



SY HOLDINGS GROUP LIMITED

盛業控股集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：6069

2026
中期報告



目錄

頁次

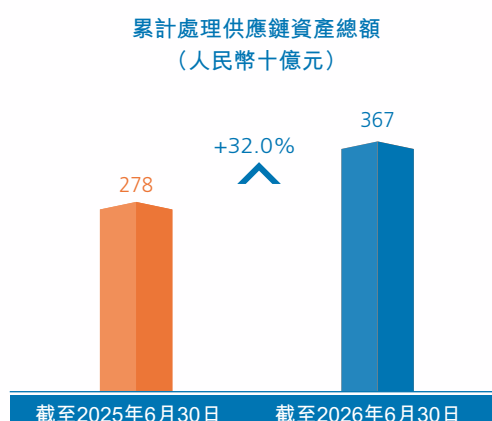
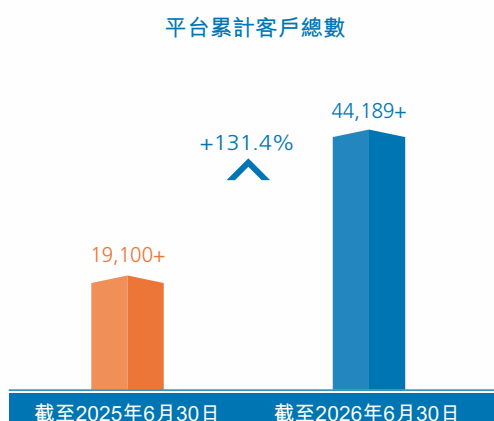
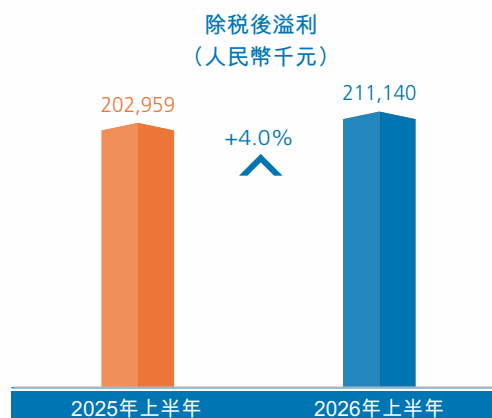
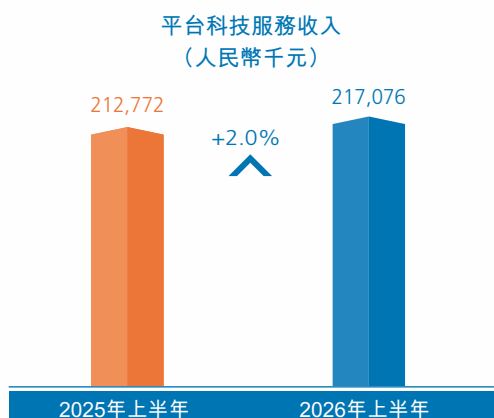
2	業績亮點
3	財務資料摘要
4	公司資料
5	管理層討論與分析
20	企業管治及其他資料
39	簡明綜合財務報表審閱報告
40	簡明綜合損益表
41	簡明綜合損益及其他全面收益表
42	簡明綜合財務狀況表
44	簡明綜合權益變動表
46	簡明綜合現金流量表
48	簡明綜合財務報表附註



業績亮點

2

截至2026年6月30日止六個月



平台科技服務收入比例

截至2026年6月30日止六個月

51.5%



累計研發投資 (人民幣)

截至2026年6月30日

>325百萬元



AI信息服務收入(人民幣)

截至2026年6月30日

>21.5百萬元



資金合作方總數

截至2026年6月30日

221

+22.1%

財務資料摘要

	截至2026年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2023年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2022年 6月30日 止六個月 人民幣千元
經營業績					
主營業務收入及收益	421,686	417,310	436,050	494,836	386,256
—平台科技服務收入	217,076	212,772	153,779	84,064	29,608
—數字金融解決方案收入	204,313	204,110	275,038	354,954	302,336
—供應鏈資產再融資時確 認的收益	297	428	7,233	55,818	54,312
融資成本	116,570	122,599	185,414	200,021	118,662
應佔聯營公司利潤	77,149	78,994	40,702	5,051	2,290
淨利潤	211,140	202,959	165,126	187,006	179,083
每股盈利(人民幣分)	20	20	16	18	17
	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 6月30日 人民幣千元	於2022年 6月30日 人民幣千元
財務狀況					
總資產	10,728,316	10,545,713	10,369,932	11,203,167	9,481,252
總負債	6,789,026	6,969,680	6,481,578	7,157,296	5,411,144
淨資產	3,939,290	3,576,033	3,888,354	4,045,871	4,070,108



董事會

執行董事

Tung Chi Fung 先生(主席)
原野先生(於2026年6月1日獲委任)
王瑩女士(於2026年4月17日辭任)

非執行董事

盧偉雄先生

獨立非執行董事

鄧景山先生
陳玉英女士
孫偉勇先生

審核委員會

鄧景山先生(主席)
盧偉雄先生
陳玉英女士

提名委員會

Tung Chi Fung 先生(主席)
鄧景山先生
陳玉英女士

薪酬委員會

陳玉英女士(主席)
Tung Chi Fung 先生
孫偉勇先生

可持續發展委員會

原野先生(主席，於2026年6月1日獲委任)
王瑩女士(主席，於2026年4月17日辭任)
Tung Chi Fung 先生(於2026年4月17日獲委任為
成員及主席，於2026年6月1日辭任成員及主席)
盧偉雄先生
孫偉勇先生

公司秘書

王錚先生

法定代表

Tung Chi Fung 先生
王錚先生

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國深圳市福田區
福田街道金田路3086號
大百匯廣場46層／47層

香港主要營業地點

香港金鐘金鐘道89號
力寶中心第一座42樓4202室

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands

香港股份過戶登記處

聯合證券登記有限公司(於2026年3月13日獲委任)
香港北角英皇道338號
華懋交易廣場2期33樓3301-04室
卓佳證券登記有限公司(於2026年3月13日退任)

公司網址

www.syholdings.com

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港金鐘道88號
太古廣場一期35樓

法律顧問

崔曾律師事務所
香港灣仔菲林明道8號
大同大廈501-2室

股份代號

6069

管理層討論與分析

業務概覽

2026年上半年回顧

盛業控股集團有限公司(「本公司」，與其附屬公司統稱為「本集團」或「盛業」)是一家領先的供應鏈金融科技平台。本集團堅定推進「平台化、輕資產」發展模式，秉持「重交易、輕主體」的差異化風控理念，深化人工智能(「AI」)技術與業務場景的融合應用，透過「產業數據驅動+AI智能風控+平台化撮合」的業務模式，有效觸達並服務傳統金融難以覆蓋的中小微企業。

截至2026年6月30日止六個月，本集團實現淨利潤超過人民幣211.1百萬元，同比增長超過4%。本集團實現主營業務收入及收益約人民幣421.7百萬元，同比增長1.0%，重回正向增長通道，主要得益於平台科技業務規模的提升。

平台優勢持續釋放，業務規模穩健增長

截至2026年6月30日，平台累計服務客戶數量為44,189家，較去年同期增長超過131%；累計智能撮合業務規模為人民幣3,673億元，較去年同期增長超過32%。其中，中小微企業客戶數量佔比超過96%。

依託自主研發的「盛易通雲平台」(「平台」)，本集團搭建起優質產業資產與普惠金融資源精準匹配的樞紐。資產端，平台已與多家核心企業實現系統直連，實時獲取真實產業交易數據，為風控模型迭代提供底層支撐，亦為高效、低成本獲客提供重要抓手。資金端，平台已鏈接221家資金方，成為傳統金融機構落實普惠金融的重要合作夥伴。截至2026年6月30日止六個月，平台科技撮合業務佔比超過87%，平台科技服務收入超過人民幣217百萬元，佔總收入比重超過51%。

電商新業態加速發展

電商新業態的高速增長，是本集團風控模式跨場景複用的成果。針對電商商家輕資產、高周轉及交易可追溯的經營特徵，本集團以真實經營數據及「已發貨、待結算」訂單為核心授信依據，精準解決備貨、營銷等環節的資金周轉需求。

目前，平台已與快手、得物、Shopee、SHEIN、抖音等電商平台深化合作，並獲多家平台官方渠道引流支持。截至2026年6月30日止六個月，本集團新增電商客戶數量20,298家，較截至2025年6月30日增長超127倍，累計電商服務業務規模突破人民幣100億元，較截至2025年6月30日六個月增長約268%。



國際化佈局縱深推進，出海服務持續落地

本集團的國際化佈局縱深推進，平台化模式實現跨地域複製落地。本集團以新加坡國際總部為支點，輸出經過市場驗證的風控模式與科技能力，已與36餘家國際金融機構建立合作關係。透過打造跨境供應鏈科技平台，本集團持續在基建、高端製造等產業出海領域落地項目，提供資金周轉、跨境結算及物流倉儲等全鏈條綜合解決方案。

期內，本集團與長飛光纖(6869.HK/601869.SH)的戰略合作持續深化，首筆數字供應鏈金融業務正式落地，助力中國AI基礎設施產業鏈開拓全球市場；本集團與翼菲科技(6871.HK)、斯坦德機器人落地海外合作項目，助力其開拓新加坡、日本市場；本集團亦聯合找鋼網(6676.HK)在馬來西亞落地首筆國際供應鏈合作項目，打通東南亞市場服務鏈路，服務中國基建「走出去」。

研發投入持續加大，科技創新賦能產業升級

本集團始終將科技創新視為驅動發展的核心動力。截至2026年6月30日，本集團累計研發投入超過人民幣3.25億元，研發人員佔比超過33%，擁有國家發明專利及計算機軟件著作權超過101項，技術儲備覆蓋AI、大數據及雲計算等領域。持續的技術沉澱與人才投入，有效推動運營效率實現顯著提升。

業務展望與前景

展望未來，本集團將堅守「攜手中國中小微企業重塑世界供應鏈」的企業使命與願景，以科技研發為長期驅動力，在服務實體經濟與中小微企業的同時，為全體股東創造長期、穩定的投資回報。

深化平台化、輕資產發展模式

本集團將繼續深化「產業數據驅動+AI智能風控+平台化撮合」的業務模式，擴大與核心企業及資金方的系統鏈接，豐富真實產業交易數據的應用場景，持續提昇平台撮合效率及普惠金融服務能力，助力更多中小微企業解決訂單獲取及資金周轉需求。

拓展電商生態與國際化服務能力

本集團將持續深化與電商平台的系統直連及生態合作，依託真實、可追溯的經營數據，為電商商家提供更具針對性的供應鏈資金周轉服務。同時，本集團將以新加坡國際總部為支點，繼續拓展與國際金融機構及產業鏈合作夥伴的合作，完善跨境供應鏈科技平台的服務能力，推動平台化模式在東南亞及其他國際市場的複製落地。

管理層討論與分析

依託無錫「AI未來之城」加速創新應用與成果轉化

本集團位於無錫的華東總部「AI未來之城」已順利竣工。該項目定位為全國首個AI產業數字生態基地，將為入駐企業及本集團業務發展提供先進算力支撐、政務配套服務、頂級資本鏈接和產業生態合作賦能。本集團將依託該項目持續深化AI技術與產業供應鏈場景的融合，加速推動創新應用落地及科研成果轉化，賦能產業供應鏈數字化及智能化升級。

財務回顧

財務概要

	截至2026年6月30日		
	止六個月		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	同比變動
主營業務收入及收益 ^(註)	421,686	417,310	1.0%
—平台科技服務收入	217,076	212,772	2.0%
—數字金融解決方案收入	204,313	204,110	0.1%
—供應鏈資產再融資時確認的收益	297	428	(30.6%)
融資成本	116,570	122,599	(4.9%)
應佔聯營公司業績	77,149	78,994	(2.3%)
淨利潤	211,140	202,959	4.0%
每股盈利(人民幣分)	20	20	0.0%

主營業務收入及收益

本集團的主要業務總收入和收益主要來自中國內地市場。在截至2026年6月30日止六個月內，該收入較去年同期的人民幣417.3百萬元小幅上升了1.0%，升至人民幣421.7百萬元。該增長的主要原因是集團持續深化輕資產戰略，強化科技平台能力建設，引導更多中小微企業客戶的供應鏈資金周轉需求通過平台鏈接的外部資金合作方予以滿足，因此平台化戰略帶動的平台科技服務收入持續增長。

註：於本期中期期間，本集團認為供應鏈資產撮合服務屬於本集團之日常業務，因此已將供應鏈資產撮合服務所產生之按公允價值計入損益的供應鏈資產之收益以及供應鏈資產管理服務收入分類為本集團之收入，並相應地將比較期間相關數據由「其他收入」重分類至「收入」，以符合本期之列報方式。



管理層討論與分析 8

平台科技服務

本集團平台科技服務基於「盛易通雲平台」鏈接產業生態和金融機構，利用先進的科技驅動模型為企業客戶提供全方位的銷售及供應鏈管理服務，進而解決其訂單獲取和供應鏈資金周轉需求。來自平台科技服務的收入由去年同期的約人民幣212.8百萬元同比增長2.0%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣217.1百萬元，主要由於平台生態鏈接及科技實力持續加強，不斷提升獲客效率及風控能力，從而通過平台鏈接的外部資金合作方為更多的中小微企業客戶解決了供應鏈資金周轉需求。

此外，本集團亦不斷強化差異化服務，為產業生態客戶提供包括通過「盛易通雲平台」協助客戶進行訂單獲取及營銷管理、智能收驗貨、供銷存數字化等AI驅動的供應鏈科技增值服務。

數字金融解決方案

本集團數字金融解決方案主要包括本集團旗下資金方及增信方透過「盛易通雲平台」的智能匹配為產業生態的中小微企業客戶解決供應鏈資金周轉需求。來自數字金融解決方案的收入由去年同期的人民幣204.1百萬元同比增加0.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣204.3百萬元，主要由於本集團進一步深化輕資產運營戰略並持續加強平台能力建設，使中小微企業客戶的供應鏈資金周轉需求更多通過平台鏈接的外部資金合作方予以滿足，從而減少了自有資金的投入，因此數字金融解決方案收入中供應鏈資產的利息收入持續減少，但這一影響已部分被數字金融解決方案收入中按公允價值計入損益的供應鏈資產之收益的增長所抵銷。

供應鏈資產再融資時確認的收益

針對本集團持有的供應鏈資產，平台會推送鏈接的資金合作方進行再融資以最大化實現我們的供應鏈資產價值並提高公司現金流管理能力。來自該業務分部的收益指如再融資行為無需公司承擔相關供應鏈資產的風險，本集團已收及應收的再融資金額超出供應鏈資產賬面值的金額。供應鏈資產再融資時確認的收益由去年同期的人民幣428千元同比減少30.6%至截至2026年6月30日止六個月人民幣297千元。

其他收益及虧損

本集團於2026年6月30日止六個月錄得其他收益人民幣44.9百萬元。變動主要由於按公允價值計入損益的其他金融資產的公允價值收益增加所致。

管理層討論與分析

應佔聯營公司業績

本集團主要聯營公司的發展持續受益於合資股東的大力支持及資源互補，一方面聯營公司依託本集團的產業生態鏈接、大數據智能分析、AI應用賦能及系統支持，不斷提升獲客效率及風控能力，實現了業務規模和營收的增長下亦能有效保障風險管理，另一方面聯營公司憑藉其控股股東的資信背書，資金成本得到進一步降低，從而推動本集團主要聯營公司的淨利潤增長。聯營公司的穩定發展也是集團落實平台化戰略的重要舉措之一，通過資源整合進一步擴大業務規模和提升收益。應佔聯營公司業績基本保持穩定，由截至2025年6月30日止六個月的人民幣79.0百萬元略微減少2.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣77.1百萬元。

支出

下表載列截至2026年及2025年6月30日止六個月運營支出主要組成部分的比較數字。

	截至6月30日止六個月		同比變動
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	
員工成本	98,266	73,708	33.3%
折舊及攤銷	22,451	19,057	17.8%
其他經營支出	42,708	30,393	40.5%
總計	163,425	123,158	32.7%

本集團經營支出總額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣123.2百萬元同比增加32.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣163.4百萬元，主要由於(i)員工成本增加人民幣24.6百萬元及(ii)其他經營支出增加人民幣12.3百萬元。

2026年6月30日止六個月的經營成本收入比為38.8%，而2025年6月30日止六個月為29.5%，其中不包括材料成本及一次性費用。

淨利潤

2026年6月30日止六個月實現淨利潤人民幣211.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣203.0百萬元同比增加人民幣8.1百萬元或4.0%。

經調整淨利潤

較之截至2025年6月30日止六個月的人民幣203.5百萬元，截至2026年6月30日止六個月的經調整淨利潤同比增加4.9%至人民幣213.5百萬元。



非香港財務報告準則計量：經調整淨利潤

為補充我們根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製及呈列的綜合業績，我們使用非香港財務報告準則經調整淨利潤(「經調整淨利潤」)作為額外財務計量。我們將經調整淨利潤界定為期內溢利，並扣除出售附屬公司的收益及基於股權激勵計劃以權益結算的股份付款進行調整。

經調整淨利潤並非香港財務報告準則所規定或根據香港財務報告準則呈列。我們相信，連同相應香港財務報告準則計量一併呈列非香港財務報告準則計量，可消除管理層認為不能反映我們經營表現的項目(如若干非現金項目及若干非經常投資交易的影響)的任何潛在影響，為投資者及管理層提供有關我們財務狀況及經營業績的財務及業務趨勢的有用資料。我們亦認為，非香港財務報告準則計量適用於評估本集團的經營表現。然而，使用該特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替我們根據香港財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。此外，該非香港財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所使用的類似詞彙有所不同，因此可能無法與其他公司所使用的類似計量進行比較。

按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的供應鏈資產

於2026年6月30日，按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產為人民幣4,161.6百萬元，同比增加31.4%。2026年上半年自有供應鏈資產的日均餘額為人民幣4,194.7百萬元，較2025年上半年增加4.7%，主要由於電商業務規模的增長。按自有供應鏈資產的日均餘額計算，2026年上半年供應鏈資產的利息收益率為7.8%，同比下降0.6個百分點。

供應鏈資產主要條款的詳情(包括抵押品類型、到期情況以及客戶的融資規模及多元性)載列如下。

於2026年6月30日，所有供應鏈資產總值均由貿易應收款項作抵押，其中有關應收款項現金流量的法定所有權及法定權利亦已轉讓予本集團。此外，人民幣29.5百萬元的供應鏈資產由從客戶收取的若干商業承兌票據作抵押(2025年12月31日：人民幣6.6百萬元的供應鏈資產由從客戶收取的若干商業承兌票據作抵押)。倘發生違約，該等票據可獲動用並用於結算相應合約項下供應鏈資產的任何尚未償還的應收款項。

於2026年6月30日止六個月，本集團獲取的供應鏈資產合共50,608筆(2025年12月31日：20,446筆)尚未償還，其中410筆(2025年12月31日：315筆)供應鏈資產相當於本金金額超過人民幣10,000,000元的大額貸款，2,266筆(2025年12月31日：1,021筆)供應鏈資產的本金金額介乎人民幣1,000,000元至人民幣10,000,000元之間，47,932筆(2025年12月31日：19,110筆)供應鏈資產的本金金額少於人民幣1,000,000元。

於2026年6月30日，並無供應鏈資產(2025年12月31日：無)來自於本集團的關聯方。整個供應鏈資產來自於本集團的獨立第三方。供應鏈資產的期限通常為1天到37個月(2025年12月31日：3天到36個月)，且實際利率主要介乎每年5.0%至15.0%(2025年12月31日：5.0%至16.2%)。

管理層討論與分析

按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產連同賬齡分析的到期日呈列如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元	於 2025年 12月31日 人民幣千元	2025年 6月30日 人民幣千元
六個月以內	3,473,735	4,071,171	1,629,655
超過六個月及一年以內	424,321	2,173	1,535,719
超過一年及兩年以內	263,501	288,072	1,027
	4,161,557	4,361,416	3,166,401

供應鏈資產減值虧損撥備之變動

本集團供應鏈資產的減值虧損撥備由2025年6月30日的人民幣36.4百萬元同比上升29.7%至2026年6月30日的人民幣47.2百萬元，主要歸因於2026年6月30日供應鏈資產的結餘總額增加。截至2026年6月30日止六個月並無減值虧損撥備撤銷(截至2025年6月30日止六個月：無)。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的供應鏈資產

於2026年6月30日，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的供應鏈資產為人民幣45.9百萬元(2025年12月31日：人民幣127.9百萬元)。分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的供應鏈資產，乃於本集團平台型技術服務的日常及一般業務過程中產生，屬於本集團的主營業務的一部分。憑借本集團自主研發的「盛易通雲平台」，本集團將產業生態系統內的參與方與金融機構及資金合作夥伴相連接。通過該平台，本集團向企業客戶提供全面的供應鏈管理解決方案，並協助將其供應鏈營運資金需求與外部資金合作夥伴進行匹配。

借款及融資成本

於2026年6月30日，借款(包括關聯方貸款)為人民幣4,205.9百萬元，同比下降11.3%。上半年日均借款餘額為人民幣4,233.4百萬元，同比下降8.7%。融資成本同比下降人民幣6.0百萬元，乃主要由於日均借款餘額下降所致。

稅項

所得稅開支為本集團在中國所產生的應課稅溢利的稅項開支、對香港附屬公司的利息收入徵收之預扣稅及對中國附屬公司已宣派股息徵收之預扣稅及遞延稅項。截至2026年及2025年6月30日止六個月，除享有優惠稅率的若干中國附屬公司外，中國企業所得稅按估計應課稅溢利的25%計算。實際稅率由截至2025年6月30日止六個月的25.1%上升至截至2026年6月30日止六個月的26.3%，主要由於境外公司未確認遞延所得稅資產的虧損增加。

截至2026年6月30日止六個月，所得稅開支約為人民幣75.2百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣68.0百萬元)。



有關數字金融解決方案的關鍵內部控制

本集團已建立並維持全面的審批及風險評估程序、健全的內部控制體系及完善的信貸風險控制政策，其中考慮到內部及外部因素，以確定數字金融解決方案的審批。本集團應用的行業風險評估模型綜合了傳統風險控制及行業特定評估模型對數字金融解決方案進行信用評估。

憑藉多年積累的產業經驗，本集團通過多維度數據交叉驗證交易資料，核實及確認中小微企業客戶交易的真實性及合理性。通過對中小微企業客戶進行包括釐定客戶畫像、供應鏈上核心企業畫像、以及應收賬款對應的交易狀況等在內的全方位評估，本集團助力中小微企業客戶並為其提供審慎及量身定制的數字金融解決方案，同時降低其欺詐風險。

信貸審批

藉助行業風險評估模型，本集團於數字金融解決方案業務中應用核心企業准入評估以及交易級別評估的雙重審批機制，以管理單筆應收賬款融資及本集團整體業務營運的風險敞口。

- **核心企業准入評估**

核心企業是作為產業供應鏈運作中的關鍵主體，掌握供應鏈上的核心資源和數據，本集團在策略上專注於選定的重點行業及核心企業以制定及完善其行業風險評估模型。據此，本集團會針對選定的重點行業內的核心企業進行准入評估，綜合考量相關核心企業的財務狀況、付款能力、運營記錄、未來發展等，並進行核心企業集中度管控把控單家核心企業業務規模上限。

- **交易級別評估**

於特定行業的核心企業獲本集團准入後，該核心企業生態內的客戶可憑藉其針對核心企業的應收賬款申請於數字金融解決方案項下供應鏈金融融資。針對每一筆應收賬款融資，本集團會進行交易級別評估並釐定融資金額上限，當中考慮(其中包括)(i)客戶所擁有的應收賬款金額，該應收賬款具有充足價值(即超過或等於客戶所申請的融資申請金額)作為提供特定申請下數字金融解決方案的增信措施；及(ii)本集團維護的應收賬款底層交易的實時交易畫像。

交易級別評估由本集團的數據驅動的供應鏈科技平台「盛易通雲平台」賦能，該平台通過鏈接產業生態數據並融合了AI電子簽章、光學字符辨識(「OCR」)、自然語言處理(「NLP」)、大數據分析、視頻查驗及人臉識別等多項技術，通過多維度及多來源的數據核實交易的真實性和合理性。

管理層討論與分析

監控貸款的可收回性

本集團的風險管理部監控數字金融解決方案項下的及時還款情況及風險敞口。憑藉數據驅動的科技平台，本集團通過定期監控還款、發票狀態查驗及全天候輿情監控持續監控其資產，以確保整個融資過程處於全面、持續及有效的管理及控制狀態。

本集團與多家銀行建立緊密合作，開立指定賬戶，及時收集及監控還款資料，並有效跟蹤客戶業務經營的持續性及與核心企業合作的穩定性，從而進一步加強風險控制並實現資金閉環管理。

貸款收回

倘風險管理部發現違規行為，則由跨部門成員組成的工作小組將計劃並採取補救行動，其中一般包括延長還款期限或與客戶磋商還款方案。倘該等補救行動未獲成功，則本集團將對有關客戶採取法律行動並控制有關抵押資產。

資本架構、流動性、財務資源及槓桿

截至2026年6月30日止六個月，本集團的主要資金來源為日常營運產生的現金及新借款。於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣999.3百萬元(2025年12月31日：人民幣712.2百萬元)，其中86.3%及3.2%分別以人民幣及港元計值。於2026年上半年，經營活動所得現金淨額為人民幣1,380.8百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣3,559.5百萬元)，同比減少人民幣2,178.7百萬元，主要由於按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產所得現金淨值的減少。

於2026年6月30日，本集團的計息借款及來自關聯方的貸款為人民幣4,205.9百萬元(2025年12月31日：人民幣5,139.5百萬元)。於2026年6月30日，其槓桿率(以總負債除以總權益呈列)為1.72(於2025年12月31日：1.63)。

中期股息

董事會不建議為截至2026年6月30日止期間派付任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

所得款項用途

2025年9月配售事項

於2025年9月3日(交易時段前)，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(「**2025年9月配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司有條件同意透過2025年9月配售代理按照每股10.66港元的價格盡力配售最多56,286,000股普通股(「**2025年9月配售事項**」)。配售股份乃根據本公司的一般授權配發及發行。

2025年9月配售事項已經於2025年9月10日完成。本公司已成功發行合共56,286,000股新股份並已由2025年9月配售代理按每股新股份10.66港元的價格成功配售予不少於六名承配人。來自2025年9月配售事項的新股份相當於本公司已發行股本的約5.29%，所得款項淨額總值約592.87百萬元(相當於約人民幣540.85百萬元，並已扣除配售佣金、酌情費用及其他配售相關專業支出)。



管理層討論與分析

14

每股配售股份10.66港元的配售價較：(i)於2025年9月2日在聯交所所報每股股份收市價11.23港元折讓約5.08%；及(ii)緊接2025年9月2日前五個連續交易日聯交所所報每股股份平均收市價12.27港元折讓約13.12%。

2025年9月配售事項之詳情載於本公司日期為2025年9月3日的公告。

2025年9月配售事項所得款項用途

於截至2025年12月31日及2026年6月30日年度內，2025年9月配售事項所得款項用途的詳情如下：

所得款項用途	已籌集的所得 款項淨額 (約百萬港元)	於截至2025年 12月31日 止年度內所得 款項淨額的實 際使用金額 (約百萬港元)	於截至2026年 6月30日 止年度內所得 款項淨額的實 際使用金額 (約百萬港元)	餘下所得款項 淨額的擬定使用金額 及預期時間表
2025年9月配售事項—用於 AI Agent等創新技術研發， 以及助力本公司於電商和 機器人等創新領域拓展業 務	237.1	237.1	—	用於AI Agent等創新 技術研發，以及助 力本公司於電商和 機器人等創新領域 拓展業務的所得款 項已悉數動用。
2025年9月配售事項—國際 化擴張及戰略投資	237.1	237.1	—	用於國際化擴張及戰 略投資的所得款項 已悉數動用。
2025年9月配售事項—其他 一般營運資金用途	118.7	87.7	31.0	其他一般營運資金用 途的所得款項已獲 悉數動用。

截至2026年6月30日，上述配售所得款項淨額已嚴格充分按照2025年9月配售事項公告中先前披露的意向使用，所得款項的用途並無任何重大變動或延遲。

管理層討論與分析

資本承擔

於2026年6月30日，本集團的資本承擔包括購買物業及設備約人民幣0.1百萬元及於一間聯營公司之投資約人民幣0.2百萬元(2025年12月31日：購買物業及設備約人民幣40百萬元及於一間聯營公司之投資約人民幣0.2百萬元)。

或然負債

除「簡明綜合財務報表附註」內的附註22所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無任何其他擔保或其他重大或然負債。

資產質押

於2026年6月30日，本集團已向銀行、聯營公司及第三方質押保證金人民幣162.5百萬元，銀行存款人民幣1,193.9百萬元，賬面值為人民幣77.0百萬元的租賃土地，以及總賬面值為人民幣1,871.3百萬元的若干供應鏈資產，以取得融資、與銀行合作的平台普惠撮合業務及衍生金融工具(2025年12月31日，本集團已向銀行、聯營公司及第三方質押保證金人民幣147.0百萬元，銀行存款人民幣1,794.9百萬元，賬面值為人民幣78.2百萬元的租賃土地，以及總賬面值為人民幣2,879.0百萬元的若干供應鏈資產，以取得融資、與銀行合作的平台普惠撮合業務及衍生金融工具)。

重大收購及出售附屬公司與聯營公司

於截至2026年6月30日止六個月內，本集團未進行過任何重大收購及出售附屬公司與聯營公司。

本集團持有的重大投資

本集團於2026年6月30日持有的重大投資資料如下：

於聯營公司的投資

被投資方名稱	投資性質	於2026年 6月30日的 註冊資本 (人民幣千元)	股權 (%)	投資成本 (人民幣千元)	於2026年 6月30日的 賬面值 (人民幣千元)	於2026年	上半年內分佔 聯營公司業績 (人民幣千元)	上半年內 已收取股息 (人民幣千元)
						6月30日佔 本公司總資產 的百分比 (%)		
重大投資無錫國金商業 保理有限公司 (「無錫國金」)	股份投資	240,000	49	734,752	814,953	7.6	34,328	42,042



管理層討論與分析

16

無錫國金主要從事提供供應鏈服務。利用無錫國金業務規模增長的契機，本集團考慮進一步向生態內中小微企業客戶輸出領先的供應鏈科技服務及普惠金融解決方案，從而促進平台服務收益的進一步增長，並帶動收入結構的進一步優化。截至2026年6月30日，本集團於聯營公司的投資為人民幣1,592.8百萬元，較截至2025年6月30日的人民幣1,524.6百萬元同比增長約4.5%。作為平台化戰略的重要舉措，聯營公司的發展得到了本集團聯營公司股東進一步資源支持。其中，在合作股東進一步追加資本投入下，根據本公司日期為2024年2月28日及2024年3月20日的公告以及本公司日期為2024年4月24日的通函所披露的合作協議進行增資後，無錫國金(原本集團附屬公司)於2024年2月成為本集團重要的聯營公司之一。另外，包括無錫國金在內的本集團各家主要聯營公司持續受益於合資股東的大力支持及資源互補，業務規模及收益均大幅提升。

名風控股有限公司

於2024年7月9日，一家本公司的直接全資附屬公司(「買方」)、本公司及Future Gold Enterprises Limited (「賣方」)訂立一項收購協議(「收購協議」)，據此，賣方有條件同意出售而買方有條件同意收購名風控股有限公司(「目標公司」)全部已發行股份，交割代價為人民幣300百萬元。視乎目標公司於2024年和2025年的業績目標達成情況，買方同意支付合計不超過人民幣500百萬元的額外或有代價。根據收購協議，代價包括(i)交割代價人民幣300百萬元(「交割代價」)、(ii)將就截至2024年12月31日止財政年度評估的或有代價最高人民幣200百萬元(如有)(「或有代價A」)及(iii)將就截至2025年12月31日止兩個財政年度評估的或有代價最高人民幣300百萬元(如有)(「或有代價B」，與或有代價A統稱為「或有代價」)。根據收購協議的條款及在該協議條件規限下，本公司及買方有權單方面決定全部或部分或有代價B將透過根據未來一般授權向賣方配發及發行及／或轉讓庫存代價股份(「代價股份」)而支付。根據日期為2024年8月23日的收購協議之補充協議，雙方同意：(i)每股代價股份的發行／轉讓價格將較緊接證明目標公司截至2025年12月31日止財政年度經調整淨利潤之報告日期前5個交易日在聯交所的平均收市價折讓15%，惟須受最低發行／轉讓價5.2港元(「新底價」)(先前為4.7港元，(「底價變動」))之規限；及(ii)代價股份受制於自本公司向賣方配發及發行代價股份(包括轉讓庫存股份)之日起計90日(包括首尾兩日)之禁售期，在此期間，賣方根據收購協議獲得的任何或全部代價股份不得以任何方式轉讓，亦不得用於擔保或償還債務(「禁售限制」)。

管理層討論與分析

倘(i)或有代價B須支付及本公司選擇以配發及發行代價股份的方式全額支付或有代價B，及(ii)新底價最終被採納為代價股份的發行價，則底價變動將減少因發行代價股份對當時股東造成的攤薄效應。禁售限制旨在防止在代價股份配發及發行(或轉讓)予賣方後立即轉讓／質押代價股份，從而減少市場波動。或有代價的計算及支付將取決於(i)業績目標的達成(即目標公司於相關評估期間取得的經審核或經審閱合併稅後淨利潤(不包括目標集團金融工具產生的公平值收益或虧損)(「**經調整淨利潤**」))及(ii)賣方根據收購協議向買方支付的任何不良貸款補償(如適用)(定義見本公司日期為2024年7月9日的公告)已由賣方全額結清。倘任何或有代價B須支付，本公司將根據當時情況決定是否發行任何代價股份，包括但不限於須支付的或有代價B金額(如有)、當時股份的現行市價及本集團於相關時間的現金流狀況。

僅供說明之用，(i)倘截至2024年12月31日止財政年度的經調整淨利潤不少於人民幣29.4百萬元，則適用或有代價A的最高金額為人民幣200百萬元；及(ii)倘截至2025年12月31日止財政年度的經調整淨利潤不少於人民幣47百萬元，則適用或有代價B的最高金額為人民幣300百萬元。一方面，或有代價為賣方提供重要激勵，以確保目標集團於完成後順利成功發展，原因為彼等收取或有代價的權利最終取決於目標集團能否繼續服務其現有主要客戶及／或招攬額外或替代客戶。另一方面，或有代價之個別上限為本集團就收購事項應付代價之最高金額提供更大確定性，並有助本集團管理其財務資源。或有代價構成賣方對目標集團的表現保證，本公司將適時遵守上市規則第14.36B條的披露規定。截至2025年12月31日，目標公司的經調整淨利潤約為人民幣87.7百萬元，已符合或有代價B的表現保證及支付條件。根據於2024年7月9日公佈的代價計算方法，買方向賣方支付的代價為人民幣100百萬元。2026年3月20日，該代價已經以現金悉數支付，至此或有對價已經全額支付完畢。有關收購協議條款的詳情披露於本公司日期為2024年7月9日的公告及日期為2024年8月23日的補充公告。

除上文所披露者外，本集團於截至2026年6月30日止六個月及直至本中報日期並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。



重大投資及資本資產的未來計劃

作為一家「AI+產業供應鏈」的數智科技公司，本集團將持續探索機會以獲得技術能力、更全面的數據洞察力及打開新市場，以把握供應鏈金融及科技服務的蓬勃需求。未來，盛業會持續佈局產業投資，觸達具備技術壁壘和商業化潛力的優質企業，形成「產業投資—生態服務賦能」的全週期價值鏈條，以積極把握新質生產力賽道，開拓業務新增長點。

同時，盛業持續加大研發類投資，聚焦數據、AI應用、算力等關鍵領域，以科技賦能陪伴中小微企業成長，推動產業數智化發展。

外匯風險

本集團承受的外匯風險主要與以港元、美元及新加坡元計值的現金及現金等價物、已抵押銀行存款、其他應收款項、按公允價值計入其他全面收益的權益工具、貿易及其他應付款項、借款及租賃負債相關。本集團於半年度內訂立外匯貨幣掉期合約、外匯期權及外匯遠期合約，以管理其若干以港元及美元計值的浮動利率銀行借款所產生的外匯風險敞口。管理層管理及監測此敞口，以確保及時有效採取適當措施。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有402名員工(2025年12月31日：398名員工)。截至2026年6月30日止六個月，總員工成本(包括董事酬金)約為人民幣110.6百萬元(包括購股權福利人民幣轉回0.6百萬元及受限制股份激勵福利人民幣3.0百萬元)(截至2025年6月30日止六個月：人民幣83.8百萬元，包括購股權福利人民幣0.7百萬元及受限制股份激勵福利人民幣1.2百萬元)。員工薪酬乃參考市場狀況及個別員工的表現、資歷及經驗而釐定。鑒於本集團不斷努力保持市場地位，招聘及挽留人才對本集團未來發展尤為重要。因此，本集團致力持續改進及優化其薪酬及福利政策，以保持競爭力。本集團已採納一項全面的激勵計劃，以獎勵現有高級管理層成員及僱員及挽留新高級管理層成員及僱員。基於個人表現的年終花紅將支付予僱員，作為對其貢獻的肯定及回報。其他福利包括分別為中國(包括中國內地及香港特區)及新加坡的僱員向法定強制性公積金計劃供款及向社會保險以及住房公積金供款。本集團認為，發展與培訓對員工更高效、有效地履行職責至關重要，因此本集團會為員工定期舉辦培訓及發展課程。

管理層討論與分析

本集團實施一項股權計劃及一項受限制股份獎勵計劃，旨在向為本集團營運的成功作出貢獻的本集團合資格董事及僱員提供獎勵及回報，以及吸納合適人員進一步發展本集團。中國內地僱員受中國政府運作的強制性社會保障計劃所保障。中國法律規定，本集團須按照工資成本的若干百分比向退休福利計劃供款，為福利計劃提供資金。

在香港，本集團參與根據強制性公積金計劃條例(香港法例第485章)設立的強制性公積金計劃(「**強積金計劃**」)。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立受託人管理。根據強積金計劃，本集團及其僱員各自均須按僱員每月相關收入的5%向強積金計劃作出供款，目前上限為1,500港元。

在新加坡，本集團已參加由新加坡中央公積金(「**中央公積金**」)委員會管理的固定供款計劃。根據中央公積金的規定，僱主及僱員均必須按合資格僱員薪金的適用比率向基金供款。

監管框架的最新發展

截至2026年6月30日止六個月，監管框架並無重大變動而對本集團的業務及營運造成重大不利影響。

董事確認，本集團將能遵守適用法規。



董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司的權益

董事姓名	身份／權益性質	擁有權益的	
		普通股數目 ^(附註2)	股權概約百分比
Tung Chi Fung 先生 (「Tung 先生」) ^(附註1)	信託受益人及全權信託的財產授 予人	569,400,960 (L)	53.40%
	被視為擁有本公司持有的庫存股 份的權益	521,000 (L) ^(附註3)	0.05%
原野先生	實益擁有人	2,068,792 (L) ^(附註4)	0.19%
盧偉雄先生	實益擁有人	360,000 (L)	0.03%

附註：

1. 慧普有限公司(「慧普」)(一間於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的公司)為本公司569,400,960股股份的實益擁有人，相當於本公司約53.40%的股權。慧普的全部已發行股本由鷹德有限公司(「鷹德」)(一間於英屬維爾京群島註冊成立的公司)擁有，而鷹德則由Pak Jeff Trust(「PJ信託」)(Tung先生成立的不可撤銷保留權利信託)的受託人TMF(Cayman) Ltd(「TMF信託」)全資擁有。Tung先生及其家庭成員為PJ信託的受益人。根據證券及期貨條例，Tung先生、TMF信託及鷹德被視為於所有以慧普名義登記的本公司股份擁有權益。
2. 字母「L」代表本公司股份的好倉。
3. 於2026年6月30日，本公司回購合共521,000股股份作為庫存股份。因此，作為本公司控股股東的慧普、鷹德、TMF信託及Tung先生被視為於本公司521,000股庫存股份中擁有權益，相當於本公司約0.05%的股權。
4. 其中1,500,000股是2017年購股權計劃所涵蓋的相關股份。

除於本文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員或彼等的聯繫人(定義見上市規則)於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等各自被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊內的權益及淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

企業管治及其他資料

主要股東及其他人士於本公司的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，以下人士（並非董事或本公司最高行政人員）於股份或相關股份中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文規定須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有已記錄於本公司依據證券及期貨條例第336條規定須保存在登記冊內的權益或淡倉；或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本集團任何成員公司的股東大會上投票的已發行股本5%或以上的權益：

名稱	身份／權益性質	擁有權益的 普通股數目 (附註1及附註3)	股權概約百分比
TMF信託(附註1及3)	受託人	569,400,960 (L)	53.40%
	被視為擁有本公司持有的庫存股份 的權益	521,000 (L)	0.05%
鷹德(附註1)	於受控法團之權益	569,400,960 (L)	53.40%
	被視為擁有本公司持有的庫存股份 的權益	521,000 (L)	0.05%
慧普(附註1及2)	實益擁有人	569,400,960 (L)	53.40%
	被視為擁有本公司持有的庫存股份 的權益	521,000 (L)	0.05%

附註：

- 字母「L」代表本公司股份的好倉。
- 慧普為本公司569,400,960股股份的實益擁有人，相當於本公司約53.40%的股權。慧普的全部已發行股本由鷹德擁有，而鷹德則由PJ信託的受託人TMF信託全資擁有。Tung先生及其家庭成員為PJ信託的受益人。根據證券及期貨條例，Tung先生、TMF信託及鷹德被視為於所有以慧普名義登記的本公司全部股份中擁有權益。
- 於2026年6月30日，本公司回購合共521,000股股份作為庫存股份。因此，作為本公司控股股東的慧普、鷹德、TMF信託及Tung先生被視為於本公司521,000股庫存股份中擁有權益，相當於本公司約0.05%的股權。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文規定須向本公司披露的權益或淡倉，或依據證券及期貨條例第336條的規定須記入該條例所提及的登記冊內的權益或淡倉；或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的已發行股本5%或以上的權益，或有關該股本的購股權。



2017年購股權計劃

於2017年6月19日，本公司的唯一股東以書面決議案方式採納購股權計劃（「**2017年購股權計劃**」），計劃於2017年7月6日（「**上市日期**」）生效。於本公司於2024年5月21日舉行的股東週年大會上，本公司股東批准並採納新股份計劃（「**股份計劃**」）以替代2017年購股權計劃。

以下載列2017年購股權計劃的概要以供參考。更多詳情請參閱本公司日期為2017年6月26日的招股章程。

(a) 2017年購股權計劃之目的

2017年購股權計劃可讓本公司向本公司或本集團任何成員公司之任何全職或兼職僱員，包括本公司或其任何附屬公司之任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」）、顧問、諮詢人、專業人士、客戶、供應商、代理或夥伴（「**合資格人士**」）根據2017年購股權計劃授出可認購股份之購股權（「**購股權**」）作為彼等對本集團所作貢獻之獎勵或回報。

(b) 參與者資格及條件

董事會可酌情邀請任何合資格人士按根據下文第(d)分段計算之價格承購購股權。於接納購股權後，合資格人士應向本公司支付1.00港元作為獲授購股權之代價。購股權將於購股權授出日期起計不少於28日期間提呈以供接納。董事會（或視乎情況而定，為獨立非執行董事）可不時根據任何參與者對本集團業務的發展及增長所作出或可能作出的貢獻而作出授出購股權的決定。

(c) 授出購股權

於任何12個月期間內，因根據2017年購股權計劃及本集團不時採納之任何其他購股權計劃，據此可授出可認購股份之購股權（「**其他計劃**」）向根據2017年購股權計劃之條款接納或被視為已接納任何購股權要約之任何合資格人士，或（倘文義許可）因原參與者身故而有權繼承任何有關購股權之人士（「**參與者**」）授出之購股權（包括已行使及尚未行使之購股權）獲行使而發行及將予發行之股份總數不得超過不時已發行股份的1%，惟倘股東於股東大會（有關參與者及其緊密聯繫人（或倘有關參與者為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票）批准後，本公司可向有關參與者額外授出購股權（「**額外授出**」），即使額外授出會導致於截至及包括額外授出日期止12個月期間因根據2017購股權計劃及其他計劃向有關參與者授出及將予授出之所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）獲行使而發行及將予發行之股份總數相當於不時已發行股份的1%以上。就額外授出而言，本公司必須向股東寄發通函，披露有關參與者的身份、將予授出購股權之數目及條款（及先前根據2017年購股權計劃及其他計劃向有關參與者授出之購股權）以及上市規則規定之資料。額外授出涉及之購股權數目及條款（包括行使價）應於相關股東大會之前確定，而就提呈額外授出召開董事會會議之日期在計算相關認購價時應被視為授出日期。

23 企業管治及其他資料

(d) 股份價格

根據購股權，股份認購價將為董事會釐定及告知各參與者之價格，且應為以下三者之最高者：(i) 股份於購股權授出當日(須為股份於聯交所買賣之日子(「交易日」))於聯交所每日報價表所報之收市價；(ii) 股份於緊接購股權授出當日前五個交易日於聯交所每日報價表所報之平均收市價；及(iii) 股份面值。就計算認購價而言，倘於授出日期本公司上市不足五個交易日，則發售價應用作上市日期前期間內任何交易日之收市價。

(e) 股份數目上限

- (i) 因悉數行使根據2017年購股權計劃及其他計劃將予授出之購股權而可能發行之股份總數合共不得超過於上市日期已發行股份的10%(「計劃授權上限」)，惟根據2017年購股權計劃或其他計劃條款已失效之購股權於計算計劃授權上限時不予計算在內。按上市日期已發行740,000,000股股份計算，計劃授權上限將相當74,000,000股股份，相當於上市日期已發行股份10%及於本中報日期已發行股份(不包括庫存股份)約6.94%。
- (ii) 儘管有前述規定，倘因根據2017年購股權計劃及其他計劃已授出及尚未行使之所有尚未行使購股權獲行使而可能發行之股份數目超過不時已發行股份的30%，則本公司不可授出任何購股權。

(f) 行使購股權之時限

於董事會決定及通知各參與者之期間內，可隨時根據2017年購股權計劃之條款行使購股權，惟購股權之行使期間自授出購股權日期起計不得超逾10年。購股權須待達致表現目標及／或董事會將予知會各參與者之任何其他條件(董事會可全權酌情決定)後，方可行使。



企業管治及其他資料

24

於2022年6月10日，本公司向本集團董事及僱員授出11,000,000份購股權，可按行使價每股6.46港元認購本公司普通股，有效期為10年。於授出的購股權中，於有關授出日期向本公司一名執行董事陳仁澤先生授出1,500,000份獲授出購股權。

向上述董事授出購股權已根據上市規則由獨立非執行董事批准。除上文所披露者外，於授出日期概無其他承授人為董事、本公司主要行政人員或主要股東(定義見上市規則)或任何彼等各自之聯繫人(定義見上市規則)。

下表顯示根據2017年購股權計劃向彼等授出而於2026年6月30日尚未行使的獲授出購股權：

					於2026年 1月1日	於2026年 6月30日				
承授人	授出日期	行使價	歸屬期	行使期	尚未行使	期內已授出	期內已行使(附註4)	期內已失效	期內已註銷	尚未行使
前董事										
王瑩女士(附註2)	2022年6月10日	6.46港元	10/6/2022-9/6/2024	10/6/2026-9/6/2032	100,000	-	-	-	-	100,000
自2026年4月17日起			10/6/2022-9/6/2024	10/6/2026-9/6/2032	100,000	-	-	-	-	100,000
退任執行董事但仍擔任本公司首席財務官			10/6/2022-9/6/2025	10/6/2027-9/6/2032	200,000	-	-	-	-	200,000
					400,000	-	-	-	-	400,000
董事										
原野先生(附註1、2及3)	2022年6月10日	6.46港元	10/6/2022-9/6/2024	10/6/2026-9/6/2032	375,000	-	-	-	-	375,000
自2026年6月1日起			10/6/2022-9/6/2024	10/6/2026-9/6/2032	375,000	-	-	-	-	375,000
獲委任為執行董事			10/6/2022-9/6/2025	10/6/2027-9/6/2032	750,000	-	-	-	-	750,000
					1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
僱員(附註2及3)										
	2022年6月10日	6.46港元	10/6/2022-9/6/2024	10/6/2025-9/6/2032	650,000	-	(475,000)	-	-	175,000
			10/6/2022-9/6/2024	10/6/2025-9/6/2032	650,000	-	(475,000)	-	-	175,000
			10/6/2022-9/6/2025	10/6/2026-9/6/2032	350,000	-	-	(200,000)	-	150,000
					1,650,000	-	(950,000)	(200,000)	-	500,000

附註1：由於原野先生自2020年4月加入本集團，並自2026年6月1日起獲委任為執行董事，因此以僱員授予彼之購股權已轉移並單獨披露為執行董事。

附註2：承授人須達致董事會不時就本集團淨利潤層面及就彼等設定的關鍵績效指標個別層面所設定的表現目標，當中參考彼等的職位、角色及職責以及本集團對彼等貢獻的期望。

附註3：授予若干僱員之購股權自歸屬期結束後的第一或兩年內不可行使。

附註4：股份於緊接根據第17.07(1)(d)條行使或歸屬購股權單位日期前的加權平均收市價為9.82港元。

企業管治及其他資料

於截至2026年6月30日止六個月，2017年購股權計劃項下(i)無購股權獲授出；(ii) 2,400,000份獲授出購股權尚未行使；(iii) 950,000份獲授出購股權獲行使；(iv) 200,000份獲授出購股權已失效；及(v)概無獲授出購股權被註銷。

根據上市規則第17.07(1)(c)條，股份於緊接2022年6月10日(即授出購股權之日)前的收市價為6.32港元。

根據上市規則第17.07(2)條，於2026年1月1日及2026年6月30日，2017年購股權計劃項下可供授出的購股權總數分別為零份。

根據上市規則第17.09(3)條，本公司於2017年購股權計劃項下可供發行的股份總數為2,400,000股股份，相當於本中報日期本公司已發行之1,065,754,792股普通股(不含庫存股份)的約0.23%。

2017年購股權計劃終止後，將不會再據其授出購股權。根據2017年購股權計劃已授出的購股權不會因2017年購股權計劃的終止而失效或不可行使。

股份計劃

於2024年5月21日(「採納日期」)，本公司股東於2024年5月21日舉行的本公司股東週年大會上批准並採納股份計劃。

下文載列股份計劃的概要，以供參考。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年4月29日的通函。

(a) 股份計劃之目的

股份計劃的目的是為合資格參與者(定義見下文)提供獎勵，以促進本集團業務的發展和成功。股份計劃讓合資格參與者有機會擁有本公司的個人權益，並有助於激勵合資格參與者優化其表現和效率，以及吸引和挽留對本集團長期成長有重要貢獻的合資格參與者。

就本節而言，除非文義另有所指：

「獎勵」指根據股份計劃授予的獎勵，該獎勵可為購股權或股份獎勵。

「合資格參與者」指僱員參與者或相關實體參與者，並且就股份計劃而言，該要約可針對一個為特定合資格參與者利益而設的工具(如信託或私人公司)或類似安排，前提是符合上市規則的要求(包括但不限於聯交所豁免，若適用)。

「最短期限」指就獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)而言，要約日期開始起計至緊接有關要約日期起計十二(12)個月期間屆滿前一日止期間。

「要約」指向合資格參與者提供的授出獎勵的要約(該獎勵可為購股權及／或股份獎勵)。

「相關實體」指本公司的控股公司、同系附屬公司或聯營公司。

「相關實體參與者」指相關實體的董事及僱員(無論全職、兼職或其他僱用安排)。



(b) 合資格參與者及合資格基準

合資格參與者為僱員參與者及相關實體參與者。釐定僱員參與者的合資格基準時，評估任何人士是否有資格參與股份計劃的因素包括：(1)僱員參與者的表現；(2)僱員參與者的技能、知識、經驗、專長及其他個人素質；(3)根據現行市場慣例及行業標準，僱員參與者的時間投入、責任或僱傭條件；(4)於本集團的任職年限；及(5)僱員參與者對本集團發展及成長的貢獻或潛在貢獻。

於釐定相關實體參與者的資格基準時，董事會將考慮(其中包括)：

- (a) 相關實體參與者參與本集團的實際程度及／或與本集團合作的實際程度以及相關實體參與者與本集團建立合作關係的期限(例如與本集團合作的年期)；
- (b) 相關實體參與者對本集團的業務發展(即本集團營業額或利潤的增長)已帶來或預期將產生的正面影響及／或對本集團帶來額外專長；
- (c) 相關實體參與者是否已向本集團轉介或引入進一步的業務關係的機會，而相關機會已落實；
- (d) 相關實體參與者是否有協助本集團開拓新市場及／或增加其市場份額；
- (e) 相關實體參與者已為本集團的成功所作出及給予的支持、協助、指引、建議、努力及貢獻的程度，或相關實體參與者日後很可能能夠為本集團的成功作出或給予的潛在支持、協助、指引、建議、努力及貢獻的程度；及
- (f) 控股公司、同系附屬公司或聯營公司與本集團業務關係的重要性及性質，及相關實體參與者於該等控股公司、同系附屬公司或聯營公司的貢獻透過合作關係可能為本集團核心業務帶來裨益。

27 企業管治及其他資料

(c) 要約及接納

在股份計劃及上市規則條文的規限下及根據該等條文，董事會有權(但不受約束)於任何時間、不時及在一段期間內，向其全權酌情選擇的合資格參與者提出要約，並須受董事會認為合適的條件所規限，惟倘根據公司(清盤及雜項條文)須發出招股章程，則不得提出有關要約。倘根據公司(清盤及雜項條文)條例(香港法例第32章)或任何適用法例須發出招股章程，或倘有關授出將導致本公司或任何董事違反任何司法權區之任何適用證券法例及規例，則不得作出有關發售。

要約應以董事會不時釐定之書面格式(而並非以書面形式作出者屬無效)向合資格參與者授出。

有關合資格參與者(而並非其他人士，包括合資格參與者的遺產代理人)仍可於作出要約當日起計二十一(21)日期間內接納要約。謹此說明，董事會可在授出相關獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)時酌情在要約函中註明任何條件，包括任何獎勵可行使前必須達致的條件及／或績效目標，以及本公司收回或扣留已授予任何合資格參與者的任何購股權或股份獎勵的任何退扣機制。

合資格參與者正式簽署接納要約之一式兩份函件，且本公司已收到以本公司為受益人的1.00港元或董事會可能釐定的任何其他金額(如有)的付款作為授出要約的代價後，則向合資格參與者提呈發售的所有獎勵股份有關的要約應視為已獲合資格參與者接納。

合資格參與者可就少於獲提呈的獎勵股份數目接納要約，但所接納的要約須涉及股份於聯交所買賣的一手單位或其完整倍數。已獲提呈但尚未接納的相關獎勵股份應失效。



(d) 歸屬期

除以下所述情況外，若本公司發生控制權變更事件(詳情載於購股權計劃)，則承授人須持有獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)不少於最低持有期，方可行使該獎勵。

董事會可全權酌情向僱員參與者授出獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)，惟該等獎勵的歸屬期須短於最短期限，並僅限於以下特定情況：

- (1) 向新加入者授出「補償性」獎勵，以取代彼等離開前僱主時喪失的獎勵股份；
- (2) 授予因身故、傷殘或發生任何不可控事件而終止僱傭的僱員參與者；
- (3) 因行政及合規理由而於一年內分批授出，包括若非因該等行政或合規理由而應早已授出的獎勵惟須等待下一批次方可授出；
- (4) 授予獎勵的混合或加速歸屬時間表，如獎勵可於十二(12)個月期間內平均歸屬；或
- (5) 以績效為基礎的歸屬條件取代基於時間的歸屬標準的授予，

各項均被視為適當，以提供靈活性來授予獎勵(a)作為競爭性條款及條件的一部分，以促使有價值的人才加入本集團(第(1)及(4)分段)；(b)獎勵過往貢獻，該等貢獻可能因行政或技術原因而被忽視(第(2)及(3)分段)；(c)獎勵表現卓越者，並加速歸屬(第(4)分段)；(d)根據績效指標而非時間來激勵表現卓越者(第(5)分段)；及(e)在有正當理由的特殊情況下(第(1)至(5)分段)，此與股份計劃的目的相一致。

(e) 行使價格及發行價

受限於根據股份計劃條款作出的任何調整，行使價應由董事會全權酌情釐定，惟至少須為以下最高者：(i)於要約日期(須為交易日)聯交所每日報價表所報股份收市價；(ii)於緊接要約日期前股份於聯交所交易的五(5)個連續交易日聯交所每日報價表所報股份平均收市價；及(iii)於要約日期股份的面值。

發行價應當為董事會全權酌情釐定的有關價格並於要約函通知承授人。謹此說明，董事會可能將發行價釐定為零。

企業管治及其他資料

(f) 股份數目上限

根據股份計劃隨時可能授出之所有獎勵(可能為購股權及／或股份獎勵)，連同根據本公司任何其他計劃可能授出之購股權及獎勵而可能發行之股份總數，不得超過相等於採納日期已發行股份(不包括庫存股份)10%之數目(「計劃授權限額」)。就計算計劃授權限額而言，根據股份計劃(及本公司其他計劃)條款失效之獎勵(包括購股權及股份獎勵)將不被視為已動用。按採納日期已發行989,750,000股股份計算，計劃授權上限將相當98,975,000股股份，相當於採納日期已發行股份10%及於本中報日期已發行股份(不包括庫存股份)約9.29%。

倘本公司在計劃授權上限於股東大會獲批准後進行股份合併或分拆，則根據計劃授權上限，所有計劃下將授出的所有購股權及獎勵所涉及之股份數目，作為於該合併或分拆前後的已發行股份總數的百分比，應保持不變並約整至最接近的整數股份。

本公司可自股東批准上次更新或採納日期之日起計第三(3)週年或之後於本公司股東大會上需尋求股東批准更新股份計劃項下之計劃授權限額。行使全部(i)股份計劃項下的獎勵(包括購股權及股份獎勵)及(ii)根據本公司任何其他計劃將予授出的購股權及獎勵而可能發行的作為「經更新」的股份總數不得超過批准更新當日已發行股份(不包括庫存股份)之10%。為尋求此更新項下的股東批准，本公司必須向股東寄發通函，當中載有上市規則規定的資料；及於任何三(3)年期間內的任何更新必須經根據上市規則第17.03C(1)(b)及(c)條取得獨立股東的批准。

(g) 向本公司任何董事、主要行政人員或主要股東，或彼等各自的任何聯繫人授出購股權及／或股份獎勵

向本公司任何董事、主要行政人員或主要股東(定義見上市規則)或其各自的任何聯繫人授出任何獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)，須獲獨立非執行董事批准(不包括任何獨立非執行董事或其聯繫人為該等獎勵建議承授人的情況)。

(a)若向本公司獨立非執行董事或主要股東，或其各自的任何聯繫人授出任何獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)，導致在截至及包括該授出日期的十二(12)個月期間內，根據所有授予的購股權及獎勵(不包括根據相關計劃條款已失效的任何購股權及獎勵)所發行及將予發行的股份總數超過已發行股份的0.1%(不包括庫存股)；或(b)若向本公司任何董事(不包括獨立非執行董事)或主要行政人員授出股份獎勵(即不包括授出購股權)，導致在截至及包括該授出日期的12個月期間內，根據所有授予的獎勵(不包括根據相關計劃條款已失效的任何獎勵)所發行及將予發行的股份總數超過已發行股份的0.1%(不包括庫存股)，則授出獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)須經股東於本公司股東大會上批准。



(h) 各合資格參與者的最高權益

若向合資格參與者授出的任何獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)導致於該合資格參與者於截至及包括該授出日期的十二(12)個月期間內，因根據相關計劃授出的所有購股權及獎勵(不包括根據相關計劃的條款已失效的任何購股權及獎勵)所發行及將發行的股份總數超過已發行股份的1%(不包括庫存股份)，則該授出須經股東於本公司股東大會上單獨批准，而該合資格參與者及其緊密聯繫人(或若該合資格參與者為關連人士，則其聯繫人)須放棄投票。

本公司須向股東寄發通函，該通函須披露合資格參與者的身份、將予授出的獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)的數目及條款(以及在過去十二(12)個月內已授予該合資格參與者的獎勵)、授予合資格參與者的獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)目的、有關該等獎勵條款如何服務該目的的解釋，以及聯交所不時可能要求的相關信息。該等獎勵授予合資格參與者的數目及條款(包括行使價或發行價)須於股東批准之前確定。就授出購股權而言，董事會提呈該授出之會議日期應被視為計算行使價的報價日期。

(i) 行使購股權的時間

根據股份計劃的條款，獎勵可於要約中規定的期間內全部或部分行使，前提是該期間不得超過有關獎勵的要約日期前的第十(10)個週年日。董事會可全權酌情決定並在相關獎勵的授出要約中提供任何董事會當時可能指定的表現目標，該等目標須由承授人達成，方可行使任何獎勵(可為購股權及／或股份獎勵)，以及本公司用以追回或扣留授予任何合資格參與者的購股權或股份獎勵的追索機制。

於2025年3月24日，本公司向本集團一名董事及僱員授出259,580份購股權，以認購本公司普通股，每股行使價為12.88港元，有效期為10年。在已授出購股權中，82,812份已授出購股權授予本公司執行董事王瑩女士。

於2026年6月24日，本公司向本集團一名僱員授出5,000,000份購股權，以認購本公司普通股，每股行使價為8.09港元，有效期為10年。

向上述董事授出獲授出購股權已根據上市規則由獨立非執行董事批准。除上文所披露者外，於授出日期概無其他承授人為董事、本公司主要行政人員或主要股東(定義見上市規則)或任何彼等各自之聯繫人(定義見上市規則)。

企業管治及其他資料

下表顯示根據股份計劃向彼等授出而於2026年6月30日尚未行使的獲授出購股權：

承授人	授出日期	行使價	歸屬期	行使期	於2026年	期內已授出	期內已	期內已失效	期內已註銷	於2026年
					1月1日		行使 ^(附註1)			6月30日
尚未行使										
董事										
王瑩女士 ^(附註2)	2025年3月24日	12.88港元	24/3/2025–24/3/2026	24/3/2026–24/3/2036	82,812	–	–	(82,812)	–	–
原野先生 ^(附註2及3)	2025年3月24日	12.88港元	24/3/2025–24/3/2026	24/3/2026–24/3/2036	99,900	–	–	(99,900)	–	–
僱員^(附註2)										
	2025年3月24日	12.88港元	24/3/2025–24/3/2026	24/3/2026–24/3/2036	76,868	–	–	(76,868)	–	–
僱員^(附註2及4)										
	2026年6月24日	8.09港元	24/6/2026–23/6/2027	24/6/2028–24/6/2036	–	1,250,000	–	–	–	1,250,000
			24/6/2027–23/6/2028	24/6/2029–24/6/2036	–	1,250,000	–	–	–	1,250,000
			24/6/2028–23/6/2029	24/6/2030–24/6/2036	–	2,500,000	–	–	–	2,500,000
合計					259,580	5,000,000	–	(259,580)	–	5,000,000

附註1：於期內概無購股權獲行使或歸屬。因此，根據上市規則第17.07(1)(d)條，無法獲得股份於緊接購股權或獎勵獲行使或歸屬日期前的加權平均收市價。

附註2：購股權的歸屬取決於部分表現目標的達成及承授人的行為。該表現目標與承授人角色及責任相關的個人表現指標有關。

附註3：由於原野先生自2020年4月加入本集團，並自2026年6月1日起獲委任為執行董事，因此以僱員授予彼之購股權已轉移並單獨披露為執行董事。

附註4：授予若干僱員之購股權自歸屬期結束後的第一年內不可行使。

於截至2026年6月30日止六個月，(i)已授出5,000,000份購股權獎勵；(ii) 5,000,000份已授出購股權尚未行使；(iii)並無已授出購股權獲行使；(iv) 259,580份已授出購股權失效；及(v)並無已授出購股權根據股份計劃註銷。

根據《上市規則》第17.07(1)(c)條，緊接2025年3月24日及2026年6月24日(即購股權授出當日)之前的股份收市價，分別為12.20港元及7.99港元。

根據上市規則第17.07(2)條，於2026年1月1日及2026年6月30日，股份計劃項下可供授出的購股權及股份獎勵總數分別為98,715,420份及93,975,000份。

根據上市規則第17.09(3)條，本公司於股份計劃項下可供發行的股份總數為98,975,000股份，相當於本中報日期本公司已發行之1,065,754,792股普通股股份(不含庫存股份)的約9.29%。

根據上市規則第17.09(9)條，截至2026年6月30日，股份計劃的剩餘年限約為7年零10個月。



2025 受限制股份獎勵計劃

計劃概要

本公司於2025年3月17日採納了2025年受限制股份獎勵計劃(「**2025股份獎勵計劃**」)，該計劃以現有股份資助，不涉及本公司新股份的發行。2025股份獎勵計劃的主要條款概要如下：

- (一) **目的**：表彰若干合資格參與者對本集團發展的貢獻並給予激勵，以挽留人才促進本集團持續發展；為合資格參與者提供額外激勵以達到績效目標；使管理人員及僱員的利益與股東利益更加一致；以及吸引合適人才以促進本集團的進一步發展。
- (二) **合資格參與者**：本公司、本集團其他成員公司或任何聯屬公司的僱員(不論全職或兼職)、董事或管理人員，以及按照上市規則不時允許的其他人士。
- (三) **計劃授權額度上限**：根據2025股份獎勵計劃授出的所有獎勵所涉及的股份總數(不包括已失效或被沒收或已註銷的獎勵)不得超過採納日已發行股份(不包括庫存股)的10%。任何單一合資格參與者獲授獎勵所涉及的股份上限不得超過採納日已發行股份(不包括庫存股)的1%。按2025年3月17日(即2025股份獎勵計劃採納日期)已發行987,886,000股股份計算，本計劃授權上限相當於98,788,600股股份，佔該採納日期已發行股份10%及於本中報日期已發行股份(不包括庫存股份)約9.27%。
- (四) **歸屬期**：由董事會或薪酬委員會全權酌情決定，惟不少於12個月。
- (五) **計劃有效期**：自採納日起計10年。
- (六) **資助方式**：受託人按董事會指示在公開市場購入本公司現有股份，或以現金等值結算。不涉及本公司新股份的發行。
- (七) **回撥機制**：2025股份獎勵計劃設有回撥機制，於發生嚴重不當行為、財務報表重大錯誤陳述或其他指定情況時，本公司可追回或扣減已授出的獎勵。
- (八) **績效目標**：董事會或薪酬委員會可酌情為獎勵的授出附加績效、營運及財務目標。

33 企業管治及其他資料

- (九) **授出與接納**：獎勵的授出要約將透過授出函件向選定參與者提出。選定參與者可於授出函件內訂明的期限內簽署及交回接納通知以接納有關要約。選定參與者於申請或接納獎勵時毋須支付任何代價。
- (十) **所獎勵股份的購買價**：由於2025年股份獎勵計劃涉及以現有股份撥付的受限制股份獎勵，因此並不設行使價。所獎勵股份的購買價(如有)將由董事會或薪酬委員會在授出時，綜合考慮2025年股份獎勵計劃的目的及相關選定參與者對本集團的貢獻後，按其絕對酌情權釐定。
- (十一) **獎勵的行使與歸屬時間**：董事會或薪酬委員會可按其絕對酌情權釐定歸屬期及獎勵可行使或歸屬的期限，惟該期限不得超過計劃期限(即自採納日期起計10年)。為免生疑問，所授出獎勵的歸屬期不得少於12個月。

獎勵授出情況

於2025年3月17日，本公司向兩名合資格參與者合共授出930,000股獎勵股份(以合計基準披露)，相當於本公司930,000股相關股份，約佔本公司於本中報日期已發行股本的0.09%。

於2026年3月17日，本公司根據2025股份獎勵計劃向七名合資格參與者授出合共1,433,413份受限制股份獎勵。授出的獎勵股份代表1,433,413股相關股份，約佔本公司於本中報日期已發行股本的0.13%。

於2026年6月24日，本公司向三名合資格參與者授出合共271,985份受限制股份獎勵。授出的獎勵股份代表271,985股相關股份，約佔本公司於本中報日期已發行股本的0.03%。

受限制股份獎勵承授人：受限制股份獎勵承授人均為本公司僱員，乃基於多項標準釐定，其中包括職級、服務年資、績效評估結果及能力評估。根據上市規則第14A章，概無受限制股份獎勵承授人為本公司關連人士。

歸屬條件及時間表：授出的受限制股份獎勵總數的25%將於歸屬開始日期的第一個週年日歸屬，受限制股份單位總數餘下的25%及50%將分別於歸屬開始日期的第二個週年日及第三個週年日歸屬，惟須達成董事會釐定的業績及風險控制目標。如未能達成歸屬條件，授出的受限制股份單位將失效。

董事確認，於授出日期，各承授人均並非本公司董事、行政總裁或主要股東(定義見上市規則)，亦非其各自的連絡人(定義見上市規則)。



企業管治及其他資料

34

下表載列於2026年6月30日，根據2025年限制性股份獎勵計劃已授出獎勵的尚未行使狀況：

承授人	授出日期	購買價	歸屬期	於2026年	期內 已授出	期內 已歸屬	期內 已失效	期內 已註銷	於2026年
				1月1日 尚未行使					6月30日 尚未行使
僱員(附註1、2)	2025年3月17日	無	17/3/2025-16/3/2026	232,500	-	(232,500)	-	-	-
			17/3/2026-16/3/2027	232,500	-	-	-	-	232,500
			17/3/2027-16/3/2028	465,000	-	-	-	-	465,000
				930,000	-	(232,500)	-	-	697,500
僱員(附註2)	2026年3月17日	無	17/3/2026-16/3/2027	-	358,353	-	-	-	358,353
			17/3/2027-16/3/2028	-	358,353	-	-	-	358,353
			17/3/2028-16/3/2029	-	716,707	-	-	-	716,707
				-	1,433,413	-	-	-	1,433,413
僱員(附註2)	2026年6月24日	無	24/6/2026-23/6/2027	-	67,996	-	-	-	67,996
			24/6/2027-23/6/2028	-	67,996	-	-	-	67,996
			24/6/2028-23/6/2029	-	135,993	-	-	-	135,993
				-	271,985	-	-	-	271,985

附註1：股份於緊接根據第17.07(1)(d)條行使或歸屬受限制股份獎勵日期前的加權平均收市價為10.33港元。

附註2：獎勵的歸屬取決於部分表現目標的達成及承授人的行為。該表現目標與承授人角色及責任相關的個人表現指標有關。

於截至2026年6月30日止六個月，(i)已授出1,705,398份股份獎勵；(ii) 2,402,898份已授出股份獎勵尚未行使；(iii) 232,500份已授出股份獎勵獲歸屬；(iv)並無已授出股份失效；及(v)並無已授出股份根據2025股份獎勵計劃註銷。

根據上市規則第17.07(1)(c)條，緊接2025年3月17日、2026年3月17日及2026年6月24日(即股份授出當日)之前的股份收市價，分別為9.41港元、10.33港元及7.99港元。

根據上市規則第17.07(2)條，於2026年1月1日及2026年6月30日，2025股份獎勵計劃項下可供授出的股份總數分別為97,858,600份及96,385,702份。

企業管治及其他資料

根據上市規則第17.09(3)條，本公司於2025股份獎勵計劃項下可供授出的股份總數為98,788,600股份，相當於本中報日期本公司已發行之1,065,754,792股普通股股份(不含庫存股份)的約9.27%。

根據上市規則第17.09(9)條，截至2026年6月30日，2025股份獎勵計劃的剩餘年限約為8年零8個月。

有關2025股份獎勵計劃下獎勵授出的進一步詳情(包括公允價值及會計處理)，請參閱本中報綜合財務報表附註中的相關章節。

根據上市規則第17.07(3)條，就截至2026年6月30日止六個月根據2017年購股權計劃及股份計劃授出的購股權及／或股份獎勵而可能發行的股份數目，除以相同報告期內已發行相關類別股份(不包括庫存股份)的加權平均數為0.69%。

有關根據該等計劃授出的購股權及／或受限制股份獎勵的公允價值及會計政策的資料載於綜合財務報表附註26。

除上述者外，於報告期內任何時間，本公司、其控股公司或其符合附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股)。

於2026年6月30日，本公司持有521,000股庫存股份，佔本公司已發行股份的0.05%。本公司擬於其認為必要適當的情況下將庫存股用於(i)結算根據本公司採納的股份計劃行使及／或歸屬股份獎勵時的相關股份；(ii)結算本集團不時進行的交易部分或全部代價；及(iii)根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)出售庫存股份。

董事及主要股東於競爭權益的權益或利益衝突

截至2026年6月30日止六個月，董事並不知悉，董事、本公司主要股東及彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)從事任何與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務或於其中擁有任何權益，及任何有關人士與本公司存在或可能存在任何其他利益衝突。



董事的證券交易

本公司已根據標準守則採納一套董事進行本公司證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，於上市日期至本中報日期內，彼等已遵守交易必守標準及本公司所採納有關證券交易的行為守則。

董事資料的變動

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司非執行董事盧偉雄先生，已於二零二六年六月二十六日退任5100藏冰川有限公司(股份代號：1115)(前稱為西藏水資源有限公司)獨立非執行董事職務。除上述披露者外，董事資料並無其他變動需要根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

獲准許的彌償

根據本公司的組織章程細則，全體董事或本公司其他高級職員就其執行職務或與此有關所可能承擔的一切責任(在公司條例所容許的最大範圍下)，均有權從本公司資產中獲得彌償。本公司已就與董事及本公司其他高級職員可能進行辯護的任何訴訟有關的所有責任投保。

管理合約

於2026年上半年，除僱傭合約外，並無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

足夠公眾持股量

根據於本中報日期本公司可透過公開渠道獲得的資料且就董事所知，於整個截至2026年6月30日止六個月期間及此後直至本中報日期，本公司全部已發行股份的至少25%由公眾人士持有。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島相關法律並無優先購買權條文，亦無就該等權利規定本公司須按比例向現有股東發售新股份的限制。

企業管治及其他資料

稅務寬免

董事並不知悉本公司股東因持有本公司證券而可獲任何稅務寬免。

企業管治

截至2026年6月30日止半年度，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則的守則條文。

董事致力於達致高水準的企業管治，以維護股東的權益。為達到此目的，本集團將持續遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則及相關的上市規則(「企業管治守則」)。

本公司的股份於2017年7月6日(「上市日期」)在GEM成功上市，並於2019年10月24日轉至主板上市。就董事會所深知，本公司已於上市日期至2026年6月30日期間內遵守企業管治守則的守則條文。

根據上市規則第13.22條的持續披露

根據上市規則第13.22條，於2026年6月30日，該等聯屬公司(由本集團提供財務資助及本集團就授予該等聯屬公司的融資提供擔保)的合併財務狀況表及本集團於該等聯屬公司之應佔權益呈列如下：

	合併財務狀況表 (人民幣千元)	本集團應佔權益 (人民幣千元)
非流動資產	69,660	28,964
流動資產	16,724,675	7,254,742
流動負債	(12,813,498)	(5,651,621)
資產總值減流動負債	3,980,837	1,632,085
非流動負債	(886,039)	(309,695)
資產淨值	3,094,798	1,322,390

於2026年6月30日，聯屬公司的合併財務狀況表乃透過合併其財務狀況表編製，並已作出調整以符合本集團的重大會計政策，並重新分類至財務狀況表的重大分類。



審核委員會

本公司已於2017年6月19日遵照上市規則第3.21至3.24條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第D.3段成立審核委員會，並訂明書面職權範圍。審核委員會的首要職責主要為就委任及罷免外聘核數師向董事會作出推薦建議；審閱財務報表；並監督本公司之內部監控及風險管理程序及制度。審核委員會現時包括三名成員，即鄧景山先生、盧偉雄先生及陳玉英女士。鄧景山先生為審核委員會主席。鄧景山先生及陳玉英女士為本公司獨立非執行董事。

本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表及中期業績公告已由審核委員會審閱。董事會認為，有關財務資料乃根據適用會計準則、上市規則之規定及任何其他適用法律規定編製，並已作出充足披露。

本公司的獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已遵照香港審閱工作準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表。

報告期後事項

除上述披露外，本公司於報告期後概無其他重大期後事項。

承董事會命
盛業控股集團有限公司
主席
Tung Chi Fung

香港，2026年8月18日

本中報內中文名稱的英文翻譯，倘有「*」標記則僅收錄作參考用途，不應被視為有關中文名稱的正式英文名稱。

除另有指明外，人民幣兌港元乃按人民幣1.00元兌1.10港元的概約匯率換算，僅作參考用途。該換算不應詮釋為聲明有關金額已經、本應或可按該匯率或任何其他匯率轉換，甚或完全不能轉換。

本中報中英文版本如有任何不一致之處，概以英文版本為準。

簡明綜合財務報表審閱報告

Deloitte.

德勤

致盛業控股集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

吾等已審閱列載於第40頁至第80頁之盛業控股集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司之簡明綜合財務報表。簡明綜合財務報表包括於2026年6月30日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合損益表、簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務資料之報告須符合當中之相關條文及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事負責根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。吾等之責任為根據吾等之審閱，對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照吾等雙方所協定之委聘條款，僅向閣下整體作出報告，除此以外，本報告不作其他用途。吾等概不就本報告之內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱工作準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。該等簡明綜合財務報表之審閱工作包括向主要負責財務及會計事項的人員作出查詢，並採用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行的審計範圍為小，所以不能保證吾等會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此吾等不會發表審計意見。

結論

根據吾等的審閱，吾等未獲悉任何事項，使吾等相信簡明綜合財務報表在所有重大方面並無按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月18日

簡明綜合損益表

40

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
平台科技服務收入	4	217,076	212,772
數字金融解決方案收入	4	204,313	204,110
供應鏈資產再融資時確認的收益	4	297	428
主營業務收入及收益		421,686	417,310
其他收入	5	20,128	15,801
其他收益及虧損	6	44,883	(5,443)
員工成本		(98,266)	(73,708)
折舊及攤銷	9	(22,451)	(19,057)
其他成本及經營開支		(42,708)	(30,393)
扣除撥回的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下的減值虧損	18	2,487	10,065
融資成本	7	(116,570)	(122,599)
應佔聯營公司溢利		77,149	78,994
除稅前溢利		286,338	270,970
稅項	8	(75,198)	(68,011)
期內溢利	9	211,140	202,959
應佔：			
—本公司擁有人		208,639	199,841
—非控股權益		2,501	3,118
		211,140	202,959
每股盈利	12		
—基本(人民幣分)		20	20
—攤薄(人民幣分)		20	20



41 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	9	211,140	202,959
其他全面收益(開支)(「其他全面收益」)：			
其後不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)權益工具投資之公允價值收益／(虧損)			
		(27,788)	2,443
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額			
		222	(226)
公允價值收益／(虧損)(扣除預期信貸虧損及於終止確認後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備)：			
—按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	10	3,671	(833)
與其後可能重新分類的項目相關的所得稅		(918)	212
		2,975	(847)
期內其他全面收益／(開支)，扣除所得稅		(24,813)	1,596
期內全面收益總額		186,327	204,555
應佔：			
—本公司擁有人		183,826	201,437
—非控股權益		2,501	3,118
		186,327	204,555

簡明綜合財務狀況表

42

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業及設備	13	11,946	386,246
使用權資產	13	11,805	95,876
投資物業	13	278,809	29,287
商譽		464,965	464,965
無形資產	13	262,698	264,546
於聯營公司的投資	14	1,592,782	1,596,931
遞延稅項資產	15	829	10,786
衍生金融工具	16(a)	28	68
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的其他金融資產	16(b)	826,373	736,348
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	17	263,501	288,072
按公允價值計入其他全面收益的權益工具		77,986	148,367
向關聯方貸款	28	17,371	55,163
應收貿易款項及應收票據	20(a)	720	5,506
其他應收款項、預付款項及其他	20(b)	2,988	17,751
已抵押銀行存款		—	151,330
		3,812,801	4,251,242
流動資產			
待售物業	19	235,995	—
衍生金融工具	16(a)	4,017	1,611
按公允價值計入損益的其他金融資產	16(b)	139,341	288,977
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	17	3,898,056	4,073,344
應收貸款		140,056	277,129
向關聯方貸款	28	—	69,939
按攤銷成本計量之債務工具		50	4,944
供應鏈資產再融資時確認的應收款項		1,023	1,023
應收擔保客戶款項		2,556	4,264
應收貿易款項及應收票據	20(a)	68,864	57,676
其他應收款項、預付款項及其他	20(b)	232,022	215,167
合約成本		354	354
已抵押銀行存款		1,193,903	1,643,599
現金及現金等價物		999,278	712,153
		6,915,515	7,350,180



簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
關聯方貸款	28	1,364,662	1,395,888
應付貿易款項及其他應付款項	21	1,511,944	981,889
衍生金融工具	16(a)	7,516	6,635
合約負債		89,723	86,762
應付所得稅		51,804	90,575
擔保合約產生的負債	22	67,691	66,789
借款	23	2,479,626	3,262,351
按公允價值計入損益的其他金融負債	16(c)	598,432	610,780
租賃負債		5,347	5,375
		6,176,745	6,507,044
流動資產淨值		738,770	843,136
非流動負債			
擔保合約產生的負債	22	934	1,776
借款	23	192,455	315,635
按公允價值計入損益的其他金融負債	16(c)	64,730	34,593
關聯方貸款	28	169,204	165,641
租賃負債		7,703	8,912
遞延稅項負債	15	177,255	150,972
		612,281	677,529
資產淨值		3,939,290	4,416,849
資本及儲備			
股本	24	9,260	9,251
儲備		3,883,713	4,363,782
本公司擁有人應佔權益		3,892,973	4,373,033
非控股權益		46,317	43,816
總權益		3,939,290	4,416,849

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔												
	為受限制股份單位計劃 (「受限制股份單位計劃」)										按公允價值計入其他全面收益的儲備／		
											以股份為基礎		
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	持有的股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元 (附註1)	匯兌儲備 人民幣千元	的付款儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註ii)	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
於2026年1月1日(未經審核)	9,251	(2,151)	1,674,237	(57,022)	(85,313)	44,121	(290)	11,344	470,375	2,308,481	4,373,033	43,816	4,416,849
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208,639	208,639	2,501	211,140
期內其他全面收益(開支)	-	-	-	-	-	(25,035)	222	-	-	-	(24,813)	-	(24,813)
期內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	-	(25,035)	222	-	-	208,639	183,826	2,501	186,327
確認以權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	2,378	-	-	2,378	-	2,378
確認為分派的股息(附註11)	-	-	(671,595)	-	-	-	-	-	-	-	(671,595)	-	(671,595)
按公允價值列為其他全面收益之權益工 具的處分	-	-	-	-	-	(21,999)	-	-	-	21,999	-	-	-
行使購股權／受限制股份單位	9	-	7,909	1,128	-	-	-	(3,715)	-	-	5,331	-	5,331
購股權失效	-	-	-	-	-	-	-	(421)	-	421	-	-	-
於2026年6月30日(未經審核)	9,260	(2,151)	1,010,551	(55,894)	(85,313)	(2,913)	(68)	9,586	470,375	2,539,540	3,892,973	46,317	3,939,290



簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔												
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	為受限制股份	資本儲備 人民幣千元	按公允價值計	匯兌儲備 人民幣千元	以股份為基礎			小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
				單位計劃		入其他全面收		的付款儲備	法定儲備	保留溢利			
				(「受限制股份 單位計劃」)		益的儲備／							
				持有的股份 人民幣千元		重估儲備 人民幣千元 (附註i)		人民幣千元	人民幣千元 (附註ii)	人民幣千元			
於2025年1月1日(經審核)	8,547	(2,151)	1,865,201	(59,154)	(85,313)	27,158	(199)	27,256	394,243	1,895,005	4,070,593	43,789	4,114,382
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199,841	199,841	3,118	202,959
期內其他全面收益(開支)	-	-	-	-	-	1,822	(226)	-	-	-	1,596	-	1,596
期內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	-	1,822	(226)	-	-	199,841	201,437	3,118	204,555
自配售發行新股份(附註24)	162	-	194,360	-	-	-	-	-	-	-	194,522	-	194,522
自配售發行新股份應佔交易成本(附註24)	-	-	(341)	-	-	-	-	-	-	-	(341)	-	(341)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,327)	(4,327)
確認以權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	492	-	-	492	-	492
購股權失效	-	-	-	-	-	-	-	(2,435)	-	2,435	-	-	-
確認為分派的股息(附註11)	-	-	(950,653)	-	-	-	-	-	-	-	(950,653)	-	(950,653)
行使購股權／受限制股份單位	26	-	22,186	2,132	-	-	-	(6,941)	-	-	17,403	-	17,403
於2025年6月30日(未經審核)	8,735	(2,151)	1,130,753	(57,022)	(85,313)	28,980	(425)	18,372	394,243	2,097,281	3,533,453	42,580	3,576,033

附註：

- (i) 本公司擁有人應佔按公允價值計入其他全面收益的儲備指(i)扣除預期信貸虧損及重新分類調整後的除稅後按公允價值計入其他全面收益的公允價值變動；(ii)一間聯營公司所佔的按公允價值計入其他全面收益的儲備；(iii)投資重估儲備。
- (ii) 根據在中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則，其每年向其擁有人作出任何股息分派前，須根據相關中國會計規則及金融法規將除稅後溢利的約10%撥入法定儲備，直至結餘達到其註冊資本的50%為止。

簡明綜合現金流量表

46

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	1,380,818	3,559,530
投資活動		
按公允價值計入損益的其他金融資產出售的所得款項	406,751	2,251,601
已收應收貸款保證金	—	210,000
聯營公司償還貸款	105,000	70,000
已收來自聯營公司的股息	81,298	58,673
償還應收貸款	140,058	33,908
處分按公允價值列為其他全面收益之權益工具所獲現金	62,593	—
就開發成本及購買其他無形資產付款	(12,341)	(10,130)
存放定期存款	—	(40,960)
購買按公允價值計入其他全面收益的權益工具	(20,000)	(42,977)
向一間聯營公司發放貸款	—	(70,000)
就履約承擔支付的保證金	—	(113,937)
應收貸款的墊款	(5,211)	(510,472)
或然代價付款	(100,000)	(400,000)
購買物業及設備	(81,623)	(441,994)
購買按公允價值計入損益的其他金融資產	(375,698)	(2,183,039)
其他投資現金流量	25,242	(4,827)
投資活動產生／(所用)現金淨額	226,069	(1,194,154)



簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
融資活動		
來自關聯方的貸款	1,926,196	1,823,696
新增借款	1,951,463	1,326,672
提取借款的已抵押銀行存款	902,653	921,529
發行配售股份	—	194,181
出售結構性票據所得款項	263,510	153,445
償還結構性票據	(140,073)	(14,502)
已付借款利息	(54,686)	(57,964)
已付關聯方貸款利息	(59,576)	(102,095)
已付本公司股東股息	—	(349,510)
存放借款的已抵押銀行存款	(338,061)	(1,276,000)
償還關聯方貸款	(1,953,841)	(2,138,413)
償還借款	(3,814,702)	(2,669,594)
其他融資現金流量	4,373	16,840
融資活動所用現金淨額	(1,312,744)	(2,171,715)
現金及現金等價物增加淨額	294,143	193,661
於1月1日的現金及現金等價物	712,153	515,614
匯率變動的影響	(7,018)	3,516
於6月30日的現金及現金等價物	999,278	712,791

簡明綜合財務報表附註

48

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號(「香港會計準則第34號」)「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

2. 會計政策

除按公允價值計量的若干金融工具(倘適用)外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用香港財務報告準則會計準則修訂本所產生的會計政策變動外，編製此截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所依循者貫徹一致。

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本期中間期間，本集團首次採納由香港會計師公會(HKICPA)頒佈之以下香港財務報告準則(HKFRS)之修訂，該等修訂對本集團於2026年1月1日或之後開始之年度期間強制生效，並適用於本集團簡明合併財務報表之編製：

香港財務報告準則第9號及第7號之修訂	金融工具的分類與計量
香港財務報告準則第9號及第7號之修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合同
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則年度改進—第11輯

於本期中間期間採納該等香港財務報告準則之修訂，對本集團於本期及前期之財務狀況及經營成果並無重大影響，亦無重大影響於本集團簡明合併財務報表所載之揭露事項。

2.1 對本集團產生適用之會計政策

待售物業

待售物業包括持有待售的物業，按成本與可變現淨值兩者中的較低者列示。待售物業的帳面價值包括租約土地成本以及開發支出，開發支出中包含建築成本和資本化的借款費用。可變現淨值指待售物業的預計售價減去所有預計的完工成本以及為實現銷售所必需發生的成本。為實現銷售所必需發生的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本，以及集團為完成銷售必須承擔的非增量成本，包括市場行銷、銷售和分銷過程中將發生的成本。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 分部資料

主要營運決策人(「主要營運決策人」，即本公司執行董事)已確定，因本集團主要在中國從事提供平台科技服務、數字金融解決方案及出售供應鏈資產服務，於整個報告期內除實體範圍內的披露外並無呈列分部資料，而主要營運決策人審閱本集團整體的簡明綜合財務狀況及業績，以分配資源及評估本集團的表現。

本公司為一間投資控股公司，本集團經營的主要地點為中國。本集團的大部分收入、收益及主要非流動資產主要來自或位於中國。

4. 主營業務收入及收益

本期主要業務收入乃來自中國內地提供平台科技服務、數字金融解決方案及供應鏈資產再融資所產生之已收及應收收入。

於本期中期期間，本集團管理層認為供應鏈資產撮合服務屬於本集團之日常業務，因此已將供應鏈資產撮合服務所產生之按公允價值計入損益的供應鏈資產之收益以及供應鏈資產管理服務收入分類為本集團之收入，並相應地將比較期間相關數據由「其他收入」重分類至「收入」，以符合本期之列報方式。

(i) 平台科技服務收入分拆

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
平台科技支持及數字生態服務	96,763	113,903
推介服務	78,988	92,577
AI信息服務	21,565	427
供應鏈資產管理服務	19,760	5,545
其他服務	—	320
	217,076	212,772

簡明綜合財務報表附註

50

截至2026年6月30日止六個月

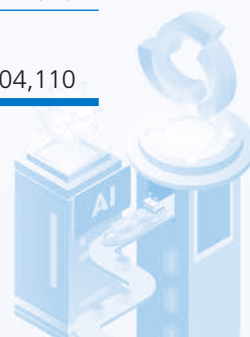
4. 主營業務收入及收益(續)

(i) 平台科技服務收入分拆(續)

截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入確認的時間		
隨時間確認		
—平台科技支持及數字生態服務	91,521	110,342
—供應鏈資產管理服務	1,088	3,414
—其他服務	—	320
	92,609	114,076
於某一時間點確認		
—推介服務	78,988	92,577
—AI信息服務	21,565	427
—供應鏈資產管理服務	18,672	2,131
—平台科技支持及數字生態服務	5,242	3,561
	124,467	98,696
	217,076	212,772

(ii) 數字金融解決方案收入

截至6月30日止六個月		
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
供應鏈資產的利息收入	164,574	169,122
按公允價值計入損益的供應鏈資產之收益	22,551	10,089
擔保收入	16,820	24,251
包含重大融資成分的合約利息收入	368	648
	204,313	204,110



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

4. 主營業務收入及收益(續)

(iii) 供應鏈資產再融資時確認的收益

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團出售部分供應鏈資產予若干主要在中國的金融機構。根據本集團與有關金融機構訂立的銷售協議條款，供應鏈資產再融資導致供應鏈資產完全終止確認。

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
利息收入	15,732	12,845
按公允價值計入其他全面收益權益工具之股息—與報告期未持有的投資	2,895	—
投資物業租金收入	301	312
政府獎勵	144	2,354
其他	1,056	290
	20,128	15,801

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入損益的金融資產及金融負債的公允價值變動(虧損)收益淨額	54,782	(2,877)
出售設備的虧損	(57)	(22)
匯兌虧損淨額	(9,841)	(2,772)
其他	(1)	228
	44,883	(5,443)

簡明綜合財務報表附註

52

截至2026年6月30日止六個月

7. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
關聯方貸款利息	59,558	78,921
借款利息	59,264	45,270
租賃負債利息(附註)	339	242
融資成本總額	119,161	124,433
減：在建樓宇成本中的資本化金額	(2,591)	(1,834)
	116,570	122,599

附註：有關關聯方的租賃負債利息詳情載於附註28。

8. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
扣除包括：		
即期稅項		
－中國企業所得稅(「企業所得稅」)	39,856	47,846
－中國附屬公司的已宣派股息的預扣稅	—	1,246
－香港附屬公司利息收入的預扣稅	20	20
	39,876	49,112
遞延稅項(附註15)	35,322	18,899
	75,198	68,011

由於本集團於香港的營運在兩個期間均無應課稅溢利，故簡明綜合財務報表並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國大陸地區附屬公司於兩個期間的稅率為25%。若干中國大陸地區附屬公司獲地方稅務局批准享有15%的優惠稅率。

已於本中期期間在簡明綜合財務報表就預扣稅計提撥備，詳情載於附註15。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

9. 期內溢利

期內溢利乃扣除(計入)下列各項後計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
無形資產攤銷	14,189	13,332
使用權資產折舊	5,129	5,665
物業及設備折舊	1,672	698
投資物業折舊	1,461	441
折舊及攤銷總額	22,451	20,136
減：在建樓宇中的資本化金額	—	(1,079)
於損益確認的折舊及攤銷	22,451	19,057
研發成本	10,083	8,980

10. 其他全面收益(開支)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入其他全面收益計量的供應鏈資產		
— 期內公允價值變動，扣除預期信貸虧損	3,968	(405)
— 終止確認時對損益的重新分類調整	(297)	(428)
	3,671	(833)

簡明綜合財務報表附註

54

截至2026年6月30日止六個月

11. 股息

期內確認為分派的本公司普通股股東之股息：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
2025年末期—每股人民幣40.47分 (2025年：2024年末期股息每股人民幣34.7分)	426,947	349,504
2026年特別股息—每股人民幣23.19分 (2025年：每股人民幣59.6分)	244,648	601,149
	671,595	950,653

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於簡明綜合財務報表列示	671,595	950,653

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
盈利：		
就每股基本及攤薄盈利而言本公司擁有人應佔期內溢利	208,639	199,841



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

12. 每股盈利(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股 (未經審核)	2025年 千股 (未經審核)
股份數目：		
就每股基本盈利而言普通股的加權平均數	1,053,797	980,234
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權／受限制股份單位計劃	1,430	3,837
就每股攤薄盈利而言普通股的加權平均數	1,055,227	984,071

13. 物業及設備／使用權資產／投資物業／無形資產的變動

於本中期期間，本集團i)產生人民幣28,639,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣88,056,000元)的新辦公物業工程成本及人民幣5,990,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣498,000元)的設備購置成本、ii)將在建工程中之建築物分別轉撥人民幣211,407,000元及人民幣195,774,000元至投資性不動產及用於出售之不動產；、iii)將租賃土地分別轉撥人民幣40,221,000元及人民幣39,576,000元至用於出售之不動產及投資性不動產、iv)產生人民幣12,336,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣10,127,000元)的開發成本，用於開發網上平台。

簡明綜合財務報表附註

56

截至2026年6月30日止六個月

14. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資詳情載列如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資於聯營公司的成本(非上市)	1,373,450	1,373,450
應佔收購後溢利，扣除已收股息	219,332	223,481
	1,592,782	1,596,931

於報告期末，本集團的聯營公司詳情載列如下：

實體名稱	註冊成立/ 成立地點	法定及已繳付 資本資料	本集團所持擁有權益/ 投票權比例		主營業務
			2026年 6月30日	2025年 12月31日	
無錫國金商業保理有限公司(「無錫國金」)	中國	人民幣489,800,000元 人民幣489,800,000元	49%	49%	提供供應鏈服務
廈門象盛商業保理有限公司(「廈門象盛」)	中國	人民幣500,000,000元 人民幣500,000,000元	43%	43%	提供供應鏈服務
青島海控商業保理有限公司(「青島海控」)	中國	人民幣527,000,000元 人民幣527,000,000元	40%	40%	提供供應鏈服務
寧波國富商業保理有限公司(「寧波國富」)	中國	人民幣500,000,000元 人民幣500,000,000元	35%	35%	提供供應鏈服務
廣西茂景商貿有限公司(「廣西茂景」)	中國	人民幣2,000,000元 人民幣1,000,000元	20%	20%	提供貿易服務



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

15. 遞延稅項

以下為就財務報告目的進行的遞延稅項結餘分析：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
遞延稅項資產	829	10,786
遞延稅項負債	(177,255)	(150,972)
	(176,426)	(140,186)

以下為於兩個期間內確認的主要遞延稅項資產(負債)及其變動：

	中國附屬公 司未分派 盈利 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	公允價值 調整 人民幣千元	於業務合併 中收購之 無形資產 人民幣千元	其他 人民幣千元 (附註)	總額 人民幣千元
於2025年1月1日(經審核)	(62,793)	(26,130)	21,124	(4,411)	(49,000)	6,161	(115,049)
(扣自)計入損益	(13,757)	1,835	(3,527)	(4,080)	770	(140)	(18,899)
扣自其他全面收益	-	-	-	212	-	-	212
於2025年6月30日(未經審核)	(76,550)	(24,295)	17,597	(8,279)	(48,230)	6,021	(133,736)
(扣自)計入損益	(7,998)	6,973	5,976	(5,770)	771	(6,194)	(6,242)
扣自其他全面收益	-	-	-	(208)	-	-	(208)
於2025年12月31日(經審核)	(84,548)	(17,322)	23,573	(14,257)	(47,459)	(173)	(140,186)
(扣自)計入損益	(14,507)	(10,763)	(308)	(10,975)	770	461	(35,322)
扣自其他全面收益	-	-	-	(918)	-	-	(918)
於2026年6月30日(未經審核)	(99,055)	(28,085)	23,265	(26,150)	(46,689)	288	(176,426)

附註：其他指(i)一間中國附屬公司稅項虧損及(ii)採納香港會計準則第12號(修訂本)的租賃交易產生的遞延稅項。

截至2026年6月30日止六個月

15. 遞延稅項(續)

根據企業所得稅法及其詳細實施條例，自產生溢利分派的股息，應按10%的稅率繳納企業所得稅，並由中國實體扣繳。根據《中國與香港之間避免雙重徵稅的稅收安排》，香港居民公司從中國大陸地區附屬公司收取股息時，應享有5%的優惠稅率。本集團的香港附屬公司享有上述優惠稅率。因此，就中國附屬公司的預期股息，已按5%的適用稅率於簡明綜合財務報表就遞延稅項負債作出撥備。

於2026年6月30日，本集團的累計未動用稅項虧損為人民幣510,597,000元(2025年12月31日：人民幣443,320,000元)。由於無法預知日後溢利來源，故概無遞延稅項資產已獲確認。部分尚未使用稅項虧損可自虧損原本作抵銷未來應課稅溢利的年度起計無限期結轉。

16. 衍生金融工具／按公允價值計入損益的其他金融資產／按公允價值計入損益的其他金融負債

(a) 衍生金融工具

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	資產 人民幣千元 (未經審核)	負債 人民幣千元 (未經審核)	資產 人民幣千元 (經審核)	負債 人民幣千元 (經審核)
外匯遠期合約	3,095	5,751	1,495	6,098
外匯掉期合約	950	527	184	—
外匯期權	—	1,238	—	537
	4,045	7,516	1,679	6,635
就呈報分析如下：				
流動	4,017	7,516	1,611	6,635
非流動	28	—	68	—

上述衍生工具於報告期末按公允價值計量，而公允價值變動於損益確認。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

16. 衍生金融工具／按公允價值計入損益的其他金融資產／按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(b) 按公允價值計入損益的其他金融資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非上市投資基金	518,768	493,972
非上市股本投資	211,069	186,376
普通級	136,814	92,760
理財產品	51,254	121,459
按公允價值計入損益的供應鏈資產(附註)	45,862	127,949
信託基金	1,947	2,809
	965,714	1,025,325
就呈報分析如下：		
流動資產	139,341	288,977
非流動資產	826,373	736,348
	965,714	1,025,325

附註：該結餘指本集團於供應鏈資產融通服務過程中所取得之按公允價值計入損益之金融資產，該等資產擬於短期內轉售予外部資金合作方，相關的業務模式既不是持有資產以收取合同現金流量，也不是既收取合同現金流量又出售金融資產。

簡明綜合財務報表附註

60

截至2026年6月30日止六個月

16. 衍生金融工具／按公允價值計入損益的其他金融資產／按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(c) 按公允價值計入損益的其他金融負債

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
結構性票據	663,162	545,710
遞延或然代價	—	99,663
	663,162	645,373
就呈報分析如下：		
流動負債	598,432	610,780
非流動負債	64,730	34,593
	663,162	645,373

17. 按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	4,161,557	4,361,416
就呈報分析如下：		
流動資產	3,898,056	4,073,344
非流動資產	263,501	288,072
	4,161,557	4,361,416

於2026年6月30日，按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產實際利率主要介乎每年5.00%至15.00% (2025年12月31日：5.00%至16.20%)。

於2026年6月30日，賬面總值人民幣58,965,000元 (2025年12月31日：人民幣5,682,000元) 的供應鏈資產已逾期。分析按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產的信用質量時，如果按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產的分期償還已逾期，則有關供應鏈資產的全部未清結餘分類為已逾期。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

18. 預期信貸虧損模式項下的金融資產及其他項目的減值評估

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
已確認(撥回)減值虧損：		
－財務擔保合約	961	6,732
－應收貿易款項及應收票據	160	47
－應收擔保客戶款項	—	(22)
－按攤銷成本計量之債務工具	(28)	—
－向一間聯營公司貸款	(182)	(3)
－應收貸款	(810)	2,696
－按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	(2,588)	(19,515)
	(2,487)	(10,065)

釐定截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用輸入數據及假設以及估計技術的基準與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表時所遵循者相同。

19. 待售物業

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已竣工待售物業	235,995	—

已竣工待售物業位於中國大陸。預計在報告期結束後十二個月以上才能收回的已竣工待售物業由於預計會在集團正常的經營週期內實現，因此歸類為流動資產。

簡明綜合財務報表附註

62

截至2026年6月30日止六個月

20. 應收貿易款項及應收票據／其他應收款項、預付款項及其他

(a) 應收貿易款項及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	70,299	63,295
應收票據	—	442
	70,299	63,737
減：預期信貸虧損撥備	(715)	(555)
	69,584	63,182
就呈報分析如下：		
流動資產	68,864	57,676
非流動資產	720	5,506
	69,584	63,182

以下為按付款日期呈列的應收貿易款項及應收票據賬齡分析。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至30日	70,299	63,737



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

20. 應收貿易款項及應收票據／其他應收款項、預付款項及其他(續)

(b) 其他應收款項、預付款項及其他

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
履約承擔及平台普惠撮合的保證金	143,000	134,000
可收回稅項	35,240	37,834
應收政府津貼	16,980	16,980
擔保合約保證金(附註22)	10,500	2,500
借款保證金(附註23)	9,000	10,473
預付款項	9,982	6,446
可退回租賃按金	2,667	6,417
非流動資產的預付款項	1,027	12,435
應收股息	2,895	—
其他應收款項及按金	3,719	5,833
	235,010	232,918
就呈報分析如下：		
流動資產	232,022	215,167
非流動資產	2,988	17,751
	235,010	232,918

簡明綜合財務報表附註

64

截至2026年6月30日止六個月

21. 應付貿易款項及其他應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付客戶及資金方結清	685,603	763,619
應付本公司股東股息	671,916	337
應付建築款項	28,610	89,603
其他應付稅項	49,632	52,991
數字金融解決方案客戶保證金	47,652	13,879
應計費用	27,393	59,979
應付貿易款項	977	1,314
其他應付款項及按金	161	167
	1,511,944	981,889

22. 擔保合約產生的負債

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	溢價減去 累計攤銷 人民幣千元 (未經審核)	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元 (未經審核)	賬面值 人民幣千元 (未經審核)	溢價減去 累計攤銷 人民幣千元 (經審核)	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元 (經審核)	賬面值 人民幣千元 (經審核)
有關下列各項的擔保合約：						
— 第三方	23,263	57,530	62,079	23,824	56,097	56,890
— 聯營公司	—	6,546	6,546	340	11,675	11,675
	23,263	64,076	68,625	24,164	67,772	68,565
就呈報分析如下：						
流動	23,263	63,142	67,691	24,164	65,996	66,789
非流動	—	934	934	—	1,776	1,776
	23,263	64,076	68,625	24,164	67,772	68,565



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

22. 擔保合約產生的負債(續)

以下為本集團根據合約所擔保的金額上限及擔保合約產生的負債詳情。

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
有關下列各項的擔保合約：		
— 第三方	5,641,629	5,494,863
— 聯營公司	5,968,435	7,140,856
	11,610,064	12,635,719

於2026年6月30日，本公司董事已評估所擔保債務的逾期情況、債務人的財務狀況以及債務人營運所在行業的經濟前景。估計虧損撥備為人民幣64,076,000元(2025年12月31日：人民幣67,772,000元)，而虧損撥備人民幣961,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣6,732,000元)已於損益中確認，原因為已收溢價減若干合約的累計金額低於虧損撥備金額。

23. 借款

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款及已貼現票據	2,108,287	3,003,197
已發行ABS	209,045	301,489
委託貸款	145,620	56,150
其他貸款	209,129	217,150
	2,672,081	3,577,986
有抵押	2,008,527	3,025,116
無抵押	663,554	552,870
	2,672,081	3,577,986

簡明綜合財務報表附註

66

截至2026年6月30日止六個月

23. 借款(續)

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
上述須於以下期間償還借款的賬面值*：		
—一年以內	2,479,626	3,262,351
—超過一年及兩年以內	5,000	177,266
—超過兩年及五年以內	60,000	40,000
—超過五年及十年以內	127,455	98,369
	2,672,081	3,577,986
減：於流動負債下呈列一年以內到期的金額	(2,479,626)	(3,262,351)
於非流動負債下呈列金額	192,455	315,635

* 到期款項乃根據貸款協議所載的預定償還日期。

本集團借款的實際利率介乎以下範圍：

	2026年 6月30日 % (未經審核)	2025年 12月31日 % (經審核)
固定利率借款利率範圍(年利率)	1.90~7.20	2.06~7.50
浮動利率借款利率範圍(年利率)	2.24~5.00	2.24~5.44



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

24. 股本

本公司股本變動詳情如下：

	股份數目	股本 港元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於2025年1月1日、2026年1月1日及2026年6月30日(未經審核)	5,000,000,000	50,000,000
	股份數目	股本 港元
已發行：		
於2025年1月1日(經審核)	988,407,000	9,884,070
發行配售新股份(附註)	73,766,000	737,660
行使購股權	3,152,792	31,528
於2025年12月31日(經審核)	1,065,325,792	10,653,258
行使購股權	950,000	9,500
於2026年6月30日(未經審核)	1,066,275,792	10,662,758
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於簡明綜合財務狀況表所示	9,260	9,251

附註：於2025年5月13日，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(下文稱為「配售代理」)訂立配售協議。合共17,480,000股本公司普通股已由配售代理於2025年5月20日按每股股份11.99港元配售，所得款項淨額為209.2百萬港元(相等於約人民幣194.2百萬元，扣減交易成本金額0.4百萬港元(相當於人民幣0.3百萬元))。詳情載於本公司日期為2025年5月13日及2025年5月20日的公告。

於2025年9月3日，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(下文稱為「配售代理」)訂立配售協議。合共56,286,000股本公司普通股已由配售代理於2025年9月10日按每股股份10.66港元配售，所得款項淨額為593.2百萬港元(相等於約人民幣540.8百萬元，扣減交易成本金額6.8百萬港元(相當於人民幣6.2百萬元))。詳情載於本公司日期為2025年9月3日及2025年9月10日的公告。

於2026年6月30日，本公司有未發行庫存股份521,000股(2025年12月31日：521,000股)。

於期內發行的全部股份於所有方面均與當時已發行股份具有同等地位。

簡明綜合財務報表附註

68

截至2026年6月30日止六個月

25. 資本承擔

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已訂約惟未於簡明綜合財務報表內計提撥備的資本支出		
－物業及設備	146	39,960
－於一間聯營公司的投資	200	200
	346	40,160

26. 股份付款交易

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃

本公司購股權計劃(「計劃」)根據於2018年11月14日、2020年7月15日、2022年6月10日、2024年11月29日及2025年3月24日(「購股權授出日期」)通過的決議案予以採納，主要目的是為董事及合資格僱員提供激勵，並分別將於2023年11月13日、2025年7月14日、2032年6月9日、2034年11月29日及2035年3月24日屆滿。根據計劃，本公司董事會可向合資格僱員(包括本公司若干董事以及本公司一間聯營公司管理層)授出購股權，以認購本公司股份。

下表披露計劃的變動情況：

	股份數目
於2026年1月1日(未經審核)	3,809,580
期內已授出	5,000,000
期內已沒收／失效	(459,580)
期內已行使	(950,000)
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	7,400,000
於報告期末可行使	2,400,000



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

26. 股份付款交易(續)

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃(續)

	股份數目
於2025年1月1日(未經審核)	13,844,921
期內已授出	259,580
期內已沒收/失效	(2,450,000)
期內已行使	(2,752,792)
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	8,901,709
於報告期末可行使	8,322,208

本公司股份於緊接購股權獲行使日期前的加權平均收市價為9.72港元(截至2025年6月30日止六個月：10.71港元)。

於本中期期間，已於2026年6月24日授出購股權。於授出日期釐定的購股權公允價值分別為1.53港元、1.63港元及1.66港元。本公司股份於緊接2026年6月24日(授出日期)前的收市價為7.82港元。

以下為計算購股權公允值所使用的假設：

	2026年6月24日 員工
加權平均股價	8.09 港元
行使價	8.09 港元
預期年期	10 年
預期波幅	45.28%
預期股息率	8.34%
無風險利率	3.33%

截至2026年6月30日止期間，本集團就本公司授出的購股權撥回開支總額人民幣643,000元(截至2025年6月30日止六個月：開支總額人民幣668,000元已撥回)。

截至2026年6月30日止六個月

26. 股份付款交易(續)

(b) 本公司的受限制股份單位計劃

本公司的受限制股份單位計劃是根據2022年4月6日通過的一項決議案而採納，主要目的是為合資格人士提供獎勵，為本集團的進一步發展吸引合適的人才。受限制股份單位計劃的有效期為10年，自2022年4月6日起生效。

下表披露本公司受限制股份單位的變動情況：

	股份數目
於2026年1月1日(未經審核)	930,000
期內已授出	1,705,398
期內已沒收／失效	—
期內已行使	(232,500)
於2026年6月30日尚未行使(未經審核)	2,402,898
於報告期末可行使	—

	股份數目
於2025年1月1日(未經審核)	470,000
期內已授出	930,000
期內已沒收／失效	(50,000)
期內已行使	(420,000)
於2025年6月30日尚未行使(未經審核)	930,000
於報告期末可行使	—

於2026年3月17日及2026年6月24日，本公司根據受限制股份單位計劃向合資格僱員授出1,433,413股及271,985股受限制股份單位。承授人須就該等受限制股份單位的授出支付1港元。受限制股份單位的授出日期公允價值分別為10.35港元及7.82港元，乃基於本公司授出日期的收市價釐定。

本集團於截至2026年6月30日止期間確認與本公司授予受限制股份單位有關的總開支約人民幣3,021,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,160,000元)。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 金融工具的公允價值計量

本集團按持續基準按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本集團的若干金融資產及金融負債於報告期末按公允價值計量。下表提供有關該等金融資產及金融負債的公允價值如何釐定(特別是所用的估值技術及輸入數據)的資料，以及根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度對分類公允價值計量的公允價值層級水平(第一級至第三級)：

金融資產／負債	公允價值		公允價值層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)			
外匯遠期合約	資產－ 3,095 負債－ 5,751	資產－ 1,495 負債－ 6,098	第二級	貼現現金流。未來現金 流量乃根據遠期匯率 (來自於報告期末的可 觀察遠期匯率)及訂約 遠期利率，並按反映 不同交易對手之信貸 風險之折現率折現以 作出估計。	不適用
外匯掉期合約	資產－ 950 負債－ 527	資產－ 184 負債－ —	第二級	貼現現金流。未來現金 流量乃根據現貨匯率 (來自於報告期末的可 觀察現貨匯率)及訂約 遠期利率，並按反映 不同交易對手之信貸 風險之折現率折現以 作出估計。	不適用

簡明綜合財務報表附註

72

截至2026年6月30日止六個月

27. 金融工具的公允價值計量(續)

本集團按持續基準按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)

金融資產/負債	公允價值		公允價值層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)			
外匯期權	負債- 1,238	負債- 537	第二級	加曼-科爾哈根模型。 主要輸入參數包含： 即期匯率(以報導期 間結束日可觀察之匯 率為準)、無風險利率 (以報導期間結束日 可觀察之無風險利率 為準)以及匯率波動 率(以報導期間結束 日可觀察之匯率隱含 波動率為準)	不適用
按公允價值計入損益的 其他金融資產-理財 產品	資產- 51,254	資產- 121,459	第二級	根據資產的資產淨值， 經參考相關投資組合 的可觀察(報價)價格 及相關開支的調整後 釐定。	不適用
按公允價值計入損益的 其他金融資產-非上 市投資基金	資產- 518,768	資產- 493,972	第三級	根據基金的資產淨值， 經參考相關投資的公 允價值釐定。	資產淨值越高，公 允價值越高



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 金融工具的公允價值計量(續)

本集團按持續基準按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)

金融資產/負債	公允價值		公允價值層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)			
按公允價值計入損益的 其他金融資產—非上 市股本投資	資產— 127,895 資產— 45,721	資產— 第二級 137,956 資產— 第三級 —		近期交易價格。 鎖定期經期權定價模型 調整的市價，流動性 折價為主要輸入數據	不適用 流動性折價越高， 公允價值越低。
	資產— 37,453	資產— 第三級 48,420		貼現現金流。貼現率及 現金流為主要輸入 數據	現金流越高，公允 價值越高。
按公允價值計入損益的 其他金融資產—供應 鏈資產	資產— 45,862	資產— 第三級 127,949		貼現現金流。風險調整 後貼現率及現金流為 主要輸入數據	貼現率越高，公允 價值越低。現金 流越高，公允價 值越高
按公允價值計入損益的 其他金融資產—股權 部分	資產— 136,814	資產— 第三級 92,760		貼現現金流。風險調整 後貼現率及現金流為 主要輸入數據	貼現率越高，公允 價值越低。現金 流越高，公允價 值越高
按公允價值計入損益的 其他金融資產—信託 基金	資產— 1,947	資產— 第三級 2,809		貼現現金流。風險調整 後貼現率及現金流為 主要輸入數據	貼現率越高，公允 價值越低
按公允價值計入其他全 面收益的其他金融資 產—上市權益證券	資產— 43,964	資產— 第一級 70,526		公開市場交易價格	不適用

簡明綜合財務報表附註

74

截至2026年6月30日止六個月

27. 金融工具的公允價值計量(續)

本集團按持續基準按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)

金融資產/負債	公允價值		公允價值層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)			
按公允價值計入其他全面收益的權益工具—非上市股本投資	資產— 33,622 資產— 400 資產— —	資產— 第二級 14,058 資產— 第三級 400 資產— 第三級 63,383		近期交易價格 相關投資的資產淨值 市場法市值/賬面值 倍數	不適用 資產淨值越高，公允價值越高 隱含倍數越高，公允價值越高
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	資產— 4,161,557	資產— 第三級 4,361,416		貼現現金流。風險調整後貼現率及現金流為主要輸入數據	貼現率(附註)
按公允價值計入損益的其他金融負債—遞延或然代價	負債— —	負債— 第三級 99,663		貼現現金流。貼現率及現金流為主要輸入數據	貼現率越高，公允價值越低。現金流越高，公允價值越高
按公允價值計入損益的其他金融負債—結構性票據	負債— 663,162	負債— 第三級 545,710		貼現現金流。貼現率及現金流為主要輸入數據	貼現率越高，公允價值越低。現金流越高，公允價值越高

附註：於2026年6月30日，供應鏈資產的貼現率主要介乎5.00%至17.45%(2025年12月31日：5.00%至16.20%)。倘貼現率增加/減少1%且所有其他變量保持不變，則按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產的賬面值將分別減少/增加人民幣7,149,000元/人民幣7,306,000元(2025年12月31日：人民幣11,116,000元/人民幣11,278,000元)。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

27. 金融工具的公允價值計量(續)

第三級公允價值計量的對賬

	金融資產			金融負債
	按公允價值計入損益的其他金融資產 人民幣千元	按公允價值計入其他全面收益的權益工具 人民幣千元	按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產 人民幣千元	按公允價值計入損益的其他金融負債 人民幣千元
於2026年1月1日(未經審核)	765,910	63,783	4,361,416	645,373
轉入第三級	19,781	—	—	—
添置(附註i)	4,186,720	—	7,575,894	263,510
清算	(41,004)	—	(7,647,611)	(240,073)
出售(附註ii)	(4,213,846)	(62,653)	(134,401)	—
透過其他全面收益計量的公允價值變動(扣除對損益/保留溢利的重新分類調整)(附註iii)	—	(730)	6,259	—
透過損益計量的公允價值變動	69,004	—	—	(5,648)
於2026年6月30日(未經審核)	786,565	400	4,161,557	663,162
於2025年1月1日(經審核)	618,837	62,711	4,891,307	568,801
轉入第三級	81,433	—	—	—
添置	746,140	—	8,430,109	153,445
清算	(134,720)	—	(9,895,290)	(414,502)
出售	(734,248)	(200)	(278,407)	—
透過其他全面收益計量的公允價值變動(扣除對損益/保留溢利的重新分類調整)(附註iii)	—	2,443	18,682	—
透過損益計量的公允價值變動	19,577	—	—	11,705
於2025年6月30日(未經審核)	597,019	64,954	3,166,401	319,449

附註：

- (i) 按公允價值計入損益的供應鏈資產購買金額為人民幣4,032,008,000元，於簡明綜合現金流量表中列報於經營活動；其餘按公允價值計入損益的其他金融購買金額，則列報於投資活動。
- (ii) 按公允價值計入損益的供應鏈資產出售所得款項為人民幣4,136,646,000元，於簡明綜合現金流量表中列報於經營活動；其餘按公允價值計入損益的其他金融出售所得款項，則列報於投資活動。
- (iii) 於其他全面收益確認的金額及與期內終止確認按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產有關的損益詳情載於附註10。

簡明綜合財務報表附註

76

截至2026年6月30日止六個月

27. 金融工具的公允價值計量(續)

按攤銷成本列賬金融工具的公允價值

本集團金融資產及金融負債的公允價值乃按照貼現現金流量分析建立的公認定價模型而釐定。管理層認為，簡明綜合財務報表中按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值，與其公允價值相若。

28. 關聯方披露

(a) 關聯方及關係

於報告期間，以下人士獲識別為本集團的關聯方，相關關係載列如下：

關聯方名稱	關係
沛年投資有限公司	TUNG CHI FUNG控制的關聯公司
寧波國富	聯營公司
廈門象盛	聯營公司
青島海控	聯營公司
無錫國金	聯營公司

(b) 關聯方結餘

(i) 貸款予聯營公司

關聯方名稱	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
主要管理人員	17,371	18,064
寧波國富	—	107,038
	17,371	125,102

於2026年6月30日，結欠一名關鍵管理人員之貸款餘額為20,000,000港元(相當於17,371,000人民幣)(2025年12月31日：20,000,000港元，相當於18,064,000人民幣)，該貸款無息，本金於四年內償還。

於2025年12月31日，向NBGF提供貸款之餘額帶有固定利率每年3.00%，其中本金額為人民幣70,000,000元之貸款須於一年內償還，而本金額為人民幣35,000,000元之貸款則須於一年以上但不超過兩年內償還。



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

28. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘(續)

(ii) 應收貿易款項及應收票據

關聯方名稱	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
無錫國金	1,606	228
青島海控	226	1,772
	1,832	2,000

(iii) 其他應收款項、預付款項及其他

關聯方名稱	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
無錫國金	141,000	132,000
沛年投資有限公司	182	188
青島海控	—	2,000
	141,182	134,188

簡明綜合財務報表附註

78

截至2026年6月30日止六個月

28. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘(續)

(iv) 關聯方貸款

關聯方名稱	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
無錫國金	1,221,138	1,194,265
寧波國富	307,281	—
廈門象盛	5,447	4,023
青島海控	—	363,241
	1,533,866	1,561,529

該等貸款按介乎6.30%至7.50%(2025年12月31日:6.80%至7.50%)的固定利率計息,其中本金額人民幣1,364,662,000元(2025年12月31日:人民幣1,395,888,000元)須於一年內償還,本金額人民幣169,204,000元(2025年12月31日:人民幣165,641,000元)須於超過一年但不超過兩年的期限內償還。

(v) 擔保合約產生的負債

關聯方名稱	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
無錫國金	3,951	6,067
廈門象盛	1,300	1,534
青島海控	843	2,498
寧波國富	452	1,576
	6,546	11,675

(vi) 租賃負債

關聯方名稱	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
沛年投資有限公司	746	42



簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

28. 關聯方披露(續)

(c) 關聯方交易

(i) 來自關聯方的收入及收益

關聯方名稱	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
青島海控	519	1,258
無錫國金	75	1,261
	594	2,519

(ii) 其他收入

關聯方名稱	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
寧波國富	330	3,606

(iii) 融資成本

關聯方名稱	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
無錫國金	43,100	37,045
寧波國富	9,201	11,454
青島海控	7,018	28,396
廈門象盛	239	2,026
沛年投資有限公司	21	17
	59,579	78,938

簡明綜合財務報表附註

80

截至2026年6月30日止六個月

28. 關聯方披露(續)

(d) 主要管理人員薪酬

於報告期間，主要管理人員(指本公司董事及其他主要管理人員)的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
與表現掛鉤花紅	13,984	1,995
薪金及其他津貼	7,240	9,120
股份付款	1,490	1,343
退休福利計劃供款	320	383
	23,034	12,841

本集團主要行政人員的薪酬由本公司主席於考慮個人表現及市場趨勢後決定。

