

# 2026 中報

## 網龍網絡控股有限公司

NETDRAGON WEBSOFT HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：777



NETDRAGON  
WEBSOFT HOLDINGS  
LIMITED

# 目錄

|                      |    |
|----------------------|----|
| 管理層討論及分析 .....       | 02 |
| 其他資料 .....           | 20 |
| 簡明綜合財務報表審閱報告 .....   | 32 |
| 簡明綜合損益及其他全面收益表 ..... | 34 |



|                  |    |
|------------------|----|
| 簡明綜合財務狀況表 .....  | 36 |
| 簡明綜合權益變動表 .....  | 38 |
| 簡明綜合現金流量表 .....  | 40 |
| 簡明綜合財務報表附註 ..... | 42 |

## (1) 財務摘要及回顧

### 二零二六年上半年財務摘要

- 收益為人民幣21億元，同比減少12.2%。
- 來自遊戲及應用服務的收益為人民幣16億元，佔本集團總收益的75.8%，同比減少8.8%，環比增長3.1%。
- 來自Mynd.ai業務的收益為人民幣505百萬元，佔本集團總收益的24.2%，同比減少21.2%。
- 毛利為人民幣15億元，同比減少11.7%，毛利率同比提升0.4個百分點至69.9%。
- 經營開支同比減少17.8%至人民幣11億元，反映我們推行的成本優化和效率提升措施已顯現成效。
- 經營溢利為人民幣144百萬元，同比增長24.1%。
- 本公司擁有人應佔溢利為人民幣36百萬元，同比增加20.0%。
- 本公司宣佈派發截至二零二六年六月三十日止六個月之中期股息每股普通股0.50港元。

# 管理層討論及分析

## (1) 財務摘要及回顧(續)

### 分類財務摘要

| (人民幣百萬元)            | 二零二六年上半年    |               | 二零二五年上半年             |               |
|---------------------|-------------|---------------|----------------------|---------------|
|                     | 遊戲及<br>應用服務 | Mynd.ai<br>業務 | 遊戲及<br>應用服務<br>(經重列) | Mynd.ai<br>業務 |
| 收益                  | 1,585       | 505           | 1,738                | 641           |
| 毛利                  | 1,321       | 140           | 1,498                | 163           |
| 毛利率                 | 83.3%       | 27.7%         | 86.2%                | 25.4%         |
| 經營性分類溢利(虧損)         | 461         | (126)         | 524                  | (195)         |
| 分類經營開支 <sup>1</sup> |             |               |                      |               |
| — 研發                | (334)       | (75)          | (436)                | (104)         |
| — 銷售及市場推廣           | (178)       | (104)         | (197)                | (139)         |
| — 行政                | (312)       | (75)          | (330)                | (118)         |

備註1：分類經營開支不含董事薪酬，若干銷售及市場推廣以及若干行政開支等未分配開支／收入，此等開支／收入計入本公司報告的綜合財務報表的銷售及一般行政開支類別，但按香港財務報告準則第8號不能就計算分類溢利(虧損)數字的用途分配至特定的業務分類。

### (2) 業務回顧及展望

2026年8月18日，旨在賦能千行百業的AI員工生態平台－目魚AI在全球智慧教育大會上公開亮相。這是網龍網絡控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「本集團」）向AI原生企業轉型取得關鍵進展。目魚AI以AI Agent為技術底座打造多場景AI應用生態，為工作、學習、創作與設計提供全新的AI應用範式，突破工作助手和數字員工的傳統維度，推動AI成為人類日常生活中的得力夥伴。

除開拓全新的AI業務外，公司現有業務也交出了穩健的業績答卷。2026年上半年，遊戲業務收入環比增長，展現出良好的回升態勢，標誌著在一系列優化消費結構、深耕使用者社區的戰略舉措之下，公司旗艦長青IP的價值韌性和可持續增長得到進一步驗證。此外，我們自主研發的AI員工矩陣在遊戲業務中實現組織化、全鏈路、系統性的部署，進一步降低了遊戲及應用服務板塊的經營開支，帶動經營性分類溢利環比提高10.3%。美國上市的子公司Mynd.ai Inc.（「Mynd.ai」）經營性分類虧損於2026年上半年同比大幅收窄35.4%，服務和SaaS收入同比增長。

我們正積極履行「自2026年3月26日起12個月內不低於600百萬港元分派總額」的股東回報承諾，董事會已批准每股普通股0.50港元的中期股息。截至2026年6月末，我們的淨現金及流動性投資儲備合計接近人民幣18億元，為持續提升投資者現金回報這一核心經營理念提供了堅實支撐。

# 管理層討論及分析

## (2) 業務回顧及展望(續)

### 遊戲及應用服務業務

2026年上半年，遊戲及應用服務業務收入為人民幣16億元，同比下降8.8%，環比增長3.1%。隨著我們自主研發的AI員工矩陣在遊戲業務中迎來組織化、全鏈路、系統性的部署，分類經營開支同比下降14.4%、環比下降10.5%。收入的修復企穩與AI+戰略帶來的成本節約共同鞏固了盈利能力的穩健發展。遊戲及應用服務業務的經營性分類溢利達到人民幣461百萬元，環比增長10.3%。

**在遊戲領域，旗艦長青IP的經營韌性充分顯現，帶動收入企穩：**2026年上半年，遊戲業務收入環比增長2.3%，顯示過去兩年多來我們堅持聚焦內容創新、拉動用戶增長、深化AI應用等核心戰略舉措取得了積極成效。同時，我們的AI員工矩陣在研發、運營、維護等多個環節進一步顯著提升了整體效率，帶動2026年上半年遊戲及應用服務板塊分類研發費用同比下降23.4%、環比下降13.0%。

在一系列綜合內容更新迭代運算的帶動下，魔域IP用戶活躍度持續提升，平均月活躍用戶數(MAU)自2024年上半年以來連續5個半年度實現環比增長，2026年上半年突破300萬，同比增長24.1%、環比增長15.8%，推動魔域IP收入環比增長3.7%。在MMO板塊的養成度提高和休閒板塊的本地化主題營銷帶動下，以美元計算的征服IP海外收入實現同比19.3%、環比6.5%的健康增長。英魂之刃IP的端遊收入2026年上半年同比增長4.4%、環比增長2.3%，自2023年上半年以來已連續7個半年度實現收入同比增長。

### (2) 業務回顧及展望 (續)

#### 遊戲及應用服務業務 (續)

2026年上半年，網龍的「遊戲+文旅」持續深化發展。魔域IP的馬年獸活動與山丹馬場、新疆汗血寶馬基地等線下文旅IP展開深度聯動，有效提高了用戶參與度。20週年慶聯動瀏陽文旅推出魔域首部短劇，通過上線系列活動，帶動當月MAU同比增長17.2%。2026年8月，以2026年福建省城市足球聯賽為契機，網龍攜手福建文旅利用AI能力製作兩款輕量級小遊戲，將遊戲化體驗與文旅惠民權益體系深度融合，是網龍在「遊戲+文旅」領域的又一次全新嘗試。

2026年上半年，AI員工工作量佔比提高至35-40%，上線269個崗位的AI員工，實現基於工作任務數的實時動態擴容。利用AI生產線，公司計劃下半年拓展魔域、英魂之刃IP的海外多語種版本，並推出魔域、征服IP多個特色版本。

**在應用服務領域，目魚AI將為公司開啟全新增長賽道：**目魚AI平台已正式上線測試，移動端版本已同步在海外市場上架測試。2026年上半年，公司重點圍繞內容創作和教育等AI應用細分場景對目魚AI進行了系統調優。其中，內容創作場景涵蓋故事構思、劇情擴展、角色設定、漫畫分鏡及個性化影像生成等方向；教育場景則圍繞教學設計、教學素材生成、知識問答和教學輔助等需求進行探索。公司將根據測試反饋持續優化平台能力，推進產品迭代及應用場景拓展。

我們的香港子公司創奇思與中科聞歌的戰略合作進一步加深，在中科聞歌X-Agent等AI平台的基礎上，開始為港澳市場的本地企業開發AI行政管理、客戶關係管理等多種應用，正在合作打造科學研究領域大模型磐石(ScienceOne)以及企業級安全Agent平台龍工(Claworks)的國際版。

# 管理層討論及分析

## (2) 業務回顧及展望 (續)

### Mynd.ai

2026年上半年，我們繼續穩步推進運營轉型：毛利率有所提升，經營開支大幅降低，經調整EBITDA得到改善，資金使用效率進一步提高；同時，我們通過服務與SaaS業務持續構建經常性收入。這些舉措正在打造一個更高效的運營模式，並為Mynd.ai在市場狀況改善時尋求可持續增長奠定基礎。

核心亮點：

- 毛利率從去年同期的25.4%提升2.3個百分點至27.7%。
- 經營開支從去年同期的人民幣361百萬元同比下降29.6%至人民幣254百萬元。
- 淨虧損從去年同期的人民幣237百萬元大幅縮窄30.8%至人民幣164百萬元。
- 經調整EBITDA從去年同期的虧損人民幣136百萬元改善53.7%至虧損人民幣63百萬元。
- 經營活動使用的淨現金較去年同期減少人民幣114百萬元，縮窄38.5%。
- 自由現金流出較去年同期減少人民幣119百萬元，縮窄38.8%。
- 服務與SaaS收入同比增長，顯示儘管總收入降低，但經常性收入發展勢頭良好。

我們將專注於嚴謹的執行力、流動性管理，以及服務與SaaS業務的持續增長。

### (2) 業務回顧及展望(續)

二零二六年上半年公司發展里程碑及獎項

| 公司發展里程碑／表彰                         |                                   |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| 獎項頒發機構                             | 獎項名稱                              |
| 福建省工業和信息化廳                         | 福建省工業龍頭企業                         |
| 工業和信息化部、教育部、文化和旅游部、<br>國家廣播電視總局    | 2025年元宇宙典型案例                      |
| 福州新區黨工委(長樂區委)、福州新區管委會<br>(長樂區人民政府) | 福州市長樂區2025年度卓越貢獻獎                 |
| 中國文化娛樂產業協會                         | 第21屆中國遊戲產業「金手指」活動遊戲IP融合<br>應用先進單位 |
| 中國文化娛樂產業協會                         | 第21屆中國遊戲產業「金手指」活動文旅+科技<br>融合創新活動  |
| 英國教育科技裝備展(BETT)                    | 2026年BETT「最佳年度公司」稱號               |
| 歐洲專業視聽整合設備與科技展覽會(ISE)<br>路演中       | ISE 2026最佳展品獎<br>第九屆卓越IR「卓越價值創獎」  |

## 管理層討論及分析

### (3) 流動資金及資本資源

於二零二六年六月三十日，本集團持有受限制銀行存款、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及現金及現金等價物約為人民幣3,478百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣3,940百萬元），其中78.7%、15.3%及6.0%分別以人民幣、美元及其他貨幣計值。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,252百萬元，而於二零二五年十二月三十一日約為人民幣1,126百萬元。

### (4) 庫務政策

本集團採取保守及嚴謹的庫務管理方針。根據本集團的庫務管理政策，不參與高風險投資或投機衍生產品，亦不得將營運資金投資於有重大相關槓桿或風險的財務產品。進行庫務活動旨在保本、維持充足流動資金、管理融資成本，以及降低因本集團營運、借貸及外幣風險而產生的重大財務風險。

### (5) 債務到期日及貨幣分佈

本集團於二零二六年六月三十日的銀行貸款及其他債項（包括可轉換票據）總額為人民幣2,502百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,784百萬元），包括銀行貸款之本金金額人民幣2,065百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,356百萬元）及可轉換票據人民幣437百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣428百萬元）。

以下載列本集團於期／年內之銀行貸款及其他債項之本金總額到期日分佈：

於二零二六年六月三十日

|     | 計值貨幣          |              |              |              |
|-----|---------------|--------------|--------------|--------------|
|     | 人民幣<br>人民幣百萬元 | 美元<br>人民幣百萬元 | 港元<br>人民幣百萬元 | 總額<br>人民幣百萬元 |
| 按要求 | 860           | -            | 47           | 907          |
| 一年內 | 1,158         | 437          | -            | 1,595        |
| 總額  | 2,018         | 437          | 47           | 2,502        |

## 管理層討論及分析

### (5) 債務到期日及貨幣分佈(續)

於二零二五年十二月三十一日

|     | 計值貨幣         |            |           | 總額           |
|-----|--------------|------------|-----------|--------------|
|     | 人民幣          | 美元         | 港元        |              |
|     | 人民幣百萬元       | 人民幣百萬元     | 人民幣百萬元    | 人民幣百萬元       |
| 按要求 | 800          | –          | 45        | 845          |
| 一年內 | 1,490        | 449        | –         | 1,939        |
| 總額  | <u>2,290</u> | <u>449</u> | <u>45</u> | <u>2,784</u> |

### (6) 資產負債比率

資產負債比率(綜合銀行貸款／綜合權益總額)為0.40(二零二五年十二月三十一日：0.44)。於二零二六年六月三十日，本集團的銀行貸款總額約人民幣2,065百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,356百萬元)，包括浮息貸款人民幣47百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣66百萬元)及定息貸款人民幣2,018百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,290百萬元)。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，銀行貸款以本集團之若干物業、使用權資產及已質押銀行存款質押以及本公司及其附屬公司提供之企業擔保作抵押。

### (7) 資本結構

於二零二六年六月三十日，本集團權益總額約為人民幣5,168百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣5,388百萬元)。

### (8) 或然負債

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

# 管理層討論及分析

## (9) 重大投資及收購及出售以及重大投資及資本資產之未來計劃

除本中期報告所披露外，截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業事項。

期內，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

## (10) 外幣風險

本集團主要於中國、美利堅合眾國及英國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體功能貨幣人民幣、美元及英鎊計值。然而，本集團亦在香港及歐洲營運，而期內在該等地區進行之業務交易分別主要以港元及歐元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險之對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對之外匯風險，確保能夠及時有效採取適當措施。

## (11) 信貸風險

於二零二六年六月三十日，本集團因交易對方未能履行責任而導致本集團造成財務虧損之最大信貸風險，乃來自簡明綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低貿易應收款項、合約資產、其他應收款項、可退還租金按金及應收貸款之信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保採取跟進措施收回逾期債務。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅降低。此外，本集團一直就貿易應收款項、合約資產及應收貸款確認存續期預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）。該等資產的預期信貸虧損對於已作信貸減值之債務人進行個別評估及為其他採用具合適組別之撥備矩陣進行整體評估。

### (11) 信貸風險 (續)

受限制銀行存款、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘之信貸風險有限，因為交易對方為國際評級機構給予較高評級之銀行或中國之國有銀行。鑒於此，本公司董事認為該等結餘之預期信貸虧損並不重大。

本集團定期監察聯營公司及合營企業之業務表現。本集團透過該等實體所持資產價值及參與或共同控制該等實體相關活動之權力，減低本集團於該等結餘之信貸風險。本公司董事相信，自初始確認以來，該等金額之信貸風險並無大幅增加及本集團基於12個月預期信貸虧損作出減值。根據管理層作出的評估，該等結餘之預期信貸虧損並不重大，因此虧損撥備微不足道。

由於交易對方為信用評級良好之銀行，且並無重大信貸集中風險，因此流動資金信貸風險有限。

由於風險分散於眾多交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易應收款項、其他應收款項及合約資產之重大信貸集中風險。

### (12) 流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的政策是定期監察當前與預期流動資金需求及其遵守借貸契約的情況，確保維持充足現金儲備及獲主要金融機構提供足夠的承諾信貸資金以滿足短期及長期流動資金需求。根據管理層作出的評估，本集團所面對流動資金風險微乎其微。

# 管理層討論及分析

## (13) 員工資料

回顧期內，本集團員工人數分析如下：

|              | 於二零二六年<br>六月三十日 | 於二零二五年<br>十二月三十一日 | 於二零二五年<br>六月三十日 |
|--------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| 研發           | 986             | 1,360             | 1,556           |
| 銷售及市場推廣      | 335             | 415               | 539             |
| 會計、財務及一般行政工作 | 577             | 775               | 793             |
| 生產           | 659             | 511               | 520             |
| 總計           | 2,557           | 3,061             | 3,408           |

## (14) 表現評估

二零二六年上半年集團人力資源相關進展及成果

二零二六年是公司「馬上AI」戰略落地實施的關鍵里程碑，公司致力於推動業務與組織從「AI輔助」向「AI原生(AI-Native)」轉型。這一轉型不僅是技術層面的升級，更是組織模式、工作方式與管理理念的系統性變革。

二零二六年上半年，本集團在多個關鍵業務場景推進AI-Native模式落地並取得階段性成果，包括AIGC內容生產線的搭建與跑通、AI快速復刻遊戲經典玩法以及AI員工等創新產品的推出，驗證了AI在教育業務和遊戲業務中的突破創新能力，為業務發展帶來了新的可能性。上半年，人力資源體系圍繞「馬上AI」的建設目標，在組織模式、人才標準、薪酬績效、管理工具等維度推進系統性優化與變革，推動組織向人機協同的智能化方向持續演進，為公司戰略目標實現提供組織與人才保障。截至二零二六年六月三十日，本集團員工總數為2,557人。

### (14) 表現評估(續)

#### 一、建立人與AI高度協同的組織，提升組織核心競爭力

##### 1. 組織演變為人與AI協同架構

公司通過事務重構、流程自動化、AI替代等舉措持續推動組織更扁平、更高效。2026年上半年，核心業務單元人均產出穩步提升；人才隊伍向更高價值、更具創造力的方向發展；組織運轉效率與效能顯著提升。

##### 2. 高端人才引進聚焦AI方向

公司始終重視高級人才的引進與培養，依托多元化業務平台，持續吸引各領域優秀人才加盟。2026年上半年，公司持續加大AI領域人才引進力度，圍繞AI算法、大模型應用、AI產品設計等核心方向，通過提供具有市場競爭力的薪酬與廣闊的職業發展空間，吸引行業優秀人才加入，為AI業務發展儲備人才資源。

##### 3. 為全員提供AI工作平台，打造核心能力

持續構建面向全公司的AI能力平台，迭代AI Hub模型選擇，為員工提供AI探索基金，提升智能體編碼能力與企業級工作流體驗；通過開放AI學習平台、舉辦AI創新大賽、AI評優等方式，提升員工使用與協同AI的能力，形成全員善用AI的氛圍。

# 管理層討論及分析

## (14) 表現評估(續)

### 二、薪酬績效改革深化，激發組織內生動力

#### 1. 績效考核從「考核人」升級為「考核人與AI」

在績效管理的數字化底座之上，全面升級考核標準，員工需同時對個人貢獻和AI協同貢獻負責，在業務目標設定時明確人機分工與協同產出預期；業績評價時既評價個人結果，也評AI協同效果。

#### 2. 薪酬激勵導向業績結果，向高產出、掌握AI特定技能的人才傾斜

為激發高績效文化、倡導良性競爭，2026年上半年，公司在薪酬機制上持續推進體系升級。主線推動薪酬改革，面向高級人員，設計「以技能定級、以結果付薪、以貢獻激勵」的高浮動薪酬方案，強化「優績優酬」的分配邏輯，用高激勵牽引高價值產出。此外，對於掌握AI關鍵技能的人才，給予更多晉升／加薪機會，提供有競爭力的薪酬方案，確保關鍵人才引進與保有。

#### 3. 員工福利體驗持續優化

公司持續關注員工福利體驗，通過內部福利效能提升專項機制，定期評估各項福利的實施效果。2026年上半年，公司將福利資源投向員工感知度最高、最需要關懷的領域，新增核心績優人員專屬福利選項，提供差異化福利菜單，包括補充假期、學習成長基金等，滿足員工多元化需求。

### (14) 表現評估(續)

#### 三、AI賦能人力資源管理，提升管理效能

公司將AI賦能作為推動管理升級的重要引擎，全面推動AI技術在組織中的深度應用。在人力資源領域，圍繞數據底座建設、核心流程智能化重構、AI工具體系落地三大方向，系統性提升管理效率與專業質量，推動員工從「執行者」向「賦能者」角色轉型，將個人經驗沉澱為組織級規則與智能體能力。

展望未來，公司將繼續堅定不移地推進AI型組織建設，以「馬上AI」為行動綱領，持續推動人力資源管理體系的智能化升級。公司將不斷優化人才結構、激發組織活力、完善員工關懷，以組織創新與人才升級驅動業務高質量發展，在AI時代持續保持競爭優勢。

### (15) 員工培訓

#### 員工培訓介紹

網龍認為，學習和發展是員工和公司共同成長的保障。因此，我們投入大量的資源和精力，為員工打造一個優質的學習和發展環境，以及各種工具和資源，讓所有員工均可獲得學習、成長及職業發展的機會。我們同時為員工提供管理人員的指導及支援，幫助他們解決工作中的問題和挑戰。自2023年底以來，為支持公司向「AI型組織」轉型，公司通過技術賦能與資源共享，重塑員工技能結構，推動「人機協同」模式的深度落地。陸續搭建了「AI hub」平台與AI情報公眾號「ever AI」，為全員提供公開、共享的AI生產力工具平台；推行「按需學習」與「實戰驅動」的培養模式，鼓勵員工基於業務場景自主學習，並通過開放AI學習資源與課程，構建「自主學習－獲取認證－認領任務」的閉環機制，支持員工在獲得認證後跨界承接任務；同時通過設立AI專項激勵包及項目的周／月版本快速激勵機制，營造開放共享的技術交流氛圍，鼓勵員工分享AI應用案例與創新成果，持續提升組織整體AI人才能力與實踐水平。

#### 2026年上半年工作成果

2026年上半年，公司全面推進員工AI能力提升與人才培養體系建設，落地多項員工培訓與人才培育工作，夯實企業人才發展根基。

## 管理層討論及分析

### (15) 員工培訓(續)

在專業能力沉澱與自主學習建設方面，公司聚焦業務核心場景與崗位能力需求，沉澱多門AI相關專業培訓課程，並上架官方學習平台，為員工常態化自主學習、專業技能迭代提升提供了完善的學習資源支撐。

在技術人才培育與研發能力升級層面，公司將研發組織形態的持續進化作為戰略主線。2026年上半年，工程院圍繞AI原生研發范式全面推進人才戰略升級，涵蓋智能體(Agent)編排與集群調度等前沿技術知識，以及研發全流程自動化的工程實操技能。2026年上半年與微軟(Microsoft)開展了深度技術合作，共同組織了CIA智能體指揮官挑戰賽(Commander of Intelligent Agents，簡稱CIA挑戰賽)，並持續以開放的姿態與各大算力及工具平台建立合作，聚焦教育產品創新與研發效能持續提升。

工程院採取「賽訓結合」的培養方法，將培養場景劃分為技能競賽實戰類和最佳實踐交流類，以滿足不同崗位員工的需求與職業發展路徑；同時通過成果導向評估，強調參賽項目與分享經驗向真實業務場景的轉化與應用，確保及時反饋培養效果。2026年上半年，落地工程院AI最佳實踐系列分享交流會共計13場，通過持續高頻的輕量化學習，幫助團隊拓寬AI技術認知邊界，提升全員智能化應用實操能力，為AI原生研發範式的全面落地奠定了堅實的人才素養基礎。

#### 心簽到

心簽到作為公司重要的企業文化之一，助力項目負責人和管理崗等核心人群梳理並沉澱自己對於項目／業務的思考，在保持工作覺知中持續自我迭代，有效推動業務高效運轉。2026年上半年心簽到俱樂部共發佈17,633條心簽到，參與達578人次，瀏覽量達4,306,932人次。通過心簽到的方式，我們讓公司所有同學在感受企業文化的同時，也廣泛學習了戰略、技術、管理、產品、設計、運營及AI等多領域知識，為個人與組織的共同成長注入持續動能。

### (16) 企業文化

「激情、學習、創新、爭取、追求卓越、公平、客戶至上」是本公司企業文化的核心價值觀，是每位員工所共有的文化基因。



激情

激情是我們對待工作和同事的態度，我們敬業愛崗，樂觀積極，不輕言棄，持續傳遞正能量。



學習

學習是我們的習慣，我們主動學習，知行合一，善於反思，樂於分享。



創新

創新是我們成功的原動力，我們擁抱變化，積極探索，勇於嘗試，推陳出新。



爭取

爭取是我們的個性特徵，我們主動舉手，敢秀自我，把握機會，贏得未來。



追求卓越

追求卓越是我們的工作標準，我們志存高遠，精益求精，挑戰自我，超越期望。



公平

公平是我們倡導的工作氛圍，我們互相尊重，坦誠開放，客觀公正，獎懲分明。



客戶至上

客戶至上是我們產品設計和服務的理念，我們引領需求、注重體驗、追求雙贏、創造價值。

## 管理層討論及分析

### (17) 中期股息

於二零二六年八月二十七日，董事會議決宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息每股股份0.50港元（二零二五年：每股中期股息0.50港元）。中期股息將派付予於二零二六年九月十一日名列本公司股東名冊的股東。預期中期股息於二零二六年十月三十日當日或前後派發。

截至本報告日期，本公司持有5,162,284股庫存股份，該等股份將無資格收取股息或分派。

### (18) 暫停辦理股東登記

中期股息的記錄日期為二零二六年九月十一日（星期五）。本公司將於二零二六年九月十一日（星期五）至二零二六年九月十四日（星期一）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記，期間不會登記任何股份轉讓。為合資格獲得截至二零二六年六月三十日止六個月中期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二六年九月十日（星期四）下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

| 董事姓名      | 公司名稱 | 身份及權益性質             | 所持股份及相關<br>股份數目或實繳<br>註冊資本金額<br>(附註1) | 概約持股<br>百分比 |
|-----------|------|---------------------|---------------------------------------|-------------|
| 劉德建 (附註2) | 本公司  | 實益擁有人及<br>透過受控制法團   | 224,567,919 (L)                       | 42.27%      |
|           |      | 本公司所持有庫存股份<br>的視作權益 | 5,162,284 (L)                         | 0.97%       |
| 梁念堅 (附註3) | 本公司  | 實益擁有人及信託受益人         | 6,139,040 (L)                         | 1.16%       |
| 劉路遠 (附註2) | 本公司  | 實益擁有人及<br>信託委託人     | 224,567,919 (L)                       | 42.27%      |
|           |      | 本公司所持有庫存股份<br>的視作權益 | 5,162,284 (L)                         | 0.97%       |

## 其他資料

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉 (續)

| 董事姓名      | 公司名稱                                  | 身份及權益性質           | 所持股份及相關<br>股份數目或實繳<br>註冊資本金額<br>(附註1) | 概約持股<br>百分比 |
|-----------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------|
| 劉路遠       | 福建網龍計算機<br>網絡信息技術<br>有限公司<br>(「福建網龍」) | 實益擁有人             | 人民幣21,311,000元(L)                     | 0.07%       |
| 陳宏展 (附註4) | 本公司                                   | 實益擁有人及<br>若干信託受益人 | 11,197,019 (L)                        | 2.11%       |
| 林云 (附註5)  | 本公司                                   | 實益擁有人             | 1,211,100 (L)                         | 0.23%       |
| 廖世強 (附註6) | 本公司                                   | 實益擁有人             | 500,019 (L)                           | 0.09%       |
| 李繩宗 (附註7) | 本公司                                   | 實益擁有人             | 2,000 (L)                             | 0.0004%     |

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉(續)

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。
2. 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的100%已發行具投票權股份權益，而DJM Holding Ltd.則擁有本公司35.97%已發行具投票權股份(「股份」)權益。劉德建亦擁有1.93%股份的權益，其中實益權益為10,264,000股股份。  
  
劉路遠擁有4.37%股份權益，其中信託委託人所持權益合共為21,541,819股股份，及餘下為1,684,000股股份的實益權益。  
  
根據劉德建與劉路遠之間的一致行動協議，劉德建及劉路遠由於直接持有及視為持有DJM Holding Ltd.、劉路遠的信託及彼等各自以彼等各自個人身份持有的實益擁有人股份而被視為擁有42.27%股份權益。  
  
於二零二六年六月三十日，5,162,284股股份已購回並持作庫存股份。劉德建、劉路遠及DJM Holding Ltd.控制本公司股東大會超過三分之一的投票權，因此，被視為於該等本公司庫存股份中擁有權益。
3. 梁念堅擁有1.16%股份權益，其中實益權益為2,019,040股股份及以信託受益人身份持有的120,000股股份權益，及餘下為本公司授出4,000,000份購股權的有關股份權益。
4. 陳宏展擁有2.11%股份權益，其中個人權益為156,200股股份及若干信託受益人持有權益合共為11,040,819股股份的權益。
5. 林云擁有0.23%股份權益，其中個人權益為1,211,100股股份。
6. 廖世強擁有0.09%股份權益，其中個人權益為300,019股股份及餘下為本公司授出200,000份購股權的有關股份權益。
7. 李繩宗擁有0.0004%股份權益，其中個人權益為2,000股股份。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零二六年六月三十日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

## 其他資料

### 主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

據董事所知，於二零二六年六月三十日，下列人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益或淡倉：

| 股東名稱             | 公司名稱 | 身份及權益性質                      | 所持股份及<br>相關股份數目或<br>實繳註冊資本金額 | 概約持股<br>百分比 |
|------------------|------|------------------------------|------------------------------|-------------|
|                  |      |                              | (附註1)                        |             |
| DJM Holding Ltd. | 本公司  | 實益擁有人                        | 191,078,100 (L)              | 35.97%      |
|                  |      | 本公司所持有庫存<br>股份的視作<br>權益(附註2) | 5,162,284 (L)                | 0.97%       |

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。
2. 於二零二六年六月三十日，5,162,284股股份已購回並持作庫存股份。劉德建、劉路遠及DJM Holding Ltd.控制本公司股東大會超過三分之一的投票權，因此，被視為於該等本公司庫存股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，就董事所知，概無人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或於本集團任何其他成員公司直接或間接持有已發行附表決權股份5%或以上的權益或淡倉。

### 股份計劃

本公司股東於二零二四年六月六日的股東週年大會批准採納二零二四年購股權計劃（「二零二四年購股權計劃」）及二零二四年股份獎勵計劃（「二零二四年股份獎勵計劃」）（統稱「現有股份計劃」）。現有股份計劃的進一步詳情載於本公司日期為二零二四年四月二十四日的通函。

根據現有股份計劃可供發行的股份總數不得超過52,766,253股，相當於本報告日期股份（不包括庫存股份）的10.03%。

截至二零二六年六月三十日止六個月，概無根據現有股份計劃授出購股權及獎勵股份。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據現有股份計劃可授出的購股權及獎勵股份總數為52,766,253股。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據現有股份計劃可授予服務供應商（定義見現有股份計劃）的購股權及獎勵股份總數為5,312,625股。

## 其他資料

### 股份計劃(續)

本公司購股權計劃及股份獎勵計劃的詳情如下。

#### 購股權計劃

本公司於二零二四年六月六日採納二零二四年購股權計劃以取代先前購股權計劃。本公司於二零一八年五月二十四日採納的購股權計劃(「二零一八年購股權計劃」)及二零零八年六月十二日採納的購股權計劃(「二零零八年購股權計劃」)已分別於二零二四年六月六日及二零一八年五月二十四日終止。根據二零一八年購股權計劃及二零零八年購股權計劃授出而尚未行使的購股權將根據該等計劃的條款繼續有效及可予行使。

二零二四年購股權計劃旨在讓本公司向合資格參與者(本公司或任何相關實體的僱員以及服務供應商)授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。除非董事會提早終止二零二四年購股權計劃，否則計劃的有效期限自二零二四年六月六日起計為期十年。

就二零二四年購股權計劃而言，倘承授人於要約日期後28日或之前接納購股權，須就此支付1港元。

向合資格參與者要約的每份購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，惟在任何情況下不得低於以下三者中的最高者：(a)授出當日聯交所每日報價表所列的股份正式收市價；(b)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所列的股份正式收市價平均數；及(c)股份面值。

於二零二六年六月三十日，概無根據二零二四年購股權計劃授出購股權。截至二零二六年六月三十日止六個月，二零零八年購股權計劃及二零一八年購股權計劃的尚未行使購股權變動詳情如下：

#### 二零零八年購股權計劃

| 承授人            | 授出日期        | 行使價<br>港元 | 於二零二六年  | 已授出 | 購股權數目 |     | 已失效 | 於二零二六年  |
|----------------|-------------|-----------|---------|-----|-------|-----|-----|---------|
|                |             |           | 一月一日    |     | 已行使   | 已註銷 |     | 六月三十日   |
| 獨立非執行董事<br>廖世強 | 二零一七年三月三十一日 | 23.65     | 100,000 | -   | -     | -   | -   | 100,000 |
| 總計             |             |           | 100,000 | -   | -     | -   | -   | 100,000 |

## 股份計劃(續)

### 購股權計劃(續)

#### 二零一八年購股權計劃

| 承授人            | 授出日期        | 行使價<br>港元 | 於二零二六年<br>一月一日   | 已授出      | 購股權數目    |          |          | 於二零二六年<br>六月三十日  |
|----------------|-------------|-----------|------------------|----------|----------|----------|----------|------------------|
|                |             |           |                  |          | 已行使      | 已註銷      | 已失效      |                  |
| <b>執行董事</b>    |             |           |                  |          |          |          |          |                  |
| 梁念堅            | 二零二零年一月二十四日 | 21.07     | 4,000,000        | -        | -        | -        | -        | 4,000,000        |
| <b>獨立非執行董事</b> |             |           |                  |          |          |          |          |                  |
| 廖世強            | 二零二零年一月二十四日 | 21.07     | 100,000          | -        | -        | -        | -        | 100,000          |
| <b>總計</b>      |             |           | <u>4,100,000</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>4,100,000</u> |

附註1：於二零一七年三月三十一日授出的購股權已於二零一八年三月三十一日至二零二零年三月三十一日間歸屬，其中25%已於授出日期滿一週年歸屬、25%已於授出日期滿兩週年歸屬及50%已於授出日期滿三週年歸屬。購股權可自相關歸屬日期起至二零二七年三月三十日間行使。

附註2：於二零二零年一月二十四日向獨立非執行董事授出的購股權已於二零二一年一月二十四日至二零二三年一月二十四日間歸屬，三分之一的購股權已於授出日期起滿一週年、兩週年及三週年歸屬。於二零二零年一月二十四日向承授人授出的餘下購股權已於二零二一年一月二十四日至二零二四年一月二十四日間歸屬，25%購股權分別於授出日期各週年歸屬。於二零二零年一月二十四日授出的所有購股權可自相關歸屬日期起至二零三零年一月二十三日間行使。

## 其他資料

### 股份計劃(續)

#### 股份獎勵計劃

本公司於二零二四年六月六日採納二零二四年股份獎勵計劃以取代本公司於二零零八年九月二日採納並於二零一八年八月三十一日重續的股份獎勵計劃(「二零零八年股份獎勵計劃」)。董事會可酌情甄選任何合資格參與者(本公司或任何相關實體的僱員以及服務供應商)參與二零二四年股份獎勵計劃。除非董事會提早終止二零二四年股份獎勵計劃，否則計劃的有效有效期自二零二四年六月六日起計為期十年。

本公司採納二零二四年股份獎勵計劃的目的是：(i)使本公司能夠向合資格參與者授出獎勵股份，作為彼等對本集團所作或可能作出的貢獻的獎勵或回報；及(ii)讓合資格參與者個人有機會持有本公司股權，從而激勵彼等為本集團利益提升工作效率，以及吸引並留住有利或將會有利於本集團長期增長的合資格參與者，或維持與彼等的持續業務關係。

根據二零二四年股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司(「受託人」)簽訂協議，以管理二零二四年股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

該等獎勵股份將無償轉讓予入選參與者，惟須待受託人收到(i)於受託人向入選參與者發出的歸屬通知所定期間內由受託人及入選參與者妥為簽署的轉讓文件；及(ii)本公司就達成歸屬條件而發出的確認函，方可作實。

除董事會全權酌情按個別情況另行決定外，該等獎勵股份將無償授予入選參與者，以獎勵已經或將對本集團作出貢獻的合資格參與者。董事會可視乎股份現行市價、獎勵股份的目的以及相關入選參與者的特徵及情況，全權酌情決定獎勵股份(如有)的購買價及任何有關款項的付款期限。

待有關入選參與者接納後，有關轉讓的獎勵股份可由入選參與者以彼等自身名義或入選參與者指定的代名人(包括任何受託人)持有。

## 股份計劃(續)

## 股份獎勵計劃(續)

於二零二六年六月三十日，概無根據二零二四年股份獎勵計劃授出獎勵股份。截至二零二六年六月三十日止六個月，根據二零二四年股份獎勵計劃授出的發行在外獎勵股份詳情如下：

|      |               | 獎勵股份數目        |       |         |       |       |                |                                 |
|------|---------------|---------------|-------|---------|-------|-------|----------------|---------------------------------|
| 承授人  | 授出日期          | 於             | 已授出   | 已歸屬     | 已註銷   | 已失效   | 於              | 歸屬期                             |
|      |               | 二零二六年<br>一月一日 |       |         |       |       | 二零二六年<br>六月三十日 |                                 |
| 執行董事 |               |               |       |         |       |       |                |                                 |
| 梁念堅  | 二零二五年<br>四月二日 | 240,000       | –     | 120,000 | –     | –     | 120,000        | 二零二五年<br>四月二日<br>至二零二七年<br>四月二日 |
|      |               | <hr/>         | <hr/> | <hr/>   | <hr/> | <hr/> | <hr/>          |                                 |
|      |               | 240,000       | –     | 120,000 | –     | –     | 120,000        |                                 |

附註1：根據二零二四年股份獎勵計劃的獎勵股份以零代價授出，因此，購買價並不適用。

附註2：緊接二零二五年四月二日授出獎勵股份之日前的股份收市價為10.48港元。

附註3：緊接二零二六年四月二日獎勵股份歸屬前的股份加權平均收市價為9.33港元。

附註4：於二零二五年四月二日授出的獎勵股份之公平值為4百萬港元，乃根據股份於授出日期之收市價釐定。

附註5：截至二零二六年六月三十日止六個月概無授出任何獎勵股份。因此，期內就根據現有股份計劃授出的獎勵而可能發行的股份數目除以截至二零二六年六月三十日止期間已發行股份（不包括庫存股份）之加權平均數並不適用。

就根據二零二四年股份獎勵計劃授出之獎勵股份而言，將確認為開支之金額乃參考所授出的獎勵股份的公平值，並考慮所有市場績效條件（如於授出日期本公司的股價及與授出有關的非歸屬條件，不包括任何服務及非市場績效歸屬條件）而釐定。開支總額於相關歸屬期間內確認。於各報告期末，本集團根據非市場歸屬及服務條件修訂其對預期將歸屬之獎勵股份數目的估計。修訂原有估計之影響（如有）將於綜合收益表確認，並對權益作出相應調整。

## 其他資料

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套不遜於上市規則附錄C3標準守則所規定交易標準的董事進行證券交易的有關守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認，截至二零二六年六月三十日止六個月，全體董事已確認彼等均遵守上市規則附錄C3標準守則所訂規定的交易標準及本公司有關董事進行證券交易的守則。

### 競爭及利益衝突

於本報告日期，概無董事或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益，與本集團亦無任何其他利益衝突。

### 遵守企業管治守則

林棟樑先生（「林先生」）已退任並不再擔任本公司非執行董事，於二零二六年六月一日生效。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二六年六月一日的公告。

於整個回顧期間，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則條文。

### 審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會（「審核委員會」），並採納符合上市規則的書面職權範圍。審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務申報程序及內部監控制度，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能。

審核委員會審閱本集團的中期及年度簡明綜合財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准本集團的持續關連交易及與框架協議、其他合約及控制文件有關的關連交易的定價政策及表現。

於本中期報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事李繩宗（審核委員會主席）、廖世強及盧永仁組成。

審核委員會的職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績已經由審核委員會審閱。審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

## 其他資料

### 購買、出售或贖回證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券（包括銷售任何庫存股份）。

於二零二六年六月三十日，本公司持有5,162,284股庫存股份。截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司將171,216股庫存股份轉讓予二零二四年股份獎勵計劃的受託人。本公司擬在認為必要及權宜之時，將該等庫存股份用於：(i)根據本公司採納之股份計劃，在股份獎勵獲行使及／或歸屬時結算相關股份；及(ii)在遵守上市規則之情況下出售庫存股份。

承董事會命

網龍網絡控股有限公司

主席

劉德建

香港，二零二六年八月二十七日



致網龍網絡控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 引言

吾等已審閱載於第34至76頁網龍網絡控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司的簡明綜合財務報表，包括於二零二六年六月三十日的簡明綜合財務狀況表及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定須按上市規則有關條文及香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製中期財務資料報告。貴公司董事負責按香港會計準則第34號編製及呈報本簡明綜合財務報表。吾等之責任是根據審閱工作的結果對本簡明綜合財務報表作出結論，並按吾等獲聘時協定的條款僅向閣下(作為整體)呈報，除此以外，本報告概無其他用途。吾等概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

## 審閱範圍

吾等根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。簡明綜合財務報表審閱工作包括向主要負責財務及會計事宜的人員查詢，並採用分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於按照香港審計準則進行審核的範圍，故不能保證吾等會注意到在審核中可能會發現的所有重大事項。因此，吾等不會發表任何審核意見。

# 簡明綜合財務報表審閱報告

## 結論

根據吾等的審閱，吾等並無察覺使吾等相信簡明綜合財務報表各重大內容並無根據香港會計準則第34號進行編製之任何情況。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二六年八月二十七日

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                       |      | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|-----------------------|------|---------------------------|---------------------------|
|                       |      | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
|                       | 附註   |                           |                           |
| 收益                    | 4    | 2,090                     | 2,381                     |
| 收益成本                  |      | (629)                     | (726)                     |
| 毛利                    |      | 1,461                     | 1,655                     |
| 其他收入及盈利               | 5(a) | 50                        | 89                        |
| 根據預期信貸虧損模型之減值虧損(扣除回撥) |      | 1                         | (4)                       |
| 銷售及市場推廣開支             |      | (283)                     | (336)                     |
| 行政開支                  |      | (418)                     | (474)                     |
| 研發成本                  |      | (409)                     | (540)                     |
| 其他開支及虧損               | 5(b) | (262)                     | (279)                     |
| 分佔聯營公司及合營企業業績         |      | 4                         | 5                         |
| 經營溢利                  |      | 144                       | 116                       |
| 已質押銀行存款之利息收入          |      | 16                        | 12                        |
| 已質押銀行存款、按公平值計入損益之     |      |                           |                           |
| 財務資產、銀行貸款、可轉換及        |      |                           |                           |
| 可交換債券及衍生財務工具之匯兌虧損     |      | (41)                      | (8)                       |
| 按公平值計入損益之財務資產之公平值變動   |      | 24                        | (6)                       |
| 衍生財務工具之公平值變動          |      | -                         | 15                        |
| 財務成本                  |      | (59)                      | (67)                      |
| 除稅前溢利                 |      | 84                        | 62                        |
| 稅項                    | 6    | (93)                      | (93)                      |
| 期內虧損                  | 7    | (9)                       | (31)                      |

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                         |   | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|-------------------------|---|---------------------------|---------------------------|
|                         |   | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 附註                      |   |                           |                           |
| 期內其他全面收益，扣除所得稅：         |   |                           |                           |
| 其後可重新分類至損益之項目：          |   |                           |                           |
| 換算海外業務產生之匯兌差額           |   | 8                         | 16                        |
| 不可重新分類至損益之項目：           |   |                           |                           |
| 按公平值計入其他全面收益之權益工具之公平值變動 |   | 12                        | —                         |
| 期內其他全面收益                |   | 20                        | 16                        |
| 期內全面收益（開支）總額            |   | 11                        | (15)                      |
| 以下各項應佔期內溢利（虧損）：         |   |                           |                           |
| — 本公司擁有人                |   | 36                        | 30                        |
| — 非控股權益                 |   | (45)                      | (61)                      |
|                         |   | (9)                       | (31)                      |
| 以下各項應佔期內全面收益（開支）總額：     |   |                           |                           |
| — 本公司擁有人                |   | 55                        | 41                        |
| — 非控股權益                 |   | (44)                      | (56)                      |
|                         |   | 11                        | (15)                      |
|                         |   | 人民幣分                      | 人民幣分                      |
| 每股盈利                    | 9 |                           |                           |
| — 基本                    |   | 6.88                      | 5.57                      |
| — 攤薄                    |   | 6.88                      | 5.57                      |

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

|                   | 附註 | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|-------------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>非流動資產</b>      |    |                                    |                                     |
| 物業、廠房及設備          | 10 | 2,136                              | 2,249                               |
| 使用權資產             | 10 | 249                                | 317                                 |
| 投資物業              |    | 4                                  | 41                                  |
| 商譽                |    | 299                                | 311                                 |
| 無形資產              | 10 | 515                                | 699                                 |
| 於聯營公司及合營企業之權益     |    | 97                                 | 64                                  |
| 按公平值計入其他全面收益之權益工具 |    | 39                                 | 27                                  |
| 按公平值計入損益之財務資產     | 11 | 457                                | 302                                 |
| 應收貸款              |    | 38                                 | 54                                  |
| 其他應收款項、預付款項及按金    | 14 | 134                                | 286                                 |
| 遞延稅項資產            |    | 1                                  | 1                                   |
| 受限制銀行存款           |    | 26                                 | —                                   |
|                   |    | <b>3,995</b>                       | <b>4,351</b>                        |
| <b>流動資產</b>       |    |                                    |                                     |
| 在建物業              |    | 70                                 | 70                                  |
| 待售物業              |    | 264                                | 264                                 |
| 存貨                | 12 | 174                                | 223                                 |
| 按公平值計入損益之財務資產     | 11 | 173                                | 133                                 |
| 應收貸款              |    | 219                                | 189                                 |
| 貿易應收款項            | 13 | 327                                | 303                                 |
| 其他應收款項、預付款項及按金    | 14 | 570                                | 432                                 |
| 可退回稅項             |    | 62                                 | 28                                  |
| 已質押銀行存款           |    | 1,663                              | 2,087                               |
| 原到期日三個月以上之銀行存款    |    | 499                                | 308                                 |
| 現金及現金等價物          |    | 1,290                              | 1,545                               |
|                   |    | <b>5,311</b>                       | <b>5,582</b>                        |

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

|                 |    | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|-----------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
|                 | 附註 |                                    |                                     |
| <b>流動負債</b>     |    |                                    |                                     |
| 貿易及其他應付款項       | 15 | 1,091                              | 1,036                               |
| 合約負債            |    | 302                                | 441                                 |
| 租賃負債            |    | 29                                 | 42                                  |
| 撥備              |    | 93                                 | 112                                 |
| 衍生財務工具          | 11 | 1                                  | 1                                   |
| 銀行貸款            | 16 | 2,065                              | 2,356                               |
| 可轉換票據           | 18 | 437                                | 428                                 |
| 應付稅項            |    | 41                                 | 40                                  |
|                 |    | <b>4,059</b>                       | <b>4,456</b>                        |
| <b>流動資產淨值</b>   |    | <b>1,252</b>                       | <b>1,126</b>                        |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <b>5,247</b>                       | <b>5,477</b>                        |
| <b>非流動負債</b>    |    |                                    |                                     |
| 其他應付款項          | 15 | 4                                  | 3                                   |
| 租賃負債            |    | 14                                 | 22                                  |
| 遞延稅項負債          |    | 61                                 | 64                                  |
|                 |    | <b>79</b>                          | <b>89</b>                           |
| <b>資產淨值</b>     |    | <b>5,168</b>                       | <b>5,388</b>                        |
| <b>股本及儲備</b>    |    |                                    |                                     |
| 股本              | 19 | 39                                 | 39                                  |
| 股份溢價及儲備         |    | 5,231                              | 5,394                               |
| 本公司擁有人應佔權益      |    | 5,270                              | 5,433                               |
| 非控股權益           |    | (102)                              | (45)                                |
|                 |    | <b>5,168</b>                       | <b>5,388</b>                        |

# 簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

本公司擁有人應佔

|                   | 本公司擁有人應佔 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 非控股權益  |        | 權益總額   |
|-------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                   | 股本       | 股份溢價   | 資本     | 其他儲備   | 資本儲備   | 法定儲備   | 股息儲備   | 物業     | 庫存     | 以股份    | 按公平值計入 | 其他全面   |        | 保留溢利   | 小計     | 權益     | 權益總額   |
|                   | 人民幣百萬元   | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 |
|                   |          |        | (附註 a) | (附註 b) | (附註 c) | (附註 d) |        |        | (附註 e) | 酬金儲備   | 匯兌儲備   | 工具儲備   |        |        |        |        |        |
| 於二零二五年一月一日(經審核)   | 39       | 1,159  | 9      | 107    | 10     | 938    | 246    | 22     | (3)    | 51     | (35)   | (54)   | 3,338  | 5,827  | 39     | 5,866  |        |
| 期內溢利(虧損)          | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 30     | 30     | (61)   | (31)   |        |
| 期內其他全面收益          | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 11     | -      | -      | 11     | 5      | 16     |        |
| 期內全面收益(開支)總額      | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 11     | -      | 30     | 41     | (56)   | (15)   |        |
| 向非控股權益收購額外股權      | -        | -      | -      | (1)    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (1)    | (2)    | (3)    |        |
| 已歸屬予僱員之獎勵股份       | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 2      | (1)    | -      | -      | (1)    | -      | -      | -      |        |
| 確認以權益結算及以股份為基礎之   |          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 付款，扣除已失效之購股權      | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (12)   | -      | -      | 13     | 1      | 7      | 8      |        |
| 出售附屬公司            | -        | -      | -      | (3)    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (3)    | (22)   | (25)   |        |
| 非控股權益之注資          | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 2      | 2      |        |
| 宣派二零二四年末期股息       | -        | -      | -      | -      | -      | -      | (246)  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (246)  | -      | (246)  |        |
| 擬派二零二五中期股息        | -        | (242)  | -      | -      | -      | -      | 242    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核) | 39       | 917    | 9      | 103    | 10     | 938    | 242    | 22     | (1)    | 38     | (24)   | (54)   | 3,380  | 5,619  | (32)   | 5,587  |        |
| 於二零二六年一月一日(經審核)   | 39       | 918    | 9      | 83     | 10     | 1,016  | 238    | 22     | (56)   | 39     | (10)   | (41)   | 3,166  | 5,433  | (45)   | 5,388  |        |
| 期內溢利(虧損)          | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 36     | 36     | (45)   | (9)    |        |
| 期內其他全面收益          | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 7      | 12     | -      | 19     | 1      | 20     |        |
| 期內全面收益(開支)總額      | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 7      | 12     | 36     | 55     | (44)   | 11     |        |
| 向非控股權益收購額外股權      | -        | -      | -      | (1)    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (1)    | 1      | -      |        |
| 已歸屬予僱員之獎勵股份       | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 1      | (1)    | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |
| 確認以權益結算及以股份為基礎之   |          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 付款，扣除已失效之購股權      | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 7      | 7      |        |
| 擬作出售股權予非控股權益      | -        | -      | -      | 17     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 17     | (17)   | -      |        |
| 歸屬Mynd.ai(定義見附註9) |          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 以股份為基礎之酬金，扣除就     |          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 稅項預扣之股份           | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 3      | 3      | (4)    | (1)    |        |
| 宣派二零二五年末期股息       | -        | -      | -      | -      | -      | -      | (238)  | -      | -      | -      | -      | -      | 1      | (237)  | -      | (237)  |        |
| 擬派二零二六中期股息        | -        | -      | -      | -      | -      | -      | 228    | -      | -      | -      | -      | -      | (228)  | -      | -      | -      |        |
| 出售投資物業時轉撥公平值儲備    | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (22)   | -      | -      | -      | -      | 22     | -      | -      | -      |        |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核) | 39       | 918    | 9      | 99     | 10     | 1,016  | 228    | -      | (55)   | 38     | (3)    | (29)   | 3,000  | 5,270  | (102)  | 5,168  |        |

# 簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

附註：

- a. 該金額為本公司回購股份之面值。
- b. 其他儲備指因出售附屬公司之股權（不會導致喪失該等附屬公司控制權）、收購附屬公司額外權益及非控股權益之注資（皆入賬列為權益交易）而導致代價與資產淨值賬面值之差額。
- c. 資本儲備於使用合併會計法原則合併福建網龍計算機網絡信息技術有限公司之業績及財務狀況時產生。
- d. 根據中華人民共和國（「中國」）企業相關法律及法規所規定，本公司之中國附屬公司須保留法定儲備。分配至該儲備之撥款乃從各中國附屬公司法定財務報表之除稅後溢利中撥付，而金額及分配基準則每年由其董事會決定。法定儲備可用作彌補過往年度之虧損（如有），亦可透過資本化發行轉換為資本。
- e. 庫存股份儲備包括為股份獎勵計劃而持有之庫存股份之已付代價，包括根據股份獎勵計劃購買股份之任何應佔增量成本。

# 簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                                    | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                    | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| <b>營運活動</b>                        |                           |                           |
| 期內虧損                               | (9)                       | (31)                      |
| 調整項目：                              |                           |                           |
| 稅項                                 | 93                        | 93                        |
| 已質押銀行存款、銀行結餘、應收貸款及<br>可退還租金按金之利息收入 | (32)                      | (33)                      |
| 衍生財務工具之公平值變動                       | -                         | (15)                      |
| 按公平值計入損益之財務資產之公平值變動                | (24)                      | 6                         |
| 投資物業之公平值變動                         | -                         | 4                         |
| 出售租賃土地(計入使用權資產)之盈利                 | (13)                      | -                         |
| 無形資產攤銷                             | 57                        | 90                        |
| 物業、廠房及設備折舊                         | 99                        | 101                       |
| 使用權資產折舊                            | 28                        | 40                        |
| 無形資產減值虧損                           | 130                       | 92                        |
| 銀行貸款之利息開支(計入財務成本)                  | 19                        | 18                        |
| 可轉換及可交換債券及可轉換票據之利息開支<br>(計入財務成本)   | 34                        | 41                        |
| 其他                                 | -                         | (20)                      |
| 營運資金變動前之營運現金流量                     | 382                       | 386                       |
| 貿易應收款項(增加)減少                       | (74)                      | 34                        |
| 存貨減少                               | 38                        | 17                        |
| 待售物業減少                             | -                         | 8                         |
| 其他應收款項、預付款項及按金減少(增加)               | 25                        | (21)                      |
| 貿易及其他應付款項減少                        | (201)                     | (247)                     |
| 合約負債減少                             | (139)                     | (120)                     |
| 撥備減少                               | (15)                      | (3)                       |
| 營運所得現金                             | 16                        | 54                        |
| 已付利息                               | (47)                      | (34)                      |
| 已付所得稅                              | (129)                     | (83)                      |
| <b>營運活動所用現金淨額</b>                  | <b>(160)</b>              | <b>(63)</b>               |

# 簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                       |    | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|-----------------------|----|---------------------------|---------------------------|
|                       | 附註 | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| <b>投資活動</b>           |    |                           |                           |
| 購買物業、廠房及設備            | 10 | (75)                      | (55)                      |
| 存入原到期日三個月以上之銀行存款      |    | (400)                     | (318)                     |
| 提取原到期日三個月以上之銀行存款      |    | 207                       | 108                       |
| 存入已質押銀行存款             |    | (1,249)                   | (1,293)                   |
| 提取已質押銀行存款             |    | 1,666                     | 761                       |
| 存入受限制銀行存款             |    | (26)                      | —                         |
| 購買無形資產                | 10 | (17)                      | (341)                     |
| 出售無形資產所得款項            |    | —                         | 233                       |
| 已收利息                  |    | 42                        | 31                        |
| 購買按公平值計入損益之財務資產       |    | (614)                     | (1,417)                   |
| 出售按公平值計入損益之財務資產所得款項   |    | 567                       | 1,435                     |
| 其他投資活動                |    | (4)                       | (40)                      |
| <b>投資活動所得(所用)現金淨額</b> |    | <b>97</b>                 | <b>(896)</b>              |
| <b>融資活動</b>           |    |                           |                           |
| 新增銀行貸款                | 16 | 1,766                     | 1,242                     |
| 償還銀行貸款                | 16 | (2,057)                   | (706)                     |
| 償還租賃負債                |    | (20)                      | (32)                      |
| 贖回可轉換及可交換債券           | 17 | —                         | (293)                     |
| 收購附屬公司部分權益            |    | —                         | (3)                       |
| <b>融資活動(所用)所得現金淨額</b> |    | <b>(311)</b>              | <b>208</b>                |
| <b>現金及現金等價物減少淨額</b>   |    | <b>(374)</b>              | <b>(751)</b>              |
| 期初現金及現金等價物            |    | 1,545                     | 2,498                     |
| 外匯匯率變動之影響             |    | 119                       | (46)                      |
| <b>期末現金及現金等價物</b>     |    | <b>1,290</b>              | <b>1,701</b>              |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 1. 一般資料

網龍網絡控股有限公司（「本公司」）於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其直接最終控股公司為DJM Holding Ltd.（「DJM」），而其控股股東為劉德建博士及劉路遠先生（「控股股東」）。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而主要營業地點位於香港灣仔港灣道25號海港中心20樓2001-05及11室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事(i)遊戲及應用服務；(ii)海外教育業務（「Mynd.ai業務」）；及(iii)物業發展業務。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而人民幣亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

## 3. 會計政策

除若干財務工具及投資物業按公平值計量（如適用）外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所列示相同。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 3. 會計政策 (續)

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於本集團二零二六年一月一日開始之年度期間強制生效，以編製本集團簡明綜合財務報表：

|                                   |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|
| 香港財務報告準則第9號及<br>香港財務報告準則第7號 (修訂本) | 對財務工具分類及計量之修訂            |
| 香港財務報告準則第9號及<br>香港財務報告準則第7號 (修訂本) | 涉及依賴自然條件發電的合約            |
| 香港財務報告準則會計準則 (修訂本)                | 香港財務報告準則會計準則之年度改進 — 第11卷 |

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

## 4. 收益及分類資料

來自客戶合約收益之細分

下文載列來自客戶合約收益與分部資料披露之金額之對賬。

### 商品及服務類型

|                           | 截至二零二六年六月三十日止六個月 (未經審核) |                         |                    |              |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                           | 遊戲及<br>應用服務<br>人民幣百萬元   | Mynd.ai<br>業務<br>人民幣百萬元 | 物業<br>發展<br>人民幣百萬元 | 總額<br>人民幣百萬元 |
| 來自銷售網絡及手機遊戲<br>預付遊戲卡之收益   | 1,400                   | —                       | —                  | 1,400        |
| 銷售教育設備及相關商品               | 38                      | 467                     | —                  | 505          |
| 來自教育服務之收益                 | 120                     | 38                      | —                  | 158          |
| 來自提供移動解決方案、<br>產品及營銷服務之收益 | 27                      | —                       | —                  | 27           |
| 來自物業發展之收益                 | —                       | —                       | —                  | —            |
|                           | <u>1,585</u>            | <u>505</u>              | <u>—</u>           | <u>2,090</u> |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 4. 收益及分類資料(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

商品及服務類型(續)

|                           | 截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核) |               |          |              |
|---------------------------|------------------------|---------------|----------|--------------|
|                           | 遊戲及<br>應用服務            | Mynd.ai<br>業務 | 物業<br>發展 | 總額           |
|                           | 人民幣百萬元                 | 人民幣百萬元        | 人民幣百萬元   | 人民幣百萬元       |
| 來自銷售網絡及手機遊戲               |                        |               |          |              |
| 預付遊戲卡之收益                  | 1,528                  | —             | —        | 1,528        |
| 銷售教育設備及相關商品               | 60                     | 622           | —        | 682          |
| 來自教育服務之收益                 | 119                    | 19            | —        | 138          |
| 來自提供移動解決方案、<br>產品及營銷服務之收益 | 31                     | —             | —        | 31           |
| 來自物業發展之收益                 | —                      | —             | 2        | 2            |
|                           | <u>1,738</u>           | <u>641</u>    | <u>2</u> | <u>2,381</u> |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 4. 收益及分類資料(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

收益確認時間

| 截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核) |                         |                    |              |
|------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| 遊戲及<br>應用服務<br>人民幣百萬元  | Mynd.ai<br>業務<br>人民幣百萬元 | 物業<br>發展<br>人民幣百萬元 | 總額<br>人民幣百萬元 |
| 於某一時點                  | 1,438                   | 467                | 1,905        |
| 按時間                    | 147                     | 38                 | 185          |
|                        | 1,585                   | 505                | 2,090        |

| 截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核) |                         |                    |              |
|------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| 遊戲及<br>應用服務<br>人民幣百萬元  | Mynd.ai<br>業務<br>人民幣百萬元 | 物業<br>發展<br>人民幣百萬元 | 總額<br>人民幣百萬元 |
| 於某一時點                  | 1,588                   | 622                | 2,212        |
| 按時間                    | 150                     | 19                 | 169          |
|                        | 1,738                   | 641                | 2,381        |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 4. 收益及分類資料(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

### 地區資料

| 截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核) |                         |                    |              |
|------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| 遊戲及<br>應用服務<br>人民幣百萬元  | Mynd.ai<br>業務<br>人民幣百萬元 | 物業<br>發展<br>人民幣百萬元 | 總額<br>人民幣百萬元 |
| 中國大陸                   | 1,350                   | -                  | 1,350        |
| 美利堅合眾國(「美國」)           | 189                     | 348                | 537          |
| 歐洲(附註)                 | 1                       | 139                | 140          |
| 其他地區                   | 45                      | 18                 | 63           |
| <b>1,585</b>           | <b>505</b>              | <b>-</b>           | <b>2,090</b> |

| 截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核) |                         |                    |              |
|------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| 遊戲及<br>應用服務<br>人民幣百萬元  | Mynd.ai<br>業務<br>人民幣百萬元 | 物業<br>發展<br>人民幣百萬元 | 總額<br>人民幣百萬元 |
| 中國大陸                   | 1,486                   | -                  | 1,488        |
| 美國                     | 205                     | 453                | 658          |
| 歐洲(附註)                 | -                       | 154                | 154          |
| 其他地區                   | 47                      | 34                 | 81           |
| <b>1,738</b>           | <b>641</b>              | <b>2</b>           | <b>2,381</b> |

附註：歐洲主要包括英國、西班牙、羅馬尼亞、德國、法國及其他國家，該等國家各自為收益總額貢獻少於10%。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 4. 收益及分類資料(續)

### 分類資料

為分配資源及評估分類表現而向本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」，即本公司執行董事)呈報之資料以客戶地理位置為基礎。

以下為按報告分類劃分之本集團收益及業績分析：

|            | 截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核) |               |            |              |
|------------|------------------------|---------------|------------|--------------|
|            | 遊戲及<br>應用服務            | Mynd.ai<br>業務 | 物業<br>發展   | 總額           |
|            | 人民幣百萬元                 | 人民幣百萬元        | 人民幣百萬元     | 人民幣百萬元       |
| 分類收益       | <u>1,585</u>           | <u>505</u>    | <u>-</u>   | <u>2,090</u> |
| 分類溢利(虧損)   | <u>391</u>             | <u>(164)</u>  | <u>(1)</u> | <u>226</u>   |
| 未分配其他收入及盈利 |                        |               |            | 83           |
| 未分配企業開支及虧損 |                        |               |            | <u>(225)</u> |
| 除稅前溢利      |                        |               |            | <u>84</u>    |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 4. 收益及分類資料(續)

分類資料(續)

|            | 截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核) |               |            |              |
|------------|------------------------|---------------|------------|--------------|
|            | 遊戲及<br>應用服務            | Mynd.ai<br>業務 | 物業<br>發展   | 總額           |
|            | 人民幣百萬元                 | 人民幣百萬元        | 人民幣百萬元     | 人民幣百萬元       |
| 分類收益       | <u>1,738</u>           | <u>641</u>    | <u>2</u>   | <u>2,381</u> |
| 分類溢利(虧損)   | <u>402</u>             | <u>(237)</u>  | <u>(7)</u> | 158          |
| 未分配其他收入及盈利 |                        |               |            | 29           |
| 未分配企業開支及虧損 |                        |               |            | <u>(125)</u> |
| 除稅前溢利      |                        |               |            | <u>62</u>    |

營運分類所採用之會計政策與本集團之會計政策一致。

分類溢利(虧損)指各分類賺取之溢利或產生之虧損，未計及未分配其他收入及盈利以及企業開支及虧損。此乃呈報給主要營運決策者用作分配資源及評估表現之計量方法。

上文所呈報全部分類收益來自外界客戶。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 4. 收益及分類資料(續)

分類資料(續)

本集團之資產按報告及營運分類分析如下：

|           | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|-----------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 遊戲及應用服務   | 6,372                              | 6,619                               |
| Mynd.ai業務 | 1,154                              | 1,346                               |
| 物業發展      | 804                                | 765                                 |
| 分類資產總額    | 8,330                              | 8,730                               |
| 未分配       | 976                                | 1,203                               |
|           | 9,306                              | 9,933                               |

為監管分類表現及分配資源，所有資產分配至營運分類，除了以集團管理的資產，例如若干按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之財務資產、若干應收貸款、若干無形資產、若干已質押銀行存款、若干其他應收款項、預付款項及按金以及若干現金及現金等價物。由於本集團之負債並沒有定期提供予主要營運決策者審閱，故並沒有披露按營運分類劃分之本集團之負債分析。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 5. 其他收入及盈利、其他開支及虧損

### (a) 其他收入及盈利

|                        | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                        | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 政府補貼(附註)               | 2                         | 12                        |
| 銀行結餘、應收貸款及可退還租金按金之利息收入 | 16                        | 21                        |
| 出售租賃土地(計入使用權資產)之盈利     | 13                        | —                         |
| 出售附屬公司之盈利淨額            | —                         | 27                        |
| 其他                     | 19                        | 29                        |
|                        | <b>50</b>                 | <b>89</b>                 |

附註：該等金額主要為(i)中國政府提供的補貼，主要用以撥付本集團於中國福建省進行及推行相關研發項目所產生成本，乃與已產生研發成本之補償有關。截至二零二六年六月三十日止六個月，於損益內確認人民幣1百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣10百萬元)；及(ii)中國政府提供的補貼，用以購買物業、廠房及設備，該補貼確認為遞延收入，截至二零二六年六月三十日止六個月，資本開支的政府補貼按有關的物業、廠房及設備的估計可使用年期內以有系統基準計入損益為人民幣1百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2百萬元)。

### (b) 其他開支及虧損

|            | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|------------|---------------------------|---------------------------|
|            | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 遣散費        | 88                        | 154                       |
| 投資物業之公平值變動 | —                         | 4                         |
| 其他稅項及費用    | 12                        | 18                        |
| 無形資產減值虧損   | 130                       | 92                        |
| 其他         | 32                        | 11                        |
|            | <b>262</b>                | <b>279</b>                |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 6. 稅項

|            | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|------------|---------------------------|---------------------------|
|            | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 稅項支出包括：    |                           |                           |
| 香港利得稅      |                           |                           |
| — 本期間      | <u>1</u>                  | <u>17</u>                 |
| 中國企業所得稅    |                           |                           |
| — 本期間      | <u>54</u>                 | <u>74</u>                 |
| — 過往年度撥備不足 | <u>2</u>                  | <u>3</u>                  |
| — 預扣稅      | <u>35</u>                 | <u>2</u>                  |
|            | <u>91</u>                 | <u>79</u>                 |
| 其他司法權區稅項   |                           |                           |
| — 本期間      | <u>1</u>                  | <u>2</u>                  |
| 遞延稅項       |                           |                           |
| — 本期間      | <u>-</u>                  | <u>(5)</u>                |
|            | <u>93</u>                 | <u>93</u>                 |

本集團在支柱二規則已生效的若干司法權區經營業務。然而，根據管理層計及全球反稅基侵蝕規則的調整後的最佳估計，本集團經營所在的所有司法權區的估計實際稅率均高於15%，因此，本集團管理層認為其影響並不重大。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 7. 期內虧損

|                      | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|
|                      | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 期內虧損已扣除(計入)：         |                           |                           |
| 員工成本：                |                           |                           |
| 董事酬金                 | 14                        | 17                        |
| 其他員工成本               |                           |                           |
| 薪金及其他福利              | 588                       | 790                       |
| 退休福利計劃供款             | 87                        | 73                        |
| 以股份為基礎支付之開支          | 7                         | 7                         |
| 遣散費                  | 88                        | 154                       |
|                      | <u>784</u>                | <u>1,041</u>              |
| 無形資產攤銷               | 57                        | 90                        |
| 物業、廠房及設備折舊           | 99                        | 101                       |
| 使用權資產折舊              | 28                        | 40                        |
| 折舊及攤銷總額              | <u>184</u>                | <u>231</u>                |
| 教育設備及相關商品之已售商品成本     | 369                       | 484                       |
| 廣告及推廣開支(計入銷售及市場推廣開支) | 152                       | 165                       |
| 存貨減值回撥               | -                         | (8)                       |
| 待售物業之減值虧損            | -                         | 6                         |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 8. 股息

| 截至六月三十日止六個月                |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元  | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 期內確認為分派之股息：                |                           |
| 二零二五年末期股息－每股0.50港元(「港元」)   |                           |
| (二零二五年：二零二四年末期股息－每股0.50港元) |                           |
| 237                        | 246                       |

隨本中期期間結束後，本公司董事決定向於二零二六年九月十一日名列股東名冊的本公司股東派付每股0.50港元的中期股息，金額為263百萬港元(相當於人民幣228百萬元)。

## 9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利按下列數據計算：

| 截至六月三十日止六個月               |                           |
|---------------------------|---------------------------|
| 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 用以計算每股基本及攤薄盈利之盈利：         |                           |
| －本公司擁有人應佔期內溢利             |                           |
| 36                        | 30                        |

9. 每股盈利(續)

|                                                                    | 股份數目                  |                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                    | 截至六月三十日止六個月           |                       |
|                                                                    | 二零二六年<br>(未經審核)<br>千股 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>千股 |
| 用以計算每股基本盈利及每股攤薄盈利之期內<br>已發行股份加權平均數目(已根據股份獎勵計劃<br>所持未歸屬庫存股份之影響進行調整) | 525,920               | 531,133               |

計算每股攤薄盈利時，並無假設本公司購股權獲行使，乃由於該兩個期間該等購股權行使價高於股份平均市場價格。每股攤薄盈利亦並無假設本公司一間附屬公司Mynd.ai Inc. (「Mynd.ai」) 根據Mynd.ai股權激勵計劃(「Mynd激勵計劃」)(披露於附註20(iii))授出的受限制股份單位(「受限制股份單位」)獲行使，因為行使受限制股份單位將導致該兩個期間每股盈利增加。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 10. 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產

於本中期期間，本集團就擴充業務支付約人民幣75百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣55百萬元）用作收購物業、廠房及設備，而其中主要包括人民幣37百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣30百萬元）用於廠房及設備及人民幣31百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣18百萬元）用於在建工程。

於本中期期間，本集團訂立多份介乎2至5年（截至二零二五年六月三十日止六個月：1至2年）之新租賃協議。本集團於合約期內須每月固定付款。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣3百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣8百萬元）及租賃負債人民幣3百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣8百萬元）。

於本中期期間，本集團就收購無形資產支付約人民幣17百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣341百萬元），其中無款項（截至二零二五年六月三十日止六個月：42百萬美元（「美元」）（相當於人民幣305百萬元））用於購買加密貨幣。此外，於本中期期間，本集團並無出售加密貨幣（截至二零二五年六月三十日止六個月：出售32百萬美元（相當於人民幣233百萬元）之加密貨幣，產生出售盈利少於人民幣1百萬元）。截至二零二六年六月三十日止六個月，鑒於加密貨幣市場動盪，顯示有關無形資產可能減值，本集團已參考相關加密貨幣的市價進行減值測試，確認減值虧損約人民幣130百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣92百萬元）。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 11. 按公平值計入損益之財務資產／衍生財務工具

|                          | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>按公平值計入損益之財務資產</b>     |                                    |                                     |
| － 非上市基金(附註a)             | 172                                | 218                                 |
| － 非上市權益投資(附註b)           | 216                                | 29                                  |
| － 上市證券                   | 73                                 | 79                                  |
| － 外幣遠期合約                 | 32                                 | 4                                   |
| － 結構性存款                  | 51                                 | 50                                  |
| － 電影及節目投資                | 46                                 | 55                                  |
| － 可贖回區間計息信貸掛鈎票據          | 26                                 | —                                   |
| － 可贖回區間計息票據              | 14                                 | —                                   |
|                          | <b>630</b>                         | <b>435</b>                          |
| <b>就財務報告而言之分析：</b>       |                                    |                                     |
| 非流動                      | 457                                | 302                                 |
| 流動                       | 173                                | 133                                 |
|                          | <b>630</b>                         | <b>435</b>                          |
| <b>衍生財務工具(流動負債項下)</b>    |                                    |                                     |
| － 可轉換票據之嵌入式衍生工具(定義見附註18) | 1                                  | 1                                   |

附註：

(a) 非上市基金是由基金經理管理之投資組合。大部分組合資產投資於上市證券或加密貨幣、代幣、區塊鏈資產及其他數字資產。該等投資不是為了交易而持有，而是為了長期目的持有。本集團預計自報告期末起十二個月內不會變賣基金，因此，非上市基金歸類為非流動資產。

(b) 非上市權益投資指本集團於若干私人實體之股權之投資。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 12. 存貨

成品

二零二六年  
六月三十日  
(未經審核)  
人民幣百萬元

**174**

二零二五年  
十二月三十一日  
(經審核)  
人民幣百萬元

**223**

## 13. 貿易應收款項

本集團一般給予分銷及付款渠道／貿易客戶之信貸期為30日至60日。

以下為按交付商品日期／提供服務日期（與相關收益確認日期相近）呈報之貿易應收款項（已扣除信貸虧損撥備）賬齡分析：

0至30日

31至60日

61至90日

超過90日

二零二六年  
六月三十日  
(未經審核)  
人民幣百萬元

**178**

**53**

**12**

**84**

**327**

二零二五年  
十二月三十一日  
(經審核)  
人民幣百萬元

155

51

27

70

**303**

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 14. 其他應收款項、預付款項及按金

|                     | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|---------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 預付第三方款項(附註a)        | 113                                | 133                                 |
| 可退還租金及保證按金(附註b)     | 47                                 | 46                                  |
| 就購買加密貨幣而應收代理人之其他款項  | 4                                  | 4                                   |
| 合約資產(附註c)           | 24                                 | 22                                  |
| 其他應收款項及按金           | 101                                | 104                                 |
| 其他可退回稅項             | 88                                 | 95                                  |
| 應收政府補貼              | 54                                 | 54                                  |
| 投資預付款項(附註d)         | 105                                | 246                                 |
| 出售物業、廠房及設備應收代價      | 101                                | —                                   |
| 出售租賃土地(計入使用權資產)應收代價 | 57                                 | —                                   |
| 其他                  | 10                                 | 14                                  |
|                     | <b>704</b>                         | <b>718</b>                          |
| 就財務報告而言之分析：         |                                    |                                     |
| 非流動                 | 134                                | 286                                 |
| 流動                  | 570                                | 432                                 |
|                     | <b>704</b>                         | <b>718</b>                          |

附註：

(a) 該等款項主要指本集團經營活動的預付款項，例如購買商品及服務、市場推廣及電影製作等。

(b) 於二零二六年六月三十日，包括在可退還租金及保證按金中，有以下結餘：(i)向一間關連公司福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司(「福州851」)就租賃合約支付按金人民幣8百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣8百萬元)；及(ii)向福州天亮網絡技術有限公司就技術支援服務支付按金人民幣15百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣15百萬元)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 14. 其他應收款項、預付款項及按金(續)

附註：(續)

- (c) 合約資產主要與本集團有權利收取已完成及未結算之工作的代價有關，因為該等權利取決於本集團於報告日期所提供的移動解決方案、產品及營銷服務在未來達成指定里程碑的表現以及教育設備及相關商品的應收保留金。當該等權利變為無條件時，合約資產將轉移至貿易應收款項。
- (d) 若干投資的預付款項金額，其完成須受相關投資協議訂明之若干條款及條件規限。結餘中，人民幣105百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣108百萬元)不予退還，其餘餘額如在相關投資協議所載預定期間內未達成若干條件，則可退還。

## 15. 貿易及其他應付款項

|                | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 貿易應付款項(附註a)    | 293                                | 320                                 |
| 應計員工成本         | 108                                | 226                                 |
| 遞延收入(附註b)      | 6                                  | 7                                   |
| 其他應付稅項         | 34                                 | 20                                  |
| 購買物業、廠房及設備應付款項 | 157                                | 158                                 |
| 應付代價           | 3                                  | 3                                   |
| 應計費用           | 80                                 | 101                                 |
| 應付股息           | 228                                | —                                   |
| 其他(附註c)        | 186                                | 204                                 |
|                | <u>1,095</u>                       | <u>1,039</u>                        |
| 就財務報告而言之分析：    |                                    |                                     |
| 非流動            | 4                                  | 3                                   |
| 流動             | <u>1,091</u>                       | <u>1,036</u>                        |
|                | <u>1,095</u>                       | <u>1,039</u>                        |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 15. 貿易及其他應付款項 (續)

附註：

(a) 以下為報告期末按發票日期呈報之貿易應付款項賬齡分析：

|          | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|----------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 0至90日    | 148                                | 183                                 |
| 91至180日  | 87                                 | 91                                  |
| 181至365日 | 17                                 | 3                                   |
| 超過365日   | 41                                 | 43                                  |
|          | <b>293</b>                         | <b>320</b>                          |

(b) 該金額是指政府補貼，即(i)本集團於中國福建省進行及推行相關研發項目所產生成本而撥付之補貼，乃與將來研發成本之補償有關；及(ii)本集團購買物業、廠房及設備所產生成本，資本開支的政府補貼將於相關之物業、廠房及設備的估計可使用年期限內有系統地於損益內確認。

(c) 其他主要指應付廣告開支、應付辦公室及服務器服務開支及營運活動之其他雜項。

## 16. 銀行貸款

於本中期期間，本集團新增銀行貸款人民幣1,766百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,242百萬元），並償還銀行貸款人民幣2,057百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣706百萬元）。於二零二六年六月三十日之銀行貸款按(i)一個月香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加年利率2.20%或2.35%；或(ii)年利率0.50%至2.70%計息。本集團貸款以本集團之若干物業、使用權資產及已質押銀行存款質押、本公司提供之企業擔保及其附屬公司提供之企業擔保作抵押。

於二零二五年十二月三十一日之銀行貸款按(i)一個月香港銀行同業拆息加年利率2.20%或2.35%；(ii)借款日期之有抵押隔夜融資利率加年利率2.30%；或(iii)年利率0.57%至3.30%計息。本集團貸款以本集團之若干物業、使用權資產及已質押銀行存款質押、本公司提供之企業擔保及其附屬公司提供之企業擔保作抵押。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 17. 可轉換及可交換債券

於二零二零年三月九日，本公司一間間接全資附屬公司貝斯特教育在綫有限公司（「貝斯特」）向Nurture Education (Cayman) Limited（「Nurture Education」，獨立第三方）發行本金總額為150百萬美元（相當於人民幣1,039百萬元）之可轉換及可交換債券。同時，本公司於二零二零年三月向Nurture Education發行非上市認股權證。

認股權證將賦權予Nurture Education認購本公司普通股。可轉換及可交換債券可由債券持有人選擇全部或部分行使，並可於交換期內隨時及不時交換成Mynd.ai普通股。可轉換及可交換債券按其本金總額以年利率5.00%計息，並將於債券發行日起滿五週年之日到期。可轉換及可交換債券以美元計值。於初始確認時，可轉換及可交換期權分類為衍生財務工具。可轉換及可交換期權之公平值並不重大，賬面值於初始確認時以及於二零二四年十二月三十一日確認為零。可轉換及可交換期權於二零二五年三月九日到期。

債務主體部分之實際利率為16.62%。截至二零二五年十二月三十一日止年度，可轉換及可交換債券之債務主體部分變動如下：

|               | 人民幣百萬元<br>(經審核) |
|---------------|-----------------|
| 於二零二五年一月一日    | 295             |
| 贖回／償還(附註)     | (302)           |
| 應計利息          | 9               |
| 匯兌調整          | (2)             |
|               | <hr/>           |
| 於二零二五年十二月三十一日 | <hr/> <hr/>     |

附註：截至二零二五年六月三十日止期間，貝斯特贖回餘下本金金額25百萬美元（相當於人民幣179百萬元），總代價為42百萬美元（相當於人民幣302百萬元）。已贖回部分之總賬面值約42百萬美元（相當於人民幣302百萬元）。因此，截至二零二五年六月三十日止期間，並無於損益內確認可轉換及可交換債券的贖回損失。截至二零二五年六月三十日止期間，贖回付款的現金流出總額（扣除過往期間已付利息）約為41百萬美元（相當於人民幣293百萬元）。

## 18. 可轉換票據

於二零二三年四月十八日，本集團與Mynd.ai訂立合併協議，據此，Mynd.ai收購本集團之中國境外教育業務之100%股權，並發行426,422,218股Mynd.ai新普通股作為交易代價（「合併」）。

緊隨二零二三年十二月十三日完成合併後，Mynd.ai向Nurture Education發行本金金額為65百萬美元（相當於人民幣461百萬元）之優先有抵押可轉換票據（「可轉換票據」）。可轉換票據附帶(i)按年利率5.00%計息之現金利息；及(ii)按年利率5.00%計息之實物（「實物」）利息，假如於有關年度符合預定條件，將透過發行相等於有關年度實物利息金額之額外可轉換票據方式支付。

所有現金利息及實物利息（如有）須每半年於每年六月及十二月支付。Mynd.ai於發行可轉換票據時已預付截至二零二四年十二月三十一日止年度到期應付之現金利息。實物利息應以發行額外票據之方式支付。

可轉換票據以美元計值。

### 可轉換期權

可轉換票據為Mynd.ai之優先有抵押責任，除非提早贖回、回購或轉換，否則將於二零二八年十二月十三日到期。可轉換票據每1美元本金之初始轉換率相等於1美元除以合併之每股普通股代價（定義見可轉換票據協議）之115%，或2.0226美元。根據可轉換票據條款，在若干情況下，轉換率可予調整。持有人可隨時選擇將可轉換票據轉換，直至未償還本金金額（包括任何應計及未付利息）悉數付清為止。在可轉換票據條款規限下，持有人可選擇於轉換可轉換票據時收取美國存託股份（「美國存託股份」）代替每股面值0.001美元之Mynd.ai普通股。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 18. 可轉換票據 (續)

可轉換票據之嵌入式衍生特徵

可轉換票據之若干特徵 (包括轉換權、Mynd.ai選擇贖回權，以及當發生違約事件時加速可轉換票據金額之到期期限) 須予分拆，並作為獨立嵌入式衍生工具入賬。

初始確認時，可轉換票據之嵌入式衍生工具分類為衍生財務工具 (附註11)。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，衍生財務工具之公平值分別為人民幣1百萬元及人民幣1百萬元。

債務主體部分之實際利率為15.80%。期／年內，可轉換票據之債務主體部分變動如下：

|       | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|-------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 於一月一日 | 428                                | 396                                 |
| 應計利息  | 34                                 | 66                                  |
| 償還利息  | (12)                               | (25)                                |
| 匯兌調整  | (13)                               | (9)                                 |
|       | <u>437</u>                         | <u>428</u>                          |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 19. 本公司股本

|                          | 股份數目                 | 面值                |           |
|--------------------------|----------------------|-------------------|-----------|
|                          |                      | 美元                | 人民幣百萬元    |
| 法定：                      |                      |                   |           |
| 每股面值0.01美元的普通股           |                      |                   |           |
| 於二零二五年一月一日（經審核）、二零二五年    |                      |                   |           |
| 六月三十日（未經審核）、二零二五年十二月三十一日 |                      |                   |           |
| （經審核）及二零二六年六月三十日（未經審核）   | <u>1,000,000,000</u> | <u>10,000,000</u> | <u>76</u> |
| 已發行並繳足：                  |                      |                   |           |
| 每股面值0.01美元的普通股           |                      |                   |           |
| 於二零二五年一月一日（經審核）、二零二五年    |                      |                   |           |
| 六月三十日（未經審核）、二零二五年十二月三十一日 |                      |                   |           |
| （經審核）及二零二六年六月三十日（未經審核）   | <u>531,262,533</u>   | <u>5,312,625</u>  | <u>39</u> |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 20. 以股份為基礎支付之交易

### (i) 以權益結算之購股權計劃

本公司於以下日期採納多項購股權計劃，分別為二零零八年六月十二日（「二零零八年購股權計劃」）、二零一八年五月二十四日（「二零一八年購股權計劃」）以及二零二四年六月六日（「二零二四年購股權計劃」）。二零零八年購股權計劃及二零一八年購股權計劃分別於二零一八年五月二十四日及二零二四年六月六日終止。除非提早終止，否則二零二四年購股權計劃的有效期限自二零二四年六月六日起計為期十年。於二零二六年六月三十日，根據二零零八年購股權計劃及二零一八年購股權計劃之尚未行使購股權分別為100,000份及4,100,000份。根據二零一八年購股權計劃及二零零八年購股權計劃授出而未行使購股權將根據該等計劃的條款仍然有效並可予行使。於二零二六年六月三十日，並無根據二零二四年購股權計劃授出購股權。二零二四年購股權計劃旨在向合資格參與者（「合資格參與者」）（定義見二零二四年購股權計劃）提供獲取本公司權益的機會，以及鼓勵合資格參與者致力於為本公司及其股東的整體利益提升本公司及其股份之價值。

下表披露本公司之購股權變動：

|                              | 購股權數目            |
|------------------------------|------------------|
| 於二零二五年一月一日尚未行使               | 5,600,000        |
| 年內已失效                        | (1,400,000)      |
| 於二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日尚未行使 | <b>4,200,000</b> |

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團未就本公司授出的購股權確認開支。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 20. 以股份為基礎支付之交易 (續)

### (ii) 本公司之股份獎勵計劃

本公司於二零二四年六月六日採納一項股份獎勵計劃以取代於二零零八年九月二日採納的股份獎勵計劃，據此，本公司賦予合資格參與者權利以獲發行或轉讓本公司股本中繳足股款之普通股（以下稱為「獎勵」）。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就獎勵確認總額少於人民幣1百萬元的開支（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1百萬元）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至二零二六年六月三十日止六個月已授出獎勵股份變動如下：

#### 截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）

| 參與者  | 授出日期      | 於二零二六年         |          |                  |          | 於二零二六年         |
|------|-----------|----------------|----------|------------------|----------|----------------|
|      |           | 一月一日           | 期內       | 期內               | 期內       | 六月三十日          |
| 類別名稱 |           | 尚未行使           | 期內已授出    | 已歸屬的獎勵           | 期內已失效    | 尚未行使           |
| 董事   | 二零二五年四月二日 | <u>240,000</u> | <u>-</u> | <u>(120,000)</u> | <u>-</u> | <u>120,000</u> |

#### 截至二零二五年十二月三十一日止年度（經審核）

| 參與者  | 授出日期      | 於二零二五年   |                |                  |          | 於二零二五年         |
|------|-----------|----------|----------------|------------------|----------|----------------|
|      |           | 一月一日     | 年內             | 年內               | 年內       | 十二月三十一日        |
| 類別名稱 |           | 尚未行使     | 年內已授出          | 已歸屬的獎勵           | 年內已失效    | 尚未行使           |
| 董事   | 二零二五年四月二日 | <u>-</u> | <u>360,000</u> | <u>(120,000)</u> | <u>-</u> | <u>240,000</u> |

緊接於二零二五年四月二日向梁念堅博士授出獎勵日期前的股份收市價為10.48港元。

獎勵股份於二零二五年四月二日的公平值為4百萬港元。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 20. 以股份為基礎支付之交易 (續)

### (iii) 本公司一間附屬公司之股權激勵計劃

Mynd.ai董事會於二零二四年一月批准Mynd激勵計劃。根據Mynd激勵計劃，可以以購股權、受限制股份、受限制股份單位、股份升值權、業績股份、業績股份單位及其他獎勵之形式，向Mynd.ai或其任何聯屬公司之高級職員、僱員及顧問授出獎勵。根據Mynd激勵計劃初步授權發行普通股總數上限為54,777,338股，連同相應數目之美國存託股份。

於二零二六年六月三十日，Mynd.ai有尚未行使之以股份為基礎之獎勵為1,877,919股（二零二五年六月三十日：4,646,774股）美國存託股份。

截至二零二六年六月三十日止六個月，Mynd.ai在簡明綜合損益及其他全面收益表內一般及行政開支項下錄得以股份為基礎之酬金開支為人民幣7百萬元（相當於1百萬美元）（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣7百萬元（相當於1百萬美元））。於二零二六年六月三十日，有關未歸屬獎勵之未確認酬金開支總額為人民幣16百萬元（相當於2百萬美元）（二零二五年十二月三十一日：人民幣28百萬元（相當於4百萬美元）），預計將於為期1.3年（二零二五年十二月三十一日：1.7年）之加權平均期間確認。

## 21. 財務工具的公平值計量

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值

本集團部分財務資產及財務負債於各報告期末按公平值計量。該等財務資產及財務負債之公平值（特別是所用的估值方法及輸入數據），以及公平值計量所劃分之公平值級別水平（第一至第三層級）乃根據公平值計量之輸入數據之可觀察程度釐定。

- 第一層級之公平值計量乃按實體於計量日可取得相同資產或負債在活躍市場之未調整報價計算之結果。
- 第二層級之公平值計量乃按資產或負債可直接（即價格）或間接（即源自價格）觀察之輸入數據（第一層級之報價除外）計算之結果。
- 第三層級之公平值計量乃採用估值技術計算之結果，該估值技術包含對資產或負債公平值計量具有重大影響之最低層級輸入數據，而該等輸入數據並非基於可觀察市場數據之數值（即重大不可觀察輸入數據）。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

| 財務資產／財務負債                                          | 公平值於                      |                            | 公平值層級 | 估值方法及主要輸入數據                                          | 不可觀察之重要輸入數據                         | 不可觀察之輸入數據與公平值的關係 |
|----------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                    | 二零二六年                     | 二零二五年                      |       |                                                      |                                     |                  |
|                                                    | 六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |       |                                                      |                                     |                  |
| <b>財務資產</b>                                        |                           |                            |       |                                                      |                                     |                  |
| 按公平值計入其他全面收益<br>(「按公平值計入其他全面收益」)之權益工具<br>— 非上市股本證券 | <b>39</b>                 | 27                         | 第三層級  | 收益法—此方法中，採用貼現現金流法，按合適貼現率計算從該被投資公司之擁有權獲得之預計未來經濟利益之現值。 | 貼現率14.92%<br>(二零二五年十二月三十一日：13.00%)。 | 貼現率越高，公平值越低。     |
| 按公平值計入損益之財務資產<br>— 上市證券                            | <b>73</b>                 | 79                         | 第一層級  | 活躍市場所報買價。                                            | 不適用                                 | 不適用              |
| 按公平值計入損益之財務資產<br>— 非上市基金                           | <b>16</b>                 | —                          | 第二層級  | 金融機構提供經參考有活躍市場可觀察報價的相關投資組合的價格。                       | 不適用                                 | 不適用              |
| 按公平值計入損益之財務資產<br>— 外幣遠期合約                          | <b>32</b>                 | 4                          | 第二層級  | 未來貼現現金流按適用遠期外匯匯率估計。                                  | 不適用                                 | 不適用              |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

| 財務資產／財務負債       | 公平值於                      |                            | 公平值層級 | 估值方法及主要輸入數據                          | 不可觀察之重要輸入數據                                           | 不可觀察之輸入數據與公平值的關係 |
|-----------------|---------------------------|----------------------------|-------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|
|                 | 二零二六年                     | 二零二五年                      |       |                                      |                                                       |                  |
|                 | 六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |       |                                      |                                                       |                  |
| <b>財務資產 (續)</b> |                           |                            |       |                                      |                                                       |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>51</b>                 | 50                         | 第二層級  | 金融機構提供經參考外幣合約的價格。                    | 不適用                                                   | 不適用              |
| － 結構性存款         |                           |                            |       |                                      |                                                       |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>26</b>                 | 不適用                        | 第二層級  | 金融機構經參考固定期限國債利率、參考信用違約掉期及參考實體所提供的價格。 | 不適用                                                   | 不適用              |
| － 可贖回區間計息信貸掛鈎票據 |                           |                            |       |                                      |                                                       |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>14</b>                 | 不適用                        | 第二層級  | 金融機構經參考固定期限國債利率所提供的價格。               | 不適用                                                   | 不適用              |
| － 可贖回區間計息票據     |                           |                            |       |                                      |                                                       |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>4</b>                  | 11                         | 第三層級  | 二項式估值模型採用主要輸入數據：預期波幅。                | 預期波幅69.46%<br>(二零二五年十二月三十一日：69.92%)<br>乃按可比較公司歷史波幅估計。 | 預期波幅越高，公平值越高。    |
| － 非上市權益投資       |                           |                            |       |                                      |                                                       |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>26</b>                 | 8                          | 第三層級  | 二項式估值模型採用主要輸入數據：預期波幅。                | 預期波幅84.33%<br>(二零二五年十二月三十一日：83.66%)<br>乃按可比較公司歷史波幅估計。 | 預期波幅越高，公平值越高。    |
| － 非上市權益投資       |                           |                            |       |                                      |                                                       |                  |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

| 財務資產／財務負債       | 公平值於                      |                            | 公平值層級 | 估值方法及主要輸入數據                                          | 不可觀察之重要輸入數據                         | 不可觀察之輸入數據與公平值的關係           |
|-----------------|---------------------------|----------------------------|-------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
|                 | 二零二六年                     | 二零二五年                      |       |                                                      |                                     |                            |
|                 | 六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |       |                                                      |                                     |                            |
| <b>財務資產 (續)</b> |                           |                            |       |                                                      |                                     |                            |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>156</b>                | 218                        | 第三層級  | 普通合夥人提供經參考相關投資組合的價格。                                 | 在估值中就缺乏市場流通性貼現。                     | 在估值中就缺乏市場流通性採用的貼現越高，公平值越低。 |
| － 非上市基金         |                           |                            |       |                                                      |                                     |                            |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>176</b>                | 不適用                        | 第三層級  | 參考最近期融資協議之價格。                                        | 不適用                                 | 不適用                        |
| － 非上市權益投資       |                           |                            |       |                                                      |                                     |                            |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>3</b>                  | 3                          | 第三層級  | 收益法－此方法中，採用貼現現金流法，按合適貼現率計算從該被投資公司之擁有權獲得之預計未來經濟利益之現值。 | 貼現率12.58%<br>(二零二五年十二月三十一日：12.58%)。 | 貼現率越高，公平值越低。               |
| － 電影投資          |                           |                            |       |                                                      |                                     |                            |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>3</b>                  | 11                         | 第三層級  | 收益法－此方法中，採用貼現現金流法，按合適貼現率計算從該被投資公司之擁有權獲得之預計未來經濟利益之現值。 | 貼現率16.88%<br>(二零二五年十二月三十一日：16.88%)。 | 貼現率越高，公平值越低。               |
| － 節目投資          |                           |                            |       |                                                      |                                     |                            |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

| 財務資產／財務負債       | 公平值於                      |                            | 公平值層級 | 估值方法及主要輸入數據                                          | 不可觀察之重要輸入數據                                            | 不可觀察之輸入數據與公平值的關係 |
|-----------------|---------------------------|----------------------------|-------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|
|                 | 二零二六年                     | 二零二五年                      |       |                                                      |                                                        |                  |
|                 | 六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |       |                                                      |                                                        |                  |
| <b>財務資產 (續)</b> |                           |                            |       |                                                      |                                                        |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>40</b>                 | 41                         | 第三層級  | 收益法－此方法中，採用貼現現金流法，按合適貼現率計算從該被投資公司之擁有權獲得之預計未來經濟利益之現值。 | 貼現率25.49%<br>(二零二五年十二月三十一日：21.73%)。                    | 貼現率越高，公平值越低。     |
| －電影投資           |                           |                            |       |                                                      |                                                        |                  |
| 按公平值計入損益之財務資產   | <b>10</b>                 | 10                         | 第三層級  | 二項式估值模型採用主要輸入數據：預期波幅。                                | 預期波幅41.13%<br>(二零二五年十二月三十一日：39.26%)<br>乃按可比較公司歷史波幅估計。  | 預期波幅越高，公平值越高。    |
| －非上市權益投資        |                           |                            |       |                                                      |                                                        |                  |
| <b>財務負債</b>     |                           |                            |       |                                                      |                                                        |                  |
| 衍生財務工具          | <b>1</b>                  | 1                          | 第三層級  | 二項式估值模型採用主要輸入數據：預期波幅。                                | 預期波幅100.00%<br>(二零二五年十二月三十一日：85.00%)<br>乃按可比較公司歷史波幅估計。 | 預期波幅越高，公平值越高。    |
| －可轉換票據          |                           |                            |       |                                                      |                                                        |                  |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

於兩個期間內，第一層級、第二層級及第三層級之間並無轉撥。

本公司董事認為，於簡明綜合財務報表內按攤銷成本確認之財務資產及財務負債賬面值與其於各報告期末之公平值相若。

### 第三層級公平值計量之對賬

第三層級公平值計量之財務資產之對賬：

|                    | 按公平值計入<br>其他全面收益之<br>權益工具<br>人民幣百萬元 | 按公平值<br>計入損益之<br>財務資產<br>人民幣百萬元 |
|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| 於二零二五年一月一日 (經審核)   | 8                                   | 270                             |
| 添置                 | —                                   | 86                              |
| 公平值變動              | —                                   | (41)                            |
| 匯兌調整               | —                                   | (1)                             |
|                    | <u>8</u>                            | <u>314</u>                      |
| 於二零二五年六月三十日 (未經審核) | 8                                   | 314                             |
| 於二零二六年一月一日 (經審核)   | 27                                  | 302                             |
| 添置                 | —                                   | 138                             |
| 公平值變動              | 12                                  | (15)                            |
| 匯兌調整               | —                                   | (7)                             |
|                    | <u>39</u>                           | <u>418</u>                      |
| 於二零二六年六月三十日 (未經審核) | 39                                  | 418                             |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

### 第三層級公平值計量之對賬 (續)

期內計入損益之按公平值計入損益之財務資產之公平值變動總額中，人民幣15百萬元公平值虧損 (截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣41百萬元) 與本報告期末持有之非上市權益投資、非上市基金及電影及節目投資有關。按公平值計入損益之財務資產之公平值盈利或虧損計入「按公平值計入損益之財務資產之公平值變動」。

計入其他全面收益之金額為人民幣12百萬元 (截至二零二五年六月三十日止六個月：無) 與本報告期末持有之非上市股本證券有關，並呈報為「按公平值計入其他全面收益之權益工具之公平值變動」。

第三層級公平值計量之財務負債之對賬：

|                    | 衍生財務工具<br>人民幣百萬元 |
|--------------------|------------------|
| 於二零二五年一月一日 (經審核)   | 21               |
| 公平值變動              | (15)             |
| 於二零二五年六月三十日 (未經審核) | 6                |
| 於二零二六年一月一日 (經審核)   | 1                |
| 公平值變動              | -                |
| 於二零二六年六月三十日 (未經審核) | 1                |

期內計入損益之衍生財務工具之公平值變動總額中，截至二零二五年六月三十日止六個月，與可轉換票據有關之盈利為人民幣15百萬元 (截至二零二六年六月三十日止六個月：無)。衍生財務工具之公平值盈利計入「衍生財務工具之公平值變動」。

## 21. 財務工具的公平值計量 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

### 公平值計量及估值程序

本集團董事會已指派財務部 (由本集團代理首席財務官領導) 釐定公平值計量之合適估值方法及輸入數據。

估計資產或負債公平值時，本集團盡量採用可獲得之可觀察市場數據。倘無法獲取第一層級輸入數據，本集團委聘第三方合資格估值師進行估值。財務部與外部合資格估值師密切合作確立合適估值方法及估值模型之輸入數據。代理首席財務官呈報財務部之發現以說明資產及負債公平值浮動之原因。

用於釐定各類資產及負債公平值之估值方法及輸入數據資料已於上文披露。

## 22. 關連人士交易

本集團由控股股東劉德建博士及劉路遠先生控制，彼等訂立協議共同管理本公司及各附屬公司之財務及營運政策。

### (a) 關連人士交易及結餘

期內，本集團與本公司部分董事及股東對其可行使重大影響或控制權之若干公司有以下重大關連人士交易：

| 關連人士名稱                         | 關係                                          |
|--------------------------------|---------------------------------------------|
| 福州851                          | 本公司直接控股公司DJM及本公司執行董事兼實益擁有人劉德建博士擁有該實體100%權益。 |
| 福州市言樂文化傳媒有限公司 (「福州言樂」)         | 福州言樂為本集團的一間合營企業，本集團持有該實體的30%已發行股本。          |
| 福建省數據治理與數據流通工程研究院有限公司 (「福建數據」) | 福建數據為本集團的一間聯營公司，本集團持有該實體的19%已發行股本。          |
| 福建省國騰信息科技有限公司 (「國騰」)           | 國騰是本集團的一間合營企業，本集團持有該實體的60%已發行股本。            |

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 22. 關連人士交易 (續)

### (a) 關連人士交易及結餘 (續)

| 交易性質         | 截至六月三十日止六個月 |        |
|--------------|-------------|--------|
|              | 二零二六年       | 二零二五年  |
|              | (未經審核)      | (未經審核) |
|              | 人民幣百萬元      | 人民幣百萬元 |
| 向福建數據支付教育管理費 | 7           | 4      |
| 向福州言樂支付推廣開支  | 2           | 1      |
| 向國騰支付技術服務費   | 1           | —      |

於二零二六年六月三十日，應收合營企業及聯營公司款項（計入其他應收款項、預付款項及按金）為人民幣10百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣14百萬元）。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，應收合營企業及聯營公司款項屬非貿易性質、無抵押、不計息及須於要求時償還。

除上文披露者外，本集團於期內有持續關連交易，包括與福州851訂立之租賃協議，租賃期直至二零二七年為止，用作位於中國之辦公室物業。期內，本集團已償還租賃負債人民幣11百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣15百萬元）。於二零二六年六月三十日，租賃負債之相應賬面值為人民幣18百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣29百萬元）。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

## 22. 關連人士交易 (續)

### (b) 主要管理人員酬金

期內，董事及其他主要管理人員之酬金如下：

|                | 截至六月三十日止六個月               |                           |
|----------------|---------------------------|---------------------------|
|                | 二零二六年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 |
| 薪金、津貼及其他短期僱員福利 | 39                        | 33                        |
| 以股份為基礎支付之開支    | - *                       | 1                         |
|                | <u>39</u>                 | <u>34</u>                 |

\* 少於人民幣1百萬元

董事及主要行政人員的酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

## 23. 資本承擔

於報告期末，本集團有以下已訂約但未於簡明綜合財務報表撥備之資本承擔：

|                    | 二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣百萬元 | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣百萬元 |
|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 有關以下各項的資本支出：       |                                    |                                     |
| — 向一間合營企業及一間聯營公司注資 | 32                                 | 24                                  |
| — 購置物業、廠房及設備       | 503                                | 163                                 |
| — 在建物業項目           | <u>13</u>                          | <u>31</u>                           |
|                    | <u>548</u>                         | <u>218</u>                          |