

联想控股

LEGEND HOLDINGS

2026
中期報告

——成就卓越企业——

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：03396



目錄

2	釋義
6	管理層討論與分析
38	企業管治及其他資料
43	簡明合併中期收益表
44	簡明合併中期綜合收益表
45	簡明合併中期資產負債表
48	簡明合併中期權益變動表
50	簡明合併中期現金流量表
52	簡明合併中期財務報表附註
92	公司資料



釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「AI」	指	人工智能
「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃食品的附屬公司
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396)
「董事」	指	本公司之董事
「內資股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)
「EO」	指	環氧乙烷
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙炔共聚物

「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)

釋義

「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：992)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)，聯泓集團的附屬公司
「聯泓格潤」	指	聯泓格潤(山東)新材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「聯泓惠生」	指	聯泓惠生(江蘇)新材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「提名委員會」	指	董事會下設之提名委員會
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PP」	指	聚丙烯

「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	指	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	指	截至2026年6月30日止6個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「XDI」	指	特種異氰酸酯
「正奇能科」	指	正奇能源科技集團股份有限公司(前稱正奇控股股份有限公司)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「正奇光能」	指	正奇光能科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司，正奇能科的附屬公司

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
產業運營	360,839	279,141	81,698	29%
聯想集團	334,947	257,151	77,796	30%
聯泓集團	5,483	3,108	2,375	76%
佳沃集團	17,414	15,989	1,425	9%
盧森堡國際銀行	2,995	2,893	102	4%
產業孵化與投資	2,099	2,451	(352)	(14%)
抵銷	(3)	(3)	–	N/A
總計	362,935	281,589	81,346	29%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
產業運營	439	1,836	(1,397)	(76%)
聯想集團	(186)	1,341	(1,527)	(114%)
聯泓集團	221	6	215	3,583%
佳沃集團	(226)	(144)	(82)	N/A
盧森堡國際銀行	630	633	(3)	0%
產業孵化與投資	2,440	(386)	2,826	N/A
未分攤	(649)	(751)	102	N/A
總計	2,230	699	1,531	219%

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	變動金額	變動%
產業運營	748,806	654,991	93,815	14%
聯想集團	449,916	346,065	103,851	30%
聯泓集團	29,416	27,070	2,346	9%
佳沃集團	20,742	21,915	(1,173)	(5%)
盧森堡國際銀行	248,732	259,941	(11,209)	(4%)
產業孵化與投資	98,893	94,556	4,337	5%
未分攤	39,602	35,482	4,120	12%
抵銷	(11,156)	(10,505)	(651)	N/A
總計	876,145	774,524	101,621	13%

業務回顧

2026年上半年，是「十五五」開局之年，在以習近平同志為核心的黨中央堅強領導下，我國經濟頂住外部衝擊與內生結構調整的雙重壓力，延續總體平穩、穩中有進、向新向優的發展態勢，改革開放持續深化，新質生產力加速壯大，經濟展現出強大的韌性與活力。與此同時，國際局勢複雜多變，全球經濟增長動能偏弱，貿易保護、產業鏈重構與地緣政治等因素交織，對像我們這樣業務遍及全球、涉及行業多、產業鏈條長、輻射面廣的企業而言，既增加了運營與管理難度，也帶來了不確定性與考驗。報告期內，聯想控股繼續堅持科技創新引領高質量發展主線，持續完善獨具特色的科技創新體系，推動「產業運營扎根科技主業、科創基金展開生態佈局、前瞻技術推動極早期產業化」有機聯動，持續加大在人工智能、新材料、新能源、生物醫藥、具身智能、商業航天等前沿領域的投入與佈局，加快發展新質生產力以強化企業核心競爭力，推動科技成果加速轉化為現實生產力，力爭為中國式現代化和科技自立自強貢獻更大力量。

創新驅動發展，科技引領行業

聯想控股始終堅持產業報國初心，以科技創新推動產業創新。報告期內，聯想控股持續加大技術研發和創新投入力度，研發投入同比增長了18%至人民幣100億元，創半年歷史新高。旗下聯想集團牢牢把握混合式人工智能崛起機遇，三大業務收入均實現雙位數的增長，並均創下歷史同期新高。

其中，個人電腦業務已連續十個季度同比拉大相對行業第二的市場份額差距，全球市場份額達到24.2%，AI PC市場份額更是達到25.1%；智能手機業務收入實現穩健增長並創下歷史新高；基礎設施方案業務收入同比大幅增長62%，AI服務器訂單儲備於二季度末高達540億美元，雲基礎設施與企業基礎設施兩大板塊收入均實現快速增長，營運利潤率提升至6.9%，業務盈利能力顯著改善；方案服務業務發展質量持續優化，收入同比增長19%，營運利潤率提升至23.3%，均創歷史新高，人工智能服務收入實現三位數同比增長；當前人工智能已經成為聯想集團核心增長引擎，人工智能相關收入同比增長64%，佔比達到36%。聯泓新科以科技創新帶來新增動力，擁有全球領先的兩套EVA裝置，年產能超過35萬噸，分別採用釜式法、管式法工藝，高度協同，能夠生產多種VA含量的全系列EVA產品；10萬噸／年POE裝置採用自主開發的工藝，目前處於試生產階段；5萬噸／年PPC裝置採用自主開發的技術，為當前全球單套規模最大，項目課題被列入國家重點研發計劃，已於5月投產；XDI項目填補國內空白，項目課題被列入國家重點研發計劃，預計於2027年建成投產；PEEK項目基於自身的技術儲備和研發積累已開始建設，預計於2027年建成投產；協同創新技術攻關項目—「電池用碳酸酯溶劑合成的咪唑基離子液體強鹼性催化劑創制與應用」項目，榮獲遼寧省科學技術進步獎一等獎。

深耕中國科技生態，支持科技自立自強

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，始終致力於做中國科技生態的參與者與賦能者，被投企業的科技創新能力也接連獲得國家、行業及國際權威的認可。報告期內，在一二級市場均逐步回暖的背景下，聯想控股產業孵化與投資板塊抓住窗口期，投資佈局、投後賦能與價值兌現協同推進，投資業務實現扭虧為盈，科技資產儲備的厚度與變現能力同步提升。上半年，聯想控股全體系推動12家被投企業上市，IPO數量再度位列行業前茅，覆蓋人工智能、半導體、先進製造、醫療健康等領域，包括智譜和盛合晶微等代表性的大市值公司，另有超30家企業處於待上市階段；積極投資佈局戰略性新興產業與未來產業，上半年累計投資超80個科技項目，覆蓋人工智能、量子計算、光互聯、具身智能、芯片半導體、生物醫藥、商業航天等前沿領域，有力的支持了國家科技自立自強；投後管理上，聯想控股通過戰略規劃、產業資源、人才組織與市場拓展等多維賦能，助力被投企業穿越周期、加速成長。目前，聯想控股在人工智能領域累計投資企業超過300家，覆蓋基礎芯片、大模型、行業平台、終端應用等各個關鍵環節，是我國在人工智能領域投資時間最長、佈局最完善、投資企業最多的機構之一；本公司在其他前沿領域也有體系化的佈局，在醫藥醫療領域投資企業超過110家，在綠色產業和未來能源投資企業超過60家，在具身智能領域投資企業超過50家。

推進技術孵化，打通科技加速向現實生產力轉化的通道

聯想控股積極落實總書記提出的「突出科技創新供給和產業需求牽引，推動產學研融通創新，打通科技加速向現實生產力轉化的通道」重要指示精神，以前瞻技術研究院為抓手，多措並舉，探索原創技術商業化新路徑。我們走進科技創新的「深水區」，打造「協同前創新」發展模式，以產業真實問題為前置牽引，與科技界從研發初期就展開合作，共同出題、協同答題；通過搭建平台、建立機制、篩選技術，推動風險共擔、價值共創，努力實現從「育一株苗」到「經營苗圃」的模式升級，為更多原始創新轉化為新質生產力提供可複製路徑。上半年，我們與北大全國重點實驗室成立了先進光子集成技術聯合實驗室，聯想控股投入資金、工程力量和產業資源，與科研團隊共創知識產權、工藝包及系統原型，推進實體化運營，完成合著論文發表2篇，申請3項聯合專利，並同步推進實體化運營籌備。聯想控股牽頭發起成立「中國中文信息學會產學研工委會」，聚焦人工智能前沿方向，通過團隊篩選、評測任務和研討議題等方式落地產業真實需求，聯想控股將開放產業場景，分享賦能體系，鏈接生態資源，推動創新成果與聯想控股體系全面對接，力爭在中文信息處理領域打造、複製、推廣更多產學研協同成功案例。

把握綠色機遇，承擔社會責任，推動高質量發展

在發展新質生產力的過程中，聯想控股始終堅持綠色發展的理念，堅定不移走生態優先、綠色發展之路，把「綠水青山就是金山銀山」充分的融入到業務的發展之中。旗下聯想集團MSCI蟬聯全球最高AAA評級，連續兩年獲得EcoVadis最高榮譽鉑金獎牌；連續5年入選《財富》中國ESG影響力榜；獲得CDP氣候變化、水安全及供應商參與度3A評級，香港會計師公會評選的2025最佳可持續發展機構獎等；綠色運營持續創下佳績，全球運營電力逾90%來自可再生能源，100%的PC產品含消費後再生材料，回收及再利用報廢產品超3.6億公斤，累計使用約1.36億公斤消費後再生塑料等。旗下聯泓新科在光伏材料領域，同時擁有EVA與POE兩大光伏膠膜料產品，年產能超過35萬噸／年；在新能源電池材料領域形成體系化佈局，包括鋰電隔膜料、電解液溶劑和添加劑、固態／半固態電池及鈉離子電池等關鍵功能材料。在綠色投資方向，聯想控股已投資超60家企業，涉及新型能源、能源脫碳、終端電氣化和智能化、節能環保及生態修復。聯想之星創業CEO特訓班已堅持超過18年，累計培育1,429位創業企業的創始人，締造了77家上市公司，217家國家級專精特新「小巨人」企業，930家高新技術企業，星友融資總額超人民幣5,100億，總市值超人民幣1.7萬億，帶動超46萬個就業崗位。

報告期內，聯想控股實現收入人民幣362,935百萬元，同比增長29%，主要因為1)聯想集團把握混合式人工智能崛起機遇，三大業務收入均實現雙位數的增長，以及2)聯泓新科多個重大項目陸續投產帶來收入快速增長。實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣2,230百萬元，同比增長219%，利潤增長主要因為受資本市場回暖影響，產業孵化與投資板塊部分投資組合價值回升所致。如果剔除聯想集團認股權證帶來的一次性非現金大額虧損的影響，歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣5,812百萬元，同比增長834%。

產業運營

概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：0992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；及
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務。

業績亮點

- 聯想集團牢牢把握混合式人工智能崛起機遇，前兩季度三大業務收入均實現雙位數的增長，並均創下歷史同期新高。其中個人電腦業務競爭優勢持續鞏固，已連續十個季度拉大相對行業第二的市場份額差距，最新季度的全球PC市場份額達到24.2%，AI PC市場份額更是達到25.1%；智能手機業務收入實現穩健增長並創下歷史新高。基礎設施方案業務迎來爆發式增長，收入同比大幅增長62%，AI服務器訂單儲備於二季度末高達540億美元，雲基礎設施與企業基礎設施兩大板塊收入均實現快速增長，營運利潤率提升至6.9%，業務盈利能力顯著改善。方案服務業務發展質量持續優化，收入同比增長19%，營運利潤率提升至23.3%，創歷史新高；人工智能服務收入實現三位數同比增長。當前人工智能已經成為聯想集團核心增長引擎，人工智能相關收入同比增長64%，佔比達到36%。
- 聯泓集團多個重大項目陸續投產，在光伏材料領域已擁有全球領先的兩套EVA生產裝置，年產能超過35萬噸，能夠生產多種VA含量的全系列EVA產品；10萬噸／年POE裝置採用自主開發的工藝，目前處於試生產階段；在新能源電池材料領域，已形成一系列產品佈局，包括鋰電隔膜材料、鋰電電解液溶劑、鋰電電解液添加劑、固態／半固態電池及鈉離子電池等關鍵功能材料，產品穩定供應下游頭部企業；在生物可降解材料領域，5萬噸／年PPC裝置為當前全球單套規模最大，採用自主開發的技術，項目課題被列入國家重點研發計劃，已於2026年5月投產，正在進行下游客戶驗證和市場推廣；在特種材料領域，XDI項目和PEEK項目均預計於2027年建成投產；在特種功能化學品領域，PPG裝置採用自主開發的工藝，目前已實現批量銷售，正在建設電子級鹽酸等濕電子化學品項目。

管理層討論與分析

- 盧森堡國際銀行主動應對歐洲經濟的波動，鞏固其在核心優勢市場的領先地位，並積極向周邊國家市場拓展，深耕核心市場與客戶群體，提升運營效率，加大創新投入，存款、貸款與在管資產規模均實現增長，業績表現穩健。盧森堡國際銀行對可持續發展做出堅定承諾，在投資組合方面，截至2026年6月30日，綠色、社會和可持續發展債券佔投資組合的比重達33%，提前超額完成原定於2026年末將30%的投資配置用於可持續資產的目標。
- 佳沃集團水果業務維持增長態勢，鑫榮懋持續鞏固藍莓、車厘子、榴蓮與奇異果四大核心單品的領先地位，核心品類市場佔有率進一步提升，帶動鑫榮懋淨利潤同比增長；鑫果佳源藍莓品種迭代成效顯現，新品類產銷量連續兩年保持雙位數增長，利潤貢獻同比大幅提升。動物蛋白業務降本增效措施的效果逐漸顯現，經營虧損有一定收窄。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
收入	360,839	279,141
淨利潤	2,060	5,286
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	439	1,836

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣360,839百萬元，同比增長29%，主要由於1)聯想集團把握混合式人工智能崛起機遇，三大業務收入均實現雙位數的增長，以及2)聯泓新科多個重大項目陸續投產帶來收入快速增長；實現淨利潤人民幣2,060百萬元，同比下滑61%，主要由於聯想集團認股權證重估產生約17億美元非現金公允值虧損，如果剔除該因素影響，實現淨利潤人民幣13,452百萬元，同比增長167%。

聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2026年6月30日，本公司直接及間接持有聯想集團合計32.95%股權。

報告期內，儘管面對全球市場競爭加劇、零部件供需失衡帶來的成本壓力以及外部宏觀環境複雜多變的挑戰，聯想集團牢牢抓住混合式人工智能快速發展的時代機遇，依託前瞻性佈局、強大的供應鏈韌性、高效的執行能力，領先的技術創新帶動各業務板塊協同發展，整體經營業績實現大幅攀升，三大業務收入全部實現雙位數增長，並均創下歷史同期新高。其中智能設備業務整體表現穩健，個人電腦業務競爭優勢持續鞏固，已連續十個季度拉大相對行業第二的市場份額差距，最新季度的全球PC市場份額達到24.2%，AI PC市場份額更是達到25.1%；智能手機業務收入實現穩健增長並創下歷史新高，Razr、Signature及Edge等高端產品收入佔比達到33%。基礎設施方案業務迎來爆發式增長，收入同比大幅增長62%，AI服務器訂單儲備於二季度末高達540億美元，雲基礎設施與企業基礎設施兩大板塊收入均實現快速增長，雙引擎增長動力強勁，營運利潤率提升至6.9%，業務盈利能力顯著改善。方案服務業務發展質量持續優化，收入同比增長19%，營運利潤率提升至23.3%，創歷史新高；運維服務和項目與解決方案收入佔比攀升至62.2%的新高，聯想臻算(TruScale)基礎設施即服務訂單高速擴張；人工智能服務收入實現三位數同比增長。當前人工智能已經成為聯想集團核心增長引擎，人工智能相關收入同比增長64%，佔比達到36%。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
收入	334,947	257,151
淨利潤	849	4,750
歸屬於聯想控股權益持有人淨(虧損)/利潤	(186)	1,341

報告期內，聯想集團專注於混合式人工智能，收入受多項業務推動，同比增長30%至人民幣約3,349億元，主要系：1) 智能設備業務收入同比增長21%，主要受益於個人電腦業務全球市場份額提升，以及非個人電腦相關業務實現雙位數增長；2) 基礎設施方案業務受益於雲基礎設施業務高速增長和企業基礎設施業務的加速轉型，收入同比增長62%，AI服務器訂單儲備實現大幅提升；3) 方案服務業務受惠於企業將人工智能從試驗階段加速邁向生產階段，垂直行業解決方案增長加速，運維服務及項目與解決方案佔比持續走高，收入連續二十一個季度保持同比雙位數的增長。

歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣1.86億元，主要系認股權證重估產生約17億美元非現金公允值虧損，該認股權證重估主要反映聯想集團股價變動，對運營和經營現金流並不產生任何影響。如果剔除該因素，聯想集團貢獻歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤達人民幣35.68億元，同比增長182%。

智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，智能設備業務實現收入為人民幣2,189億元，同比增長21%。其中，個人電腦業務持續強化行業領導地位，已連續十個季度拉大相對行業第二大廠商的市場份額差距，最新季度的全球個人電腦市場份額達24.2%；AI PC表現亮眼，市場份額達到25.1%，保持行業領先地位。同時，智能設備業務持續保持行業領先的盈利水平，營運利潤率穩定維持在7.0%。

與此同時，智能手機業務收入穩健增長，規模創下歷史新高，Razr、Signature及Edge等高端產品貢獻智能手機收入佔比達到33%；非個人電腦的周邊業務(包括配件、平板電腦、顯示器、服務及軟件)收入也實現同比雙位數增長，進一步優化整體收入結構。

聯想集團正擴展行業內最廣泛的設備生態系統，包括個人電腦、智能手機、平板、可穿戴設備及其他設備類別，並透過國際市場的Qira及中國市場的天禧打造覆蓋多終端的「一體多端」生態，憑藉其多操作系統及異構芯片架構能力，於產品組合中實現無縫轉換的人工智能體驗，引領人工智能行業的發展。

基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，聯想集團基礎設施方案業務在人工智能浪潮推動下，打造雲基礎設施疊加企業基礎設施的雙引擎，推動基礎設施業務收入同比增長62%至人民幣976億元，創下歷史新高，其中，雲基礎設施與企業基礎設施兩大業務收入均實現快速增長，客戶群體持續擴大。人工智能服務器業務表現亮眼，訂單儲備實現大幅增長，AI服務器訂單儲備於二季度末達540億美元，增長動能強勁。

基礎設施方案業務持續落實業務重組舉措，推動成本結構優化與運營效率提升。通過優化產品組合、強化團隊專業能力，持續推進運營體系迭代，著眼於中長期經營質量改善，夯實盈利提升的基礎。為把握人工智能行業發展機遇，業務持續加大人工智能領域資源投放，加快企業基礎設施業務轉型進程，拓展人工智能基礎設施產品矩陣。報告期內，基礎設施方案業務經營水平實現改善，營運利潤率提升至6.9%。

雲基礎設施方面，聯想集團依託獨特的ODM+模式及與生態夥伴的戰略合作，推進GB300部署，同時加速完善Vera Rubin機架級解決方案的商用準備及市場推出。企業基礎設施方面，通過提升執行速度、推行可規模化的交易模式，以及提供簡化且經預先驗證的企業解決方案，積極把握新興的人工智能推理市場機遇。

方案服務業務(SSG)

方案服務業務聚焦高增長混合式人工智能服務賽道，依託全棧企業智能框架持續推進集團服務導向轉型，業務板塊包含支持服務、運維服務、項目與解決方案服務三大板塊。報告期內，方案服務業務實現收入人民幣376億元，同比增長19%；營運利潤提升24%至人民幣88億元，營運利潤率達到23.3%，持續維持最高盈利板塊定位，業務已連續二十一個季度實現收入同比雙位數增長。人工智能服務收入實現三位數同比增長，依託經驗證的行業解決方案，加速助力企業客戶完成人工智能從試驗階段向規模化生產部署落地，有效縮短客戶投資回報周期。

支持服務保持收入穩健增長，主要得益於高端增值服務覆蓋範圍擴大與客戶滲透率穩步提升；運維服務、項目與解決方案服務兩大高價值業務板塊增長動能強勁，合計收入佔比提升至62.2%，創歷史新高；其中聯想臻算(TruScale)基礎設施即服務訂單實現高速增長，增長動力來自AI工廠方案在人工智能雲、企業客戶場景規模化落地。項目及解決方案訂單儲備充足，疊加AI應用庫落地滲透率持續走高，帶動相關業務收入提速增長；AI應用庫覆蓋智能倉庫、計算機視覺、機器人檢測等成果導向型場景，同時依託FIFA世界盃大型落地項目完成標桿案例驗證。

2026年FIFA世界盃成為聯想混合式AI能力的代表性實踐案例。依託FIFA AI Pro世界盃足球AI超級智能體、裁判視角AI視頻增強系統、3D數字人可視化方案、智能指揮中心等創新方案，聯想集團成功完成覆蓋3個國家、16座城市、48支參賽球隊、104場賽事、覆蓋超60億球迷的超大規模AI交付，實現賽事全周期「零故障」運行，更重要的是，這些在世界盃驗證成熟的AI能力正快速複製至智慧城市、智能製造等更多行業，真正推動AI能力從體育賽事向千行百業延伸。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事新能源材料、生物可降解材料、特種樹脂、特種功能化學品等新材料的研發、生產與銷售。截至2026年6月30日，本公司持有聯泓新科48.77%的股權。

戰略佈局方面，聯泓新科聚焦新材料方向，在新能源材料、生物可降解材料、特種樹脂、特種功能化學品等領域積極投資佈局，包括：

- (1) 在新能源材料領域，聯泓新科重點佈局新能源光伏材料和新能源電池材料兩類產品。新能源光伏材料主要為光伏膠膜料，同時擁有EVA與POE兩大主流光伏膠膜料產品，產品品類豐富。聯泓新科目前擁有全球領先的兩套EVA生產裝置，年產能超過35萬噸，兩套裝置分別採用釜式法、管式法工藝，高度協同，產品結構靈活調整，能夠生產多種VA含量的全系列EVA產品，全面滿足光伏、線纜、熱熔膠、發泡等不同領域應用需求。10萬噸／年POE裝置採用自主開發的工藝，可生產POE光伏膠膜料、增韌料等系列高端產品，目前處於試生產階段。在新能源電池材料領域，聯泓新科已形成一系列產品佈局，包括鋰電隔膜材料、鋰電電解液溶劑、鋰電電解液添加劑、固態／半固態電池及鈉離子電池等新型電池關鍵功能材料，產業鏈協同優勢明顯，產品穩定供應下游頭部企業。2萬噸／年UHMWPE裝置採用新型連續法工藝技術，生產高端隔膜料、纖維料等產品，產品質量優異，穩定供應下游企業；鋰電電解液溶劑碳酸酯裝置採用行業領先技術，所需主要原料EO、二氧化碳均為聯泓新科自產，與現有產業鏈深度協同。聯泓新科為國內鋰電電解液溶劑主流供應商之一，產品質量優異，穩定供應電解液行業頭部客戶；鋰電電解液添加劑項目4,000噸／年VC裝置以自產的EC為主要原料，在多個關鍵生產環節實現自主技術突破，具備更高轉化率和更低能耗，技術優勢和產業鏈優勢突出，裝置於2025年12月建成投產。聯泓新科附屬公司聯泓衛藍(江蘇)新能源技術有限公司開發的固態電解質分散劑、硅碳負極粘結劑等新型電池關鍵功能材料，已經開始形成批量銷售；參股企業溫州鈉術新能源科技有限公司，開始建設鈉離子電池生產線。

- (2) 在生物可降解材料領域，聯泓新科主營PLA、PPC等高性能全生物可降解材料，固碳降碳優勢突出，在環保包裝、農用地膜、纖維紡織等領域廣泛應用。PLA項目採用自主開發技術，具有高收率、高純度的優勢，現已開發出高、中、低光純PLA系列產品；5萬噸／年PPC裝置為當前全球單套規模最大的PPC產業化裝置，採用自主開發的技術，項目課題被列入國家重點研發計劃，所產PPC產品在自然條件下可以完全降解，具有剛韌平衡性好、阻隔性好、透明度高等優點，主要原料PO、二氧化碳均為自產，產業鏈優勢明顯，並可有效降低二氧化碳排放。該裝置已於2026年5月投產，產品正在進行下游客戶驗證和市場推廣。
- (3) 在特種樹脂領域，聯泓新科特種樹脂主要包括PP專用料、特種光學材料XDI(在建)、特種工程材料PEEK(在建)。PP裝置主要生產PP薄壁注塑專用料、PP高熔無規共聚專用料，應用於食品包裝領域，市場佔有率和影響力持續居於國內領先水平，為該領域主流供應商之一。XDI是高端光學樹脂、TPU隱形車衣、特種塗層和膠粘劑的關鍵材料，長期依賴進口，具有廣闊的市場空間，聯泓新科正在積極推動XDI項目建設，預計於2027年建成投產，項目課題被列入國家重點研發計劃。PEEK是綜合性能佳的特種工程塑料之一，具備高剛性韌性、優異的耐熱性、生物兼容性、耐磨、自潤滑等特性，在醫療、半導體、人形機器人等新興領域發展前景廣闊，聯泓新科在PEEK領域具有較好的技術儲備和研發積累，正在建設600噸／年PEEK項目，預計於2027年二季度建成投產。

- (4) 在特種功能化學品領域，聯泓新科已佈局特種表面活性劑EOD、特種聚醚PPG、電子特氣等，正在建設電子級鹽酸等濕電子化學品項目。報告期內，聯泓新科完成14個EOD新產品／新工藝的實驗室開發，12個新產品的生產工藝開發，6個新產品實現產業化。PPG裝置採用自主開發的連續法工藝技術，主要原料PO、EO為聯泓新科自產，具備產業鏈一體化優勢，產品定位高端，目前已實現批量銷售。聯泓新科掌握多項超高純電子特種氣體製備技術，擁有完全自主知識產權，產品開發能力強；目前主要生產超高純電子級氯化氫、電子級氯氣等，產品已供應台積電、上海新昇等行業領先企業，同時正在建設電子級鹽酸等濕電子化學品項目。聯泓新科參股企業綿陽高新區達高特科技有限公司是國內唯一能夠批量生產BCB單體的企業，BCB單體是合成光刻膠樹脂PBCB的主要原料，可用於先進封裝的介電材料及平坦化材料、封裝光刻膠、高頻覆銅板樹脂材料、醫藥中間體、人工晶狀體等多個領域。

生產運行方面，聯泓新科繼續保持裝置高效穩定運行，產能利用率進一步提升。報告期內，聯泓新科主要裝置保持高負荷穩定運行，甲醇裝置單耗達到近年較好水平。碳酸酯鋰電溶劑、PLA、UHMWPE裝置保持連續穩定運行，產品質量優異，裝置產能利用率進一步提高。

市場開拓方面，聯泓新科產品產銷量實現較大增長，品類進一步豐富。報告期內，聯泓新科EOD特種表面活性劑產品銷量與出口量均實現同比增長；EC等碳酸酯系列產品、PLA、UHMWPE、EVA、電子級氯化氫、電子級氯氣、VC等產品產銷量同比實現較大幅度增長；PO、PPG等新產品實現穩定銷售。

項目建設方面，聯泓新科新項目按計劃投產，在建項目按計劃推進。報告期內，附屬公司聯泓格潤新能源材料和生物可降解材料一體化項目順利投產並實現穩定生產；聯泓惠生「熱塑性聚乙烯彈性體(POE)項目」按計劃建成，正在進行試生產；XDI、PEEK、電子級鹽酸等項目開始建設。

創新發展方面，聯泓新科研發和技術創新取得新進展。報告期內，聯泓新科新增授權專利20項，完成PPC膜袋料、PLA 3D打印料、多款聚烯烴新型催化劑開發；完成12個EOD新產品的生產工藝開發，6個新產品實現產業化；完成PEEK生產技術開發；完成溴化氫、高純烯烴、電子級鹽酸等電子材料產品技術開發。

此外，聯泓新科入選「2026中國品牌價值評價信息榜」、「山東省品牌建設實踐案例庫」，連續6年獲評「中國卓越管理公司」。聯泓新科股票入選深股通、深證成指、富時羅素大盤股、中證500指數、中證光伏產業指數名單及融資融券標的。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
收入	5,483	3,108
淨利潤	537	88
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	221	6

報告期內，聯泓集團實現收入人民幣5,483百萬元，同比增長76%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣221百萬元，同比增長3,583%，主要因為：(1)聯泓格潤新能源材料和生物可降解材料一體化項目於2025年四季度順利投產，新產品產銷量增加，銷售收入和相應利潤同比增加；(2)運營效能進一步提升，報告期內鋰電碳酸酯溶劑、生物可降解材料聚乳酸、超高分子量聚乙烯等裝置產能利用率進一步提高，產品產銷量同比實現較大幅度增長，貢獻業績增量。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，持續在盧森堡社會和經濟發展中發揮積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2026年6月30日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

2026年上半年，儘管歐洲經濟增長動能依然偏弱，通脹壓力尚未完全緩解，但得益於金融行業的穩健表現，以及房地產市場的逐步企穩，盧森堡經濟延續了穩步復蘇的態勢。面對複雜的外部環境，盧森堡國際銀行持續鞏固其在核心優勢市場的領先地位，進一步確立了作為企業家以及具有企業家精神的高淨值人群首選銀行的定位；同時，深耕本土零售銀行業務，並積極向周邊國家市場拓展，鞏固盧森堡和瑞士兩個財富管理中心的業務，大力支持巴黎分行的發展，更好地服務本土客戶並拓寬跨境業務。盧森堡國際銀行圍繞數字銀行、零售銀行、財富管理以及企業和機構銀行等核心業務板塊，持續推進一系列效能提升舉措，充分發揮各業務板塊之間的協同效應，優化客戶體驗，深化客戶關係，為客戶提供更具針對性的解決方案；同時，加大在技術底座與創新的投入，提升運營效能，夯實網絡安全，推動業務穩健增長。

此外，盧森堡國際銀行對可持續發展做出堅定承諾。截至2026年6月30日，綠色、社會和可持續發展債券佔投資組合的比重達33%，提前超額完成原定於2026年末將30%的投資配置用於可持續資產的目標。

報告期內，面臨複雜的宏觀環境，盧森堡國際銀行憑藉業務韌性和抗風險能力取得了穩健的財務表現：

- 報告期內，盧森堡國際銀行錄得收入3.59億歐元，同比增長4%，主要得益於利息收入的穩健增長。稅後淨利潤為0.90億歐元，同比保持穩定。
- 報告期內，三大核心業務指標均取得穩步增長。資產管理規模由2025年底的501億歐元增至2026年中的503億歐元，客戶存款餘額由187億歐元增至192億歐元，客戶貸款餘額由162億歐元增至168億歐元。
- 資產質量和流動性指標健康，評級維持高位。核心一級資本充足率（2026年中期利潤分配前）為14.39%，流動性覆蓋率為181%。截至2026年6月，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級分別為A2／穩定／P-1和A-／負面／A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
收入	2,995	2,893
淨利潤	700	703
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	630	633

佳沃集團

佳沃集團作為我們的現代農業食品產業平台，以高端水果產業鏈與優質動物蛋白供應鏈為核心業務，並積極培育農業數智化解決方案、先進供應鏈服務等新興業務板塊，構建覆蓋「從田間到餐桌」全鏈路的現代農業食品產業生態體系。截至2026年6月30日，本公司持有佳沃集團89.1827%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源，形成了全產業鏈、全球化和全數智化的產業運營平台。動物蛋白供應鏈方面，擁有智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.、澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food、以及中國領先的狹鱈魚和北極甜蝦企業佳沃食品。

報告期內，佳沃集團的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
收入	17,414	15,989
淨虧損	(26)	(255)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	(226)	(144)

報告期內，佳沃集團整體收入有所增長主要是受水果種植業務品類迭代成效顯現，新品類銷量保持雙位數增長及三文魚業務養殖病害防控能力持續提升帶來收入同比增加；淨虧損收窄，主要由於降本增效成果顯著，經營持續改善；但歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣226百萬元，虧損同比增加主要由於本期佳沃集團對三文魚業務的股比較去年同期提升，導致分佔的虧損有所增加。

(1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋持續夯實車厘子、藍莓、奇異果、榴蓮四大核心單品優勢，依託於持續深化的供應鏈運營管理能力，核心品類市場佔有率進一步提升，帶動鑫榮懋淨利潤同比增長。截至2026年6月30日，佳沃集團持有鑫榮懋44.32%的股權。

報告期內，鑫果佳源藍莓品種迭代成效顯現，新品類產銷量連續兩年保持雙位數增長，利潤貢獻同比大幅提升。截至2026年6月30日，佳沃集團持有鑫果佳源78.63%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，Australis Seafoods S.A.經營業績較上年同期有所改善，虧損持續收窄，養殖病害防控能力持續提升，降本措施成效進一步顯現，產銷量同比大幅增長，推動經營趨勢向好。

佳沃食品主要通過控股附屬公司青島國星食品股份有限公司（「青島國星」）從事狹鱈魚、北極甜蝦等海產品的加工及銷售業務。報告期內，青島國星收入同比有所增長，淨利潤同比下降，主要因為狹鱈魚需求增加，引發原材料大幅漲價，但部分上年合同仍處於執行尾期導致銷售價格較低，盈利空間受到一定擠壓。截至2026年6月30日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food淨利潤實現同比較大幅度提升。隨著進一步深化核心客戶合作，商超板塊收入穩健增長，毛利率同比提升；澳洲龍蝦和本地蝦業務優化經營模式，收入和毛利保持增長。截至2026年6月30日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

產業孵化與投資

概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資＋深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智能車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等方面為商戶經營提供全方位數字化服務；
- 正奇能科，專注於新能源與科技創新產業的集團公司，通過產業運營、產業投資和產業金融服務於新能源及科創產業，全資附屬公司正奇光能專注於高效電池片和組件的研發、製造和銷售；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業的融科資訊中心。

管理層討論與分析

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
收入	2,099	2,451
淨利潤／(虧損)	2,996	(359)
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤／(虧損)	2,440	(386)

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣2,099百萬元，同比下降14%，主要由於部分資產出售導致合併範圍發生變化；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣2,440百萬元，主要由於資本市場回暖帶動部分投資組合價值回升。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2026年6月30日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中共三期基金已清算)，七期人民幣綜合成長基金(其中共兩期基金已清算)，四期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，四期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金(其中一期基金已清算)，一期紅籌回歸概念專業基金，兩期美元續期基金，一期人民幣續期基金及一期專項基金，募集基金規模超過人民幣900億元。

報告期內，君聯資本新增及追加投資項目54個，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、醫療健康等行業內的創新及成長期企業；全部或部分退出項目40個；在管企業有8家在國內外資本市場完成上市，分別為北京智譜華章科技股份有限公司、深圳市精鋒醫療科技股份有限公司、蘇州瑞博生物技術股份有限公司、北京海致科技集團股份有限公司、盛合晶微半導體有限公司、北京天星醫療股份有限公司、上海拓璞數控科技股份有限公司和華健未來(成都)科技股份有限公司。截至2026年6月30日，君聯資本累計共有130家投資企業成功上市(不含新三板上市企業)。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構。自2008年成立以來，持續舉辦提升科技創業者綜合素質的公益特訓班－聯想之星創業CEO特訓班，專注在前沿科技、醫療健康等領域投資佈局，形成了系統性投資、孵化科技創新企業的生態平台。

截至2026年6月30日，聯想之星共管理十三支基金，在管資產規模超人民幣60億元，累計投資境內外項目近400個，包括小馬智行、國科天成、思必馳、希迪智駕、孔輝科技、愛芯元智、自變量機器人、圖靈量子、中儲國能、康諾亞生物、派格生物、精鋒醫療、微納芯、瑞博生物、卓世科技等優質企業。

報告期內，聯想之星在管項目超40個獲下輪融資，超20個項目實現退出，被投企業瑞博生物、精鋒醫療及愛芯元智於香港聯交所掛牌上市。人民幣六期基金完成首次交割。

富瀚微

富瀚微長期深耕視覺領域，是以視頻為中心的芯片和完整解決方案提供商，業務覆蓋專業視頻處理、智能物聯、智能車行等應用領域。截至2026年6月30日，本公司通過附屬公司持有富瀚微15.60%的股權。

富瀚微已成為智能視覺方面「國際知名，國內領先」的芯片產品和技術服務提供商，打造了前後端協同的產品矩陣，涵蓋圖像處理芯片、網絡攝像機芯片、視頻鏈路芯片、數字錄像機芯片、網絡錄像機芯片、智能顯示芯片，以及車載圖像處理芯片、車載視頻鏈路芯片、車載錄像機芯片等，具備完整的一站式解決方案供應能力。

富瀚微在智能視頻應用領域技術持續迭代升級，在高像素、清晰畫質、低功耗、多功能集成等方面不斷開展技術創新，推出了一系列富有競爭力的新產品，包括：超高像素數組產品、基於AI-ISP算法的低照度全彩攝像機、800萬像素電子後視鏡、兩輪車儀錶屏、戶外廣告機、彩屏電子價簽等。研發層面，AI-ISP仿真芯片項目將視頻處理能力提升至4K@30fps；IPC SoC芯片搭載通用NPU算力並支持Transformer算子；低功耗車規AI-ISP智能多媒體處理芯片項目推進，支持AI-CV和AI-ISP雙業務能力。同時，富瀚微加快新產品導入和AIoT、智能駕駛等新市場的開拓，車規類視覺芯片已成功導入絕大部分主流車廠，並成功進入多家德系品牌供應鏈，不斷鞏固行業領先地位，注入發展新動能。

未來，富瀚微將持續保持高研發投入，鞏固技術領先地位並拓展產品覆蓋領域。在AI技術融合方面，實現芯片與各類大模型的深度適配，有效提升新興AI產品的性能表現；推動產品從基於RTOS操作系統向覆蓋安卓系統的多元化產品領域延伸。同時，富瀚微將發揮自身在芯片領域的研發和設計優勢，把握機器人加速落地催生的多元化視覺芯片需求，以及工業視覺、AI邊緣計算等領域的市場機遇，實現新的技術突破與市場突破，並同步積極拓展海外市場。

拉卡拉

拉卡拉主要从事数字支付和科技服务业务。拉卡拉立足「商户数字化经营服务商」的定位，全面搭建企业级AI平台，加速推进AI应用规模化落地，持续提升商户全链路经营的数字化服务能力；同时，紧跟人民币国际化浪潮，不断完善全球支付产品线，更好服务中国企业跨境贸易与出海，为畅通国内国际双循环、服务实体经济高质量发展做出更多努力。截至2026年6月30日，本公司持有拉卡拉23.88%的股权。

报告期内，拉卡拉活跃商户与支付交易规模均实现两位数增长，数字支付服务竞争力进一步巩固和增强，其中扫码支付交易金额保持较快增长，银行卡支付交易金额企稳回升，跨境支付与外卡交易金额保持高增长态势。支付与SaaS业务相互促进的正循环进一步畅通，渠道共享与交叉销售初见成效，SaaS产品活跃用户实现翻倍以上增长，SaaS业务的进展又助力拉卡拉获得了更多优质支付客户。报告期内，拉卡拉实现收入人民币32.57亿元，同比增长22.86%，其中，数字支付业务收入为人民币28.43亿元，同比增长20.32%，科技服务业务收入为人民币2.13亿元，同比增长51.32%。实现归属母公司股东净利润人民币6.69亿元，同比增长191.67%，扣除非经常性损益后归属净利润为人民币2.19亿元，同比增长50.28%，主要系主营业务盈利能力向好，以及出售持有的上市公司股票投资收益较去年同期大幅增长所致。

正奇能科

正奇能科秉持长期价值主义的经营理念，积极践行「锚定绿色发展，助力科创产业」的使命担当，致力于成为一家具有影响力的能源科技产业投资集团。正奇能科全资附属公司正奇光能专注于高效光伏电池片和组件的研发、制造和销售。截至2026年6月30日，本公司持有正奇能科94.62%的股权。

光伏产业方面，面对竞争加剧的市场环境，正奇光能坚持技术创新和精益制造，上半年产能利用率稳步提升，净亏损同比持续收窄，经营质量不断改善。截至报告期末，自产TOPCon电池片入库量产转换效率达到25.6%，产品良率超过98%，核心技术指标保持行业领先水平；持续推进技术研发及工艺优化，累计获得授权专利26项。

股权投资及债权业务方面，正奇能科持续深化「投资联动」特色打法，坚持服务科创企业，积极布局商业航天、具身智能等未来产业方向。截至报告期末，累计投资企业77家，其中17家企业成功登陆资本市场，按投资金额统计的IPO率达到了45%；旗下全资附属公司安徽志道投资有限公司管理7支私募股权投资基金。同时，正奇能科持续优化债权业务结构，发挥融资租赁、商业保理、小额贷款等多牌照协同优势，围绕区域产业发展和科技企业需求，提供多元化综合金融服务。

君創租賃

君創租賃是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關業務的專業化公司。在積極與國內外知名設備廠商展開合作的基礎上，君創租賃聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、民生消費、公共服務、小微企業、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2026年6月30日，本公司持有君創租賃52.79%的股權。

報告期內，君創租賃繼續推動業務穩健增長，期末租賃資產餘額達到人民幣17,091百萬元，較年初增長10.0%。君創租賃持續堅守服務實體經濟主陣地，為超過6,500家各類中小微企業的產能升級提供助力，為企業的提質增效注入動能。報告期內，君創租賃共發行人民幣20.3億元資產支持票據，募集資金定向用於支持民營企業，幫助創造就業機會，踐行可持續發展理念。報告期內，君創租賃獲評CSF中國資產證券化論壇年度優秀項目、銀行間市場企業資產證券化年度優秀項目等融資獎項，資本市場美譽度進一步提升。

弘毅投資

弘毅投資擁有私募股權、不動產、證券基金(境內公募、境外私募)、直管實控平台等業務板塊。截至2026年6月30日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、文化產業投資基金、弘毅大運河創投基金、綠創創投基金、弘生基金、江蘇弘材基金、前海青年夢工場基金等。

弘毅私募股權投資專注中國市場，聚焦數智科技、新能源新材料、醫療健康、消費及服務等產業賽道，通過全方位賦能打造超100家行業領軍企業，已助力中國玻璃、石藥集團、先聲藥業、中聯重科、字節跳動、紫光展銳、錦江股份、新奧股份等企業實現價值增長。弘毅私募不動產專注中國中心城市商用物業價值增值型投資，以「投資+運營」雙輪驅動，在國內不動產投資領域建立起規模與特色優勢，管理一線城市商用物業資產規模約為200萬平方米。弘毅遠方基金是弘毅集團旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理有限公司，秉持弘毅投資「價值創造、價格實現」的核心理念，致力於為投資者提供風險收益特徵清晰、策略風格鮮明、長期業績穩定的各類投資精品。金涌投資為香港上市公司，股份代號是1328.HK，是一個以投資管理和策略直投業務為核心，專注於為優質企業提供持續、創新及全面服務的投資和企業服務平台，致力於通過投資和戰略合作，為企業的資金、戰略和業務成長提供賦能。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務，網點佈局覆蓋湖北省各市(州)，亦在重慶設有分行。截至2026年6月30日，本公司持有漢口銀行11.10%的股權。

2026年上半年，漢口銀行緊扣全年中心工作，全力以赴抓攻堅、促轉型，推進業務規模及經營質效穩步提升。重大項目、小微金融持續縱深推進，個人金融資產規模創歷史新高；特色金融與創新驅動成果豐碩，科技、綠色金融實現規模較快增長及佔比提升；存款付息成本下降，結構持續優化；區域發展更趨均衡，非武漢地區存貸款佔比明顯上升；「拓戶強基」取得成效，客群基礎進一步夯實。

漢口銀行成功取得央行公開市場業務一級交易商資格及湖北省本級財政國庫集中收付許可，成為湖北省科技廳科創「新物種」企業培育合作銀行；落地全行首單科創債主承業務；創新打造公積金「租金直付」項目；數字化轉型加速賦能，對公、零售及風控系統迭代升級；堅持統籌發展與安全，持續夯實合規基礎，強化風險全流程管理，優化治理結構；品牌影響力穩步提升，蟬聯「全球銀行品牌價值500強」。

融科物業投資及融科股份

本公司通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村核心區域的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座^註，主要用於高級寫字樓及商鋪出租和部分自用。融科資訊中心毗鄰清華大學、北京大學、北京航空航天大學等高校，周邊高校、科研院所及科技創新資源高度集聚，長期吸引科技、人工智能、半導體等領域優質企業入駐，形成了較為鮮明的科技產業客戶結構。

報告期內，融科資訊中心憑藉核心區位、優質客戶結構及高品質運營保持較強的市場競爭力，並持續強化其在中關村科技創新生態中的項目影響力。同時，融科資訊中心持續踐行綠色、健康及可持續運營理念，已獲得「領先能源與環境設計(LEED)」、WELL、RESET Air及中國綠色建築三星級等綠色建築及健康建築相關認證。截至2026年6月30日，融科資訊中心的出租率約為89%，投資性物業的公允價值為人民幣112.2億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為北京市海淀区科學院南路2號院，郵編100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由截至2025年6月30日止6個月之人民幣4,319百萬元上升至截至2026年6月30日止6個月之人民幣4,423百萬元。財務成本較上年同期上升，主要是受銀行貸款及授信利息上升的影響。

稅項

我們的稅項由截至2025年6月30日止6個月之人民幣1,386百萬元上升至截至2026年6月30日止6個月之人民幣3,965百萬元。稅項之增加主要是由於稅前利潤較上年同期增加所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2026年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣3,924百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於簡明合併中期財務報表附註26。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資（包括公司債券及私募債券），且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2026年6月30日，我們的貨幣資金為人民幣79,474百萬元，其中，人民幣佔33%，瑞士法郎佔16%，美元佔29%，歐元佔8%，其他幣種佔14%。而截至2025年12月31日為人民幣75,956百萬元，其中，人民幣佔25%，瑞士法郎佔10%，美元佔26%，歐元佔21%，港元佔1%，其他幣種佔17%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	49,171	38,193
— 已擔保貸款	20,838	22,957
— 已抵押貸款	11,472	11,536
其他貸款		
— 無抵押貸款	501	501
— 已擔保貸款	314	302
— 已抵押貸款	6,397	10,137
公司債券		
— 無抵押債券	63,921	54,250
— 已擔保債券	786	929
— 已抵押債券	4,555	4,868
減：非即期部分	157,955	143,673
即期部分	(97,751)	(85,581)
	60,204	58,092

於2026年6月30日，我們的借款總額中，49%為人民幣借款(2025年12月31日：48%)，32%為美元借款(2025年12月31日：28%)，其他幣種借款為19%(2025年12月31日：24%)。如按利率是否固定劃分，其中52%為固定利率借款(2025年12月31日：51%)，48%為浮動利率借款(2025年12月31日：49%)。我們的債項增加主要是由於銀行貸款及公司債券增加所致。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
1年內	60,204	58,092
1年後但2年內	37,635	19,135
2年後但5年內	33,658	49,275
5年後	26,458	17,171
	157,955	143,673

於2026年6月30日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	900百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	600百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	563百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	450百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2025年1月8日	3年	2,000百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2026年6月25日	7年	2,000百萬美元
聯泓新科	科技創新債券	人民幣	2026年6月11日	6年	人民幣500百萬元
佳沃集團	短期票據	人民幣	2025年11月19日	1年	人民幣210百萬元
佳沃集團	短期票據	人民幣	2026年4月30日	1年	人民幣219百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2025年10月29日	6年	197百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2025年12月4日	3-4年	5百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2026年	1.7-23年	2,219百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2021年至2026年	3-5年	47百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年11月5日及 2022年1月19日	5年	6百萬英鎊
盧森堡國際銀行	中期票據	離岸人民幣	2023年11月3日	3年	離岸人民幣 300百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2024年10月15日	2-3年	人民幣146百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2025年1月22日	1-2年	人民幣369百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2025年5月29日	1-2年	人民幣459百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2025年8月15日	2-3年	人民幣692百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2025年11月12日	2-3年	人民幣1,042百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2026年3月5日	1-2年	人民幣860百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2026年5月9日	1-2年	人民幣981百萬元
君創租賃	短期票據	人民幣	2026年3月19日	1年	人民幣300百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2024年1月5日	3年	人民幣350百萬元

截至2026年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎0至6.536%。

流動比率及總債務佔總資本比率

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.7
總債務佔總資本比率	59%	57%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2025年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為14.39%(2026年中期利潤分配前)，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2025年12月31日相比總債務佔總資本比率增加，主要是受總債務規模上升影響。

抵押資產

於2026年6月30日，我們將人民幣219億元(2025年12月31日：人民幣219億元)的資產抵押以獲得貸款，將人民幣2億元(2025年12月31日：人民幣13億元)的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2026年6月30日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣83億元的其他以攤餘成本計量的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。於2025年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣98億元的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

於2026年6月30日，其他受限資產主要為人民幣29億元(2025年12月31日：人民幣25億元)的受限存款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司從事銀行業務向客戶提供的各類擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估銀行業務下提供的各類擔保的風險狀況並相應做出撥備。截至2026年6月30日以及2025年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣88百萬元及人民幣87百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
擔保業務的財務擔保	4,233	4,484
其他擔保		
— 關聯方	447	545
— 非關聯方	30	—

匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎等。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險。

使用非國際財務報告準則計量

為補充本公司及其附屬公司根據國際財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非國際財務報告準則經調整淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤作為額外財務計量。經調整淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指剔除與聯想集團認股權證相關的衍生金融負債公允值變動的淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤。就計算非國際財務報告準則計量目的，我們剔除了與聯想集團認股權證相關的衍生金融負債公允值變動，以便對我們當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非國際財務報告準則財務計量並非根據國際財務報告準則計算，或作為國際財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非國際財務報告準則財務計量評估本公司及其附屬公司的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此就該項非國際財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解本公司及其附屬公司與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非國際財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

管理層討論與分析

非國際財務報告準則財務計量與最直接可比較的國際財務報告準則財務計量的調節載於下表。

單位：人民幣百萬元

	截至2026年 6月30日 止6個月	截至2025年 6月30日 止6個月
淨利潤	4,407	4,176
非國際財務報告準則調整 與聯想集團認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損／(收益)	11,220	(245)
非國際財務報告準則計量的淨利潤	15,627	3,931
歸屬於本公司權益持有人淨利潤	2,230	699
非國際財務報告準則調整 與聯想集團認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損／(收益)	3,582	(77)
非國際財務報告準則計量的歸屬於本公司權益持有人淨利潤	5,812	622

股息

本公司董事會建議不派發截至2026年6月30日止6個月的中期股息(截至2025年6月30日止6個月：不派發)。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2026年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約88,843名。

本公司針對核心管理人員及一般僱員，建立了一套與本公司業務特點、資產規模及經營業績相匹配的總體薪酬體系。該體系由年度薪酬、中長期激勵(如適用)及福利三部分構成，其中年度薪酬包含基本工薪與目標獎金兩大板塊。有關僱員福利開支詳情載於簡明合併中期財務報表附註8。

- 本公司核心管理人員年度薪酬方案的制定與落地，嚴格遵循上市公司公司治理相關要求，履行規範的決策程序，充分發揮股東的監督管理作用。方案制定過程中，首先選取與本公司規模、業務性質、發展階段、業績回報水平等多維度匹配的可比市場標桿公司進行對標分析，確保核心管理人員薪酬標準公平合理、契合中國市場實際情況；在此基礎上，結合公司整體經營業績，綜合考量核心管理人員所承擔的工作職責、績效目標的達成情況，最終確定其績效結果及對應薪酬方案。

對於一般僱員的薪酬方案，公司將根據僱員所承擔的工作職責，結合公司年度經營業績及僱員個人年度業績評價結果，進行綜合核定。

- 本公司中長期激勵堅持強業績導向，激勵水平與經營業績深度綁定、同向掛鉤。員工激勵回報隨公司經營業績持續提升而同步增長，實現員工價值創造與公司價值增長的協同共贏。
- 本公司嚴格按照國家相關法律法規，為僱員足額繳納五險一金，全面落實法定福利保障。在此基礎上，為進一步提升僱員保障水平與歸屬感，公司還搭建了完善的多元化補充福利體系，涵蓋企業年金、補充醫療保障、年度健康體檢等項目，全方位守護僱員權益。
- 獨立非執行董事的薪酬根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

員工發展與培訓

聯想控股堅信人才是公司最寶貴的資產。我們密切關注人才發展體系構建，保證人才晉升通道的暢通，為員工提供豐富的培訓與學習資源，為本公司穩健發展持續輸入新鮮血液。

重大交易、持有之重大投資及重大投資或資本資產

報告期內，本公司及其附屬公司進行了以下重大交易：

1. 於2026年3月9日，佳沃與鑫榮懋管理團隊簽訂若干協議，擬通過鑫榮懋和佳沃聯合收購的方式，優化鑫榮懋和鑫果佳源的股權架構。主要交易詳情如下：

於2026年3月9日，鑫榮懋(本公司間接非全資附屬公司)與君聯晟源、廈門建發及龍門基金分別簽訂了股份回購協議，據此，君聯晟源、廈門建發及龍門基金分別同意出售，而鑫榮懋同意回購5,735.1850萬股鑫榮懋股份(約佔鑫榮懋已發行股份的14.13%)，總代價為人民幣108,576.2479萬元(含資金佔用費)。於回購完成後，其中約6.62%鑫榮懋股份將用作激勵股份。截至報告期末，君聯晟源、廈門建發出售的股權已完成交割，龍門基金出售的股權已按照協議約定完成部分交割。

於2026年3月9日，佳沃農投(佳沃集團之附屬公司)與鄉村產業基金簽署股份轉讓協議，據此，佳沃農投同意購買，而鄉村產業基金同意出售1,975.3414萬股鑫榮懋股份(約佔鑫榮懋已發行股份的4.87%)，對價為人民幣42,031.7321萬元(含資金佔用費)。本次股份轉讓完成後，本公司通過佳沃農投和佳沃農業持有17,994.2576萬股鑫榮懋股份(約佔鑫榮懋已發行股份的44.32%)。截至報告期末，上述交易已完成股權交割。

於2026年3月9日，鑫榮懋與張劍、廖懋華、曲義田、曲欣桐(合稱「激勵對象」)、香港風神集團簽訂了股份授予協議，據此，鑫榮懋將向激勵對象授予2,687.7406萬股鑫榮懋股份(約佔鑫榮懋已發行股份的6.62%)，其中向張劍授予937.8672萬股鑫榮懋股份，向廖懋華授予937.8672萬股鑫榮懋股份(廖懋華指定香港風神集團受讓該部分股份)，向曲義田授予406.0031萬股鑫榮懋股份，向曲欣桐授予406.0031萬股鑫榮懋股份。股權激勵授予完成後，鑫榮懋仍為本公司附屬公司。

於2026年3月9日，佳沃產發(本公司間接附屬公司)與龍門基金、廈門建發、君聯資本及君聯晟源分別簽署股權轉讓協議，根據該等協議，佳沃產發同意收購，而龍門基金、廈門建發、君聯資本及君聯晟源同意出售合共10.6448%鑫果佳源股權，總對價為人民幣12,144.3589萬元。於收購完成後，本公司通過佳沃農投、佳沃農業及佳沃產發將持有約76.0104%鑫果佳源股權。截至報告期末，上述交易已完成股權交割。

於2026年3月9日，佳沃農業、佳沃農投、佳沃集團(合稱「佳沃」)、鑫榮懋、管理層及鑫合致遠貳號簽訂協議書，內容有關(其中包括)鑫榮懋上市目標、回購觸發及退出執行機制。

上述須予披露交易及關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2026年3月9日之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

2. 於2026年4月8日(交易時段後)，本公司(作為賣方)與中國物流資本管理有限公司(「中國物流資本」，作為買方)訂立股份轉讓協議，據此，本公司同意出售而中國物流資本同意收購東航物流179,254,133股股份(約佔東航物流股份總數11.29%)，現金對價為人民幣2,716,775,639.75元。出售事項完成後，本公司不再持有東航物流股份。截至報告期末，本次出售事項已完成，上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2026年4月8日之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。
3. 於2026年4月9日，聯想集團間接全資附屬公司Lenovo Global Technology International B.V.根據2024年12月20日簽署的最終協議，以405,235,488.68美元的對價完成對全球高端企業級存儲解決方案提供商Infinidat Ltd.的收購(「本次收購」)。本公司已根據上市規則第14.20條，申請香港聯交所事先同意，採用替代測試方法評估本次收購對本公司的影響。本次收購是聯想集團增長戰略的一部分，旨在向市場提供差異化的技術解決方案。本次交易進一步強化了聯想集團全球企業級存儲方案實力，彰顯了聯想集團致力於提供創新存儲解決方案的承諾，並與聯想集團的基礎設施解決方案業務及企業級存儲能力形成戰略協同。
4. 於2026年6月17日(交易時段後)，本公司附屬公司聯想集團與經辦人訂立債券認購協議，據此，經辦人已有條件同意認購及支付或促使認購人認購及支付聯想集團將予發行本金總額為2,000,000,000美元的新可換股債券(「新可換股債券」)。新可換股債券可在條款及條件所載的情況下按初步換股價(可按條款及條件所載者予以調整)轉換為聯想集團股份。初步換股價定為每股轉換股份36.70港元。同日，聯想集團與交易經辦人訂立交易經辦人協議，據此，交易經辦人將協助聯想集團部分購回其現有2029年可換股債券。於2026年6月25日，聯想集團完成新可換股債券發行，並於同日購回本金總額約225百萬美元的現有2029年可換股債券。上述交易的詳情，請參閱本公司日期為2026年6月18日及2026年6月25日之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

除上文披露外，報告期內概無其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資公司的事項，而於2026年6月30日，本集團並無持有其他重大投資。截至報告期末，概無作重大投資或購入資本資產的計劃。

企業管治及其他資料

企業管治守則的遵守

於報告期內，本公司已應用並遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文。

取消監事會

於2026年6月26日本公司股東週年會上，股東決議通過取消監事會，由審計委員會行使中國公司法規定的監事會職權。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則（下稱「本公司標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。

本公司已向董事及監事作出具體查詢，且已收到董事及監事的書面確認，董事於報告期內已遵守上市規則附錄C3所載之標準守則及本公司標準守則。全體監事已確認彼等於2026年1月1日至2026年6月26日（監事會取消之日）一直遵守上市規則附錄C3所載之標準守則及本公司標準守則。

審閱中期業績及中期報告

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事楊紅梅女士及獨立非執行董事印建安先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

本公司於報告期內的中期財務資料及本報告未經審計，但已經審計委員會審閱。審計委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券（包括庫存股份（定義見上市規則））。截至2026年6月30日，本公司不持有任何庫存股份。

發行股本證券

於2026年6月25日，本公司附屬公司聯想集團已(i)發行完成於2033年到期的2,000,000,000美元零息可換股債券；及(ii)已購回本金總額約225百萬美元的現有2029年可換股債券，有關上述附屬公司發行股本證券的詳情，請參閱本報告「重大交易、持有之重大投資及重大投資或資本資產」一節。

董事之變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事之資料變更如下：

董事長寧旻先生退任東航物流董事，自2026年5月7日起生效。

首席執行官于浩先生獲委任為本公司執行董事、漢口銀行董事及拉卡拉董事，分別自2026年6月26日、2026年5月21日及2026年8月19日起生效。

非執行董事趙令歡先生退任弘毅文化集團(股份代碼：00419.HK)非執行董事兼董事會主席，自2026年6月18日起生效。

董事的證券權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份／ 相關股份類別	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份 類別的概約 持股百分比 ⁽ⁱ⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽ⁱⁱ⁾
寧旻	實益擁有人	H股	37,400,000	2.94%	1.58%
于浩 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	實益擁有人	H股	158,000	0.01%	0.006%
朱立南	實益擁有人	H股	52,630,000	4.13%	2.23%
趙令歡	實益擁有人	H股	600,000	0.04%	0.02%

附註：

(i) 截至2026年6月30日，本公司已發行1,271,853,990股H股及1,084,376,910股內資股。

(ii) 按於2026年6月30日已發行股份總數2,356,230,900股計算。

(iii) 于浩先生於2026年6月26日獲委任為本公司執行董事。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／ 相關股份 數目	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ^(c)
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,254,571 ^(a)	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,152,313 ^(b)	0.03%

附註：

(a) 朱立南先生擁有3,888,583股聯想集團普通股以及365,988個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。

(b) 趙令歡先生擁有3,786,325股聯想集團普通股以及365,988個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。

(c) 於2026年6月30日聯想集團已發行普通股股份總數12,404,659,302股計算。

主要股東權益

於2026年6月30日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份	佔已發行股份
				類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」) ⁽³⁾	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 (「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	238,090,000	21.95%	10.10%
中國泛海	內資股	實益擁有人	238,090,000	21.95%	10.10%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	238,090,000	21.95%	10.10%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	238,090,000	21.95%	10.10%
廈門國際銀行股份有限公司北京分行	內資股	實益擁有人	126,520,000	11.67%	5.37%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥)(「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	實益擁有人	76,288,600	5.99%	3.23%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 (「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	76,288,600	5.99%	3.23%

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 根據於2026年6月30日內資股或H股的持股百分比計算。截至2026年6月30日，本公司已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2026年6月30日，本公司已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的238,090,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於76,288,600股H股股份中擁有權益。

除上述披露外，就董事所知，於2026年6月30日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

簡明合併中期收益表

截至2026年6月30日止6個月

	附註	未經審計 截至6月30日止6個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	6	360,909,274	279,720,803
利息收入		5,726,715	5,484,697
利息開支		(3,701,318)	(3,616,689)
利息淨收入	6	2,025,397	1,868,008
總收入	6	362,934,671	281,588,811
銷售及服務成本	8	(301,553,865)	(236,569,579)
毛利		61,380,806	45,019,232
銷售及分銷開支	8	(16,926,385)	(14,263,080)
一般及行政開支	8	(24,642,498)	(21,578,161)
信用減值損失	8	(450,177)	(322,488)
投資(損失)/收入及收益	7	(6,401,729)	591,426
其他(損失)/收益－淨額		(1,371,052)	(423,321)
財務收入	9	771,156	597,643
財務成本	9	(4,423,424)	(4,319,343)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	6	435,326	260,067
除所得稅前利潤		8,372,023	5,561,975
所得稅開支	10	(3,964,893)	(1,385,920)
期內利潤		4,407,130	4,176,055
以下各方應佔利潤：			
－本公司權益持有人		2,229,746	699,081
－其他非控制性權益		2,177,384	3,476,974
		4,407,130	4,176,055
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	11	0.95	0.30
每股攤薄盈利	11	0.95	0.25
股息	25	—	—

第52至91頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

簡明合併中期綜合收益表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內利潤	4,407,130	4,176,055
其他綜合(虧損)/收益：		
不會被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的 公允價值變動(扣除稅項)	(16,745)	149,098
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的信用風險變動(扣除稅項)	268	(3,295)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	1,510	—
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	98,331	56,296
往後可能被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的 公允價值變動(扣除稅項)	611	8,205
貨幣換算差額	(1,883,558)	6,376,165
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益/(虧損)(扣除稅項)	22,428	(34,088)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	391,306	(2,095,269)
期內其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)	(1,385,849)	4,457,112
期內綜合收益總額	3,021,281	8,633,167
以下各方應佔：		
— 本公司權益持有人	757,173	3,066,574
— 非控制性權益	2,264,108	5,566,593
	3,021,281	8,633,167

第52至91頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

簡明合併中期資產負債表

於2026年6月30日

	附註	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	44,529,441	43,270,700
使用權資產		5,859,157	6,139,477
投資物業	13	15,036,999	15,205,729
無形資產	12	71,301,536	66,637,014
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	6	11,921,193	14,657,735
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	6	13,288,684	11,833,773
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		3,914,785	4,618,079
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		20,173,673	16,563,456
向客戶發放的貸款	16	101,618,274	105,059,350
向金融機構發放的貸款		1,286,199	494,089
衍生金融資產		2,101,319	2,447,708
其他以攤餘成本計量的金融資產		72,332,721	71,564,957
遞延所得稅資產	23	31,261,067	27,741,845
其他非流動資產		11,916,104	11,235,051
非流動資產合計		406,541,152	397,468,963
流動資產			
存貨		110,291,005	67,623,627
消耗性生物資產		1,244,024	1,245,056
應收款項及應收票據	14	145,098,504	112,468,583
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	15	73,232,000	58,139,132
向客戶發放的貸款	16	31,867,391	31,431,348
向金融機構發放的貸款		2,406,107	4,626,223
衍生金融資產		2,243,022	1,121,974
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		16,147,324	16,792,003
其他以攤餘成本計量的金融資產		7,600,369	7,319,400
存放中央銀行款項		980,596	864,728
受限存款		2,900,608	2,568,674
定期存款		296,865	268,510
現金及現金等價物		75,295,934	72,254,243
流動資產合計		469,603,749	376,723,501
劃分為持有待售處置組之相關資產		-	331,997
總資產		876,144,901	774,524,461

簡明合併中期資產負債表

於2026年6月30日

	附註	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		2,356,231	2,356,231
儲備		53,129,041	53,442,985
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券		2,288,200	2,288,200
其他非控制性權益		55,377,235	54,357,578
向非控制性權益簽出認沽期權	18(iii)	(3,633,810)	(3,633,810)
總權益		109,516,897	108,811,184
負債			
非流動負債			
借款	22	97,751,470	85,580,914
租賃負債		2,469,620	2,748,899
應付金融機構款項		507,527	465,028
吸收存款	19	5,522,117	4,307,621
衍生金融負債		7,178,615	2,659,967
遞延收入		14,438,788	13,363,886
退休福利責任		1,526,612	1,534,668
撥備	24	1,377,533	1,439,265
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	17,579,957	18,620,399
遞延所得稅負債	23	8,733,894	7,903,055
其他非流動負債	20	9,810,966	7,817,032
非流動負債合計		166,897,099	146,440,734

簡明合併中期資產負債表

於2026年6月30日

	附註	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	17	172,378,375	124,060,209
其他應付款項及預提費用	18	145,788,444	116,850,785
應付金融機構款項		22,728,581	25,833,202
吸收存款	19	143,239,015	150,004,822
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	10,077,647	10,698,254
衍生金融負債		8,483,396	2,048,823
撥備	24	6,522,771	6,818,005
預收客戶款項		5,812,662	3,919,778
遞延收入		14,326,511	13,309,820
應交所得稅		9,124,123	6,391,961
租賃負債		1,045,100	1,047,110
借款	22	60,204,280	58,092,413
流動負債合計		599,730,905	519,075,182
劃分為持有待售處置組之相關負債		—	197,361
總負債		766,628,004	665,713,277
權益及負債總額		876,144,901	774,524,461

第52至91頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

簡明合併中期權益變動表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔													
	本公司權益持有人應佔										其他非控制性權益		向非控制性權益發出	
	股本	股份溢價	法定盈餘儲備	重估儲備	股權報酬儲備	之股票計劃內持有	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	權益	認沽期權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日	2,356,231	11,281,940	1,063,602	666,539	5,349,125	(146,665)	(18,590)	(3,066,795)	(5,776,619)	44,090,448	2,288,200	54,357,578	(3,633,810)	108,811,184
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,229,746	-	2,177,384	-	4,407,130
其他綜合(虧損)/收益														
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(39,680)	-	-	-	-	-	-	-	23,546	-	(16,134)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	241	-	-	-	-	-	-	-	27	-	268
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	23,938	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,938
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	152,320	-	-	-	-	238,986	-	391,306
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,641,400)	-	-	-	(242,158)	-	(1,883,558)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	32,008	-	-	66,323	-	98,331
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(15,501)	-	-	152,320	(1,641,400)	32,008	2,229,746	-	2,264,108	-	3,021,281
轉撥至保留盈利	-	-	-	2,096	-	-	-	-	-	(2,096)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	38,047	-	-	(13,365)	-	24,682
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(918,249)	-	-	(1,604,287)	-	(2,522,536)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	2,175	-	-	690,649	-	692,824
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	1,122,887	-	-	2,284,896	-	3,407,783
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,022,785)	-	-	(2,081,206)	-	(3,103,991)
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	14,261	1,487	-	16,648	-	32,396
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	12,800	-	-	110	-	12,910
股權報酬	-	-	-	-	(35,696)	-	-	-	-	-	-	(11,536)	-	(47,232)
宣派及已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(235,629)	-	(520,505)	-	(756,134)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,415)	-	(5,855)	-	(56,270)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	(35,696)	-	-	-	(750,864)	(284,557)	-	(1,244,451)	-	(2,315,568)
於2026年6月30日	2,356,231	11,281,940	1,063,602	653,134	5,313,429	(146,665)	133,730	(4,708,195)	(6,495,475)	46,033,541	2,288,200	55,377,235	(3,633,810)	109,516,897

簡明合併中期權益變動表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔													總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	
												權益 人民幣千元	認沽期權 人民幣千元	
於2025年1月1日	2,356,231	11,281,940	1,006,310	465,226	4,796,531	(146,665)	317,413	(5,222,647)	(4,296,522)	43,821,299	1,363,701	45,536,558	(3,633,810)	97,645,565
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	699,081	-	3,476,974	-	4,176,055
其他綜合收益/(虧損)														
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產公允價值變動	-	-	-	125,526	-	-	-	-	-	-	-	31,777	-	157,303
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 負債信用風險變動	-	-	-	(2,965)	-	-	-	-	-	-	-	(330)	-	(3,295)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	(34,088)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,088)
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(695,431)	-	-	-	-	(1,399,838)	-	(2,095,269)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	2,956,630	-	-	(31,612)	3,451,147	-	6,376,165
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	17,821	-	-	38,475	-	56,296
期內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	88,473	-	-	(695,431)	2,956,630	17,821	699,081	(31,612)	5,598,205	-	8,633,167
轉發至保留盈利	-	-	-	(222)	-	-	-	-	-	222	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,597)	-	-	(141,529)	-	(203,126)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(713,985)	-	-	220,579	-	(493,406)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	16,748	-	-	368,308	-	385,056
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	655,350	-	-	1,431,303	-	2,086,653
贖回永續債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,363,701)	-	-	(1,363,701)
發行永續債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,295,106	-	-	2,295,106
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,583)	-	-	2,204	-	(2,379)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,387)	-	-	-	-	(6,387)
股權報酬	-	-	-	-	260,895	-	-	-	-	-	-	564,178	-	825,073
宣派及已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(449,400)	-	(449,400)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71,543)	24,706	(10,492)	-	(57,329)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	260,895	-	-	-	(114,454)	(71,543)	956,111	1,985,151	-	3,016,160
於2025年6月30日	2,356,231	11,281,940	1,006,310	553,477	5,057,426	(146,665)	(378,018)	(2,266,017)	(4,393,155)	44,449,059	2,288,200	53,119,914	(3,633,810)	109,294,892

第52至91頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

簡明合併中期現金流量表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營產生的現金	11,161,109	5,174,291
已付所得稅	(3,494,060)	(3,226,819)
經營活動產生現金淨額	7,667,049	1,947,472
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(7,828,144)	(7,466,124)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	270,743	190,452
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(2,315,811)	(2,902,378)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	2,444,112	1,227,480
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息	284,841	364,721
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	(227,292)	(316,086)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派股息	307,840	778,527
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	(27,594)	(107,993)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	2,734,089	33,668
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息	131,660	180,937
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(30,547)	(10,198)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	7,398	4,137
收購附屬公司(扣除所收購現金)	(2,957,888)	21
出售附屬公司(扣除所出售現金)	42,383	23,536
自關聯方和第三方收回的借款	272,353	131,580
已收利息	638,610	402,848
三個月以上定期存款(增加)/減少	(439,582)	2,003,100
處置以攤餘成本計量的金融資產及衍生金融工具	(169,840)	(183,657)
投資活動所用現金淨額	(6,862,669)	(5,645,429)

簡明合併中期現金流量表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
融資活動的現金流量		
取得借款	84,957,116	85,580,356
償還借款	(84,468,344)	(94,149,327)
償還租賃負債支付的現金	(433,129)	(464,741)
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)	2,947,893	3,510,958
發行可換股債券(扣除發行成本)	13,658,464	14,215,615
償還可換股債券	(4,553,900)	—
發行永續證券	—	2,359,080
償還永續證券	—	(1,376,130)
認購認股權證所得款	—	689,797
應收經營租賃保理所得款	214,684	—
償還已保理之應收經營租賃款	(45,558)	—
償還支付服務安排款項	(9,911)	—
其他非控制性權益注資	695,643	417,054
向其他非控制性權益分派	(502,758)	(469,798)
與其他非控制性權益的交易	(2,671,367)	737,078
已付利息	(5,210,182)	(5,012,414)
融資活動產生現金淨額	4,578,651	6,037,528
現金及現金等價物增加淨額	5,383,031	2,339,571
期初現金及現金等價物	72,254,243	60,967,998
現金及現金等價物匯兌(損失)/收益	(2,341,340)	2,740,208
期末現金及現金等價物	75,295,934	66,047,777

第52至91頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

簡明合併中期財務報表附註

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部分投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦投資於金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

2. 編製基準

管理層已評估本公司及其附屬公司的潛在現金流量之產生、流動資金、現有可用資金以及信貸額度等狀況以保障整體現金流的充足、安全和穩定。基於此等評估，我們認為，於資產負債表日，使用持續經營會計基準編製中期財務資料是恰當的。

截至2026年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告會計準則編製的本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的年度財務報表和本報告期間內本公司的所有公告一併閱讀。

3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

3.1 採納的經修訂準則

下列經修訂準則於本公司及其附屬公司2026年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告會計準則第9號及 國際財務報告會計準則第7號(修訂)	金融工具的分類與計量
國際財務報告會計準則第9號及 國際財務報告會計準則第7號(修訂)	依賴自然資源的電力合同
國際財務報告會計準則年度改進	國際財務報告會計準則年度改進—第11卷

3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2026年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效。

		於下列日期 或之後開始的 財政年度生效
國際財務報告會計準則第18號	財務報表列報和披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號(修訂)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及經修訂準則。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2026年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額，實際結果可能有別於此等估計。

於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所應用者相同。

5. 財務風險管理

5.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信用風險及流動性風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部分附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

(iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於簡明合併中期資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的權益性證券，包括中國內地、中國香港、歐洲、美國及日本。

5. 財務風險管理(續)

5.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於盧森堡國際銀行及本公司非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將徵信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業務在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況製定信用政策，對客戶進行信用評估以確定賒銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

本公司及其附屬公司按照國際財務報告會計準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值。

5. 財務風險管理(續)

5.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

簡明合併中期財務資料不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自2025年12月31日以來，本公司及其附屬公司風險管理部門及風險管理政策並無重大變動。

5.2 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第1層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第2層級 除了第1層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第3層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2026年6月30日及2025年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	未經審計 於2026年6月30日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的				
聯營公司投資	–	–	13,288,684	13,288,684
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	2,455,184	283,496	6,276,785	9,015,465
— 非上市權益工具	–	–	25,938,450	25,938,450
— 上市債務工具	3,620	2,614	–	6,234
— 非上市債務工具	–	81,532	1,279,316	1,360,848
衍生金融資產	–	4,121,360	222,981	4,344,341
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	535,487	–	–	535,487
— 非上市權益工具	–	–	2,818,779	2,818,779
— 上市債務工具	560,519	–	–	560,519
應收款項及應收票據	–	128,346,802	–	128,346,802
合計	3,554,810	132,835,804	49,824,995	186,215,609
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	–	13,582,079	14,075,525	27,657,604
衍生金融負債	–	2,771,494	12,890,517	15,662,011
合計	–	16,353,573	26,966,042	43,319,615

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

	經審計			
	於2025年12月31日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的				
聯營公司投資	—	—	11,833,773	11,833,773
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	1,936,554	327,990	5,024,135	7,288,679
— 非上市權益工具	—	—	24,442,996	24,442,996
— 上市債務工具	3,859	—	—	3,859
— 非上市債務工具	—	116,032	1,503,893	1,619,925
衍生金融資產	—	3,303,695	265,987	3,569,682
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	491,612	—	—	491,612
— 非上市權益工具	—	—	2,988,982	2,988,982
— 上市債務工具	1,137,485	—	—	1,137,485
應收款項及應收票據	—	96,686,059	—	96,686,059
合計	3,569,510	100,433,776	46,059,766	150,063,052
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	—	14,921,252	14,397,401	29,318,653
衍生金融負債	—	3,200,090	1,508,700	4,708,790
合計	—	18,121,342	15,906,101	34,027,443

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，該折扣比率範圍為0%到48%，截至2026年6月30日，該類金融資產的餘額為人民幣6,277百萬元。(2025年該折扣比率範圍為0%到33%，截至2025年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣5,024百萬元。)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

於2026年6月30日及2025年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。該等聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於本公司及其附屬公司的部分。淨資產價值來自本公司及其附屬公司報告日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司及其附屬公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

該等按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資列入第3層。將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本公司及其附屬公司做出的調整(如適用)。

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協定的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於簡明合併中期收益表中確認。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融資產於截至2026年6月30日止6個月期間及2025年6月30日止6個月期間的變動。

	未經審計				總計 人民幣千元
	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 聯營公司投資 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動 計入其他綜合 收益的金融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	
於2026年1月1日	11,833,773	30,971,024	2,988,982	265,987	46,059,766
增置/注資	227,545	3,041,640	34,607	122,645	3,426,437
出售/退還股本	(219,342)	(2,479,588)	(3,747)	-	(2,702,677)
向第一層級轉出(i)	-	(1,627,429)	-	-	(1,627,429)
於簡明合併中期收益表確認的收益/(損失)	1,695,682	3,789,255	-	(151,536)	5,333,401
於其他綜合收益確認的損失	-	-	(57,872)	-	(57,872)
匯兌調整	(248,974)	(200,351)	(143,191)	(14,115)	(606,631)
於2026年6月30日	13,288,684	33,494,551	2,818,779	222,981	49,824,995
於2025年1月1日	13,340,631	27,460,438	2,630,729	165,679	43,597,477
增置/注資	284,674	2,070,437	6,841	104,298	2,466,250
出售/退還股本	(509,067)	(823,777)	(3,637)	-	(1,336,481)
向第一層級轉出(i)	-	(599,254)	-	-	(599,254)
於簡明合併中期收益表確認的(損失)/收益	(271,647)	366,154	-	(77,587)	16,920
於其他綜合收益確認的收益	-	-	105,666	-	105,666
匯兌調整	(102,531)	90,054	241,392	21,130	250,045
於2025年6月30日	12,742,060	28,564,052	2,980,991	213,520	44,500,623

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。從第三層級到第一層級/第二層級的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，截至2026年6月30日止6個月期間，公允價值層級之間沒有其他變動。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融負債於截至2026年6月30日止6個月期間及2025年6月30日止6個月期間的變動。

	未經審計 金額 人民幣千元
於2026年1月1日	15,906,101
增加	7,217,098
減少	(6,678,170)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	11,454,311
已付股息	(44,747)
匯兌調整	(888,551)
於2026年6月30日	26,966,042
於2025年1月1日	11,110,567
增加	7,146,136
減少	(4,627,056)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	(97,292)
已付股息	(170,831)
匯兌調整	896,789
於2025年6月30日	14,258,313

6. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

6. 分部資料(續)

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部分投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦投資於金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

6. 分部資料(續)

收入及利潤

截至2026年6月30日止6個月

	未經審計							
	產業運營				產業孵化			
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡國際銀行 人民幣千元	與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	334,947,065	5,483,309	17,413,849	1,075,960	1,989,091	-	-	360,909,274
利息淨收入	-	-	-	1,919,475	105,922	-	-	2,025,397
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	3,510	-	(3,510)	-
總計	334,947,065	5,483,309	17,413,849	2,995,435	2,098,523	-	(3,510)	362,934,671
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	3,800,950	609,847	29,105	794,836	3,973,014	(835,729)	-	8,372,023
所得稅(開支)/抵免	(2,952,326)	(72,839)	(55,032)	(94,347)	(976,948)	186,599	-	(3,964,893)
期內利潤/(虧損)	848,624	537,008	(25,927)	700,489	2,996,066	(649,130)	-	4,407,130
歸屬於本公司權益持有人的期內(虧損)/利潤	(186,099)	220,958	(226,327)	630,304	2,440,040	(649,130)	-	2,229,746
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(4,803,927)	(344,489)	(262,087)	(333,932)	(84,368)	(19,340)	-	(5,848,143)
非流動資產的減值損失(附註8)	(723,461)	-	-	-	-	-	-	(723,461)
投資(損失)/收入及收益(附註7)	(9,749,922)	600	(11,197)	107,608	3,266,116	-	(14,934)	(6,401,729)
財務收入(附註9)	362,070	62,505	19,920	-	24,335	467,751	(165,425)	771,156
財務成本(附註9)	(2,691,689)	(154,545)	(309,155)	-	(238,666)	(1,209,767)	180,398	(4,423,424)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(86,191)	2,838	68,130	-	450,549	-	-	435,326
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,292,904)	-	(37,033)	-	(15,713)	-	-	(1,345,650)
資本開支	9,490,443	1,324,679	261,530	243,873	121,758	609	-	11,442,892

6. 分部資料(續)

收入及利潤(續)

截至2025年6月30日止6個月

	未經審計							
	產業運營				產業孵化			
	聯想集團	聯泓集團	佳沃集團	盧森堡國際銀行	與投資	未分攤	抵銷	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入								
銷售／提供服務予外部客戶	257,151,006	3,107,932	15,989,111	1,162,013	2,310,741	-	-	279,720,803
利息淨收入	-	-	-	1,730,684	137,324	-	-	1,868,008
分部間銷售／提供服務	-	-	-	-	2,652	-	(2,652)	-
總計	257,151,006	3,107,932	15,989,111	2,892,697	2,450,717	-	(2,652)	281,588,811
分部業績								
除所得稅前利潤／（虧損）	5,734,556	180,624	(257,681)	784,450	86,500	(966,474)	-	5,561,975
所得稅（開支）／抵免	(984,957)	(92,793)	2,549	(81,233)	(445,180)	215,694	-	(1,385,920)
期內利潤／（虧損）	4,749,599	87,831	(255,132)	703,217	(358,680)	(750,780)	-	4,176,055
歸屬於本公司權益持有人的期內利潤／（虧損）	1,341,151	6,311	(144,257)	632,755	(386,099)	(750,780)	-	699,081
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(4,914,474)	(337,162)	(273,359)	(326,118)	(113,990)	(2,047)	-	(5,967,150)
非流動資產的減值損失（附註8）	(190,903)	-	-	(14,348)	-	-	-	(205,251)
投資收入及收益／（損失）（附註7）	563,649	428	11,301	125,302	(93,682)	-	(15,572)	591,426
財務收入（附註9）	396,690	46,828	22,959	-	20,946	270,803	(160,583)	597,643
財務成本（附註9）	(2,640,275)	(98,982)	(355,630)	-	(266,310)	(1,134,307)	176,161	(4,319,343)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司（虧損）／利潤	(17,511)	985	56,668	-	219,925	-	-	260,067
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,138,409)	-	(25,598)	-	-	-	-	(1,164,007)
資本開支	7,117,580	1,750,904	248,862	219,204	30,157	300	-	9,367,007

6. 分部資料(續)

資產及負債

於2026年6月30日

	未經審計							
	產業運營				產業孵化			
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡國際銀行 人民幣千元	與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	449,916,346	29,416,079	20,741,699	248,732,391	98,892,511	39,602,259	(11,156,384)	876,144,901
分部負債	419,350,125	19,416,254	19,582,830	225,101,182	37,746,617	54,212,877	(8,781,881)	766,628,004
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	1,097,870	335,496	518,240	-	9,969,587	-	-	11,921,193
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司投資	-	-	-	-	13,288,684	-	-	13,288,684

於2025年12月31日

	經審計							
	產業運營				產業孵化			
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡國際銀行 人民幣千元	與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	346,065,075	27,070,203	21,915,482	259,940,883	94,556,325	35,481,528	(10,505,035)	774,524,461
分部負債	312,655,113	17,659,759	19,115,701	234,614,898	37,723,947	52,043,681	(8,099,822)	665,713,277
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	1,701,561	335,284	461,581	-	12,159,309	-	-	14,657,735
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司投資	-	-	-	-	11,833,773	-	-	11,833,773

6. 分部資料(續)

(a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
中國	88,298,184	79,061,022
亞太(不含中國)	62,957,167	51,928,533
歐洲／中東／非洲	87,789,876	62,698,638
美洲	123,889,444	87,900,618
總計	362,934,671	281,588,811

(b) 按收入確認時間的收入分析

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於某一時點確認	344,461,517	264,983,519
隨時間確認	18,473,154	16,605,292
總計	362,934,671	281,588,811

7. 投資(損失)/收入及收益

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
出售/稀釋聯營公司的收益	230,071	4,385
出售附屬公司的收益	10,861	1,919
與認股權證相關的衍生金融負債公允價值(損失)/收益	(11,220,181)	244,747
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的公允價值收益/ 分配及退出收益	1,969,173	346,225
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的處置收益/ (損失)/公允價值變動收益/(損失)/分配收入及其他	2,608,347	(5,850)
	(6,401,729)	591,426

8. 按性質劃分的開支

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
已出售存貨的成本	289,025,892	225,371,121
僱員福利開支	27,939,868	25,368,654
辦公及管理費用	3,460,249	3,203,738
廣告成本	4,594,929	4,475,482
折舊及攤銷	5,848,143	5,967,150
向客戶發放的貸款減值損失	144,887	136,406
其他金融資產減值損失	305,290	186,082
非流動資產的減值損失	723,461	205,251
客戶支持服務	1,915,470	1,517,851
諮詢及專業費用	1,763,309	1,795,983
試驗及測試	1,601,451	1,129,551
租賃費用	58,303	92,697
稅金及附加	748,950	519,346
運輸費用	481,620	440,797
存貨減值	1,460,753	77,651
其他費用(i)	3,500,350	2,245,548
	343,572,925	272,733,308

(i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、存儲及倉儲成本等。

9. 財務收入及成本

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	1,443,741	1,203,450
— 其他貸款利息	575,920	499,768
— 債券利息	919,924	1,034,225
— 租賃負債利息支出	101,118	68,738
保理成本	1,455,375	1,450,452
認沽期權負債利息成本	37,585	63,717
總財務成本	4,533,663	4,320,350
減：於合資格資產資本化的金額	(110,239)	(1,007)
財務成本	4,423,424	4,319,343
利息收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場基金的利息收入	(636,180)	(503,405)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(92,268)	(11,106)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(42,708)	(83,132)
財務收入	(771,156)	(597,643)
淨財務成本	3,652,268	3,721,700

- (i) 財務收入及財務成本未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

10. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。中國香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期所得稅		
期內利潤的即期所得稅項	7,230,999	2,366,739
土地增值稅	1,000	—
	7,231,999	2,366,739
遞延所得稅(附註23)	(3,267,106)	(980,819)
所得稅開支	3,964,893	1,385,920

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠，據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

10. 所得稅開支(續)

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
除所得稅前利潤	8,372,023	5,561,975
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	1,985,000	846,898
無須繳稅收入	(1,541,734)	(1,267,599)
不可扣稅的費用	3,695,377	1,828,616
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	(896,613)	(574,165)
未被確認的遞延所得稅資產	168,613	1,414,783
其他	553,250	(862,613)
企業所得稅	3,963,893	1,385,920
土地增值稅	1,000	—
所得稅開支	3,964,893	1,385,920

本公司及其附屬公司屬於經合組織發佈的支柱二立法範本的適用範圍。在本公司及其附屬公司所在的稅務管轄區中，有多個稅務管轄區已實施了支柱二法規，並已於2024年1月1日生效。根據該立法，本公司及其附屬公司應就該稅收管轄區支柱二下的實際稅負率與最低稅率15%的差額支付補足稅。

本公司及其附屬公司根據支柱二過渡期安全港規則及立法範本進行評估，預計支柱二對本期所得稅相關事項不會產生重大影響。

本公司及其附屬公司適用了於2023年5月發佈的對國際會計準則第12號的修訂中提供的豁免確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產與負債。

11. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以期間已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年	2025年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	2,229,746	699,081
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	—	(111,122)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	2,229,746	587,959
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)	(9,424)	(5,989)
用於計算每股基本盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)	2,346,807	2,350,242
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	2,333	—
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,349,140	2,350,242
每股盈利		
— 基本(人民幣元)	0.95	0.30
— 攤薄(人民幣元)	0.95	0.25

(i) 本公司及其附屬公司擁有四類潛在攤薄工具，為中長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券。四類攤薄工具於截至2026年6月30日止6個月均不會攤薄(於截至2025年6月30日止6個月對盈利產生攤薄影響的攤薄工具包括中長期激勵獎勵和可換股債券)。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃下相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性股票及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股股票後的數量相比較，計算得出的差額。

12. 物業、廠房及設備以及無形資產

	未經審計 截至2026年6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2026年1月1日	43,270,700	66,637,014
添置	5,922,281	4,964,003
轉撥至無形資產	(1,368,089)	1,368,089
收購附屬公司	35,992	3,353,894
出售附屬公司	(598)	–
出售及其他減少	(217,910)	(18,765)
折舊／攤銷開支	(2,511,933)	(2,832,574)
減值損失	(4,541)	(157,193)
匯兌調整	(596,461)	(2,012,932)
於2026年6月30日	44,529,441	71,301,536

	未經審計 截至2025年6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2025年1月1日	35,126,468	69,121,296
添置	4,797,152	3,270,389
轉撥至無形資產	(757,708)	757,708
轉撥至投資物業	(292,305)	–
收購附屬公司	2,153	–
出售附屬公司	(4,106)	–
出售及其他減少	(182,969)	(129,967)
折舊／攤銷開支	(2,311,868)	(3,108,267)
減值損失	–	(205,251)
匯兌調整	501,076	1,754,596
於2025年6月30日	36,877,893	71,460,504

13. 投資物業

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
於期初	15,205,729	15,233,388
添置	597	20,064
公允價值變動損失	(162,090)	(103,954)
出售及其他減少	(20,355)	(18,749)
自使用權資產轉入	34,258	—
自物業、廠房及設備轉入	—	292,305
匯兌調整	(21,140)	34,731
於期末	15,036,999	15,457,785

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國內地，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

投資物業採用收入資本化法及折現現金流法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值變動損失乃計入簡明合併中期收益表內的「其他(損失)/收益—淨額」。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

14. 應收款項及應收票據

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	5,090,067	5,165,145
應收票據	828,073	523,744
融資租賃產生的應收款項	11,600,439	11,069,604
減：減值準備	(766,877)	(975,969)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	16,751,702	15,782,524
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資(i)	128,346,802	96,686,059
應收款項及應收票據	145,098,504	112,468,583

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的貿易應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2026年6月30日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣1,439百萬元(2025年12月31日：人民幣1,333百萬元)。

14. 應收款項及應收票據(續)

於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
3個月內	125,486,377	94,188,726
3至6個月	6,652,576	5,846,749
6個月至1年	909,178	1,526,525
1至2年	596,506	718,433
2至3年	571,213	523,791
超過3年	659,922	379,500
	134,875,772	103,183,724

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

本公司之附屬公司聯想集團、佳沃集團授予客戶的信貸期限為0至120日、60日至90日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

15. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	36,127,445	22,973,436
預付款項	7,514,106	6,315,094
預付稅項	11,961,778	12,541,005
應收關聯方款項(附註28(b))	1,851,973	2,059,695
向供貨商提供的墊款	3,812,690	4,424,697
應收保證金	351,959	364,546
向僱員提供的墊款	60,457	61,956
應收保理款	1,252,211	1,327,101
政府補助	1,023,542	1,077,002
其他(i)	10,246,519	7,915,619
減：減值準備	74,202,680 (970,680)	59,060,151 (921,019)
	73,232,000	58,139,132

(i) 此項目中包含本公司之附屬公司盧森堡國際銀行所持有的貴金屬。於2026年6月30日，盧森堡國際銀行所持貴金屬的賬面餘額為人民幣1,471百萬元(2025年12月31日：人民幣1,500百萬元)。

16. 向客戶發放的貸款

貸款餘額來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行業務(a)	131,659,608	134,728,098
其他業務(b)	5,411,849	5,431,506
小計	137,071,457	140,159,604
減：減值損失撥備	(3,585,792)	(3,668,906)
向客戶發放的貸款淨額	133,485,665	136,490,698
減：即期部分	(31,867,391)	(31,431,348)
非即期部分	101,618,274	105,059,350

16. 向客戶發放的貸款(續)

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
按要求及短期通知	7,748,613	9,057,393
融資租賃	1,979,209	2,157,438
其他有期限貸款	121,931,786	123,513,267
小計	131,659,608	134,728,098
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(127,017)	(118,630)
— 第2階段	(161,733)	(148,340)
— 第3階段	(1,521,270)	(1,624,791)
小計	(1,810,020)	(1,891,761)
向客戶發放的貸款淨額	129,849,588	132,836,337

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	2,116,496	2,643,072
向客戶發放的委託貸款	3,295,353	2,788,434
小計	5,411,849	5,431,506
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(67,161)	(68,937)
— 第2階段	(37,406)	(37,540)
— 第3階段	(1,671,205)	(1,670,668)
小計	(1,775,772)	(1,777,145)
向客戶發放的貸款淨額	3,636,077	3,654,361

17. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	131,939,716	99,703,966
應付票據	40,438,659	24,356,243
	172,378,375	124,060,209

於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
0至30日	78,605,157	55,850,698
31至60日	30,328,014	24,475,176
61至90日	15,858,198	11,553,120
91日至1年	7,053,771	7,738,225
超過1年	94,576	86,747
	131,939,716	99,703,966

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

18. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	59,677,876	43,624,400
銷售調整撥備(i)	25,767,085	21,840,464
預提費用	23,691,656	19,757,041
應付工資	6,896,677	8,807,734
應付其他稅項	4,620,367	3,958,743
應付關聯方款項(ii)(附註28(b))	506,305	157,242
應付社會保險費	2,547,024	1,708,162
應付保證金	341,105	362,585
應付專利費	331,473	367,866
簽出認沽期權負債(iii)	1,967,292	2,071,346
其他	19,441,584	14,195,202
	145,788,444	116,850,785

(i) 銷售調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、返點及客戶退貨有關。

(ii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

(iii) 簽出認沽期權負債

(1) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司的49%股權。於2026年6月30日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日49%股權的公允值釐定。

(2) 根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2022年1月11日簽訂的期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%權益，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據期權協定釐定，最高為人民幣5億元(約74百萬美元)。於2026年6月30日，由於向源嘉簽出的認沽期權負債將在未來十二個月內可行使，簽出認沽期權負債已重新分類為流動負債。

於報告期後，源嘉已通知聯想集團其有意行使認沽期權，聯想集團目前正與源嘉就現有協議續約事宜進行磋商。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於簡明合併中期收益表中確認(附註7)。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

19. 吸收存款

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	81,374,148	89,822,282
定期存款	67,143,446	62,010,604
回購協議	—	2,473,933
現金抵押品	243,538	5,624
總計	148,761,132	154,312,443
減：非即期部分	(5,522,117)	(4,307,621)
即期部分	143,239,015	150,004,822

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

20. 其他非流動負債

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
遞延代價	170,763	176,226
預收政府獎勵及補助(a)	1,272,347	1,193,224
簽出認沽期權負債(b)	1,970,983	1,947,803
長期應付款	5,121,042	3,282,259
其他	1,275,831	1,217,520
	9,810,966	7,817,032

20. 其他非流動負債(續)

(a) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。

(b) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方紹興市柯橋區佳沃股權投資合夥企業(有限合夥)(「紹興柯橋基金」)於2023年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，紹興柯橋基金有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣6億元。
- (2) 根據本公司及其附屬公司與陽光人壽保險股份有限公司(「陽光人壽」)於2024年就本公司之附屬公司君創國際融資租賃有限公司(「君創租賃」)的股權交易簽訂的股權轉讓及增資協議，若發生協議中約定的任一回購事件，則陽光人壽有權要求本公司之附屬公司君創金融集團有限公司、本公司及其指定且陽光人壽認可的主體回購陽光人壽屆時持有的全部或部分君創租賃股權(「認沽期權」)。該等交易於2025年1月完成。認沽期權的行使價為陽光人壽投資成本加上按投資成本根據每年8%的單利計算的投資收益，減去陽光人壽已取得的股息、紅利。

21. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
債務工具(i)	26,003,464	27,906,721
特殊金融工具(ii)	1,654,140	1,411,932
總計	27,657,604	29,318,653
減：即期部分	(10,077,647)	(10,698,254)
非即期部分	17,579,957	18,620,399

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部製定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。
- (ii) 特殊金融工具系指本公司及其附屬公司對外融資符合國際財務報告會計準則中特殊金融工具的特徵，在附屬公司個別財務報表中分類為權益工具，但在簡明合併中期財務報表中分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

22. 借款

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	49,171,542	38,192,407
— 已擔保貸款	20,838,333	22,957,330
— 已抵押貸款	11,471,562	11,535,925
其他貸款 ⁽ⁱ⁾		
— 無抵押貸款	500,603	501,083
— 已擔保貸款	314,536	302,094
— 已抵押貸款	6,397,342	10,136,726
公司債券		
— 無抵押債券	63,920,764	54,250,423
— 已擔保債券	785,906	928,991
— 已抵押債券	4,555,162	4,868,348
	157,955,750	143,673,327
減：即期部分	(60,204,280)	(58,092,413)
非即期部分	97,751,470	85,580,914

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
1年內	60,204,280	58,092,413
1年後但2年內	37,635,264	19,134,831
2年後但5年內	33,657,818	49,275,299
5年後	26,458,388	17,170,784
	157,955,750	143,673,327

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

23. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	31,261,067	27,741,845
遞延稅項負債	(8,733,894)	(7,903,055)
遞延稅項資產－淨額	22,527,173	19,838,790

遞延所得稅淨額的總變動如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期初	19,838,790	17,272,471
計入收益表	3,267,106	980,819
計入／(扣除自)其他綜合收益	1,282	(1,165)
直接計入權益	352,437	17,900
匯兌調整	(932,442)	275,201
期末	22,527,173	18,545,226

24. 撥備

	未經審計					
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2026年1月1日	7,390,776	194,951	527,503	87,202	56,838	8,257,270
撥備	2,725,695	94,615	5,993	18,998	3,468	2,848,769
動用及反沖未使用款項	(2,583,299)	(104,975)	(209,180)	(13,014)	(5,489)	(2,915,957)
匯兌調整	(258,939)	(6,581)	(13,724)	(5,222)	(5,312)	(289,778)
於2026年6月30日	7,274,233	178,010	310,592	87,964	49,505	7,900,304
非即期部份	(1,087,198)	(155,548)	(6,152)	(87,878)	(40,757)	(1,377,533)
即期部分	6,187,035	22,462	304,440	86	8,748	6,522,771
於2025年1月1日	6,975,243	181,270	446,673	98,239	64,048	7,765,473
撥備	2,762,620	82,810	14,290	11,297	1,873	2,872,890
動用及反沖未使用款項	(2,718,835)	(71,667)	(202,419)	(23,274)	(16,447)	(3,032,642)
匯兌調整	130,253	12,823	18,744	10,467	3,777	176,064
於2025年6月30日	7,149,281	205,236	277,288	96,729	53,251	7,781,785
非即期部分	(1,173,689)	(172,092)	(4,307)	(96,647)	(46,622)	(1,493,357)
即期部分	5,975,592	33,144	272,981	82	6,629	6,288,428

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部分該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。

24. 撥備(續)

(i) 財務擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就銀行業務下的財務擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2026年6月30日及2025年12月31日的擔保總額：

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	4,233,187	4,484,249
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註28(c))	446,969	545,328
— 非關聯方	30,000	—
	4,710,156	5,029,577

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司的附屬公司從事銀行業務向客戶提供各類擔保，並據此向其收取擔保費。於2026年6月30日及2025年12月31日，擔保餘額分別為人民幣4,233百萬元及人民幣4,484百萬元。董事評估擔保風險情況，並據此作出撥備。於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣88百萬元及人民幣87百萬元，於簡明合併中期資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣477百萬元及人民幣545百萬元的擔保。

25. 股息

董事會建議不派發截至2026年6月30日止6個月的中期股息(截至2025年6月30日止6個月：不派發)。

於2026年6月26日，本公司股東週年會審議及批准本公司派發截至2025年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股普通股分配末期股息人民幣0.1元(除稅前)，股息總額約為人民幣236百萬元。

26. 承擔

資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,578,064	2,198,586
無形資產	5,161	18,674
投資 ⁽ⁱ⁾	2,340,611	2,579,530
合計	3,923,836	4,796,790

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部分。

27. 業務合併

期內，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2026年4月9日，聯想集團完成對Infinidat Ltd.（「Infinidat」）全部權益的收購。Infinidat主要從事提供高性能企業級存儲解決方案。此次收購的現金對價約為4.10億美元。

於2026年4月27日，聯想集團完成對Phoenix Technologies EMEA Limited（「Phoenix」）全部權益的收購。Phoenix主要從事電腦及運算設備韌體的設計及開發。此次收購的現金對價約為5,000萬美元。

(a) 商譽計算載列如下：

	於收購日	
	Infinidat 人民幣千元	Phoenix 人民幣千元
總收購對價	2,835,467	345,970
減：所收購淨資產之公允價值	(837,318)	(166,411)
商譽	1,998,149	179,559

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債相關之公允價值為臨時基準，金額如下：

	於收購日	
	Infinidat 人民幣千元	Phoenix 人民幣千元
現金及現金等價物	140,156	—
物業、廠房及設備	35,954	131
使用權資產	87,396	—
無形資產	996,200	186,824
遞延所得稅項資產減負債	(213,187)	(17,776)
其他非流動資產	16,101	—
其他非流動負債	(97,670)	—
淨營運資金（現金及現金等價物除外）	(127,632)	(2,768)
已收購淨資產之公允價值	837,318	166,411

27. 業務合併(續)

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	於收購日	
	Infinidat 人民幣千元	Phoenix 人民幣千元
以現金結算的收購對價	2,835,467	261,553
減：所收購附屬公司的現金及現金等價物	(140,156)	—
收購附屬公司，合計所支付的現金	2,695,311	261,553

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

計入簡明合併中期收益表的新收購業務自其收購日期至2026年6月30日的總收入為人民幣380百萬元。同期，新收購業務亦帶來總虧損人民幣10百萬元。

其餘新收購業務對截至2026年6月30日止期間的簡明合併中期財務資料並無構成重大影響。

28. 關聯交易

(a) 重大關聯交易

以下分別為截至2026年6月30日止6個月期間及2025年6月30日止6個月期間，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況。

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	901,888	362,012
銷售商品		
— 聯營公司	730,283	20,847
獲得服務		
— 聯營公司	16,191	17,434
提供服務		
— 聯營公司及其他關聯方	267,250	245,731
(自關聯方獲取的貸款)／向關聯方提供的貸款淨額		
— 聯營公司及其他關聯方	(718,310)	(511,714)
利息收入		
— 聯營公司	92,464	11,827
利息開支		
— 聯營公司	14,820	20,633
為關聯方(提供的擔保解除)／提供擔保－淨額		
— 聯營公司	(98,359)	(44,412)

28. 關聯交易(續)

(b) 期末應收／應付關聯方餘額

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
應收款項及應收票據 — 聯營公司	64,516	45,739
預付款項、其他應收款項及其他流動資產 — 聯營公司	1,851,973	2,059,695
貿易應付款項及應付票據 — 聯營公司	93,916	31,759
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司及其他關聯方	506,305	157,242
其他非流動資產 — 聯營公司	1,737,463	2,022,472
借款 — 聯營公司	1,000,617	1,000,972
向客戶發放的貸款 — 聯營公司	682,016	685,307
向金融機構發放的貸款 — 聯營公司	10,427	12,383
其他非流動負債 — 聯營公司及其他關聯方	8,920	8,920

(c) 向關聯方提供的擔保餘額

	未經審計 於2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2025年 12月31日 人民幣千元
向聯營公司提供的擔保餘額	446,969	545,328

公司資料

董事會

執行董事

寧 旻先生(董事長)
于 浩先生

非執行董事

朱立南先生
趙令歡先生
陳 靜女士
楊紅梅女士

獨立非執行董事

郝 荃女士
印建安先生
袁 力先生

提名委員會

寧 旻先生(主席)
陳 靜女士
郝 荃女士
印建安先生
袁 力先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)
楊紅梅女士
印建安先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)
陳 靜女士
袁 力先生

董事會秘書

王 威先生

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

香港中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396



联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —