



YUSEI HOLDINGS LIMITED 友成控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00096)



中期 報告 2026



* 僅供識別

友成控股有限公司 / 中期業績報告2026

目 錄

公司資料	2-3
管理層討論及分析	4-9
補充資料	10-16
簡明綜合損益表(未經審核)	17
簡明綜合損益及其他全面收益表	18
簡明綜合財務狀況報表	19-20
綜合權益變動表	21
簡明綜合現金流量表(未經審核)	22
簡明綜合財務報表附註	23-30

註冊辦事處

Century Yard
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及在中國的主要營業地點

中國
浙江省
杭州市蕭山區
長龍路238號
友成科技大廈A座

在香港的業務地址

香港
新界荃灣海盛路3號
TML廣場
17樓D6B室

公司秘書

沈成基先生CPA

監察主任

許勇先生

審核委員會

何祥利先生
范曉屏先生
高林久記先生

薪酬委員會

何祥利先生
范曉屏先生
高林久記先生

提名委員會

何祥利先生
范曉屏先生
高林久記先生

法定代表

許勇先生
沈成基先生

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D,
P.O. Box 1586, Gardenia Court,
Camana Bay, Grand Cayman,
KY1-1100
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716舖

股份代號

96

公司資料

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

主要往來銀行

中國工商銀行

中國

浙江省

杭州市

蕭山區

城河街 54 號

郵編 311201

中國農業銀行

中國

浙江省

蕭山經濟技術開發區

建設路

郵編 311215

上海浦東發展銀行

中國

浙江省

蕭山區

城廂鎮

體育路 55 號

郵編 311215

MUFG Bank

20/F, AZIA Center

1233 Lujiazui Ring Road

Pudong Shanghai

People's Republic of China

業務回顧

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團專注在中國從事精確注塑模具的設計、開發和模具製造，及生產塑膠配件。本集團亦為客戶提供若干塑膠配件的裝嵌和再加工服務。本集團客戶主要為在國內知名的汽車及零部件廠商。

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團面對中國汽車行業加劇競爭，仍受惠於海外業務增長，以致銷售收入呈輕微增長；然而利潤在汽車行業加劇競爭及政府補助減少情況下呈現下降。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的銷售收入及本公司股東應佔期內溢利分別為約人民幣 1,046,215,000 元及人民幣 13,952,000 元。

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團投入研發費用約人民幣 46,930,000 元。本集團將繼續以模具研發為核心，積極鞏固技術優勢，並不斷加強自動化生產，及改善工藝流程，提升生產效率。另外，本集團為提升成本優勢，考慮更加貼近主要客戶建立工廠，為主要客戶提供快速高效的服務。本集團經已在墨西哥及塞爾維亞註冊成立兩家海外子公司（墨西哥友成及塞爾維亞友成），並設置生產線，在美洲及歐洲市場生產及銷售汽車零部件模具及汽車零部件，以成為全球化的汽車零件供應商。

與此同時，為保持集團在市場的競爭優勢，持續投入更多的先進設備。然而，我們繼續投入發展業務，加大新業務的開發力度，為集團業務增長提供保障。

管理層討論及分析

財務回顧

銷售收入

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月總銷售收入約人民幣 1,046,215,000 元，比較截至二零二五年六月三十日止六個月總銷售收入約人民幣 1,008,873,000 元增加約 3.7%，有賴於客戶對本集團產品需求有所增加。

毛利

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月毛利約人民幣 142,735,000 元，比較截至二零二五年六月三十日止六個月毛利約人民幣 140,550,000 元上升約 1.6%。毛利增加主要由於收入增加。

銷售費用

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月銷售費用，比較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣 65,045,000 元增加約 10.2% 到人民幣 71,677,000 元。銷售費用增加主要由於收入增加而引致相關運輸費用及包裝費用增加所致。

管理費用

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月管理費用，比較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣 50,103,000 元增加到人民幣 51,131,000 元。

財務費用

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月財務費用為人民幣 18,530,000（二零二五年：人民幣 17,560,000 元）。財務費用增加主要由於銀行及其他借款平均餘額增加（以應付本集團業務發展所需）所致。

公司股東應佔利潤

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月公司股東應佔利潤，比較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣 28,375,000 元減少至約人民幣 13,952,000 元。

財務資源與流動資金

於二零二六年六月三十日，權益約為人民幣1,080,554,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,064,437,000元）。流動資產約為人民幣1,604,130,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,824,333,000元），其中銀行結餘及現金約為人民幣69,126,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣143,266,000元），已抵押銀行結餘約為人民幣45,600,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣45,591,000元），存貨約為人民幣524,289,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣606,641,000元），貿易應收帳款、應收票據、訂金及預付款約為人民幣964,364,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,019,180,000元）。非流動資產淨值約為人民幣1,492,442,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,450,589,000元），而流動負債約為人民幣1,801,413,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,108,352,000元），主要為貿易應付帳款、應計費用、及銀行及其他借款。非流動負債約為人民幣214,605,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣102,133,000元）。每股資產淨值約為人民幣1.70元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1.67元）。本集團以租賃負債及貸款與總資產值的百分比為槓桿比率。於二零二六年六月三十日，本集團的槓桿比率為28.8%（二零二五年十二月三十一日：26.8%）。

分部資料

集團唯一主營業務是模具及塑膠模具配件的製造及貿易。集團所有業務地處及在中國進行。董事認為，集團以單一經營分部運營。因此，並無呈列分部分析。

員工及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團聘用約3,900名員工（二零二五年：約3,200名），員工薪酬成本總額（包括董事酬金）約人民幣205,000,000元。薪酬是參考市場價格及個別員工表現，資歷及經驗所釐定。本集團提供公積金予香港員工及相似計劃予中國員工，作為退休福利。

集團資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團使用權資產、物業、廠房及設備及投資物業賬面值分別約為人民幣65,000,000元、人民幣300,000,000元及人民幣216,000,000元為銀行借款的抵押品。

管理層討論及分析

於二零二六年六月三十日，本集團其他借款（賬面值約為人民幣 50,000,000 元則由本集團於聯營公司權益（賬面值約為人民幣 63,183,000 元）抵押。

匯率風險

本集團以人民幣，美元及日圓進行業務，當這些貨幣的價值在國際貨幣市場上波動，本集團便會面對匯率風險。

本集團匯率風險是由於以美元及日圓計值之貿易應收款及應收票據、訂金及其他應收款，銀行結餘、存款及現金，及貿易應付款及其他應付款引起。本集團相關公司的功能貨幣是人民幣及港幣。本集團現時並沒有就匯率風險進行外幣對沖交易政策。不過，董事會關注有關匯率風險及有需要時考慮就重大匯率風險進行外幣對沖交易。

重大收購及出售附屬公司

本集團於截至二零二六年六月三十日止並無任何重大投資亦無作出任何重大收購或出售附屬公司。

或然負債／資本承擔

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債及資本承擔。

展望

管理層會積極恪守本集團的策略，利用其管理層在模具及塑膠配件生產行業的經驗，及其在模具製作的專門知識去提升產品質素，擴闊客戶基礎，以及強化本集團的在高端模具市場的領先地位，及為客戶提供從模具開發到注塑、鍍鋅及組裝等一站式服務核心競爭力，力爭成為全球化有競爭力的汽車零件供應商。

作為信譽昭著的國際知名品牌製造商之服務供應商，管理層相信本集團擁有現有之主要客戶群所認同的管理特色包括(i)對產品質量要求嚴謹，尤其是汽車零部件，必需達到高度精密的標準，以確保有關設備能有效運作；(ii)強調生產效率以縮短生產週期及即時化存貨管理系統；(iii)積極參與供應商之產品生產過程，以確保產品品質，以及雙方通過緊密溝通來改善供應商的生產效率；(iv)集團不斷投入自動化設備，量身定作，建造自動化工廠，不斷提升生產效率及減少人工成本。此外，為製造高度精密標準的部件給客戶，本集團在採購優質生產設備方面投放大量資源，本集團的生產機器大部份均為國際知名品牌所生產的頂級設備。

集團為瞭解行業的最新發展動態及瞭解客戶要求，加強了與歐美、日本客戶的交流。另外，除了派遣技術人員赴日本研修外，集團聘請歐美、日本等經驗豐富的高級銷售和技術人員，以提高集團銷售和技術水平。

同時，本集團不斷加強智能化建設，為提高企業運行效率。本集團引進高層次軟件人才，自主研發了ERP, MES等信息系統，結合自動化升級改造，實現產品開發，生產過程、庫存、交付等過程的管理數字化及可視化，極大地提升了生產效率和確保質量穩定性，同時本集團研發的資訊系統，已成為許多製造型企業數位化改造的優質服務商。

產品品質方面，本集團已採用系統完善生產過程及監控產品品質。另外，鑑於行業內科技日新月異，本集團將繼續購買及安裝先進機器設備；及於精確注塑模具的設計、開發加強力度。通過以高精密模具為核心，注塑、鍍鋁及組裝等一站式服務為依託，不斷完善銷售渠道以抓著商機以加大市場份額，並不斷拓展客戶基礎。然而，本集團於選擇新客戶時將非常謹慎，並於選擇的過程中考慮各項因素，其中包括產品訂價以及客戶在業界的地位及信譽等。市場開拓方面，本集團不斷拓展國際業務。

管理層討論及分析

為緊跟汽車產業的發展及進一步滿足客戶需求，本集團將立足於歐洲、亞洲、美洲三大汽車製造市場，為全球化的客戶提供服務，持續適時投入資源發展新業務，基於公司持續全球化的策略，及為因應客戶的發展步伐，本集團將適時增設模具及汽車零件生產線，滿足國內、美國及歐洲市場。

本公司旗下子公司——杭州友成科技有限公司，致力於為製造業企業開發打造以雲端運算、大數據分析為基礎，管理企業生產鏈各環節，最終數據的SAAS運算雲端軟體系統。友成科技已透過國家高新技術企業、省級新智造供應商、省級產業數位化服務商、省級產業級工業互聯網創建單位、省級科技型中小企業、市級高新技術企業、市級雛鷹培育企業、市級高新技術企業研發中心、市級優質數位化服務商、市級高新技術企業數位轉型城市方案優秀服務商、市府人工智能大模型在製造業詮釋實現首用的優秀解決方案、區級重點工業互聯網平台、區級科技涉案、區級精細化產業數位化總承辦人等認定。另外，友成科技已透過9001 ISO9001品質管理系統、ISO20000資訊科技服務系統、ISO27001資訊安全管理系統、CMMI三級軟體開發成熟度認證。

自二零一七年成立以來，友成科技先後服務了200多家汽車零件與高端裝備製造企業。並與阿里釘釘達成深度生態合作，以產業化人工智慧為支撐點，打造汽車零件產業智能體應用創建平台，成為本集團另一增長點。

擬派股息

董事會建議不派付截至二零二六年六月三十日止六個月中期股息（二零二五年：零）。因此，本公司毋須暫停股份過戶。

董事及行政總裁於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中的權益及／或淡倉

本公司股份於二零零五年十月十三日於聯交所創業板上市及於二零一零年十二月十四日退出創業板。於二零一零年十二月十五日，本公司股份於聯交所主板上市。本公司董事及行政總裁就本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股本衍生工具及債券的股份和相關股份的權益及／或淡倉，須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定知會本公司及聯交所（包括其根據證券及期貨條例而擁有或視作擁有的權益及／或淡倉），或須載入根據證券及期貨條例第352條所述的登記冊內的權益及／或淡倉，或將須根據上市規則有關董事作出的證券交易的規定知會本公司及聯交所，該等權益及／或淡倉如下：

公司名稱	董事名稱	身份			股份數目		權益概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	好倉	淡倉	
本公司	增田勝年先生 (「增田先生」) (附註1)	-	-	223,316,864 股	223,316,864 股	-	35.08%
本公司	增田敬光先生(附註2)	-	-	223,316,864 股	223,316,864 股	-	35.08%
本公司	許勇先生	-	-	112,970,000 股	112,970,000 股	-	17.75%
本公司	島林學步先生	7,900,800 股	-	-	7,900,800 股	-	1.24%

補充資料

公司名稱	董事名稱	身份			股份數目		權益概約 百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	好倉	淡倉	
本公司	范曉屏先生	57,024 股	–	–	57,024 股	–	0.01%
Conpri Limited (「Conpri」)	增田先生(附註3)	148,052 股	–	–	148,052 股	–	44.03%
Conpri	增田敏光先生(附註4)	60,140 股	–	–	60,140 股	–	17.89%

附註：

1. 增田先生持有 Conpri 已發行股本中 44.03% 權益。Conpri 擁有本公司已發行股本中 35.08% 權益。根據證券及期貨條例，增田先生被視為持有 Conpri 的 100% 股權。另外，Conpri 擁有本公司已發行股本中 35.08% 權益，而且 Conpri 或其董事一向按照或聽命於增田先生的指示或指令行事。根據證券及期貨條例，增田先生被視為其於 Conpri 持有的 223,316,864 股股份中擁有權益。
2. 增田敏光先生(增田先生的兒子)持有 Conpri 已發行股本中 17.89% 權益。Conpri 擁有本公司已發行股本中 35.08% 權益。根據證券及期貨條例，增田敏光先生被視為透過其於 Conpri 的股權持有 223,316,864 股股份。
3. 增田先生持有 Conpri 已發行股本中 44.03% 權益。Conpri 或其董事一向按照或聽命於增田先生的指示或指令行事。
4. 增田敏光先生(增田先生的兒子)持有 Conpri 已發行股本中 17.89% 權益。Conpri 持有本公司已發行股本中 35.08% 權益。

主要股東及其他人士於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中的權益及／或淡倉

本公司股份於二零零五年十月十三日於聯交所創業板上市及於二零一零年十二月十四日退出創業板。於二零一零年十二月十五日，本公司股份於聯交所主板上市。就董事所知，以下人士（本公司董事或行政總裁以外）擁有本公司的股份或股本衍生工具的股份及相關股份權益及／或淡倉（包括其根據證券及期貨條例而擁有或視作擁有的權益及／或淡倉），或須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定向本公司披露及／或須根據證券及期貨條例第336條之規定而需記入本公司存置之登記冊內，及／或直接或間接擁有有權在任何情況下，在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類型股本的股本面值10%或以上的人士如下：

公司名稱	股東名稱	身份	股份數目		權益概約百分比
			好倉	淡倉	
本公司	Conpri	實質權益	223,316,864股	—	35.08%
本公司	Honour Art Investment Limited (附註2)	實質權益	112,970,000股	—	17.75%
本公司	Superview International Investment Limited (附註1)	實益擁有人	110,880,000股	—	17.42%
本公司	丁宏廣	實益擁有人	60,104,640股	—	9.44%

附註：

- Superview International Investment Limited 由本公司執行董事許勇先生之兄長許躍先生全資擁有。
- Honour Art Investment Limited 由本公司執行董事許勇先生全資擁有。

補充資料

董事購買股份之權利

於二零二六年六月三十日，本公司及其公司並無向任何董事及彼等聯繫人士授出權利，且彼等亦無行使有關權利，以收購本公司及任何其他法人團體股份或債券。

有關董事買賣證券之操守守則

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已採納一套有關董事買賣證券之操守守則，其條款不遜於上市規則附錄10所載之規定標準。本公司亦已向所有董事作出個別查詢，據本公司所知悉，董事在買賣證券時並無違反買賣證券之標準守則及有關董事買賣證券之操守守則。

審核委員會

本公司設立了審核委員會，由三名獨立非執行董事，即高林久記先生、范曉屏先生及何祥利先生所組成，並按照上市規則界定其職權範圍。審核委員會之主要職責為(i)審閱本公司的年報及賬目、半年報告及季度報告(如編制)的草案，並就這些草案向董事會提供意見；及(ii)審閱及監察本集團之財務申報及內部監控程序。何祥利先生獲委任為審核委員會的主席。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績已由審核委員會審閱。

購買、銷售或贖回上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市股份。

董事於競爭業務之權益

Conpri Limited(「Conpri」)擁有本公司權益的35.08%。另外，Conpri的權益，分別由增田先生擁有44.0%、增田敏光先生擁有17.9%及日株式會社友成機工(「日本友成」)員工組織擁有38.1%(無投票權)股權。

日本友成的生產和業務運作基地在日本，主要從事注塑模具的設計、模具製造和銷售，及在較小規模方面，從事在生產和銷售塑膠配件產品。日本友成所製造的注塑模具，主要用於生產車頭燈配件，包括配光鏡及反射鏡、汽車儀表板及其他汽車內部配件。此外，日本友成亦製造供生產空調用的周邊塑膠配件及釣魚用具配件用的注塑模具。

雖然本集團及株式會社友成機工某程度上是從事類似的業務活動，但本集團的業務與株式會社友成機工的業務活動各自獨立及有明確的分野，其中，株式會社友成機工的目標市場在地域上與本集團的（為中國大陸、台灣、香港及中國澳門特別行政區）不同。株式會社友成機工生產設施的所在地與本集團的亦不同，且各自獨立。負責本集團和株式會社友成機工日常運作的管理層各有不同。董事相信株式會社友成機工並無與本集團競爭。

雖然董事相信株式會社友成機工不會與本集團競爭，但為將本集團的業務與株式會社友成機工清楚地劃分，避免日後與本集團的任何競爭，株式會社友成機工與其附屬公司（合稱為「契諾承諾人」）訂立了根據日期為二零零五年九月十九日的不競爭契據（「不競爭契據」），據此，每一位契諾承諾人不可撤回地及無條件地向本公司承諾及訂立契諾，每名契諾承諾人將會：

- (1) 無論為本身或為任何其他人士、商行或公司均不會，及（倘適用）促使其附屬公司（本公司及本集團任何成員公司除外）或由契諾承諾人控制的公司無論為本身或作為任何人士、商行或公司均不會，及無論直接或間接（不論作為股東、夥伴、顧問或其他身份及不論是否圖利、獎賞或其他目的）於任何時間招徠、干預或設法從本集團任何成員公司招引任何人士、商行、公司或明知不時或在任何時間為本集團任何成員公司的客戶或供應商或業務夥伴的機構；

補充資料

- (2) 不論單獨或與任何其他人士、商行或公司進行(包括但不限於進行投資、設立分銷渠道及／或聯絡辦事處及建立業務聯盟)、參與、從事、涉及或持有與本集團任何成員公司不時設計、開發及製造精密注塑模具或在本集團獨家市場製造塑膠配件或提供若干塑膠配件組裝及再加工的業務(「業務」)類似或競爭(直接或間接)或很可能競爭的任何業務的權益或於任何方面協助或向其提供支援(不論在財政上、技術上或其他方面)(但向本集團提供協助或支援除外)，包括就以上任何一項訂立任何合約、協議或其他安排；
- (3) 不向於本集團的獨家市場內的本集團產品組合中任何產品的任何買家或準買家(「客戶」)直接或間接銷售、分銷、供應或以其他方式提供屬於本集團產品組合的產品，及在接獲客戶有關屬於本集團產品組合的產品查詢時，將契諾承諾人所接獲的所有上述商機轉介給本公司或本集團任何成員公司，並提供充分資料，使本公司或本集團任何成員公司可對該等商機達致知情意見及評估；
- (4) 倘有關的契諾承諾人知悉或合理地被視為應已知悉有關產品最終將會在本集團的獨家市場轉售、轉分銷或轉供應以作商業開拓用途，則不會直接或間接銷售、分銷、供應或以其他方式提供屬於本集團產品組合的任何產品；
- (5) 於接獲本集團的獨家市場以外的客戶提出屬於本集團產品組合的產品任何訂單或查詢，而有關的契諾承諾人知悉或合理地被視為應已知悉有關產品最終將會在本集團的獨家市場轉售、轉分銷或轉供應以作商業開拓用途，則有關契諾承諾人會以書面方式知會本集團有關訂單及查詢，及就有關產品訂單轉介該客戶直接與本集團聯絡；

- (6) 不做或不宜稱可能會損害任何一家本集團成員公司聲譽，或可導致任何人減少與任何一家本集團成員公司的生意額或尋求改善與任何一家本集團成員公司的貿易往來條款的事情；及
- (7) 不誘使或引誘或設法誘使或引誘本集團的任何僱員或顧問終止其與任何一家集團成員公司的僱用或委任。

除以上披露外，本公司董事並無於任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有權益。

公司管治

於整個期間，除偏離守則條文A.1.8外，本集團已採用並遵守上市規則附錄十四所載企業管治常規守則條文的相關規定。董事會和本集團高級管理人員已認真地對守則進行評估，以及檢討本集團的常規以確保守則得到全面遵守。

在企業管治守則條文A.1.8下，本集團應就其董事可能面對的法律行動作出適當的投保安排。不過，本集團業務較為單一，董事對集團業務容易理解，並有足夠精力和學識作出企業決策，同時董事認為，管理層一貫注重風險管控，並嚴格遵守上市規則及有關規定，因此無需購買董事及行政人員保險。

簡明綜合損益表(未經審核)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
營業額	3	1,046,215	1,008,873
銷售成本		(903,480)	(868,323)
毛利		142,735	140,550
其他收入	4	17,256	26,923
銷售費用		(71,677)	(65,045)
管理費用		(51,131)	(50,103)
財務成本		(18,530)	(17,560)
分佔聯營公司業績		514	209
稅前利潤	5	19,167	34,974
稅項	6	(2,877)	(6,122)
期間利潤		16,290	28,852
股息		—	—
每股盈利			
基本及攤薄	7	人民幣 0.0219 元	人民幣0.0446元

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
期間利潤	16,290	28,852
期間其他全面收益：		
其後可能重分類至損益的項目：		
兌換海外經營的財務報表所產生的匯兌差額	(173)	(470)
期間總全面收益	16,117	28,382
利潤歸屬於：		
公司股東	13,952	28,375
少數股東權益	2,338	477
	16,290	28,852
總全面收益歸屬於：		
公司股東	13,779	27,905
少數股東權益	2,338	477
	16,117	28,382

簡明綜合財務狀況報表

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業，廠房及設備		1,006,115	957,290
使用權資產		186,660	188,693
投資物業		216,217	219,403
無形資產		6,871	9,138
商譽		—	—
購置物業，廠房及設備的訂金		6,675	6,675
遞延稅項資產		6,721	6,721
於聯營公司權益		63,183	62,669
		1,492,442	1,450,589
流動資產			
存貨		524,289	606,641
應收賬、應收票據、訂金及預付款	8	964,364	1,019,180
應收董事款項		—	891
應收聯營公司款項		751	751
可收回所得稅		—	8,013
已抵押銀行存款		45,600	45,591
銀行結餘、存款及現金		69,126	143,266
		1,604,130	1,824,333
流動負債			
應付賬及應計費用	9	1,118,926	1,324,890
欠聯營公司款項		—	1,403
應付稅項		3,315	—
銀行及其他借款 — 一年內到期		679,172	782,059
		1,801,413	2,108,352
淨流動資產／(負債)		(197,283)	(284,019)
總資產減流動負債		1,295,159	1,166,570

簡明綜合財務狀況報表

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
遞延收入 — 政府補助		639	5,580
銀行及其他借款 — 一年後到期		213,966	96,553
		214,605	102,133
		1,080,554	1,064,437
股本及儲備			
股本		5,801	5,801
儲備		1,052,407	1,038,628
		1,058,208	1,044,429
少數股東權益		22,346	20,008
		1,080,554	1,064,437

綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	股本	股份溢價	特別儲備	授予條件 發行股份 儲備	匯兌儲備	資本儲備	法定盈餘 儲備	留存利潤	小計	少數股東 權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二五年一月一日	5,801	123,375	49,663	18,065	(13,671)	71	57,091	713,422	953,817	14,262	968,079
期間利潤	-	-	-	-	-	-	-	28,375	28,375	477	28,852
期間其他全面收益	-	-	-	-	(470)	-	-	-	(470)	-	(470)
期間總全面收益	-	-	-	-	(470)	-	-	28,375	27,905	477	28,382
於二零二五年六月三十日	5,801	123,375	49,663	18,065	(14,141)	71	57,091	741,797	981,722	14,739	996,461
二零二六年一月一日	5,801	123,375	49,663	18,065	(16,198)	71	64,751	798,901	1,044,429	20,008	1,064,437
期間利潤	-	-	-	-	-	-	-	13,952	13,952	2,338	16,290
期間其他全面收益	-	-	-	-	(173)	-	-	-	(173)	-	(173)
期間總全面收益	-	-	-	-	(173)	-	-	13,952	13,779	2,338	16,117
於二零二六年六月三十日	5,801	123,375	49,663	18,065	(16,371)	71	64,751	812,853	1,058,208	22,346	1,080,554

簡明綜合現金流量表(未經審核)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
經營活動產生的現金流入／(流出)淨額	61,148	(68,310)
投資活動產生的現金流入／(流出)淨額	(120,753)	(99,107)
融資活動產生的現金流入／(流出)淨額	(14,535)	87,871
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	(74,140)	(79,546)
期初現金及現金等價物	143,266	188,892
期末現金及現金等價物，代表銀行結餘，存款及現金	69,126	109,346

簡明綜合財務報表附註

1. 呈列基準

友成控股有限公司(「本公司」)於二零零五年四月四日在開曼群島註冊成立為一間豁免有限公司。本公司股份於二零零五年十月十三日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)上市，並於二零一零年十二月十四日從創業板除牌。本公司股份於二零一零年十二月十五日於聯交所主板上市。

此未經審核簡明綜合中期財務報告乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所證券上市規則(「上市規則」)之披露規定編製而成。

編製此簡明綜合中期財務報告所採納的會計政策及計算方法與編製截至二零二五年十二月三十一日止年度年報所採用者相符，惟於二零二六年一月一日採納並適用於本集團業務的香港財務報告準則修訂除外。採納的此等香港財務報告準則修訂並未對財務報表產生重大影響。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團首次應用由香港會計師公會頒佈之下列經修訂香港財務報告會計準則，其於本集團於二零二六年一月一日開始的年度期間強制生效，以編製本集團之簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號及第7號(修訂)	金融工具的分類及計量(修訂)
香港財務報告準則第9號及第7號(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則	香港財務報告會計準則之年度改進 — 第11卷(修訂)

於本中期期間應用之經修訂香港財務報告會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

3. 營業額

營業額指於期間內出售貨物的已收和應收金額，減折扣及增值稅淨額。

4. 其他收入

其他收入包括出售原材料及廢料的收益及政府補貼。

5. 稅前利潤

	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
稅前利潤經扣除以下各項：		
計入費用的存貨成本	851,860	823,540
使用權資產折舊	2,033	1,995
無形資產攤銷(計入管理費用內)	2,267	2,338
物業、廠房及設備折舊	71,928	81,735

6. 稅項

(i) 海外所得稅

公司於開曼群島註冊成立及獲豁免開曼群島稅款。

(ii) 香港所得稅

因為於兩年度內本公司並無應課香港利得稅的利潤及本公司子公司的收入並非在香港產生，所以沒有就香港利得稅作出撥備。

(iii) 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法及實施法規，本集團的中國子公司於此兩個年度企業所得稅稅率為25%。

本公司子公司廣州友成機工有限公司(「廣州友成」)、杭州友成機工有限公司(「杭州友成」)、湖北友成塑料模具有限公司(「湖北友成」)、友成(中國)模具有限公司(「友成中國」)、杭州友成模具技術研究有限公司(「友成技術研究」)、蘇州友成機工有限公司(「蘇州友成」)、吉林東光友成機工有限公司(「吉林友成」)、杭州友成科技有限公司(「友成科技」)及友成機工(天津)有限公司(「天津友成」)於於此兩個年度的適用稅率是15%。

於二零一六年十二月九日，廣州友成被廣東省科技部評為高新科技企業，由二零一六年十二月九日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。廣州友成分別於二零一九年十二月二日及二零二二年十二月二日再取得高新科技資格續期，分別由二零一九年至二零二二年及由二零二二年至二零二五年享有優惠稅率15%。

於二零一八年十一月三十日，杭州友成被浙江省科技部評為高新科技企業，由二零一八年十一月三十日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。杭州友成分別於二零二一年十二月十六日及二零二四年十二月六日，再取得高新科技資格續期，分別由二零二一年至二零二四年及由二零二四年至二零二七年享有優惠稅率15%。

於二零二一年十一月十五日，湖北友成被湖北省科技部評為高新科技企業，由二零二一年十一月十五日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。湖北友成於二零二四年十一月二十七日，再取得高新科技資格續期，由二零二四年至二零二七年享有優惠稅率15%。

於二零二一年十二月十六日，友成中國及友成技術研究被浙江省科技部評為高新科技企業，由二零二一年十二月十六日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。友成中國及友成技術研究於二零二四年十二月六日，再取得高新科技資格續期，由二零二四年至二零二七年享有優惠稅率15%。

於二零二二年十月十二日，蘇州友成獲蘇州省科技部評為高新科技企業，由二零二二年十月十二日起三年內可享有企業所得稅優惠稅率15%。蘇州友成於二零二五年十一月十八日，再取得高新科技資格續期，由二零二六年至二零二九年享有優惠稅率15%。

於二零二一年十二月十六日，吉林友成獲吉林省科技部評為高新技術企業，由二零二一年十二月二十一日起三年內可享有企業所得稅優惠稅率15%。吉林友成已於二零二四年十二月六日再取得高新科技資格續期，由二零二四年至二零二七年享有優惠稅率15%。

於二零二二年十二月二十四日，友成科技獲浙江省科技部評為高新科技企業，由二零二二年十二月二十四日起三年內可享有企業所得稅優惠稅率15%。

於二零二三年十二月八日，天津友成獲天津省科技部評為高新科技企業，由二零二三年十二月八日起三年內可享有企業所得稅優惠稅率15%。

7. 每股盈利

公司普通股股東應佔每股基本及攤薄盈利，是根據以下數據計算：

	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
利潤		
計算每股基本及攤薄盈利的利潤	13,952	28,375
股數		
計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數	636,550	636,550

由於沒有尚未行使潛在普通股，所以截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

8. 貿易應收賬、訂金及預付款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收賬款	798,314	847,660
減：確認減值虧損	(9,799)	(9,799)
	788,515	837,861
應收票據	103,020	62,791
預付供應商款項	33,475	32,610
預付款	8,087	26,458
可收回稅項	10,542	13,386
其他應收款及訂金	20,725	46,074
	964,364	1,019,180

附註：

集團通常給予客戶30至90日的還款期。與集團建立良好關係的模具客戶，還款期可延長到90至270天。集團對該等結餘並無持有任何抵押品。

於報告期末，已扣除減值虧損的應收款的帳齡以發票日期(與收入確認日期相若)分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天內	208,224	281,068
31 – 60天	202,795	216,487
61 – 90天	151,874	163,474
91 – 180天	146,692	102,657
181 – 365天	63,765	44,695
超過365天	15,165	29,480
	788,515	837,861

簡明綜合財務報表附註

9. 應付款及應計費用

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付款及應付票據	821,330	962,531
應付增值稅	6,485	2,932
合同負債	70,614	109,959
應付物業、廠房及設備款項	60,689	60,689
應付利息	2,996	1,253
其他應付款	70,572	86,272
預提員工成本	49,146	60,980
應計費用	37,094	40,274
	1,118,926	1,324,890

於報告日應付款的帳齡以發票日期分析和應計費用明細如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天內	345,483	372,776
31 – 60天	204,145	215,777
61 – 90天	135,388	115,921
91 – 180天	86,976	206,378
181 – 365天	40,532	33,557
超過365天	8,806	18,122
	821,330	962,531

購貨平均付款期為30至120日。本集團現行有財務風險管理政策以確保所有應付款會在付款期支付。

10. 批准財務報表

董事會已於二零二六年八月三十一日批准及授權刊發簡明綜合財務報表。

於本報告刊發日期，執行董事為許勇先生、島林學步先生及許笑迎女士；非執行董事為增田勝年先生及增田敏光先生；獨立非執行董事為何祥利先生、范曉屏先生及高林久記先生。