款人民幣62.0百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣62.0百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 本集團抵押賬面值約為人民幣9.9百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣10.1百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 本集團抵押賬面值約為人民幣17.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣17.7百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 本集團抵押賬面值約為人民幣7.9百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣8.0百萬元)的若干投資物業。

全部該等銀行借款均於一年內償還。該等貸款按固定年利率3.05%-3.2%(二零二五年十二月三十一日：按固定年利率3.2%-3.45%)計息。

資產負債比率

於二零二六年六月三十日，本集團的資產負債比率(資產負債比率等於貸款總額除以權益總額計算)約為101.8%(二零二五年十二月三十一日：95.6%)。

外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值，及本公司管理層認為，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於本期間，本集團並無從事任何對沖活動，而本集團於未來短期內無意採取任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切注視外匯市場情況，有必要時會考慮採取對沖活動。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

僱員

於二零二六年六月三十日，本集團有合共410名僱員。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於本期間，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

其他資料

中期股息

董事會已議決不宣派本期間之任何中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於相聯法團普通股的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	持有股份數目	佔相聯法團
				已發行股份 總數的 概約百分比
王卉女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	50,000	0.00%
杜璟女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	99,100	0.00%

附註：間接控股股東供銷大集集團股份有限公司持有約70.42%之本公司已發行股份。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無本公司董事及主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司董事所知，於二零二六年六月三十日，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目(好倉)	股權概約百分比
中華全國供銷合作總社(「中華全國供銷合作總社」)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
中國供銷集團有限公司(「中國供銷集團」)(附註1)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
中合聯投資有限公司(「中合聯」)(附註2)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
中合供銷(上海)股權投資基金管理有限公司(「中合供銷」)(附註3)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
新合作商貿連鎖集團有限公司(「新合作」)(附註4)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
中國供銷商貿流通集團有限公司(「中國供銷商貿」)(附註5)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
河北省供銷商貿流通有限公司(「河北供銷」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
北京中合農信企業管理諮詢有限公司(「中合農信」)(附註7)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
供銷大集團股份有限公司(「供銷大集」)(附註8)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(「海南供銷大集控股」)(附註9)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(「海南供銷大集」)(附註9)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(「綠色實業」)(附註9)	受控法團權益	204,558,317(附註10)	70.42%
供銷大集國際控股有限公司(「供銷大集國際」)	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%

附註：

1. 中國供銷集團是中華全國供銷合作總社的全資附屬公司。
2. 中合聯由新供銷產業發展基金管理有限責任公司擁有87.97%權益，而新供銷產業發展基金管理有限責任公司則由中國供銷集團擁有80.17%權益。
3. 中合供銷由中合聯擁有50%權益。

其他資料

4. 新合作由中國供銷集團擁有57.45%權益。
5. 中國供銷商貿是中國供銷集團的全資附屬公司。
6. 河北供銷由中國供銷商貿擁有75.20%權益。
7. 中合農信由中國供銷資產管理有限公司擁有69.97%權益，而中國供銷資產管理有限公司為中華全國供銷合作總社的間接全資附屬公司。中合聯、中合供銷、新合作、中國供銷商貿、中合農信及河北供銷同受中華全國供銷合作總社控制。中國供銷商貿、中合聯及新合作，連同其一致行動人士，已將其目前及日後持有的供銷大集股份表決權委託予中合農信。因此，上述各方被視為在供銷大集層面的一致行動人士。中合農信及其一致行動人士於供銷大集已發行股本總額中合共擁有24.64%權益。
8. 供銷大集由中合農信透過一致行動人士集團間接擁有24.64%權益，而非透過直接股權持有。
9. 供銷大集持有海南供銷大集控股100%股權，而海南供銷大集控股則持有海南供銷大集93.75%股權。海南供銷大集持有綠色實業100%股權，而綠色實業持有供銷大集國際100%股權。
10. 該等公司因各自於供銷大集國際擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

建議股東參閱本公司日期為二零二四年一月四日、二零二四年一月十九日、二零二四年三月六日、二零二四年三月十八日、二零二四年三月二十二日及二零二四年四月七日的公告，以及中華全國供銷合作總社及中合農信於二零二五年八月五日提交的法團大股東通知(表格2)，以了解有關本公司相關控股股東及主要股東的事宜。

購股權計劃

於本期間，本公司並無購股權計劃或股份獎勵計劃。

董事的證券交易

本公司已採納標準守則，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事於本期間內是否有不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認於整個期間已遵守標準守則所載之規定準則。

公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司於本期間及直至本報告日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

其他資料

董事資料變動

本公司執行董事兼行政總裁王卉女士自二零二六年六月起獲委任為供銷大集海南大區總經理。

企業管治常規

本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文。於本期間，本公司一直遵守企業管治守則所載全部守則條文。

報告期後事件

董事會並不知悉任何於二零二六年六月三十日之後及直至本報告日期所發生的任何須予披露的重大事件。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則守則條文D.3的規定成立審核委員會(「審核委員會」)並設有書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助；監督審核過程以及與外部核數師的關係；檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為；及履行董事會指派的其他職務及職責。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表未經審核，但已經審核委員會審閱。

於本報告日期，鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生為審核委員會成員。彼等均為獨立非執行董事。鄭學啟先生為審核委員會主席。

承董事會命
中國順客隆控股有限公司
主席兼執行董事
王仁剛

香港，二零二六年九月十一日

於本報告日期，執行董事為王仁剛先生及王卉女士；非執行董事為杜璟女士；以及獨立非執行董事為鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生。