



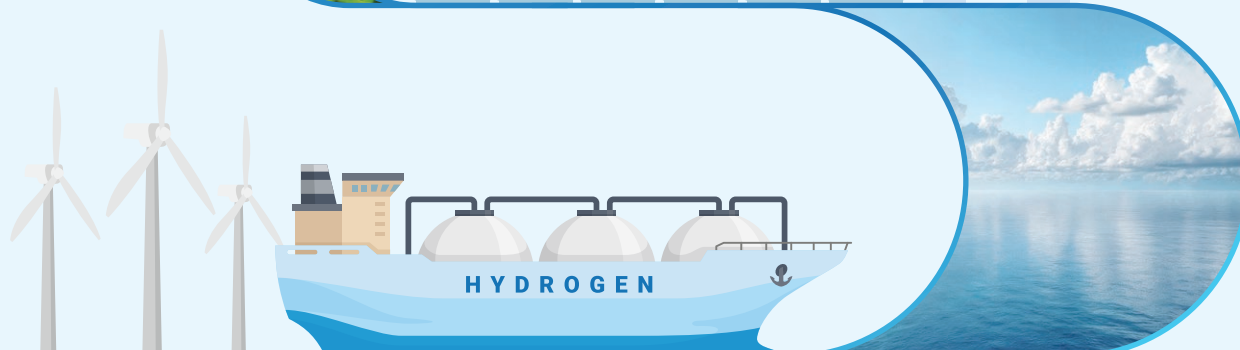
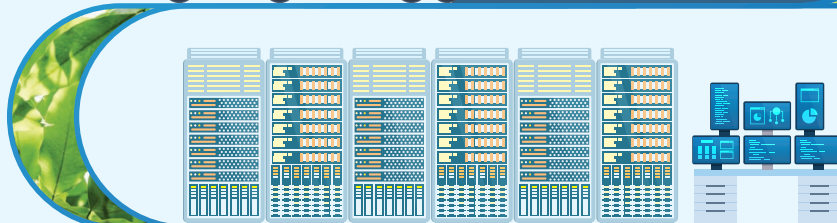
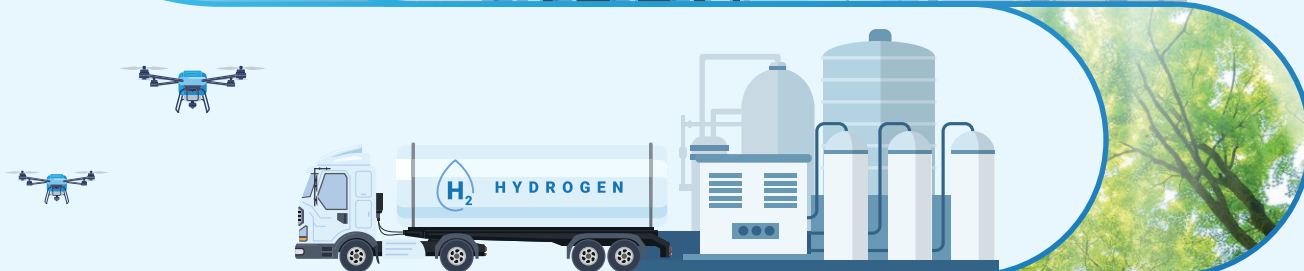
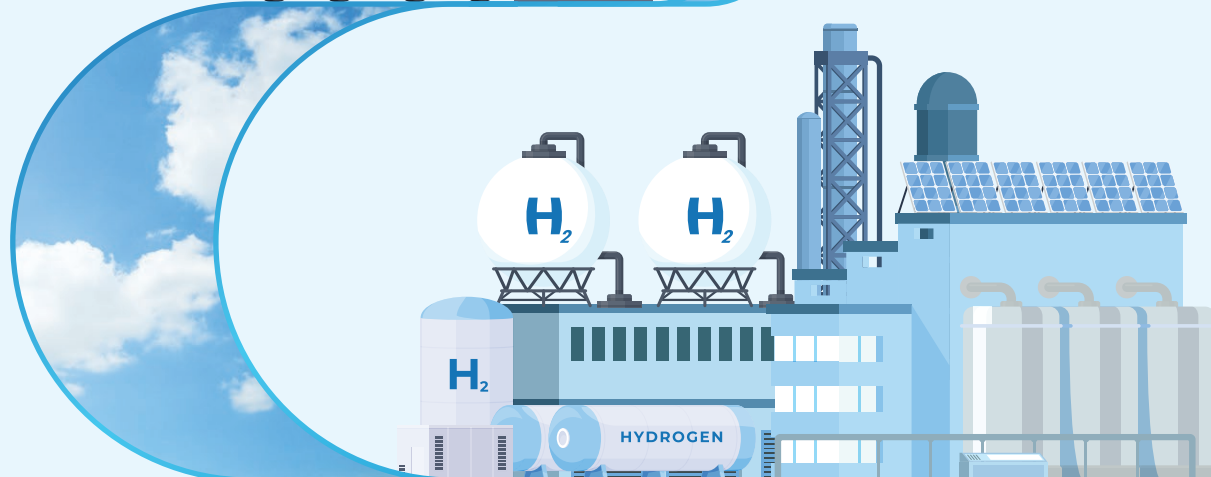
Jiangsu Guofu Hydrogen Energy Equipment Co., Ltd.

江蘇國富氫能技術裝備股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

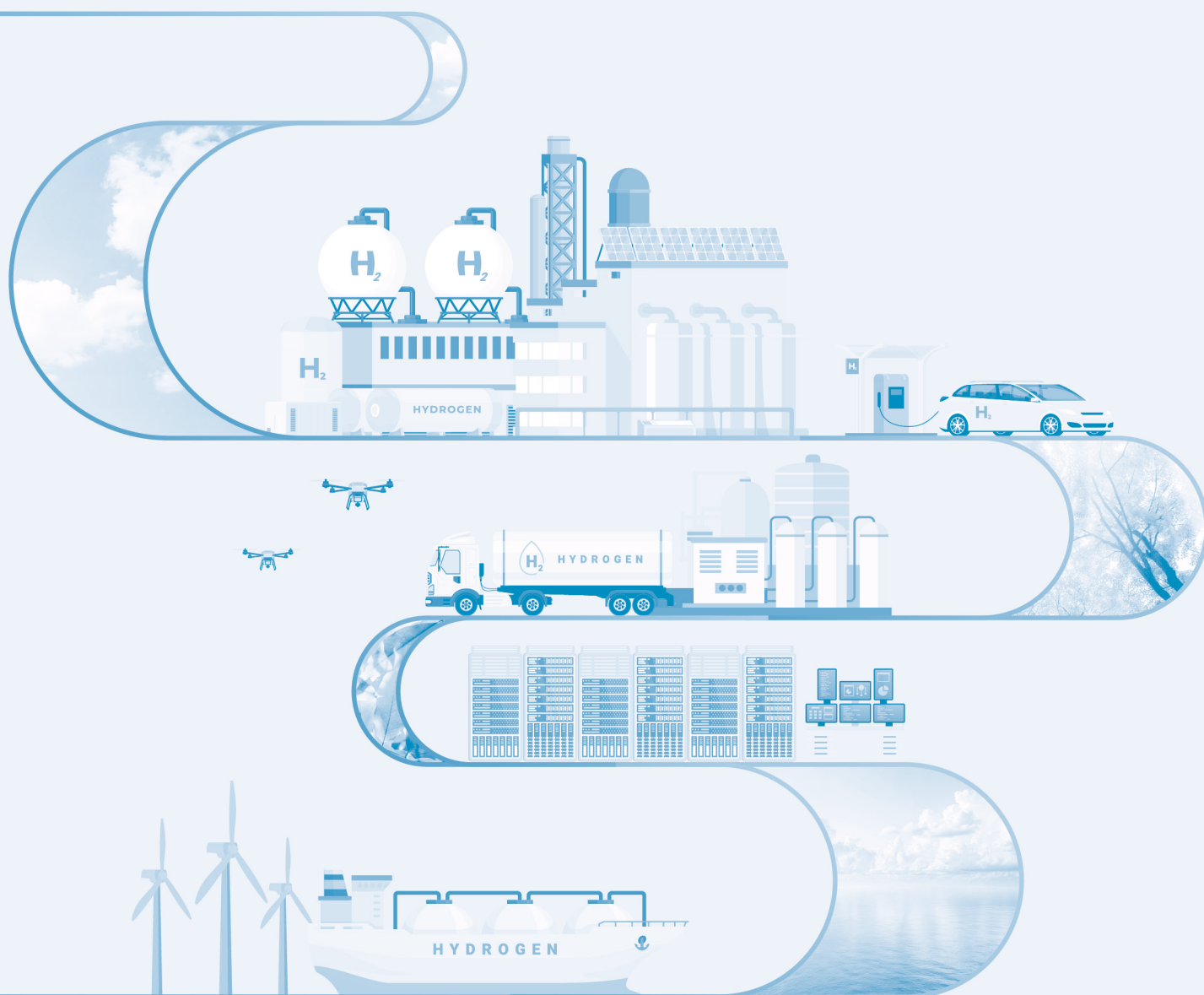
股份代號：2582

中期報告
2026



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論及分析	5
企業管治及其他資料	11
簡明綜合損益及其他全面收益表	31
簡明綜合財務狀況表	33
簡明綜合權益變動表	35
簡明綜合現金流量表	36
簡明綜合財務報表附註	37
釋義	62



董事會

執行董事

鄔品芳先生(董事長)
王凱先生(總經理)

非執行董事

顧彥君先生
劉伊琳女士
趙靜女士

獨立非執行董事

唐詩韻女士
張擁軍先生
鄒家生博士

公司秘書

黃凱婷女士

審計委員會

唐詩韻女士(主席)
顧彥君先生
鄒家生博士

薪酬與考核委員會

鄒家生博士(主席)
鄔品芳先生
唐詩韻女士

提名委員會

張擁軍先生(主席)
鄔品芳先生
唐詩韻女士

戰略委員會

鄔品芳先生(主席)
唐詩韻女士
張擁軍先生

授權代表

王凱先生
黃凱婷女士

核數師

容誠(香港)會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
上環皇后大道中183號
中遠大廈43樓01-07室

香港法律顧問

摩根路易斯律師事務所
香港中環
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈19樓

中國法律顧問

禮豐律師事務所
中國上海
南京西路1539號
靜安嘉裡中心2座39層

合規顧問

東吳證券國際融資有限公司
香港
皇后大道東1號
太古廣場三期17樓

中國註冊辦事處及總部

中國
江蘇省
張家港市
國泰北路
236號

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場
二座31樓

主要往來銀行

上海浦東發展銀行
張家港行
中國
江蘇省
張家港市
人民西路3-98號

香港H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

股份代號

2582

公司網頁

www.guofuhee.com

簡明綜合損益及其他全面收益表

經營業績	截至六個月止	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收益	104,036	108,956
毛利	2,476	947
除稅前虧損	(119,420)	(106,251)
期內虧損	(122,478)	(88,979)
每股虧損－基本(人民幣元)	<u>(0.97)</u>	<u>(0.85)</u>

簡明綜合財務狀況表

經營業績	於6月30日	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
資產總值	3,081,453	2,557,475
負債總額	1,784,531	1,637,947
本公司擁有人應佔權益	<u>1,281,061</u>	<u>918,530</u>

本集團的業務回顧及前景

2026年上半年，隨著「十五五」規劃全面啟動實施，氫能產業獲得系列政策的明確支持。政策體系的完善為氫能產業發展提供了較為明確的預期，行業正逐步從示範應用向規模化應用過渡。

報告期內，公司液氫戰略取得階段性突破。液氫儲運及低溫裝備已從技術研發階段邁入商業化應用階段，液氫儲運和加注相關裝備在市場化應用中取得積極進展，國產首套日產10噸級氫液化裝備已具備規模化生產條件，液氫跨區運輸示範項目正有序推進。同時，業務結構優化成效顯著，水電解製氫業務已進入實質性回報期，收入貢獻率接近60%，毛利水平顯著提升。國內外綠氫裝備需求呈現增長態勢，為集團收入提供了增量支撐。

從業績表現來看，2026年上半年公司仍處於階段性虧損狀態，但虧損結構與上年同期存在實質差異。匯兌損失、研發投入擴大及稅收因素是當期虧損的主要原因。公司認為，上述影響屬於創新發展與轉型投入期必要的成本，而非基本面惡化所致。隨著氫能政策的釋放和公司核心業務的逐步放量，公司發展態勢有望持續向好。

展望2026年下半年，集團將繼續發揮「製、儲、運、加、用」全產業鏈的端到端綜合能力，在工業和信息化部、財政部、國家發展改革委聯合開展的氫能綜合應用試點工作框架下，圍繞京津冀、大灣區等5個獲批城市群，積極跟進工業領域綠氫替代傳統化石能源、綠色氨醇、氫冶金等應用新方向，延續水電解製氫業務的增長勢頭，把握氫能交通和加氫站基礎設施建設的增量契機，加快國內外示範項目落地。

在此基礎上，公司將進一步聚焦高價值應用場景，加快液氫及低溫裝備的產業化規模擴張，持續深化海外本土化合作，推動氫能應用從交通領域向工業脫碳、能源替代及國際化市場多維度拓展。同時，持續加大研發創新，提升產品性能、優化製造成本、提高系統運行效能等。在行業轉型關鍵期，公司將保持戰略定力，為中長期增長積蓄勢能。

財務回顧

收益

本集團的收益主要來自銷售其三大類主要產品：(i)車載高壓供氫系統及相關產品；(ii)加氫站設備及相關產品；及(iii)水電解製氫設備及相關產品。

下表載列所示期間按產品類型劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月		變動百分比
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)	
車載高壓供氫系統及相關產品	21,553	91,295	(76.4)%
加氫站設備及相關產品	21,712	13,993	55.2%
水電解製氫設備及相關產品	60,771	3,668	1,556.8%
總計	104,036	108,956	(4.5)%

於報告期間，本集團的收益約為人民幣104.0百萬元，而過往期間則約為人民幣109.0百萬元，減少約4.5%，主要由於車載高壓供氫系統及零部件銷售縮減，惟部分被已驗收加氫站設備數量的增加以及大容量水電解製氫設備的顯著增長所抵銷；隨著產品組合持續優化，後者已成為本集團的新增長動力。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)原材料成本，主要包括碳纖維、管道及閥門、電氣儀表、鋁管、壓縮機及壓縮機撬的採購成本；(ii)直接人工成本，主要指生產活動中使用的人力；及(iii)製造費用，主要包括公用事業開支、低值易耗品及與其生產活動所用的廠房、機器及設備有關的製造費用折舊。

本集團的銷售成本由過往期間的約人民幣108.0百萬元減少約6.0%至報告期間的約人民幣101.6百萬元，主要由於車載高壓供氫系統及相關產品的銷售成本及銷售收益減少，致使銷量大幅減少。

毛利及毛利率

本集團的毛利由過往期間的約人民幣0.9百萬元增加約161.5%至報告期間的約人民幣2.5百萬元。毛利率由過往期間的約0.9%上升至報告期間的約2.4%。毛利增加乃主要由於毛利率較高產品的收益貢獻增加。儘管來自高壓供氫系統及加氫站分部的毛利按年下降，但我們的大容量水電解製氫設備展現出強勁的盈利能力，佔我們總收益的58.4%，有效抵銷了前述分部盈利能力的下降，並提升了本集團的整體毛利率。

其他收入

本集團的其他收入由過往期間的約人民幣14.9百萬元減少約65.53%至報告期間的約人民幣5.1百萬元。有關減少乃主要由於政府補助減少。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損錄得虧損增加，由過往期間的約人民幣0.1百萬元增加至報告期間的約人民幣22.1百萬元。有關虧損增加主要由於(i)匯兌虧損增加；及(ii)公允價值變動虧損增加。

預期信用虧損模式下的減值虧損(已扣除撥回)

本集團於過往期間錄得預期信用虧損模式減值虧損淨額約人民幣5.4百萬元，並於報告期間錄得預期信用虧損模式減值虧損(已扣除撥回)約人民幣12.2百萬元，主要由於貿易應收款項減值撥備的撥回所致。

銷售開支

本集團的銷售開支由過往期間的約人民幣20.1百萬元減少約33.86%至報告期間的約人民幣13.3百萬元。有關減少主要由於員工薪金、諮詢服務費及以股份為基礎的付款減少。

研發開支

本集團的研發開支由過往期間的約人民幣16.8百萬元增加約46.6%至報告期間的約人民幣24.6百萬元。有關增加主要由於研發材料、研發人員薪金及測試成本增加。

行政開支

本集團的行政開支保持穩定，過往期間約為人民幣61.1百萬元，報告期間則約為人民幣60.8百萬元。

分佔聯營公司業績

本集團分佔聯營公司業績錄得虧損增加約31.66%，由過往期間的約人民幣1.8百萬元增加至報告期間的約人民幣2.3百萬元。有關虧損增加主要由於聯營公司的投資虧損增加。

財務成本

本集團的財務成本由過往期間的約人民幣16.8百萬元減少約3.85%至報告期間的約人民幣16.2百萬元。有關減少主要由於銀行貸款利息減少。

所得稅抵免

本集團於過往期間錄得所得稅抵免約人民幣17.3百萬元，而於報告期間則錄得所得稅開支約人民幣3.1百萬元，主要由於遞延稅項變動。

報告期間虧損

由於上述原因，本集團的期內虧損由過往期間的約人民幣89.0百萬元增加約37.7%至報告期間的約人民幣122.5百萬元。

流動資金、融資及資本資源

本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金、銀行借款及其H股（「H股」）於2024年11月15日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的所得款項。本集團就未來增長可能需要額外現金及／或就發展其業務而產生額外資本開支，包括其生產設施的任何擴充計劃，以滿足日益增長的客戶需求及製造更先進的氫能設備。倘本集團的資金不足以滿足其營運資金要求，本集團可能會尋求發行額外股本或債務證券或取得新或經擴大的信貸融資。

截至2026年6月30日，本集團的受限制銀行存款以及現金及現金等價物約為人民幣265.5百萬元，較報告期初的約人民幣477.2百萬元減少44.4%。截至2026年6月30日，本集團的流動資產淨值約為人民幣277.7百萬元，而截至2025年12月31日則約為人民幣318.3百萬元。截至2026年6月30日及截至2025年12月31日，本集團的流動比率保持穩定，均為約1.2。

集團資產的借款及抵押

截至2026年6月30日，本集團的借款主要包括銀行貸款及售後租回交易所收取的轉讓所得款項，金額分別約為人民幣978.2百萬元及人民幣17.1百萬元。截至2026年6月30日，本集團的有抵押借款約為人民幣527.0百萬元；定息借款及浮息借款的借款實際年利率範圍分別為3.0%至7.78%及3.10%至5.05%。約人民幣522.9百萬元的借款按固定利率計息。截至2026年6月30日，本集團的借款均以人民幣計值。

截至2026年6月30日，本集團已質押(i)賬面值約為人民幣468.6百萬元的樓宇及在建工程以及賬面值約為人民幣32.1百萬元的設備；及(ii)賬面值約為人民幣122.9百萬元的租賃土地，以取得一般銀行融資。

資產負債比率

截至2026年6月30日，資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)約為57.9%(2025年12月31日：約為59.2%)。有關減少主要由於物業、廠房及設備以及合營企業的投資增加。

資本承擔

本集團於報告期間的資本開支主要與購買物業、廠房及設備以及於合營企業的投資有關。截至2026年6月30日，本集團的資本承擔約為人民幣136.6百萬元(2025年12月31日：約人民幣175.3百萬元)。

資本開支

本集團於報告期間的資本開支主要包括物業、廠房及設備以及使用權資產。於報告期間，本集團的資本開支約為人民幣74.9百萬元(2025年6月30日：約人民幣110.5百萬元)。

或然負債

本集團分別於截至2026年6月30日及2025年6月30日並無重大或然負債。

外匯及匯率風險

本集團主要於中國營運，故面臨來自人民幣與其他貨幣匯率波動所產生的外匯風險，乃由於若干財務負債以外幣計值。本集團目前並無外匯對沖政策。於報告期間，本集團並無使用任何財務工具作外匯對沖用途，亦無使用任何貨幣借款及其他對沖工具作對沖用途。然而，管理層監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

重大投資以及重大投資或資本資產的未來計劃

於報告期間，本集團並無持有對其經營及財務表現造成重大影響的任何重大投資及事件。除招股章程所披露者外，本公司並無任何重大投資或收購資本資產的具體計劃。

主要收購及出售

於報告期間，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或資產的事項。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團合共有595名(2025年6月30日：560名)僱員。報告期間的總員工成本約為人民幣56.0百萬元，而截至2025年6月30日則約為人民幣59.8百萬元。本集團僱員的薪酬待遇乃根據個人資歷、經驗、表現、對本集團的貢獻及現行市場水平(包括薪金、花紅、福利及以股份為基礎的付款)而釐定。

本集團擁有有效的培訓體系，包括入職及持續在職培訓，以加快學習進度並提高員工的知識及技能水平。入職培訓程序涵蓋企業文化及政策、職業道德及職業安全等主題。定期在職培訓涵蓋環境、健康及安全管理系統以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

中期股息

董事會已決議不會就報告期間宣派任何中期股息。

遵守企業管治守則

董事及本集團管理層深明完善的企業管治對本集團的長遠成功及持續發展的重要性。因此，董事會致力維持良好的企業標準及程序，以改善本集團的問責制度及透明度，保障股東利益及為股東創造價值。本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。於報告期間，本公司已遵守企業管治守則第2部分所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為準則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司欣然確認全體董事於報告期間均已完全遵守標準守則所規定的標準。

所得款項用途

全球發售

本公司自全球發售收取的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他開支後）約為339.7百萬港元（相當於約人民幣314.5百萬元）。有關全球發售所得款項淨額用途的詳情，載於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節以及本公司日期為2025年5月26日及2025年6月12日有關重新分配全球發售所得款項淨額用途的公告（「該等公告」）。本公司自全球發售收取的所得款項淨額已經及將會根據招股章程及該等公告所載之用途運用。未動用所得款項淨額已存入香港的持牌商業銀行。

截至2026年6月30日，全球發售所得款項淨額的用途如下：

所得款項用途	佔所得款項		於2025年		於2026年	
	淨額總額		12月31日		6月30日	
	全球發售所得		未動用所得		未動用所得	
	的概約百分比	款項淨額	款項淨額	於報告期間 已動用款項	款項淨額	悉數動用 未動用所得款項 淨額的預計時間表 ⁽¹⁾
	概約%	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	
擴大若干產品的產能	56	176.5	30.3	30.3	–	不適用
– 在張家港工廠三期建立水電解製 氫設備生產線	15	47.2	–	–	–	不適用
– 在張家港工廠三期建立III型儲氫瓶 生產線	10	31.5	–	–	–	不適用
– 為上海青浦區的IV型儲氫瓶新生產 設施採購相關生產設備	8	25.5	12.4	12.4	–	不適用
– 通過在中國若干地區進行投資合 作，推進綜合製氫及加氫站的建 設	–	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
– 在中國及海外開展氫能項目的投 資與合作，包括但不限於製氫工 廠、加氫站及氫氣液化工廠等	23	72.3	17.9	17.9	–	不適用
提升研發能力及持續進行技術升級以及 產品迭代	34	106.6	60.4	9.2	51.2	截至2026年12月31日 止年度結束前
營運資金及一般企業用途，以支持本集 團的業務營運及增長	10	31.5	–	–	–	不適用
總計	100	314.5	90.7	39.5	51.2	

附註：

(1) 動用未動用所得款項淨額的預期時間表乃基於董事會對當前及未來商業環境作出的最佳估計，且可能根據未來市況發展而作出變動。

(2) 僅供說明之用，以港元計值的若干金額已按人民幣0.93元對1港元的匯率換算為人民幣。

發行未上市認股權證

於2025年7月29日，本公司已與麥格理銀行有限公司(「**麥格理銀行**」)訂立認購協議，據此，本公司有條件同意發行而麥格理銀行有條件同意認購6,000,000份認股權證，該等認股權證附帶權利可認購最多6,000,000股新H股，而該等總面值人民幣6,000,000元的新H股將於認股權證所附帶的認購權獲行使時配發及發行，惟受該權利的任何調整所限(「**發行認股權證**」)。所發行認股權證之有效期為自發行日期起計18個月。

本公司認為，發行認股權證為本公司提供財務彈性，以支持其於中國及國際市場的持續投資與擴張投入。此舉將鞏固本公司的長期成長策略，強化其在氫能儲能市場的地位，並提升股東價值。重要的是，本次發行認股權證不會為本公司帶來額外的利息負擔或流動資金壓力。

經扣除發行認股權證所有相關成本及開支後，最低承諾金額(如本公司日期為2025年7月29日的通函(「**認股權證通函**」)所定義)及最高收市價情景(定義見認股權證通函)之情景的所得款項淨額將分別約為127.5百萬港元及868.0百萬港元。本公司擬將發行認股權證所得款項淨額全數用於為中國及海氫能項目(包括但不限於製氫工廠、加氫站及氫氣液化工廠)的投資與合作提供資金。2025年7月29日(即相關認購協議日期)聯交所所報每股收市價為86.00港元。

截至2026年6月30日，在發行認股權證下，(i)總計6,000,000份認股權證已被行使；及(ii)本公司已發行總計6,063,579股H股，並獲得總計約242.7百萬港元尚未悉數動用的認股權證和H股發行所得款項淨額。本公司擬根據先前所披露的意向於2027年12月31日前全數動用所得款項淨額。下表載列報告期間內發行認股權證所得款項淨額之使用情況概要：

所得款項擬定用途	於2025年		於2026年		動用餘下款項的 預期時間表
	所得款項 淨額百分比	可動用款項	12月31日	於報告期間內	
			未動用款項	已動用款項	
		(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)
為中國及海外氫能項目的 投資與合作提供資金	100%	242.7	174.7	7.5	167.2

附註：

- 僅供說明之用，若干以港元計值的金額已按人民幣0.9111元兌1港元的匯率折算為人民幣。
- 上表所有數字均為約數，並四捨五入至小數點後一位。由於四捨五入，總計未必與各數字相加之和相等。

截至本中報日期，所有6,000,000份認股權證已被行使，且概無認股權證尚未行使。

有關發行認股權證的詳情，請參閱本公司日期為2025年7月29日的公告及認股權證通函。

於2025年9月8日配售新H股

於2025年9月8日，本公司根據日期為2025年8月29日的配售協議之條款及條件完成了由中銀國際亞洲有限公司(作為獨家整體協調人及獨家配售代理)向不少於六名承配人配售合共1,730,000股配售股份，價格為每股配售股份54.03港元(「首次九月配售事項」)。首次九月配售事項項下配發及發行的配售股份的總面值為人民幣1,730,000元。

承配人為專業、機構及／或其他投資者，且據董事在作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立人士，且非本公司關連人士。於首次九月配售事項完成後，並無任何承配人成為主要股東。

董事會認為，首次九月配售事項符合本公司的利益以籌集額外股本資金，以擴大其股東基礎、鞏固本集團的資本基礎，且強化其財務狀況及資產淨值基礎，以利於長期發展與增長。

本公司收取首次九月配售事項所得款項淨額(扣除本公司就該配售產生之所有費用、成本及開支(包括佣金及徵費)後)約為91.0百萬港元。扣除該等費用、成本及開支後的淨價格約為每股配售股份52.6港元。2025年8月29日(即相關配售協議日期)聯交所所報每股收市價為65.10港元。

本公司擬將首次九月配售事項所得款項淨額用於為中國及海外氫能項目（包括但不限於製氫工廠、加氫站及氫氣液化工廠的投資與合作撥付資金。下表載列報告期間內首次九月配售事項所得款項淨額之使用情況概要：

所得款項擬定用途	所得款項 淨額百分比	可動用款項 (百萬港元)	於2025年	於報告期間內 已動用款項 (百萬港元)	於2026年	動用餘下款項的 預期時間表
			12月31日 未動用款項 (百萬港元)		6月30日 未動用款項 (百萬港元)	
為中國及海外氫能項目的 投資與合作提供資金	100%	91.0	16.2	14.6	1.6	2027年12月31日前

附註：

- (1) 僅供說明之用，若干以港元計值的金額已按人民幣0.9111元兌1港元的匯率折算為人民幣。
- (2) 上表所有數字均為約數，並四捨五入至小數點後一位。由於四捨五入，總計未必與各數字相加之和相等。

首次九月配售事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年8月29日及2025年9月8日的公告。

於2025年9月29日配售新H股

於2025年9月29日，本公司根據日期為2025年9月17日的配售協議之條款及條件完成了由大灣區深港證券有限公司（作為獨家整體協調人及獨家配售代理）向不少於六名承配人配售合共1,994,800股配售股份，價格為每股配售股份50.13港元（「第二次九月配售事項」）。第二次九月配售事項項下已配發及發行的配售股份的總面值將為人民幣1,994,800元。

承配人為專業、機構及／或其他投資者，且據董事在作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立人士，且非本公司關連人士。於第二次九月配售事項完成後，並無任何承配人成為主要股東。

董事會認為，第二次九月配售事項符合本公司的利益以籌集額外股本資金，以擴大其股東基礎、鞏固本集團的資本基礎，且強化其財務狀況及資產淨值基礎，以利於長期發展與增長。

本公司收取第二次九月配售事項所得款項淨額(扣除本公司就該配售產生之所有費用、成本及開支(包括佣金及徵費)後)約為98.5百萬港元。扣除該等費用、成本及開支後的淨價格約為每股配售股份49.37港元。2025年9月17日(即相關配售協議日期)聯交所報每股收市價為55.50港元。

於本中報日期，於先前本公司日期為2025年9月17日及2025年9月29日的公告(「該等第二次九月配售事項公告」)所披露的第二次九月配售事項所得款項淨額擬定用途及預期時間表概無變動。下表載列於報告期間第二次九月配售事項的所得款項淨額用途的總結：

所得款項擬定用途	所得款項 淨額百分比	可動用款項 (百萬港元)	於2025年	於報告期間	於2026年	動用餘下款項的 預期時間表
			12月31日 未動用款項 (百萬港元)	已動用款項 (百萬港元)	6月30日 未動用款項 (百萬港元)	
營運資金及一般公司用途，以支持 本集團的業務營運及增長	72%	70.9	16.4	16.4	-	不適用
—支付薪金、社會保險供款、住房 公積金及其他僱員相關開支	20.4%	20.1	7.7	7.7	-	不適用
—支付供應商及服務供應商款項	45.4%	44.7	8.3	8.3	-	不適用
—其他營運開支	6.2%	6.1	0.4	0.4	-	不適用
償還現有信貸融資項下的未償還款項	20%	19.7	-	-	-	不適用
為中國及海外氫能項目的投資與合作 提供資金	8%	7.9	7.9	4.5	3.4	2027年12月31日前
總計	100%	98.5	24.3	20.9	3.4	

附註：

- (1) 僅供說明之用，若干以港元計值的金額已按人民幣0.9111元兌1港元的匯率折算為人民幣。
- (2) 上表所有數字均為約數，並四捨五入至小數點後一位。由於四捨五入，總計未必與各數字相加之和相等。

本公司從第二次九月配售事項所得之所得款項淨額已根據及將根據該等第二次九月配售事項公告所載之擬定用途運用。

第二次九月配售事項的進一步詳情，請參閱該等第二次九月配售事項公告。

於2025年10月23日配售新H股

於2025年10月23日，本公司根據日期為2025年10月16日的配售協議之條款及條件完成了由麥格理資本股份有限公司（作為獨家整體協調人及獨家配售代理）向不少於六名承配人配售合共2,405,400股配售股份，價格為每股配售股份48.47港元（「十月配售事項」）。十月配售事項項下已配發及發行的配售股份的總面值為人民幣2,405,400元。

承配人為專業、機構及／或其他投資者，且據董事在作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立人士，且非本公司關連人士。於十月配售事項完成後，並無任何承配人成為主要股東。

董事會認為，十月配售事項符合本公司的利益以籌集額外股本資金，以擴大其股東基礎、鞏固本集團的資本基礎，且強化其財務狀況及資產淨值基礎，以利於長期發展與增長。

本公司收取十月配售事項所得款項淨額（扣除本公司就該配售產生之所有費用、成本及開支（包括佣金及徵費）後）約為113.7百萬港元。扣除該等費用、成本及開支後的淨價格約為每股配售股份47.12港元。2025年10月16日（即相關配售協議日期）聯交所所報每股收市價為56.95港元。

於本中報日期，於先前本公司日期為2025年10月16日及2025年10月23日的公告（「該等十月配售事項公告」）所披露的十月配售事項所得款項淨額擬定用途及預期時間表概無變動。下表載列於報告期間十月配售事項的所得款項淨額用途的總結：

所得款項擬定用途	所得款項 淨額百分比	可動用款項 (百萬港元)	於2025年	於報告期間 已動用款項 (百萬港元)	於2026年	動用餘下款項的 預期時間表
			12月31日 未動用款項 (百萬港元)		6月30日 未動用款項 (百萬港元)	
為中國及海外氫能項目的投資與合作 提供資金	50%	56.9	56.9	45.9	10.9	2027年12月31日前
營運資金及一般公司用途，以支持本 集團的業務營運及增長	40%	45.5	45.5	45.5	-	不適用
— 支付薪金、社會保險供款、住房公 積金及其他僱員相關開支	6%	6.8	6.8	6.8	-	不適用
— 支付供應商及服務供應商款項	30%	34.1	34.1	34.1	-	不適用
— 其他營運開支	4%	4.5	4.5	4.5	-	不適用
償還現有信貸融資項下的未償還款項	10%	11.4	-	-	-	不適用
總計	100%	113.7	102.4	91.4	10.9	

附註：

- 僅供說明之用，若干以港元計值的金額已按人民幣0.9111元兌1港元的匯率折算為人民幣。
- 上表所有數字均為約數，並四捨五入至小數點後一位。由於四捨五入，總計未必與各數字相加之和相等。

本公司從十月配售事項所得之所得款項淨額已根據及將根據該等十月配售事項公告所載之擬定用途運用。

於2025年12月2日配售新H股

於2025年12月2日，本公司根據日期為2025年11月25日的配售協議之條款及條件完成了由大灣區深港證券有限公司（作為配售代理）向不少於六名承配人配售合共4,858,350股配售股份，價格為每股配售股份41.166港元（「十二月配售事項」）。十二月配售事項項下已配發及發行的配售股份的總面值為人民幣4,858,350元。

承配人為專業、機構及／或其他投資者，且據董事在作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立人士，且非本公司關連人士。於十二月配售事項完成後，並無任何承配人成為主要股東。

董事會認為，十二月配售事項符合本公司的利益以籌集額外股本資金，以擴大其股東基礎、鞏固本集團的資本基礎，且強化其財務狀況及資產淨值基礎，以利於長期發展與增長。

本公司收取十二月配售事項所得款項淨額（扣除本公司就該配售產生之所有費用、成本及開支（包括佣金及徵費）後）約為196.97百萬港元。扣除該等費用、成本及開支後的淨價格約為每股配售股份40.54港元。2025年11月25日（即相關配售協議日期）聯交所報每股收市價為45.74港元。

於本中報日期，於先前本公司日期為2025年11月25日及2025年12月2日的公告（「該等十二月配售事項公告」）所披露的十二月配售事項所得款項淨額擬定用途及預期時間表概無變動。下表載列於報告期間十二月配售事項的所得款項淨額用途的總結：

所得款項擬定用途	所得款項 淨額百分比	可動用款項 (百萬港元)	於2025年	於報告期間 已動用款項 (百萬港元)	於2026年	動用餘下款項的 預期時間表
			12月31日 未動用款項 (百萬港元)		6月30日 未動用款項 (百萬港元)	
為中國及海外氣能項目的投資與合作 提供資金	60%	118.2	118.2	32.4	85.8	2027年12月31日前
用於營運資金及一般公司用途，以支 持本集團的業務營運及增長	40%	78.8	78.8	78.8	–	不適用
總計	100%	197.0	197.0	111.2	85.8	

附註：

- (1) 僅供說明之用，若干以港元計值的金額已按人民幣0.9111元兌1港元的匯率折算為人民幣。
- (2) 上表所有數字均為約數，並四捨五入至小數點後一位。由於四捨五入，總計未必與各數字相加之和相等。

本公司從十二月配售事項所得之所得款項淨額已根據及將根據該等十二月配售事項公告所載之擬定用途運用。

十二月配售事項的進一步詳情，請參閱該等十二月配售事項公告。

於2026年3月10日配售新H股

根據日期為2026年3月10日的配售協議(「三月配售事項」)的條款及條件，本公司於2026年3月18日透過麥格理資本股份有限公司(作為獨家整體協調人及獨家配售代理)完成向不少於六名承配人配售合共4,908,950股配售股份，配售價為每股配售股份31.07港元。根據三月配售事項配發及發行的配售股份之總面值為人民幣4,908,950元。

承配人為專業、機構及／或其他投資者，且就董事經作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立人士，且非本公司關連人士。概無承配人於三月配售事項完成後成為主要股東。

董事認為，三月配售事項籌集額外股本資金以擴闊其股東基礎、鞏固本集團的資本基礎，並增強其財務狀況及淨資產基礎以利長期發展及增長，符合本公司的利益。

本公司自三月配售事項收取的所得款項淨額(經扣除本公司就有關事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費後)約為148.5百萬港元。扣除該等費用、成本及開支後的淨價約為每股配售股份30.26港元。2026年3月10日(即相關配售協議日期)聯交所報每股收市價為35.42港元。

於本中報日期，三月配售事項所得款項淨額的擬定用途及預期時間表與本公司日期為2026年3月10日及2026年3月18日的公告(「三月配售事項公告」)先前所披露者相比並無變動。下表列示於報告期間止三月配售事項所得款項淨額的動用情況摘要：

所得款項擬定用途	所得款項淨額 百分比	可動用款項 (百萬港元)	於報告期間 已動用款項 (百萬港元)	於2026年	
				6月30日 未動用款項 (百萬港元)	動用餘下款項的 預期時間表
營運資金及一般公司用途，以支持本集團的業務營運及增長	70%	104.0	62.2	41.8	2027年12月31日前
— 支付供應商及服務供應商款項	60%	89.1	47.3	41.8	2027年12月31日前
• 金屬工件	29%	43.1	17.3	25.8	2027年12月31日前
• 儀器儀表	17%	25.3	15.1	10.2	2027年12月31日前
• 外包服務	8%	11.9	6.0	5.9	2027年12月31日前
• 管閥件	6%	8.9	8.9	—	不適用
— 支付薪金、社會保險供款、住房公積金及其他僱員相關開支	5%	7.4	7.4	—	不適用
— 其他營運開支	5%	7.4	7.4	—	不適用
償還現有信貸融資項下的未償還款項	30%	44.6	44.6	—	不適用
總計	100%	148.5	106.8	41.8	

附註：

- (1) 僅供說明之用，若干以港元計值的金額已按人民幣0.9111元兌1.00港元的匯率折算為人民幣。
- (2) 上表所有數字均為約數，並四捨五入至小數點後一位。由於四捨五入，總計未必與各數字相加之和相等。

本公司自三月配售事項收取的所得款項淨額已經且將按照三月配售事項公告所載的擬定用途予以動用。

有關三月配售事項的進一步詳情，請參閱三月配售事項公告。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間及直至本中報日期，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售(包括出售庫存股份，如有)或贖回本公司的任何上市證券。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

風險管理及內部控制

於報告期間及直至本中報日期，本公司並無於以下任何國家或地區或與以下人士進行任何新活動：(i)受到一般及全面禁令，或根據與本公司相關的任何司法權區的制裁相關法律或法規，受到更有限的出口、進口、金融或投資限制，且有制裁相關法律或法規限制(其中包括)其國民及／或在該司法權區註冊成立或位於該司法權區的實體直接或間接向有關法律或法規所針對的若干國家、政府、個人或實體(「**受國際制裁國家**」)提供資產或服務或以其他方式進行資產交易；或(ii)列入美國財政部外國資產控制辦公室的特別指定國民和被封鎖人員清單或美利堅合眾國(「**美國**」)、歐洲聯盟(「**歐盟**」)、聯合國(「**聯合國**」)、英國(「**英國**」)或澳洲所管理的其他受限制人士清單的人士及身分(「**受制裁人士**」)。本公司並無計劃在受國際制裁國家或與受制裁人士進行任何新活動。

本公司已建立風險管理及內部控制制度，以監控本公司面對的制裁法律風險及其相關內部控制程序的實施情況，尤其強調本公司的風險管理政策及標準，並監督及監控本公司面對的制裁法律風險。本公司管理層已透過本公司內部控制人員持續監控該等措施及程序在生產過程各階段的實施情況。董事會亦定期檢討本公司有關制裁法律事宜的內部監控政策及程序。

本公司管理層會審查本集團與來自受國際制裁國家的客戶／供應商或潛在客戶／供應商及與受制裁人士之間的所有相關潛在業務交易，並識別是否有任何國家對任何客戶／供應商或潛在客戶／供應商施加任何貿易限制。此外，管理層或其指定員工亦會根據美國、歐盟、聯合國、英國及澳洲所管理的受限制人士及國家名單，檢查交易對手。本公司亦監控新適用的國際制裁法律法規及貿易限制，或現行國際制裁法律法規及貿易限制的任何變更，並在必要時就本集團遵守適用的制裁法律法規尋求國際制裁顧問或國際制裁法律顧問的意見。

倘本公司相信本集團於受國際制裁國家或與受制裁人士進行之交易會令本集團或本公司股東及投資者面臨被制裁之風險，本公司將繼續於聯交所及本集團各自之網站披露，並於其年報或中期報告中披露(i)於受制裁國家或與受制裁人士進行的任何新活動的詳情；(ii)監控其業務面臨制裁風險的工作；及(iii)於受國際制裁國家或與受制裁人士進行的任何新活動的狀況及預期計劃。

董事及最高行政人員於本公司的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及／或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	權益性質	股份類別	股份數目	於相關股份類別的概約 持股百分比	於已發行股本總額的概約 持股百分比
鄔先生 ⁽¹⁾	於受控法團的權益	非上市內資股	2,142,440 (L)	8.49%	1.69%
		H股	19,970,357 (L)	19.69%	15.77%
	實益擁有人	非上市內資股	1,712,993 (L)	6.79%	1.35%
		H股	1,712,994 (L)	1.69%	1.35%
王先生 ⁽²⁾	於受控法團的權益	H股	17,827,916 (L)	17.57%	14.07%
	與另一名人士共同持有的權益	非上市內資股	3,855,433 (L)	15.29%	3.04%
		H股	3,855,435 (L)	3.80%	3.04%

附註：

- (1) 鄔先生為1,712,993股非上市內資股及本公司1,712,994股H股的實益擁有人。此外，根據證券及期貨條例，鄔先生(i)因擔任新雲科技的普通合夥人及彼與王先生的一致行動協議而被視為於新雲科技於本公司持有的17,827,916股H股中擁有權益；(ii)因分別擔任氫盈新能源及氫贏新能源的普通合夥人而被視為於氫盈新能源於本公司持有的933,335股H股及933,334股非上市內資股及氫贏新能源於本公司持有的459,016股H股及459,016股非上市內資股中擁有權益；及(iii)被視為於氫捷新能源（其投票權已根據相關投票委託書委託予鄔先生）於本公司持有的750,000股H股及750,000股非上市內資股中擁有權益；及
- (2) 由於王先生為普通合夥人及／或彼與鄔先生之間的一致行動協議（視情況而定），根據證券及期貨條例，王先生被視為於新雲科技、氫捷新能源、氫盈新能源及氫贏新能源所持本公司股份中擁有權益。
- (3) (L)－好倉。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司董事及／或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指的登記冊內的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，據董事所深知，以下人士／實體（本公司董事及／或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

姓名	權益性質	股份類別	股份數目	於相關股份類別的概約 持股百分比	於已發行股本總額的概約 持股百分比
新雲科技	實益擁有人	H股	17,827,916(L)	17.57%	14.07%
陳金霞 ⁽¹⁾	於受控法團的權益	非上市內資股	3,636,721(L)	14.42%	2.87%
The Bank of New York Mellon Corporation	於受控法團的權益	H股	7,067,350(L)	6.97%	5.58%
			7,067,350(P)	6.97%	5.58%
Legal & General Investment Management Limited	於受控法團的權益	H股	7,061,100(L)	6.96%	5.57%

附註：

(1) 根據證券及期貨條例，陳金霞(i)因彼於該公司的直接及／或間接權益而被視為於上海泓成創業投資合夥企業（有限合夥）持有的428,783股中擁有權益；(ii)因彼於該公司的直接及／或間接權益而被視為於張家港湧源錫能股權投資合夥企業（有限合夥）持有的2,500,000股中擁有權益；(iii)因彼於該公司的直接及／或間接權益而被視為於湖州巨人湧興股權投資合夥企業（有限合夥）持有的285,855股中擁有權益；及(iv)因彼於該公司的直接及／或間接權益而被視為於上海湧鉅私募投資基金合夥企業（有限合夥）持有的422,083股非上市內資股中擁有權益。

(2) (L) — 好倉；(P) — 可供借出的股份。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士／實體（本公司董事及／或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

首次公開發售前股份激勵計劃

以下為本公司於2019年1月13日(「**2019年計劃**」)、2020年10月10日(「**2020年計劃**」)及2023年11月24日(「**2023年計劃**」)批准並採納的首次公開發售前股份激勵計劃的主要條款概要，旨在為本集團吸引及留住人才。根據首次公開發售前股份激勵計劃，經本公司批准的合資格激勵接收人可分別根據2020年計劃認購股份，以及根據2019年計劃(就氫捷新能源而言)及2023年計劃(就氫盈新能源及氫贏新能源而言)認購氫捷新能源、氫盈新能源及氫贏新能源(統稱「**員工持股平台**」)的有限合夥權益(「**激勵獎勵**」)。截至本中報日期，員工持股平台合共持有4,284,881股股份，佔已發行股份總數約3.38%。首次公開發售前股份激勵計劃下的激勵獎勵並不涉及本公司授予認購新股份的購股權。

1. 2019年計劃

(a) 目的

2019年計劃的目的為建立股東、員工與外部顧問之間的利益共享及約束機制，為本集團吸引及留住人才，並增強本公司的競爭力，符合其對長期發展的重點。

(b) 合資格激勵接收人

合資格激勵接收人應為管理人員、中層關鍵人員、核心技術員工及外部顧問。

(c) 涉及2019年計劃的股份總數

激勵接收人將通過持有氫捷新能源的激勵獎勵，於合共1,500,000股股份中擁有權益，其相關股份相當於本公司股本人民幣1,500,000元，佔於本中報日期本公司已發行股本總額約1.18%。

截至本中報日期，涉及2019年計劃的所有股份已發行予氫捷新能源，而涉及2019年計劃的所有激勵獎勵已授予38名激勵接收人(包括於相關時間的一名外部法律顧問)並獲認購，而於上市後並無根據該計劃授予更多股份或激勵獎勵。

(d) 權利及限制

激勵接收人須受若干轉讓及處置限制，包括(i)不得以轉讓、質押、信託或任何其他方式處置激勵獎勵或對激勵獎勵設立第三方權利，(ii)就轉讓激勵獎勵發出30日事先通知，有關激勵獎勵須轉讓予有限範圍的人士，包括氫捷新能源的其他合夥人，或本集團的其他合資格員工。

(e) 回購激勵獎勵

倘激勵接收人有任何過失(誠如與各激勵接收人訂立的相關協議所載者)，則氫捷新能源的普通合夥人或普通合夥人指定的本集團其他員工有權(但無義務)回購激勵接收人持有全部激勵獎勵的一部分。

2. 2020年計劃

(a) 目的

2020年計劃的目的為建立股東與員工之間的利益共享及約束機制，為本集團吸引及留住人才，並增強本公司的競爭力，符合我們對長期發展的重點。

(b) 合資格激勵接收人

合資格激勵接收人應為管理人員、中層關鍵人員及核心技術員工。

(c) 管理

本公司股東大會負責審議批准2020年計劃的採納、實施、變更及終止。董事會須在股東大會授權下負責制定、修訂及解釋計劃的條款。

(d) 涉及2020年計劃的股份總數

合資格激勵接收人有權通過注資方式以每股人民幣4.38元的價格認購合共3,425,987股股份。於本中報日期，涉及2020年計劃的所有股份已授予鄔先生並獲鄔先生認購。有關進一步詳情，請參閱招股章程「歷史及公司架構－我們的公司歷史－(3)本公司的主要股權變動－(e)鄔先生的注資」。

(e) 權利及限制

合資格激勵接收人不得在上市前及上市後三年內以轉讓、質押、信託或任何其他方式處置所授予股份或對股份設立第三方權利。

3. 2023年計劃

(a) 目的

2023年計劃的目的包括(其中包括)加強本集團的管治架構、建立長期的激勵及紀律機制、加入人力資本配置、加強及完善薪酬激勵制度，以及建立本公司股東、高級管理層、關鍵人員及核心員工之間的利益共享及風險分擔機制。

(b) 合資格激勵接收人

合資格激勵接收人應為以下與本集團任何成員公司(「**本集團公司**」)有僱傭關係的人士：(i)董事及高級管理層，(ii)中層管理層，(iii)核心技術及銷售人員，或(iv)對本集團有特別貢獻的其他人員。

(c) 管理

董事會負責制定、解釋及修訂2023年計劃的考核及管理方法，確定激勵接收人持有的激勵獎勵是否達到解鎖條件。薪酬與考核委員會負責領導及組織對激勵接收人的考核，指導本公司人力資源部進行具體考核。2023年計劃應由鄔先生及王先生全權酌情制定、實施、執行及管理。

(d) 涉及2023年計劃的股份總數

激勵接收人將通過持有氫盈新能源及氫贏新能源的激勵獎勵，於合共2,784,881股股份中擁有權益，其相關股份相當於本公司股本人民幣2.78百萬元，佔緊接全球發售前本公司已發行股本總額約2.82%。截至本中報日期，涉及2023年計劃的所有股份已發行予氫盈新能源及氫贏新能源以及涉及2023年計劃的所有激勵獎勵已授予80名激勵接收人並獲認購，而上市後並無根據該計劃授予更多股份或激勵獎勵。

(e) 評估要求及解鎖安排

授予激勵接收人的激勵獎勵將在三個評估期內解鎖：

編號	評估期	解鎖日期	已解鎖激勵 獎勵百分比
1.	自授出日期起至 2024年12月31日	本公司層面的績效目標達致情況及董事會批准的 第一個評估期的個人績效評估結果	50%
2.	自2025年1月1日至 2025年12月31日	本公司層面的績效目標達致情況及董事會批准的 第二個評估期的個人績效評估結果	30%
3.	自2026年1月1日至 2026年12月31日	本公司層面的績效目標達致情況及董事會批准的 第三個評估期的個人績效評估結果	20%

(f) 受限制股份所附帶的權利及限制

激勵接收人須受若干轉讓及處置限制，包括(i)不得以轉讓、質押、信託或任何其他方式處置未解鎖的激勵獎勵或對激勵獎勵設立第三方權利，(ii)就轉讓未解鎖激勵獎勵發出30日事先通知，有關激勵獎勵須轉讓予有限範圍的人士，包括鄔先生、王先生或指定實體內的其他合夥人，或本集團公司的其他合資格員工。

員工持股平台持有的股份須受若干及處置限制，包括(i)於上市前及上市後12個月內，不得以轉讓、質押、信託或任何其他方式處置股份或對股份設立第三方權利，(ii)未解鎖激勵獎勵的相應股份須在14個營業日內向員工持股平台提出申請後減少，及(iii)激勵接收人每次減少的激勵獎勵數目不得超過其當時持有總數的50%。

(g) 回購激勵獎勵

鄔先生、王先生或鄔先生及／或王先生指定的本集團公司的其他員工有權回購激勵接收人持有的所有激勵獎勵，倘(i)激勵獎勵在評估期內未能解鎖；(ii)由於激勵接收人的過失，如違反適用法規及法律、違反合約、疏忽或對本公司造成負面影響的其他行為；(iii)由於激勵接收人的非過失行為，如身故、喪失民事或勞動能力、無過失解僱等，激勵接收人與本公司之間的僱傭關係終止。

4. 已授予激勵獎勵的詳情

於報告期間，並無根據首次公開發售前股份激勵計劃向任何激勵接收人授出激勵獎勵。以下為截至本中報日期已獲授予激勵獎勵的首次公開發售前股份激勵計劃下的激勵接收人名單：

姓名	職位	相關員工持股平台	接收人所持有 與激勵獎勵相應的 股份概約數目 ⁽¹⁾	參與者於已發行 股份總數中所持有 與激勵獎勵相應的 股權概約百分比
董事及高級管理層				
鄔先生	董事長兼執行董事	氫贏新能源	240,000	0.19%
		氫盈新能源	235,000	0.19%
趙靜	非執行董事	氫盈新能源	100,000	0.08%
蔡徐斌	財務總監	氫盈新能源	25,000	0.02%
小計			600,000	0.47%
其他接收人				
89名接收人	員工	氫捷新能源、氫盈新能源及 氫贏新能源	3,634,882	2.87%
一名接收人	外部顧問	氫捷新能源	50,000	0.04%

附註：

- (1) 為說明激勵接收人於本公司的間接權益，股份數目按其各自於員工持股平台的有限合夥權益百分比乘以員工持股平台所持有股份總數呈列及計算。

競爭業務權益

於報告期間，概無董事或彼等各自的聯繫人參與任何與或可能與本集團業務構成競爭的業務或於其中擁有任何權益。

公眾持股量的充足性

根據本公司可公開獲得的資料以及就董事所知，於報告期間及直至本中報日期，本公司一直維持上市規則規定的公眾持股量。

董事及最高行政人員的資料變動

自本公司刊發上一份年報起，本公司並不知悉董事及最高行政人員的資料有任何須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的變動。

根據上市規則的持續披露責任

除本中報所披露者外，根據上市規則第13.20、13.21及13.22條，本公司並無任何其他披露責任。

重大訴訟

於報告期間，本集團未涉及任何重大法律訴訟。

修訂公司章程

本公司之公司章程已作出修訂，並於2026年5月20日舉行的股東週年大會上獲正式通過。有關公司章程具體修訂之詳情，請參閱本公司日期為2026年4月27日之公告。

報告期後事項

完成H股全流通

於2025年9月30日，董事會審議及批准向中國證券監督管理委員會提交關於將22名股東持有的18,416,758股非上市內資股轉換為H股的申請。於2026年6月16日，聯交所批准該18,416,758股經轉換H股上市及准許買賣。於2026年8月3日，本公司18,416,758股非上市內資股轉換為H股已完成，且經轉換H股於2026年8月4日開始在聯交所上市。有關進一步詳情，請參閱本公司分別日期為2025年9月30日、2025年10月15日、2026年5月11日、2026年6月17日及2026年8月3日之公告。

建議罷免及委任核數師

於2026年7月27日，董事會建議罷免德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)為本公司核數師，並委任容誠(香港)會計師事務所有限公司(「容誠香港」)為新任核數師，以填補罷免德勤後的臨時空缺。於2026年8月21日舉行的本公司臨時股東會上，普通決議案獲正式通過，以批准罷免德勤為本公司核數師(即時生效)，以及委任容誠香港為本公司核數師，任期直至本公司下屆年度股東會結束為止。有關進一步詳情，請參閱本公司分別日期為2026年7月27日、2026年8月20日及2026年8月21日之公告，以及日期為2026年7月30日之通函。

除上文所述者外，本公司概不知悉於2026年6月30日之後及直至本報告日期止發生任何重大事項。

審計委員會及審閱中期業績

審計委員會已告成立，其書面職權範圍乃遵照上市規則及企業管治守則制訂。審計委員會現由兩名獨立非執行董事唐詩韻女士及鄧家生博士，以及一名非執行董事顧彥君先生組成。唐詩韻女士為審計委員會主席。

審計委員會已審閱本中報及本集團於報告期間的未經審核簡明綜合中期財務報表(包括本集團採納的會計原則及慣例)。審計委員會認為已遵守適用會計原則、準則及規定，並已作出充分披露。

承董事會命
江蘇國富氫能技術裝備股份有限公司
董事長兼執行董事
鄔品芳

中國，江蘇，2026年8月28日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	5	104,036	108,956
銷售成本		(101,560)	(108,009)
毛利		2,476	947
其他收入	6	5,129	14,878
其他收益及損失淨額	7	(22,126)	(95)
銷售開支		(13,263)	(20,054)
研發開支		(24,602)	(16,782)
行政開支		(60,752)	(61,129)
預期信用虧損模式下的減值虧損淨額	8	12,236	(5,409)
分佔聯營公司業績		(2,329)	(1,769)
財務成本	9	(16,189)	(16,838)
除稅前虧損	10	(119,420)	(106,251)
所得稅(開支)抵免	11	(3,058)	17,272
期內虧損		(122,478)	(88,979)
其他全面(虧損)/收益			
將不會重新分類至損益的項目：			
指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面			
收益(「按公允價值計量且其變動計入其他			
全面收益」)的權益工具投資的公允價值收益			
		-	10,451
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額			
		(570)	(202)
按公允價值計量且其變動計入其他全面			
收益的債務工具的公允價值收益，			
已扣除所得稅			
		54	214
		(516)	12
期內其他全面收益，已扣除所得稅		(516)	10,463
期內全面虧損總額		(122,994)	(78,516)

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
以下各方應佔期內虧損			
— 本公司擁有人		(120,169)	(89,248)
— 非控股權益		(2,309)	269
		(122,478)	(88,979)
以下各方應佔期內全面虧損總額：			
— 本公司擁有人		(120,685)	(78,785)
— 非控股權益		(2,309)	269
		(122,994)	(78,516)
每股虧損			
— 基本及攤薄(人民幣元)	13	(0.97)	(0.85)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	957,151	923,840
使用權資產		139,420	141,702
無形資產		8,177	9,126
於聯營公司的投資	15	177,033	131,985
指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	16	101,101	101,101
貿易及其他應收款項	18	58,484	70,712
合約資產	19	8,994	9,818
應收聯營公司款項	26	7,677	—
應收貸款		3,880	3,880
收購物業、廠房及設備的預付款項		12,620	7,042
遞延稅項資產		22,985	25,982
非流動資產總額		1,497,522	1,425,188
流動資產			
存貨	17	211,839	186,812
貿易及其他應收款項	18	703,422	626,709
合約資產	19	10,549	13,499
應收貸款		46,524	1,910
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	20	12,366	10,222
按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產		198,528	138,022
應收聯營公司款項	26	135,224	144,466
受限制銀行存款		57,077	49,826
現金及現金等價物		208,402	427,375
流動資產總額		1,583,931	1,598,841
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	657,470	670,521
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		—	2,051
合約負債		49,609	17,051
應付其他關聯方款項	26	667	1,079
計息銀行及其他借款	22	536,122	532,108
租賃負債		2,002	2,357
遞延收入		55,163	54,068
撥備		5,149	1,291
流動負債總額		1,306,182	1,280,526
流動資產淨值		277,749	318,315
總資產減流動負債		1,775,271	1,743,503

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
計息銀行及其他借款	22	459,176	481,983
租賃負債		560	1,290
撥備		4,675	11,758
遞延收入		13,938	13,841
非流動負債總額		478,349	508,872
資產淨值		1,296,922	1,234,631
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	23	126,672	120,076
儲備		1,154,389	1,096,573
		1,281,061	1,216,649
非控股權益		15,861	17,982
權益總額		1,296,922	1,234,631

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔									
	按公允價值 計量且其 變動計入 其他全面							總計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	資本儲備	收益的儲備	換算儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	累計虧損			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2025年12月31日										
(經審計)	120,076	1,890,664	(8,347)	21,438	(1,329)	81,077	(886,930)	1,216,649	17,982	1,234,631
期內虧損	-	-	-	-	-	-	(120,169)	(120,169)	(2,309)	(122,478)
期內其他全面收益／(開支)	-	-	-	54	(570)	-	-	(516)	-	(516)
期內全面收益／(開支)總額	-	-	-	54	(570)	-	(120,169)	(120,685)	(2,309)	(122,994)
發行股份	4,909	126,035	-	-	-	-	-	130,944	-	130,944
發行股份應佔交易成本	-	(7,824)	-	-	-	-	-	(7,824)	-	(7,824)
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	-	188	188
行使認股權證	1,687	60,552	-	-	-	-	-	62,239	-	62,239
行使認股權證應佔交易成本	-	(3,050)	-	-	-	-	-	(3,050)	-	(3,050)
確認以權益結算以股份為 基礎的付款(附註24)	-	-	-	-	-	2,788	-	2,788	-	2,788
於2026年6月30日										
(未經審計)	126,672	2,066,377	(8,347)	21,492	(1,899)	83,865	(1,007,099)	1,281,061	15,861	1,296,922
於2024年12月31日										
(經審計)	104,710	1,312,559	(5,258)	18,378	(695)	65,287	(503,956)	991,025	1,883	992,908
期內(虧損)／溢利	-	-	-	-	-	-	(89,248)	(89,248)	269	(88,979)
期內其他全面收益／(開支)	-	-	-	10,665	(202)	-	-	10,463	-	10,463
期內全面收益／(開支)總額	-	-	-	10,665	(202)	-	(89,248)	(78,785)	269	(78,516)
收購非控股權益	-	-	(2,688)	-	-	-	-	(2,688)	(1,154)	(3,842)
確認以權益結算以股份為 基礎的付款(附註24)	-	-	-	-	-	8,978	-	8,978	-	8,978
於2025年6月30日										
(未經審計)	104,710	1,312,559	(7,946)	29,043	(897)	74,265	(593,204)	918,530	998	919,528

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所用現金淨額	(79,251)	(51,008)
投資活動		
來自銀行的已收利息	1,330	1,690
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(68,564)	—
贖回按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	28,803
贖回其他金融資產	—	18,502
購買物業、廠房及設備	(102,791)	(92,539)
出售物業、廠房及設備的所得款項	—	92
使用權資產付款	—	(17,958)
於聯營公司的投資	(47,268)	(5,156)
向聯營公司貸款	—	(8,100)
向員工貸款	(200)	(3,000)
收回向員工貸款	520	—
向第三方貸款	(44,468)	—
存放受限制銀行存款	(14,010)	(12,254)
提取受限制銀行存款	6,759	2,959
投資活動所用現金淨額	(268,692)	(86,961)
融資活動		
發行新普通股所得款項	130,944	—
行使認股權證所得款項	60,188	—
行使認股權證的交易成本付款	(3,050)	—
發行股份應佔交易成本付款	(7,824)	(280)
附屬公司非控股股東出資	188	—
收購非控股權益付款	—	(3,842)
已籌集新借款	328,812	434,818
償還借款	(351,202)	(322,996)
已付利息	(12,592)	(17,934)
租賃負債付款	(2,191)	(266)
融資活動所得現金淨額	143,273	89,500
現金及現金等價物減少淨額	(204,670)	(48,469)
期初現金及現金等價物	427,375	335,863
匯率變動影響淨額	(14,303)	155
期末現金及現金等價物	208,402	287,549

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止期間

1. 一般資料

江蘇國富氫能技術裝備股份有限公司(「本公司」)於2016年6月13日在中華人民共和國(「中國」)成立為有限責任公司。於2020年8月31日，本公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司。本公司股份已自2024年11月15日起於香港聯合交易所有限公司主板(「上市」)。本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址為中國江蘇省張家港市國泰北路236號。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要業務為氫能設備的生產與銷售。

2. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定的所有資料及披露，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策變更及披露

編製本中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所應用者一致，惟於本期財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則
第7號的修訂

金融工具分類及計量的修訂

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則
第7號的修訂

參考依賴自然的電力合約

國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11輯

國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號
及國際會計準則第7號的修訂

3. 會計政策變更及披露(續)

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響說明如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂金融工具分類及計量的修訂澄清，當實體對合約現金流量的權利到期或轉讓時，金融資產予以終止確認；而金融負債則於結算日終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，若符合特定標準，允許於結算日前終止確認透過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂澄清了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清了對具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鈎工具進行分類的要求。該等修訂亦包括對指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具投資以及具有或有特徵的金融工具的額外披露。由於本集團過往年度關於金融資產及負債終止確認的會計政策與該等修訂一致，且本集團並無該等修訂所指的金融資產，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於本集團截至2026年12月31日止年度的綜合財務報表中，對其指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資提供額外披露。
- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂參考依賴自然的電力合約澄清了「自用」規定對適用範圍內合約的應用，並修訂了適用範圍內合約於現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠瞭解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於該等修訂範圍內的合約，故該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) 國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11輯對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附的國際財務報告準則第7號實施指南)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號提出了窄範圍修訂。該等修訂包括澄清、簡化、更正或變更，以提升相應國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4. 經營分部資料

就資源分配及表現評估而言，本集團的首席執行官(作為主要營運決策者(「主要營運決策者」))審閱本集團整體的整體業績及財務狀況，並無呈列單一分部(即氫能設備分部)的進一步分析。

4. 經營分部資料(續)

業務的季節性

氢能設備分部為用於氢能全產業價值鏈的氢能核心設備開發商及製造商。預計下半年的收益及經營利潤通常高於上半年。10月至12月期間的銷售額較高，主要歸因於我們的核心客戶類型整車廠商的需求增加。這是由於相關地方政府一般於每年上半年公佈或更新氫燃料電池汽車的獎勵政策，因此氫燃料電池汽車整車廠商一般會在每年下半年政策更新後，相應向其氢能設備供應商下單。

地區資料

本集團主要在中國經營業務。本集團的非流動資產均位於中國。

5. 收益

收益分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收益	<u>104,036</u>	<u>108,956</u>

5. 收益(續)

客戶合約收益的分拆收益資料

	截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型		
車載高壓供氫系統及相關產品	21,553	91,295
加氫站設備及相關產品	21,712	13,993
水電解製氫設備及相關產品	60,771	3,668
總計	104,036	108,956
地理市場		
中國內地	103,140	108,956
海外	896	—
總計	104,036	108,956
收益確認時間		
於某一時間點轉讓的貨品	104,036	108,956

6. 其他收入

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
政府補助*	1,527	11,849
銀行存款利息收入	1,330	1,690
應收貸款利息收入	571	52
其他	1,701	1,287
總計	5,129	14,878

* 該等金額指自中國多個政府機關收到的政府補助，作為對本集團研發活動及收購物業、廠房及設備的獎勵。部分補貼附有各自中國政府機關施加的若干條件，而該等條件於確認時已獲完全滿足。

7. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
出售物業、廠房及設備項目的收益	—	72
外匯差額淨額	(13,733)	(184)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值變動虧損	(8,413)	—
其他	20	17
總計	(22,126)	(95)

8. 預期信用虧損模式下的減值虧損(已扣除撥回)

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
就以下各項確認的減值虧損(已扣除撥回)：		
貿易應收款項	(13,490)	5,765
合約資產	(341)	(51)
其他應收款項	2,062	(170)
應收聯營公司款項	(467)	(135)
總計	(12,236)	5,409

9. 財務成本

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
借款利息	16,699	18,150
租賃負債利息	59	21
	16,758	18,171
減：資本化至在建工程成本的金額	(569)	(1,333)
總計	16,189	16,838

10. 除稅前虧損

期內除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	101,560	108,009
(存貨撇減至可變現淨值的撥回)／存貨撇減至可變現淨值	(61)	592
董事及監事薪酬	1,877	5,424
其他員工成本：		
薪金及其他福利	34,529	39,029
退休福利計劃供款	10,106	9,486
以權益結算以股份為基礎的付款	2,122	5,880
其他員工成本總額	48,634	59,819
存貨資本化	(11,633)	(11,971)
	37,001	47,848
物業、廠房及設備折舊	33,582	29,452
使用權資產折舊	3,388	1,758
無形資產攤銷	949	1,017
折舊及攤銷總額	37,919	32,227
存貨資本化	(22,029)	(9,870)
	15,890	22,357

11. 所得稅抵免

本集團須就其成員公司註冊成立及營運所在管轄區產生或來自該等管轄區的溢利按實體基準繳納所得稅。

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，本公司及中國附屬公司的法定稅率為25%，獲下文載列的稅務豁免者除外。

本公司分別於2024年11月獲認定為「高新技術企業」(「**高新技術企業**」)。氫雲研究院於2023年11月獲認定為高新技術企業。因此，本公司及氫雲研究院於兩個年度均有權按15%的優惠稅率繳納所得稅。

本集團若干附屬公司屬於「小型微利企業」，於期內享有減按25%計算應納稅所得額並按20%的稅率徵收企業所得稅的優惠政策。

香港

於香港註冊成立的附屬公司就期內於香港產生的任何估計應課稅溢利按應課稅收益不超過2,000,000港元實施8.25%的稅率，超過2,000,000港元的應課稅收益實施16.5%的稅率繳納香港利得稅。由於本集團於期內並無源自或於香港賺取的應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

其他管轄區

來自其他管轄區溢利的所得稅已按期內估計應課稅溢利及相關管轄區現行的相應稅率計算，介乎15.825%至25%。

本集團期內的所得稅開支/(抵免)分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項	61	34
遞延稅項	2,997	(17,306)
	<u>3,058</u>	<u>(17,272)</u>

12. 股息

截至2026年6月30日止六個月，本公司概無派付、宣派或擬派任何股息(2025年6月30日：無)。

13. 每股虧損

每股基本虧損金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內虧損及期內已發行普通股的加權平均數計算。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

	截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
用於每股基本及攤薄虧損計算的母公司普通權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	<u>(120,169)</u>	<u>(89,248)</u>
股份		
用於每股基本及攤薄虧損計算的期內已發行普通股加權平均數(千股)	<u>124,037</u>	<u>104,710</u>

由於概無已發行潛在普通股，故並無呈列截至2026年6月30日止六個月(2025年6月30日：無)的每股攤薄虧損。

14. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團購置資產的成本為人民幣68,185,000元(2025年6月30日：人民幣46,406,000元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無處置任何資產(2025年6月30日：人民幣20,000元)，因此無處置收益淨額(2025年6月30日：人民幣72,000元)。

為更妥善地管理本集團的資本結構及融資需求，本集團有時就機器租賃訂立售後回租安排。該等法定轉讓不符合國際財務報告準則第15號作為機器銷售進行會計處理的要求。於2026年6月30日，本集團賬面淨值約人民幣45,163,000元(2025年12月31日：人民幣48,423,000元)的若干機器須遵守上述與海通恆信國際融資租賃股份有限公司及中關村科技租賃股份有限公司的售後回租安排(附註22)。

15. 於聯營公司的投資

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於聯營公司的投資成本	196,567	149,299
分佔虧損及全面虧損總額	(9,782)	(7,463)
與聯營公司交易相關的未變現收益(已扣除撥回)	(9,752)	(9,851)
	<u>177,033</u>	<u>131,985</u>

16. 指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非上市股本投資，按公允價值：		
羚牛新能源科技(上海)有限公司(「羚牛」)	39,498	39,498
Hylum Industries, Inc.(「Hylum」)	61,603	61,603
總計	<u>101,101</u>	<u>101,101</u>

由於本集團及本公司認為該等投資屬戰略性質，故上述權益投資已被不可撤銷地指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益。

17. 存貨

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料及消耗品	69,484	58,677
在製品	59,881	48,470
產成品	82,474	79,665
總計	<u>211,839</u>	<u>186,812</u>

18. 貿易及其他應收款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動		
貿易應收款項－與客戶簽訂的合約	756,746	729,495
減：信用虧損撥備	(143,422)	(153,588)
	613,324	575,907
向供應商作出預付款項	48,559	25,283
可收回增值稅	24,670	18,495
投標按金	9,453	4,126
出售一家聯營公司的應收款項	500	500
其他	7,178	2,492
	90,360	50,896
減：信用虧損撥備	(262)	(94)
	90,098	50,802
總計	703,422	626,709
非流動		
貿易應收款項－與客戶簽訂的合約*	61,112	76,664
減：信用虧損撥備	(2,628)	(5,952)
總計	58,484	70,712

* 根據與若干客戶簽訂的銷售合約中的付款條款，若干對價將於一年後收取。

18. 貿易及其他應收款項(續)

基於發票日期的貿易應收款項(扣除信用虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	92,439	215,858
91至180天	1,380	3,390
181至365天	197,907	20,831
1至2年	199,848	263,106
2至3年	120,719	80,617
3年以上	59,515	62,817
總計	671,808	646,619

19. 合約資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收保留款項	24,882	28,994
減：信用虧損撥備	(5,339)	(5,677)
	19,543	23,317
分析為：		
流動	10,549	13,499
非流動	8,994	9,818
總計	19,543	23,317

20. 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收票據	12,366	10,222

於2026年6月30日，本集團為在票據到期付款前向供應商背書或向銀行貼現而持有的若干票據被分類為「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具」。所有應收票據的到期期限均少於一年。

21. 貿易及其他應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	354,199	330,780
供應商融資安排項下的貿易應付款項*	129,556	158,288
應付票據	19,538	23,810
小計	503,293	512,878
物業、廠房及設備的應付款項	114,543	118,205
應計員工成本及福利	10,137	14,584
其他應付稅項	7,532	6,781
應計服務費	7,347	9,602
賣方按金	979	2,244
應付員工款項	1,095	2,378
其他	12,544	3,849
小計	154,177	157,643
總計	657,470	670,521

* 為確保其供應商易於取得信貸並促進提早結算，本集團已訂立反向保理安排。現有的合約安排允許供應商取得按有關銀行支付的金額扣除3.40%（2025年12月31日：3.40%）貼現後的開票金額。本集團將按照發票要求於預定付款日期向銀行償還全額發票金額。由於該等安排並不允許本集團透過晚於本集團本應向其供應商付款的時間向銀行付款來延伸來自銀行的融資，故本集團認為應付銀行款項應分類為貿易應付款項。反向保理安排允許銀行於截至2026年6月30日止六個月內每月提早結算等於人民幣160,000,000元（2025年6月30日：人民幣160,000,000元）的發票，且於截至2026年6月30日止六個月內一個月內使用的最高金額為人民幣38,742,000元（2025年6月30日：人民幣39,901,000元）。於2026年6月30日，貿易應付款項的26.78%為該等安排項下的欠款（2025年12月31日：32.51%）。

本集團的一般信用期為一年以內。

21. 貿易及其他應付款項(續)

基於發票日期，貿易應付款項及供應商融資安排項下的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	156,873	204,527
91至180天	71,665	82,534
181至365天	159,561	119,456
1至2年	79,048	64,285
2至3年	12,924	14,426
3年以上	3,684	3,840
總計	483,755	489,068

基於票據簽發日期，應付票據的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至180天	19,538	23,810

期內，本集團的應付票據由銀行簽發，並由本集團的受限制銀行存款及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具作抵押。

22. 計息銀行及其他借款

於2026年6月30日(未經審核)			
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動			
銀行貸款－無抵押	3.00-3.60	2026-2027	398,327
其他借款－有抵押*	6.39-7.78	2026-2027	17,119
長期銀行貸款的流動部分－無抵押	3.00-3.40	2026-2027	52,965
長期銀行貸款的流動部分－有抵押	3.10-5.05	2026-2027	67,711
總計－流動			536,122
非流動			
銀行貸款－無抵押	3.00	2027-2029	17,000
銀行貸款－有抵押	3.10-5.20	2027-2034	442,176
總計－非流動			459,176
總計			995,298

22. 計息銀行及其他借款(續)

	於2025年12月31日(經審核)		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動			
銀行貸款－無抵押	3.00-3.60	2026	401,874
其他借款－有抵押*	6.39-7.78	2026	28,332
長期銀行貸款的流動部分－無抵押	3.40-4.00	2026	41,621
長期銀行貸款的流動部分－有抵押	3.10-5.05	2026	60,281
總計－流動			532,108
非流動			
銀行貸款－無抵押	3.40	2027	49,910
銀行貸款－有抵押	3.10-5.05	2027-2034	432,073
總計－非流動			481,983
總計			1,014,091

* 於2026年6月30日，本集團的其他借款指自與海通恆信國際融資租賃股份有限公司及中關村科技租賃股份有限公司的售後回租安排收到的轉讓所得款項。

22. 計息銀行及其他借款(續)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分析為：		
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	519,003	503,776
第一至第二年(包括首尾兩年)	64,509	62,946
第二至第五年(包括首尾兩年)	216,612	40,195
五年以上	178,055	378,842
應償還其他借款：		
一年內或按要求	17,119	28,332
總計	995,298	1,014,091

附註：

- (a) 所有借款的賬面值均以人民幣計值。
- (b) 於2026年6月30日，本集團已抵押賬面值為人民幣468,614,000元(2025年12月31日：人民幣556,508,000元)的樓宇及在建工程以及賬面值為人民幣32,090,000元(2025年12月31日：人民幣51,978,000元)的設備，以取得授予本集團的一般銀行授信。
- (c) 於2026年6月30日，本集團已抵押賬面值為人民幣122,882,000元(2025年12月31日：人民幣96,193,000元)的租賃土地，以取得授予本集團的一般銀行授信。

23. 股本

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已發行及繳足 普通股	<u>126,672</u>	<u>120,076</u>

本公司股本變動概要如下：

	附註	股份數目 千股	股份面值 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)		120,076	120,076
私人配售普通股	(i)	4,909	4,909
行使認股權證	(ii)	<u>1,687</u>	<u>1,687</u>
於2026年6月30日(未經審核)		<u>126,672</u>	<u>126,672</u>

附註：

- (i) 於2026年3月10日，本公司與麥格理資本股份有限公司(即配售代理)訂立配售協議。據此，本公司已同意委任配售代理以每股股份31.07港元的配售價，促成承配人認購合共最多4,909,000股股份。配售事項已於2026年3月18日完成。
- (ii) 於2025年7月29日，本公司訂立認購協議，根據認購協議的條款及條件，以每份認股權證0.5164港元的認購價，向一名獨立第三方發行6,000,000份認股權證。於2026年2月至3月期間，共有1,687,000份認股權證以介乎39.26港元至42.50港元的行使價獲行使，產生扣除結構性費用後的現金所得款項淨額為68,001,000港元(約人民幣60,188,000元)。交易成本3,454,000港元(約人民幣3,050,000元)亦已從現金所得款項中扣除。所得款項淨額擬用於本集團的業務發展。詳情已載於本公司日期為2025年7月29日的公告中。

於2026年6月30日，認購協議項下所有認股權證已獲全數行使。

24. 以股份為基礎的付款交易

2023年受限制股份計劃

為向本集團合資格僱員及董事提供獎勵，本公司於2023年12月採納一項僱員股份獎勵計劃（「**2023年受限制股份計劃**」）。兩個僱員持股平台，即張家港氫贏新能源產業合夥企業（有限合夥）（「**氫贏**」）及張家港氫盈新能源產業合夥企業（有限合夥）（「**氫盈**」），均於2023年12月14日成立，並直接持有2,784,881股本公司普通股。合資格董事及僱員已按人民幣1元換取人民幣1元合夥權益的代價價款認購氫贏及氫盈的合夥權益，而氫捷的人民幣8元合夥權益代表本公司1股普通股。

2023年受限制股份計劃下已發行受限制股份詳情如下：

授出日期	受限制 股份數量	承授人	合約條款界定的歸屬時間表	售回／ 購回權
2023年12月1日	992,639	合資格董事及僱員	50%於授出日期後13個月歸屬； 30%於授出日期後25個月歸屬； 20%於授出日期後37個月歸屬； 並須達致本集團績效條件	附註
2023年12月1日	1,792,242	合資格董事及僱員	50%於授出日期後13個月歸屬； 30%於授出日期後25個月歸屬； 20%於授出日期後37個月歸屬； 並須達致若干個人及本集團績效條件	附註

附註：倘承授人自願終止與本公司的勞動關係，則本公司最終控股股東有權按原代價加相似期間貸款最優惠利率（「**貸款最優惠利率**」）的利息向承授人購回未歸屬股份。

24. 以股份為基礎的付款交易(續)

下表概述本集團未歸屬受限制股份的變動：

	未歸屬 註冊資本 千元	每單位 註冊資本加權 平均授出日 公允價值 人民幣元
於2024年12月31日(經審核)	1,393	38.87
已授出	21	38.87
已歸屬	(418)	38.87
已失效	(21)	38.87
於2025年6月30日(未經審核)	975	38.87
於2025年12月31日(經審核)	558	38.87
已授出	50	38.87
已歸屬	(279)	38.87
已失效	(50)	38.87
於2026年6月30日(未經審核)	279	38.87

包含於2023年受限制股份計劃中，475,000股受限制股份(「受限制股份」)已授予鄺品芳先生，10,000股受限制股份已授予施劍先生，及250,000股受限制股份已授予何光亮先生。

根據2023年受限制股份計劃授出的受限制股份於授出日期的公允價值總額為人民幣108,247,000元，乃參考本公司於2024年1月與獨立投資者訂立的投資協議中所載的發行價釐定。截至2026年6月30日止六個月，已確認以股份為基礎的付款開支人民幣2,788,000元(2025年6月30日：人民幣8,978,000元)。

25. 資本承擔

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已訂約但未於綜合財務報表中撥備的資本開支：		
物業、廠房及設備	102,291	117,127
於聯營公司及合營企業的投資	34,302	58,158
	<u>136,593</u>	<u>175,285</u>

26. 關聯方交易

本集團與關聯方有以下交易及結餘：

(a) 關聯方交易

向聯營公司銷售產品

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
江蘇嘉化氫能科技有限公司	20	88
蘇州常嘉氫能源科技有限公司	19	27
江蘇鐸德氫能源科技有限公司	13	—
武漢交聖新能源工程有限公司	2,035	—
廣東富牛牛氫能科技有限公司	52	—
	<u>2,139</u>	<u>115</u>

26. 關聯方交易(續)

(a) 關聯方交易(續)

向其他關聯方採購材料

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
Hycee Pte. Ltd	—	1,345
Broaden Energy Hydrogen Solutions	—	638
江蘇鐸德氫能源科技有限公司	78	—
	78	1,983

向聯營公司提供貸款

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
齊魯氫能(山東)發展有限公司	(i)	13,084	4,080
Broaden Energy Hydrogen Solutions L.L.C.	(ii)	3,951	4,020
Guofuhee Brasil Ltda	(iii)	681	—
RCT GH GmbH	(iv)	3,045	—
		20,761	8,100
減：預期於12個月後變現的金額，列作非流動資產		7,677	4,020
預期於12個月內變現的金額，列作流動資產		13,084	4,080

26. 關聯方交易(續)

(a) 關聯方交易(續)

附註：

- (i) 應收齊魯氫能款項為非貿易相關、無抵押、按要求償還，並按固定年利率6.5%計息。
- (ii) 應收Broaden Energy Hydrogen Solutions L.L.C.款項為非貿易相關、無抵押，固定期限為2年，並按歐洲銀行同業拆息利率(「歐洲銀行同業拆息利率」)計息。
- (iii) 應收Guofuhee Brasil款項為非貿易相關、無抵押，固定期限為2年，並按固定年利率2%計息。
- (iv) 應收RCT GH GmbH款項為非貿易相關、無抵押，固定期限為5年，並按固定年利率5%計息。

(b) 關聯方結餘

應收聯營公司款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易相關		
江蘇嘉化氫能科技有限公司	1,113	1,144
齊魯氫能(山東)發展有限公司	48,735	48,735
蘇州常嘉氫能源科技有限公司	440	1,495
華久新能源(洛陽)有限公司	600	700
Hycee Pte. Ltd.	—	2,247
內蒙古蒙發國富氫能科技有限公司	36,058	36,058
廣東富牛牛氫能科技有限公司	44,960	44,991
武漢交聖新能源工程有限公司	1,840	—
小計	133,746	135,370
非貿易相關		
齊魯氫能(山東)發展有限公司	13,084	13,084
Broaden Energy Hydrogen Solutions L.L.C.	3,951	4,071
Guofuhee Brasil Ltda	681	705
RCT GH GmbH	3,045	3,313
小計	20,761	21,173
減：信用虧損撥備	(11,606)	(12,077)
總計	142,901	144,466

26. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

應付其他關聯方款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
--	-----------------------------------	-----------------------------------

貿易相關

江蘇鐸德氫能源科技有限公司

667

1,079

(c) 主要管理人員薪酬

期內董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)

薪金及其他福利

1,098

2,086

退休福利計劃供款

107

240

以股份為基礎的付款

641

3,098

1,846

5,424

27. 金融工具的公允價值計量

公允價值計量及估值流程

本集團的部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表提供有關如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所使用的估值技術及輸入值)，以及根據公允價值計量的輸入值可觀察程度將公允價值計量分類的公允價值層級(第一級至第三級)的資料。

- 第一級公允價值計量乃基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級公允價值計量乃衍生自除第一級所包括的報價外，資產或負債直接(即如價格)或間接(即自價格衍生)的可觀察輸入值；及

27. 金融工具的公允價值計量(續)

公允價值計量及估值流程(續)

- 第三級公允價值計量乃衍生自包含並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入值(不可觀察輸入值)的估值技術。

本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值

本集團的若干金融資產於各報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定此等金融資產的公允價值(尤其是所使用的估值技術及輸入數據)的資料。

	於2026年 6月30日的 公允價值 (未經審核)	於2025年 12月31日的 公允價值 (經審核)	公允價值層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可 觀察輸入數據	不可觀察輸入 數據與公允價值的關係
按公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的 權益工具						
— 羚牛	39,498	39,498	第三級	市場法	DLOM	DLOM愈高，公允價值愈低
— Hylium	61,603	61,603	第二級	近期交易價格	不適用	不適用
按公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的 債務工具	12,366	10,222	第二級	貼現現金流量法，乃根據 可得市場觀察所得的 貼現率估計	不適用	不適用
按公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	198,528	138,022	第三級	貼現現金流量法，乃根據 預期回報估計	預期回報	預期回報愈高，公允價值 愈高
按公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債	—	2,051	第三級	購股權定價模型	預期波動	預期波動愈高，公允價值 愈高

截至2026年6月30日止六個月，第一級與第二級之間並無轉移(2025年6月30日：無)。

不按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本公司董事認為，在綜合財務報表中按攤銷成本記錄的本集團金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」或「公司」	指	江蘇國富氫能技術裝備股份有限公司，一家於2016年6月13日在中國成立的有限公司，並於2020年8月31日改制為股份有限公司，其H股於聯交所主板上市
「董事」	指	本公司董事
「非上市內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足
「全球發售」	指	發售6,000,000股H股，包括最終香港公開發售600,000股H股及最終國際發售5,400,000股H股
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元並由本公司發行的境外上市外資普通股，以港元買賣及於聯交所主板上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「氫贏新能源」	指	張家港氫贏新能源產業合夥企業(有限合夥)，一家於2023年12月14日在中國成立的有限合夥企業，作為員工激勵平台，並由38名有限合夥人擁有，普通合夥人為鄔先生
「氫盈新能源」	指	張家港氫盈新能源產業合夥企業(有限合夥)，一家於2023年12月14日在中國成立的有限合夥企業，作為員工激勵平台，並由39名有限合夥人擁有，普通合夥人為鄔先生

「上市」	指	H股於2024年11月15日在聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與之並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「王先生」	指	王凱先生，本公司總經理兼執行董事
「鄔先生」	指	鄔品芳先生，董事長兼執行董事
「新雲科技」	指	張家港新雲科技產業諮詢企業(有限合夥)，一家於2016年4月11日在中國註冊成立的有限合夥企業(有2名普通合夥人，即鄔先生及王先生，以及24名有限合夥人)
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「招股章程」	指	本公司就香港公開發售刊發日期為2024年11月7日的招股章程
「氫捷新能源」	指	張家港氫捷新能源科技合夥企業(有限合夥)，一家於2019年1月17日在中國成立的有限合夥企業，作為員工激勵平台，並由37名有限合夥人擁有，普通合夥人為何光亮先生
「薪酬與考核委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市內資股及本公司之H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「%」	指	百分比

本中報所述任何實體、法律及法規的非英文名稱與其英文譯名如有任何歧義，概以其各自的原文語言名稱為準。標有「*」的英文譯名，僅供識別。