

WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號: 2269

中期報告
2026



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
公司簡介	5
管理層討論及分析	6
其他資料	32
簡明綜合財務報表的審閱報告	53
簡明綜合損益及其他全面收益表	54
簡明綜合財務狀況表	56
簡明綜合權益變動表	58
簡明綜合現金流量表	60
簡明綜合財務報表附註	62
釋義	110



董事會

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)
Sherry Xuejun Gu博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)
曹彥凌先生
繆靜雯女士

獨立非執行董事

William Robert Keller先生
Kenneth Walton Hitchner III先生
戴國良先生
陳珏博士

審核委員會

戴國良先生(主席)
William Robert Keller先生
Kenneth Walton Hitchner III先生

薪酬委員會

William Robert Keller先生(主席)
Kenneth Walton Hitchner III先生
戴國良先生

提名委員會

李革博士(主席)
William Robert Keller先生
戴國良先生
陳珏博士

決策委員會

陳智勝博士(主席)
李革博士
Sherry Xuejun Gu博士
繆靜雯女士
William Robert Keller先生
Kenneth Walton Hitchner III先生
陳珏博士

環境、社會及管治委員會

陳智勝博士(主席)
William Robert Keller先生
Kenneth Walton Hitchner III先生
陳珏博士

授權代表

陳智勝博士
岑影文女士

聯席公司秘書

黃躍先生
岑影文女士

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司總部

中國
無錫
馬山
梅梁路108號

公司資料

香港主要營業地點

香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股份代號

2269

公司網站

www.wuxibiologics.com

開曼群島主要股份登記及過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環康樂廣場8號
交易廣場一期26樓

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

	截至六月三十日止六個月		
	二零二六年	二零二五年	變動
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	(%)
經營業績			
收益	11,787,238	9,953,216	18.4%
毛利	5,448,319	4,252,852	28.1%
除稅前溢利	3,419,292	3,328,101	2.7%
純利	2,916,209	2,756,611	5.8%
本公司擁有人應佔純利	2,439,813	2,339,266	4.3%
經調整純利 ⁽¹⁾	3,937,297	2,839,986	38.6%
本公司擁有人應佔經調整純利	3,305,697	2,388,767	38.4%
盈利能力			
毛利率(%)	46.2%	42.7%	
純利率(%)	24.7%	27.7%	
經調整純利率(%)	33.4%	28.5%	
	於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 十二月三十一日	變動
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)	(%)
財務狀況			
資產總值	65,363,193	63,696,738	2.6%
負債總額	10,842,438	10,657,394	1.7%
權益總額	54,520,755	53,039,344	2.8%
本公司擁有人應佔權益	48,070,443	47,248,676	1.7%
銀行結餘及現金	8,904,440	9,213,786	(3.4%)

(1) 詳情載於第28至30頁的「非國際財務報告準則指標」。

公司簡介

本集團為世界上領先的開放式生物藥CRDMO，為生物藥的發現、開發及生產提供端到端解決方案。生物藥是藥品的一種細分類，令全球許多重大治療領域的疾病治療方法出現革命性改變。本集團的端到端CRDMO服務平台使其能夠提供涵蓋整個生物藥開發過程的服務，以及在生物藥開發過程的任何階段根據客戶各自的服務要求向彼等提供訂製解決方案。

生物藥開發過程一般涵蓋五個階段：(i)藥物發現、(ii)臨床前開發、(iii)早期(第I及II期)臨床開發、(iv)後期(第III期)臨床開發及(v)商業化生產。生物藥開發過程所需的服務可分為兩類：(1) IND前服務，包括於生物藥開發過程前兩個階段提供的服務及(2) IND後服務，包括於生物藥開發過程其餘三個階段提供的服務。

本集團的業務模式乃建基於其「跟隨並贏得分子」戰略。客戶對本集團服務的需求一般會隨著其生物藥通過生物藥開發過程推進並最終實現商業化生產而增加。因此，本集團來自每個綜合項目的收益亦通常會隨著項目推進而增加。

業務回顧

整體業績

於報告期內，本集團的一體化端到端CRDMO平台及「跟隨並贏得分子」戰略持續推動項目組合實現穩健增長。截至二零二六年六月三十日，本集團共新增169個¹綜合項目，使得綜合項目總數達1,064個，其中臨床後期及商業化生產項目數分別增長至78個及28個。本集團亦於報告期內通過「贏得分子」戰略獲得16個外部項目，包括四個臨床後期項目及一個商業化生產項目，為未來增長提供進一步動力。

下表載列本集團於二零二六年六月三十日正在進行中的綜合項目現況：

生物藥開發過程階段	進行中 綜合項目 數目 ⁽¹⁾	一般 持續時間	一般 服務收益 ⁽²⁾
IND前			
— 臨床前開發	525	6-15個月	3至8百萬美元
IND後			
— 早期(第I及II期)臨床開發：	433	3年	4至6百萬美元
— 第I期臨床開發	303		
— 第II期臨床開發	130		
— 後期(第III期)臨床開發	78	3至5年	20至50百萬美元
— 商業化生產 ⁽³⁾	28	每年	50至100百萬美元 ⁽⁴⁾
總計	1,064		

附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5至10年或直至專利到期。

¹ 包括123個新增內生項目及46個透過東曜藥業收購事項獲取的項目。

管理層討論及分析

- (3) 商業化生產項目指已獲監管機構批准且已與本集團簽署CMO合同的項目。
- (4) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的收益同比增長18.4%，達人民幣11,787.2百萬元。毛利同比增長28.1%至人民幣5,448.3百萬元，且毛利率同比提升3.5%至46.2%。純利及本公司擁有人應佔純利分別同比增長5.8%及4.3%至人民幣2,916.2百萬元及人民幣2,439.8百萬元。進一步信息請參閱「財務回顧」部分。本集團未完成訂單總量截至二零二六年六月三十日增加至251億美元，包括未完成服務訂單126億美元以及未完成潛在里程碑付款訂單124億美元，同時本集團三年內未完成訂單總額截至二零二六年六月三十日增加至55億美元。潛在里程碑付款訂單實現收入的時點及概率或有不同，因其受制於項目成功率及項目進展等本集團可能無法完全控制的因素的影響。

業務摘要

CRDMO平台 — 研究(R)

作為本集團的研究(R)部門，全球生物藥研究(「GBR」)業務單元通過由約800名科學家組成的團隊，提供生物藥發現解決方案。GBR通過獨立、模塊化及完全一體化項目服務，支持客戶從初期概念到IND申報，實現與CMC及下游開發無縫銜接。本集團持續強化生物藥生成與優化能力，覆蓋各種規模的高效高通量蛋白生產，並推動創新生物藥從發現邁向臨床概念驗證。

- **蛋白質生產。**憑藉先進技術及一流的設施，我們的研究用蛋白質生產服務為全球客戶在生物藥研發的各階段提供定製化解決方案，並以行業領先產量、卓越品質和極速交付加速研發項目進程。

- **雙特異性抗體。**本集團已於約180個雙特異性抗體項目推進超過100種不同構型。本集團擁有自主知識產權的雙特異性抗體平台WuXiBody™具有有效價靈活性，可配對幾乎任何單克隆抗體(「mAb」)構成雙特異性抗體。截至報告期末，WuXiBody™已支持超過50項全球合作。本集團已發表超過40篇與雙特異性抗體相關的科學論文，彰顯其在此快速演變領域中的創新能力。



本集團通過其免疫細胞銜接子(「ICE」)平台，以其專有的食蟹獼猴交叉反應抗CD3 mAb開發T細胞銜接子(「TCE」)。本集團與客戶及合作夥伴緊密合作，探索其作為更有效腫瘤和自身免疫疾病療法的潛力。本集團正進一步開發新一代共刺激TCE、掩蔽TCE、腫瘤微環境TCE(TME-TCE)、 $\gamma\delta$ TCE及NK細胞銜接子(NKCE)，以擴展ICE平台能力。

- **多特異性抗體。**憑藉其重鏈單域抗體(「VHH」)庫、先進的VHH免疫、親和力成熟及人源化平台技術以及在疾病及目標生物學方面的專業能力，本集團開發出基於VHH的SDArBody™(基於單域抗體的多特異抗體)平台。結合WuXiBody™及本集團的蛋白質工程專業能力，該平台賦能客戶開發多特異性抗體，以滿足不同治療方案需求。截至報告期末，本集團已開展超過40個多特異性抗體項目。



- **腫瘤相關抗原(「TAA」)mAb技術。**本集團已就TAA驗證建立一體化平台，並利用其領先抗體發現平台為全球客戶識別最佳的TAA靶向mAb。該等具有獨特性質的抗體可賦能發現潛在同類最優的抗體偶聯藥物(「ADC」)及其他新型腫瘤靶向治療方案。

管理層討論及分析

- **單B細胞技術。**利用Berkeley Light Beacon系統，本集團的單B細胞技術可支持涵蓋多種物種的抗體先導生成。其克服了與兔源雜交瘤開發相關的主要挑戰，賦能發現具有理想物種交叉反應的細胞因子的單一數字或亞皮摩爾級親和力抗體，並促進針對挑戰性靶點的先導生成。

本集團通過利用機器學習和計算技術，進一步提升其生物藥研究能力，並同時推進創新模式平台（例如抗體-核苷酸偶聯物（「AOC」）和腦穿梭(Brain Shuttle)技術）以賦能全球客戶不斷變化的需求。

CRDMO平台 — 開發(D)

本集團在保證質量的同時優化開發時間線，將mAb項目從DNA到IND的開發週期縮減至僅六至九個月。於報告期內，本集團已支持68個IND申報，預計年度IND申報支持能力到二零二七年將提升為300個。截至報告期末，憑藉其先進技術平台，本集團已賦能超過850個IND申報。

- **WuXia™。**本集團擁有自主知識產權的CHO（中國倉鼠卵巢細胞）細胞株開發平台WuXia™，每年可賦能200個綜合CMC項目，且已交付超過1,400個細胞株。WuXia™平台包括用於非抗生素細胞株開發的WuXia RidGS™、用於無岩藻糖基化抗體的WuXia^{ADCC} PLUS™，以及WuXia™ TrueSite（為本集團擁有自主知識產權的WuXia™第四代細胞株開發平台）。WuXia™ TrueSite為定點整合細胞株開發平台，可實現mAb平均表達量超8.0克／升（最高可達12克／升）及雙／多特异性抗體平均表達量超7.5克／升（最高可達10克／升），同時支持6個月的IND時間線，加速創新療法研發與商業化進程。WuXia™ TrueSite自二零二五年推出以來，已應用於超過70個項目。



- **WuXiUP™**。本集團的超高產連續生產工藝平台WuXiUP™為高產量及高質量原液（「原液」）的端到端下一代解決方案，同時靈活性高並具成本效益。WuXiUP™可運用1,000至2,000升一次性生物反應器（「一次性生物反應器」），達到相當於10,000至20,000升不銹鋼生物反應器的批次產量。WuXiUP™已被超過65個分子驗證，產能達20至120克／升並賦能超過10個IND審批項目。



- **WuXiUI™**。與常規流加工藝相比，本集團擁有自主知識產權的生物工藝平台WuXiUI™創新地通過結合超強化流加培養與間隙型灌流工藝（UI-IPFB），為超過50個表達不同類型重組蛋白（包括mAb、雙特異性抗體及融合蛋白）的細胞株的產量在同等培養時間內提高3到8倍，同時維持高產品質量並大幅降低生產成本。



管理層討論及分析

- **WuXiHigh™**。本集團擁有自主知識產權的高濃度(≥ 100 毫克／毫升)製劑(「製劑」)開發平台WuXiHigh™支持蛋白濃度最高達240毫克／毫升，同時將黏度降低達90%。截至報告期末，WuXiHigh™平台為多種技術路線的超過180個項目提供定製化解決方案，亦擴展了本集團的高劑量給藥能力。

WuXiHigh™



- **PatroLab™**。本集團的行業領先數字孿生平台PatroLab™提升工藝性能、降低工藝風險、縮短開發時間及確保穩定高質量的生物藥生產，賦能全球客戶加速產品上市並確保可靠的商業化供應。

PatroLab™



於報告期內，本集團繼續與全球合作夥伴(包括Earendil Labs、漢康生技(TPEX : 7827)及貴州生諾醫藥股份有限公司等)合作支持創新，涵蓋多種雙特異性及多特異性抗體、融合蛋白及ADC候選藥物。特別是，本集團在其一體化CRDMO平台上，達成第1,000個分子的重要里程碑。

CRDMO平台 — 生產(M)

於報告期內，本集團通過成功執行「跟隨並贏得分子」及「全球雙廠生產」戰略措施實現重大生產里程碑。受惠於不斷拓展的商業化生物藥產品組合及每個項目在其生命週期內不斷增長的收益，該等成就為長期增長奠定堅實基礎。

- **項目增長。**截至報告期末，臨床後期及商業化生產項目數分別增長至78個及28個。5個臨床後期和商業化生產項目源自本集團的「贏得分子」戰略，夯實本集團的長期增長前景。
- **指標可期。**於報告期內，本集團維持100%的工藝性能確認（「PPQ」）項目生產成功率。基於現有合同，二零二六年已排期34個PPQ，為商業化生產項目的增長奠定堅實基礎。
- **認證達標。**位於無錫的生產工廠就雙特異性抗體的商業化生產服務獲得韓國食品藥品安全全部GMP認證，以及就抗PD-L1 mAb的商業化生產服務獲得巴西ANVISA的GMP認證。本集團的河北原液生產工廠MFG8成功通過美國FDA的藥品上市批准前檢查，支持一款潛在的重磅自身免疫疾病治療藥物的商業化生產。
- **生產達標。**本集團位於上海奉賢基地的原液及製劑工廠（MFG17及DP15）於報告期內達成重要里程碑。MFG17完成其首批GMP生產，而DP15則實現GMP放行，並完成多個工程批次和GMP批次生產，供應臨床樣品以支持客戶的監管申報與臨床開發需求。

新業務驅動

在涵蓋發現、開發和生產的一體化生物藥能力的支持下，本集團持續推進面向新興治療模式的一體化平台建設，在多元化的技術組合中創造新的增長機會。

- **雙特異性／多特異性抗體平台。**雙特異性及多特異性抗體項目持續增長，截至報告期末達221個，包括3個高潛力資產的商業化生產項目。請參閱「CRDMO平台 — 研究(R)」一節，以了解我們雙特異性／多特異性抗體平台的更詳細信息。

管理層討論及分析

- **多肽平台。**本集團已建立一套綜合技術解決方案，其中包括無毒偶聯平台及基於RP-HPLC的純化能力，解決了與複雜多肽相關的行業關鍵挑戰，並在此領域建立了差異化能力。截至報告期末，本集團成功獲得7個多肽項目，包括3個臨床前iCMC（綜合CMC）及一個後期項目。於報告期內，PAS化長效多肽及後期PEG化多肽項目均達成重要里程碑（包括成功技術轉移、放大生產執行及GMP生產），驗證本集團的綜合多肽開發與生產能力並支持多肽市場的未來增長。
- **微生物平台。**本集團將其微生物平台擴展至新興賽道（包括VHH及其他複雜分子），支持微生物來源生物藥的後期開發及商業化供應。於報告期內，該平台成功將其首個無毒偶聯項目從中試規模推進至500升GMP生產。
- **HEK293平台。**本集團採用HEK293灌流工藝完成其首個GMP生產項目，並支持客戶獲得美國IND批准。HEK293平台補充了傳統基於CHO的生產工藝，並將難以表達的分子由早期開發推進至GMP生產階段。

WuXia293^{Stable}™

- **ADC及其他生物偶聯藥物平台。**藥明合聯持續拓展其ADC及更廣泛生物偶聯藥物業務，截至報告期末擁有328個進行中的iCMC項目，包括57個處於第II期及後期階段的項目。為應對不斷增長的客戶需求，藥明合聯於報告期內收購了東曜藥業60%股權，以進一步提升其生產能力、豐富其客戶網絡及項目組合，並鞏固其於ADC CRDMO中的市場領先地位。

質量

截至報告期末，憑藉世界一流的質量體系，本集團自二零一七年起順利完成多個國家監管機構實施的49項監管檢查（其中包括23項來自歐盟EMA及美國FDA的監管檢查），且均無發現重大問題及數據可靠性問題。於報告期末，本集團在其全球網絡範圍內已獲得166次工廠許可批准，並運營15個通過GMP認證的生產工廠，彰顯其成熟的全球監管合規能力和世界一流的質量體系。本集團已接受全球客戶的超過2,000次GMP審核及超過280次歐盟質量受權人審核。此外，於報告期內，本集團以零不符合項獲得ISO 13485認證；位於蘇州的生物藥安全性檢測中心以零重大發現項通過歐盟EMA GMP檢查，支持13家客戶共計19個歐盟上市申報產品，其中多數依託本集團一體化平台完成研發和生產。

可持續發展

作為綠色CRDMO的全球領導者，本集團將ESG融入其戰略與運營中。於報告期內，本集團專注於關鍵ESG優先事項，包括企業管治、人才培育、氣候變化、資源效率及可持續供應鏈管理等，並成功通過ISO 20400可持續採購體系認證。本集團的表現亦獲得多個ESG評級認可，包括入選2026年道瓊斯同類最佳世界指數、道瓊斯同類最佳新興市場指數、MSCI精選指數及富時社會責任指數系列；獲MSCI ESG AAA評級；獲Sustainalytics授予「風險可忽略」的最高ESG評級並獲評選為行業和區域ESG領導者；獲EcoVadis授予白金評級；及榮登CDP的氣候變化、水安全管理及供應商參與度評級「A級榜單」。

區域營運

本集團全球多元化的生產網絡確保能夠在四星期內啟動項目，提升供應鏈韌性並加速產品上市時間。為滿足日漸增長的客戶需求，並進一步推進其「全球雙廠生產」戰略，本集團於報告期內繼續增強產能，主要包括：

- 於中國，本集團位於成都的微生物商業化生產基地於報告期內實現主體結構完工，並按計劃推進GMP放行。該基地支持重組蛋白（包括多肽、酶、抗體片段、納米抗體及細胞因子）的大規模生產以用於新一代療法。

管理層討論及分析

- 於美國，本集團位於馬薩諸塞州伍斯特市的生產工廠(MFG11)的建設正按計劃推進中。在本集團的新澤西州克蘭伯里基地(MFG18)，首個商業化PPQ項目正在進行中，標誌該工廠從臨床生產拓展至商業化生產的關鍵里程碑。
 - 於新加坡，本集團CRDMO中心的製劑工廠已於報告期內完成封頂。投入運營後，該工廠年產量預計約為1億支PFS和西林瓶。模塊化原液生產廠的設計工作正按計劃推進。
 - 於歐洲，愛爾蘭基地於報告期內榮獲「生命科學卓越大獎(Overall Excellence in Life Sciences)」(該獎項為二零二六年愛爾蘭生命科學行業大獎(2026 Life Sciences Industry Awards)的最高榮譽)，亦獲頒「生命科學年度團隊獎(Life Sciences Team of the Year)」及「生命科學卓越貢獻獎(Outstanding Contribution Award)」。
- 今年截至本報告日期，愛爾蘭基地已新簽三個大規模商業化生產項目，並啟動技術轉移。



WBS(藥明生物精益運營管理系統)

本集團自二零二一年引入WBS，並作為本集團CRDMO⁺²戰略的核心驅動因素已於各部門落實執行。於報告期內，本集團已完成55個改善項目，藉以推動流程優化、績效提升、領導力發展及跨職能協作。通過協調戰略、管理及運營，WBS支持更高質量、更快交付以及為客戶創造更大價值。

² 本公司的新戰略，由四大核心支柱驅動：「客戶⁺」、「全球⁺」、「創新⁺」及「敏捷⁺」。這些支柱旨在全面提升我們的客戶關係及服務能力，賦能客戶在瞬息萬變的環境中取得成功。

未來展望

於二零二六年上半年，本集團在其長期CRDMO+戰略下持續增長。通過技術創新與卓越執行，本集團持續將創新的生物技術概念轉化為產品，加速項目進程，並為全球患者提供優質及可負擔的療法。

生物製藥行業正持續向日益複雜的治療模式演進，包括雙特異性及多特異性抗體、抗體偶聯藥物、多肽類治療藥物及其他下一代生物製品。生物藥初創公司和跨國藥企均日益尋求擁有先進技術平台、全面開發與生產能力以及執行卓越的合作夥伴，以加快開發時間、優化成本及應對監管複雜性。

作為一家全球生物藥CRDMO，本集團憑藉專有技術平台和專業能力，加速治療模式的發現與開發，提供高質量、高成本效益的生物藥解決方案，同時縮短上市時間。憑藉符合國際嚴格監管標準的生產設施，本集團能夠實現從開發到商業化生產的無縫放大，同時保持嚴格的質量控制。這些端到端能力使本集團成為全球生物藥創新企業和跨國藥企的首選合作夥伴。

過去十年間，本集團通過成功執行其「跟隨並贏得分子」戰略實現了顯著增長，帶動了開發業務的重大收入增長。在建立了廣泛且差異化的技術平台組合後，本集團相信其研究業務將成為未來重要的增長驅動力。作為現代生物藥生產領域的技術領導者，依託符合國際嚴格監管標準的生產設施以及交付大型商業化項目的良好記錄，本集團亦將其生產業務視為未來增長的關鍵支柱。

展望未來，本集團將持續投資於下一代技術和新興治療模式，同時進一步加強其全球生產網絡、卓越運營及最高合規標準。我們堅信，我們的努力與投入必將賦能客戶和合作夥伴，並最終惠及全球患者。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團的收益由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣9,953.2百萬元增長18.4%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣11,787.2百萬元。該增長反映了本集團在各項目階段及各區域市場的全面增長，主要歸因於新IND賦能項目的強勁需求、多個項目持續推進至後期臨床開發及商業化生產，以及北美市場的穩健增長。

按地區劃分的收益

反映出本集團的全球佈局，其收益顯示出跨越廣泛區域（包括北美、歐洲和中國）的多元化。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

	未經審核			
	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年		二零二五年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
— 北美	6,887.5	58.4%	6,018.1	60.5%
— 歐洲	1,990.2	16.9%	1,968.6	19.8%
— 中國	1,955.3	16.6%	1,297.0	13.0%
— 世界其他地區(附註)	954.2	8.1%	669.5	6.7%
總計	11,787.2	100.0%	9,953.2	100.0%

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國、澳大利亞及巴西。

管理層討論及分析

按階段劃分的收益

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的IND前服務收益增長27.2%至約人民幣5,277.1百萬元，佔總收益的44.8%。本集團的早期（第I及II期）臨床開發服務收益增長9.7%至約人民幣1,459.0百萬元，佔總收益的12.4%。本集團的後期（第III期）臨床開發服務及商業化生產收益增長10.5%至約人民幣4,737.4百萬元，佔總收益的40.2%。

下表列示於所示期間本集團按IND前服務、早期（第I及II期）臨床開發服務、後期（第III期）臨床開發服務及商業化生產和其他劃分的收益明細：

	未經審核			
	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年		二零二五年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
收益				
IND前服務	5,277.1	44.8%	4,147.3	41.7%
早期（第I及II期）臨床開發服務	1,459.0	12.4%	1,330.1	13.3%
後期（第III期）臨床開發服務及商業化生產	4,737.4	40.2%	4,288.9	43.1%
其他（附註）	313.7	2.6%	186.9	1.9%
總計	11,787.2	100.0%	9,953.2	100.0%

附註：其他主要包括本集團的兩家非全資附屬公司博格隆（浙江）生物技術有限公司及博格隆（上海）生物技術有限公司（統稱「博格隆」）的其他生物製品的銷售。此兩家公司主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。

按分部劃分的收益

本集團包含兩個主要業務分部：生物藥和XDC。XDC分部致力於為ADC及各種生物偶聯藥物提供CRDMO服務。與此同時，生物藥分部繼續從事提供生物藥的發現、開發和生產。

管理層討論及分析

報告期內，本集團各業務分部的收益如下：

分部收益	未經審核 截至六月三十日止六個月					
	二零二六年			二零二五年		
	外部銷售 人民幣百萬元	分部間銷售 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元	外部銷售 人民幣百萬元	分部間銷售 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
生物藥	8,105.3	1,175.3	9,280.6	7,281.0	1,063.7	8,344.7
XDC	3,681.9	19.5	3,701.4	2,672.2	28.7	2,700.9
調整及撇銷	—	(1,194.8)	(1,194.8)	—	(1,092.4)	(1,092.4)
總計	11,787.2	—	11,787.2	9,953.2	—	9,953.2

銷售成本

本集團的銷售成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣5,700.4百萬元增長11.2%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣6,338.9百萬元，與本集團的收益增長相符。

本集團的銷售成本包括直接僱員、原材料及間接費用。直接僱員主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保供款及以股份為基礎的薪酬。原材料指本集團提供服務及生產活動中所消耗材料的採購成本。間接費用主要包括使用中的設施及設備的折舊費用、外包測試服務費、公用事業費及維護開支等。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣4,252.9百萬元增長28.1%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣5,448.3百萬元。毛利率由截至二零二五年六月三十日止六個月的42.7%增加至截至二零二六年六月三十日止六個月的46.2%。毛利率的增幅主要得益於持續運營槓桿效應、提高產能利用率，以及通過WBS和數字化舉措帶來的持續生產效率提升。

其他收入

本集團的其他收入主要包括研究及其他補助、利息收入以及股息收入。本集團的其他收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣326.4百萬元減少15.4%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣276.2百萬元，主要由於研究及其他補助的小幅下跌，部分被報告期內錄得的利息收入增加抵銷。

金融資產減值虧損（包括減值虧損撥回）

本集團的金融資產減值虧損（包括減值虧損撥回）指本集團金融資產（包括貿易及其他應收款項以及合約資產）的虧損撥備（「減值虧損」）。本集團的減值虧損由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣133.8百萬元減少至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣106.7百萬元，主要歸因於管理層持續實施嚴格的信貸控制。

信用評估定期進行，參照客戶歷史付款記錄以評估客戶的還款能力。根據評估結果要求客戶支付首付款及授予信用期。管理層密切留意逾期債務，實行催收並謹慎計提撥備。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括外匯收益或虧損、按公允價值計量且其變動計入當期損益（「按公允價值計量且其變動計入當期損益」）的股權投資的公允價值收益或虧損、理財產品的公允價值收益或虧損、出售資產的收益或虧損等。本集團截至二零二六年六月三十日止六個月錄得其他虧損淨額約為人民幣540.5百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月錄得其他收益淨額約為人民幣361.0百萬元。變動主要由於(i)年內迄今美元及歐元兌人民幣貶值所產生的未實現外匯換算虧損；及(ii)就以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的公允價值收益在之前報告期與本報告期之間的比較差距。

管理層討論及分析

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括業務發展人員的員工相關成本、營銷及推廣開支等。本集團的銷售及營銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣270.1百萬元增長19.6%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣323.0百萬元，主要反映本集團的地域擴張，其得益於持續投資人才招聘及增加支出以提高市場曝光度。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月期間，銷售及營銷開支佔本集團收益的百分比穩定維持於2.7%。

行政開支

本集團的行政開支主要包括行政及管理人員的員工相關成本、已購買服務的開支、折舊及攤銷等。本集團的行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣781.1百萬元增長10.1%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣860.2百萬元，主要歸因於(i)員工相關成本上升，以支持業務增長及數字化舉措；及(ii)於報告期內藥明合聯收購東曜藥業的相關成本。

研發開支

本集團的研發開支包括僱員成本、原材料成本及分配與我們的研發項目相關的間接費用。本集團的研發開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣343.5百萬元增長25.2%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣430.2百萬元，乃由於本集團持續投資於創新及技術，以提升其先進技術平台。

財務成本

本集團的財務成本主要包括租賃負債的利息開支及銀行借款的利息開支。本集團的財務成本由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣83.5百萬元減少46.6%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣44.6百萬元，主要歸因於報告期內銀行借款的平均餘額較低導致銀行借款的利息開支減少。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣571.5百萬元減少12.0%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣503.1百萬元，主要由於報告期內所收取的可抵扣稅款增加。本集團的實際稅率由截至二零二五年六月三十日止六個月的18.5%增加至截至二零二六年六月三十日止六個月的20.5%，主要由於報告期內按公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的公允價值虧損增加，而該等虧損不可用作稅項抵扣。本集團於支柱二規則生效的若干司法權區經營業務。根據目前可獲取的信息及管理層估算，本集團或已通過過渡性國別報告安全港（「TCSH」）測試，或對未能通過TCSH的若干司法權區估算全球反侵蝕稅基有效稅率高於15%（全球最低稅率）。因此，管理層估算於報告期內根據支柱二規則並無重大額外所得稅。

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣2,756.6百萬元增長5.8%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣2,916.2百萬元，主要歸因於如上文所述的毛利增加，惟部分被未實現外匯虧損及股權投資的公允價值虧損所抵銷。本集團純利率由截至二零二五年六月三十日止六個月的27.7%下跌至截至二零二六年六月三十日止六個月的24.7%，主要歸因於所述的於報告期內的虧損，而比較期間則錄得收益，惟部分被如上文所述的毛利率的有利變動所抵銷。

因此，本公司擁有人應佔純利由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣2,339.3百萬元增長4.3%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣2,439.8百萬元。本公司擁有人應佔純利率由截至二零二五年六月三十日止六個月的23.5%下跌至截至二零二六年六月三十日止六個月的20.7%。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣0.58元增長3.4%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣0.60元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣0.55元增長5.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣0.58元。儘管基本股份數量增長1.8%，惟每股基本及攤薄盈利的增加主要歸因於上文所述本公司擁有人應佔純利增加所致。

管理層討論及分析

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備結餘由二零二五年十二月三十一日的約人民幣27,738.9百萬元增長6.5%至二零二六年六月三十日的約人民幣29,554.2百萬元，主要是由於(i)於新加坡、美國及中國的持續建設；以及(ii)在較小程度上，於報告期內收購並合併東曜藥業。

使用權資產

本集團的使用權資產主要包括租賃土地、租賃物業及租賃機器及設備。本集團的使用權資產結餘由二零二五年十二月三十一日的約人民幣2,015.1百萬元輕微減少0.4%至二零二六年六月三十日的約人民幣2,007.9百萬元，主要由於定期攤銷，部分被報告期內訂立的若干新訂租賃協議所抵銷。

商譽

本集團的商譽餘額由二零二五年十二月三十一日的約人民幣1,529.9百萬元增長68.4%至二零二六年六月三十日的約人民幣2,576.2百萬元，主要歸因於報告期內藥明合聯收購東曜藥業。

無形資產

本集團的無形資產主要包括收購產生的技術及客戶關係、本集團持有的專利及許可以及自主研發的軟件。本集團的無形資產由二零二五年十二月三十一日的約人民幣467.2百萬元增長8.0%至二零二六年六月三十日的約人民幣504.5百萬元，主要由於透過收購東曜藥業所獲得客戶關係所致，部分被於報告期內的預定攤銷所抵銷。

按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資

本集團按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資指持有的上海多寧生物科技股份有限公司(「多寧」)的股權。主要就投資進行公允價值重估後，於多寧的投資結餘由二零二五年十二月三十一日的約人民幣1,151.8百萬元增長5.1%至二零二六年六月三十日的約人民幣1,210.8百萬元。

按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(流動部分及非流動部分)

本集團的非流動資產中按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產主要包括對上市股權證券及非上市股權的投資。結餘由二零二五年十二月三十一日的約人民幣2,051.0百萬元減少11.3%至二零二六年六月三十日的約人民幣1,819.9百萬元，主要由於出售若干股權投資及股權投資的公允價值減少所致，部分被報告期內的新投資所抵銷。

本集團的流動資產中按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指對與多家享有良好聲譽的銀行部署的理財產品的投資。結餘由二零二五年十二月三十一日的約人民幣932.0百萬元減少35.3%至二零二六年六月三十日的約人民幣603.0百萬元，主要歸因於將理財產品所佔資金重新配置以減少債務。

存貨

本集團的存貨由二零二五年十二月三十一日的約人民幣1,381.3百萬元增長27.3%至二零二六年六月三十日的約人民幣1,758.1百萬元，主要歸因於(i)積極囤積儲備以支持業務增長；(ii)建立安全庫存，以支持於美國及歐洲的地域增長；及(iii)在較小程度上，收購並合併東曜藥業。

合約成本

本集團的合約成本(前稱進行中的服務工程)由二零二五年十二月三十一日的約人民幣2,010.2百萬元增長13.7%至二零二六年六月三十日的約人民幣2,285.5百萬元，主要歸因於進行中的項目有所增加。

貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零二五年十二月三十一日的約人民幣8,852.8百萬元減少5.7%至二零二六年六月三十日的約人民幣8,347.1百萬元，主要歸因於貿易應收款項減少，其得益於強化回款管理，儘管於報告期內本集團的收益有所增長。

合約資產

本集團的合約資產由二零二五年十二月三十一日的約人民幣109.5百萬元增長66.6%至二零二六年六月三十日的約人民幣182.4百萬元，主要由於報告期內藥明合聯收購並合併東曜藥業所致。

管理層討論及分析

分類為持作出售資產及負債

於報告期內，本公司議決出售博格隆。於二零二六年七月，本集團與某獨立第三方達成出售安排共識，預期將於二零二六年十二月完成。據此，於二零二六年六月三十日，博格隆應佔資產及負債已分類為持作出售的出售組別，其中分類為持作出售資產金額約為人民幣1,387.2百萬元，而分類為持作出售負債金額則約為人民幣48.4百萬元。該交易不構成上市規則第14章項下本公司的須予披露交易。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零二五年十二月三十一日的約人民幣3,287.4百萬元減少1.7%至二零二六年六月三十日的約人民幣3,231.8百萬元，主要由於上半年支付年度花紅所致，惟部分被(i)隨著本集團業務增長而增加的貿易應付款項；及(ii)收購東曜藥業的剩餘應付代價所抵銷。

合約負債

本集團的合約負債主要包括預收客戶墊款及根據合約條款所規定的收款權而確認的待履約義務。本集團的合約負債由二零二五年十二月三十一日的約人民幣2,787.5百萬元增長25.5%至二零二六年六月三十日的約人民幣3,499.0百萬元，主要由於訂立了更多合約及管理層致力嚴格執行首付款規定。

租賃負債（流動部分及非流動部分）

本集團於流動負債及非流動負債中的租賃負債結餘總額由二零二五年十二月三十一日的約人民幣2,061.2百萬元輕微減少0.5%至二零二六年六月三十日的約人民幣2,049.9百萬元，歸因於預定還款，惟部分被報告期內為支持本集團業務擴張而增加的租賃設施及辦公室所抵銷。

撥備及其他非流動負債

本集團的撥備涉及潛在申索，包括但不限於保修申索，產生自二零二五年的兩項資產出售交易。於報告期內，管理層更新其最佳估計如下(i)有關藥明海德愛爾蘭設施的撥備(涵蓋期延續至二零二六年十月一日)由二零二五年十二月三十一日的約18.0百萬美元減少至二零二六年六月三十日的約4.0百萬美元；以及(ii)有關德國製劑設施的撥備由二零二五年十二月三十一日的約9.7百萬歐元輕微減少至二零二六年六月三十日的約9.2百萬歐元，根據估計的申索結算時間表，其中有關涵蓋期延續至二零三一年十二月三十一日的「其他非流動負債」於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日均維持於約2.5百萬歐元，其餘則呈列為流動負債中的「撥備」。

流動性及資金來源

本集團的銀行結餘及現金、定期存款以及理財產品總額由二零二五年十二月三十一日的約人民幣15,732.8百萬元減少12.9%至二零二六年六月三十日的約人民幣13,708.5百萬元，主要由於(i)購買物業、廠房及設備的付款；(ii)購回股份的付款；(iii)收購東曜藥業的付款；及(iv)償還銀行借款，部分被經營活動所產生的淨現金流入所抵銷。

財政政策

本集團制定了全面的融資與財政政策，以有效管理資本需求、優化現金流並降低相關風險。營運資金及其他融資需求預期將通過多元化渠道滿足，包括但不限於經營活動產生的現金流入、以具有競爭力市場利率開展的內部及外部融資，以及其他戰略性途徑。此方法確保了財務穩健並支持可持續增長。為加強監管並降低融資成本，司庫職能實行集中管理，所有現金交易均通過信譽良好的金融機構執行。

本集團的財政框架還旨在減緩其全球業務中所產生的外匯風險。本集團經常進行的交易以個別實體的功能貨幣以外的貨幣計值，包括買賣交易、借款與還款等，且持有的現金及現金等價物以多種貨幣計值，主要為人民幣、美元和歐元。本集團運用外匯遠期合約等衍生工具，在經濟可行的情況下完全或部分對沖外匯風險。

管理層討論及分析

重要投資、重大收購及出售

於報告期內，藥明合聯透過向東曜藥業當時的所有股東發出自願有條件現金要約收購東曜藥業60%的股份。有關進一步詳情，請參閱本中期報告綜合財務報表附註32、本公司於二零二六年一月十四日刊發的公告、藥明合聯與東曜藥業聯合刊發日期為二零二六年二月四日、二零二六年二月十二日、二零二六年三月十三日、二零二六年三月十七日及二零二六年三月三十一日的公告以及藥明合聯刊發日期為二零二六年二月十二日的綜合文件及通函。誠如本報告所披露，於二零二六年六月三十日，本公司未持有其他重大投資；於報告期內，亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

債項

借款

本集團的借款總額由二零二五年十二月三十一日的約人民幣1,042.9百萬元減少35.2%至二零二六年六月三十日的約人民幣675.8百萬元，主要是由於報告期內償還銀行借款所致，惟部分被自東曜藥業合併入賬的銀行借款所抵銷。

於二零二六年六月三十日，所有銀行借款均以人民幣計值，實際年利率介乎1.1%至3.9%。

其中，約人民幣225.5百萬元將於一年內到期；約人民幣140.0百萬元將於一年後但兩年內到期；約人民幣193.7百萬元將於兩年後但五年內到期；而約人民幣116.6百萬元將於五年後到期。

於二零二六年六月三十日，以人民幣計值的借款約人民幣34.5百萬元以本集團的樓宇作抵押。餘下借款為無抵押。

或然負債及擔保

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團已抵押賬面值約為人民幣19.2百萬元的物業，用作於中國的總額約為人民幣34.5百萬元以人民幣計值借款的抵押品。

資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。資本負債比率由二零二五年十二月三十一日的2.0%減至二零二六年六月三十日的1.2%，主要受報告期內償還銀行借款及確認純利所導致的權益總額增長所推動。

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、本公司擁有人應佔經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率及經調整每股基本及攤薄盈利，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務信息。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以對賬經調整純利、稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤。

管理層討論及分析

經調整純利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
純利	2,916.2	2,756.6
加：外匯虧損(收益)	585.1	(1.5)
加：以股份為基礎的薪酬開支	427.0	463.4
加：收購東曜藥業的交易成本	26.7	—
減：股權投資及資產剝離收益(已扣減所得稅)	(17.7)	(378.5)
經調整純利(附註)	3,937.3	2,840.0
經調整純利率	33.4%	28.5%
本公司擁有人應佔經調整純利	3,305.7	2,388.8
本公司擁有人應佔經調整純利率	28.0%	24.0%
	人民幣元	人民幣元
經調整每股盈利		
— 基本	0.81	0.59
— 攤薄	0.78	0.56

附註：為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整純利以純利為基礎，扣除：

- 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
- 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及衍生金融工具公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；
- 收購新附屬公司的交易成本，為非經營性項目；及
- 股權投資及資產剝離的收益或虧損，為非經營性項目。

管理層討論及分析

稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
純利	2,916.2	2,756.6
加：所得稅開支	503.1	571.5
利息開支	44.6	83.5
折舊	872.5	784.0
攤銷	31.4	26.2
稅息折舊及攤銷前利潤	4,367.8	4,221.8
稅息折舊及攤銷前利潤率	37.1%	42.4%
加：外匯虧損(收益)	585.1	(1.5)
加：以股份為基礎的薪酬開支	427.0	463.4
加：收購東曜藥業的交易成本	26.7	—
減：股權投資及資產剝離收益	(28.7)	(378.5)
經調整稅息折舊及攤銷前利潤	5,377.9	4,305.2
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率	45.6%	43.3%

僱員及薪酬政策

截至報告期末，本集團的員工總數達14,705人，其中包括約5,180名科研人員。人才留任方面繼續取得成效，關鍵人才留任率約98.7%。員工成本(包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支)截至二零二六年六月三十日止六個月約為人民幣3,064.2百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則約為人民幣2,586.6百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金作出供款。

管理層討論及分析

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃、受限制股份獎勵計劃、全球合夥人股份獎勵計劃以及藥明海德、藥明合聯和WuXi Biologics Ireland各自的附屬公司股權激勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統（包括入職及持續在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

中期股息

董事會議決不就截至二零二六年六月三十日止六個月派付任何中期股息。

董事資料變更

自二零二六年一月一日，根據上市規則第13.51B(1)條須作披露的董事資料變更如下：

- 曹彥凌先生已獲委任為固生堂控股有限公司（一間於聯交所主板上市的公司（股份代號：2273）），自二零二六年三月三十一日起生效。

除上文及本報告所披露者外，概無須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段披露但未由董事據此披露的資料變動。

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除李革博士、曹彥凌先生及Kenneth Walton Hitchner III先生因其他公務而未能出席於二零二六年六月十日舉行的股東週年大會，導致偏離有關董事出席股東大會的守則條文第F.1.3條及第C.1.5條外，本公司已於整個截至二零二六年六月三十日止六個月期間遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及提升企業管治實踐，以確保遵守企業管治守則。

遵守證券交易標準守則

本公司已經採納一套其標準不低於標準守則所規定的書面指引，作為其自身關於董事進行證券交易的行為守則。在向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內遵守標準守則及書面指引。為確保嚴格遵守上市規則並加強公司管治措施，本公司將提醒所有董事彼等根據上市規則在各方面的責任，包括但不限於買賣本公司證券的限制。本公司並無發現可能擁有本公司內幕消息的僱員存在不遵守員工證券交易管理辦法的情況。

其他資料

審閱中期報告

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。審核委員會已經與本公司的管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計準則及政策，並已就本集團的內部監控及財務報告事宜（包括審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期業績及中期報告）進行討論。本公司審核委員會及獨立核數師認為中期業績及中期報告符合適用會計準則、法律及法規及本公司已就此作出適當披露。

風險管理

本公司認為穩健的風險管理對本集團的高效及有效運營至關重要。遵照合規營運的原則，本公司風險管理系統協助董事會評估從本集團業務內外部產生的重大風險（包括運營風險、財務風險、監管風險等）並積極於日常管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。

監管風險

生物製藥行業，作為更廣泛醫藥和醫療健康行業的重要細分領域，近年來經歷巨大變革。自二零二五年以來，中國NMPA推出更多新政策，更好地滿足人民對優質藥品和醫療器械的需求，包括於中國實施分段生產、持續致力以數字化方式加快藥品申請審批效率、以及探索先進數字技術在研究、開發、生產及監管申報方面的應用。

對此，本集團一貫秉承「國際化標準」戰略宗旨以應對不斷變化的監管要求。本集團擁有專門的法規事務團隊，該團隊由具有多年經驗並且富有海內外多元化從業經歷的專業人士組成。該團隊負責主動持續監察及跟蹤全球監管當局所發佈的全球新的立法、法規和指引，並依據上述法規和指引來推動改進。

與全球政治、國際貿易及法規有關的風險

本集團從事全球化業務，因此，其營運可能受到全球及地區宏觀經濟、地緣政治及社會條件及監管環境變化的影響。

本集團已經擴寬收入及利潤的地區來源，以降低對單一國家或地區的依賴性。本集團持續監控外部環境、制定行動計劃及進行敏感度與場景分析，力求取得有利結果。本集團亦警覺地監察政治動態，並調整其策略應對地區和國家的動態變化。本集團密切關注法律與監管變動以維持嚴格合規計劃。

利率風險

本集團面臨與固定利率銀行借款、固定利率已抵押銀行存款及租賃負債有關的公允價值利率風險。本集團亦同時面臨與浮動利率銀行存款及浮動利率銀行借款有關的現金流利率風險。本集團通過基於利率水平和前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險敞口。管理層審查固定利率和浮動利率的借款比例，並確保其在合理範圍內。

信用風險

於報告期內，本集團因對手方無法履行其責任對本集團造成財務損失而面對的最高信用風險為相關已確認金融資產於綜合財務狀況表中呈列的賬面值。為盡量降低信用風險，管理層已專派團隊負責檢討及監察客戶的信用風險，透過評估客戶信用資質、強化客戶預收款管理、監察信用記錄、寄發確認函及啟動收賬程序（包括於必要時在高級管理層的介入下採取法律行動）以迅速收回逾期債務。隨著更多新客戶的引入及未來全球政治經濟不確定性帶來的風險，管理層亦已著力審慎評估信用額度確定、信用審批及其他監察程序，以監測整體風險。管理層亦已通過定期審閱及監控呆賬來持續管理信貸風險。

其他資料

董事會評估，與定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及理財產品有關的信用風險維持低水平。此乃由於大部分對手方均聲譽良好且信用評級高，包括主要銀行及頂級全球金融機構。另外，為了加強對盈餘資金的管控，本集團已建立相應的政策和流程，其中明確禁止投機性交易。對於市場上可選產品的評判標準，按其優先級規定如下：安全性、流動性、其後才是投資回報率。經批准的金融機構清單、單筆交易最大投資金額、在單一金融機構內投資總額等亦都作出了明確規定。綜上，董事認為本集團有關定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及理財產品的信用風險已大幅降低。

貨幣風險

於報告期內，本集團的大部分收益來自以美元計值的銷售，而原材料、物業、廠房及設備的採購及開支乃根據不同業務安排由人民幣、美元及歐元結算。此外，於各報告日期，本集團若干實體持有以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣性資產及負債（以美元及歐元為主），使本集團面臨外匯風險。因此，倘美元、人民幣及歐元之間外幣匯率波動，會對本集團的純利造成影響。

本集團旨在透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來減低外匯風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理其外匯風險。本集團亦已就其衍生工具採納套期會計以減少外幣匯率波動對其綜合損益及其他全面收益表造成的影響。

數據隱私及安全風險

數據受到嚴格監管，而數據合規已成為一項重要議題，尤其對於在全球開展業務營運的公司而言。我們須遵守我們營運所在不同司法權區的所有適用數據法律與法規。該等數據法規不停迭代，政府機關在執行行動上變得更加嚴格。

我們高度重視數據保護與數據合規，並已制定數據合規計劃以監察相關風險。本公司已就保護本地數據及商業秘密設立健全的政策及慣例。

然而，本集團仍面臨網絡安全風險，例如網絡釣魚、網絡攻擊、惡意軟件，以及可能出現的不可預見的信息安全威脅。管理層持續監控該等風險，並繼續致力於分配必要資源和投資，以減輕該等風險及加強安全性。

自然災害、疫情爆發以及其他不可抗力事件

自然災害、疫情爆發及其他不可抗力事件可能危及我們的人員安全，並可能造成業務服務中斷等負面業務影響。本公司已建立穩健的業務連續性管理體系（「BCMS」），以確保營運韌性及關鍵業務的連續性。通過採用結構化的PDCA（計劃-執行-檢查-改進）循環，本公司積極識別內部及外部影響因素、不可抗力風險以及利益相關方的需求及期望，系統性地更新其業務影響分析、風險評估、業務連續性策略、緊急響應及業務連續性計劃，並定期開展跨職能演習。於報告期內，本集團繼續由合規驅動型管理邁向能力驅動型管理轉型，並透過持續的BCMS優化、培訓及能力建設舉措，進一步增強組織韌性。

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

其他資料

於本公司股份及相關股份的權益

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	相關股份數目	總權益 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
李革博士	受控制法團的權益	359,962,633 (L) ⁽³⁾⁽⁴⁾	—	359,962,633 (L)	8.69%
陳智勝博士	實益擁有人／酌情信託之 成立人／配偶權益	46,737,454 (L) ⁽⁵⁾	6,811,780股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾ 17,532,000份 購股權(L) ⁽⁷⁾	71,081,234 (L)	1.72%
Sherry Xuejun Gu博士	實益擁有人	1,350,799 (L)	1,536,815股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾	2,887,614 (L)	0.07%
Kenneth Walton Hitchner III先生	實益擁有人	203,205 (L)	—	203,205 (L)	0.00%
戴國良先生	實益擁有人	25,700 (L)	—	25,700 (L)	0.00%
William Robert Keller先生	實益擁有人	21,899 (L)	—	21,899 (L)	0.00%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 於二零二六年六月三十日，已發行股份總數為4,143,356,617股。
- (3) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本總額約19.66%，並在Biologics Holdings的股東大會上控制總投票權約55.03%。因此，彼間接控制已發行股份總數約1.67%的權益，並控制Biologics Holdings持有的351,251,133股股份（佔已發行股份總數約8.48%）所附的投票權。
- (4) 李革博士與張朝暉先生及劉曉鐘先生訂立日期為二零一六年六月三十日的一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。
- (5) 在46,737,454股股份中，(i)陳智勝博士透過信託（陳智勝博士為委託人（成立人），其配偶及子女為受益人）持有43,404,780股股份；及(ii)陳智勝博士的配偶根據受限制股份獎勵計劃獲授54,838股受限制股份。陳智勝博士被視為於其配偶所持有的股份及相關股份中擁有權益。
- (6) 根據受限制股份獎勵計劃及／或全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份中的權益。
- (7) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權中的權益。

於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相關法團名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
陳智勝博士	藥明合聯 ⁽²⁾	實益擁有人及酌情信託之成立人	418,878 (L) ⁽³⁾	0.03% ⁽⁴⁾
Sherry Xuejun Gu博士	藥明合聯 ⁽²⁾	實益擁有人	114,500 (L)	0.01% ⁽⁴⁾

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 藥明合聯為本公司的附屬公司，因此為證券及期貨條例第XV部所界定的本集團相聯法團。
- (3) 在418,878股股份中，陳智勝博士透過信託（陳智勝博士為委託人（成立人），其配偶及子女為受益人）持有415,636股股份。
- (4) 於二零二六年六月三十日，藥明合聯的已發行股份總數為1,261,562,554股。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，據董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條所備存的登記冊；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士（董事及本公司最高行政人員除外）記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條規定所備存的登記冊的股份及相關股份的權益及／或淡倉如下。

於本公司股份及相關股份的權益

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
李革博士	受控制法團的權益	359,962,633 (L) ⁽³⁾⁽⁴⁾	8.69%
張朝暉先生	一致行動人士權益	359,962,633 (L) ⁽⁴⁾	8.69%
劉曉鐘先生	一致行動人士權益	359,962,633 (L) ⁽⁴⁾	8.69%
Life Science Holdings	受控制法團的權益	351,251,133 (L) ⁽⁵⁾	8.48%
Life Science Limited	受控制法團的權益	351,251,133 (L) ⁽⁵⁾	8.48%
WuXi PharmaTech	受控制法團的權益	351,251,133 (L) ⁽⁵⁾	8.48%
Biologics Holdings	實益擁有人	351,251,133 (L) ⁽⁵⁾	8.48%
BlackRock, Inc.	受控制法團的權益	237,344,619 (L)	5.73%
		4,771,000 (S)	0.12%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉；及「S」指該人士於股份的淡倉。
- (2) 於二零二六年六月三十日，已發行股份總數為4,143,356,617股。
- (3) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本總額約19.66%，並在Biologics Holdings的股東大會上控制總投票權約55.03%。因此，彼間接控制已發行股份總數約1.67%的權益，並控制Biologics Holdings持有的351,251,133股股份（佔已發行股份總數約8.48%）所附的投票權。
- (4) 李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生於二零一六年六月三十日訂立一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。因此，李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (5) Life Science Holdings全資擁有Life Science Limited, Life Science Limited則全資擁有WuXi PharmaTech, WuXi PharmaTech則控制Biologics Holdings股東大會44.97%投票權。Biologics Holdings直接擁有351,251,133股股份。Life Science Holdings、Life Science Limited及WuXi PharmaTech被視為於Biologics Holdings持有的股份中擁有權益。

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據於二零一六年一月五日通過的股東決議案採納首次公開發售前購股權計劃，並於其後根據董事會決議案於二零一六年八月十日予以修訂。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵本集團僱員、董事及該等其他參與者，並透過授出首次公開發售前購股權計劃項下的購股權酬謝彼等對本集團的增長及溢利所作出的貢獻，以及讓彼等分享本集團發展及盈利。首次公開發售前購股權計劃的參與者包括(a)本公司或其附屬公司的任何僱員（不論全職或兼職），包括任何執行董事；(b)於上市日期前已委任或建議將委任的任何本公司非執行董事或獨立非執行董事，或任何附屬公司的任何董事；及(c)董事會全權認為將會或已經對本集團作出貢獻的任何其他人士。概無購股權將根據首次公開發售前購股權計劃於上市日期或之後予以授出。首次公開發售前購股權計劃的期限為自採納日期起計10年。在本公司股份上市之日或之後，概無更多可根據首次公開發售前購股權計劃授出的證券。截至本中期報告日期，根據首次公開發售前購股權計劃可供發行的股份總數為23,959,088股，約佔已發行股份總數的0.58%。

下表列示於報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動的詳情。

其他資料

參與者類型	授出日期	行使價	於二零二六年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已行使	於報告期內 已失效/ 作廢/註銷	於二零二六年 六月三十日 尚未行使	行使期
董事								
陳智勝博士	二零一七年三月十五日	0.3400美元	17,532,000	—	—	—	17,532,000	10年
小計			<u>17,532,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>17,532,000</u>	
僱員合計								
230名僱員	二零一六年一月七日	0.1667美元	2,616,679	—	2,616,679	—	—	10年
24名僱員	二零一六年三月二十八日	0.1667美元	296,825	—	296,825	—	—	10年
102名僱員	二零一六年八月十日	0.2200美元	3,759,100	—	2,832,100	—	927,000	10年
92名僱員	二零一六年十一月十一日	0.2633美元	1,090,203	—	407,400	—	682,803	10年
322名僱員	二零一七年三月十五日	0.3400美元	9,875,880	—	3,573,600	—	6,302,280	10年
73名僱員	二零一七年五月十二日	0.6000美元	987,775	—	51,000	—	936,775	10年
小計			<u>18,626,462</u>	<u>—</u>	<u>9,777,604</u>	<u>—</u>	<u>8,848,858</u>	
總計			<u>36,158,462</u>	<u>—</u>	<u>9,777,604</u>	<u>—</u>	<u>26,380,858</u>	

附註：

- (1) 就報告期內已行使的購股權而言，股份緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為32.94港元。
- (2) 已授出的購股權可按照在授出日期的第二、第三及第四個週年日各歸屬20%及在第五個週年日歸屬40%的歸屬時間表行使，惟董事會全權酌情另有決定者除外。
- (3) 已授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。

根據首次公開發售前購股權計劃，於任何12個月期間向各名參與者授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使後已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。行使價由董事會酌情考慮參與者對本集團發展及增長的貢獻釐定。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。受制於首次公開發售前購股權計劃其他條款的規定，除董事會全權酌情作出其他決定外，首次公開發售前購股權計劃項下購股權的歸屬時間表如下：(i) 20%的購股權將於授出日期起計滿兩週年當日歸屬；(ii) 20%的購股權將於授出日期起計滿三週年當日歸屬；(iii) 20%的購股權將於授出日期起計滿四週年當日歸屬；及(iv) 40%的購股權將於授出日期起計滿五週年當日歸屬。接納根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的參與者須簽署接納書，並向本公司支付1.00港元作為授出對價。於報告期內授出的購股權的條款及變動及根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權對財務報表的影響詳情載於招股章程及本中期報告綜合財務報表附註34。

受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司採納受限制股份獎勵計劃（於二零二三年六月二十七日經修訂及重述）。受限制股份獎勵計劃旨在(i)肯定選定參與者的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成業績目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與股東的利益看齊的目標。受限制股份獎勵計劃於二零一八年一月十五日生效。受限制股份獎勵計劃的參與者包括本公司或其任何附屬公司的任何董事或僱員。除非獲得股東批准，否則在任何12個月內根據向每位參與者授出的受限制股份而已發行及將予發行的股份總數（包括獲得該等股份的權利已被歸屬或失效的任何股份）不得超過已發行股份的1%。僅在滿足（或在適用情況下，由董事會豁免）董事會在授予通知中規定的條件後方可歸屬。參與者無須就接納受限制股份支付任何款項。就釐定受限制股份獎勵計劃項下每股受限制股份的股價而言，其應為緊接授出受限制股份日期前五個營業日聯交所每日報價表所載本公司股份的平均收市價。除非被董事會提前終止，受限制股份獎勵計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。根據受限制股份獎勵計劃可授出的最高股份數目限制在本公司於二零二三年六月二十七日（受限制股份獎勵計劃的修訂經股東批准之日）已發行股份的3%（即127,452,353股股份）。截至二零二六年一月一日和二零二六年六月三十日，根據受限制股份獎勵計劃可供授出的股份數量分別為71,663,871股和48,387,561股。於本中期報告日期，受限制股份獎勵計劃項下可供發行的股份總數為49,547,230股，約佔已發行股份總數的1.20%。於報告期內，就根據受限制股份獎勵計劃已授出的受限制股份可予發行的股份數目除以報告期內已發行股份總數的加權平均數等於0.62%。

根據受限制股份獎勵計劃，董事會將挑選合資格參與者，並決定將授予的股份數目。

下表列示於報告期內根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份變動詳情，其將以發行新股份的方式進行。

參與者類型	授出日期	股份緊接授出日期前的收市價	於二零二六年一月一日尚未歸屬	於報告期內已授出	於報告期內已歸屬	於報告期內已失效 / 作廢	於報告期內已註銷	於二零二六年六月三十日尚未歸屬	歸屬期
董事									
陳智勝博士	二零二一年六月十六日	121.00港元	378,080	—	378,080	—	—	—	5年
	二零二二年六月十日	71.10港元	794,601	—	264,866	—	—	529,735	5年
	二零二三年八月二十四日	41.10港元	417,983	—	—	—	—	417,983	5年
	二零二四年三月二十七日	13.56港元	740,638	—	148,127	—	—	592,511	5年
	二零二五年三月二十六日	25.90港元	1,310,465	—	—	—	—	1,310,465	5年
	二零二六年三月二十五日	33.88港元	—	1,442,769	—	—	—	1,442,769	4年
			3,641,767	1,442,769	791,073	—	—	4,293,463	
Sherry Xuejun Gu博士									
Sherry Xuejun Gu博士	二零二一年三月二十四日	87.40港元	1,734	—	1,734	—	—	—	5年
	二零二一年八月二十四日	113.00港元	8,240	—	—	—	—	8,240	5年
	二零二二年三月二十三日	58.35港元	20,139	—	6,713	—	—	13,426	5年
	二零二二年六月十日	71.10港元	89,033	—	29,677	—	—	59,356	5年
	二零二三年八月二十四日	41.10港元	27,510	—	—	—	—	27,510	5年
	二零二三年十一月二十一日	48.00港元	187,473	—	—	—	—	187,473	5年
	二零二四年三月二十七日	13.56港元	83,621	—	16,724	—	—	66,897	5年
	二零二五年三月二十六日	25.90港元	535,713	—	—	—	—	535,713	5年
	二零二六年三月二十五日	33.88港元	—	543,819	—	—	—	543,819	4年
			953,463	543,819	54,848	—	—	1,442,434	
小計			4,595,230	1,986,588	845,921	—	—	5,735,897	
僱員合計									
1,616名僱員 4名僱員 1,752名僱員 744名僱員 486名僱員 2,457名僱員 725名僱員 151名僱員 681名僱員 1,852名僱員 455名僱員 1,892名僱員 9名僱員 1,910名僱員 1,944名僱員 21名僱員	二零二一年三月二十四日	87.40港元	1,115,389	—	1,095,834	19,555	—	—	5年
	二零二一年六月十六日	121.00港元	151,764	—	151,764	—	—	—	5年
	二零二一年六月十七日	116.90港元	3,060,783	—	2,887,247	120,706	52,830	—	5年
	二零二一年八月二十四日	113.00港元	1,096,999	—	—	33,762	6,332	1,056,905	5年
	二零二一年十一月二十三日	105.70港元	611,777	—	—	69,909	6,363	535,505	5年
	二零二二年三月二十三日	58.35港元	7,342,616	—	2,156,106	207,691	62,551	4,916,268	5年
	二零二二年六月十日	71.10港元	3,229,422	—	1,053,916	41,464	47,032	2,087,010	5年
	二零二二年八月十八日	69.75港元	693,412	—	—	52,018	—	641,394	5年
	二零二二年十一月二十八日	47.75港元	3,471,624	—	—	170,067	10,433	3,291,124	5年
	二零二三年八月二十四日	41.10港元	8,790,707	—	—	480,327	92,172	8,218,208	5年
	二零二三年十一月二十一日	48.00港元	1,824,400	—	—	41,549	12,026	1,770,825	5年
	二零二四年三月二十七日	13.56港元	16,073,411	—	3,164,315	504,757	122,030	12,282,309	5年
	二零二四年六月十八日	11.90港元	312,349	—	62,467	—	—	249,882	5年
	二零二五年三月二十六日	25.90港元	22,512,953	—	—	773,071	251,255	21,488,627	5年
	二零二六年三月二十五日	33.88港元	—	23,588,768	—	310,300	—	23,278,468	4年
	二零二六年六月九日	30.38港元	—	288,441	—	—	—	288,441	4年
			70,287,606	23,877,209	10,571,649	2,825,176	663,024	80,104,966	
小計			70,287,606	23,877,209	10,571,649	2,825,176	663,024	80,104,966	
總計			74,882,836	25,863,797	11,417,570	2,825,176	663,024	85,840,863	

其他資料

附註：

- (1) 本集團若干僱員可獲邀加入本公司附屬公司股份計劃。於參與有關附屬公司股份計劃後，附屬公司股份計劃項下的購股權及／或股份獎勵將被授予給僱員，而相應僱員所持於受限制股份獎勵計劃項下獲授的尚未歸屬受限制股份則將會相應被註銷。
- (2) 就報告期內已歸屬的受限制股份而言，股份緊接受限制股份歸屬日期前的加權平均收市價為31.44港元。
- (3) 有關受限制股份於授出日期的公允價值以及所採用會計準則及政策的詳情，請參閱本中期報告內綜合財務報表附註34。
- (4) 就歸屬期為五年的授出而言，未歸屬受限制股份須遵守基於時間的歸屬時間表，於授出日期的第二、第三及第四週年日各歸屬20%，及於第五週年日歸屬40%，且不附帶任何業績目標。就歸屬期為四年的授出而言，未歸屬受限制股份須遵守基於時間的歸屬時間表，於授出日期的第一、第二、第三及第四週年日各歸屬25%，且不附帶任何業績目標。
- (5) 受限制股份在歸屬時轉讓或將轉讓給參與者的購買價為零。
- (6) 根據受限制股份獎勵計劃項下受限制股份的歸屬，受託人香港中央證券信託有限公司將代表相關承授人出售相關承授人若干部分已歸屬受限制股份，用作根據計劃規則履行相關稅務責任及支付其他交易費用。

於報告期內根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份的詳情載於本公司日期為二零二六年三月二十五日及二零二六年六月九日的公告，以及本中期報告綜合財務報表附註34。有關受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零一八年一月十五日及二零一八年一月十八日的公告，以及本公司日期為二零二三年五月二十三日的通函。

全球合夥人股份獎勵計劃

於二零二一年六月十六日，本公司採納全球合夥人股份獎勵計劃（於二零二三年六月二十七日經修訂及重述）。全球合夥人股份獎勵計劃旨在進一步獎勵及激勵本集團的高級僱員及吸引關鍵人才，以確保本公司的持續業務發展及增長。全球合夥人股份獎勵計劃於二零二一年六月十六日生效。全球合夥人股份獎勵計劃的參與者包括董事會認為對本集團業務發展及增長有重大貢獻的本公司或其任何附屬公司或本集團任何合營企業或其他業務安排的任何董事或僱員。除非獲得股東批准，否則在任何12個月內根據向每位參與者授出的受限制股份而已發行及將予發行的股份總數（包括獲得該等股份的權利已被歸屬或失效的任何股份）不得超過已發行股份的1%。僅在滿足（或在適用情況下，由董事會豁免）董事會在授予通知中規定的條件後方可歸屬。參與者無須就接納受限制股份支付任何款項。就釐定全球合夥人股份獎勵計劃項下每股受限制股份的股價而言，其應為緊接授出受限制股份日期前五個營業日聯交所每日報價表所載本公司股份的平均收市價。除非被董事會提前終止，全球合夥人股份獎勵計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。根據全球合夥人股份獎勵計劃可授出的最高股份數目限制在本公司於二零二三年六月二十七日（全球合夥人股份獎勵計劃的修訂經股東批准之日）已發行股份的3%（即127,452,353股股份）。截至二零二六年一月一日和二零二六年六月三十日，根據全球合夥人股份獎勵計劃可供授出的股份數量分別為119,070,976股和119,070,976股。於本中期報告日期，全球合夥人股份獎勵計劃項下可供發行的股份總數為119,070,976股，約佔已發行股份總數的2.87%。於報告期內，就根據全球合夥人股份獎勵計劃已授出的受限制股份可予發行的股份數目除以報告期內已發行股份總數的加權平均數等於零。

根據全球合夥人股份獎勵計劃，董事會將挑選合資格參與者，並決定將授予的股份數目。

其他資料

下表列示於報告期內根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份變動詳情，其將以發行新股份的方式進行。

參與者類型	授出日期	股份緊接 授出日期前的 收市價	於二零二六年 一月一日 尚未歸屬	於報告期內 已授出	於報告期內 已歸屬	於報告期內已 失效/作廢	於報告期內 已註銷	於二零二六年 六月三十日 尚未歸屬	歸屬期
董事									
陳智勝博士	二零二二年六月十日	71.10港元	877,694	—	—	—	—	877,694	2年
	二零二三年八月二十四日	41.10港元	957,015	—	—	—	—	957,015	2年
	二零二三年十一月二十一日	48.00港元	683,608	—	—	—	—	683,608	2年
			<u>2,518,317</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>2,518,317</u>	
Sherry Xuejun Gu博士	二零二一年十一月二十三日	105.70港元	15,868	—	—	—	—	15,868	2年
	二零二二年十一月二十八日	47.75港元	33,263	—	—	—	—	33,263	2年
	二零二三年十一月二十一日	48.00港元	45,250	—	—	—	—	45,250	2年
			<u>94,381</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>94,381</u>	
小計			<u>2,612,698</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>2,612,698</u>	
僱員合計									
197名僱員	二零二一年十一月二十三日	105.70港元	1,800,264	—	—	112,770	39,636	1,647,858	2年
3名僱員	二零二二年六月十日	71.10港元	345,453	—	—	—	—	345,453	2年
233名僱員	二零二二年十一月二十八日	47.75港元	4,970,584	—	—	198,057	153,971	4,618,556	2年
3名僱員	二零二三年八月二十四日	41.10港元	386,609	—	—	—	—	386,609	2年
253名僱員	二零二三年十一月二十一日	48.00港元	6,054,658	—	—	318,016	99,395	5,637,247	2年
小計			<u>13,557,568</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>628,843</u>	<u>293,002</u>	<u>12,635,723</u>	
總計			<u>16,170,266</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>628,843</u>	<u>293,002</u>	<u>15,248,421</u>	

附註：

- (1) 本集團若干僱員可獲邀加入本公司附屬公司股份計劃。於參與有關附屬公司股份計劃後，附屬公司股份計劃項下的購股權及／或股份獎勵將被授予給僱員，而相應僱員所持於全球合夥人股份獎勵計劃項下獲授的尚未歸屬受限制股份則將會相應被註銷。
- (2) 有關受限制股份於授出日期的公允價值及所採用會計準則及政策的詳情，請參閱本中期報告內綜合財務報表附註34。
- (3) 全球合夥人股份獎勵計劃項下的受限制股份須符合歸屬條件及業績目標（其基於本集團整體業務及財務業績及本公司市值），故根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份僅可於股價不低於97.80港元時歸屬，且須遵守在授出日期的第一週年及第二週年日各歸屬50%的歸屬時間表。有關進一步詳情，請參閱本中期報告內綜合財務報表附註34。
- (4) 受限制股份在歸屬時轉讓或將轉讓給參與者的購買價為零。
- (5) 根據全球合夥人股份獎勵計劃項下受限制股份的歸屬，受託人香港中央證券信託有限公司將代表相關承授人出售相關承授人若干部分已歸屬受限制股份，用作根據計劃規則履行相關稅務責任及支付其他交易費用。

於報告期內根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份的變動詳情載於本中期報告綜合財務報表附註34。有關全球合夥人股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月十六日的公告，以及本公司日期為二零二三年五月二十三日的通函。

其他資料

計劃授權上限於二零二三年六月二十七日(「採納日期」)獲股東批准及本公司採納，據此，就根據受限制股份獎勵計劃及全球合夥人股份獎勵計劃將予授出的所有受限制股份以及根據本公司不時採納及將予採納涉及發行新股的任何其他購股權計劃及／或股份獎勵計劃將予授出的所有購股權及股份獎勵而可能發行及配發的最大股份數目將佔本公司於採納日期已發行股份的6%(即254,904,706股股份)。截至二零二六年六月三十日，根據計劃授權上限，可授出的受限制股份數目為167,458,537股。

藥明生物股份參與計劃

本公司的全資附屬公司WuXi Biologics Ireland已於二零二五年三月二十一日採納藥明生物股份參與計劃。該等獎勵股份將由WuXi Biologics Ireland不時指示受託人於市場上購買的現有股份支付。藥明生物股份參與計劃旨在鼓勵、激勵及挽留對本集團持續營運、發展及長期增長作出有利貢獻的參與者，並吸引適當人才助力本集團進一步發展。藥明生物股份參與計劃的參與者包括WuXi Biologics Ireland或其附屬公司的任何僱員(包括全職董事)。可分配予藥明生物股份參與計劃參與者的現有股份數目上限不得超過於採納日期(即二零二五年三月二十一日)已發行現有股份(不包括任何庫存股份)數目的1.5%(即61,605,600股股份)。於直至分配日期(包括該日)止12個月期間可分配予任何一名參與者的現有股份數目上限不得超過已發行現有股份(不包括任何庫存股份)數目的1%。僅可依據愛爾蘭《一九九七年稅收合併法(經修訂)》所訂明的保留期間進行歸屬。申請或接納獎勵股份時應付的金額將在WuXi Biologics Ireland與合資格參與者共同確認的接納表格及參與表格內訂明。釐定獎勵股份購買價的基準應當與WuXi Biologics Ireland可能按一名合資格參與者薪酬比例所釐定的金額或與愛爾蘭稅務局書面協定的任何有關金額一致。藥明生物股份參與計劃將持續有效，惟可由WuXi Biologics Ireland予以終止。

下表列示於報告期內藥明生物股份參與計劃項下已授出並將通過分配現有股份支付的獎勵股份變動詳情。

參與者類型	授出日期	股份緊接	於二零二六年		於報告期內 已授出	於報告期內 已歸屬	於報告期內	於二零二六年	於授出日期	歸屬期
		授出日期前的 收市價	獎勵股份 購買價	一月一日 尚未歸屬			已失效／ 作廢／註銷	六月三十日 尚未歸屬	每股股份 公允價值	
僱員合計										
100名僱員	二零二五年六月九日	24.65港元	26.18港元	122,106	—	—	—	122,106	26.00港元	2年
132名僱員	二零二六年六月十一日	29.70港元	30.35港元	—	174,045	—	—	174,045	29.94港元	2年
總計				122,106	174,045	—	—	296,151		

附註：

- (1) 尚未歸屬獎勵股份須遵守自授出日期起計兩年的基於時間的歸屬時間表，並無附加表現目標。
- (2) 獎勵股份的公允價值按本公司股份於授出日期的市值釐定。

配售所得款項淨額用途

於二零二一年二月二日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司（「配售代理」）訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立專業、機構及／或其他投資者配售118,000,000股股份，總面值約為983.33美元（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「第四次配售」）。第四次配售將使本公司籌集額外資本以為其未來發展提供資金且與其當前的業務步調一致。第四次配售價為每股112.00港元。每股第四次配售股份的淨價約為111.20港元。股份於配售協議日期在聯交所報收市價為每股120.40港元。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年二月三日的公告。

其他資料

第四次配售所得款項淨額約為人民幣10,899.0百萬元，將按以下方式使用：(i)約40%將用於併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力，以配合快速增長的管線；(ii)約40%將用於為各種技術平台(包括微生物及哺乳動物平台)建立額外的大規模生產能力；(iii)約10%將用於投資創新技術，以進一步為其全球客戶賦能；及(iv)約10%將用於本集團的一般營運用途，其詳情披露於本公司日期為二零二一年二月三日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二六年六月三十日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣 百萬元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至 二零二六年 六月三十日的 實際用途 (人民幣 百萬元)	報告期結轉的 所得款項淨額 (人民幣 百萬元)	於二零二六年 六月三十日的 未動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	動用餘下未動用 所得款項淨額的 預期時間表 (附註)
併購額外的原液／製劑(DS/DP) 生產能力	4,359.6	40%	3,660.1	699.5	699.5	至二零二八年底
為各種技術平台(包括微生物及 哺乳動物平台)建立額外的 大規模生產能力	4,359.6	40%	4,359.6	—	—	不適用
投資創新技術	1,089.9	10%	54.1	1,035.8	1,035.8	至二零二八年底
本集團的一般營運用途	1,089.9	10%	1,089.9	—	—	不適用
合計	10,899.0	100%	9,163.7	1,735.3	1,735.3	

附註：動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。管理層正在評估將所得款項自原指定用途重新分配，以更好地符合本集團有關設施優化的目標及日益變化的業務優先事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司已於聯交所購回合共37,108,000股股份，總購買價為約1,171.77百萬港元。購回的原因是為表明本公司對其自身業務展望及前景的信心，因為本公司認為股份的當前交易價格並未反映其內在價值或本公司的實際前景。於本報告日期，本公司尚未註銷於報告期內所購回的37,108,000股股份。

報告期內購回的股份詳情載列如下：

購回月份	於聯交所購回 股份數目	每股支付價格		總購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二六年五月	4,513,500	34.50	32.00	149.71
二零二六年六月	32,594,500	34.96	28.58	1,022.06

除上述披露外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售任何庫存股份)。於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

報告期後重要事項

於二零二六年六月三十日後，未發生影響本集團的重要事項。

重大投資及資本資產的未來計劃

本集團將繼續投資於提升及優化其能力與規模。請參閱本中期報告內「管理層討論及分析 — 區域運營」一節及「其他資料 — 配售所得款項淨額用途」一節。

簡明綜合財務報表的審閱報告

Deloitte.

德勤

致藥明生物技術有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

吾等已審閱第54至109頁所載藥明生物技術有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表,其中包括截至二零二六年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表,以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。吾等的責任是根據吾等的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論,並按照吾等的協定委聘條款,僅向閣下(作為一個整體)報告。除此以外,報告不作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士承擔或接受任何責任。

審閱範圍

吾等根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱工作包括向主要負責財務及會計事宜的人員詢問,並執行分析和其他審閱程序。由於審閱範圍遠小於按照香港審計準則進行審核的範圍,故吾等無法保證吾等會注意到審核過程中可能發現的所有重大事項。因此,吾等不發表審核意見。

結論

根據吾等的審閱,吾等並無察覺到任何事項會致令吾等認為簡明綜合財務報表在所有重大方面並無按照國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

二零二六年八月二十五日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	11,787,238	9,953,216
銷售成本		(6,338,919)	(5,700,364)
毛利		5,448,319	4,252,852
其他收入	6	276,223	326,414
其他收益及虧損	7	(540,509)	360,977
金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)	9	(106,739)	(133,843)
銷售及營銷開支		(323,000)	(270,110)
行政開支		(860,226)	(781,134)
研發開支		(430,218)	(343,512)
財務成本	8	(44,558)	(83,543)
除稅前溢利	9	3,419,292	3,328,101
所得稅開支	10	(503,083)	(571,490)
期內溢利		<u>2,916,209</u>	<u>2,756,611</u>
其他全面(開支)收益：			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(889,157)	1,263,310
指定為現金流量套期、境外淨投資套期及公允價值套期中的時間價值的套期工具的公允價值(虧損)收益(已扣減相關所得稅)		(1,420)	94,532
期內其他全面(開支)收益		<u>(890,577)</u>	<u>1,357,842</u>
期內全面收益總額		<u>2,025,632</u>	<u>4,114,453</u>

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
	附註	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
期內應佔溢利歸因於：			
本公司擁有人		2,439,813	2,339,266
非控股權益		476,396	417,345
		2,916,209	2,756,611
期內應佔全面收益總額歸因於：			
本公司擁有人		1,579,870	3,699,891
非控股權益		445,762	414,562
		2,025,632	4,114,453
		人民幣元	人民幣元
每股盈利 — 基本	12	0.60	0.58
— 攤薄	12	0.58	0.55

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	29,554,230	27,738,917
使用權資產	13	2,007,856	2,015,125
投資物業		1,786	—
商譽	14	2,576,236	1,529,914
無形資產	15	504,459	467,197
按公允價值計量且其變動計入當期損益(「按公允價值計量且其變動計入當期損益」)的於聯營公司的投資	16	1,210,820	1,151,750
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	1,819,926	2,051,040
融資租賃應收款項		46,303	50,765
遞延稅項資產		387,817	500,888
其他長期預付款及應收款項		56,450	55,793
		38,165,883	35,561,389
流動資產			
存貨	18	1,758,139	1,381,257
融資租賃應收款項		8,521	8,398
貿易及其他應收款項	19	8,347,073	8,852,792
合約資產	20	182,415	109,496
合約成本	21	2,285,489	2,010,157
可收回稅項		187,453	36,184
衍生金融資產	27	2,015	—
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	602,993	931,982
其他流動資產		13	—
已抵押銀行存款		10,691	4,303
定期存款	22	3,520,846	5,586,994
銀行結餘及現金	22	8,904,440	9,213,786
		25,810,088	28,135,349
分類為持作出售資產	23	1,387,222	—
		27,197,310	28,135,349
流動負債			
貿易及其他應付款項	24	3,231,844	3,287,418
借款	25	225,492	873,517
合約負債	26	3,499,022	2,787,538
應付所得稅		675,760	791,289
租賃負債		415,864	381,952
衍生金融負債	27	12,023	188
撥備	28	77,049	185,656
其他流動負債		4,717	—
		8,141,771	8,307,558
分類為持作出售負債	23	48,383	—
		8,190,154	8,307,558
流動資產淨值		19,007,156	19,827,791
總資產減流動負債		57,173,039	55,389,180

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
遞延稅項負債		179,259	139,020
借款	25	450,281	169,381
租賃負債		1,634,047	1,679,216
遞延收益	29	347,436	341,081
其他非流動負債	28	41,261	21,138
		<u>2,652,284</u>	<u>2,349,836</u>
資產淨值		<u>54,520,755</u>	<u>53,039,344</u>
資本及儲備			
股本	30	228	227
儲備		<u>48,070,215</u>	<u>47,248,449</u>
本公司擁有人應佔權益		48,070,443	47,248,676
非控股權益		<u>6,450,312</u>	<u>5,790,668</u>
權益總額		<u>54,520,755</u>	<u>53,039,344</u>

第54至109頁的簡明綜合財務報表於二零二六年八月二十五日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

陳智勝
董事

Sherry Xuejun Gu
董事

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔												總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註i)	以股權結算以 股份為基礎的 薪酬儲備 人民幣千元 (附註ii)	其他儲備 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他全面 收益的儲備 人民幣千元	集團重估儲備 人民幣千元 (附註iii)	外匯換算儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零二五年一月一日(經審核)	226	—	23,531,582	1,978,006	1,637,976	(155,186)	(134,528)	(4,636)	(1,390,169)	16,355,938	41,819,209	3,658,360	45,477,569
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,339,266	2,339,266	417,345	2,756,611
期內其他全面收益(開支)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一 公允價值套期及現金流量套期的公允價值調整	—	—	—	—	—	24,081	—	—	—	—	24,081	—	24,081
一 轉撥現金流量套期儲備至損益	—	—	—	—	—	37,169	—	—	—	—	37,169	—	37,169
一 境外業務淨投資套期的公允價值調整	—	—	—	—	—	—	—	—	33,282	—	33,282	—	33,282
一 換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	1,266,093	—	1,266,093	(2,783)	1,263,310
期內全面收益總額	—	—	—	—	—	61,250	—	—	1,299,375	2,339,266	3,699,891	414,562	4,114,453
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	—	440,599	—	—	—	—	—	440,599	28,255	468,854
行使本公司首次公開發售前購股權及受限制股份歸屬	1	—	399,932	—	(369,149)	—	—	—	—	—	30,784	—	30,784
行使附屬公司首次公開發售前購股權	—	—	(4,498)	—	(1,493)	—	—	—	—	—	(5,991)	11,460	5,469
購回股份(附註iv)	—	(1,031,664)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,031,664)	—	(1,031,664)
註銷庫存股(附註30)	(4)	1,031,664	(1,032,054)	—	—	—	—	—	—	—	(394)	—	(394)
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	223	—	22,894,962	1,978,006	1,707,933	(93,936)	(134,528)	(4,636)	(90,794)	18,695,204	44,952,434	4,112,637	49,065,071
於二零二六年一月一日(經審核)	227	—	22,530,641	2,430,239	2,054,963	—	(134,528)	(4,636)	(440,278)	20,812,048	47,248,676	5,790,668	53,039,344
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,439,813	2,439,813	476,396	2,916,209
期內其他全面收益(開支)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一 公允價值套期及現金流量套期的公允價值調整	—	—	—	—	—	23,233	—	—	—	—	23,233	—	23,233
一 轉撥現金流量套期儲備至損益	—	—	—	—	—	(24,653)	—	—	—	—	(24,653)	—	(24,653)
一 換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(858,523)	—	(858,523)	(30,634)	(889,157)
期內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	(1,420)	—	—	(858,523)	2,439,813	1,579,870	445,762	2,025,632
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	—	411,535	—	—	—	—	—	411,535	43,161	454,696
行使本公司首次公開發售前購股權及受限制股份歸屬	1	—	207,055	—	(190,260)	—	—	—	—	—	16,796	—	16,796
行使附屬公司首次公開發售前購股權	—	—	(16,537)	—	(4,629)	—	—	—	—	—	(21,166)	35,330	14,164
購回股份(附註iv)	—	(1,020,937)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,020,937)	—	(1,020,937)
購回附屬公司股份	—	—	(144,331)	—	—	—	—	—	—	—	(144,331)	(142,153)	(286,484)
收購附屬公司(附註32)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	277,544	277,544
於二零二六年六月三十日 (未經審核)	228	(1,020,937)	22,576,828	2,430,239	2,271,609	(1,420)	(134,528)	(4,636)	(1,298,801)	23,251,861	48,070,443	6,450,312	54,520,755

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

附註：

- i. 根據藥明生物技術有限公司(「**本公司**」)所有於中華人民共和國(「**中國**」)成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%。轉入此儲備後，方可向權益持有人分派股息。法定儲備可用以彌補過往年度的虧損、擴充現有的經營業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- ii. 該款項指與以下各項有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬：
 - (a) WuXi PharmaTech (Cayman) Inc.(「**WuXi PharmaTech**」)(本公司集團重組(見下文附註iii)完成前本公司當時最終控股公司)就本公司若干董事及本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)僱員提供予本集團的服務向彼等授出的股份購股權；
 - (b) 本公司首次公開發售前購股權計劃(「**首次公開發售前購股權計劃**」)項下以股權結算以股份為基礎的薪酬；
 - (c) 本公司受限制股份獎勵計劃(「**受限制股份獎勵計劃**」)；
 - (d) 本公司全球合夥人股份獎勵計劃(「**全球合夥人股份獎勵計劃**」)；
 - (e) 本公司附屬公司的購股權計劃(「**附屬公司購股權計劃**」)；
 - (f) 本公司附屬公司的受限制股份獎勵計劃(「**附屬公司受限制股份獎勵計劃**」)。
- iii. 集團重組儲備指於二零一五年完成集團重組前本集團旗下實體的合併出資，扣除清償彼等應付其當時股東的款項，及本公司代表其同系附屬公司承擔的行政服務成本。
- iv. 截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已於香港聯合交易所有限公司購回其自身普通股如下：

購回月份	普通股數目	每股股份價格		合計已付代價 人民幣千元
		最高 港元	最低 港元	
二零二六年五月	4,513,500	34.50	32.00	130,598
二零二六年六月	32,594,500	34.96	28.58	890,339

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動產生的現金淨額		4,287,153	1,806,754
投資活動			
已收銀行利息		206,563	173,836
出售物業、廠房及設備所得款項		3,872	7,390
出售分類為持作出售資產所得款項		—	2,920,795
購買物業、廠房及設備付款		(2,757,194)	(1,900,414)
出售按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產所得款項		2,526,595	3,284,385
購買按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產付款		(2,513,031)	(3,787,823)
使用權資產付款		(61,592)	—
租賃按金付款		(1,882)	—
租賃按金退款		188	—
收購附屬公司現金流出淨額	32	(1,195,689)	—
已收取研究及其他補助		28,095	18,758
收回定期存款		2,566,929	1,448,732
存置定期存款		(963,804)	(2,701,216)
存置已抵押銀行存款		(5,726)	—
結算衍生金融工具淨額		21,712	(18,360)
已收按公允價值計量且其變動計入當期損益的股權工 具的股息		7,023	28,710
向一名第三方貸款		—	(13,000)
投資活動所用現金淨額		(2,137,941)	(538,207)

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
融資活動		
提取銀行借款	95,000	961,748
償還銀行借款	(844,251)	(909,080)
已付利息	(49,806)	(91,529)
償還租賃負債	(66,590)	(50,579)
購回本公司股份付款	(1,020,937)	(1,031,664)
購回附屬公司股份付款	(286,484)	—
行使本公司首次公開發售前購股權所得款項	16,796	30,784
行使附屬公司首次公開發售前購股權及受限制股份的 所得款項	44,970	5,148
註銷股份應佔交易成本	—	(394)
融資活動所用現金淨額	(2,111,302)	(1,085,566)
現金及現金等價物增加淨額	37,910	182,981
期初現金及現金等價物	9,213,786	8,279,182
外匯匯率變動的影響	(301,651)	(23,105)
	8,950,045	8,439,058
期末現金及現金等價物，以銀行結餘及現金列示	8,904,440	8,439,058
分類為持作出售的銀行結餘	45,605	—
	8,950,045	8,439,058

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般資料

本公司於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司為一間投資控股公司。本集團為生物藥合同研究、開發及生產組織（「CRDMO」），為生物藥發現、開發及生產提供端到端解決方案。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 簡明綜合財務報表的編製基準

簡明綜合財務報表已按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量。

除下文所披露有關收購構成一項業務的附屬公司的會計政策，以及本期間應用的若干經修訂準則外，截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

業務合併

業務是一組完整業務及資產，其包括一項投入及一項實質流程，共同顯著促進創造產出的能力。倘所收購的流程對持續產出的能力至關重要（包括具備執行相關流程所需技能、知識或經驗的有組織勞動力），或顯著促進創造持續產出的能力並被認為屬獨特或稀缺，或不付出重大成本、努力或延遲持續產出的能力則無法替代，則該等流程被視為實質流程。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

業務收購乃採用收購法入賬。業務合併轉讓的代價按公允價值計量，而計算方法為本集團所轉讓的資產、本集團向被收購方的前擁有人產生的負債，以及本集團為換取被收購方控制權而發行的權益於收購日期的公允價值總和。收購相關成本一般於產生時於損益中確認。

所收購的可識別資產及所承擔的可識別負債必須符合財務報告概念框架(「概念框架」)中資產及負債的定義，不包括國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或者國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第21號徵費範圍內的交易及事件，本集團對此應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第21號而非概念框架識別其於業務合併中承擔的負債，但並不確認或然資產。

於收購日期，所收購的可識別資產及所承擔的負債按其公允價值進行確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債，及與僱員福利安排相關的資產或負債分別按國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 有關被收購方以股份為基礎的付款安排或本集團所訂立以股份為基礎的付款安排以取代被收購方以股份為基礎的付款安排的負債或股本工具，乃於收購日期按國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款計量；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務分類為持作出售的資產(或出售組別)，乃根據該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃款項(定義見國際財務報告準則第16號租賃)的現值確認及計量，猶如所收購的租賃於收購日期為新租賃。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並作出調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

商譽是以轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方先前持有被收購方權益的公允價值(如有)之總和，超出所收購可識別資產及所承擔可識別負債於收購日期的金額淨值之差額計算。倘經重估後，所收購可識別資產及所承擔可識別負債的金額淨值超過轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方先前持有被收購方權益的公允價值(如有)之總和，則差額即時於損益確認為議價收購收益。

屬現時擁有的權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔相關附屬公司淨資產的非控股權益，可初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或公允價值計量。

倘業務合併的初步會計處理於合併產生的報告期末仍未完成，則本集團會就仍未完成會計處理的項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間內作出追溯調整(見上文)，及確認額外資產或負債，以反映獲得有關於收購日期已存在事實及情況的新資料，而倘知悉該等資料，將會影響於該日確認的金額。

應用經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團已於本中期期間首次應用國際會計準則理事會頒佈的下列經修訂國際財務報告準則會計準則，該等準則於二零二六年一月一日開始的本集團年度期間強制生效，以編製本集團之簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類與計量之修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	依賴自然條件的電力合約
對國際財務報告準則會計準則的修訂	國際財務報告準則會計準則年度改進——第11冊

於本中期期間應用經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團本期及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 來自客戶合約收益

(i) 來自客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於下列主要服務項目中某一時間點及一段時間內的貨物及服務轉移：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
貨物或服務的種類		
CRDMO服務	11,473,578	9,766,347
銷售貨物	313,660	186,869
總計	11,787,238	9,953,216
確認收益的時間		
某一時間點		
— CRDMO服務	11,048,414	9,328,459
— 銷售貨物	313,660	186,869
一段時間內		
— CRDMO服務	425,164	437,888
	11,787,238	9,953,216

5. 經營分部

為就資源分配及分部表現評估目的向首席執行官（即主要營運決策者（「主要營運決策者」））報告的數據側重於所交付或所提供的貨物或服務種類。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 經營分部(續)

分部收益及業績

以下為本集團按可呈報分部劃分的持續經營業務的收益及業績分析：

截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)

	生物藥 人民幣千元	XDC 人民幣千元	調整及撇銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收益				
外部銷售	8,105,347	3,681,891	—	11,787,238
分部間銷售	1,175,330	19,487	(1,194,817)	—
	<u>9,280,677</u>	<u>3,701,378</u>	<u>(1,194,817)</u>	<u>11,787,238</u>
分部業績	<u>2,466,582</u>	<u>966,637</u>	<u>—</u>	<u>3,433,219</u>
未分配開支				<u>(13,927)</u>
本集團除稅前溢利				<u>3,419,292</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)

	生物藥 人民幣千元	XDC 人民幣千元	調整及撇銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收益				
外部銷售	7,281,020	2,672,196	—	9,953,216
分部間銷售	1,063,686	28,673	(1,092,359)	—
	<u>8,344,706</u>	<u>2,700,869</u>	<u>(1,092,359)</u>	<u>9,953,216</u>
分部業績	<u>2,471,504</u>	<u>867,150</u>	<u>—</u>	<u>3,338,654</u>
未分配開支				<u>(10,553)</u>
本集團除稅前溢利				<u>3,328,101</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 經營分部(續)

分部收益及業績(續)

分部業績是指各分部在未分配中央行政成本及董事酬金的情況下所賺取的溢利。此乃向主要營運決策者呈報用於資源分配及表現評估的計量方法。

主要營運決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無定期審閱分部資產及分部負債的有關資料以進行資源分配及表現評估，故並無呈列分部資產及分部負債分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析(按其各自所在國家／經營地區進行分析)詳列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收益		
— 北美	6,887,568	6,018,150
— 歐洲	1,990,175	1,968,580
— 中國	1,955,324	1,297,016
— 世界其他地區	954,171	669,470
	<u>11,787,238</u>	<u>9,953,216</u>

於二零二六年六月三十日，除金融工具、按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資及遞延稅項資產外，本集團有位於愛爾蘭、德國、美國及新加坡的非流動資產金額分別為人民幣7,440,452,000元、人民幣2,502,660,000元、人民幣2,231,256,000元及人民幣5,321,751,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣7,970,855,000元、人民幣2,576,665,000元、人民幣2,214,305,000元及人民幣3,971,088,000元)，本集團其餘的非流動資產位於中國。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
銀行及按攤銷成本計量的 其他金融資產的利息收入	205,728	175,357
與下列各項有關的研究及其他補助		
— 資產(附註i)	15,715	19,558
— 收入(附註ii)	47,757	102,789
按公允價值計量且其變動計入當期損益的股權 工具的股息	7,023	28,710
	276,223	326,414

附註：

- i. 該金額指本集團已就投資實驗室設備收到若干研究及其他補助。該等補助於相關資產的可使用年期內於損益中確認。
- ii. 本集團於本中期期間收到的研究及其他補助主要與認可本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻有關。該等補助無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與本集團的任何資產相關。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

7. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
外匯(虧損)收益淨額	(585,876)	16,675
以下各項的公允價值(虧損)收益		
— 按公允價值計量且其變動計入當期損益的上市股權證券	(200,606)	500,739
— 按公允價值計量且其變動計入當期損益的非上市股權投資	29,622	209,455
— 按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資	94,856	(211,343)
— 理財產品	3,828	29,860
— 衍生金融工具	732	(15,210)
出售持作出售資產的收益(虧損)	97,814	(149,069)
出售物業、廠房及設備的虧損	(1,077)	(21,304)
其他	20,198	1,174
	<u>(540,509)</u>	<u>360,977</u>

8. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
利息開支：		
— 銀行借款	12,413	51,108
— 租賃負債	36,727	40,907
	<u>49,140</u>	<u>92,015</u>
減：合資格資產成本中已資本化金額	(4,582)	(8,472)
	<u>44,558</u>	<u>83,543</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)以下項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	786,515	698,613
使用權資產折舊	118,616	129,664
無形資產攤銷	31,414	26,197
投資物業折舊	100	—
	<u>936,645</u>	<u>854,474</u>
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	3,064,199	2,586,600
— 退休福利計劃供款	263,008	232,740
— 以股份為基礎的付款開支	454,696	468,854
	<u>3,781,903</u>	<u>3,288,194</u>
折舊、攤銷及員工成本		
— 合約成本中已資本化金額	(892,981)	(755,875)
— 物業、廠房及設備中已資本化金額	(273,368)	(285,096)
	<u>(1,166,349)</u>	<u>(1,040,971)</u>
金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)		
— 貿易及其他應收款項	91,016	131,124
— 合約資產	15,723	2,719
	<u>106,739</u>	<u>133,843</u>
存貨撇減(列入銷售成本)	68,182	94,695
存貨撇減撥回(列入銷售成本)	(49,018)	(10,856)
合約成本撇減(列入銷售成本)	162,465	150,640
合約成本撇減撥回(列入銷售成本)	(60,893)	(59,689)
確認為開支的存貨成本 (不包括存貨撇減及撇減撥回)	<u>2,238,797</u>	<u>1,952,921</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

10. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	480,641	552,019
— 香港利得稅	207,012	104,222
— 其他司法權區	10,965	748
過往年度超額撥備	(322,371)	(43,007)
	376,247	613,982
遞延稅項：		
— 本期	126,836	(42,492)
	503,083	571,490

本集團於支柱二規則生效的若干司法權區經營業務。根據目前可獲取的信息及管理層估算，本集團或已通過過渡性國別報告安全港(「TCSH」)測試，或對未能通過TCSH的若干司法權區估算全球反侵蝕稅基有效稅率高於15%(全球最低稅率)。因此，管理層估算於報告期內根據支柱二規則並無重大額外所得稅。

11. 股息

於本中期期間，概無派付、宣派或建議派發股息。本公司董事已議決不就中期期間宣派任何中期股息。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
盈利		
用於計算本公司擁有人應佔期內 每股基本盈利的盈利	2,439,813	2,339,266
攤薄潛在普通股的影響： 基於其每股盈利的攤薄作出的 分佔附屬公司溢利調整	(34,164)	(30,032)
用於計算每股攤薄盈利的盈利	<u>2,405,649</u>	<u>2,309,234</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
股份數目		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	4,096,647,225	4,026,122,338
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	28,210,301	130,338,920
受限制股份	56,031,791	29,295,526
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>4,180,889,317</u>	<u>4,185,756,784</u>

誠如附註34所載，上述列示的普通股加權平均數經扣除受託人根據受限制股份獎勵計劃或全球合夥人股份獎勵計劃持有的38,371,394股股份(二零二五年六月三十日：55,708,784股股份)的加權平均影響後得出。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 物業、廠房及設備及使用權資產變動

於本中期期間，本集團有以下關於物業、廠房及設備及使用權資產的重大變動：

- i. 除因收購附屬公司而增加物業、廠房及設備人民幣667,537,000元外，本集團亦收購人民幣2,853,198,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2,004,325,000元）的物業、廠房及設備，以擴展生產設施。
- ii. 本集團就租賃物業續訂並訂立多份新租賃協議，為期1至15年（截至二零二五年六月三十日止六個月：2.5至5年）。於租賃開始時，本集團分別確認使用權資產人民幣85,395,000元及租賃負債人民幣83,668,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣59,482,000元及人民幣59,022,000元）。此外，本集團就本中期期間取得的土地使用權確認額外使用權資產人民幣61,592,000元。

14. 商譽變動

於本中期期間，本集團的商譽有以下重大變動：

- i. 因收購東曜藥業而導致商譽增加人民幣1,231,730,000元。進一步詳情載於附註32。
- ii. 金額為人民幣185,408,000元的商譽已轉撥至分類為持作出售資產。進一步詳情載於附註23。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

15. 無形資產

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
賬面值：		
專利及許可	225,914	248,586
技術	16,442	42,074
客戶關係(附註)	227,880	140,533
自主研發軟件	34,223	36,004
	<u>504,459</u>	<u>467,197</u>

附註：客戶關係增加主要源於附註32所載於本中期期間收購附屬公司所致。該等客戶關係屬現有客戶關係，其可使用年期有限，並按直線法於其估計可使用年期(9至10年)內攤銷。

16. 按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資	<u>1,210,820</u>	<u>1,151,750</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

16. 按公允價值計量且其變動計入當期損益的於聯營公司的投資(續)

於報告期末，本集團的聯營公司的詳情如下：

實體名稱	註冊國家	主要營業地點	本集團持有的所有者權益比例		本集團持有的表決權比例		主要業務
			二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日	
上海多寧生物科技股份有限公司(「多寧」)	中國	中國	19.75%	19.75%	16.67%	16.67%	無血清培養基和一次性產品的銷售、製劑生產及服務

本集團透過其於董事會的代表維持對多寧的重大影響力。

於聯營公司的投資的公允價值計量的詳情載於附註31。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

17. 按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
流動資產		
理財產品(附註)	602,993	931,982
非流動資產		
上市股權證券	864,764	1,243,233
非上市投資	955,162	807,807
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<u>1,819,926</u>	<u>2,051,040</u>

附註：於本中期期間，本集團向多家銀行投資多項理財產品合約。該等理財產品的回報乃參考相關工具在貨幣市場、債券市場及黃金市場的表現而釐定。因此，其獲確認為按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。由於持有該等理財產品的目的為出售，故其被歸類為流動資產。

於本中期期間，本集團根據本集團的投資策略管理及評估投資。

有關按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值計量詳情載於附註31。

18. 存貨

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
原材料及消耗品	1,743,422	1,344,178
在製品	9,127	22,127
製成品	5,590	14,952
總計	<u>1,758,139</u>	<u>1,381,257</u>

於二零二六年六月三十日，原材料及消耗品乃經扣除撇減金額約人民幣187,378,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣216,683,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19. 貿易及其他應收款項

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 關聯方	29,955	22,244
減：信用損失撥備	(1,095)	(1,029)
— 第三方	8,284,722	8,760,385
減：信用損失撥備	(1,173,412)	(1,135,050)
	<u>7,140,170</u>	<u>7,646,550</u>
來自客戶合約的應收票據	<u>—</u>	<u>35,109</u>
向供應商墊款		
— 關聯方	2,033	1,933
— 第三方	63,282	56,934
	<u>65,315</u>	<u>58,867</u>
其他應收款項		
— 第三方	269,235	313,392
就收購東曜藥業超過60%股權所支付的可退回代價	17,975	—
預付款項	74,976	52,420
可收回增值稅	778,831	745,883
應收股息	571	571
	<u>1,141,588</u>	<u>1,112,266</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>8,347,073</u>	<u>8,852,792</u>

有關應收關聯方的貿易及其他應收款項詳情載於附註33(b)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19. 貿易及其他應收款項(續)

本集團給予客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列及按賬齡分類的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)分析：

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
未逾期	4,950,358	5,086,050
逾期：		
— 90天以內	1,246,060	1,466,967
— 91天至1年	585,576	771,304
— 1年以上	358,176	322,229
	<u>7,140,170</u>	<u>7,646,550</u>

20. 合約資產

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
來自第三方的合約資產	238,940	151,766
減：信用損失撥備	(56,525)	(42,270)
	<u>182,415</u>	<u>109,496</u>

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

21. 合約成本

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
履行合約的成本	2,285,489	2,010,157

於二零二六年六月三十日，合約成本乃經扣除撇減金額約人民幣216,111,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣116,817,000元)。

22. 銀行結餘及現金／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零二六年六月三十日，銀行結餘及短期銀行存款按介乎每年0%至4.08%(二零二五年十二月三十一日：介乎每年0%至4.04%)各幣種的市場年利率計息。

於二零二六年六月三十日，定期存款按介乎4.00%至4.42%的固定年利率計息，原始到期日為三個月以上(二零二五年十二月三十一日：介乎每年2.60%至4.63%)。

23. 分類為持作出售的出售組別

於本中期期間，本公司決議出售兩家附屬公司 — 博格隆(浙江)生物技術有限公司及博格隆(上海)生物技術有限公司，其主要從事其他生物製品的製造及銷售。於二零二六年七月，本集團與某獨立第三方達成出售安排共識，預期將於二零二六年十二月完成。據此，於二零二六年六月三十日，該兩家附屬公司應佔的資產及負債已分類為持作出售的出售組別，並於簡明綜合財務狀況表中分開呈列。

預期出售所得款項淨額將超出相關資產的賬面淨值。因此，並無確認任何減值虧損。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 分類為持作出售的出售組別(續)

兩家附屬公司待出售並分類為持作出售的資產及負債主要類別如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備	147,774
商譽	185,408
無形資產	22,255
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	300,000
存貨	34,888
貿易及其他應收款項	285,982
定期存款	334,586
銀行結餘及現金	45,605
其他資產	30,724
分類為持作出售資產總額	1,387,222
貿易及其他應付款項	21,591
合約負債	10,888
應付所得稅	5,430
遞延收益	6,220
其他負債	4,254
與分類為持作出售資產直接相關的負債總額	48,383

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

24. 貿易及其他應付款項

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
— 關聯方	203,571	130,428
— 第三方	1,163,006	961,111
	<u>1,366,577</u>	<u>1,091,539</u>
應計費用及其他應付款項		
— 關聯方	4,719	19,372
— 第三方	534,478	512,257
	<u>539,197</u>	<u>531,629</u>
購買物業、廠房及設備的應付款項	549,294	502,471
收購附屬公司的應付代價	170,080	2,968
應付薪金及花紅	514,064	1,047,484
其他應付稅項	92,632	111,327
	<u>1,326,070</u>	<u>1,664,250</u>
貿易及其他應付款項	<u>3,231,844</u>	<u>3,287,418</u>

應付關聯方的貿易及其他應付款項的詳情載於附註33(b)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

24. 貿易及其他應付款項(續)

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物或服務起計90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期或收到貨物或服務日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
三個月內	1,290,115	1,066,077
三個月以上至一年內	71,587	21,223
一年以上至五年內	4,875	4,239
	<u>1,366,577</u>	<u>1,091,539</u>

25. 借款

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
有抵押銀行貸款	34,500	39,100
無抵押銀行貸款	641,273	1,003,798
	<u>675,773</u>	<u>1,042,898</u>
上述借款應償還賬面值*：		
於一年內	225,492	873,517
於一年以上但不超過兩年期間	140,017	31,517
於兩年以上但不超過五年期間	193,709	87,651
超過五年期間	116,555	50,213
	<u>675,773</u>	<u>1,042,898</u>
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	(225,492)	(873,517)
於非流動負債項下列示的金額	<u>450,281</u>	<u>169,381</u>

* 到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

25. 借款(續)

本集團的銀行借款風險敞口如下：

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
固定利率借款	144,475	741,100
浮動利率借款	531,298	301,798
	675,773	1,042,898

於二零二六年六月三十日，本集團的浮動利率借款為1年期貸款市場報價利率(「**貸款市場報價利率**」)減0.15%至0.89%，或5年期貸款市場報價利率減0.25%至0.90%。

本集團借款的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	(未經審核)	(經審核)
實際利率：		
固定利率借款	1.12%至3.85%	1.36%至3.85%
浮動利率借款	2.11%至3.25%	2.10%至5.70%

於二零二六年六月三十日，本集團的借款以本集團賬面值為人民幣19,227,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣16,653,000元)的物業、廠房及設備作抵押。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

26. 合約負債

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
合約負債		
— 關聯方	32	—
— 第三方	3,498,990	2,787,538
	<u>3,499,022</u>	<u>2,787,538</u>

27. 衍生金融資產及負債

	資產		負債	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
並無進行套期會計處理的 衍生工具				
— 目標贖回遠期合約及外匯 期權合約	2,015	—	10,322	188
進行套期會計處理的 衍生工具				
現金流量套期				
— 外匯領式期權合約	—	—	1,701	—
總計	<u>2,015</u>	<u>—</u>	<u>12,023</u>	<u>188</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

27. 衍生金融資產及負債(續)

並無進行套期會計處理的衍生工具

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團與銀行簽訂目標贖回遠期合約、外匯期權合約及多重可贖回遠期合約(截至二零二五年六月三十日止六個月：加蓋遠期合約及外匯遠期合約)，以管理本集團的貨幣風險。

目標贖回遠期合約

該等目標贖回遠期合約包含多個按月結算的批次。於各結算日期，本集團將按行使匯率向銀行出售美元。一旦合約下的累計收益達至預先設定的目標贖回門檻，所有未結算批次將自動終止。

外匯期權合約

根據該外匯期權合約，本集團將向銀行支付美元名義金額，以換取根據每份合約訂明的美元名義金額及行使執行匯率，從銀行收取等額人民幣款項。

多重可贖回遠期合約

根據該多期可贖回遠期合約，本集團將向銀行支付港元名義金額，並從銀行收取美元款項；或向銀行支付美元名義金額，並從銀行收取人民幣款項。本集團將收取一筆金額，該金額等同於相關合約中指明的相關名義金額與相關匯率的乘積。

本集團並無選擇對若干合約採用套期會計，因此，於截至二零二六年六月三十日止六個月，來自合約的收益人民幣732,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損人民幣15,210,000元)於其他收益及虧損中確認為「衍生金融工具的公允價值收益」。

27. 衍生金融資產及負債(續)

進行套期會計處理的衍生工具

本集團管理層認為，領式期權合約為高度有效的套期工具，合資格為現金流量套期。

外匯領式期權合約

根據該領式期權合約，本集團與銀行就上限匯率及下限匯率所界定的範圍達成協議。本集團將向銀行支付美元名義金額，並從銀行收取人民幣款項。本集團將收取一筆金額，該金額等同於相關名義金額與相關匯率的乘積，惟相關匯率的上限及下限不得超過合約所訂明的上限及下限匯率。

於二零二六年六月三十日，已於其他全面收益中確認並累計至套期儲備以美元計值的未來預期銷售交易的風險相關的領式期權合約的稅後虧損總額為人民幣1,420,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損人民幣93,936,000元)。預期銷售將於未來3個月內發生(截至二零二五年六月三十日止六個月：6個月)，屆時於權益中遞延的金額將重新計入損益。

於本中期期間，過往於其他全面收益中確認並累計至權益的收益總額人民幣24,653,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損人民幣17,129,000元)於套期項目影響本期間損益時重新分類至收益。

28. 撥備及其他非流動負債

	於	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
就呈報目的分析為：		
撥備(附註i及ii)	96,985	206,794
其他(附註iii)	21,325	—
	118,310	206,794
減：一年內到期的撥備	(77,049)	(185,656)
於非流動負債項下列示的金額	41,261	21,138

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

28. 撥備及其他非流動負債(續)

附註：

- i：於二零二六年六月三十日，與出售本集團愛爾蘭疫苗設施所涉及的潛在保修申索有關的撥備人民幣25,502,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣126,372,000元)已獲確認。該項出售已於二零二五年三月完成，而保修涵蓋期間將持續至二零二六年十月一日。因此，該金額已於二零二六年六月三十日分類為流動負債；及
- ii：於二零二六年六月三十日，與出售德國製劑廠予獨立第三方所產生的潛在保修申索有關的撥備人民幣71,483,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣80,422,000元)已獲確認，其中人民幣19,936,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣21,138,000元)涉及超過一年的涵蓋期間至二零三一年十二月三十一日(即保修期間結束日)，已歸類為非流動負債。其餘部分則根據預計申索結算時間表，於二零二六年六月三十日歸類為流動負債。
- iii：其餘項目則指與促銷服務安排有關的不可退還的前期費用，該費用將在服務期內攤銷。

29. 遞延收益

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
與資產有關的研究及其他補助	346,901	340,596
與收益有關的研究及其他補助	535	485
	<u>347,436</u>	<u>341,081</u>

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團取得用於其投資實驗室設備的研究及其他補助人民幣28,095,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣18,758,000元)。有關補助於相關資產的可使用年期內確認為損益。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

30. 股本

法定：

	股份數目	面值 美元	法定股本 美元
於二零二五年一月一日(經審核)、 二零二五年六月三十日(未經審核)、 二零二六年一月一日(經審核)及 二零二六年六月三十日(未經審核)	6,000,000,000	1/120,000	50,000

已發行及繳足：

	股份數目	金額 美元	載列於 財務報表 人民幣千元
於二零二五年一月一日(經審核)	4,105,937,505	34,217	226
行使首次公開發售前購股權	23,504,304	196	1
已購回及註銷股份(附註)	(60,539,500)	(504)	(4)
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	4,068,902,309	33,909	223
於二零二六年一月一日(經審核)	4,133,579,013	34,447	227
行使首次公開發售前購股權	9,777,604	81	1
於二零二六年六月三十日 (未經審核)	4,143,356,617	34,528	228

附註：概無股份於本中期期間被註銷(截至二零二五年六月三十日止六個月：60,539,500股股份)。

於本中期期間，本公司任何附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券。

31. 金融工具的公允價值計量

公允價值計量及估值程序

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所使用的估值技術及輸入數據)，以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據的可觀察程度進行分類的公允價值層級(一至三級)的資料。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

31. 金融工具的公允價值計量(續)

公允價值計量及估值程序(續)

- 第一級公允價值計量指以於活躍市場就相同資產或負債取得的報價(未經調整)；
- 第二級公允價值計量指以第一級報價以外的資產或負債的可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)；及
- 第三級公允價值計量指透過運用並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)的估值技術所進行的計量。

按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值

金融資產/金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值 層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)			
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	上市股權證券： 人民幣864,764,000元	上市股權證券： 人民幣1,243,233,000元	第一級	活躍市場交易報價(附註)	不適用
	非上市股權投資： 人民幣6,612,000元	非上市股權投資： 人民幣6,823,000元	第二級	近期交易價	不適用
	非上市股權投資： 人民幣822,364,000元	非上市股權投資： 人民幣686,105,000元	第三級	從近期交易價的倒推、期權定價模型及/或經調整淨資產價值法	合資格首次公開發售(「首次公開發售」)的概率、贖回及清算、無風險利率及預期波幅
	非上市股權投資： 人民幣112,055,000元	非上市股權投資： 人民幣94,530,000元	第三級	可比較公司方法	流動性折讓
	非上市股權投資： 人民幣14,131,000元	非上市股權投資： 人民幣20,349,000元	第三級	貼現現金流方法及期權定價模型	貼現率、轉換概率、贖回及清算、無風險利率及預期波幅

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

31. 金融工具的公允價值計量(續)

按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

金融資產/金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值 層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)			
	理財產品： 人民幣602,993,000元	理財產品： 人民幣931,982,000元	第二級	貼現現金流方法，按預期 回報及市場外匯匯率估 計	不適用
按公允價值計量且其變動 計入當期損益的於聯 營公司的投資	按公允價值計量且其變動計入 當期損益的於聯營公司的投 資：人民幣1,210,820,000元	按公允價值計量且其變動計入 當期損益的於聯營公司的投 資：人民幣1,151,750,000元	第三級	貼現現金流方法及期權定 價模型	貼現率、增長率、毛利率、 轉換概率、贖回及清算、 無風險利率及預期波幅
分類為衍生金融資產及負 債的目標贖回遠期合 約、外匯期權合約及 領式期權合約	衍生金融資產： 人民幣2,015,000元	衍生金融資產：零	第二級	未來現金流估計乃基於遠 期匯率及合約遠期匯 率，按可反映銀行信貸 風險的利率貼現	不適用
	衍生金融負債： 人民幣12,023,000元	衍生金融負債： 人民幣188,000元			

附註：該等股權投資於聯交所或美國全國證券交易商協會自動報價(「納斯達克」)市場上市，股份於活躍市場交易。因此，該等投資於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的公允價值乃根據市場價格釐定，並被歸類為公允價值層級的第一級。

期內概無在第一級、第二級及第三級之間的轉撥。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

31. 金融工具的公允價值計量(續)

金融資產第三級公允價值計量的對賬

	按公允價值計量 且其變動計入 當期損益的 金融資產 人民幣千元	按公允價值計量 且其變動計入 當期損益的於 聯營公司的投資 人民幣千元
於二零二六年一月一日(經審核)	800,984	1,151,750
總收益		
一 於損益	29,622	94,856
購買	134,333	—
匯兌調整	(16,389)	(35,786)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	948,550	1,210,820

非按經常性基準計量公允價值(但須披露公允價值)的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團管理層認為，於簡明綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

該等以攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公允價值，乃根據公認定價模型並基於貼現現金流分析確定，當中最重要輸入為反映交易對手信貸風險的貼現率。

32. 收購附屬公司

於二零二六年三月，本集團透過向東曜藥業股份有限公司(「東曜藥業」)當時全體股東作出自願有條件現金要約，完成收購該公司60%股份，該公司股份於聯交所上市。東曜藥業主要從事全面合約開發及生產組織服務業務，而收購旨在擴大本集團的業務版圖並鞏固市場地位。該項收購已採用收購法作為業務收購入賬。

轉讓代價

	人民幣千元
現金	1,648,045

32. 收購附屬公司(續)

轉讓代價(續)

收購相關成本人民幣26,697,000元已從轉讓代價中扣除，並已於本期間於簡明綜合損益及其他全面收益表的「行政開支」項目內直接確認為開支。

收購日期所收購的資產及所承擔的負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	667,537
投資物業	1,886
使用權資產	18,053
無形資產	103,200
其他長期按金及預付款	1,218
存貨	57,108
貿易及其他應收款項	104,288
合約資產	33,615
合約成本	64,162
受限制銀行存款	785
銀行結餘及現金	305,572
其他流動資產	186
貿易及其他應付款項	(155,950)
合約負債	(60,339)
借款	(382,125)
租賃負債	(6,013)
其他流動負債	(4,717)
遞延稅項負債	(25,800)
其他非流動負債	(28,807)
	<u>693,859</u>

所收取的應收款項(主要包括貿易應收款項)於收購日期的公允價值為人民幣104,288,000元，合約總額為人民幣109,767,000元。於收購日期，預計無法收回的合約現金流量的最佳估計為人民幣5,479,000元。

非控股權益

於收購日期確認於東曜藥業的非控股權益(40%)乃經參考東曜藥業可識別資產淨值已確認金額的應佔份額計量，為人民幣277,544,000元。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

32. 收購附屬公司(續)

收購所產生商譽

	人民幣千元
轉讓代價	1,648,045
加：非控制性權益(東曜藥業的40%)	277,544
減：已確認所收購資產淨值	(693,859)
收購所產生商譽	<u>1,231,730</u>

收購東曜藥業所產生的商譽主要歸因於東曜藥業的生產設施及經整合員工團隊，以及於收購日期與潛在新客戶仍在磋商的若干潛在合約。該等利益並無與商譽分開確認，因其不符合可識別無形資產的確認標準。

收購東曜藥業所產生的現金流出淨額

	人民幣千元
轉讓代價	1,648,045
加：就60%股權支付的可收回超額代價(計入其他應收款項)	17,975
減：應付代價(計入其他應付款項)	(167,112)
加：外匯影響	2,353
減：所收取的現金及現金等價物	(305,572)
	<u>1,195,689</u>

收購對本集團業績的影響

本集團本中期期間的溢利包括東曜藥業所產生額外業務應佔的虧損人民幣3,192,000元。本集團本中期期間的收益包括由東曜藥業產生的收益人民幣145,340,000元。

倘收購東曜藥業一事已於二零二六年一月一日完成，本集團於本中期期間的收益應約為人民幣11,887,909,000元，而本集團於本中期期間的溢利應為人民幣2,858,948,000元。備考資料僅供說明用途，未必可反映倘收購於二零二六年一月一日完成時本集團實際應可達致的收益及經營業績表現，亦不擬作為未來業績表現的預測。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

32. 收購附屬公司(續)

收購對本集團業績的影響(續)

於釐定倘東曜藥業已於本中期期間初獲收購，本集團的「備考」收益及溢利時，本公司董事已根據於收購日期的物業、廠房及設備以及無形資產的已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊及無形資產的攤銷。

33. 關聯方披露

本集團於本中期期間有以下與關聯方的重大交易及結餘：

(a) 關聯方交易：

向關聯方提供研發服務

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
上海合全藥業股份有限公司(「合全」)	11,483	194
泰興合全藥業有限公司(「泰興合全」)	1,560	—
無錫合全藥業有限公司(「無錫合全」)	1,139	—
常州合全藥業有限公司(「常州合全藥業」)	841	—
蘇州藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德蘇州」)	168	—
無錫多寧生物科技有限公司 (「無錫多寧」)(附註i)	48	180
上海合全藥物研發有限公司(「合全研發」)	23	424
常州合全生命科學有限公司 (「常州合全生命科學」)	22	—
	<u>15,284</u>	<u>798</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易：(續)

向關聯方出售材料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
無錫多寧	538	—
多寧(附註ii)	510	1,230
無錫生基醫藥科技有限公司(「無錫生基」)(附註iii)	—	67
	<u>1,048</u>	<u>1,297</u>

附註：

i： 無錫多寧為多寧附屬公司。

ii： 誠如附註16所披露，多寧為本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的於一間聯營公司的投資。

iii： 無錫藥明康德新藥開發股份有限公司於二零二五年七月出售無錫生基。相關金額指於無錫生基不再為本集團關聯方之前進行的交易。

向關聯方提供其他服務

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
上海亮黑科技有限公司(「亮黑」)(附註i)	<u>22</u>	<u>8</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易：(續)

接受技術服務

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
藥明康德蘇州	47,196	20,390
上海藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德上海」)	36,574	12,786
合全研發	30,608	19,022
上海合全醫藥有限公司(「上海合全」)	758	2,248
合全	711	—
南通藥明康德醫藥科技有限公司 (「藥明康德南通」)	408	245
常州合全藥業	249	62
熙邁(上海)科技服務有限公司 (「熙邁上海」)(附註ii)	212	224
多寧	4	8
無錫生基	—	3,839
上海康德弘翼醫學臨床研究有限公司 (「康德弘翼」)(附註iii)	—	311
南京明捷生物醫藥檢測有限公司 (「南京明捷」)(附註iv)	—	33
	116,720	59,168

附註：

i： 亮黑為多寧的附屬公司。

ii： 熙邁上海為多寧的附屬公司。

iii： 藥明康德上海於二零二五年十二月出售康德弘翼。相關金額指康德弘翼不再為本集團的關聯方之前進行的交易。

iv： 藥明康德上海於二零二五年十一月出售南京明捷。相關金額指南京明捷不再為本集團的關聯方之前進行的交易。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易：(續)

接受其他服務

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
藥明康德蘇州	22,387	2,620
藥明康德上海	17,844	6,967
多寧	186	54
熙邁上海	85	65
常州合全藥業	18	553
南京明捷	—	90
	<u>40,520</u>	<u>10,349</u>

購買物業、廠房及設備

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
多寧	6,151	2,472
香港多寧生物科技有限公司(「香港多寧」)(附註)	323	—
安拓思納米技術(蘇州)有限公司(「安拓思」)(附註)	249	—
Duoning Biotechnology Pte. Ltd.(「新加坡多寧」) (附註)	241	—
藥明康德上海	9	2,387
熙邁上海	6	—
上海藥明生基醫藥科技有限公司	—	1,592
上海拜普實業發展有限公司(「上海拜普」)(附註)	—	392
	<u>6,979</u>	<u>6,843</u>

附註： 安拓思、香港多寧、新加坡多寧及上海拜普均為多寧的附屬公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易：(續)

購買材料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
多寧	82,581	66,100
合全	28,654	955
上海拜普	24,951	6,061
常州合全藥業	17,068	12,204
藥明康德上海	12,707	1,683
香港多寧	6,730	—
無錫合全	5,186	153
新加坡多寧	4,956	—
合全研發	1,544	—
藥明康德南通	724	—
藥明覽博(武漢)化學科技有限公司(「藥明覽博」)	504	—
熙邁上海	51	—
蘇州博進生物技術有限公司(「蘇州博進」)(附註)	5	—
安拓思	3	—
	<u>185,664</u>	<u>87,156</u>

附註：蘇州博進為多寧的附屬公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方交易：(續)

租賃負債利息支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
藥明康德上海	27	57

與短期租賃相關的開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
常州合全藥業	33	33
合全	31	—
藥明康德上海	—	922
	64	955

上述交易乃根據與對手方協定的條款進行。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘：

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
應收關聯方款項		
貿易相關：		
合全	18,088	9,384
減：信用損失撥備	(202)	(115)
泰興合全	3,618	1,965
減：信用損失撥備	(66)	(1)
無錫合全	3,275	—
減：信用損失撥備	(59)	—
多寧	1,965	1,986
減：信用損失撥備	(354)	(99)
常州合全藥業	950	7,685
減：信用損失撥備	(10)	(115)
無錫多寧	659	50
減：信用損失撥備	(12)	(2)
藥明康德上海	613	613
減：信用損失撥備	(315)	(613)
合全研發	515	490
減：信用損失撥備	(55)	(27)
藥明康德蘇州	210	42
減：信用損失撥備	(13)	(42)
常州合全生命科學	37	14
減：信用損失撥備	(5)	(14)
成都藥明康德新藥開發有限公司	15	15
減：信用損失撥備	(4)	(1)
亮黑	10	—
減：信用損失撥備	—	—
	28,860	21,215

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘：(續)

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
向供應商墊款		
安拓思	1,348	—
多寧	465	—
藥明康德上海	204	317
藥明康德蘇州	16	1,616
	<u>2,033</u>	<u>1,933</u>
應付關聯方款項		
<u>貿易相關：</u>		
多寧	49,173	30,702
藥明康德上海	34,564	20,541
合全	34,234	4,510
藥明康德蘇州	20,601	23,919
合全研發	20,086	18,632
常州合全藥業	19,727	21,973
上海拜普	13,116	7,171
無錫合全	5,860	1,392
新加坡多寧	3,698	50
藥明康德南通	1,062	89
香港多寧	681	967
上海合全	446	78
安拓思	212	236
藥明覽博	71	—
熙邁上海	35	168
蘇州博進	5	—
	<u>203,571</u>	<u>130,428</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘：(續)

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
非貿易相關：		
多寧	2,469	2,675
常州合全藥業	2,000	2,721
藥明康德上海	150	1,255
安拓思	59	—
新加坡多寧	35	1,196
熙邁上海	6	—
香港多寧	—	11,525
	4,719	19,372
合約負債		
藥明康德蘇州	32	—
租賃負債		
藥明康德上海	898	1,793

除多寧、無錫多寧、香港多寧、新加坡多寧、熙邁上海、上海拜普、亮黑、蘇州博進及安拓思(其與本集團的關係已於上文單獨披露)外，上述所有其他實體於整個報告期均被視為本集團的關聯方(倘適用)，原因是該等實體由本公司董事長李革博士最終控制。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

33. 關聯方披露(續)

(c) 董事及主要管理人員薪酬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
以股份為基礎的薪酬	54,172	67,593
薪金及其他福利	15,102	13,900
表現掛鉤花紅	9,463	2,889
董事袍金	4,400	2,508
退休福利計劃供款	75	183
	<u>83,212</u>	<u>87,073</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

34. 以股份為基礎的薪酬

(a) 首次公開發售前購股權計劃

於二零一六年一月五日，本公司為其僱員及董事採納首次公開發售前購股權計劃。

下表披露計劃的變動：

批次	於二零二六年 一月一日 尚未行使	期內授出	期內行使	期內作廢	於二零二六年 六月三十日 尚未行使
二零一六年一月七日	2,616,679	—	2,616,679	—	—
二零一六年三月二十八日	296,825	—	296,825	—	—
二零一六年八月十日	3,759,100	—	2,832,100	—	927,000
二零一六年十一月十一日	1,090,203	—	407,400	—	682,803
二零一七年三月十五日	27,407,880	—	3,573,600	—	23,834,280
二零一七年五月十二日	987,775	—	51,000	—	936,775
	<u>36,158,462</u>	<u>—</u>	<u>9,777,604</u>	<u>—</u>	<u>26,380,858</u>
於期末可行使	<u>36,158,462</u>				<u>26,380,858</u>
加權平均行使價(美元)	<u>0.32</u>	<u>—</u>	<u>0.25</u>	<u>—</u>	<u>0.34</u>

於二零二六年六月三十日尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為0.68年(二零二五年十二月三十一日：1.04年)。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，整個歸屬期結束後，概無就根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認開支。

就期內已行使的購股權而言，於行使日期的加權平均股價為33.77港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：23.54港元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

34. 以股份為基礎的薪酬（續）

（b）受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司為其僱員採納受限制股份獎勵計劃。

下文載列截至二零二六年六月三十日止六個月根據受限制股份獎勵計劃授出的尚未歸屬受限制股份變動詳情：

批次	於二零二六年 一月一日 尚未歸屬	期內授出	期內歸屬	期內作廢	期內註銷 (附註i)	於二零二六年 六月三十日 尚未歸屬	於授出日期 每股公允價值
二零二一年三月二十四日	1,117,123	—	1,097,568	19,555	—	—	87.950港元
二零二一年六月十六日	529,844	—	529,844	—	—	—	116.900港元
二零二一年六月十七日	3,060,783	—	2,887,247	120,706	52,830	—	120.800港元
二零二一年八月二十四日	1,105,239	—	—	33,762	6,332	1,065,145	121.700港元
二零二一年十一月二十三日	611,777	—	—	69,909	6,363	535,505	101.300港元
二零二二年三月二十三日	7,362,755	—	2,162,819	207,691	62,551	4,929,694	65.300港元
二零二二年六月十日	4,113,056	—	1,348,459	41,464	47,032	2,676,101	69.000港元
二零二二年八月十八日	693,412	—	—	52,018	—	641,394	71.700港元
二零二二年十一月二十八日	3,471,624	—	—	170,067	10,433	3,291,124	47.350港元
二零二三年八月二十四日	9,236,200	—	—	480,327	92,172	8,663,701	44.600港元
二零二三年十一月二十一日	2,011,873	—	—	41,549	12,026	1,958,298	48.550港元
二零二四年三月二十七日	16,897,670	—	3,329,166	504,757	122,030	12,941,717	13.760港元
二零二四年六月十八日	312,349	—	62,467	—	—	249,882	11.680港元
二零二五年三月二十六日	24,359,131	—	—	773,071	251,255	23,334,805	26.200港元
二零二六年三月二十五日	—	25,575,356	—	310,300	—	25,265,056	33.140港元
二零二六年六月九日	—	288,441	—	—	—	288,441	29.940港元
	<u>74,882,836</u>	<u>25,863,797</u>	<u>11,417,570</u>	<u>2,825,176</u>	<u>663,024</u>	<u>85,840,863</u>	
加權平均每股公允價值(港元)	<u>41.25</u>	<u>33.10</u>	<u>69.02</u>	<u>41.28</u>	<u>43.10</u>	<u>35.09</u>	

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 受限制股份獎勵計劃(續)

附註：

- i： 本集團若干僱員獲提供並同意加入附屬公司購股權計劃及附屬公司受限制股份獎勵計劃，即WuXi XDC購股權計劃、WuXi XDC受限制股份獎勵計劃或WuXi Vaccines購股權計劃(定義見附註34(d))。於參與該等計劃後，附屬公司購股權計劃及附屬公司受限制股份獎勵計劃項下的購股權及受限制股份被授予給僱員，而相應僱員所持於受限制股份獎勵計劃項下獲授的尚未歸屬受限制股份則同時被相應註銷。本公司董事認為，受限制股份獎勵計劃項下被註銷的受限制股份大部分被附屬公司購股權計劃及附屬公司受限制股份獎勵計劃項下授予的購股權及受限制股份所取代，此情況作為對原權益工具的修改入賬而不增加獲授的公允價值，因此，該等尚未行使的受限制股份將繼續按原授予日期的公允價值計量，相應的以股份為基礎的薪酬開支將於原歸屬期內於損益內確認。剩餘已註銷的受限制股份被視為加速歸屬，本集團即時確認原本於剩餘歸屬期內就已收到服務確認的金額。

獎勵的受限制股份的公允價值乃基於授出日期本公司股份的市場價值釐定。

緊接二零二六年三月二十五日及二零二六年六月九日(即二零二六年授出受限制股份的日期)前，本公司股份的收市價分別為33.88港元及30.38港元。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就本公司根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣327,015,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣328,594,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

(c) 全球合夥人股份獎勵計劃

於二零二一年六月十六日，本公司採納全球合夥人股份獎勵計劃，以進一步獎勵及激勵本集團的僱員。

下文載列截至二零二六年六月三十日止六個月根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的尚未歸屬的受限制股份的變動詳情：

批次	於二零二六年 一月一日 尚未歸屬	期內授出	期內歸屬	期內作廢	期內註銷	於二零二六年 六月三十日 尚未歸屬	於授出日期 每股公允價值
二零二一年十一月二十三日	1,816,132	—	—	112,770	39,636	1,663,726	101.300港元
二零二二年六月十日	1,223,147	—	—	—	—	1,223,147	69.000港元
二零二二年十一月二十八日	5,003,847	—	—	198,057	153,971	4,651,819	47.350港元
二零二三年八月二十四日	1,343,624	—	—	—	—	1,343,624	44.600港元
二零二三年十一月二十一日	6,783,516	—	—	318,016	99,395	6,366,105	48.550港元
	<u>16,170,266</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>628,843</u>	<u>293,002</u>	<u>15,248,421</u>	
加權平均每股公允價值(港元)	<u>55.32</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>57.63</u>	<u>55.06</u>	<u>55.23</u>	

獎勵的受限制股份的公允價值乃基於授出日期本公司股份的市場價值釐定。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就本公司根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣43,270,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣81,671,000元)。

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

(d) 附屬公司購股權計劃及附屬公司受限制股份獎勵計劃

WuXi XDC購股權計劃(定義見下文)

本公司附屬公司WuXi XDC已分別於二零二一年十一月二十三日及二零二三年三月二十二日採納二零二一年首次公開發售前購股權計劃及二零二三年首次公開發售前購股權計劃(統稱「**WuXi XDC購股權計劃**」)。WuXi XDC購股權計劃的目的是為使WuXi XDC能夠向合資格參與者授予購股權,作為對WuXi XDC及其附屬公司(統稱「**WuXi XDC集團**」)作出貢獻的激勵或回報,從而使WuXi XDC集團能夠招募及挽留高質素僱員,並吸引對WuXi XDC集團有價值的人才。

於本中期期間,合共6,321,568份購股權已獲行使。

截至二零二六年六月三十日止六個月,本集團就根據WuXi XDC購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣21,128,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月:人民幣34,921,000元)。

WuXi XDC受限制股份獎勵計劃(定義見下文)

WuXi XDC已於二零二四年六月十二日採納受限制股份獎勵計劃(「**WuXi XDC受限制股份獎勵計劃**」)。WuXi XDC受限制股份獎勵計劃的目的是為使WuXi XDC能夠向合資格參與者授予受限制股份,作為對WuXi XDC集團作出貢獻的激勵或回報。

於本中期期間,已授出合共4,854,500股受限制股份。

截至二零二六年六月三十日止六個月,本集團就根據WuXi XDC受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣61,966,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月:人民幣22,968,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

(d) 附屬公司購股權計劃及附屬公司受限制股份獎勵計劃(續)

WuXi Vaccines購股權計劃(定義見下文)

本公司附屬公司WuXi Vaccines (Cayman) Inc. (「WuXi Vaccines」) 已於二零二一年十一月二十三日採納購股權計劃 (「WuXi Vaccines購股權計劃」)。WuXi Vaccines購股權計劃的目的為使WuXi Vaccines能夠向合資格參與者授予購股權，作為對WuXi Vaccines及其附屬公司 (統稱「WuXi Vaccines集團」) 作出貢獻的激勵或回報，從而使WuXi Vaccines集團能夠招募及挽留高質素僱員，並吸引對WuXi Vaccines集團有價值的人才。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團根據WuXi Vaccines購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣1,317,000元 (截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣700,000元)。

35. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約購買物業、廠房及設備以及收購計入按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資之資本承擔如下：

	於	
	二零二六年 六月 三十日	二零二五年 十二月 三十一日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
已訂約但未計提		
— 物業、廠房及設備	3,283,557	3,392,381
— 按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	497,420	541,437
	<u>3,780,977</u>	<u>3,933,818</u>

「ADC」	指	抗體偶聯藥物
「ANVISA」	指	巴西國家衛生監督管理局(the Brazilian Health Regulatory Agency)
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會轄下的審核委員會
「東曜藥業」	指	東曜藥業股份有限公司，一家於香港註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司，其股份於主板上市（股份代號：1875）
「Biologics Holdings」	指	WuXi Biologics Holdings Limited，於二零一五年十二月十七日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限公司。本公司董事李革博士及曹彥凌先生擔任Biologics Holdings的董事
「董事會」	指	本公司的董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「中國NMPA」	指	中國國家藥品監督管理局
「CMC」	指	化學成分生產和控制(Chemical Manufacturing and Control)
「CMO」	指	合同生產組織(Contract Manufacturing Organization)
「本公司」	指	WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「CRDMO」	指	合同研究、開發及生產組織(Contract Research, Development and Manufacturing Organization)
「董事」	指	本公司董事

釋義

「DNA」	指	承載所有已知活性生物及許多病毒演變、進化及繁殖中使用的大部分遺傳指令的分子
「ESG」	指	環境、社會及管治
「歐盟」	指	由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐盟EMA」	指	歐洲藥品管理局
「歐元」	指	歐洲貨幣
「全球合夥人股份獎勵計劃」	指	本公司於二零二一年六月十六日採納並於二零二三年六月二十七日修訂及重述的全球合夥人計劃的股份獎勵計劃
「GMP」	指	優良生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港交易所」	指	香港交易及結算所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區（通常是臨床調查人員所在司法權區）
「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「Life Science Holdings」	指	New WuXi Life Science Holdings Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有Life Science Limited的100%已發行股本。本公司董事曹彥凌先生擔任Life Science Holdings的董事

「Life Science Limited」	指	New WuXi Life Science Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有WuXi PharmaTech的100%已發行股本。本公司董事曹彥凌先生擔任Life Science Limited的董事
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂或補充）
「MAA」	指	上市許可申請
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會轄下的提名委員會
「PPQ」	指	工藝性能確認
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於二零一六年一月五日採納及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料 — E.首次公開發售前購股權計劃」
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日六個月期間
「受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一八年一月十五日採納並於二零二三年六月二十七日修訂及重述的受限制股份獎勵計劃

釋義

「計劃授權上限」	指	254,904,706股股份，即就所有根據受限制股份獎勵計劃及全球合夥人股份獎勵計劃將予授出的所有受限制股份以及根據本公司不時採納及將予採納的涉及發行新股的任何其他購股權計劃及／或股份獎勵計劃將予授出的所有購股權及股份獎勵而可能發行及配發的最高股份數目
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂或補充）
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值1/120,000美元的普通股
「韓國MFDS」	指	韓國食品藥品安全部(South Korea Ministry of Food and Drug Safety)
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「決策委員會」	指	董事會轄下的決策委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國FDA」	指	美國食品藥品監督管理局(The Food and Drug Administration of the U.S.)
「書面指引」	指	本公司採納的董事證券交易管理辦法
「WuXi Biologics Ireland」	指	WuXi Biologics Ireland Limited，一家根據愛爾蘭法律註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司
「藥明生物股份參與計劃」	指	WuXi Biologics Ireland於二零二五年三月二十一日採納的股份獎勵計劃

「WuXi PharmaTech」	指	WuXi PharmaTech (Cayman) Inc., 一家於二零零七年三月十六日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司, 其股份曾於紐約證券交易所(股份代號: WX)上市, 並於二零一五年十二月十日自紐約證券交易所退市。本公司董事曹彥凌先生擔任WuXi PharmaTech的董事
「WuXi Vaccines」或「藥明海德」	指	WuXi Vaccines (Cayman) Inc., 一家根據開曼群島法律註冊成立的公司, 為本公司的全資附屬公司
「WuXi XDC」或「藥明合聯」	指	WuXi XDC Cayman Inc.(藥明合聯生物技術有限公司*), 一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司, 為本公司的非全資附屬公司, 其股份於主板上市(股份代號: 2268)